

**Raport roczny e-Kancelarii  
Grupy Prawno – Finansowej S.A.**

za okres od 1.01.2010 r. do 31.12.2010. r.

Wrocław, 31 maja 2011 r.



**e-KANCELARIA**  
GRUPA PRAWNO-FINANSOWA S.A.

Szanowni Akcjonariusze, Klienci, Pracownicy i Współpracownicy,

w imieniu Zarządu e-Kancelarii Grupy Prawno – Finansowej S.A. oddajemy w Państwa ręce raport okresowy roczny podsumowujący działalność Spółki w 2010 roku. Jest to raport szczególny, ponieważ pierwszy publikowany przez Spółkę jako uczestnika rynku NewConnect.

Rok 2010 stanowił ważny okres w rozwoju Spółki e-Kancelaria, która do 30 września 2010 roku działała na rynku jako spółka komandytowa pod nazwą e-Kancelaria M. Pawłowski Sp.k.

Ze względu na dynamiczny rozwój, sukcesywnie wzrastającą liczbę spraw przyjmowanych do obsługi, a co za tym idzie – zwiększające się zatrudnienie oraz szerokie perspektywy, które otworzyły się przed Spółką, pojęliśmy kroki bardzo zdecydowanie zmierzające ku zwiększaniu udziału w rynku wierzycelności i budowaniu wartości Spółki. Podjęliśmy decyzje o upublicznieniu swojej działalności i wprowadzeniu wprowadzenia Spółki do alternatywnego systemu obrotu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie - NewConnect.

W tym celu Spółka przeprowadziła reorganizację struktury, poczyniła daleko idące inwestycje w infrastrukturę i sprostała wielu wymogom formalnych warunkującym zmianę formy prawnej. Od 1 października 2010 roku działamy jako e-Kancelaria Grupa Prawno – Finansowa S.A.

Dobra koniunktura, optymistyczne prognozy dla branży i pojawiające się atrakcyjne oferty nabycia portfeli wierzycelności skłoniły Spółkę do obrania drogi rozwoju, która pozwoliła na znaczne rozwinięcie działalności. e-Kancelaria S.A. umacnia swoją silną pozycję w obszarze obsługi wierzycelności zleconych, ale także dąży do zwiększania udziału w rynku wierzycelności zakupionych.

Uzyskanie statusu spółki publicznej otworzyło przed nami nowe możliwości, uwiarygodniło nasze działania i wzmocniło prestiż. Mamy jednak na uwadze, że tylko naprawdę transparentne, rzetelne i najlepiej przygotowane podmioty mają szansę z powodzeniem pozyskiwać kapitał z obrotu giełdowego, konsekwentnie realizować zakładane cele i przynosić realny zysk swoim Akcjonariuszom. Z przyjemnością informuję, że Spółce e-Kancelaria S.A. to się udało. Na rynku NewConnect zadebiutowaliśmy 6 kwietnia 2011 roku. Na zamknięciu notowań w dniu debiutu kurs akcji Spółki wynosił 2,55 zł. 31 maja 2011 r. na otwarciu kurs akcji osiągnął pułap 5,65 zł. Z kolei silna i stabilna pozycja e-Kancelarii S.A. znajduje swoje odzwierciedlenie w stale rosnącym zainteresowaniu Spółką wśród Inwestorów.

Dobre wyniki e-Kancelarii w 2010 roku to nie tylko efektywna polityka operacyjna, ale także umiejętne wykorzystywanie narzędzi legislacyjnych między innymi takich, jak tzw. e-sądy – w styczniu 2010 roku swoją działalność zainaugurował Sąd Rejonowy Lublin-Zachód w Lublinie VI Wydział Cywilny (e-sąd). Od tego czasu Spółka oferuje swoim Klientom przeprowadzanie Elektronicznych Postępowań Upominawczych i jest jednym z pionierów pod względem skali wykorzystania tego narzędzia wśród firm windykacyjnych i kancelarii prawnych.

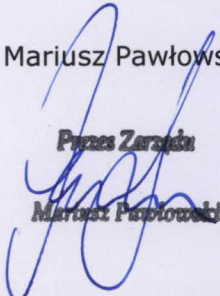
Silna pozycja Spółki na rynku została zauważona również przez media. Gazeta Giełdy „Parkiet” w swojej publikacji z 31 stycznia 2011 r. informującej o wartości spraw przyjętych do windykacji w 2010 roku uplasowała e-Kancelarię S.A. z pozyskanymi do windykacji 240 milionami zł wśród największych polskich firm windykacyjnych.

Spółka została także uhonorowana tytułem „Gazeli Biznesu 2010” jako jedna z najszybciej rozwijających się firm w województwie dolnośląskim z bardzo wysokim – 160-procentowym wzrostem przychodu.

Na niniejszy raport składają się między innymi sprawozdania finansowe Spółki zarówno za okres działalności w formie spółki komandytowej, jak i okresu, kiedy e-Kancelaria funkcjonowała jako spółka akcyjna wraz z opiniami i raportami Niezależnego Biegłego Rewidenta oraz Sprawozdaniem Zarządu z działalności Spółki za okres obrotowy od 1 października 2010 r. do 31 grudnia 2010 r.

