



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI  
GRUPY AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” SPÓŁKA AKCYJNA ORAZ  
GRUPY KAPITAŁOWEJ  
GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” SPÓŁKA AKCYJNA  
za okres 1 stycznia 2020 roku – 30 czerwca 2020 roku



SPIS TREŚCI

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. I GRUPIE KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ....	4
1.1. ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ....	4
1.2. ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ....	5
1.3. STRUKTURA WŁASNOŚCI KAPITAŁU – GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ....	5
1.4. STRUKTURA WŁASNOŚCI KAPITAŁU – SPÓŁKI KONSOLIDOWANE .....	6
1.5. OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE W JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ.....	8
1.5.1. OPIS DZIAŁANIA ORGANÓW ZARZĄDZAJĄCYCH.....	9
1.5.2. OPIS DZIAŁANIA ORGANÓW NADZORUJĄCYCH .....	10
1.5.3. OPIS DZIAŁANIA KOMITETU AUDYTU .....	13
1.6. SYTUACJA GRUPY AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. NA RYNKU KAPITAŁOWYM .....	14
2. ZAKRES DZIAŁALNOŚCI PODMIOTÓW GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.....	15
3. PERSPEKTYWY ROZWOJU .....	16
4. DZIAŁALNOŚĆ PODMIOTÓW GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ...	16
4.1. WYNIKI FINANSOWE .....	16
4.2. GŁÓWNE SUROWCE – SYTUACJA NA RYNKU I ZAOPATRZENIE .....	26
4.3. PRAWA MAJĄTKOWE WYNIKAJĄCE ZE ŚWIADECTW POCHODZENIA ENERGII ELEKTRYCZNEJ .....	31
4.4. UPRAWNIENIA DO EMISJI GAZÓW CIEPLARNIANYCH.....	32
4.5. PRODUKCJA W GRUPIE KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ....	33
4.6. KOMENTARZ SEGMENTOWY .....	35
4.7. DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA .....	42
4.8. BADANIA I ROZWÓJ .....	45
4.9. OCHRONA ŚRODOWISKA, DZIAŁANIA PROEKOLOGICZNE, BEZPIECZEŃSTWO TECHNICZNE .....	46
4.10. POLITYKA PERSONALNA I WYNAGRODZEŃ.....	47
4.10.1. ZATRUDNIENIE.....	49
4.11. POZYCJE W RANKINGACH, NAGRODY I WYRÓŻNIENIA .....	49
5. POLITYKA FINANSOWA I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM .....	50
5.1. PŁYNNOŚĆ FINANSOWA, ZARZĄDZANIE NADWYŻKAMI ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH .....	50
5.2. UMOWY KREDYTOWE I POŻYCZKI .....	51
5.2.1. FINANSOWANIE WEWNĄTRZGRUPOWE.....	51
5.2.2. FINANSOWANIE ZEWNĘTRZNE.....	52
5.2.3. ŚRODKI UNIJNE I INNE FUNDUSZE POMOCOWE .....	53
5.2.4. UMOWY LEASINGU .....	54
5.3. PORĘCZENIA KREDYTÓW LUB POŻYCZEK, UDZIELONE I OTRZYMANE GWARANCJE.....	54
5.4. AKREDYTYWY .....	57
5.5. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM WALUTOWYM I RYZYKIEM STOPY PROCENTOWEJ .....	58
5.6. UMOWY UBEZPIECZENIOWE W GRUPIE KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ....	60
6. OTOCZENIE ZEWNĘTRZNE, CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ, WYNIKI I ROZWÓJ	61
6.1. KOMENTARZ MAKROEKONOMICZNY I PROGNOZY .....	61
6.2. KONIUNKTURA W BRANŻY .....	62
6.3. KONIUNKTURA W ROLNICTWIE.....	62
6.4. KONIUNKTURA RYNKU PRODUKTÓW SEGMENTU TWORZYWA .....	74
7. INNE ISTOTNE INFORMACJE .....	76
7.1. UMOWY ZNACZĄCE .....	76
7.2. POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI .....	76
7.3. KONTROLE ZEWNĘTRZNE I AUDYTY.....	77
7.4. WYPŁACONA LUB ZADEKLAROWANA DYWIDENDA JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ .....	77
8. CZYNNIKI, KTÓRE W OCENIE ZARZĄDU BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA WYNIKI OSIĄGANE PRZEZ GRUPĘ AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ORAZ GRUPĘ KAPITAŁOWĄ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. W PERSPEKTYWIE CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO PÓŁROCZA.....	78

9. STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW .....	81
10. PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA.....	81
11. SZANSE, ZAGROŻENIA, RYZYKA ISTOTNE DLA DZIAŁALNOŚCI I ROZWOJU GRUPY AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ....	81
11.1. SZANSE .....	81
11.2. ZAGROŻENIA .....	82
11.3. KLUCZOWE RYZYKA ZIDENTYFIKOWANE NA ROK OBROTOWY 2020 .....	82
11.3.1. GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A. ....	82
11.3.2. GZNF „FOSFORY” SP. Z O.O. ....	86
11.3.3. GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „CHORZÓW” S.A. ....	87

## 1. Podstawowe informacje o Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

### 1.1. Organizacja Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Na dzień 30 czerwca 2020 roku Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna obejmuje 8 podmiotów prawa handlowego tj. Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jako Jednostkę Dominującą oraz 7 podmiotów zależnych, w których Jednostka Dominująca posiada więcej niż 50 % w kapitale zakładowym.

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wchodzi w skład Grupy Kapitałowej Grupa Azoty, której jednostką dominującą jest spółka Grupa Azoty S.A. z siedzibą w Tarnowie.

*Schemat Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na dzień 30 czerwca 2020 roku*

Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. z siedzibą w Puławach			
Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. z siedzibą w Chorzowie	96,48	STO-ZAP Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach	96,15
	96,48		98,35
Gdańskie Zakłady Nawozów Fosforowych "Fosfory" Sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku	99,19		
	99,23		
REMZAP Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach	94,61		
	96,89		
PROZAP Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach	78,46		
	79,90		
SCF Natural Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach	99,99		
	99,99		
"AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach	100,00		
	100,00		
udział w kapitale zakładowym w %			
udział w prawach głosów w %			

Ponadto Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na dzień 30 czerwca 2020 roku była powiązana kapitałowo ze Spółkami:

- Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o., udział w kapitale zakładowym 50,0 %;
- Grupa Azoty „KOLTAR” Sp. z o.o., udział w kapitale zakładowym 20,00 %;
- TECHNOCHIMSERWIS Zamknięta Spółka Akcyjna z siedzibą w Moskwie, udział w kapitale zakładowym 25,0%;
- MEDICAL Sp. z o.o., udział w kapitale zakładowym 0,81% (pośrednio poprzez spółki zależne: PROZAP Sp. z o.o., REMZAP Sp. z o.o. oraz STO-ZAP Sp. z o.o.).

## 1.2. Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

### *Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.*

W dniu 26 maja 2020 roku została zarejestrowana w KRS zmiana w Statucie Spółki obejmująca zmianę nazwy firmy, pod którą działa Spółka:

- nazwa przed zmianą: Zakłady Azotowe Chorzów S.A.
- nazwa po zmianie: Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

### *PROZAP Sp. z o.o.*

W dniu 29 stycznia 2020 roku dokonano:

- wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego o połączeniu spółek PROZAP Sp. z o.o. (Spółka Przejmująca) oraz „KONCEPT” Sp. z o.o. (Spółka Przejmowana),
- podwyższenia kapitału zakładowego PROZAP Sp. z o.o. do kwoty 891 500 zł.

Wskutek połączenia spółek PROZAP Sp. z o.o. oraz „KONCEPT” Sp. z o.o. - w dniu 29 stycznia 2020 roku udziałowcem spółki PROZAP Sp. z o.o. została spółka Grupa Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A., która obecnie posiada 131 udziałów po 500 zł każdy, co stanowi 7,35% udziału w kapitale zakładowym PROZAP Sp. z o.o. Jednocześnie udział Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w kapitale zakładowym PROZAP Sp. z o.o. zmniejszył się z 84,69% do 78,46%.

Z dniem połączenia, dotychczasowa siedziba Spółki „KONCEPT” Sp. z o.o. w Policach została przekształcona w Oddział Spółki PROZAP Sp. z o.o. w Policach, mający status odrębnego pracodawcy.

## 1.3. Struktura własności kapitału - Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

### *Forma prawna*

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest spółką akcyjną posiadającą osobowość prawną zgodnie z prawem polskim.

### *Czas trwania Spółki*

Czas trwania spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest nieograniczony.

### *Wpis do Krajowego Rejestru Sądowego*

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Lublin – Wschód w Lublinie, z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy – Krajowy Rejestr Sądowy, numer KRS: 0000011737 - od dnia 4 kwietnia 2013 roku pod nazwą Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna.

### *Struktura akcjonariatu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na dzień 30 czerwca 2020 roku*

Kapitał Zakładowy Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wynosi 191 150 000 zł i składa się z 19 115 000 akcji o wartości nominalnej 10,00 zł każda. Akcje wszystkich serii, tj. A oraz B są akcjami zwykłymi na okaziciela i uprawniają do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty S.A.	18 345 735	95,98 %	18 345 735	95,98 %
Pozostali	769 265	4,02 %	769 265	4,02 %
<b>Razem</b>	<b>19 115 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>19 115 000</b>	<b>100,00%</b>

W okresie od publikacji raportu okresowego za I kwartał 2020 roku (21 maja 2020 roku) do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w stanie posiadania osób zarządzających i nadzorujących akcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 23 czerwca 2020 roku w skład Rady Nadzorczej na kolejną (X) kadencję została powołana Pani Agnieszka Kowalik posiadająca na dzień powołania 298 sztuk akcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Na dzień 30 czerwca 2020 roku oraz na dzień zatwierdzenia niniejszego raportu Pani Agnieszka Kowalik posiadała 298 akcji Spółki, o wartości nominalnej 10 zł każda. Żadna z pozostałych osób zarządzających i nadzorujących nie posiadała akcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W okresie od 30 czerwca 2020 roku do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze akcjonariatu spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna.

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna nie nabywała akcji własnych.

Na dzień 30 czerwca 2020 roku żaden z podmiotów zależnych i stowarzyszonych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie był w posiadaniu akcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

#### 1.4. Struktura własności kapitału – Spółki konsolidowane

##### GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. wynosi 59 003 400 zł i składa się na niego 117 963 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

##### Struktura udziałów GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na dzień 30 czerwca 2020 roku

Akcjonariusz/ Udziałowiec	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji/udziałów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	117 055	99,19%	117 055	99,23%
Pracownicy	908	0,77%	908	0,77%
Udziały umorzone	.*	0,04%	-	0,00%
<b>Razem</b>	<b>117 963</b>	<b>100,00%</b>	<b>117 963</b>	<b>100,00%</b>

\* W dniu 25 listopada 2003 roku umorzono 438 udziałów o wartości 21 900 złotych. Wartość 1 udziału w chwili umorzenia wynosiła 50 złotych. Umorzenie nastąpiło z czystego zysku W dniu 25 listopada 2003 roku podjęta została również uchwała o podwyższeniu wartości udziałów do kwoty 500 złotych/ 1 udział.

##### Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

Kapitał zakładowy Grupy Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. wynosi 94 700 000 zł i składa się z 9 470 000 akcji imiennych o wartości nominalnej 10 zł każda. Wszystkie akcje są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

##### Struktura akcjonariatu Grupy Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. na dzień 30 czerwca 2020 roku

Akcjonariusz/ Udziałowiec	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji/udziałów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	9 136 583	96,48%	9 136 583	96,48%
Pozostali	333 417	3,52%	333 417	3,52%
<b>Razem</b>	<b>9 470 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 470 000</b>	<b>100,00%</b>

##### „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy spółki „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. wynosi 68 639 100 zł i składa się z 686 391 udziałów o wartości nominalnej 100 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników. Jedynym udziałowcem Spółki jest Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

#### REMZAP Sp. z o. o.

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku zostało umorzone 14 udziałów spółki REMZAP Sp. z o.o. po byłych pracownikach Spółki. W związku z powyższym procentowy udział głosów Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na Zgromadzeniu Wspólników Spółki wzrósł do 96,89% (z 96,83%).

Według stanu na dzień 30 czerwca 2020 roku kapitał zakładowy spółki REMZAP Sp. z o.o. wynosi 1 811 670 zł i składa się z 25 881 udziałów o wartości nominalnej 70 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

#### Struktura udziałów REMZAP Sp. z o.o. na dzień 30 czerwca 2020 roku

Udziałowiec/Akcjonariusz	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji/udziałów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	24 486	94,61%	24 486	96,89%
Pozostali wspólnicy	787	3,04%	787	3,11%
Udziały umorzone	608	2,35%	0	0,00%
<b>Razem</b>	<b>25 881</b>	<b>100,00%</b>	<b>25 273</b>	<b>100,00%</b>

#### PROZAP Sp. z o.o.

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku zostały umorzone 3 udziały spółki PROZAP Sp. z o.o. po byłym pracowniku spółki. W związku z powyższym procentowy udział głosów Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na Zgromadzeniu Wspólników spółki PROZAP Sp. z o.o. wzrósł do 79,90% (z 79,76%).

Według stanu na dzień 30 czerwca 2020 roku kapitał zakładowy spółki PROZAP Sp. z o.o. wynosi 891 500 zł i składa się z 1 783 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

#### Struktura udziałów PROZAP Sp. z o.o. na dzień 30 czerwca 2020 roku

Akcjonariusz/ Udziałowiec	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji/udziałów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	1 399	78,46%	1 399	79,90%
Grupa Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A.	131	7,35%	131	7,48%
KZ NSZZ „Solidarność” przy PROZAP Sp. z o. o.	20	1,12%	20	1,14%
Osoby fizyczne	201	11,27%	203	11,48%
Udziały umorzone	32	1,80%	-	-
<b>Razem</b>	<b>1 783</b>	<b>100,00%</b>	<b>1 753</b>	<b>100,00%</b>

#### SCF Natural Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy SCF Natural Sp. z o.o. wynosi 15 001 000 zł i składa się z 150 010 udziałów o wartości nominalnej 100 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

#### Struktura udziałów SCF Natural Sp. z o.o. na dzień 30 czerwca 2020 roku

Akcjonariusz/ Udziałowiec	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji/udziałów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	150 000	99,99%	150 000	99,99%
Sieć Badawcza Łukasiewicz Instytut Nowych Syntez Chemicznych z siedzibą w Puławach	10	0,01%	10	0,01%
<b>Razem</b>	<b>150 010</b>	<b>100,00%</b>	<b>150 010</b>	<b>100,00%</b>

## 1.5. Osoby zarządzające i nadzorujące w Jednostce Dominującej

### Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 3 marca 2020 roku Rada Nadzorcza Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. odwołała ze składu Zarządu Spółki:

- Pana Krzysztofa Bednarza, pełniącego funkcję Prezesa Zarządu,
- Pana Krzysztofa Homendę, pełniącego funkcję Wiceprezesa Zarządu,
- Panią Izabelę Świderek pełniącą funkcję Wiceprezesa Zarządu.

W związku z powyższym Rada Nadzorcza wszczęła postępowanie kwalifikacyjne na członków Zarządu równocześnie powierzając Pani Annie Zarzyckiej - Rzepeckiej funkcję Prezesa Zarządu do czasu powołania na tę funkcję osoby wyłonionej w przedmiotowym postępowaniu.

W wyniku przeprowadzonego postępowania kwalifikacyjnego w dniu 24 kwietnia 2020 roku Rada Nadzorcza powołała w skład Zarządu na czas wspólnej trzyletniej kadencji, trwającej od dnia odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2018, (tj. od dnia 24 czerwca 2019 roku):

- Pana Tomasza Hryniewicza, powierzając mu funkcję Prezesa Zarządu,
- Pana Jacka Janiszka, powierzając mu funkcję Wiceprezesa Zarządu.

W związku z rozstrzygnięciem postępowania kwalifikacyjnego i powołaniem na funkcję Prezesa Zarządu spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Pana Tomasza Hryniewicza, Rada Nadzorcza powierzyła Pani Annie Zarzyckiej - Rzepeckiej pełnienie funkcji Wiceprezesa Zarządu.

Uchwały Rady Nadzorczej dotyczące zmian w Zarządzie Spółki weszły w życie z dniem podjęcia.

Imię i nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 stycznia 2020 roku	na dzień 30 czerwca 2020 roku
Krzysztof Bednarz	Prezes Zarządu	-
Krzysztof Homenda	Wiceprezes Zarządu	-
Izabela Świderek	Wiceprezes Zarządu	-
Anna Zarzycka-Rzepecka	Wiceprezes Zarządu	Wiceprezes Zarządu
Andrzej Skwarek	Członek Zarządu	Członek Zarządu
Tomasz Hryniewicz	-	Prezes Zarządu
Jacek Janiszek	-	Wiceprezes Zarządu

Po okresie sprawozdawczym, tj. w dniu 6 lipca 2020 roku, Rada Nadzorcza podjęła decyzję o odwołaniu ze składu Zarządu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Pani Anny Zarzyckiej-Rzepeckiej pełniącej funkcję Wiceprezesa Zarządu. Uchwała w sprawie odwołania Członka Zarządu weszła w życie z dniem jej podjęcia.

### Rada Nadzorcza Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W związku z upływem IX kadencji Rady Nadzorczej w dniu 23 czerwca 2020 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki powołało w skład Rady Nadzorczej na nową X kadencję następujące osoby:

- Pana Jacka Nieściora, powierzając mu funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Pana Macieja Marca,
- Pana Wiktora Cwynara,
- Panią Agnieszkę Kowalik, kandydata wybranego przez pracowników Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
- Pana Piotra Śliwę, kandydata wybranego przez pracowników Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.



W dniu 24 czerwca 2020 roku zgodnie z postanowieniami § 32 ust. 1 Statutu spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wpłynęło do Spółki oświadczenie przedstawiciela Skarbu Państwa o powołaniu w skład Rady Nadzorczej Pana Krzysztofa Majchera.

Imię i nazwisko	Funkcja w Radzie Nadzorczej	
	na dzień 1 stycznia 2020 roku	na dzień 30 czerwca 2020 roku
Jacek Nieścior	Przewodniczący	Przewodniczący
Maciej Marzec	Wiceprzewodniczący	Członek
Wiktor Cwynar	Sekretarz	Członek
Krzysztof Majcher	Członek	Członek
Grzegorz Mandziarz	Członek	-
Jacek Wójtowicz	Członek	-
Agnieszka Kowalik	-	Członek
Piotr Śliwa	-	Członek

Po okresie sprawozdawczym, tj. w dniu 1 lipca 2020 roku, Rada Nadzorcza wybrała spośród swoich członków:

- Pana Krzysztofa Majchera na Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Panią Agnieszkę Kowalik na Sekretarza Rady Nadzorczej.

#### *Komitet Audytu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.*

Z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki tj. z dniem 23 czerwca 2020 roku zakończyła się kadencja Komitetu Audytu.

Po okresie sprawozdawczym, tj. w dniu 1 lipca 2020 roku, Rada Nadzorcza powołała w skład Komitetu Audytu:

- Pana Krzysztofa Majchera, powierzając mu funkcję Przewodniczącego Komitetu Audytu,
- Pana Jacka Nieściora,
- Pana Wiktora Cwynara.

Imię i nazwisko	Funkcja		
	na dzień 1 stycznia 2020 roku	na dzień 30 czerwca 2020 roku	na dzień 1 lipca 2020 roku
Krzysztof Majcher	Przewodniczący	-	Przewodniczący
Jacek Nieścior	Członek	-	Członek
Wiktor Cwynar	Członek	-	Członek

#### *Prokura*

W dniu 24 marca 2020 roku Zarząd Spółki udzielił Pani Bożenie Sułek prokury łącznej wykonywanej z Członkiem Zarządu lub innym prokurentem Spółki.

Imię i nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 stycznia 2020 roku	na dzień 30 czerwca 2020 roku
Anna Gol	Prokura łączna	Prokura łączna
Bożena Sułek	-	Prokura łączna

#### **1.5.1. Opis działania organów zarządzających**

Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. działa na podstawie Statutu Spółki, Regulaminu Zarządu oraz przepisów prawa powszechnie obowiązujących.

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje ją we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. Do kompetencji Zarządu należą wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki niezastrzeżone

przepisami prawa lub postanowieniami Statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej. Pracami Zarządu kieruje Prezes Zarządu.

Uchwały Zarządu wymagają wszystkie sprawy przekraczające zakres zwykłych czynności Spółki. Każdy z członków Zarządu może domagać się podjęcia uchwały w sprawach dotyczących Spółki. Prezes Zarządu nie może odmówić przedstawienia takiej sprawy pod głosowanie. Prezes Zarządu może jednak zażądać od członków Zarządu domagających się podjęcia określonej uchwały przekazania pozostałym członkom Zarządu uzasadnienia potrzeby podjęcia zgłaszanych uchwał w celu zapewnienia pozostałym członkom Zarządu możliwości pełnego przeanalizowania spraw będących przedmiotem uchwały.

