

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU
STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
ZA OKRES OD
1 STYCZNIA DO 31 GRUDNIA 2017 ROKU**

HUTA SZKLANA, 28 MAJ 2018 ROKU

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

1. Powstanie i działalność Spółki

Spółka STANDREW S.A. powstała w wyniku przekształcenia w 2012 roku spółki cywilnej Zakład Przemysłu Drzewnego STANDREW S.C. E.T. Stankiewicz w spółkę akcyjną na podstawie aktu notarialnego z 11 września 2012 roku (rep. A nr 3466/2012) oraz przepisów Ustawy z dnia 15 września 2000 roku Kodeks spółek handlowych (tekst jednolity z 2013 r., Dz. U. nr 94, poz. 1037).

Założycielami Spółki są: Edward Stankiewicz, Tomasz Stankiewicz, Łukasz Stankiewicz.

Przekształcenie Spółki zostało zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy Poznań Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w Poznaniu pod numerem 0000435896 w dniu 17 października 2012 roku.

Niniejsze sprawozdanie z działalności obejmuje okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2017 roku.

Na dzień 31 grudnia 2016 roku kapitał zakładowy Spółki wynosił 151,0 tys. zł i dzielił się na 1 510 000 akcji serii A, B, C i D o wartości nominalnej 0,10 zł każda. Głównymi akcjonariuszami Spółki byli:

- Tomasz Stankiewicz,
- Edward Stankiewicz,
- Łukasz Stankiewicz.

Akcje serii A i B są akcjami imiennymi uprzywilejowanymi co do głosu. Akcje serii C i D, od dnia 25 czerwca 2013 roku są przedmiotem obrotu na Rynku NewConnect prowadzonym jako alternatywny system obrotu przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Na dzień 31 grudnia 2017 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

- Prezes Zarządu – Tomasz Stankiewicz,
- Wiceprezes Zarządu – Edward Stankiewicz.

Na dzień 31 grudnia 2017 roku w skład Rady Nadzorczej STANDREW S.A. wchodził:

- Członek Rady Nadzorczej – Łukasz Stankiewicz,
- Członek Rady Nadzorczej – Jarosław Stankiewicz,
- Członek Rady Nadzorczej – Sylwia Cugier,
- Członek Rady Nadzorczej – Radosław Kozłowski,
- Członek Rady Nadzorczej – Wojciech Komer.

Spółka prowadzi działalność w zakresie produkcji wyrobów tartacznych.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Główne asortymenty produkcji to: tarcica obrzynana i nieobrzynana dębowe, bukowe, jesionowe, brzoźowe, olchowe, świeża, suszona, elementy strugane, lamela, deski podłogowe, listwy wykończeniowe, elementy (fryzy) do produkcji deski warstwowej, mebli i innych wyrobów. Stąd też odbiorcami Spółki są głównie producenci mebli, producenci podłóg, galanterii ogrodowej, składów budowlanych oraz mniejsze stolarnie.

Spółka prowadzi sprzedaż hurtową i detaliczną poprzez sieć składów oraz dużą ilość indywidualnych odbiorców w całym kraju i Europie. Sprzedaż w 75% trafia na rynek krajowy a pozostała ilość trafia na eksport głównie na rynki: Niemiecki, Belgijski oraz Austriacki. W 2017 roku Spółka zwiększyła eksport swoich wyrobów o ok 15 %.

Główni odbiorcy Spółki w zakresie odbioru wyrobów gotowych to: Barlinek Inwestycje Sp. z.o.o., Jaf Polska Sp. z.o.o., Tarkett Polska Sp. z.o.o., KPPD Szczecinek SA, Ever Home S.A. Holz-Dreier GmbH oraz duża ilość firm z rynku tradycyjnego.

Spółka w 2015 roku uruchomiła jako dodatkowy element działalności, dział handlowy zajmujący się sprzedażą do sieci sklepów Castorama. W 2017 zwiększono obroty działu handlowego i uzyskano wyniki na poziomie 8 mln zł netto oraz podpisano z nową siecią sklepów 3W.