W imieniu Zarządu serdecznie dziękujemy Państwu za zaufanie i owocną współpracę. Jednocześnie zapewniamy, że naszym celem jest konsekwentne realizowanie przyjętej strategii, która zapewni Spółce dalszy dynamiczny rozwój.

Mariusz Pawłowski



**Prezes Zarządu**  
**Mariusz Pawłowski**

Prezes Zarządu

Bartosz Lewandowski



**Członek Zarządu**  
**Bartosz Lewandowski**

Członek Zarządu

## Spis treści

I.	WYBRANE DANE FINANSOWE.....	5
II.	SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI e-KANCELARII GRUPY PRAWNO – FINANSOWEJ S.A.....	7
III.	STOSOWANIE ŁADU KORPORACYJNEGO.....	15
IV.	OŚWIADCZENIA ZARZĄDU.....	16
V.	ZAŁĄCZNIKI.....	17

## 1. Wybrane dane finansowe.

Wybrane dane	1.01.2010. – 30.09.2010. (Spółka komandytowa) PLN	1.10.2010 – 31.12.2010. (Spółka Akcyjna) PLN	1.01.2010. – 31.12.2010. (Spółka komandytowa i Spółka Akcyjna - łącznie) PLN	Okres porównawczy 1.01.2009. – 31.12.2009. PLN*	1.01.2010. – 30.09.2010. (Spółka Akcyjna) EUR	1.10.2010 – 31.12.2010. (Spółka komandytowa) EUR	1.01.2010. – 31.12.2010. (Spółka komandytowa i Spółka Akcyjna - łącznie) EUR	Okres porównawczy 1.01.2009. – 31.12.2009. EUR*
Przychody netto ze sprzedaży	4 591 240,84	1 700 128,26	6 291 369,10	5 364 581,50	1 147 035,96	424 035,58	1 571 114,05	1 235 907,82
Zysk (strata) ze sprzedaży	451 879,90	- 415 290,87	35 589,03	1 124 219,14	112 893,77	- 103 579,31	8 887,48	259 000,86
zysk (strata) z działalności operacyjnej	452 454,03	35 940,52	488 394,55	1 081 263,91	113 037,21	8 964,06	121 964,48	249 104,71
Zysk (strata) brutto	897 399,88	- 128 853,32	768 546,56	1 712 005,13	224 198,63	- 32 137,81	191 925,52	394 416,70
Zysk (strata) netto	897 399,88	- 85 838,32	811 561,56	1 712 005,13	224 198,63	- 21 409,27	202 667,45	394 416,70

Źródło: Emitent

\* dane za poprzednika prawnego Emitenta

Wybrane dane	Dane na dzień 30.09.2010. (Spółka komandytowa) PLN	Dane na dzień 31.12.2010 (Spółka Akcyjna) PLN	Dane porównawcze 31.12.2009.*	Dane na dzień 30.09.2010. (Spółka komandytowa) EUR	Dane na dzień 31.12.2010 (Spółka Akcyjna) EUR	Dane porównawcze 31.12.2009. EUR*
Aktywa, razem	3 526 113,89	4 449 121,15	1 793 597,92	884 402,78	1 123 430,33	436 589,72
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 269 356,76	3 278 202,34	966 499,06	569 189,05	827 766,16	235 260,95
Zobowiązania długoterminowe	0,00	767 694,13	0,00	0,00	193 847,46	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	2 269 356,76	2 368 722,14	937 398,46	569 189,05	598 116,84	228 177,41
Kapitał własny	1 256 757,13	1 170 918,81	827 098,86	315 213,72	295 664,16	201 328,77

[www.e-kancelaria.com](http://www.e-kancelaria.com)

e-Kancelaria Grupa Prawno-Finansowa S.A. (dawniej e-Kancelaria M. Pawłowski Sp. k.)

ul. Gen Józefa Bema 2, 50-265 Wrocław, tel.: 71 327 28 00, fax: 71 327 29 04, kontakt@e-kancelaria.com, NIP 898-20-13-160, REGON 932894510

Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy KRS 0000366992, kapitał zakładowy w całości opłacony: 1.456.000,00 zł





<b>Kapitał zakładowy</b>	<b>110 000,00</b>	<b>1 050 000,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>27 589,66</b>	<b>265 131,42</b>	<b>2 434,15</b>
--------------------------	-------------------	---------------------	------------------	------------------	-------------------	-----------------

Źródło: Emitent

\* dane za poprzednika prawnego Emitenta

W przypadku pozycji bilansowych przeliczonych na EURO zastosowano średni kurs NBP z danego dnia bilansowego.

W przypadku pozycji z rachunku zysków i strat przeliczonych na EURO zastosowano średnią ze średnich kursów NBP obowiązujących na ostatni dzień poszczególnych miesięcy danego roku obrotowego.