Uchwały Zarządu wymagają w szczególności:

- przyjęcie regulaminu Zarządu;
- przyjęcie regulaminu udzielania darowizn;
- przyjęcie regulaminu organizacyjnego przedsiębiorstwa Spółki;
- tworzenie i likwidacja oddziałów, zakładów, biur, przedstawicielstw oraz innych jednostek;
- powołanie prokurenta;
- zaciąganie i udzielanie pożyczek oraz zaciąganie kredytów;
- emisja obligacji;
- przyjęcie rocznych planów rzeczowo-finansowych oraz strategicznych planów wieloletnich;
- przyjęcie okresowych polityk w zakresie zarządzania określonym ryzykiem;
- przyjęcie sprawozdania finansowego oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki;
- zaciąganie zobowiązań warunkowych, w tym udzielanie przez Spółkę gwarancji, poręczeń i jakiegokolwiek przyjęcie przez Spółkę odpowiedzialności za cudzy dług oraz wystawianie, akceptowanie, indosowanie na zlecenie weksli oraz udzielanie poręczeń wekslowych;
- rozporządzanie, w tym obciążanie ograniczonymi prawami rzeczowymi oraz nabywanie aktywów trwałych, o wartości rynkowej równej lub przekraczającej 100.000 (sto tysięcy) złotych;
- sprawy, o których rozpatrzenie Zarząd zwraca się do Rady Nadzorczej lub Walnego Zgromadzenia;
- rozporządzenie składnikami aktywów trwałych o wartości rynkowej przekraczającej 100.000 (sto tysięcy) złotych;
- zbycie akcji lub udziałów innej spółki o wartości rynkowej przekraczającej 100.000 (sto tysięcy) złotych;
- nabycie składników aktywów trwałych, a także objęcie albo nabycie akcji lub udziałów innej spółki o wartości przekraczającej 100.000 (sto tysięcy) złotych.

W sprawach niewymagających uchwały Zarządu każdy z Członków Zarządu wykonuje powierzone mu funkcje samodzielnie w zakresie dokonanego pomiędzy Członkami Zarządu podziału kompetencji oraz poza zakresem, jeżeli nie może działać właściwy Członek lub wymaga tego dobro Spółki. Każdy Członek Zarządu na prawo do zasięgnięcia informacji o podejmowanych przez innych Członków Zarządu działaniach.

Posiedzenia odbywają się w miarę potrzeby, nie rzadziej niż raz w miesiącu. Posiedzenie zwołuje Prezes Zarządu z własnej inicjatywy lub na wniosek Członka Zarządu. W razie nieobecności Prezesa, posiedzenia zwołuje Wiceprezes Zarządu. Posiedzenia mogą się odbyć i bez formalnego zwołania, jeżeli wszyscy członkowie Zarządu są obecni i żaden z nich nie wniósł sprzeciwu, co do jego odbycia.

Zarząd nie ma uprawnień do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji. Zgodnie ze Statutem decyzję w tych sprawach podejmuje Walne Zgromadzenie Spółki.

### **1.5.2. Opis działania organów nadzorujących**

Rada Nadzorcza Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. składa się z 5 do 9 członków, powołanych przez Walne Zgromadzenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Tak długo jak Skarb Państwa pozostaje akcjonariuszem Spółki, Minister właściwy do spraw Skarbu Państwa jest uprawniony do powoływania oraz odwoływania jednego członka Rady Nadzorczej Grupy

Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w drodze pisemnego oświadczenia składanego Zarządowi Spółki. Takie powołanie lub odwołanie jest skuteczne z chwilą doręczenia odpowiedniego oświadczenia Zarządowi i nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Część składu Rady Nadzorczej stanowią członkowie wybierani przez pracowników Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz spółek zależnych zgodnie z art. 14 ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji.

Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji, trwającej trzy lata.

Członek Rady Nadzorczej powołany przez Walne Zgromadzenie może być odwołany przez Walne Zgromadzenie w każdym czasie, z zastrzeżeniem postanowień dotyczących powoływania członków Rady Nadzorczej przez Ministra właściwego do spraw Skarbu Państwa oraz pracowników Spółki.

Zasady działania Rady Nadzorczej określają przepisy powszechnie obowiązujące, Statut Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Regulamin Rady Nadzorczej.

Posiedzenia Rady Nadzorczej Spółki zwoływane są przez Przewodniczącego bądź Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej w każdym przypadku, gdy wymaga tego interes Spółki, nie rzadziej jednak niż raz na dwa miesiące. Przewodniczący Rady Nadzorczej ma obowiązek zwołać posiedzenie Rady na pisemny wniosek każdego z Członków Rady lub Zarządu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Każdy z Członków Rady oraz Zarząd Spółki może wносить o umieszczenie poszczególnych spraw w porządku obrad planowanego posiedzenia Rady.

Członkowie Rady mogą uczestniczyć w posiedzeniu przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość w postaci tele- lub wideokonferencji, umożliwiających równoczesne komunikowanie się oraz identyfikację, co najmniej Przewodniczącego Rady.

W przypadku głosowania przy użyciu tele- lub wideokonferencji, Członkowie Rady oddają głosy przekazując Przewodniczącemu ustne oświadczenia, co do rodzaju głosu oddanego na dana uchwałę.

Rada Nadzorcza Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. może podejmować uchwały w trybie pisemnym na posiedzeniu bądź przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Podjęcie uchwały przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość wymaga uzasadnienia oraz uprzedniego przedstawienia projektu uchwały wszystkim Członkom Rady Nadzorczej.

Podejmowanie uchwał przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość nie dotyczy wyborów Przewodniczącego, Wiceprzewodniczącego i Sekretarza Rady, powołania Członków Zarządu oraz odwołania i zawieszenia w czynnościach tych osób, innych spraw osobowych, a także innych spraw podejmowanych w głosowaniu tajnym.

W związku z ogłoszonym stanem pandemii i nowelizacją zapisów Kodeksu Spółek Handlowych, Rada Nadzorcza może podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość także w sprawach, dla których statut spółki przewiduje głosowanie tajne, o ile żaden z członków rady nadzorczej nie zgłosi sprzeciwu (art. 388 § 31 KSH).

Rada Nadzorcza Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. powołuje ze swojego składu Komitet Audytu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Może również powołać Komitet Wynagrodzeń.

Uchwały Rady Nadzorczej w szczególności wymagają:

- powoływanie i odwoływanie członków Zarządu;
- ustalenie wysokości wynagrodzenia członków Zarządu na podstawie zasad ich kształtowania ustalonych przez Walne Zgromadzenie;
- zawieszanie, z ważnych powodów, w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu;
- delegowanie członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy nie mogą sprawować swoich czynności;
- ustalenie wynagrodzenia członka Rady Nadzorczej delegowanego do czasowego wykonywania czynności członka Zarządu w wysokości nieprzekraczającej miesięcznego stałego wynagrodzenia

Członka Zarządu, którego czynności zostają powierzone oddelegowanemu członkowi Rady Nadzorczej zgodnie z uchwalonymi przez Walne Zgromadzenie zasadami kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu;

- udzielanie zgody członkom Zarządu na zajmowanie stanowisk w organach innych spółek;
- ocena sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy w zakresie ich zgodności z księgami, dokumentami, jak i ze stanem faktycznym, a także opiniowanie sprawozdania o wydatkach reprezentacyjnych, wydatkach na usługi prawne, usługi marketingowe, usługi w zakresie stosunków międzyludzkich (public relations) i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związane z zarządzaniem, a ponadto sprawozdania ze stosowania dobrych praktyk, o których mowa w art. 7 ust. 3 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym;
- ocena wniosków Zarządu co do podziału zysku lub pokrycia straty;
- składanie Walnemu Zgromadzeniu pisemnego sprawozdania z oceny sprawozdań Zarządu oraz wniosku co do podziału zysku netto lub pokrycia straty;
- ocena sprawozdania Zarządu z działalności grupy kapitałowej oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej za ubiegły rok obrotowy, w zakresie ich zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym oraz składanie Walnemu Zgromadzeniu sprawozdania z wyników tych czynności, jeżeli obowiązek sporządzenia sprawozdania skonsolidowanego wynika z właściwych przepisów prawa;
- wybór firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej;
- określanie zakresu i terminów przedkładania przez Zarząd rocznych planów rzeczowo-finansowych oraz strategicznych planów wieloletnich;
- zatwierdzanie strategicznych planów wieloletnich Spółki;
- zatwierdzanie rocznych planów rzeczowo-finansowych zawierających plany nakładów inwestycyjnych;
- uchwalanie regulaminu szczegółowo określającego tryb działania Rady Nadzorczej;
- przyjmowanie jednolitego tekstu Statutu Spółki, przygotowanego przez Zarząd Spółki;
- zatwierdzanie regulaminu Zarządu Spółki;
- zatwierdzanie regulaminu organizacyjnego przedsiębiorstwa Spółki;
- zatwierdzanie regulaminu udzielania darowizn;
- opiniowanie wszelkich spraw przedkładanych przez Zarząd do rozpatrzenia Walnemu Zgromadzeniu;
- sporządzanie dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej z uwzględnieniem pracy jej komitetów;
- sporządzanie dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia oceny sytuacji w Spółce z uwzględnieniem w szczególności oceny systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem;
- sporządzanie dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia sprawozdania obejmującego ocenę sposobu wypełnienia przez Spółkę w okresie sprawozdawczym standardów ładu korporacyjnego, w szczególności obowiązków informacyjnych, określonych w Regulaminie Giełdy oraz obowiązujących przepisach prawa;
- uchwalanie regulaminów wyboru członków organów Spółki przez pracowników.
- nabycie lub rozporządzenie prawem własności nieruchomości, prawem użytkowania wieczystego, udziałami w nieruchomości lub udziałami w prawie użytkowania wieczystego;
- dokonanie czynności prawnej, jeśli wartość przedmiotu tej czynności prawnej przekracza 6.000.000 (sześć milionów) złotych, z wyłączeniem:
  - a) czynności przewidzianych w zatwierdzonych rocznych planach rzeczowo-finansowych,
  - b) umów zawieranych w zakresie zwykłej, bieżącej działalności operacyjnej przedsiębiorstwa Spółki, w szczególności: sprzedaży produktów wytwarzanych przez Spółkę, sprzedaży towarów, zakupu surowców, zakupu towarów, materiałów do produkcji, zakupu energii elektrycznej oraz praw majątkowych z nią związanych, zakupu uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>;
- zawarcie przez Spółkę umowy darowizny lub innej o podobnym skutku, jeśli wartość przedmiotu tej czynności przekracza 20.000 (dwadzieścia tysięcy) złotych lub 0,1% sumy aktywów Spółki oraz zwolnienie z długu lub dokonanie innej czynności prawnej o podobnym skutku, jeśli wartość

przedmiotu tej czynności przekracza 20.000 (dwadzieścia tysięcy) złotych lub 0,1% sumy aktywów Spółki;

- zawarcie istotnej umowy z podmiotem powiązaniem, z wyjątkiem umów zawieranych w zakresie zwykłej, bieżącej działalności operacyjnej przedsiębiorstwa Spółki, jak np.: sprzedaży produktów wytwarzanych przez Spółkę, zakupu surowców, materiałów do produkcji, zawieranych na warunkach rynkowych;
- zawarcie lub zmiana umowy o usługi prawne, usługi marketingowe, usługi w zakresie stosunków międzyludzkich (public relations) i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związanego z zarządzaniem, jeżeli wysokość wynagrodzenia przewidzianego za świadczone usługi łącznie w tej umowie lub innych umowach zawieranych z tym samym podmiotem przekracza kwotę 500.000 (pięćset tysięcy) złotych netto w stosunku rocznym, lub w której ryczałtowa lub maksymalna wysokość wynagrodzenia nie jest przewidziana;
- przyjęcie okresowych polityk w zakresie zarządzania określonym ryzykiem;
- założenie lub współfinansowanie przez Spółkę fundacji lub innych organizacji nie będących spółkami handlowymi;
- utworzenie zakładu, biura, oddziału lub przedstawicielstwa Spółki za granicą;
- wykonywanie prawa głosu na walnym zgromadzeniu lub na zgromadzeniu wspólników spółek, w których Spółka posiada co najmniej 50 % (pięćdziesiąt procent) akcji lub udziałów, w sprawach:
  - a) zmiany Statutu lub umowy spółki,
  - b) podwyższenia lub obniżenia kapitału zakładowego,
  - c) połączenia, przekształcenia lub podziału spółki,
  - d) zbycia akcji lub udziałów spółki,
  - e) zbycia i wydzierżawienia przedsiębiorstwa spółki lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienia na nich ograniczonego prawa rzeczowego i nabycia oraz zbycia prawa własności nieruchomości, prawa użytkowania wieczystego nieruchomości lub udziału w prawie własności nieruchomości lub prawie wieczystego użytkowania nieruchomości,
  - f) rozwiązania i likwidacji spółki,
- zawiązanie przez Spółkę innej spółki lub przystąpienie przez Spółkę do innej spółki.

### **1.5.3. Opis działania Komitetu Audytu**

Komitet Audytu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. składa się, z co najmniej trzech osób, wybranych spośród członków Rady Nadzorczej. Większość członków Komitetu, w tym jego Przewodniczący powinna spełniać kryteria niezależności zgodnie z postanowieniami Załącznika Nr II do Zalecenia Komisji Europejskiej 2005/162/WE z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych lub będącymi członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady (nadzorczej) (Dz. U. UE L 52/51 z 25.02.2005r), a przynajmniej jeden Członek Komitetu powinien posiadać wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka.

Do zadań Komitetu należy w szczególności:

- realizacja zadań przewidzianych dla Komitetu Audytu w ustawie z dnia 11 maja 2017r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz o nadzorze publicznym Statucie Spółki oraz uchwałach Rady Nadzorczej;
- przyjmowanie planów audytu wewnętrznego, zgodnie z obowiązującą w Spółce regulacją;
- ocena realizacji planów audytu wewnętrznego;
- przyjmowanie regulacji określających zasady funkcjonowania audytu wewnętrznego;
- przyjmowanie sprawozdań z działalności jednostki właściwej do spraw audytu wewnętrznego;
- badanie warunków funkcjonowania jednostki właściwej do spraw audytu wewnętrznego;
- w razie uzasadnionej potrzeby, zlecenie doraźnych zadań audytowych lub kontrolnych;
- w razie uzasadnionej potrzeby, wspieranie audytu wewnętrznego w sytuacjach zidentyfikowania nieprawidłowości lub braku możliwości prawidłowej realizacji zadań przypisanych do jednostki właściwej do spraw audytu wewnętrznego;

- monitorowanie spraw związanych z kontrolami wewnętrznymi oraz zewnętrznymi przeprowadzanymi w Spółce;
- w razie uzasadnionej potrzeby, przeprowadzanie badań wybranych zdarzeń lub obszarów funkcjonowania Spółki;
- wykonywanie innych zadań zleconych Komitetowi przez Radę Nadzorczą.

Komitet jest uprawniony do żądania od Zarządu Spółki informacji, materiałów i wyjaśnień niezbędnych do wykonywania swoich zadań.

### 1.6. Sytuacja Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na rynku kapitałowym

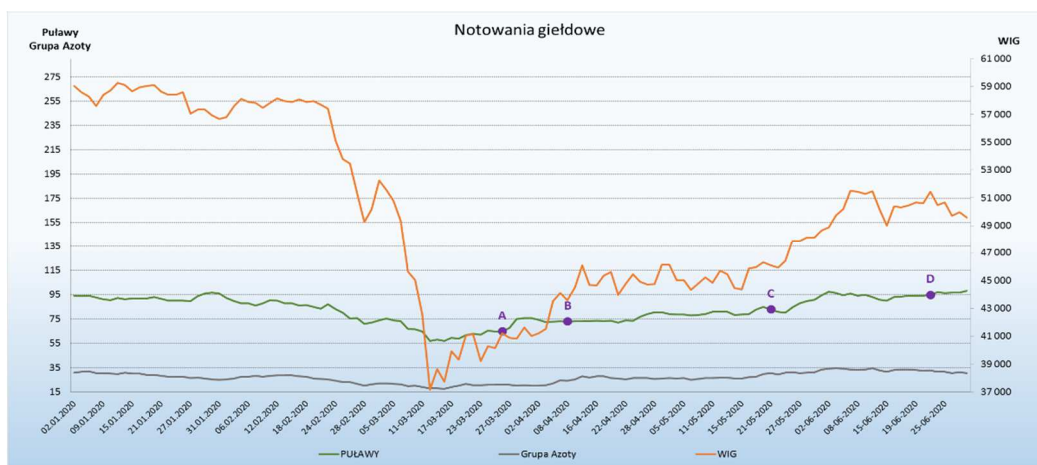
W dniu 30 czerwca 2020 roku kurs akcji spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wynosił 98,00 zł/akcję i w relacji do kursu zamknięcia z dnia 2 stycznia 2020 roku (wynoszącego 94,20 zł/akcję) wzrósł o 4,03%. W tym samym okresie wartość indeksu WIG spadła o 16,05%.

Najniższą wartość akcji spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., tj. 57,00 zł/akcję odnotowano w dniach 12 i 16 marca 2020 roku; najwyższą, tj. 98,00 zł/akcję – w dniu 30 czerwca 2020 roku.

Na koniec czerwca 2020 roku kapitalizacja Spółki wyniosła 1 873 mln zł.

#### Najważniejsze wydarzenia na tle notowań Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w I półroczu 2020 roku:

- 26 marca 2020 r.** – publikacja stanowiska Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w związku z wpływem rozprzestrzeniania się koronawirusa i pandemii COVID-19 na działalność Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.;
- 8 kwietnia 2020 r.** – publikacja wyników finansowych Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za rok 2019;
- 21 maja 2020 r.** – publikacja wyników za pierwszy kwartał 2020 roku Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.;
- 23 czerwca 2020 r.** – uchwała Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w sprawie wypłaty dywidendy za 2019 rok.



## 2. Zakres działalności podmiotów Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Podstawowy zakres działalności Jednostki Dominującej	
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• produkcja podstawowych chemikaliów, nawozów i związków azotowych, wyrobów z tworzyw sztucznych;</li> <li>• produkcja pozostałych wyrobów chemicznych</li> <li>• wytwarzanie, przesyłanie i dystrybucja energii elektrycznej</li> <li>• produkcja i dystrybucja ciepła (pary wodnej i gorącej wody)</li> <li>• pobór i uzdatnianie wody, rozprowadzanie wody</li> <li>• gospodarowanie ściekami i odpadami, działalność związana z rekultywacją</li> <li>• handel hurtowy i detaliczny, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi</li> </ul>
Podstawowy zakres działalności spółek konsolidowanych	
GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• produkcja i sprzedaż nawozów mineralnych</li> <li>• produkcja i sprzedaż produktów chemicznych</li> <li>• usługi przeładunkowe i magazynowania dla towarów sypkich i płynnych z wykorzystaniem posiadanych terminali i nabrzeży do obsługi statków</li> <li>• świadczenie usług laboratoryjnych</li> <li>• wynajem nieruchomości</li> </ul>
Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• produkcja i sprzedaż nawozów</li> <li>• produkcja i sprzedaż produktów oleochemicznych, chemii technicznej i chemii spożywczej</li> <li>• produkcja i dystrybucja energii cieplnej</li> <li>• dystrybucja mediów (energia elektryczna i woda pitna)</li> <li>• dzierżawa majątku i wynajem powierzchni użytkowych</li> </ul>
„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• handel nawozami mineralnymi oraz środkami ochrony roślin</li> <li>• handel zbożami paszowymi i konsumpcyjnymi</li> <li>• handel kwalifikowanymi nasionami zbóż</li> <li>• produkcja i sprzedaż mieszanek nawozowych – blendingów</li> <li>• produkcja nawozów płynnych na bazie RSM</li> <li>• produkcja i sprzedaż nawozów dolistnych</li> <li>• usługi przeładunku, magazynowania i spedycji</li> </ul>
REMZAP Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• roboty budowlano-montażowe</li> <li>• remonty mechaniczne, budowlane i elektryczne na instalacjach produkcyjnych</li> </ul>
PROZAP Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• projektowanie budowlane, urbanistyczne i technologiczne</li> <li>• wykonywanie prac badawczo – rozwojowych, programowych, koncepcyjnych, analitycznych i przedprojektowych w zakresie instalacji produkcyjnych</li> </ul>
SCF Natural Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• produkcja i sprzedaż granulatów i ekstraktów chmielowych</li> <li>• sprzedaż ekstraktów roślinnych</li> <li>• usługowy przerób chmielu</li> <li>• usługi laboratoryjne</li> <li>• wynajem powierzchni magazynowych</li> </ul>
Podstawowy zakres działalności spółek wycenianych metodą praw własności	
Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obsługa eksportu i importu, składowanie i konfekcjonowanie masowych ładunków sypkich</li> <li>• obsługa eksportu i importu masowych ładunków płynnych</li> <li>• składowanie masowych ładunków płynnych neutralnych oraz III klasy niebezpieczeństwa pożarowego</li> </ul>
Grupa Azoty „KOLTAR” Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obsługa manewrowa bocznic</li> <li>• wynajem i remonty taboru kolejowego</li> <li>• licencjonowane przewozy kolejowe i towarów</li> <li>• zarządzanie infrastrukturą kolejową</li> </ul>
Podstawowy zakres działalności pozostałych podmiotów zależnych	
STO-ZAP Sp. z o.o.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• działalność gastronomiczna i handlowa</li> <li>• produkcja napojów</li> <li>• usługi sprzątnia</li> </ul>

### 3. Perspektywy rozwoju

Celem Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest utrzymanie silnej pozycji rynkowej poprzez realizację zintegrowanego modelu biznesowego, który pozwala na elastyczne dostosowanie profilu produkcji i dystrybucji do aktualnej sytuacji w otoczeniu Spółki. Model ten opiera się na następujących celach strategicznych:

- wzrost innowacyjności (rozwój nowych niszowych produktów, nowe i zmodyfikowane produkty i usługi, innowacyjna wartość dla klienta, zacieśnianie współpracy z nauką i klientami);
- wzrost efektywności operacyjnej (zarządzanie marżami, dywersyfikacja surowcowa);
- optymalizacja kosztów i zasobów (redukcja kosztów, efektywność energetyczna i procesowa, pozyskiwanie tańszych źródeł finansowania);
- inwestycje w kapitał ludzki (wzrost doświadczenia i kompetencji, zarządzanie wiedzą, budowanie relacji).