Spółka zaopatruje się w surowiec drzewny do produkcji wyrobów tartacznych przede wszystkim z Lasów Państwowych, ale importuje część drewna z Ukrainy i Niemiec. Przyjęte rozwiązanie pozwala w pewnym stopniu uniezależnić się od monopolu Lasów Państwowych

Zarząd spółki w 2017 roku podjął decyzję o zwiększeniu zakupów półfabrykatów w postaci tarcic dębowych obrzynanych i nieobrzynanych, które uzupełniają produkcję, które zasilają bieżącą produkcję i są w dalszym stopniu przetwarzane. Jednocześnie umożliwia to zwiększenie sprzedaży do obecnych odbiorców.

STANDREW S.A. poprzez poprzednika prawnego posiada wieloletnie doświadczenie, które opiera się na zaawansowanych technologiach oraz wykorzystuje wysoko zautomatyzowany proces produkcji charakteryzujący się dużą elastycznością. Oznacza to, iż efektywnie można dostosować produkt do szybko zmieniających się potrzeb rynku przystosowując się do nowych trendów. Ponadto wieloletnie i bogate doświadczenie w współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągłe pozyskiwanie odpowiedniego surowca.

Działalność operacyjna prowadzona przez Spółkę nie ogranicza się wyłącznie do przetwórstwa. STANDREW S.A. świadczy także usługi suszenia drewna oraz usługowego strugania z materiałów powierzonych przez klienta.

Spółka posiada liczne certyfikaty, atesty i deklaracje potwierdzające wysoką jakość jej wyrobów, takie jak:

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

- wzór użytkowy 126110 suszarnia do suszenia drewna, zwłaszcza do suszenia nieobrzynanej i obrzynanej tarcicy
- certyfikat kontroli pochodzenia FSC CoC (Chain of Custody) – nadany przez Forest Stewardship Council A.C. (FSC) – międzynarodową organizację promującą odpowiedzialne gospodarowanie zasobami leśnymi na świecie, założoną w 1993 r. w Meksyku,
- deklarację na deskę podłogową surową - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Sprawozdanie z badań nr 22/2007 (SB),
- deklarację na deskę podłogową lakierowaną - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Raport z badań nr 571/2011 (SB),
- certyfikat Rzetelnej Firmy.

2. Informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocena uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń

a) Sprzedaż

Na przestrzeni 2017 roku Spółka wygenerowała przychody ze sprzedaży na poziomie **31 520 796,82 zł** co stanowi ok. 42 % wzrostu w stosunku do roku poprzedniego.

b) Inwestycje

W roku objętym niniejszym sprawozdaniem z działalności Spółka dokonała inwestycji w rzeczowy majątek trwały o łącznej wartości 244,5 tys. zł.

W trakcie 2017 roku Spółka oddała do użytku kompleks suszarniczy o wsadzie 260 m³ surowca wraz z kotłownią 900 MW.

Rozpoczęto wdrażanie zintegrowanego systemu zarządzania produkcją, który pozwoli na zoptymalizowanie procesów planowania i rozliczania produkcji.

Spółka w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem dokonała również szeregu drobniejszych inwestycji w postaci modernizacji budynku biurowego .

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

c) Wyniki finansowe

W 2017 roku Spółka osiągnęła zysk ze sprzedaży w kwocie **999 675,62 zł** oraz zysk netto w wysokości **359 622,00 zł**. Zarząd będzie rekomendował przeznaczenie całości zysku netto na kapitał zapasowy Spółki.

d) Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło w 2017 roku 49,00.

3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka w 2017 roku rozpoczęła projekty innowacyjne przy udziale środków unijnych, które będą miały na celu zwiększenie wydajności i jakości wytwarzanych produktów.

4. Nabycie udziałów (akcji) własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, a także cena nabycia oraz cena sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia

Spółka nie dokonywała nabycia akcji własnych.

5. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

6. Przewidywany rozwój jednostki

Głównym założeniem strategicznym Spółki jest zwiększenie rentowności poprzez zwiększenie sprzedaży wysoko jakościowych wyrobów dębowych jak również sprzedaż tarcic suchych dębowych oraz elementów. Pozwoli to na uzyskanie wyższych marż poprzez sprzedaż tych wysokojakościowych produktów. Z tytułu na zwiększenie odbiorców rynku detalicznego w kraju i za granicą planowany jest wzrost przerobu drewna bukowego o ok 25 % co również wpłynie na dynamikę sprzedaży w 2018 roku.

Firma w 2017 roku zgodnie z planem wprowadziła produkcję wysokojakościowych tarcic iglastych na rynek detaliczny.

Zakończone inwestycje drugiej linii przetarcia na koniec 2016 roku jak i oddanie do użytku kompleksu suszarniczego w 2017 roku wpłynęły na wzrost produkowanej tarcicy mokrej co przelożyło się na

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

zwiększenie sprzedaży tarcic suchych dębowych i bukowych co jednocześnie przełożyło się na widoczny wzrost przychodów Spółki o ponad 40 %.

Spółka posiada stabilny portfel odbiorców i zamówień obejmujących głównie rynek krajowy jak i po części europejskiej. Spółka planuje w kolejnym roku zwiększenie udziału sprzedaży eksportowej w sprzedaży ogółem, szczególnie poprzez zwiększenie wolumenu sprzedaży tarcic dębowych i bukowych na rynek Europy Zachodniej (Niemcy, Belgia, Francja) oraz sprzedaż na rynek Chiński.

Spółka w roku 2018 planuje rozpoczęcie modernizacji zakładu przez rozbudowę kompleksów suszarniczych o przynajmniej 400 m³ jak również budowę hali magazynowej.

Spółka planuje w przyszłym roku budowę kolejnej hali produkcyjnej jak również rozważyć budowę kolejnych komór suszarniczych. Celem inwestycji jest rozpoczęcie przetarcia drewna iglastego jako nowego produktu.

7. Rynek i konkurencja

Spółka koncentruje się głównie na dostawach drewna do odbiorców kluczowych. Ponadto posiadany certyfikat FSC wskazujący na to, że drewno pochodzi z lasów o prawidłowo prowadzonej polityce gospodarowania zasobami drzewnymi, wzmocnił przewagę konkurencyjną Spółki. Spowodowało to, iż Spółka posiada szersze spektrum sprzedaży na rynku w stosunku do swoich konkurentów, którzy to w większości jeszcze nie posiadają w/w certyfikatu. Obecna produkcja drewna optymalnie wykorzystuje materiał, a odpady produkcyjne jak zrżyny, trociny są również zagospodarowywane. Produkty takie jak (lamela, tarcice, fryzy) ze względu na bardzo wysoką jakość wyrobu zbywane są bez większych problemów na rynku lokalnym. Konkurencja w tym zakresie nie jest duża.

W województwie wielkopolskim i sąsiednich, takich jak województwo zachodniopomorskie, pomorskie i kujawsko - pomorskie, mają swoje siedziby inne przedsiębiorstwa zajmujące się przetwórstwem drewna. Są to zarówno firmy mające zbliżone siły przerobowe: ARKA – Płoty, ZPH Teresa Górską - Piła, Tartak Szepczyński A - Gorzewo, Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Krzysztof Steckiewicz – Tartak Ślesin, jak i duzi potentaci. Jako największe podmioty działające w branży drzewnej w okolicy można wskazać: w powiecie szczecineckim spółka KPPD Szczecinek S.A. oraz w powiecie myśliborskim Barlinek Inwestycje sp. z o.o.. Powstanie przedsiębiorstw zajmujących się przetwórstwem drewna właśnie w tym rejonie Polski można tłumaczyć znajdującymi się tu dużymi zasobami drewna do sprzedaży oferowanymi przez Lasy Państwowe.

Z opisanymi wyżej podmiotami Spółka utrzymuje relacje handlowe, są oni zaliczani do grona głównych odbiorców Spółki. Natomiast na rynku tarcicy do konkurentów należą Pomeranian Timber, DLH, Pollmeier (Niemcy) i Abalon (Austria).