Kurs EURO dla pozycji bilansowych na dzień 31.12.2010. r. - 1 EUR = 3,9603 PLN

Kurs EURO dla pozycji bilansowych na dzień 31.12.2009. r. - 1 EUR = 4,1082 PLN

Kurs EURO dla pozycji z RZiS za okres 01.01.-31.12.2009. r. - 1 EUR = 4,3406 PLN

Kurs EURO dla pozycji z RZiS za okres 01.01-31.12.2010 r. - 1 EUR = 4,0044 PLN

## II Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za okres obrotowy od 1 października 2010 r. do 31 grudnia 2010 r.

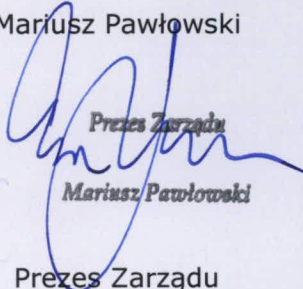
Poniższe Sprawozdanie z działalności Zarządu obejmuje tylko okres, w którym Spółka działa w formie spółki akcyjnej, gdyż wcześniej jako spółka komandytowa nie posiadała Zarządu i nie były na nią nałożone wymogi formalne obligujące do przygotowywania sprawozdań z działalności Zarządu.

Zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku Zarząd jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania z działalności jednostki w okresie obrotowym obejmującego istotne informacje o stanie majątkowym, sytuacji finansowej, ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń.

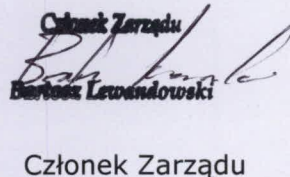
Sprawozdanie z działalności jednostki w okresie obrotowym obejmuje:

1. Wizytówkę jednostki.
2. Sytuację w branży i całej gospodarce.
3. Sprzedaż i portfel zamówień.
4. Inwestycje.
5. Finansowanie.
6. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.
7. Sytuacja majątkowa, finansowa i dochodowa.
8. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w okresie obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.

Mariusz Pawłowski

  
Prezes Zarządu  
Mariusz Pawłowski  
Prezes Zarządu

Bartosz Lewandowski

  
Członek Zarządu  
Bartosz Lewandowski  
Członek Zarządu



## 1. Wizytówka jednostki.

e-Kancelaria Grupa Prawno - Finansowa Spółka Akcyjna  
ul. Generała Józefa Bema 2, 50-265 Wrocław  
Regon: 932894510 NIP: 898-201-31-60 KRS: 0000366992

e-Kancelaria Grupa Prawno - Finansowa Spółka Akcyjna została zarejestrowana w dniu 01.10.2010 r. w rejestrze przedsiębiorców w Krajowym Rejestrze Sądowym Sądu Rejonowego dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000366992.

Spółka powstała w wyniku przekształcenia e-Kancelaria M. Pawłowski Spółka Komandytowa w spółkę akcyjną. Spółka e-Kancelaria M. Pawłowski Spółka Komandytowa została wpisana w dniu 04.03.2003 r. do rejestru przedsiębiorców w Krajowym Rejestrze Sądowym Sądu Rejonowego dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000151661

W skład Zarządu wchodzi:

- Mariusz Pawłowski – Prezes Zarządu,
- Bartosz Lewandowski – Członek Zarządu powołany w dniu 21.01.2011 r. uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia.

W skład Rady Nadzorczej wchodzi:

- Jan Miśko – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Alicja Pawłowska – Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej
- Zdzisław Simon - Członek Rady Nadzorczej
- Robert Kostera – Członek Rady Nadzorczej powołany w 2011 r.
- Grzegorz Bubela - Członek Rady Nadzorczej powołany w 2011 r.

Przedmiotem działalności Spółki są usługi kompleksowego zarządzania wierzytelnościami oraz doradztwa prawnego. Podstawowym celem Spółki jest szybkie i skuteczne odzyskiwanie należności oraz wspieranie przedsiębiorstw z zakresu szeroko rozumianego prawa gospodarczego. e-Kancelaria posiada w swojej ofercie cały wachlarz usług pozwalający na zachowanie płynności finansowej. Dzięki elastycznej ofercie i szerokiemu zakresowi usług Spółka jest odpowiednim partnerem zarówno dla firm z sektora MŚP (segment B2B), jak i dużych przedsiębiorstw oraz instytucji finansowych (segment B2C).

Spółka posiada 10 oddziałów na terenie w największych miastach Polski: w Szczecinie, Katowicach, Poznaniu, Gdańsku, Warszawie, Krakowie, Łodzi, Lublinie, Olsztynie oraz we Wrocławiu. Łączne zatrudnienie całej Spółki przekroczyło już 150 osób i stale rośnie.



## 2. Sytuacja w branży i całej gospodarce.

Branża windykacyjna od kilku lat notuje roczne wzrosty wartości rynku przekraczające 20 proc. Spółka przewiduje, że ta tendencja utrzyma się zarówno w 2011 roku, jak i w kolejnych latach.