Istotnym dla Grupy obszarem działań badawczo-rozwojowych jest ciągłe ulepszanie i rozszerzanie zakresu oferty produktowej i potencjału wytwórczego z wykorzystaniem efektu skali, a także koncentrowanie się na aspektach środowiskowych, również poprzez realizację projektów badawczych w obszarze „zielonej chemii” (biotechnologie, bioproceny, wyroby biodegradowalne).

Działania rozwojowe Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A w obszarze produkcji nawozowej koncentrują się na wydłużaniu łańcucha wartości w kierunku produktów specjalistycznych, przeznaczonych do konkretnych upraw i odbiorców oraz na poprawie efektywności działalności produkcyjnej. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A będzie dostosowywać swoją ofertę do potrzeb nowoczesnego rolnictwa, do wymagań klientów z grupy gospodarstw wielkoobszarowych przy jednoczesnym utrzymaniu silnej pozycji wśród mniejszych gospodarstw rolnych. Spółka będzie rozszerzała swoją ofertę także o specjalistyczne usługi w zakresie rolnictwa precyzyjnego.

Spółka zamierza zintensyfikować działania nad możliwościami produkcji substancji chemicznych m.in. na bazie surowców odnawialnych. Wykorzystanie surowców odnawialnych oraz innowacyjnych procesów biotechnologicznych ma na celu, poza wykreowaniem przewagi kosztowej, również obniżenie uciążliwości produkcji chemicznej dla środowiska, szczególnie w obszarze jej śladu węglowego.

### 4. Działalność podmiotów Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

#### 4.1. Wyniki finansowe

##### Sprawozdania z całkowitych dochodów:

##### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020*	01.01.2019-30.06.2019**	Dynamika
1	2	3	4=(2/3)
Przychody z działalności operacyjnej	1 435 633	1 728 152	83,1%
Koszty działalności operacyjnej	(1 264 712)	(1 467 337)	86,2%
<b>Wynik na działalności operacyjnej</b>	<b>170 921</b>	<b>260 815</b>	<b>65,5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>285 192</b>	<b>374 060</b>	<b>76,2%</b>
<b>Zysk/strata brutto</b>	<b>164 649</b>	<b>221 120</b>	<b>74,5%</b>
<b>Zysk/strata netto</b>	<b>146 262</b>	<b>173 190</b>	<b>84,5%</b>

\* Wpływ na wynik brutto za 2020 rok miało ujęcie rekompensat przysługujących przedsiębiorstwom z tytułu przenoszenia kosztu zakupu uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> na ceny energii elektrycznej zużywanej do wytwarzania produktów w sektorach lub podsektorach energochłonnych za 2019 rok i I półrocze 2020 roku, o przyznanie których wniosowała Spółka

\*\* Wpływ na wynik brutto za 2019 rok miało dokonanie odpisów aktualizujące wartość akcji Zakładów Azotowych Chorzów S.A. ujęte w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w obszarze działalności finansowej w kwocie 39,2 mln zł (na dzień 30.06.2019 r.) – dane po przekształceniach



### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020*	01.01.2019-30.06.2019**	Dynamika
1	2	3	4=(2/3)
Przychody z działalności operacyjnej	1 661 095	1 958 886	84,8%
Koszty działalności operacyjnej	(1 494 850)	(1 715 184)	87,2%
<b>Wynik na działalności operacyjnej</b>	<b>166 245</b>	<b>243 702</b>	<b>68,2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>287 283</b>	<b>365 980</b>	<b>78,5%</b>
<b>Zysk/strata brutto*</b>	<b>158 452</b>	<b>242 738</b>	<b>65,3%</b>
<b>Zysk/strata netto</b>	<b>139 960</b>	<b>195 368</b>	<b>71,6%</b>

\* Wpływ na wynik brutto za 2020 rok miało ujęcie rekompensat przysługujących przedsiębiorstwom z tytułu przenoszenia kosztu zakupu uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> na ceny energii elektrycznej zużywanej do wytwarzania produktów w sektorach lub podsektorach energochłonnych za 2019 rok i I półrocze 2020 roku, o przyznanie których zawnioskowała Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

\*\* Wpływ na wynik brutto za 2019 rok miało dokonanie odpisów aktualizujących wartość majątku w Zakładach Azotowych Chorzów S.A. ujętego w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów w obszarze pozostałej działalności operacyjnej (pozostałe koszty operacyjne) w kwocie 7,9 mln zł (na dzień 30.06.2019 r.) – dane po przekształceniach

### Struktura geograficzna przychodów

#### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Przychody ze sprzedaży	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
Sprzedaż krajowa	870 756	60,7%	1 103 544	63,8%	78,9%
Sprzedaż za granicę	511 715	35,6%	616 633	35,7%	83,0%
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>1 382 471</b>	<b>96,3%</b>	<b>1 720 177</b>	<b>99,5%</b>	<b>80,4%</b>
Pozostałe przychody operacyjne	53 162	3,7%	7 975	0,5%	666,6%
<b>Przychody z działalności operacyjnej</b>	<b>1 435 633</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 728 152</b>	<b>100,0%</b>	<b>83,1%</b>

#### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Przychody ze sprzedaży	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
Sprzedaż krajowa	1 083 617	65,2%	1 311 424	67,0%	82,6%
Sprzedaż za granicę	523 365	31,5%	638 801	32,6%	81,9%
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>1 606 982</b>	<b>96,7%</b>	<b>1 950 225</b>	<b>99,6%</b>	<b>82,4%</b>
Pozostałe przychody operacyjne	54 113	3,3%	8 661	0,4%	624,8%
<b>Przychody z działalności operacyjnej</b>	<b>1 661 095</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 958 886</b>	<b>100,0%</b>	<b>84,8%</b>

### Wartość sprzedaży podstawowych grup produktów

#### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Podstawowe produkty Segmentu Agro	1 145 108	82,8%	1 399 569	81,4%	81,8%
Podstawowe produkty Segmentu Tworzywa	145 146	10,5%	222 947	12,9%	65,1%
Pozostała sprzedaż	92 217	6,7%	97 661	5,7%	94,4%
<b>Ogółem przychody ze sprzedaży</b>	<b>1 382 471</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 720 177</b>	<b>100,0%</b>	<b>80,4%</b>

\* Dane przekształcone.

### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Podstawowe produkty Segmentu Agro	1 249 528	77,8%	1 535 181	78,7%	81,4%
Podstawowe produkty Segmentu Tworzywa	145 146	9,0%	222 947	11,4%	65,1%
Pozostała sprzedaż	212 308	13,2%	192 097	9,9%	110,5%
<b>Ogółem przychody ze sprzedaży</b>	<b>1 606 982</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 950 225</b>	<b>100,0%</b>	<b>82,4%</b>

\* Dane przekształcone.

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego przychody ze sprzedaży:

- Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. były mniejsze o 337,7 mln zł (tj. o 19,6%), w tym z tytułu sprzedaży krajowej zmniejszyły się o 232,8 mln zł (tj. o 21,1%), a z tytułu sprzedaży za granicę o 104,9 mln zł (tj. o 17,0%), w tym odnotowano:
  - spadek przychodów ze sprzedaży „podstawowych produktów Segmentu Agro” o 254,5 mln zł (tj. o 18,2%), głównie z tytułu niższych cen sprzedaży produktów oraz niższych wolumenów sprzedaży większości produktów;
  - spadek przychodów ze sprzedaży w grupie „podstawowe produkty Segmentu Tworzywa” o 77,8 mln zł (tj. o 34,9%), z tytułu niższych cen i wolumenów sprzedaży kaprolaktamu;
- Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. były mniejsze o 343,2 mln zł (tj. o 17,6%), w tym z tytułu sprzedaży krajowej zmniejszyły się o 227,8 mln zł (tj. o 17,4%), a z tytułu sprzedaży za granicę o 115,4 mln zł (tj. o 18,1%), w tym odnotowano:
  - spadek przychodów ze sprzedaży „podstawowych produktów Segmentu Agro” o 285,7 mln zł (tj. o 18,6%), głównie z tytułu niższych cen sprzedaży produktów oraz niższych wolumenów sprzedaży większości produktów;
  - spadek przychodów ze sprzedaży w grupie „podstawowe produkty Segmentu Tworzywa” o 77,8 mln zł (tj. o 34,9%), z tytułu niższych cen i wolumenów sprzedaży kaprolaktamu;
  - wzrost przychodów ze sprzedaży pozostałej o 20,2 mln zł (tj. o 10,5%) głównie z tytułu większej sprzedaży zbóż i środków ochrony roślin.

### Struktura kosztów w układzie rodzajowym

#### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Dynamika
	Kwota	Struktura	Kwota	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Amortyzacja majątku trwałego	113 858	9,0%	112 931	7,8%	100,8%
Zużycie materiałów i energii	612 306	48,6%	837 579	58,2%	73,1%
Usługi obce	163 011	12,9%	147 066	10,2%	110,8%
Wynagrodzenia	195 834	16,5%	179 258	12,4%	109,2%
Świadczenia na rzecz pracowników	47 447	3,8%	43 882	3,0%	108,1%
Podatki i opłaty	103 905	8,2%	102 802	7,2%	101,1%
Inne koszty	23 232	1,0%	16 424	1,2%	141,5%
<b>Ogółem koszty układu rodzajowego</b>	<b>1 259 593</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 439 942</b>	<b>100,0%</b>	<b>87,5%</b>

\* Dane przekształcone.

**B. Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)**

Wyszczególnienie	01.01.2020 - 30.06.2020		01.01.2019 - 30.06.2019		Dynamika
	Kwota	Struktura	Kwota	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Amortyzacja majątku trwałego	10 327	5,9%	10 629	4,9%	97,2%
Zużycie materiałów i energii	79 110	45,4%	124 382	57,6%	63,6%
Usługi obce	29 547	17,0%	28 940	13,4%	102,1%
Wynagrodzenia	38 000	21,8%	36 096	16,7%	105,3%
Świadczenia na rzecz pracowników	10 044	5,8%	9 087	4,2%	110,5%
Podatki i opłaty	5 069	2,9%	4 668	2,2%	108,6%
Inne koszty	2 079	1,2%	2 005	0,9%	103,7%
<b>Ogółem koszty układu rodzajowego</b>	<b>174 176</b>	<b>100,0%</b>	<b>215 807</b>	<b>100,0%</b>	<b>80,7%</b>

Koszty rodzajowe ogółem w okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku w relacji do roku poprzedniego:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - spadły o 180,3 mln zł (o 12,5%), w tym największe zmiany dotyczą kosztów zużycia materiałów i energii – spadek o 225,3 mln zł (o 26,9%), w tym spadek kosztów zużycia gazu ziemnego o 194,9 mln (o 44,0%), wzrost kosztu wynagrodzeń o 16,6 mln zł (o 9,2%) oraz wzrost kosztu usług obcych o 15,9 mln zł (o 10,8%);
- w Spółkach zależnych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - spadły o 41,6 mln zł (o 19,3%); w tym największe zmiany dotyczą kosztów zużycia materiałów i energii - spadek o 45,3 mln zł (o 36,4%), świadczeń na rzecz pracowników – wzrost o około 1 mln zł (o 10,5%) oraz podatków i opłat – wzrost o 401,6 tys. zł (o 8,6%).

Struktura kosztów działalności kontynuowanej w układzie kalkulacyjnym

**A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)**

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Dynamika
	Kwota	Struktura	Kwota	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	1 005 841	79,5%	1 232 148	84,0%	81,6%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	24 865	2,0%	26 583	1,8%	93,5%
Koszty ogólnego zarządu	93 710	7,4%	89 205	6,1%	105,1%
Koszty sprzedaży	128 806	10,2%	111 852	7,6%	115,2%
Pozostałe koszty operacyjne	11 490	0,9%	7 549	0,5%	152,2%
<b>Razem koszty działalności operacyjnej</b>	<b>1 264 712</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 467 337</b>	<b>100,0%</b>	<b>86,2%</b>

\* Dane przekształcone.

**B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)**

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Dynamika
	Kwota	Struktura	Kwota	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	1 114 449	74,6%	1 355 210	79,0%	82,2%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	109 069	7,3%	89 999	5,3%	121,2%
Koszty ogólnego zarządu	113 851	7,6%	106 743	6,2%	106,7%
Koszty sprzedaży	145 616	9,7%	129 412	7,5%	112,5%
Pozostałe koszty operacyjne	11 865	0,8%	33 820	2,0%	35,1%
<b>Razem koszty działalności operacyjnej</b>	<b>1 494 850</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 715 184</b>	<b>100,0%</b>	<b>87,2%</b>

\* Dane przekształcone.

Struktura wyniku finansowego Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.  
(w tys. zł)

01.01.2020-31.03.2020*	01.04.2020-30.06.2020	01.04.2019-30.06.2019*	Dynamika	Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020	01.01.2019-30.06.2019*	Dynamika
1	2	3	4=2/3	5	6	7	8=6/7
79 226	67 036	22 733	294,9%	Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	146 262	173 190	84,5%
191	(85)	(222)	38,3%	PROZAP Sp. z o.o.	106	(419)	-
(816)	3 070	2 210	138,9%	REMZAP Sp. z o.o.	2 254	1 240	181,8%
(41)	(481)	(261)	184,3%	SCF Natural Sp. z o.o.	(522)	(348)	150,0%
(1 529)	(1 837)	(10 915)	16,8%	Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	(3 366)	(13 062)	25,8%
1 121	(5 053)	4 240	-	GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	(3 932)	10 262	-
(261)	(781)	(1 644)	-	„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.	(1 042)	234	-
77 891	61 869	16 141	383,3%	<b>Zysk/(strata) netto podmiotów Grupy Kapitałowej</b>	139 760	171 097	81,7%
2 903	(2 703)	26 388	-	Korekty konsolidacyjne wyniku	200	24 271	0,8%
80 902	59 033	43 586	135,4%	<b>Zysk/(strata) netto Grupy Kapitałowej przypadający na akcjonariuszy Jednostki Dominującej</b>	139 935	196 642	71,2%
(108)	133	(1 057)	-	Zysk/(strata) netto przypadający na udziały niekontrolujące	25	(1 274)	-
80 794	59 166	42 529	139,1%	<b>Zysk/(strata) netto Grupy Kapitałowej</b>	139 960	195 368	71,6%

\* Dane przekształcone.

Warunki i struktura transakcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z podmiotami powiązаныmi

Istotne transakcje zawarte w roku obrotowym 2019 przez Jednostkę Dominującą lub jednostki zależne z podmiotami powiązаныmi dokonane zostały na warunkach rynkowych.

Informacje dotyczące transakcji z podmiotami powiązаныmi znajdują się w Skróconym śródrocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym, Nota 46 oraz Skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, nota 26.

Jednostka powiązana	Struktura łącznej wartości transakcji	
	01.01.2020-30.06.2020	01.01.2019-30.06.2019
PROZAP Sp. z o.o.	1,92%	4,12%
REMZAP Sp z o.o.	25,91%	25,36%
STOZAP Sp o.o.	2,74%	2,89%
BAŁTYCKA BAZA MASOWA Sp. z o.o.	3,33%	2,72%
Grupa Azoty „KOLTAR” Sp. z o.o.	11,46%	7,03%
TECHNOCHIMSERWIS S.A.	0,00%	0,00%
GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	6,16%	7,34%
„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.	48,26%	50,41%
Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	0,21%	0,15%
SCF NATURAL Sp. z o.o.	0,00%	0,00%
<b>Razem</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

## Główne pozycje aktywów

### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	30 czerwca 2020 roku		30 czerwca 2019 roku*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
<b>Aktywa trwałe w tym:</b>	<b>3 310 212</b>	<b>67,7%</b>	<b>3 088 091</b>	<b>67,1%</b>	<b>107,2%</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	2 742 941	56,1%	2 445 594	53,2%	112,2%
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	184 134	3,8%	211 680	4,6%	87,0%
Wartości niematerialne	41 429	0,8%	42 347	0,9%	97,8%
Udziały i akcje	273 597	5,6%	275 854	6,0%	99,2%
Inne	68 111	1,4%	112 616	2,4%	60,5%
<b>Aktywa obrotowe w tym:</b>	<b>1 577 435</b>	<b>32,3%</b>	<b>1 511 046</b>	<b>32,9%</b>	<b>104,4%</b>
Zapasy	349 744	7,2%	311 340	6,8%	112,3%
Prawa majątkowe	226 802	4,6%	244 345	5,3%	92,8%
Pozostałe aktywa finansowe	55 396	1,1%	87 239	1,9%	63,5%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	372 446	7,6%	398 402	8,7%	93,5%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	559 997	11,5%	441 879	9,6%	126,7%
Inne	13 050	0,3%	27 841	0,6%	46,9%
<b>Razem aktywa</b>	<b>4 887 647</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 599 137</b>	<b>100,0%</b>	<b>106,3%</b>

\* Dane przekształcone.

### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	30 czerwca 2020 roku		30 czerwca 2019 roku*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
<b>Aktywa trwałe w tym:</b>	<b>3 276 082</b>	<b>64,6%</b>	<b>3 068 554</b>	<b>64,1%</b>	<b>106,8%</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	2 888 216	56,9%	2 604 803	54,4%	110,9%
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	252 748	5,0%	286 328	6,0%	88,3%
Wartości niematerialne	49 205	1,0%	50 555	1,1%	97,3%
Udziały i akcje	1 064	0,0%	1 064	0,0%	100,0%
Inne	84 849	1,7%	125 804	2,6%	67,4%
<b>Aktywa obrotowe w tym:</b>	<b>1 795 793</b>	<b>35,4%</b>	<b>1 722 211</b>	<b>35,9%</b>	<b>104,3%</b>
Zapasy	438 507	8,6%	401 771	8,4%	109,1%
Prawa majątkowe	226 802	4,5%	244 345	5,1%	92,8%
Pozostałe aktywa finansowe	50 239	1,0%	90 289	1,8%	55,6%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	462 682	9,1%	487 073	10,2%	95,0%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	603 013	11,9%	470 319	9,8%	128,2%
Inne	14 550	0,3%	28 414	0,6%	51,2%
<b>Razem aktywa</b>	<b>5 071 875</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 790 765</b>	<b>100,0%</b>	<b>105,9%</b>

\* Dane przekształcone.

Na dzień 30 czerwca 2020 roku w relacji stanu na 30 czerwca 2019 roku:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
  - suma bilansowa wyniosła 4 887,6 mln zł i wzrosła o 288,5 mln zł (o 6,3%);
  - aktywa trwałe stanowiły 67,7% łącznej wartości aktywów i wzrosły o 222,1 mln zł (o 7,2%) – głównie z tytułu wzrostu wartości rzeczowych aktywów trwałych (o 297,3 mln zł), przy spadku wartości aktywów z tytułu prawa do użytkowania (o 27,5 mln zł).