Przewagi konkurencyjne:

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

- dogodna lokalizacja pod względem położenia geograficznego – węzeł przemysłowy, który ułatwia zarówno pozyskiwanie surowca drzewnego jak i bezproblemową sprzedaż wyrobów gotowych w zasięgu krajowym jak i export produktów na stronę zachodnią;
- wieloletnie i bogate doświadczenie w współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągle pozyskiwanie wybranego surowca;
- park maszynowy poprzez przeprowadzone inwestycje, umożliwił zwiększenie przerobu surowca okrągłego do 1600 m³, wraz z kompleksem suszarniczym i doświadczoną załogą;
- firma rodzinna oparta na tradycjach i zaangażowaniu wzbudza u partnerów poczucie zaufania i pewność w realizacji umów, co sprzyja rozwojowi Spółki. Członkowie Zarządu Spółki posiadają wykształcenie kierunkowe – leśne i technologie drewna, jak i bogate doświadczenie w branży;
- kompleksowość usług – w związku z bogatą strukturą maszyn Spółka jest w stanie obsługiwać klientów kompleksowo, oferując im nie tylko cięcia wzdłużne i poprzeczne ale także usługi strugania, profilowania czy suszenia.

8. Ryzyko i instrumenty finansowe

Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych

Spółka narażona jest na ryzyka związane z instrumentami finansowymi. Ryzykiem, na które narażona jest Spółka, są:

- ryzyko rynkowe obejmujące przede wszystkim ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe oraz
- ryzyko płynności.

W procesie zarządzania ryzykiem najważniejszą wagę mają następujące cele:

- zabezpieczenie krótkoterminowych oraz średnioterminowych przepływów pieniężnych,
- stabilizacja wahań wyniku finansowego,
- wykonanie zakładanych prognoz finansowych poprzez spełnienie założeń budżetowych.

Spółka nie zawierała transakcji instrumentami pochodnymi.

Poniżej przedstawiono najbardziej znaczące ryzyka, na które narażona jest STANDREW S.A.

Ryzyko stopy procentowej

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej koncentruje się na zminimalizowaniu wahań przepływów odsetkowych z tytułu zobowiązań finansowych oprocentowanych zmienną stopą procentową. Spółka jest narażona na ryzyko stopy procentowej głównie w związku z umowami leasingu finansowego oraz umowami kredytowymi.

Ryzyko kredytowe

Maksymalna ekspozycja Spółki na ryzyko kredytowe określana jest poprzez wartość bilansową należności i środków pieniężnych.

Spółka w sposób ciągły monitoruje zaległości klientów oraz wierzycieli w regulowaniu płatności, analizując ryzyko kredytowe indywidualnie lub w ramach poszczególnych klas aktywów określonych ze względu na ryzyko kredytowe. Ponadto w ramach zarządzania ryzykiem kredytowym Spółka dokonuje transakcji z kontrahentami o potwierdzonej wiarygodności.

W ocenie Spółki opisywane aktywa finansowe, które nie są zaległe oraz objęte odpisem z tytułu utraty wartości na poszczególne dni bilansowe, uznać można za aktywa o dobrej jakości kredytowej. Z tego też względu Spółka nie ustanawiała zabezpieczeń oraz innych dodatkowych elementów poprawiających warunki kredytowania.

W odniesieniu do należności z tytułu dostaw i usług Spółka nie jest narażona na ryzyko kredytowe w związku z pojedynczym znaczącym kontrahentem lub grupą kontrahentów o podobnych cechach.

W oparciu o historycznie kształtujące się tendencje zalegania z płatnościami, zaległe należności nieobjęte odpisem nie wykazują znacznego pogorszenia jakości – większość z nich mieści się w przedziale od miesiąca do 3 miesięcy i nie zachodzą obawy co do ich ściągłości.

Ryzyko kredytowe środków pieniężnych uznawane jest za nieistotne ze względu na wysoką wiarygodność podmiotów będących stroną transakcji, do których należą przede wszystkim banki.

Ryzyko kredytowe rynkowych papierów wartościowych oraz pochodnych instrumentów finansowych jest nieistotne z uwagi, iż instrumenty finansowe nie były wykorzystywane.