Dzięki rosnącemu zaufaniu do firm windykacyjnych, przedsiębiorcy przekazują do windykacji sprawy o coraz niższym stopniu przeterminowania wierzytelności, co przekłada się na wzrost koniunktury.

Również etyczne aspekty funkcjonowania przedsiębiorstw windykacyjnych nie będą już stanowiły bariery dla rozwoju rynku. Perspektywy długofalowego wzrostu w branży mają tylko podmioty stosujące najwyższe standardy obsługi Klienta i Osób zadłużonych oraz działające zgodnie z kanonem dobrych praktyk i obyczajów.

Ponadto na dobre perspektywy rozwoju branży windykacyjnej wpływają rozwój rynku konsumenckiego oraz koniunktura gospodarcza, która z kolei przekłada się na dynamiczny rozwój sektora małych i średnich przedsiębiorstw.

Pozytywnym aspektem są również zmiany w przepisach dotyczące możliwości stosowania komunikacji elektronicznej w procesach sądowych, co znacznie ułatwia i przyspiesza proces odzyskiwania należności, przynosząc jednocześnie wymierne korzyści.

Okres spowolnienia gospodarczego, wpływa na zwiększenie ilości kapitału przyjmowanego do obsługi przez firmy windykacyjne. Ta sytuacja ma wpływ na niższą skuteczność procesów dochodzenia należności, ale jednocześnie powoduje wzrost wartości dochodzonego kapitału.

W przypadku wzrostu gospodarczego zauważalny jest spadek wartości wierzytelności przekazywanych do dochodzenia w drodze procesu windykacyjnego, natomiast rośnie skuteczność realizowanych działań.

Reasumując, w obu modelach Spółka posiada stabilną pozycję niezależnie od koniunktury czy też dekonunktury gospodarczej.

## 3. Sprzedaż i portfel zamówień.

Podstawową działalnością Spółki jest windykacja wierzytelności na zlecenie oraz portfeli wierzytelności zakupionych na własny rachunek. W zakresie odzyskiwania należności Spółka podejmuje działania, które są dopasowane zarówno do potrzeb Klienta, jak i do charakteru zleczonej do windykacji należności. Sprawny proces obejmujący wszystkie etapy postępowania zmierza do jak najszybszego odzyskania zaległej należności. Pierwszym etapem procesu dochodzenia należności jest postępowanie polubowne. Polega ono na kontakcie z Dłużnikiem poprzez działania takie, jak: kontakty korespondencyjne, rozmowy telefoniczne oraz spotkania w celu przedstawienia korzyści wynikających z terminowego wywiązywania się z zaległych zobowiązań. Na tym etapie postępowania możliwe jest również proponowanie warunków zapłaty (rozłożenie zobowiązania na raty, kompensata i inne). W tym celu dział prawny Spółki przygotowuje odpowiednie dokumenty potrzebne do zawarcia ugody, a dział windykacji nadzoruje dokonywanie ustalonych spłat.

Jeśli postępowanie polubowne nie odnosi skutku, Spółka występuje w imieniu wierzyciela na drogę postępowania sądowego. Spółka dzięki zespołowi specjalistów zapewnia profesjonalne wykonanie wszelkich czynności związanych z prowadzeniem sprawy. Jeżeli obsługiwany dług nie budzi

wątpliwości, wytaczane jest powództwo za pośrednictwem Elektronicznego Postępowania Upominawczego (dalej EPU). e-Kancelaria jest w posiadaniu autorskiego systemu informatycznego ERI, który jest kompatybilny z systemem informatycznym e-sądu w Lublinie, dzięki czemu może sprawnie i szybko wymieniać dane z e-sądem, nie łamiąc przy tym zasad bezpieczeństwa. EPU nie tylko przyspiesza czas uzyskania nakazu zapłaty i opatrzenia go klauzulą wykonalności, ale także znacząco ogranicza koszty postępowania sądowego.

Po otrzymaniu prawomocnego wyroku sądowego zespół egzekucyjny Spółki zabezpiecza wierzytelność oraz kieruje postępowanie do odpowiedniej dla danego regionu kancelarii komorniczej. Podczas procesu sądowego, jak również po jego zakończeniu Spółka prowadzi dalsze negocjacje z dłużnikiem mające na celu wyegzekwowanie należności przy jak najniższych kosztach postępowania. Wynagrodzeniem Spółki jest ustalona dla każdego z usługobiorców prowizja, płatna po skutecznej windykacji.

W latach 2008-2009, po osiągnięciu pozycji lidera rynku B2B wierzytelności niskonominatowych, windykacja wierzytelności własnych stała się jednym z filarów w strategii rozwoju Spółki. W związku z tym Spółka zamierza w 2011 poszerzać ten sektor działalności.

W roku 2009 Spółka rozpoczęła na szeroką skalę obsługę Klientów z sektora B2C, głównie podmioty z branży finansowej, telekomunikacyjnej i ubezpieczeniowej.