- aktywa obrotowe stanowiły 32,3% łącznej wartości aktywów i wzrosły o 66,4 mln zł (o 4,4%), głównie za sprawą zwiększenia stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów (o 118,1 mln zł) przy zmniejszeniu poziomu lokat powyżej 3 m-cy (o 36,8 mln zł);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
  - suma bilansowa wyniosła 5 071,9 mln zł i wzrosła o 281,1 mln zł (o 5,9%);
  - aktywa trwałe stanowiły 64,6% łącznej wartości aktywów i wzrosły o 207,5 mln zł (o 6,8%) – głównie z tytułu wzrostu wartości rzeczowych aktywów trwałych (o 283,4 mln zł) przy spadku wartości aktywów z tytułu prawa do użytkowania (o 33,6 mln zł);
  - aktywa obrotowe stanowiły 35,4% łącznej wartości aktywów i wzrosły o 73,6 mln zł (o 4,3%), głównie za sprawą zwiększenia stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów (o 132,7 mln zł) przy zmniejszeniu poziomu lokat powyżej 3 m-cy (o 65,3 mln zł).

### Główne pozycje pasywów

#### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	30 czerwca 2020 roku		30 czerwca 2019 roku*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
<b>Kapitał własny</b>	<b>3 487 384</b>	<b>71,4%</b>	<b>3 341 977</b>	<b>72,7%</b>	<b>104,4%</b>
<b>Kapitał obcy, w tym:</b>	<b>1 400 263</b>	<b>28,6%</b>	<b>1 257 160</b>	<b>27,3%</b>	<b>111,4%</b>
Zobowiązania długoterminowe	530 132	10,8%	470 074	10,2%	112,8%
Zobowiązania krótkoterminowe	870 131	17,8%	787 086	17,1%	110,6%
<b>Razem pasywa</b>	<b>4 887 647</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 599 137</b>	<b>100,0%</b>	<b>106,3%</b>

\* Dane przekształcone.

#### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	30 czerwca 2020 roku		30 czerwca 2019 roku*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
<b>Kapitał własny</b>	<b>3 499 258</b>	<b>69,0%</b>	<b>3 365 725</b>	<b>70,3%</b>	<b>104,0%</b>
<b>Kapitał obcy, w tym:</b>	<b>1 572 617</b>	<b>31,0%</b>	<b>1 425 040</b>	<b>29,7%</b>	<b>110,4%</b>
Zobowiązania długoterminowe	579 288	11,4%	520 135	10,8%	111,4%
Zobowiązania krótkoterminowe	993 329	19,6%	904 905	18,9%	109,8%
<b>Razem pasywa</b>	<b>5 071 875</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 790 765</b>	<b>100,0%</b>	<b>105,9%</b>

\* Dane przekształcone.

Na dzień 30 czerwca 2020 roku w relacji do 30 czerwca 2019 roku:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.:
  - kapitał własny wzrósł o 145,4 mln zł (o 4,4%), lecz jego udział w finansowaniu aktywów zmniejszył się o 1,3 pp. i wynosił 71,4%;
  - kapitał obcy zwiększył się o 143,1 mln zł (o 11,4%), w tym zobowiązania długoterminowe wzrosły o 60,1 mln zł (o 12,8%), a zobowiązania krótkoterminowe o 83,0 mln zł (o 10,6%).
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.:
  - udział kapitału własnego w finansowaniu aktywów wyniósł 69,0% i zmniejszył się o 1,3 pp.;
  - wartość kapitału własnego zwiększyła się o 133,5 mln zł (o 4,0%), co wynika ze zwiększenia wartości zysków zatrzymanych;

- kapitał obcy zwiększył się o 147,6 mln zł (o 10,4%), w tym zobowiązania długoterminowe wzrosły o 59,2 mln zł (o 11,4%), a zobowiązania krótkoterminowe o 88,4 mln zł (o 9,8%).

### Główne pozycje zobowiązań

#### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	30 czerwca 2020 roku		30 czerwca 2019 roku*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
<b>Zobowiązania ogółem</b>	<b>1 400 263</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 257 160</b>	<b>100,0%</b>	<b>111,4%</b>
<b>Krótkoterminowe zobowiązania</b>	<b>870 131</b>	<b>62,1%</b>	<b>787 086</b>	<b>62,6%</b>	<b>110,6%</b>
w tym:					
z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	669 730	47,8%	631 460	50,2%	106,1%
pozostałe zobowiązania finansowe	32 065	2,3%	26 312	2,1%	121,9%
inne	168 336	12,0%	129 314	10,3%	130,2%
<b>Długoterminowe zobowiązania</b>	<b>530 132</b>	<b>37,9%</b>	<b>470 074</b>	<b>37,4%</b>	<b>112,8%</b>
w tym z tytułu:					
świadczeń pracowniczych	185 716	13,3%	149 134	11,9%	124,5%
Rezerwy (w tym z tytułu odroczonego podatku dochodowego)	83 281	5,9%	50 817	4,0%	163,9%
pozostałe zobowiązania finansowe	151 528	10,8%	171 138	13,6%	88,5%
inne	109 607	7,8%	98 985	7,9%	110,7%

\* Dane przekształcone.

#### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	30 czerwca 2020 roku		30 czerwca 2019 roku*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
<b>Zobowiązania ogółem</b>	<b>1 572 617</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 425 040</b>	<b>100,0%</b>	<b>110,4%</b>
<b>Krótkoterminowe zobowiązania</b>	<b>993 329</b>	<b>63,2%</b>	<b>904 905</b>	<b>63,5%</b>	<b>109,8%</b>
w tym:					
z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	714 312	45,4%	662 607	46,5%	107,8%
z tytułu kredytów i pożyczek	76 352	4,9%	80 653	5,7%	94,7%
pozostałe zobowiązania finansowe	31 480	2,0%	27 325	1,9%	115,2%
inne	171 185	10,9%	134 320	9,4%	127,4%
<b>Długoterminowe zobowiązania</b>	<b>579 288</b>	<b>36,8%</b>	<b>520 135</b>	<b>36,5%</b>	<b>111,4%</b>
w tym z tytułu:					
świadczeń pracowniczych	199 291	12,7%	161 641	11,4%	123,3%
Rezerwy (w tym z tytułu odroczonego podatku dochodowego)	85 270	5,4%	54 743	3,8%	155,8%
pozostałe zobowiązania finansowe	184 624	11,7%	204 243	14,3%	90,4%
inne	110 103	7,0%	99 508	7,0%	110,6%

\* Dane przekształcone.

### Wybrane pozycje Sprawozdania z przepływów pieniężnych

#### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020- 30.06.2020	01.01.2019- 30.06.2019	Dynamika
1	2	3	4=2/3
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	173 807	246 844	70,4%
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(78 329)	(204 024)	38,4%
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(46 980)	(41 526)	113,1%
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	48 498	1 294	3747,9%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	511 961	440 745	116,2%
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu</b>	<b>560 459</b>	<b>442 039</b>	<b>126,8%</b>

#### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020- 30.06.2020	01.01.2019- 30.06.2019	Dynamika
1	2	3	4=2/3
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	165 606	211 415	78,3%
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(71 154)	(293 229)	24,3%
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(49 384)	(16 836)	293,3%
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	45 068	(98 650)	-45,7%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	558 318	569 062	98,1%
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu</b>	<b>603 386</b>	<b>470 412</b>	<b>128,3%</b>

### Wskaźniki finansowe

#### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A

Rodzaj wskaźnika	01.01.2020-30.06.2020	01.01.2019-30.06.2019*
Rentowność EBIT (%)	12,4%	15,2%
Rentowność EBITDA (%)	20,6%	21,7%
Rentowność netto ROS (%)	10,6%	10,1%
Rentowność majątku ROA (%)	3,0%	3,8%
Rentowność kapitału zaangażowanego ROCE (%)	4,3%	6,8%
Rentowność netto kapitału własnego ROE (%)	4,2%	5,2%
Płynność szybka	1,4	1,5
Płynność bieżąca	1,8	1,9
Kapitał pracujący (w mln zł)	707,3	724,0
Udział kapitału pracującego w aktywach ogółem (%)	14,5%	15,7%
Wskaźnik zadłużenia ogólnego (%)	28,6%	27,3%
Dług netto (mln zł)	-426,6	-331,5
Dług/EBITDA	0,64	0,53
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego(%)	40,2%	37,6%

\* Dane przekształcone.



### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Rodzaj wskaźnika	01.01.2020-30.06.2020	01.01.2019-30.06.2019*
Rentowność EBIT (%)	10,3%	12,5%
Rentowność EBITDA (%)	17,9%	18,8%
Rentowność netto ROS (%)	8,7%	10,0%
Rentowność majątku ROA (%)	2,8%	4,1%
Rentowność kapitału zaangażowanego ROCE (%)	4,1%	6,3%
Rentowność netto kapitału własnego ROE (%)	4,0%	5,8%
Płynność szybka	1,4	1,5
Płynność bieżąca	1,8	1,9
Kapitał pracujący (w mln zł)	802,5	817,3
Udział kapitału pracującego w aktywach ogółem (%)	15,8%	17,1%
Wskaźnik zadłużenia ogólnego (%)	31,0%	29,7%
Dług netto (mln zł)	-335,6	-248,4
Dług/EBITDA	1,02	0,85
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego(%)	44,9%	42,3%

\* Dane przekształcone.

Konstrukcje wskaźników:

- *Rentowność EBIT = EBIT / przychody netto ze sprzedaży*
- *Rentowność EBITDA = EBITDA / przychody netto ze sprzedaży*
- *Rentowność netto ROS = wynik netto / przychody netto ze sprzedaży*
- *Rentowność majątku ROA = wynik netto / suma aktywów*
- *Rentowność kapitału zaangażowanego ROCE = EBIT / aktywa - zobowiązania krótkoterminowe*
- *Rentowność kapitałów własnych ROE = wynik netto / kapitał własny*
- *Płynność szybka = aktywa obrotowe – zapasy / zobowiązania krótkoterminowe*
- *Płynność bieżąca = aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe*
- *Kapitał pracujący = aktywa obrotowe - zobowiązania krótkoterminowe*
- *Wskaźnik udziału kapitału pracującego w aktywach ogółem = kapitał pracujący / aktywa ogółem*
- *Wskaźnik zadłużenia ogólnego = zobowiązania ogółem / aktywa ogółem*
- *Dług netto = kredyty, pożyczki, leasing w zobowiązaniach długo i krótkoterminowych – (środki pieniężne i ich ekwiwalenty powiększone o pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe z lokat krótkoterminowych powyżej 3 miesięcy)*
- *Dług (zobowiązania odsetkowe: kredyty, pożyczki, leasing w zobowiązaniach długo i krótkoterminowych) / EBITDA*
- *Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego = zobowiązania ogółem / kapitał własny*

Wskaźniki finansowe za rok 2020 w relacji do okresu porównywalnego, zarówno w Jednostce Dominującej, jak i Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wykazują:

- niższe poziomy rentowności na poziomie EBIT, EBITDA oraz wskaźników rentowności ROA, ROCE, ROE;
- wysoki poziom płynności finansowej;
- ujemny dług netto wskazuje, że Jednostka Dominująca oraz Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiadają środki finansowe i nie ma zasadniczo problemów z obsługą zadłużenia.

## 4.2. Główne surowce – sytuacja na rynku i zaopatrzenie

### Gaz ziemny

W I półroczu 2020 roku na europejskich rynkach gazu ziemnego dominował trend spadkowy cen. Na rynku niemieckim notowania cen gazu ziemnego spadły od początku 2020 roku o około 74%, do poziomu 3,6 EUR/MWh (na początku czerwca 2020 roku).

Do głównych czynników wpływających na spadek cen gazu ziemnego należały:

- łagodny przebieg zimy, skutkujący zmniejszonym zapotrzebowaniem na energię do celów grzewczych;
- wysokie zapasy gazu ziemnego;
- dynamiczny wzrost podaży LNG;
- niższy popyt w obszarze przemysłu, związany z rozprzestrzenianiem się pandemii koronawirusa (gwałtowny spadek zapotrzebowania na surowce energetyczne i spadek cen surowców i produktów do rekordowo niskich poziomów);
- zawarcie porozumienia między Rosją a Ukrainą w zakresie tranzytu gazu, co zlikwidowało zagrożenie ograniczenia dostaw z tego regionu.

W I półroczu 2020 roku średnia cena gazu ziemnego:

- w Europie (według IHS Energy):
  - wynikająca z kontraktów długoterminowych - wyniosła około 3,92 EUR/MMBtu i była niższa w relacji do poprzedniego półrocza o 17,5% zaś w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego o 31,8%; w II półroczu 2020 roku cena może spaść do poziomu 2,99 EUR/MMBtu;
  - na rynkach SPOT – wyniosła około 2,39 EUR/MMBtu i była niższa: w relacji do poprzedniego półrocza - o 32,3% i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego - o 51,9%; w II półroczu 2020 roku prognozowana jest cena 2,08 EUR/MMBtu.
- na Towarowej Giełdzie Energii na Rynku Dnia Następnego (RDN) wyniosła 43,39 PLN/MWh i była niższa w relacji do poprzedniego półrocza o 26,2% zaś w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego o 43,9%.

Na dzień 30 czerwca 2020 roku stan wypełnienia rezerw gazu ziemnego (według danych Gas Infrastructure Europe):

- w Unii Europejskiej wyniósł średnio 80,2%, co w relacji do stanu na 30 czerwca 2019 roku oznacza wzrost o około 7 pp.;
- w Polsce wyniósł 69,0%, co w relacji do stanu na 30 czerwca 2019 roku oznacza wzrost o około 2 pp.

Już przed eskalacją epidemii koronawirusa IHS Markit przewidywał występowanie okresów, gdy ceny gazu w Europie będą spadać poniżej cen amerykańskiego LNG. Spadek cen poniżej progu opłacalności dla dostaw LNG z USA doprowadził do ich całkowitego wstrzymania. Do spadku podaży LNG przyczynia się również zamykanie wiertni w USA, ze względu na niską cenę ropy naftowej.

Ograniczenia dostaw LNG z USA sprawiają, że w ostatnich tygodniach notowania gazu rosną.

Trend wzrostowy może być w najbliższym czasie kontynuowany, ponieważ ma wsparcie w postaci odradzającego się popytu (po epidemii koronawirusa) i rosnących cen ropy i węgla. Wzrosty nie powinny być jednak wysokie, ponieważ będą wyhamowane przez wysoki stan zapasów, co będzie wywierało silną presję na ceny w drugiej połowie sezonu letniego. Jeżeli do tego czasu odbuduje się rynek LNG, możemy mieć do czynienia z kolejnym spadkiem cen gazu ziemnego w tym okresie.

### *Zaopatrzenie w gaz ziemny w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.*

W I półroczu 2020 roku głównym dostawcą gazu ziemnego dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. było Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. (PGNiG S.A.). Stopień dywersyfikacji dostaw gazu ziemnego (tj. dostaw spoza PGNiG S.A.) w I półroczu 2020 roku ukształtował się na poziomie 2,29%.

Zakup gazu ziemnego od głównego dostawcy odbywał się w oparciu o zapisy Umowy Ramowej i Kontraktu Indywidualnego zawartych z PGNiG S.A.

W I półroczu 2020 roku ceny gazu ziemnego dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. były niższe niż w analogicznym okresie roku poprzedniego o około 44%.

Stawki opłat za transport gazu w I półroczu 2020 roku określały:

- w krajowym systemie przesyłowym - „Taryfa dla usług przesyłania paliw gazowych nr 13” Gaz-System S.A. wprowadzona od 1 stycznia 2020 roku;
- dla gazociągu jamalskiego - „Taryfa za usługi przesyłania gazu ziemnego wysokometanowego” EuRoPol GAZ S.A. wprowadzona od 1 stycznia 2019 roku.

### *Węgiel kamienny*

W I półroczu 2020 roku według danych IHS Energy średnia cena węgla ARA (dla kaloryczności 6 000 kcal) wyniosła około 45,86 USD/tona i była niższa:

- w relacji do poprzedniego półrocza o 19,7% (tj. o 11,23 USD/tona);
- w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego o 31,3% (tj. o 20,89 USD/tona).

Do głównych czynników wpływających na spadek cen węgla w I półroczu 2020 rok należały:

- łagodny przebieg zimy, skutkujący zmniejszonym zapotrzebowaniem na energię do celów grzewczych;
- rozprzestrzenianie się pandemii koronawirusa (gwałtowny spadek zapotrzebowania na surowce do produkcji, w tym węgiel).

W I półroczu 2020 roku:

- na rynku azjatyckim - z uwagi na ograniczenie wydobycia węgla w Chinach (ze względu na pandemię koronawirusa) - wzrósł popyt na węgiel z Australii i Indonezji; pod koniec I półrocza 2020 roku sytuacja zaczęła ulegać stopniowej poprawie: eksporterzy koncentrowali swoją uwagę na rynkach azjatyckich, kosztem mało atrakcyjnego rynku atlantyckiego (głównie porty północno-zachodniej Europy), w Chinach zredukowano zakupy węgla z Australii, natomiast wzrósł import węgla z Rosji;
- na rynku europejskim - utrzymywały się pesymistyczne nastroje wśród producentów węgla; Europa w coraz większym stopniu odchodzi od energetyki węglowej, a sytuację dodatkowo pogarszały relatywnie wysokie (do analogicznych okresów w latach poprzednich) temperatury powietrza;
- na rynku polskim - ceny węgla utrzymywały się na względnie stabilnym poziomie; epidemia koronawirusa i związany z nią spadek aktywności gospodarczej prawdopodobnie przełoży się na największy roczny spadek popytu na węgiel oraz może znacząco ograniczyć import surowca do Polski (wiele firm na świecie ograniczyło wydobycie); w obliczu pandemii koronawirusa największym problemem polskich kopalń jest utrzymanie dotychczasowej zdolności produkcyjnej.

Analicyści przewidują, że w kolejnym kwartale ceny węgla będą nieco wyższe i ukształtują się na poziomie około 48,64 USD/tona.

### *Zaopatrzenie w węgiel w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.*

W I półroczu 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizowała umowę wieloletnią z Lubelskim Węglem „Bogdanka” S.A. Ceny umowne oparte są o formuły rynkowe i podlegają corocznym

negocjacja. Dodatkowo Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizowała także zakupy węgla z kopalni śląskich.

W I półroczu 2020 roku ceny zakupu węgla (bez kosztów transportu) realizowane w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. były wyższe niż w analogicznym okresie roku ubiegłego - o około 6%.

Sytuacja na rynkach zagranicznych oraz na rynku polskim nie miała bezpośredniego wpływu na ceny węgla w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z uwagi na stałe ceny wynegocjowane w okresach wcześniejszych.

### Energia elektryczna

Ceny energii elektrycznej na rynku SPOT wahają się w zależności od podaży, popytu, warunków atmosferycznych, sytuacji na rynku węgla, uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> oraz zdolności transgranicznych. Ponadto dość znaczny wpływ na ceny energii elektrycznej na rynku SPOT mają Odnawialne Źródła Energii, głównie energetyka wiatrowa oraz w coraz większym stopniu energetyka słoneczna.

W I półroczu 2020 roku:

- średnia cena energii elektrycznej na rynku SPOT ukształtowała się na poziomie 177,87 PLN/MWh i była niższa w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego o 22,8%;
- miesięczny kurs BASE, liczony jako średnia ważona wolumenem ze wszystkich transakcji zawartych na RDN, wyniósł w czerwcu 2020 roku 218,18 PLN/MWh, co oznacza wzrost w skali m/m o 25,7% (tj. o 44,60 PLN/MWh).

Spadek cen energii elektrycznej spowodowany był głównie:

- zmniejszonym zapotrzebowaniem - zarówno w Polsce, jak i Europie - związanym z pandemią koronawirusa;
- zmianą trendu cen uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> (z rosnącego na spadkowy);
- większą ilością energii elektrycznej produkowanej z odnawialnych źródeł energii;
- łagodnymi warunkami atmosferycznymi w okresie zimowym.

### Zaopatrzenie w energię elektryczną w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Ceny i stawki opłat za usługi przesyłowe energii elektrycznej obowiązujące spółkę Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wynikają z Taryfy dla energii elektrycznej PSE S.A. zatwierdzonej przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki na dany rok kalendarzowy.

W I półroczu 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizowała umowy roczne zawarte na 2020 rok z głównymi sprzedawcami energii elektrycznej oraz - w zależności od poziomu cen oraz bieżącej sytuacji produkcyjnej - uzupełniała portfel zakupu na rynku SPOT oraz w transakcjach krótkoterminowych na Towarowej Giełdzie Energii S.A.

Od 1 stycznia 2020 roku obowiązuje nowa Taryfa dla energii elektrycznej PSE S.A. zatwierdzona w dniu 17 grudnia 2019 roku przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki.

Najistotniejszymi kwestiami w Taryfie dla energii elektrycznej na 2020 rok (w relacji do Taryfy obowiązującej w 2019 roku) są:

- obniżenie opłaty kogeneracyjnej o 12,0% do poziomu 1,39 PLN/MWh;
- utrzymanie stawki opłaty OZE na poziomie 0,00 PLN/MWh;
- utrzymanie stawek opłaty przejściowej na niezmiennym poziomie;
- wzrost stawki jakościowej do wysokości 13,22 PLN/MWh;
- wzrost składnika zmiennego stawki sieciowej do poziomu 4,91 PLN/MWh.