Ryzyko płynności

Spółka jest narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi krótkoterminowych płatności oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę na podstawie prognoz przepływów pieniężnych. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z dostępnymi źródłami pozyskania środków oraz konfrontowane jest z inwestycjami wolnych środków.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Ryzyko związane z niedoborem drewna w Polsce

Podstawowym surowcem wykorzystywanym w działalności Emitenta jest drewno. W Polsce od wielu lat popyt na drewno przewyższa jego podaż, w związku z czym cena drewna rośnie. Co więcej popyt na polskie drewno generowany jest również przez firmy zagraniczne. Emitent zaopatruje się w drewno za pośrednictwem Lasów Państwowych. Pomimo tego, że Lasy Państwowe prowadzą politykę, której celem jest zaspokojenie rosnącego zapotrzebowania na drewno, w przypadku wystąpienia siły wyższej (m.in. katastrof naturalnych) może dojść do sytuacji, w której wystąpi mniejsza ilość bądź gorsza jakość tego surowca. W związku z powyższym, istnieje ryzyko niemożliwości zaspokojenia zaplanowanej przez Emitenta produkcji. Ponadto Emitent, pomimo działań Lasów Państwowych, wraz z rosnącą dysproporcją pomiędzy popytem i podażą na drewno oraz rosnącymi cenami tego surowca, może zostać zmuszony do zaopatrywania się w drewno w sąsiednich krajach. Konieczność importu drewna z sąsiednich krajów spowoduje, iż Emitent zmuszony zostanie do ponoszenia kosztów transportu oraz cła. W związku z powyższym istnieje ryzyko, że w przypadku niemożności przerzucenia cen drewna w całości na jego odbiorców, może to negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta i jego działalność.

Ryzyko związane z awarią maszyn wykorzystywanych w działalności Emitenta

Działalność Emitenta opiera się w szczególności na prawidłowo działającym parku maszynowym. Istnieje ryzyko, iż w przypadku poważnej awarii którejś z maszyn, która będzie niemożliwa do natychmiastowego usunięcia, Emitent może zostać zmuszony do czasowego wstrzymania swojej działalności, aż do czasu usunięcia awarii. Przerwa w produkcji może spowodować niemożność wykonania aktualnych umów, a nawet utratę posiadanych kontraktów, co może niekorzystnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta. W celu minimalizacji wyżej opisanego ryzyka Emitent zatrudnia wykwalifikowanych mechaników gotowych przystąpić do usuwania awarii niezwłocznie po jej zaistnieniu.

Ryzyko związane z ochroną środowiska

Prowadzenie działalności przez Emitenta związane jest koniecznością posiadania stosownych pozwoleń na korzystanie ze środowiska, w szczególności na wytwarzanie odpadów oraz emisję pyłów i gazów. Ewentualna utrata pozwoleń przez Emitenta będzie wiązała się z ryzykiem wstrzymania produkcji. Co więcej nadrzędność prawa unijnego nad krajowym, a także konieczność ciągłego dostosowywania norm polskich do europejskich może spowodować w przyszłości zmianę obowiązujących uwarunkowań środowiskowych. Konieczność dostosowania się przez Emitenta do nowych przepisów może spowodować obowiązek poniesienia przez Emitenta znacznych nakładów finansowych. Wzrost kosztów, które Emitent będzie obowiązany ponieść może doprowadzić do zwiększenia kosztów produkcji, co w konsekwencji może wpłynąć niekorzystnie na jego wyniki finansowe.

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Ryzyko związane z utratą kluczowego odbiorcy.

Emitent posiada szerokie grono odbiorców oferowanych produktów. Jednakże współpraca z kilkoma podmiotami jest istotna z punktu widzenia działalności Emitenta. Utrata kluczowego odbiorcy, do czasu znalezienia nowego kontrahenta, może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta.

KIEROWNIK JEDNOSTKI

Tomasz Stankiewicz – Prezes Zarządu

Edward Stankiewicz – Wiceprezes Zarządu

DATA: 28 MAJ 2018 ROKU

MIEJSCE: HUTA SZKLANA