Jednocześnie, aby zachować najwyższe standardy obsługi Klientów korporacyjnych, e-Kancelaria Grupa Prawno-Finansowa S.A. ostatecznie wdrożyła finalną wersję Polityki Bezpieczeństwa, regulującą ochronę danych osobowych. Wraz z pozyskaniem nowych Kontrahentów i zwiększaniem swojego udziału w rynku, Spółka zatrudnia coraz większą liczbę pracowników odpowiedzialnych za obsługę projektów, stając się tym samym liczącym się podmiotem na rynku pracodawców.

Na początku 2010 roku suma przyjętych do windykacji oraz zakupionych przez firmę portfeli wierzytelności przekroczyła 1 mld zł. Rok 2010 to także czas nowych rozwiązań. Wraz z rozpoczęciem działania e-Sądu (Sąd Rejonowy w Lublinie XVI Wydział Cywilny) Spółka wprowadziła dla swoich Klientów z sektora B2B i B2C nowy produkt, jakim jest Elektroniczne Postępowanie Upominawcze (EPU). Rozwiązanie to przyspiesza procedurę uzyskania nakazu zapłaty oraz pozwala na znaczne ograniczenie kosztów postępowania.

Masowa wysyłka e-pozwów możliwa jest dzięki zastosowaniu autorskich rozwiązań informatycznych, organizacyjnych oraz wykwalifikowanej kadrze specjalistów. Obecnie e-Kancelaria Grupa Prawno-Finansowa S.A. złożyła największą ilość e-pozwów (9% wszystkich złożonych w Polsce). Zainteresowanie Klientów tym produktem wciąż rośnie.

W czerwcu 2010 roku Spółka zmieniła siedzibę na nowoczesny i funkcjonalny budynek Bema Plaza przy ulicy Generała Józefa Bema 2 we Wrocławiu. Zajmowana powierzchnia biurowa oraz jej standard typu A pozwalają na obsługę większej ilości portfeli wierzytelności, a co za tym idzie zwiększenie efektywności oraz usprawnienie procesu windykacji. Spółka zamierza pozyskać kapitał obrotowy poprzez emisję nowych akcji.

Rok 2010 dla e-Kancelarii to również uhonorowanie przez Wrocławską Izbę Gospodarczą w ramach programu „Biała Lista” „Brązowym Certyfikatem Wiarygodności i Rzetelności”. W listopadzie 2010 roku Spółka otrzymała tytuł „Regionalnego Lidera Innowacji i Rozwoju 2010” w kategorii „Dynamicznie rozwijająca się firma”. W XI Edycji organizowanego przez „Puls Biznesu” rankingu, e-Kancelaria Grupa Prawno-Finansowa otrzymała tytuł „Gazeli Biznesu 2010 jako jednej z najszybciej rozwijających się firm (wzrost przychodu o 160%).

Jak wynika z raportu „InfoDługu” przeszło 38% osób niewywiązujących się z zobowiązań posiada zadłużenie nieprzekraczające 2 000 zł. Odnotowano również, że dynamicznie przybywa osób zalegających na kwoty ponad 10 000 zł. Tylko w ciągu ostatniego kwartału przybyło 180 tysięcy



Zgodnie z zaprezentowanymi powyżej danymi Spółka plasuje się na 6 pozycji wśród największych podmiotów prowadzących działalność na krajowym rynku wierzytelności, odnotowując jednocześnie prawie dwukrotny wzrost wartości przyjętych wierzytelności. Trzeba zwrócić uwagę na fakt, że pozostałe firmy windykacyjne ujęte w rankingu zajmują się głównie wierzytelnościami sektora B2C. Charakterystyczne dla branży jest fakt przejmowania przez podmioty prowadzące działalność w tym sektorze znacząco większej ilości wierzytelności niż windykatorzy operujący w sektorze B2B.

#### 4. Inwestycje.

Spółka inwestuje zarówno w rozbudowę infrastruktury pozwalającej na sprawne i bezpieczne obsługiwane bieżącej działalności operacyjnej, jak i w zakup portfeli wierzytelności do windykacji.

W ramach rozwoju infrastruktury Spółka zainwestowała w rozbudowę platformy informatycznej oraz w zakup środków trwałych. Większość zakupów została sfinansowana poprzez usługę z zakresu leasingu. W sumie Spółka podpisała w 2010 roku umowy leasingu na łączną kwotę 1,1 mln zł.

W ramach inwestycji w zakup portfeli Spółka nabyła w 2010 r. wierzytelności o łącznej wartości 35 mln zł.

#### 5. Finansowanie.

W celu realizacji strategicznych założeń rozwoju Spółka zabiega o pozyskanie źródeł finansowania. W tym celu planuje emisję akcji, które będą dopuszczone do publicznego obrotu. Spółka planuje również emisję rocznych obligacji. Środki pozyskane z rynku zostaną przeznaczone na zakup nowych portfeli do windykacji. Bieżące finansowanie Spółki opierało się dotąd na stałym monitoringu wierzytelności własnych i odzyskiwaniu ich w krótkich terminach. Inwestycje w środki trwałe Spółka realizuje poprzez zakup ze środków własnych, jak i poprzez finansowanie leasingiem.