Stawki opłat przesyłowych przyjęte w Taryfie dla energii elektrycznej na 2020 rok spowodują (w skali roku) w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wzrost kosztów przesyłowych o około 2,5% (w relacji do roku poprzedniego).

W I półroczu 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - w ramach postępowania przetargowego dla Spółek Grupy Azoty - dokonała zakupu energii elektrycznej w celu pokrycia części zapotrzebowania na 2021 rok oraz na 2022 rok.

W I półroczu 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. uzyskała:

- nową taryfę na energię elektryczną - decyzja URE z dnia 26 marca 2020 roku;
- nową taryfę dla gazu ziemnego wysokometanowego - decyzja URE z dnia 21 kwietnia 2020 roku;
- zmianę koncesji na wytwarzanie ciepła – decyzja URE z dnia 14 maja 2020 roku;
- zmianę koncesji na wytwarzanie energii elektrycznej - decyzja URE z dnia 18 maja 2020 roku.

### Benzen

W I półroczu 2020 roku istotnym czynnikiem wpływającym na światowe ceny benzenu była pandemia koronawirusa, która spowodowała wahania cen ropy naftowej, spadek popytu i wysoką nadpodaż.

Ceny benzenu w I półroczu 2020 roku:

A. w relacji do poprzedniego półrocza spadły:

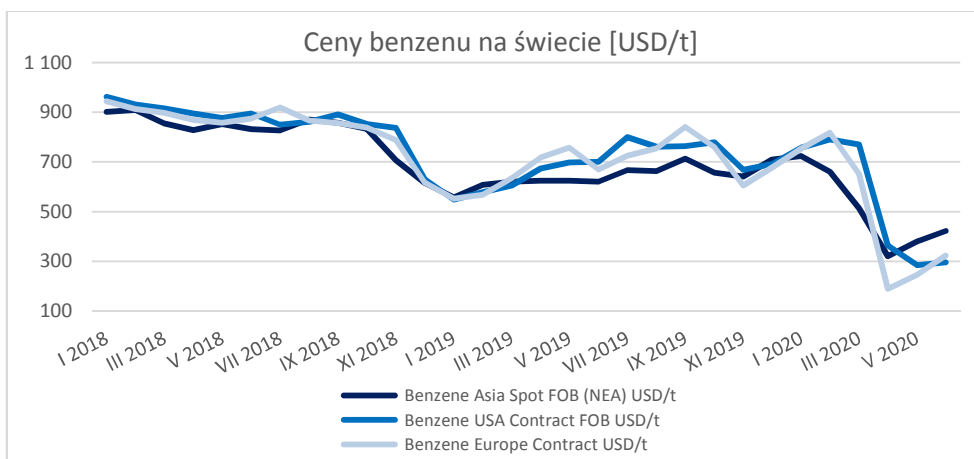
- w Azji o 25,6%, tj. o 172 USD/tona (ceny SPOT 320 - 724 USD/tona);
- w Europie: dla transakcji w USD - o 26,9%, tj. o 201 USD/tona (ceny kontraktowe 189 - 818 USD/tona), dla transakcji w EUR o 31,1%, tj. o 204 EUR/tona (ceny kontraktowe 485 - 680 EUR/tona);
- w USA o 22,8%, tj. o 187 USD/tona (ceny kontraktowe 171 - 742 USD/tona);

B. w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego spadły:

- w Azji o 17,6%, tj. o 107 USD/tona;
- w Europie: dla transakcji w USD o 23,6%, tj. o 154 USD/tona, a dla transakcji w EUR o 21,8%, tj. o 126 EUR/tona;
- w USA o 14,3%, tj. o 91 USD/tona.

Zdaniem analityków w perspektywie kolejnych miesięcy powinno dojść do podwyżek cen benzenu w związku z prognozami wzrostu cen ropy naftowej, a także prognozami zwiększonego popytu na benzen, szczególnie wśród producentów styrenu, kumenu/fenolu i cykloheksanu w USA.

Oczekuje się, że podaż benzenu w Europie pozostanie nieco ograniczona z powodu obniżonych mocy produkcyjnych rafinerii i krakerów, a utrata podaży będzie nadal równoważona zmniejszoną jego konsumpcją. Według wstępnych szacunków popyt na benzen w Europie w 2020 roku w relacji do roku ubiegłego będzie niższy o około 8-15%.



Źródło: Wood Mackenzie Chemicals

### Zaopatrzenie w benzen w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w I półroczu 2020 roku zakupy benzenu realizowane były w oparciu o długoterminowe umowy ramowe. Ceny ustalane są w oparciu o formułę cenową: miesięczna cena kontraktowa pomniejszona o wynegocjowany upust.

### Siarka i kwas siarkowy

W I półroczu 2020 roku w związku z pandemią koronawirusa sytuacja na globalnym rynku siarki była dynamiczna. Głównymi czynnikami wpływającymi na ceny siarki były ograniczenia produkcyjne nawozów fosforowych w Chinach oraz niepewna sytuacja podażowa z uwagi na ograniczenia produkcyjne ropy naftowej.

W I półroczu 2020 roku średnia cena kontraktowa siarki płynnej (według notowań Fertecon):

- na rynku Tampa (USA) wyniosła około 45 USD/tona i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego spadła o około 54% (tj. o 54 USD/tona);
- na bazie dostarczone Benelux wyniosła około 98 USD/tona i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego spadła o około 30% (o 40 USD/tona);
- na bazie NW Europe wyniosła około 153 USD/tona i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego - spadła o około 19% (o 35 USD/tona).

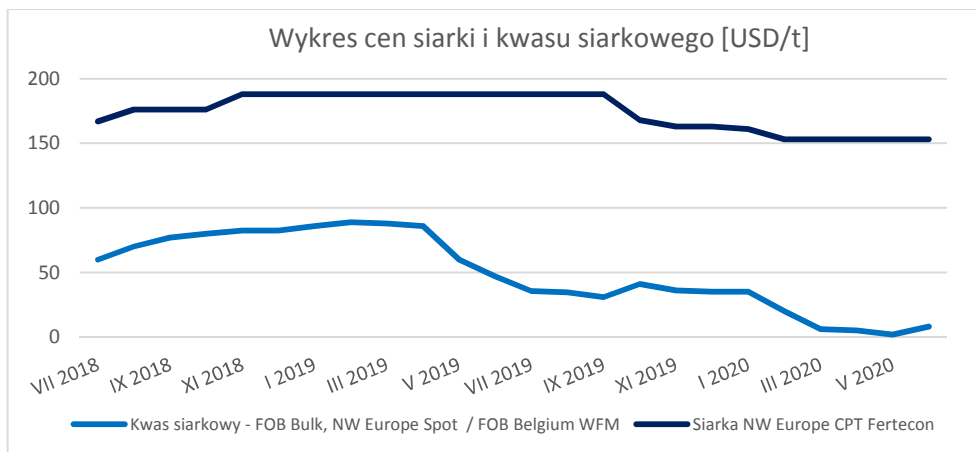
W II półroczu 2020 roku przewiduje się stabilizację notowań cen światowych siarki.

W I półroczu 2020 roku:

- na światowych rynkach kwasu siarkowego - w związku z wysoką podażą i zmniejszonym popytem związanym z pandemią koronawirusa odnotowano znaczny spadek cen; średnia cena kwasu siarkowego w I półroczu 2020 roku wyniosła około 11 USD/tona i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego spadła o około 85% (o 65 USD/tona);
- na krajowym rynku kwasu siarkowego - w związku z pandemią koronawirusa - odnotowano spadek wolumenu sprzedaży (głównie w marcu i kwietniu 2020 roku) ze względu na zmniejszoną produkcję u odbiorców tego surowca, między innymi w branży oponiarskiej.

W II półroczu 2020 roku oczekuje się:

- wzrostu cen kwasu siarkowego na rynkach światowych;
- polepszenia koniunktury na rynku krajowym.



#### Zaopatrzenie w siarkę w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Zapotrzebowanie spółek Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na siarkę płynną realizowane jest w ramach zasobów surowcowych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty oraz ze źródeł petrochemicznych.

#### Fosforyty i kwas fosforowy

W I półroczu 2020 roku według raportów World Fertilizer Market:

- średnie ceny fosforytów kształtowały się w przedziale 86-96 USD/tona i w relacji do poprzedniego półrocza były wyższe o około 9%;
- średnie ceny kwasu fosforowego kształtowały się w przedziale 685-732 USD/tona i w relacji do poprzedniego półrocza były niższe o około 8%.

#### Sól potasowa

W I półroczu 2020 roku średnie ceny soli potasowej (według danych Argus Potash MOP – FOB Standard Bulk Northwest Europe) kształtowały się w przedziale 185-240 USD/tona i w relacji do cen z poprzedniego półrocza były niższe o około 8%.

W II półroczu 2020 roku prognozuje się stabilizację cen soli potasowej.

#### **4.3. Prawa majątkowe wynikające ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej**

W I półroczu 2020 roku na krajowym rynku łączny wolumen obrotu:

- prawami majątkowymi dla energii elektrycznej wyniósł 14 679 641 MWh i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego był niższy o ponad 54%;
- prawami majątkowymi dla energii z OZE wyniósł 14 332 806 MWh i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego był wyższy o około 4,4%;
- prawami majątkowymi dla efektywności energetycznej wyniósł 136 898 toe i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego był niższy o około 42,7%.

Ceny rynkowe praw majątkowych w I półroczu 2020 roku:

- certyfikaty zielone PMOZE\_A<sup>1</sup> - średnia cena wyniosła 136,83 PLN/MWh i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego była wyższa o 9,2%;
- certyfikaty błękitne PMOZE-BIO<sup>2</sup> – średnia cena wyniosła 300,16 PLN/MWh i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego była wyższa o 0,05%;
- certyfikaty białe PMEF<sup>3</sup> – średnia cena wyniosła 1 867,79 PLN/toe i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego była wyższa o 678,0%;
- certyfikaty białe PMEF\_2019 – średnia cena wyniosła 1 853,64 PLN/toe i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego była wyższa o około 15,0%.

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zakup i sprzedaż praw majątkowych na Towarowej Giełdzie Energii odbywa się w sposób systematyczny w transakcjach bieżących. Średnia cena zakupu praw majątkowych w Spółce wynika z cen rynkowych, notowanych w okresie objętym obowiązkiem zakupu i umorzenia. W I półroczu 2020 roku Spółka realizowała transakcje zakupu praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej z Odnawialnych Źródeł Energii (PMOZE\_A i PMOZE-BIO) oraz świadectwa efektywności energetycznej (PMEF) na Towarowej Giełdzie Energii (TGE) w celu realizacji obowiązku umarzenia świadectw pochodzenia za 2019 rok oraz za 2020 rok.

Celem realizacji obowiązku odbiorcy przemysłowego i sprzedawcy energii elektrycznej za 2019 rok, Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. złożyła do URE wnioski o umorzenie certyfikatów tj. PMOZE, PMOZE-BIO oraz PMEF. Decyzjami Prezesa URE z czerwca 2020 roku Spółce umorzono świadectwa pochodzenia z odnawialnych źródeł energii odpowiednio PMOZE-BIO i PMOZE\_A.

W związku ze złożeniem do URE w obowiązującym terminie stosownych oświadczeń, Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2020 roku jest uprawniona do zakupu i umorzenia certyfikatów PMOZE\_A i PMOZE-BIO dla 15% energii zużytej na potrzeby własne w stosunku do określonego ustawą obowiązku.

#### 4.4. Uprawnienia do emisji gazów cieplarnianych

W I półroczu 2020 roku rynek EU ETS charakteryzował się dużą zmiennością cen uprawnień EUA. Średnia cena uprawnień do emisji (według giełd EEX i The Ice) wyniosła 21,97 EUR, w tym cena maksymalna 26,90 EUR i minimalna 15,23 EUR.

Spadek cen uprawnień EUA w II połowie marca 2020 roku (cena uległa obniżce do poziomu 14,5 – 18 EUR) implikowany był przez rozprzestrzenianie się pandemii koronawirusa oraz ograniczenia emisji przemysłowych i transportu.

Od połowy maja 2020 roku uprawnienia EUA zyskiwały na wartości i w dniu 30 czerwca 2020 roku osiągnęły poziom 26,90 EUR. Wzrost cen spowodowany był silną korelacją cen uprawnień EUA z rynkami finansowymi na świecie (akcji oraz paliw), które notowały wzrosty w związku z rozpoczęciem przez poszczególne państwa odmrażania gospodarek.

W dniu 4 maja 2020 roku Komisja Europejska (KE) zaprezentowała dane dotyczące wielkości emisji gazów cieplarnianych, objętych systemem EU ETS w Unii Europejskiej w 2019 roku. Z danych tych wynika, iż w relacji do poziomu z roku 2018 odnotowano zmniejszenie emisji o 8,7%. Największy spadek odnotowano w sektorze energetycznym (tj. o około 15%), w którym przy produkcji energii elektrycznej,

---

<sup>1</sup> PMOZE\_A tzw. certyfikaty zielone - prawa majątkowe do świadectw pochodzenia dla energii elektrycznej wyprodukowanej w OZE, której określony w świadectwie pochodzenia okres produkcji rozpoczął się do 28 lutego 2009 roku.

<sup>2</sup> PMOZE-BIO tzw. błękitne certyfikaty - prawa majątkowe, które wynikają ze świadectw pochodzenia dla energii elektrycznej wytworzonej z biogazu rolniczego od 1 lipca 2016 roku.

<sup>3</sup> PMEF, PMEF\_2019 tzw. certyfikaty białe - prawa majątkowe wynikające ze świadectw efektywności energetycznej



węgiel zastępowano źródłami gazowymi i odnawialnymi. Jednocześnie emisje przemysłowe (hutnicze, cementowe, chemiczne i rafineryjne) zmniejszyły się łącznie o 2%.

Od 1 stycznia 2021 roku system EU ETS wejdzie w IV okres rozliczeniowy, który będzie trwał do 31 grudnia 2030 roku. Obecnie w Komisji Europejskiej trwają prace nad ostatecznym przydziałem bezpłatnych uprawnień instalacjom uczestniczącym w systemie EU ETS. Zaostrzona polityka klimatyczna Unii Europejskiej powoduje stopniowe zmniejszanie przydziałów bezpłatnych uprawnień i konieczność dokupowania uprawnień potrzebnych do pokrycia rocznych emisji.

Projekt prawa klimatycznego przedstawiony przez KE zakłada zwiększenie celu redukcji emisji CO<sub>2</sub> do 2030 roku do 50% z możliwością dojścia do minus 55% w odniesieniu do poziomów z 1990 roku. Projekt nowego prawa klimatycznego jest elementem Europejskiego Zielonego Ładu - sztandarowego programu KE, który ma sprawić, że do 2050 roku Unia Europejska będzie neutralna klimatycznie. KE podkreśla, że większe ambicje klimatyczne wymagają zaangażowania i działania we wszystkich sektorach gospodarki. Nowy cel będzie wpływał na przepisy dotyczące efektywności energetycznej, energii odnawialnej, podziału wysiłków między państwa członkowskie i unijnego systemu handlu emisjami. Propozycje w tej sprawie mają się pojawić w 2021 roku.

W I półroczu 2020 roku na rachunkach prowadzonych w Rejestrze UE Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zarejestrowano:

- bezpłatne uprawnienia do emisji CO<sub>2</sub> w ilości 2 095 018 ton (luty 2020 roku),
- bezpłatne uprawnienia z Krajowego Planu Inwestycyjnego w ilości 60 184 ton (kwiecień 2020 roku).

W kwietniu 2020 roku w Rejestrze UE dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. rozliczono emisję CO<sub>2</sub> za rok 2019 w formie umorzenia uprawnień w ilości 3 570 220 ton.

#### 4.5. Produkcja w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

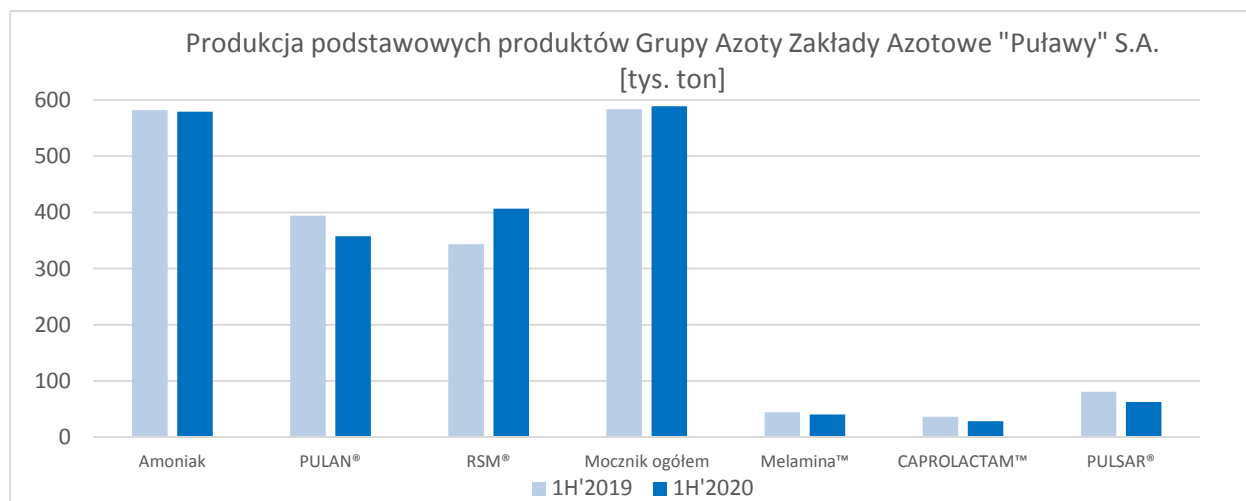
W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poziom produkcji głównych instalacji był skorelowany z prowadzoną polityką handlową oraz uwarunkowaniami rynkowymi.

Dynamika produkcji głównych produktów		
Nazwa Spółki	Produkt	01.01.2020-30.06.2020 vs.
		01.01.2019-30.06.2019
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	• amoniak	100%
	• nawozy azotowe w przeliczeniu na czysty składnik „N”	102%
	• kaprolaktam	78%
	• melamina	91%
	• nadtlenuk wodoru	99%
	• NOx <sup>y</sup> ® (dawne AdBlue®)	88%
GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	• nawozy fosforowe CSP *) w przeliczeniu na P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	38%
	• nawozy wieloskładnikowe w przeliczeniu na N	85%
	• nawozy wieloskładnikowe w przeliczeniu na P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	73%
	• nawozy wieloskładnikowe w przeliczeniu na K <sub>2</sub> O	75%
	• kwas siarkowy w przeliczeniu na 100% stężenie	72%
	• wodorosiarczyn sodu	84%
Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	• roztwór saletry wapniowej	106%
	• saletra potasowa	98%
	• mieszanki nawozowe	353%
	• stearyna płynna i płatkowana	x

\*) CSP tj. nawozy jednoskładnikowe, superfosfaty

### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Spadek produkcji kaprolaktamu w I półroczu 2020 roku w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego o 22% spowodowany był postojami i przeglądami technologicznymi, a także ograniczeniami produkcji wynikającymi z warunków handlowych (spadek wolumenu sprzedaży i spadek cen kaprolaktamu, spowodowane czynnikami, które pojawiły się w związku z pandemią koronawirusa, tj. głównie obniżeniem popytu, ograniczeniami logistycznymi, podwyżkami stawek frachtowych).



### Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

#### GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Spadek produkcji nawozów i kwasu siarkowego w spółce GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. w I półroczu 2020 roku w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego wynikał ze spadku wolumenów sprzedaży - w związku z pandemią koronawirusa, tj. wstrzymaniem produkcji w zakładach, będących partnerami biznesowymi Spółki oraz zamknięciem granic państw.

#### Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

Z powodu kształtowania się zbyt niskich cen na rynku produktów oleochemicznych Rada Nadzorcza Grupy Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. podjęła uchwały w sprawie przedłużenia okresu wstrzymania produkcji stearyny płynnej i płatkowanej na linii Oddziału Produkcji Organicznej:

- do dnia 30 czerwca 2020 roku – uchwała podjęta na posiedzeniu w dniu 29 stycznia 2020 roku;
- do dnia 30 września 2020 roku - uchwała podjęta na posiedzeniu w dniu 22 maja 2020 roku.

Zgodnie z Planem rozwoju na lata 2020-2022, przygotowanym przez Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A., w spółce trwają prace nad rozszerzaniem oferty produktowej o nowe mieszanki nawozowe, w celu stworzenia komplementarnej oferty dla klientów końcowych.

#### 4.6. Komentarz segmentowy

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi działalność gospodarczą w ramach Segmentów: Agro, Tworzywa, Energetyka oraz Pozostała Działalność.

##### Przychody zewnętrzne

##### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. według Segmentów (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Zmiana
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=(2-4)/4
AGRO	1 191 692	86,2%	1 449 170	84,2%	-17,8%
TWORZYWA	146 258	10,6%	225 659	13,1%	-35,2%
ENERGETYKA	37 085	2,7%	37 044	2,2%	0,1%
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	7 436	0,5%	8 304	0,5%	-10,5%
<b>Ogółem przychody ze sprzedaży</b>	<b>1 382 471</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 720 177</b>	<b>100,0%</b>	<b>-19,6%</b>

\*Dane przekształcone

##### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Zmiana
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=(2-4)/4
AGRO	1 384 596	86,1%	1 648 940	84,5%	-16,0%
TWORZYWA	146 258	9,1%	225 659	11,6%	-35,2%
ENERGETYKA	38 147	2,4%	38 302	2,0%	-0,4%
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	37 981	2,4%	37 324	1,9%	1,8%
<b>Ogółem przychody ze sprzedaży</b>	<b>1 606 982</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 950 225</b>	<b>100,0%</b>	<b>-17,6%</b>

\*Dane przekształcone

W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2020 roku:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w strukturze zewnętrznych przychodów największy udział stanowią przychody zewnętrzne Segmentu Agro 86,2%, których udział w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego wzrósł o 2 p.p. Udział przychodów zewnętrznych Segmentu Tworzywa wyniósł 10,6% i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 2,5 p.p.;
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w strukturze zewnętrznych przychodów największy udział 86,1% stanowią przychody zewnętrzne Segmentu Agro, których udział w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego wzrósł o 1,6 p.p. Udział przychodów zewnętrznych Segmentu Tworzywa wyniósł 9,1% i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 2,5 p.p.

##### Segment Agro

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku Segment Agro osiągnął wynik operacyjny (uwzględniający transakcje między segmentami):

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – w wysokości 297,4 mln zł, wobec 346,9 mln zł w okresie porównywalnym roku ubiegłego;
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – w wysokości 292,6 mln zł, wobec 349,7 mln zł w okresie porównywalnym roku ubiegłego.

Na sprzedaży zewnętrznej zysk Segmentu Agro:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniósł 258,9 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 92,7 mln zł (o 26,4%);

- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniósł 264,6 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 101,3 mln zł (o 27,7%).

#### Przychody zewnętrzne Segmentu Agro według grup produktowych

Głównymi produktami handlowymi Segmentu Agro są:

- wytwarzane w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.: PULAN® (saletra amonowa), PULREA® i PULGRAN® (mocznik), RSM® (roztwór saletrzano-mocznikowy), RSM®S (roztwór saletrzano-mocznikowy z siarką), PULSAR® (siarczan amonu), siarczan amonu z Instalacji Odsiarczania Spalin, PULGRAN®S (mocznik granulowany z siarką), melamina, PULNOX® (roztwory mocznika), nadtlenuk wodoru oraz NOXY®;
- wytwarzane w pozostałych spółkach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.: saletra potasowa nawozowa, saletra potasowa techniczna i spożywcza, saletra wapniowa nawozowa i techniczna, saletra wapniowa z borem, mocznik płynny, nawozy na bazie RSM®, nawozy fosforowe i mieszanki nawozowe, w tym: amofoski, agrafoski i Holist®.

Pozostałe produkty handlowe Segmentu Agro obejmują:

- wytwarzane dodatkowo w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. inne produkty: LIKAM® (woda amoniakalna), amoniak, wodór, kwas azotowy, powietrze pomiarowe i technologiczne, dwutlenek węgla, COOLANT® (suchy lód);
- wytwarzany w pozostałych spółkach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. kwalifikowany materiał siewny.

W Segmencie Agro realizowana jest również sprzedaż towarów i materiałów oraz sprzedaż usług tego Segmentu.

#### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	1 145 108	96,1%	1 399 569	96,6%	81,8%
Pozostałe produkty handlowe	35 436	3,0%	37 047	2,5%	95,7%
Inne przychody Segmentu	11 148	0,9%	12 554	0,9%	88,8%
<b>Razem</b>	<b>1 191 692</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 449 170</b>	<b>100,0%</b>	<b>82,2%</b>

\*Dane przekształcone

#### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	1 249 528	90,2%	1 535 181	93,1%	81,4%
Pozostałe produkty handlowe	36 747	2,7%	38 110	2,3%	96,4%
Inne przychody Segmentu	98 321	7,1%	75 649	4,6%	130,0%
<b>Razem</b>	<b>1 384 596</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 648 940</b>	<b>100,0%</b>	<b>84,0%</b>

\*Dane przekształcone

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku zewnętrzne przychody ze sprzedaży Segmentu Agro:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 1 191,7 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 257,5 mln zł (o 17,8%), w tym odnotowano następujące zmiany:

- spadek przychodów w grupie „główne produkty handlowe” o 254,5 mln zł (głównie z tytułu niższych cen sprzedaży produktów oraz niższych wolumenów sprzedaży większości produktów);
  - spadek przychodów w grupie „pozostałe produkty handlowe” o 1,6 mln zł (głównie z tytułu niższych cen sprzedaży produktów);
  - spadek przychodów w grupie „inne przychody Segmentu” o 1,4 mln zł (głównie z tytułu mniejszej sprzedaży towarów).
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 1 384,6 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 264,3 mln zł (o 16,0%), w tym odnotowano następujące zmiany:
    - spadek przychodów w grupie „główne produkty handlowe” o 285,7 mln zł (tj. o 18,6%) – głównie z tytułu niższych cen sprzedaży produktów oraz niższych wolumenów sprzedaży większości produktów;
    - spadek przychodów w grupie „pozostałe produkty handlowe” o 1,4 mln zł (głównie z tytułu niższych cen sprzedaży produktów);
    - wzrost przychodów w grupie „inne przychody Segmentu” o 22,7 mln zł (głównie z tytułu większej sprzedaży zbóż i środków ochrony roślin).

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów oraz wartość sprzedanych towarów i materiałów w sprzedaży zewnętrznej Segmentu Agro:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 808,7 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 182,4 mln zł (o 18,4%);
  - spadek kosztów w grupie „główne produkty handlowe” o 183,3 mln zł (głównie z tytułu niższych jednostkowych kosztów wytworzenia (głównie niższa cena gazu ziemnego) oraz sprzedanych mniejszych ilości);
  - wzrost kosztów w grupie „pozostałe produkty handlowe” o 0,9 mln zł (głównie z tytułu sprzedanych większych ilości);
  - spadek kosztów w grupie „inne przychody Segmentu” o 1,0 mln zł (głównie z tytułu sprzedanych mniejszych ilości).
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 981,7 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 180,2 mln zł (o 15,5%). Największy wpływ na niższe koszty wytworzenia sprzedanych produktów miała Jednostka Dominująca (niższe koszty gazu ziemnego i mniejsze ilości produktów sprzedanych). Ponadto odnotowano spadek kosztów wytworzenia sprzedanych produktów w spółce GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. w związku z mniejszym wolumenem sprzedaży.

Koszty sprzedaży Segmentu Agro:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 124,2 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 17,6 mln zł (o 16,5%), głównie za sprawą wzrostu kosztów sprzedaży w grupie „główne produkty handlowe” (wzrost o 17,2 mln zł); w szczególności wyższych jednostkowych kosztów sprzedaży (głównie wyższych kosztów transportu);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 138,3 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 17,0 mln zł (o 14,1%). Zmiana ta wynika ze wzrostu kosztów sprzedaży w Jednostce Dominującej (wyższe koszty transportu przy mniejszych wolumenach sprzedaży).

### Udział eksportu w grupach produktowych Segmentu Agro

#### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	01.01.2020-30.06.2020	01.01.2019-30.06.2019*
Główne produkty handlowe	35,8%	34,3%
Pozostałe produkty handlowe	6,8%	8,2%
Inne przychody Segmentu	0,0%	0,0%
<b>Przychody ogółem segmentu</b>	<b>34,6%</b>	<b>33,4%</b>

\*Dane przekształcone

#### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	01.01.2020-30.06.2020	01.01.2019-30.06.2019*
Główne produkty handlowe	33,4%	32,2%
Pozostałe produkty handlowe	6,6%	8,0%
Inne przychody Segmentu	1,6%	2,9%
<b>Przychody ogółem segmentu</b>	<b>30,5%</b>	<b>30,3%</b>

\*Dane przekształcone

### Segment Tworzywa

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku Segment Tworzywa osiągnął wynik operacyjny (uwzględniający transakcje między segmentami) zarówno w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., jak i w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w wysokości (-)24,0 mln zł, wobec (+)6,0 mln zł w okresie porównywalnym.

Na sprzedaży zewnętrznej wynik Segmentu Tworzywa wyniósł (-)23,6 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 29,8 mln zł.

### Przychody zewnętrzne Segmentu Tworzywa według grup produktowych

Głównym produktem handlowym Segmentu Tworzywa jest kaprolaktam (płatkowany i ciekły).

#### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	145 146	99,2%	222 947	98,8%	65,1%
Pozostałe produkty handlowe	1 112	0,8%	2 712	1,2%	41,0%
<b>Razem</b>	<b>146 258</b>	<b>100,0%</b>	<b>225 659</b>	<b>100,0%</b>	<b>64,8%</b>

\*dane przekształcone

#### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	145 146	99,2%	222 947	98,8%	65,1%
Pozostałe produkty handlowe	1 112	0,8%	2 712	1,2%	41,0%
<b>Razem</b>	<b>146 258</b>	<b>100,0%</b>	<b>225 659</b>	<b>100,0%</b>	<b>64,8%</b>

\*dane przekształcone

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku przychody zewnętrzne ze sprzedaży Segmentu Tworzywa wyniosły 146,3 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 79,4 mln zł (o 35,2%), w tym odnotowano następujące zmiany:

- spadek przychodów w grupie „główne produkty handlowe” o 77,8 mln zł (z tytułu niższych cen i wolumenów sprzedaży kaprolaktamu);
- spadek przychodów w grupie „pozostałe produkty handlowe” o 1,6 mln zł (głównie z tytułu mniejszych wolumenów sprzedaży produktów).

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów w sprzedaży zewnętrznej Segmentu Tworzywa wyniosły 165,4 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 49,0 mln zł (o 22,9%), w tym odnotowano spadek kosztów w grupie „główne produkty handlowe” o 55,9 mln zł, z tytułu niższych jednostkowych kosztów wytworzenia (głównie niższe ceny gazu ziemnego i benzenu) oraz mniejszych wolumenów sprzedaży kaprolaktamu.

Koszty sprzedaży Segmentu Tworzywa wyniosły 4,5 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 0,7 mln zł (o 12,6%), w tym odnotowano spadek kosztów sprzedaży w grupie „główne produkty handlowe” o 0,6 mln zł (z tytułu mniejszych wolumenów sprzedaży kaprolaktamu).

#### Udział eksportu w grupach produktowych Segmentu Tworzywa

##### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	01.01.2020-30.06.2020	01.01.2019-30.06.2019*
Główne produkty handlowe	68,4%	59,7%
Pozostałe produkty handlowe	0,0%	0,0%
<b>Przychody ogółem segmentu</b>	<b>67,9%</b>	<b>59,0%</b>

\*Dane przekształcone

##### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	01.01.2020-30.06.2020	01.01.2019-30.06.2019*
Główne produkty handlowe	68,4%	59,7%
Pozostałe produkty handlowe	0,0%	0,0%
<b>Przychody ogółem segmentu</b>	<b>67,9%</b>	<b>59,0%</b>

\*Dane przekształcone

#### Segment Energetyka

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku Segment Energetyka osiągnął wynik operacyjny (uwzględniający transakcje między segmentami):

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – w wysokości (-)9,9 mln zł, wobec (-)5,3 mln zł w okresie porównywalnym 2019 roku;
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - w wysokości (-)10,0 mln zł, wobec (-)8,7 mln zł w okresie porównywalnym 2019 roku.

Na sprzedaży zewnętrznej wynik Segmentu Energetyka:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniósł (-)6,8 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 1,1 mln zł (o 20,1%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniósł (-)6,7 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 1,0 mln zł (o 17,7%).

W Segmencie Energetyka wytwarzane są głównie media na potrzeby wewnętrzne.

#### Przychody zewnętrzne Segmentu Energetyka według grup produktowych

Na rynek zewnętrzny w Segmencie Energetyka realizowana jest sprzedaż towarów (energii elektrycznej w Jednostce Dominującej i w Grupie Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.) oraz usług tego segmentu (głównie usługi dystrybucji energii elektrycznej w Grupie Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.).

##### *A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)*

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	14 402	38,9%	13 516	36,5%	106,6%
Pozostałe produkty handlowe	828	2,2%	841	2,3%	98,5%
Inne przychody Segmentu	21 855	58,9%	22 687	61,2%	96,3%
<b>Razem</b>	<b>37 085</b>	<b>100,0%</b>	<b>37 044</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,1%</b>

##### *B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)*

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	14 635	38,4%	13 978	36,5%	104,7%
Pozostałe produkty handlowe	776	2,0%	794	2,1%	97,7%
Inne przychody Segmentu	22 736	59,6%	23 530	61,4%	96,6%
<b>Razem</b>	<b>38 147</b>	<b>100,0%</b>	<b>38 302</b>	<b>100,0%</b>	<b>99,6%</b>

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku przychody zewnętrzne ze sprzedaży Segmentu Energetyka:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 37,1 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 0,04 mln zł (o 0,1%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 38,1 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 0,2 mln zł (o 0,4%).

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów oraz wartość sprzedanych towarów i materiałów w sprzedaży zewnętrznej Segmentu Energetyka:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 43,9 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 1,2 mln zł (o 2,9%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 44,8 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 0,9 mln zł (o 2,0%).

#### *Inne istotne informacje Segmentu Energetyka*

W I półroczu 2020 roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.:

- w dniu 30 marca 2020 roku przesłano do Urzędu Regulacji Energetyki - wniosek o rekompensatę z tytułu ustawy o systemie rekompensat dla sektorów i podsektorów energochłonnych wraz z pozytywną opinią weryfikatora;
- w dniu 27 kwietnia 2020 roku zewnętrzna firma audytująca wykonała audyt bezpieczeństwa systemu informacyjnego, wykorzystywanego do świadczenia usługi kluczowej w zakresie wytwarzania energii elektrycznej i ciepła; audyt wykazał, że Spółka spełnia wszystkie ustawowe obowiązki nałożone



na Operatora Usługi Kluczowej ustawą z dnia 5 lipca 2018 roku o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa (Dz.U. 2018 poz. 1560) oraz wydanymi na jej podstawie rozporządzeniami.

Po okresie sprawozdawczym - w dniu 31 lipca 2020 roku wpłynęła drogą elektroniczną do Spółki decyzja Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki w sprawie przyznania Spółce (na wniosek z dnia 30 marca 2020 roku) rekompensaty za 2019 rok w wysokości 46,6 mln zł, należnej w oparciu o ustawę o systemie rekompensat dla sektorów i podsektorów e nergochłonnych.

### Segment Pozostała Działalność

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku Segment Pozostała Działalność osiągnął wynik operacyjny (uwzględniający transakcje między segmentami):

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – w wysokości (-)10,4 mln zł, wobec (-)11,8 mln zł w okresie porównywalnym 2019 roku;
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – w wysokości (-)9,7 mln zł, wobec (-)11,3 mln zł w okresie porównywalnym 2019 roku.

Wynik na sprzedaży zewnętrznej Segmentu Pozostała Działalność wyniósł:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – (-)6,0 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 1,5 mln zł (o 32,9%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – (+)3,0 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego był niższy o 4,2 mln zł (o 58,3%).

Do Segmentu Pozostała Działalność zalicza się:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - sprzedaż worków z folii, folii, worków śmieciowych, sprzedaż pozostałych towarów i materiałów nie zakwalifikowanych do innych segmentów;
- w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. i w „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. – sprzedaż kwasu siarkowego, wodorosiarczynu sodu, towarów (w tym złomu i odpadów worków), usługi przetadunkowe, magazynowe i inne różne usługi;
- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. – sprzedaż destylowanych kwasów tłuszczowych, gliceryny, stearyny; towarów i materiałów (w tym: antyzbrylacze, boraks, sól drogowa, wodorowęglan sodu, wodorowęglan amonu i opakowania); usługi: boczniczy kolejowej, laboratorium, dzierżawa wagonów i cystern i inne różne usługi;
- sprzedaż spółek REMZAP Sp. z o.o., PROZAP Sp. z o.o. i SCF Natural Sp. z o.o.;
- sprzedaż usług z obszarów nie ujętych w segmentach Agro, Tworzywa i Energetyka.

### Przychody zewnętrzne Segmentu Pozostała Działalność według grup produktowych

#### *A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)*

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	3 830	51,5%	4 435	53,4%	86,4%
Inne przychody Segmentu	3 606	48,5%	3 869	46,6%	93,2%
<b>Razem</b>	<b>7 436</b>	<b>100,0%</b>	<b>8 304</b>	<b>100,0%</b>	<b>89,5%</b>

#### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.01.2020-30.06.2020		01.01.2019-30.06.2019*		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	11 834	31,2%	19 323	51,8%	61,2%
Inne przychody Segmentu	26 147	68,8%	18 001	48,2%	145,3%
<b>Razem</b>	<b>37 981</b>	<b>100,0%</b>	<b>37 324</b>	<b>100,0%</b>	<b>101,8%</b>

\*dane przekształcone

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku przychody zewnętrzne ze sprzedaży Segmentu Pozostała Działalność:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 7,4 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 0,9 mln zł (o 10,5%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 38,0 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 0,7 mln zł (o 1,8%).

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów oraz wartość sprzedanych towarów i materiałów w sprzedaży zewnętrznej Segmentu Pozostała Działalność:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 13,3 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 0,5 mln zł (o 4,3%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 32,2 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 5,0 mln zł (o 18,4%),

Koszty sprzedaży Segmentu Pozostała Działalność:

- w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 0,1 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były wyższe o 0,07 mln zł (101,6%);
- w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – wyniosły 2,8 mln zł i w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego były niższe o 0,2 mln zł (o 5,8%).

#### 4.7. Działalność inwestycyjna

W I półroczu 2020 roku Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poniosła nakłady inwestycyjne w wysokości około 203,5 mln zł (z uwzględnieniem korekt i wyłączeń konsolidacyjnych),

##### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W I półroczu 2020 roku spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poniosła nakłady inwestycyjne w wysokości 204,6 mln zł.

Realizowane projekty dotyczyły przede wszystkim budowy nowych instalacji, poprawy efektywności instalacji istniejących oraz dostosowania do przepisów ochrony środowiska. Prowadzono również przedsięwzięcia modernizacyjne i odtworzeniowe mające na celu wymianę i modernizację urządzeń decydujących o poprawie jakości produkowanych wyrobów, poprawie pewności ruchu instalacji produkcyjnych oraz poprawie warunków pracy.

W I półroczu 2020 roku największe nakłady poniesiono na projekty:

- „Modernizacja instalacji kwasu azotowego oraz budowa nowych instalacji kwasu azotowego, neutralizacji i produkcji nowych nawozów na bazie kwasu azotowego”;
- „Budowa bloku energetycznego w oparciu o paliwo węglowe”;
- „Wymiana turboszespołu TG-1”.