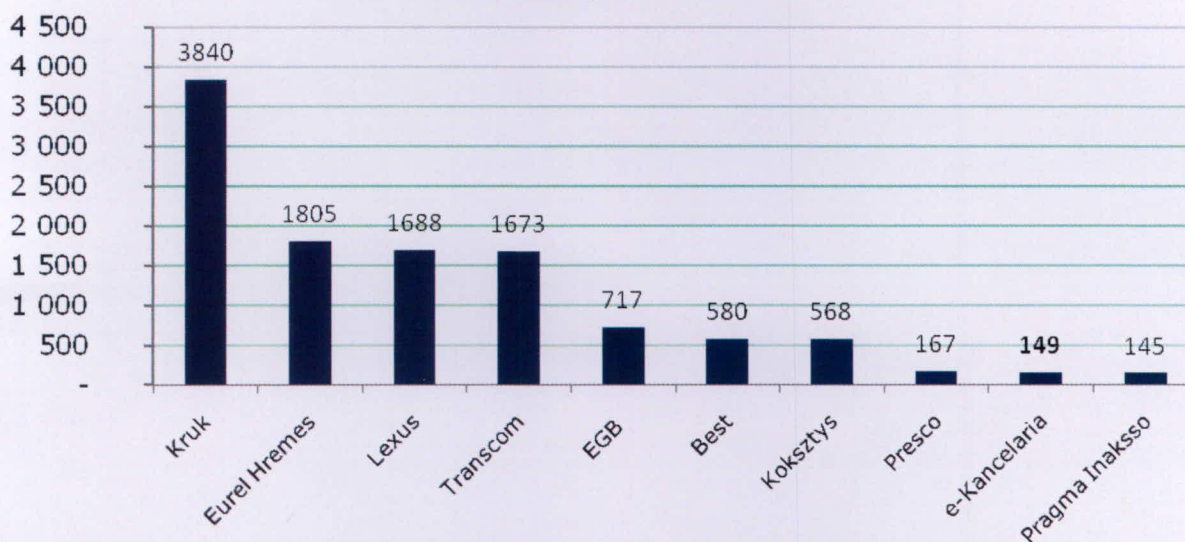
#### 6. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.

W związku z realizacją z założonego planu rozwoju Firmy, Spółka podjęła konkretne działania. Rozbudowała platformę teleinformatyczną pozwalającą sprawnie zarządzać procesem sądowo-

takich Dłużników, co stanowi wzrost o ponad 35%. Osoby zalegających na kwoty powyżej 10 000 zł stanowią drugą największą grupę (19,24%) wśród wszystkich osób zadłużonych. Spółka jest uznawana przez znawców branży za wiodącą wśród podmiotów na rynku należności średnio i niskonominatowych (rynek B2B). Spółka, mając na uwadze kształtującą się na rynku sytuację, poszerza zakres działania również o ofertę przeznaczoną dla Klientów strategicznych z sektora B2C. Spółka zadbała o kompleksowość swojej oferty. Celem e-Kancelarii jest odpowiadanie na potrzeby Klientów w zakresie kompleksowego zarządzania wierzytelnościami.

### Ranking za 2009 r.

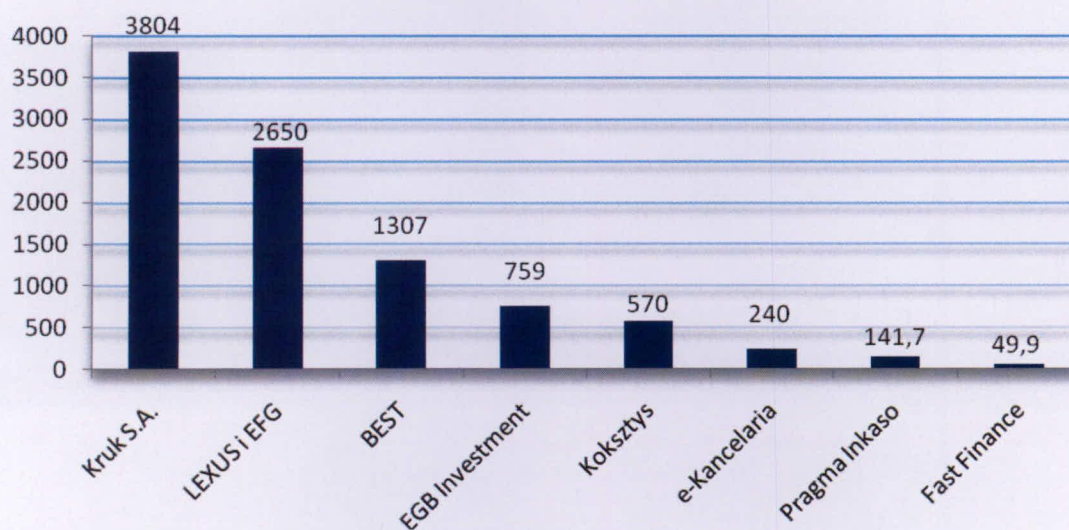
(w mln zł)



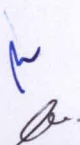
Źródło: Emitent za „GG Parkiet” 31.01.2011 r.