### Najważniejsze projekty inwestycyjne realizowane w I półroczu 2020 roku

Nazwa inwestycji	Budżet inwestycji (w tys. zł)	Poniesione nakłady ogółem (w tys. zł)	Poniesione nakłady w 1H 2020* (w tys. zł)	Opis inwestycji	Planowany termin zakończenia
Budowa bloku energetycznego w oparciu o paliwo węglowe	1 200 000	37 765	27 070	Dostosowanie energetycznych instalacji wytwórczych GA ZAP do najnowszych wymagań środowiskowych, przy jednoczesnym zwiększeniu udziału zużycia energii elektrycznej pochodzącej z zakładowej elektrociepłowni przez instalacje produkcyjne oraz zapewnienie ciągłości dostawy mediów energetycznych (pary technologicznej, wody grzewczej).	2022
Modernizacja instalacji kwasu azotowego oraz budowa nowych instalacji kwasu azotowego, neutralizacji i produkcji nowych nawozów na bazie kwasu azotowego	695 000	309 021	68 029	Zwiększenie efektywności produkcji kwasu azotowego oraz poprawa ekonomiki wytwarzanych na jego bazie nawozów. Nadwyżka kwasu azotowego będzie przetwarzana na nowej linii do produkcji specjalistycznych nawozów: saletry magnezowej, wapniowej i potasowej wydajności 600 ton/dobę	2024
Wytwórnia nawozów granulowanych na bazie saletry amonowej	430 000**	372 216	8 769	Poprawa jakości nawozów w wyniku zastosowania nowoczesnej granulacji mechanicznej. Głównym elementem planowanego kompleksu są dwie linie produkcyjne granulatów nawozowych na bazie wykorzystania stopu azotanu amonu jako surowca saletrzanego – saletra granulowana i saletrzak CAN.	2021
Modernizacja kotła parowego OP-215 nr 2 w celu redukcji emisji Nox	93 000	38 479	8 007	Przystosowanie kotła do nowych norm emisji NOx oraz konieczność odtworzenia kotła, który wraz z kotłami nr 4 i 5 będzie stanowił podstawowe jednostki wytwórcze.	2021
Wymiana turbozespołu TG-1	85 000	9 438	9 229	Zwiększenie sprawności wytwarzania energii elektrycznej i ciepła w skojarzeniu poprzez wymianę turbozespołu upustowo-kondensacyjnego TG-1 o mocy 30 MWe na nową jednostkę o mocy nominalnej 34 MWe w ramach modernizacji układu elektro-energetycznego.	2021
Modernizacja mycia potasowego - dla II i III ciągu instalacji Przygotowania Gazu	24 656	12 482	3 654	Zwiększenie wydajności węzła mycia potasowego do 110%, zmniejszenie zużycia energii cieplnej i energii elektrycznej.	2021
Zakup i zabudowa kompresora gazu syntezowego nr 7 – KS7	24 400	15 731	403	Zwiększenie zdolności produkcyjnych amoniaku oraz zwiększenie bezpieczeństwa procesowego.	2020
Modernizacja sieci wody obiegowej w Zakładzie Amoniaku	24 100	19 918	1 778	Konieczność poprawy stanu technicznego sieci wody obiegowej, zapewnienie niezawodności zasilania wodą układów chłodzących oraz zapewnienie zasilania dla nowych instalacji Zakładu Amoniaku.	2020

\* Wartości bez korekt i wyłączeń konsolidacyjnych

\*\* W dniu 25 maja 2020 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wyraziło zgodę na dokonanie na zwiększenie budżetu projektu projektu inwestycyjnego pn. „Wytwórnia nawozów granulowanych na bazie saletry amonowej” z kwoty 385 mln zł do 430 mln zł.

### Struktura nakładów inwestycyjnych w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w I półroczu 2020 roku

Struktura wydatków inwestycyjnych	Łączne wydatki inwestycyjne za okres 01.01.2020-30.06.2020 (w tys. zł)*
Inwestycje związane z rozwojem biznesu	92 313
Inwestycje związane z utrzymaniem biznesu	27 209
Inwestycje mandatowe	35 151
Zakupy gotowych dóbr	2 670
Pozostałe (komponenty, remonty znaczące, ulepszenia, katalizatory, inne)	47 219
<b>Łączne wydatki inwestycyjne</b>	<b>204 562</b>

\* Wartości bez korekt i wyłączeń konsolidacyjnych

### Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W I półroczu 2020 roku w Spółkach zależnych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zostały poniesione nakłady inwestycyjne łącznie w wysokości około 3 mln zł (bez korekt i wyłączeń konsolidacyjnych). Poniesione nakłady dotyczyły głównie prac związanych z modernizacją istniejących instalacji i drobnymi projektami w celu utrzymania biznesu.

### Najważniejsze projekty inwestycyjne realizowane w I półroczu 2020 roku

Nazwa inwestycji	Budżet inwestycji (w tys. zł)	Poniesione nakłady ogółem (w tys. zł)	Poniesione nakłady w 1H 2020* (w tys. zł)	Opis inwestycji	Planowany termin zakończenia
<b>GZNF "Fosfory" Sp. z o.o.</b>					
Modernizacja obiegów cieczowych na ciągu X (w ramach modernizacji instalacji produkcji nawozów)	2 950**	843	629	Modernizacja ma na celu: obniżenie ilości przestojów ciągu produkcyjnego nawozów X, obniżenie kosztów remontów pomp cyrkulacyjnych, skuteczniejsze oczyszczanie gazów procesowych, obniżenie zużycia energii elektrycznej.	2020
<b>Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.</b>					
Przebudowa (modernizacja) stropów w budynku OPN (P5/2019)	536***	352	9	Modernizacja stropów w budynku OPN dotyczy I, II, i III piętra. W trakcie realizacji robót stwierdzono i zlecono realizację robót dodatkowych związanych z wymianą konstrukcji stalowej.	IV kwartał 2020
Naprawa główna lokomotywy spalinowej typu 401Da nr 309	120	120	120	Naprawa główna lokomotywy spalinowej.	Zakończona w I kwartale 2020
<b>"AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o.</b>					
Modernizacja informatycznego systemu zarządzania Zakończenie	383	383	45	Połączenie bazy danych oprogramowania modułów Sage Symfonia Handel i Finanse i Księgowość; Rozszerzenie oprogramowania do modułu Sage Symfonia ERP Finanse i Księgowość. Wdrożenie systemu zostało zakończone.	Zakończona w II kwartale 2020
<b>PROZAP Sp. z o.o.</b>					
Zakup gotowych dóbr i usług	413	13	13	Zakup środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	2020
<b>REMZAP Sp. z o.o.</b>					
Wykonanie malarni w hali B-42b	800	166	132	Wykonanie malarni w hali B-42b	IV kwartał 2020
Modernizacja budynku D-45	2 100****	423	247	Modernizacja budynku D-45	II kwartał 2021
<b>SCF Natural Sp. z o.o.</b>					
Laboratorium	50	12	12	Zakup urządzeń na potrzeby laboratorium	31.12.2020

\* Wartości bez korekt i wyłączeń konsolidacyjnych

\*\* W związku z ponowną analizą zakresu prac budżet inwestycji został zwiększony z 2,6 mln zł na 2,95 mln zł

\*\*\* W związku z rozszerzeniem zakresu zadania inwestycyjnego budżet inwestycji został zwiększony z 380 tys. zł do 535,7 tys. zł, a planowany termin zakończenia inwestycji został przesunięty z II kwartału 2020 roku na IV kwartał 2020 roku.

\*\*\*\* W związku z ponowną analizą zakresu prac modernizacyjnych, określonych w dokumentacji technicznej oraz wykonaniem kosztorysów inwestorskich na poszczególne etapy modernizacji budżet inwestycji został zwiększony z 1,5 mln zł na 2,1 mln zł.

### Struktura nakładów inwestycyjnych w I półroczu 2020 roku

Struktura wydatków inwestycyjnych	Łączne wydatki inwestycyjne Spółek zależnych za okres 01.01.2020-30.06.2020 (w tys. zł)*
Inwestycje związane z rozwojem biznesu	574
Inwestycje związane z utrzymaniem biznesu	2 037
Inwestycje mandatowe	0
Zakupy gotowych dóbr	362
Pozostałe (komponenty, remonty znaczące, ulepszenia, katalizatory, inne)	0
<b>Łączne wydatki inwestycyjne</b>	<b>2 973</b>

\* Wartości bez korekt i wyłączeń konsolidacyjnych

#### 4.8. Badania i rozwój

W I półroczu 2020 roku zakres realizowanych prac w dziedzinie badań i rozwoju w Grupie Kapitałowej Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. obejmował przede wszystkim opracowanie nowych i rozwój istniejących technologii oraz udoskonalanie wytwarzanych produktów.

Prace badawcze i rozwojowe, w znacznej mierze, stanowiły kontynuację lub rozwinięcie prac prowadzonych w okresach poprzednich.

Z bardziej znaczących prac należy wymieni:

1. projekt KAPROPOL pt. „Opracowanie procesu otrzymywania  $\epsilon$ -kapolaktonu z cykloheksanonu i nadtlenu wodoru z wykorzystaniem katalizy chemo-enzymatycznej” - to projekt o dużym potencjale ekonomicznym, który realizowany jest w ramach programu INNOCHEM (1.2. POIR) ogłoszonego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w grudniu 2015 roku; aktualnie trwa finalna faza kompletacji instalacji pilotowej (wielkolaboratoryjnej) - rozruch techniczny planowany jest na wrzesień 2020 roku;
2. projekt pt. „Opracowanie i wdrożenie zaawansowanego systemu sterowania (APC) dla instalacji wytwarzania amoniaku” - projekt realizowany w ramach programu sektorowego INNOCHEM, dotyczący opracowania i wdrożenia zaawansowanego systemu sterowania na instalacji do produkcji amoniaku; aktualnie trwają badania przemysłowe nad zachowaniem się opracowanego modelu procesu w warunkach rzeczywistych; stworzony regulator APC podlega strojeniu, które ma na celu zapewnienie poprawnej i bezpiecznej pracy w warunkach prowadzenia procesu;
3. projekt BIO-FERTIL pt. „Opracowanie technologii innowacyjnych nawozów mineralnych wzbogaconych mikrobiologicznie” - projekt realizowany w ramach III edycji programu sektorowego BIOSTRATEG, dla którego Spółka otrzymała w 2017 roku rekomendację dofinansowania; aktualnie trwają badania nad optymalizacją metody wprowadzania pożytecznych mikroorganizmów do formulacji nowych bionawozów z uwzględnieniem właściwego nośnika dla mikroorganizmów pod kątem wydłużenia ich przeżywalności w nawozach – Polifoska i FosDar; rozpoczynają się także prace w ramach fazy przygotowania do wdrożenia;
4. projektu P-Thios pt. „Opracowanie technologii otrzymywania tiosiarczanu potasu z wykorzystaniem gazów wydmuchowych i instalacji kwasu siarkowego oraz wieloskładnikowych nawozów płynnych na jego bazie” - jeden z projektów realizowanych wspólnie ze spółkami zależnymi, mających na celu wykreowanie i maksymalizację efektów synergii w obszarach wspólnych aktywności; projekt realizowany w ramach programu sektorowego INNOCHEM II; aktualnie trwa finalna faza kompletacji instalacji pilotowej w spółce GZNF "Fosfory" Sp. z o.o. - rozruch techniczny planowany jest na sierpień 2020 roku;
5. projekt badawczy z zakresu tzw. „zielonej technologii”, który dotyczy produkcji kwasu bursztynowego z surowców odnawialnych i odpadowych – projekt uzyskał dofinansowanie w kwocie około 4,7 mln zł; prace nad kwasem bio-bursztynowym prowadzone są w Laboratorium Bioprocessów Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.; aktualnie prowadzone są badania laboratoryjne, obejmujące zastosowanie w procesie dzikiego szczepu bakteryjnego;
6. projekt pt. „Opracowanie technologii wytwarzania nowego typu nawozów płynnych w oparciu o surowce fosforonośne pochodzenia osadowego” - projekt uzyskał rekomendację dofinansowania w konkursie 2/1.1.1/2018 w ramach POIR 2014-2020, poddziałanie 1.1.1: Badania przemysłowe i prace rozwojowe realizowane przez przedsiębiorstwa; aktualnie prowadzone są badania rolnicze (we współpracy z IUNG), badania mikrobiologiczne gleby pobieranej z poletek doświadczalnych oraz rozwijana jest koncepcja budowy laboratoryjnego aparatu do pomiaru emisji amoniaku z gleby; prace badawcze w zakresie analiz mikrobiologicznych gleby, fizykochemicznych nowych formulacji nawozowych oraz pomiaru poziomu emisji amoniaku z gleby realizowane będą przez cały 2020 rok;

7. wspólny projekt Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., Grupy Azoty Zakłady Chemiczne "Police" S.A. i Sieci Łukasiewicz-INS pt. „Przyjazne dla środowiska nawozy o spowolnionym uwalnianiu składników”, który dotyczy opracowania biodegradowalnej otoczki polimerowej dla nawozów azotowych (mocznik) i nawozów wieloskładnikowych (NPK);
8. projekt pt. „Przyjazna dla środowiska technologia otrzymywania kwasu adypinowego na drodze utleniania cykloheksanonu”, dla którego w maju 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. uzyskała dofinansowanie z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju w ramach konkursu 1/1.1.1/2020 – Szybka ścieżka w wysokości 3,4 mln zł; projekt będzie realizowany w konsorcjum z Politechniką Śląską od 1 lipca 2020 roku do 30 czerwca 2021 roku; aktualnie trwa procedura kompletowania dokumentów i podpisywania umowy o dofinansowanie.

Prowadzone w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. projekty badawczo-rozwojowe oraz zamierzenia inwestycyjne biorą pod uwagę ograniczenia emisyjne i kwestie bezpieczeństwa, wynikające z polskich i europejskich aktów prawnych. Przygotowywane nowe produkty nawozowe uwzględniają planowe ograniczenia w zakresie emisji amoniaku.

#### **4.9. Ochrona środowiska, działania proekologiczne, bezpieczeństwo techniczne**

##### Pozwolenia zintegrowane, działania w zakresie dostosowywania działalności do wymagań prawnych

Wszystkie spółki Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. (za wyjątkiem Grupy Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.) posiadają wszystkie wymagane prawem niezbędne dla ich działalności certyfikaty, przeglądy, pozwolenia, zgody i decyzje środowiskowe oraz spełniają wszelkie wymagania prawne w obszarze emisji hałasu do środowiska.

Spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. posiada wymagane decyzje i pozwolenia środowiskowe, za wyjątkiem pozwolenia wodnoprawnego na wprowadzanie do urządzeń kanalizacyjnych ścieków zawierających substancje szczególnie szkodliwe dla środowiska wodnego. Wniosek o wydanie pozwolenia wodnoprawnego został złożony do Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w marcu 2019 roku. Spółka nie otrzymała decyzji w przedmiotowym zakresie. Wniosek jest nadal procedowany.

##### Bezpieczeństwo procesowe, BHP

###### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Realizując obowiązki wynikające z Ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 roku Prawo Ochrony Środowiska, Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w grudniu 2019 roku przedłożyła właściwym organom zaktualizowane dokumenty dotyczące spełnienia wymagań w zakresie przeciwdziałania poważnym awariom przemysłowym. W dniu 26 marca 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. uzyskała potwierdzenie o spełnieniu wymagań w zakresie przeciwdziałania poważnym awariom przemysłowym.

Powyższa decyzja pozwoli na przeprowadzenie rozruchu I linii produkcyjnej łącznie z obiektami logistycznymi wybudowanej w ramach inwestycji pn. „Wytwórnia nawozów granulowanych na bazie saletry amonowej”.

##### Inwestycje proekologiczne

###### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W I półroczu 2020 roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzono prace związane z realizacją następujących proekologicznych zadań inwestycyjnych:

- Modernizacja kotła parowego nr 2;
- Modernizacja instalacji kwasu azotowego oraz budowa nowych instalacji kwasu azotowego;
- Modernizacja Instalacji Odsiarczania Spalin w celu dostosowania do Konkluzji BAT LCP.

#### GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W I półroczu 2020 roku GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. :

- prowadzono działania zmierzające do uruchomienia procedury przetargowej na opracowanie projektu wykonania wanny wychwytywowej dla zbiorników kwasu fosforowego oraz zbiornika ścieków obiegowych. Realizację projektu zaplanowano na 2020 rok;
- Spółka realizowała odbiory odpadów popiołu lotnego w skali przemysłowej oraz zainicjowała projekt wtórny, prowadzony w celu intensyfikacji możliwości odbioru odpadu oraz poszerzenia oferty produktowej nawozów opartych na popiele;
- zmniejszono zużycie surowców naturalnych – fosforytu (w relacji do analogicznego okresu w roku poprzednim) w związku z zakończeniem w 2019 roku projektu odzysku odpadu popiołu lotnego ze spalania osadów ściekowych jako surowca do produkcji nawozów wieloskładnikowych.

Pozostałe spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w I półroczu 2020 roku nie realizowały istotnych inwestycji proekologicznych.

#### Emisja zanieczyszczeń

##### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 27 marca 2020 roku decyzją Lubelskiego Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Lublinie wymierzono Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. karę łączną w wysokości 3,3 mln zł za wyprowadzenie z zakładowej elektrociepłowni w 2019 roku zanieczyszczeń (dwutlenek siarki, tlenki azotu i pyły) ponad ustalone warunki.

W związku z realizacją przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przedsięwzięć inwestycyjnych, na wniosek Spółki, Lubelski Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska w Lublinie, decyzjami z dnia 25 maja 2020 roku odroczył termin płatności przedmiotowej kary do dnia 31 grudnia 2022 roku.

Po zrealizowaniu przedsięwzięć inwestycyjnych, Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. możliwe będzie pomniejszenie wysokości odroczonej kary o środki poniesione na ich realizację.

Szacowana wysokość kar dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za okres od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku w związku z przekraczaniem dopuszczalnych standardów emisyjnych z zakładowej elektrociepłowni wynosi 4,2 mln zł.

#### **4.10. Polityka personalna i wynagrodzeń**

##### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

##### Spory zbiorowe

W dniu 27 marca 2020 roku Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. podpisał porozumienie ze Związkiem Zawodowym Pracowników Ruchu Ciągłego w sprawie trzech sporów zbiorowych:

1. o ubrania ochronne i robocze z dnia 21 stycznia 2016 roku – spór został zakończony - strony przyjęły harmonogram zaopatrzenia pracowników w ubrania ochronne i robocze, spełniające wymagania zawarte w przepisach prawa oraz uwzględniające komfort ich użytkowników;
2. o nagrodę na Święta Bożego Narodzenia z dnia 12 grudnia 2018 roku – spór został zakończony - ustalono przyznanie każdemu pracownikowi zatrudnionemu na podstawie umowy o pracę w dniu 25 marca 2020 roku dodatkowego jednorazowego świadczenia pieniężnego w wysokości 500 zł brutto;
3. o zaniechanie łamania zapisów Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 25 marca 2019 roku - strony wyznały termin (do 30 kwietnia 2020 roku) dokonania ponownej analizy, czy sformułowane w ramach sporu zarzuty występowania przypadków naruszania ZUZP mają miejsce; Związek Zawodowy Pracowników Ruchu Ciągłego podtrzymał zgłoszone zastrzeżenia; nie są one jednak

traktowane przez Pracodawcę jako spór zbiorowy.

W dniu 8 kwietnia 2020 roku zawarto porozumienie w sprawie zakończenia sporów zbiorowych pomiędzy Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. a Niezależnym Samorządnym Związkiem Zawodowym „Solidarność” Komisją Międzyzakładową w Zakładach Azotowych „Puławy” S.A. oraz Związkiem Zawodowym Pracowników Ruchu Ciągłego Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Porozumienie zakłada wprowadzenie do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy postanowienia, przewidującego dodatkowe świadczenie pieniężne dla pracowników – nagrodę z okazji Świąt Bożego Narodzenia. Ponadto porozumienie wprowadza Regulamin przyznawania pracownikom Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nagrody z okazji Dnia Chemika jako kolejny Załącznik do ZUZP. Spory zbiorowe, wszczęte pismami z dnia 20 maja 2019 roku (w przedmiocie nagrody z okazji Dnia Chemika) oraz z dnia 29 listopada 2019 roku (w przedmiocie nagrody na Święta Bożego Narodzenia, zaprzestania wypłacania Spółce Grupa Azoty S.A. jakichkolwiek pieniędzy za używanie ich znaku towarowego, formatów medialnych lub graficznych przez nich udostępnianych, ograniczenie zleceń dla zewnętrznych firm konsultingowych i kancelarii prawnych) zostają zakończone z dniem podpisania porozumienia, tj. z dniem 8 kwietnia 2020 roku.

#### *Istotne zdarzenia z zakresu polityki wynagrodzeń w I półroczu 2020 roku:*

- Z dniem 1 stycznia 2020 roku zostały uruchomione podwyżki wdrożeniowe wynagrodzeń pracowników Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na podstawie Postanowienia Układowego Nr 2/2019/18 z dnia 20 grudnia 2019 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku.
- W dniu 14 lutego 2020 roku przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz zakładowe organizacje związkowe został podpisany Aneks nr 5 do Regulaminu Pracy Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A z dnia 17 marca 2009 roku.  
Aneks nr 5 do Regulaminu pracy rozszerzył prawo pracowników zatrudnionych w jednozmianowym, dwuzmianowym oraz równoważnym systemie czasu pracy z dotychczasowo jednej godziny dodatkowo wolnej tygodniowo do dwóch godzin dodatkowo wolnych od pracy tygodniowo w okresie od 1 marca 2020 roku do 31 grudnia 2020 roku.
- Z dniem 1 maja 2020 roku zostały uruchomione podwyżki wdrożeniowe wynagrodzeń pracowników Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na podstawie Postanowienia Układowego Nr 1/2020/19 z dnia 12 maja 2020 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku.
- Od dnia 4 maja 2020 roku obowiązuje podpisany przez Strony Układu Protokół dodatkowy Nr 35 z dnia 8 kwietnia 2020 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku dla pracowników Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., dotyczący nowego Regulaminu przyznawania nagrody z okazji Świąt Bożego Narodzenia dla pracowników Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A oraz nowego Regulaminu przyznawania nagrody z okazji Dnia Chemika dla pracowników Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

#### *Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.*

W Spółkach zależnych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w I półroczu 2020 roku nie wystąpiły istotne zmiany w polityce wynagrodzeń ani zdarzenia z tym związane.