### Ranking za 2010 r.

(w mln zł)



Źródło: Emitent za „GG Parkiet” 31.01.2011 r.



egzekucyjnym z wykorzystaniem elektronicznego postępowania upominawczego, jak również wdrożyła specjalny system call center zintegrowany z automatyczną dystrybucją połączeń.

Spółka również zainwestowała w rozbudowę sieci oddziałów na terenie kraju, co umożliwia bezpośredni kontakt z klientami w krótkim czasie. W 2010 roku powołano dział obsługi kluczowych klientów, który obsługuje duże projekty zarówno w zakresie windykacji na zlecenie, jak i skupionych wierzytelności własnych.

Z kolei utworzenie profesjonalnej ścieżki wydruku i pakowania przesyłek listownych w ramach tzw. print house pozwala na masową wysyłkę korespondencji do klientów.

## 7. Sytuacja majątkowa, finansowa i dochodowa.

Sprawozdanie finansowe Spółki sporządzone na dzień 31 grudnia 2010 roku wykazuje sumę bilansową w kwocie 4 449 tys. zł. Wynik finansowy netto za okres od 1 października 2010 roku do 31 grudnia 2010 wynosi minus 85,8 tys. zł (strata). Skonsolidowany wynik za 12 miesięcy 2010 roku wynosi 811,6 tys. zł. Do 30 września 2010 roku Spółka prowadziła działalność jako spółka komandytowa, zaś od 1 października 2010 roku jako spółka akcyjna. Zgodnie z Ustawą o Rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku spółki akcyjne mają obowiązek sporządzania sprawozdań finansowych. Dane spółki komandytowej prezentowane są w celach poglądowych i porównawczych dla pełnego obrazu sytuacji finansowej i majątkowej Spółki. Jednakże w celu uzyskania pełnego obrazu sytuacji finansowej Spółki należy sprawozdania spółki komandytowej i akcyjnej rozpatrywać łącznie.

Kapitały Spółki na dzień 31.12.2010. r. wynoszą:

Kapitał podstawowy 1 050,0 tys. zł

Kapitał zapasowy 206,7 tys. zł

Wynik netto\* -85,8 tys. zł

\* spółki akcyjnej na dzień przekształcenia

W chwili przekształcenia spółki komandytowej w akcyjną (1 października 2010 roku), miało miejsce podwyższenie kapitału podstawowego z kapitałów zapasowych spółki komandytowej.

Wynik spółki komandytowej został zaprezentowany w kapitale podstawowym (podniesienie kapitału podstawowego spółki akcyjnej) w kwocie 680 520,18 PLN oraz w kapitale zapasowym w kwocie 216



879,70 PLN. Wynik finansowy roku obrotowego w pasywach bilansu prezentuje wyłącznie wynik spółki akcyjnej za ostatnie trzy miesiące roku obrotowego.

## 8. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w okresie obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.

Spółka pozyskuje kapitał na bieżącą działalność poprzez emisję akcji oraz obligacji.

Postanowieniem Sądu z dnia 21.02.2011 r. nastąpiło zwiększenie kapitału zakładowego do kwoty 1.350.000,00 zł.

W marcu 2011 roku Spółka podjęła uchwałę w sprawie emisji obligacji serii A. Środki pozyskane z emisji obligacji Spółka planuje przeznaczyć na rozwój firmy, w szczególności inwestując w zakup nowych portfeli do windykacji.

Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych S.A. postanowił uchwałą nr 389/2011 wprowadzić do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect akcje serii B, akcje serii C oraz prawa do akcji zwykłych na okaziciela serii C.

1 kwietnia 2011 r. Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. uchwałą nr 417/2011 wyznaczył pierwszy dzień notowań dla Praw do Akcji serii C na 6 kwietnia 2011 roku. Z kolei uchwałą nr 535/2011 z dnia 26 kwietnia 2011 roku Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. określił dzień 29 kwietnia 2011 roku jako pierwszy dzień notowania w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect akcji zwykłych na okaziciela Spółki o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda:

- a) 3 000 000 (trzech milionów) akcji serii B
- b) 1 060 000 (jednego miliona sześćdziesięciu tysięcy) akcji serii C

Postanowieniem Sądu z dnia 14 kwietnia 2011 r. nastąpiło zwiększenie kapitału zakładowego do kwoty 1.456.000,00 zł.

W dniu 14 kwietnia 2011 roku objęta została emisja obligacji rocznych, niezabezpieczonych na okaziciela serii A. Wielkość emisji wynosiła 2.000.000,00 zł.

15 kwietnia 2011 roku uchwałą nr 4/2011 Zarządu e-Kancelarii GPF S.A., Emitent postanowił wyemitować nie więcej niż 200 obligacji na okaziciela niezabezpieczonych serii B o wartości nominalnej 10.000,00 zł. Łączna wartość nominalna obligacji serii B wynosi 2.000.000,00 zł, a cena emisyjna jednej obligacji serii B została ustalona na poziomie jej wartości nominalnej. Emisja



obligacji rocznych, niezabezpieczonych na okaziciela serii B. została objęta w dniu 11 maja 2011 roku.

W dniu 5 maja 2011 roku uchwałą nr 5/2011 Zarządu e-Kancelarii GPF S.A, Spółka postanowiła wyemitować nie więcej niż 200 obligacji na okaziciela niezabezpieczonych serii C o wartości nominalnej 10.000,00 zł. Łączna wartość nominalna obligacji serii C wynosi 2.000.000,00 zł, a cena emisyjna jednej obligacji serii C została ustalona na poziomie jej wartości nominalnej.

## VI Zasady ładu korporacyjnego.

Ład korporacyjny e-Kancelarii Grupy Prawno – Finansowej S.A. rozumiany jako całokształt działań i regulacji ukierunkowanych na zapewnienie równowagi pomiędzy interesami wszystkich podmiotów zaangażowanych w funkcjonowanie Spółki (inwestorów, kadry zarządzającej, pracowników i dostawców), ma za zadanie sprzyjać szeroko pojętemu rozwojowi Spółki.

W 2010 roku Spółka nie była jeszcze spółką publiczną w związku z tym nie stosowała zasad ładu korporacyjnego. 27 kwietnia 2011 roku Emitent poprzez raport bieżący EBI nr 17/2011 opublikował dokumentu „Oświadczenie Zarządu w sprawie przestrzegania zasad Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect” (Załącznik nr 5 do raportu rocznego), w którym zadeklarował przestrzeganie zasad ładu korporacyjnego dla spółek publicznych od dnia publikacji tego oświadczenia.

Zbiór zasad ładu korporacyjnego, którym podlega Spółka zawarty jest w załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 października 2008 r. - "Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect", zmienionych Uchwałą Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010 r. w sprawie zmiany dokumentu "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect".

Spółka zobowiązała się przestrzegać "Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect" z wyłączeniem ujawniania informacji dotyczącej wynagrodzenia Autoryzowanego Doradcy.

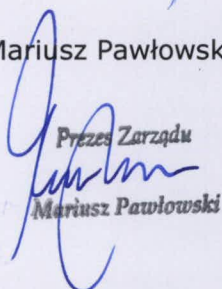
Realizując zapisy punktu 9.1. "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect" spółka przekazuje informacje dotyczącą łącznej wysokości wynagrodzeń wszystkich członków Zarządu i Rady Nadzorczej: Rada Nadzorcza e-Kancelarii Grupy Prawno – Finansowej S.A. nie pobiera wynagrodzenia. Natomiast łączna kwota wynagrodzenia Zarządu Spółki wynosi: 25 160 zł netto w skali miesiąca.

Niezależnie od „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW”, Spółka jest członkiem Polskiego Związku Windykacji, który zrzesza podmioty z branży mające realny wpływ na kształtowanie i upowszechnianie zasad etyki w działalności gospodarczej oraz tworzenie pozytywnego wizerunku branży m.in. poprzez edukację społeczną. e-Kancelaria posiada tzw. Rekomendację Polskiego Związku Windykacji. Oznacza to, że Spółka przestrzega „Zasad Etyki Branży Windykacyjnej Członków Polskiego Związku Windykacji”.

#### IV Oświadczenia Zarządu.

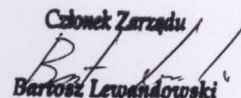
Zarząd e-Kancelarii Grupy Prawno – Finansowej S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, wybrane informacje finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę. Przedstawione roczne sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Mariusz Pawłowski

  
Prezes Zarządu  
Mariusz Pawłowski

Prezes Zarządu

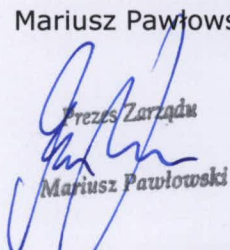
Bartosz Lewandowski

  
Członek Zarządu  
Bartosz Lewandowski

Członek Zarządu

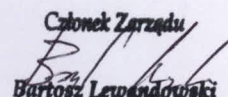
Zarząd e-Kancelarii Grupy Prawno – Finansowej S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania sprawozdania finansowego za rok 2008, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

Mariusz Pawłowski

  
Prezes Zarządu  
Mariusz Pawłowski

Prezes Zarządu

Bartosz Lewandowski

  
Członek Zarządu  
Bartosz Lewandowski

Członek Zarządu





## V Załączniki.

Załącznik 1: Sprawozdanie finansowe za okres od 1 stycznia 2010 do 30 września 2010 roku

Załącznik 2: Sprawozdanie finansowe za okres od 1 października 2010 roku do 31 grudnia 2010 roku

Załącznik 3: Raport z przeglądu sprawozdania finansowego od 1 stycznia 2010 do 30 września 2010 roku

Załącznik 4: Raport z przeglądu sprawozdania finansowego od 1 października 2010 roku do 31 grudnia 2010 roku

Załącznik 5: Oświadczenie Zarządu w sprawie przestrzegania zasad „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect”.