#### 4.10.1. Zatrudnienie

##### A. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Według stanu na dzień 30 czerwca 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zatrudniała 3 559 pracowników, wobec 3 546 pracowników zatrudnionych na dzień 30 czerwca 2019 roku.

Wyszczególnienie	Zatrudnienie średnioroczne		Stan zatrudnienia na dzień	
	01.01.2020-30.06.2020	01.01.2019-30.06.2019	30 czerwca 2020 roku	30 czerwca 2019 roku
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach robotniczych	2 255	2 248	2 258	2 249
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach nierobotniczych	1 300	1 284	1 301	1 297
<b>Razem</b>	<b>3 555</b>	<b>3 532</b>	<b>3 559</b>	<b>3 546</b>

##### B. Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Według stanu na dzień 30 czerwca 2020 roku w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zatrudnionych było łącznie 4 704 pracowników (wobec 4 686 pracowników - na dzień 30 czerwca 2019 roku).

Wyszczególnienie	Zatrudnienie średnioroczne		Stan zatrudnienia na dzień	
	01.01.2020-30.06.2020	01.01.2019-30.06.2019	30 czerwca 2020 roku	30 czerwca 2019 roku
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach robotniczych	2 947	2 956	2 960	2 967
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach nierobotniczych	1 744	1 708	1 744	1 719
<b>Razem</b>	<b>4 691</b>	<b>4 664</b>	<b>4 704</b>	<b>4 686</b>

#### 4.11. Pozycje w rankingach, nagrody i wyróżnienia

##### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W I półroczu 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. otrzymała Certyfikat Wiarygodności, wydany przez międzynarodową wywiadownię gospodarczą Creditreform. Uzyskany Certyfikat jest dowodem posiadania wysokiej płynności finansowej spółki.

W I półroczu 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zajęła następujące miejsca w rankingach:

Nazwa rankingu	Pozycja	Kategoria rankingu	Miejsce i data publikacji
200 największych polskich firm Polscy Ambasadorzy	52	Działalność eksportowa	Wprost 29.05.2020r.
200 największych polskich firm	48	Przychody za rok 2019	Wprost 29.05.2019r.
Polskie Gepardy	8	Wzrost zysku netto	Wprost 29.05.2020r.

##### Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

##### REMZAP Sp. z o.o.

Według specjalnego raportu magazynu FORBES, opublikowanego w lutym 2020 roku spółka REMZAP Sp. z o.o. znalazła się w gronie laureatów „Diamentów Forbesa” 2020 zajmując 5 miejsce w województwie lubelskim i 269 miejsce w skali całego kraju w kategorii firm o przychodach od 50 mln zł do 250 mln zł.

## 5. Polityka finansowa i zarządzanie ryzykiem finansowym

### 5.1. Płynność finansowa, zarządzanie nadwyżkami środków pieniężnych

#### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. narażona jest na ryzyko utraty płynności (ryzyko utraty zdolności do regulowania zobowiązań w określonych terminach). Ryzyko to wynika z potencjalnego ograniczenia dostępu do rynków finansowych, co może skutkować brakiem możliwości pozyskania finansowania.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zarządza płynnością poprzez utrzymanie odpowiedniego - do skali prowadzonej działalności - stanu gotówki oraz utrzymanie otwartych linii kredytowych.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ma podpisaną (z kluczowymi spółkami GK Grupy Azoty S.A.) umowę o finansowanie wewnątrzgrupowe oraz z jednym z banków Umowę dotyczącą usługi odroczenia płatności, które stanowią rezerwę płynności.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ma również podpisaną umowę o dofinansowanie realizowanego projektu w formie pożyczki z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz korzysta z leasingu.

W I półroczu 2020 roku sytuacja finansowa Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. charakteryzowała się wysoką zdolnością płatniczą oraz kredytową. Spółka terminowo regulowała zobowiązania oraz posiadała i generowała dodatnie przepływy z działalności operacyjnej.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. inwestuje wolne środki pieniężne zgromadzone na rachunkach bankowych w formie lokat terminowych oraz overnight (negocjowanych i automatycznych) oraz w ramach umowy cash pooling, obejmującej podmioty Grupy Kapitałowej Grupa Azoty. Dla lokat terminowych oprocentowanie jest stałe w okresie trwania lokaty.

Środki pieniężne zdeponowane na rachunkach w banku w formie lokat overnight są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych, których wysokość zależy od stopy oprocentowania jednodniowych lokat bankowych na rynku międzybankowym.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w I półroczu 2020 roku zawierała lokaty krótkoterminowe na różne okresy, tj. od jednego dnia do 4 miesięcy, w zależności od aktualnego i prognozowanego zapotrzebowania na środki pieniężne oraz oferty banku.

#### Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W I półroczu 2020 roku Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (za wyjątkiem SCF Natural Sp. z o.o.) posiadały płynność finansową, ich rachunki bankowe były wolne od zajęć sądowych i administracyjnych oraz terminowo regulowały zobowiązania (zarówno handlowe, jak i budżetowe) Poziom wskaźników płynności finansowej pozostawał na bezpiecznym poziomie.

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w I półroczu 2020 roku, dysponując nadwyżką środków pieniężnych, lokowały je - wykorzystując lokaty bankowe (lokowanie odbywało się na warunkach rynkowych) oraz umowę na cash pooling rzeczywisty.

#### Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

Wobec zgłoszenia przez Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. - stosownie do regulacji art. 397 Kodeksu Spółek Handlowych<sup>4</sup> - iż ostatni sporządzony przez niego bilans Spółki wykazuje stratę przewyższającą sumę kapitałów rezerwowego i zapasowego oraz 1/3 kapitału zakładowego -

<sup>4</sup> art. 397 KSH - Jeżeli bilans sporządzony przez zarząd wykaże stratę przewyższającą sumę kapitałów zapasowego i rezerwowych oraz jedną trzecią kapitału zakładowego, zarząd obowiązany jest niezwłocznie zwołać walne zgromadzenie celem powzięcia uchwały dotyczącej dalszego istnienia spółki.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. na posiedzeniach przeprowadzonych w dniach 15 stycznia 2020 roku oraz 23 czerwca 2020 roku podjęło uchwały o dalszym istnieniu Spółki i kontynuowaniu dalszej działalności. Podstawą do podjęcia powyższych Uchwał był przygotowany przez Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. Plan Rozwoju na lata 2020-2022.

#### *SCF Natural Sp. z o.o.*

Spółka SCF Natural Sp. z o.o. na dzień 30 czerwca 2020 roku posiadała bieżącą płynność finansową. Rachunki bankowe były wolne od zajęć sądowych i administracyjnych.

Na dzień 30 czerwca 2020 roku spółka SCF Natural Sp. z o.o. terminowo regulowała zobowiązania budżetowe, za wyjątkiem rat podatku od nieruchomości za miesiące od marca 2020 roku do maja 2020 roku oraz opłaty za użytkowanie wieczyste za 2020 rok. Spółka złożyła wnioski w sprawie odroczenia terminów płatności tych zobowiązań i obecnie oczekuje na decyzję.

W I półroczu 2020 roku spółka SCF Natural Sp. z o.o. regulowała terminowo bieżące zobowiązania handlowe, za wyjątkiem zobowiązań spornych. Wskaźniki płynności finansowej pozostawały na bezpiecznym poziomie.

## **5.2. Umowy kredytowe i pożyczki**

### **5.2.1. Finansowanie wewnątrzgrupowe**

*Pożyczki udzielone przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. obowiązujące w I półroczu 2020 roku*

Pożyczkobiorca	Kwota udzielonej pożyczki	Data podpisania umowy	Okres spłaty	Stan na dzień 30.06.2020r.
Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. – Umowa Pożyczki	47,0 mln zł	02.04.2014r. (ostatni aneks: Aneks nr 2 z 20.12.2017r.)	31.12.2023r.	23,6 mln zł
Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. – Umowa Pożyczki	5,0 mln zł	08.01.2020r.	31.05.2021r.	5,0 mln zł
SCF Natural Sp. z o.o. – Umowa Pożyczki	1,0 mln zł	16.01.2017r., (ostatni aneks: Aneks nr 1 z 12.09.2017r.)	31.10.2022r.	1,0 mln zł
SCF Natural Sp. z o.o. – Umowa Pożyczki	0,6 mln zł	07.05.2014r., (ostatni aneks: Aneks nr 2 z 23.06.2020r.)	31.12.2022r.	0,6 mln zł

W dniu 8 stycznia 2020 roku została zawarta umowa pożyczki, zgodnie z którą Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (Pożyczkodawca) udzieliła na rzecz Grupy Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. (Pożyczkobiorcy) pożyczki na kwotę 5 mln zł. Pożyczka została wypłacona w pięciu transzach dostępnych do 5 maja 2020 roku. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne oparte na bazie stawki WIBOR 1M powiększonej o marżę. Spłata pożyczki ma nastąpić w pięciu ratach, począwszy od stycznia 2021 roku do maja 2021 roku.

W dniu 22 kwietnia 2020 roku została podpisana z Grupą Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. Umowa cesji praw z polisy ubezpieczeniowej jako jedno z zabezpieczeń do Umowy pożyczki, zawartej w dniu 8 stycznia 2020 roku.

W dniu 23 czerwca 2020 roku ze spółką SCF Natural Sp. z o.o. został podpisany Aneks Nr 2 do Umowy Pożyczki z dnia 7 maja 2014 roku. Aneks dotyczy wydłużenia terminów spłaty rat pożyczki. Ostatnia rata będzie płatna do dnia 31 grudnia 2022 roku.

## 5.2.2. Finansowanie zewnętrzne

### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

#### *Limity kredytowe na rachunkach bankowych (stan na dzień 30 czerwca 2020 roku)*

Kredytodawca/ pożyczkodawca	Kwota udzielonego kredytu/pożyczki	Koszty kredytu/ pożyczki	Data podpisania umowy/aneksu	Okres spłaty	Stan na dzień 30.06.2020r.
PKO BP S.A. umowa o kredyt w formie limitu kredytowego wielocelowego	70,0 mln zł	WIBOR 1 M + marża	23.04.2015r. (ostatni aneks: Aneks Nr 6 z 27.04.2020r.)	30.09.2022r.	0,0 mln zł
Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie - pożyczka "Modernizacja kotła parowego OP-215 nr 2 w celu redukcji emisji NOx"	52,5 mln zł	WIBOR 3 M + marża	12.09.2018r.	31.03.2028r.	0,0 mln zł
PEKAO S.A. umowa o limit debetowy o charakterze intra-day	2,0 mln zł	Brak kosztów. Zadłużenie powinno zostać spłacone w dniu jego powstania.	14.05.2010r. (ostatni aneks: Aneks nr 11 z 29.11.2019r.)	30.11.2019r.	0,0 mln zł

W I półroczu 2020 roku funkcjonowała Umowa o finansowanie wewnątrzgrupowe pomiędzy Grupą Azoty S.A. oraz Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., Grupą Azoty Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A., Grupą Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A. zawarta w dniu 23 kwietnia 2015 roku.

Limit finansowania, tj. najwyższa suma, do której Grupa Azoty S.A. może udzielić Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. finansowania wynosi 1 000 mln zł. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w I półroczu 2020 roku nie korzystała z finansowania w ramach w/w Umowy.

W dniu 27 kwietnia 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe Puławy S.A. wraz z Grupą Azoty S.A., Grupą Azoty Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A., Grupą Azoty Zakłady Chemiczne "Police" S.A. oraz Grupą Azoty ATT Polymers GmbH podpisała z PKO BP S.A. Aneks Nr 6 do umowy kredytu w formie limitu kredytowego wielocelowego (Umowa LKW) z dnia 23 kwietnia 2015 roku, w ramach którego nastąpiła zmiana prowizji dotyczących obsługi gwarancji/akredytyw. Kwota Umowy pozostała bez zmian, tj. 240 mln zł.

Na dzień zawarcia aneksu sublimit dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. pozostał bez zmian, tj. w wysokości 70 mln zł. Zabezpieczeniem są poręczenia udzielone przez każdą z kluczowych spółek zależnych Grupy Azoty S.A. Oprocentowanie w stosunku rocznym (marża) pozostała na dotychczasowym poziomie.

W I półroczu 2020 roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. funkcjonowała umowa podpisana z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na dofinansowanie przedsięwzięcia pn. „ Modernizacja kotła parowego OP-215 nr 2 w celu redukcji emisji NOx”. Kwota pożyczki wynosi 52,5 mln zł. Stan pożyczki na dzień 30 czerwca 2020 roku wynosił 0 PLN.

Według stanu na dzień 30 czerwca 2020 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. miała podpisane umowy kredytowe z bankami, służące finansowaniu bieżącej działalności na łączną kwotę 72 mln zł. Wykorzystanie kredytów na dzień 30 czerwca 2020 roku wynosiło 0 zł.

### Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

#### Limity kredytowe na rachunkach bankowych (stan na dzień 30 czerwca 2020 roku)

Kredytodawca/ pożyczkodawca	Kwota udzielonego kredytu/pożyczki	Koszty kredytu/ pożyczki	Data podpisania umowy/aneksu	Okres spłaty	Stan na dzień 30.06.2020r.
<b>GZNF "Fosfory" Sp. z o.o.</b>					
PKO BP S.A. (sublimit w rachunku bieżącym)	20,0 mln zł	WIBOR 1M + marża	01.10.2010r. (ostatni aneks: Aneks nr 16 z 18.12.2019r.)	30.09.2022r.	0,0 mln zł
<b>"AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o.</b>					
PKO BP S.A. (sublimit w rachunku bieżącym)	30,0 mln	WIBOR 1M + marża	01.10.2010r. (ostatni aneks: Aneks nr 16 z 18.12.2019r.)	30.09.2022r.	30,0 mln zł
PKO BP S.A. (cash pooling rzeczywisty)	69,0 mln	WIBOR 1M + marża	20.09.2016r. (ostatni aneks: Aneks nr 9 z 29.06.2020r.)	30.09.2022r.	39,2 mln zł
<b>Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.</b>					
PKO BP S.A. (cash pooling rzeczywisty)	4,0 mln zł*	WIBOR 1M + marża	20.09.2016r. (ostatni aneks: Aneks nr 9 z 29.06.2020r.)	30.09.2022r.	9,5 tys. zł
<b>REMZAP Sp. z o.o.</b>					
PKO BP S.A. (sublimit w rachunku bieżącym)	3,0 mln zł	WIBOR 1M + marża	01.10.2010r. (ostatni aneks: Aneks nr 16 z 18.12.2019r.)	30.09.2022r.	0,0 mln zł
<b>PROZAP Sp. z o.o.**</b>					
PKO BP S.A. (sublimit w rachunku bieżącym)	0,2 mln zł	WIBOR 1M + marża	01.10.2010r. (ostatni aneks: Aneks nr 16 z 18.12.2019r.)	30.09.2022r.	0,0 mln zł
<b>SCF Natural Sp. z o.o.</b>					
PKO BP S.A. (cash pooling rzeczywisty)	4,0 mln zł	WIBOR 1M + marża	01.02.2019r. (ostatni aneks: Aneks nr 9 z 29.06.2020r.)	30.09.2022r.	3,9 mln zł

\* Dla spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. limit CPR na okres od 01.04.2020r. do 30.09.2020r. został podwyższony z 2,0 mln zł do wysokości 4,0 mln zł (na podstawie Uchwały Komitetu Finansowego Grupy Azoty z dnia 26.03.2020r.)

\*\* W związku z połączeniem spółek PROZAP sp. z o.o. i "KONCEPT" sp. z o.o. funkcjonujący w spółce "KONCEPT" sp. z o.o. sublimit w rachunku bieżącym w PKO BP S.A. od dnia połączenia (czyli od 29 stycznia 2020 roku) stał się sublimitem spółki PROZAP sp. z o.o.

### 5.2.3. Środki unijne i inne fundusze pomocowe

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. korzysta z finansowania w formie pożyczek i dotacji w ramach umów zawartych w latach 2011–2019 z: Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Narodowym Centrum Badań i Rozwoju, Ministerstwem Inwestycji i Rozwoju, Polską Agencją Przedsiębiorczości oraz Lubelską Agencją Wspierania Przedsiębiorczości.

W I półroczu 2020 roku na rachunek Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wpłynęły dotacje o łącznej wartości 675 tys. zł, w tym:

- w ramach umów zawartych z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju w kwocie 674 tys. zł
- w ramach umowy zawartej z Agencją Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa dotacja w kwocie 1 tys. zł, dotycząca jednolitej płatności obszarowej na rok 2019.

W I półroczu 2020 roku w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie zawierano nowych umów na dofinansowanie.

#### 5.2.4. Umowy leasingu

W I półroczu 2020 roku w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.:

- zawarto 18 nowych umów leasingu w spółkach zależnych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., których przedmiotem są samochody osobowe;
- funkcjonowały umowy leasingu zawarte w okresach poprzednich, w tym:
  - w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - 5 umów leasingu oraz umowa cesji z umowy leasingu (zakończona w kwietniu 2020 roku wykupem samochodu osobowego);
  - 75 umów leasingu w spółkach zależnych Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – których przedmiotem były: środki transportu, sprzęt elektroniczny, pojazdy wolnobieżne (w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.) i urządzenia przemysłowe ( w REMZAP Sp. z o.o.); w związku z terminowym zakończeniem umów leasingu nastąpił wykup 13 laptopów, 1 ładowarki i 1 naczepy, stanowiących przedmiot umów leasingu.

#### 5.3. Poręczenia kredytów lub pożyczek, udzielone i otrzymane gwarancje

##### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Na dzień 30 czerwca 2020 roku wartość wszystkich poręczeń kredytu lub pożyczki oraz gwarancji udzielonych przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz jednostki od niej zależne - przekracza 10% wartości kapitałów własnych Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku nie zostały wystawione przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. lub na jej zlecenie, gwarancje/poręczenia.

W dniu 26 marca 2020 roku wygasła gwarancja bankowa wystawiona przez PKO BP S.A. na kwotę 363,5 tys. zł. Beneficjentem Gwarancji był Dyrektor Izby Administracji Skarbowej. Gwarancja była wystawiona w ramach Umowy o udzielnie gwarancji bankowej zawartej z PKO BP S.A. Gwarancja stanowiła zabezpieczenie Umowy dotyczącej zorganizowania loterii audiotekstowej.

##### Gwarancje i poręczenia obowiązujące w Grupie Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. na dzień 30 czerwca 2020 roku

Nazwa podmiotu, za który udzielono poręczenia/gwarancji	Nazwa podmiotu, któremu zostało udzielone poręczenie/gwarancja	Łączna kwota poręczenia/gwarancji na ostatni dzień sprawozdawczy	Data udzielenia poręczenia/gwarancji	Data obowiązywania poręczenia/gwarancji	Warunki finansowe	Charakter powiązań stron transakcji	Przeznaczenie kwot objętych poręczeniem/gwarancją
Grupa Azoty S.A.	PKO BP S.A. (jako Agent Kredytu reprezentujący również pozostałych Kredytodawców, tj. BGK S.A., BZ WBK S.A., ING BŚ S.A.)	1,2 mld zł	29.06.2018r.	29.06.2028r.	Poręczenie udzielone odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty poręczenia udzielonego efektywnie	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy	Zabezpieczenie kredytu
Grupa Azoty S.A.	PKO BP S.A.	124,0 mln zł	29.06.2018r.	30.09.2025r.	Poręczenie udzielone odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty poręczenia udzielonego efektywnie	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy	Zabezpieczenie kredytu w rachunku bieżącym

Grupa Azoty S.A.	PKO BP S.A.	96,0 mln zł	29.06.2018r.	30.09.2028r.	Poręczenie udzielone odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty poręczenia udzielonego efektywnie	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy	Zabezpieczenie kredytu wielocelowego
Grupa Azoty S.A.	EBI	220,0 mln zł	28.05.2015r.	28.05.2029r.	Gwarancja udzielona odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty gwarancji	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy	Zabezpieczenie kredytu
Grupa Azoty S.A.	EBOIR	60,0 mln zł	28.05.2015r.	Gwarancja wygasa z upływem okresu zabezpieczenia kończącym się wraz ze spłatą wierzytelności wynikających z Umowy kredytu zawartej na okres 10 lat.	Gwarancja udzielona odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty gwarancji	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy, EBOIR akcjonariusz G.A. S.A.	Zabezpieczenie kredytu
Grupa Azoty S.A.	EBI	58,0 mln EUR	25.01.2018r.	25.05.2031r.	Gwarancja udzielona odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty gwarancji	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy	Zabezpieczenie kredytu
Grupa Azoty S.A.	EBOIR	200,0 mln zł	26.07.2018r.	Gwarancja wygasa z upływem okresu zabezpieczenia kończącym się wraz ze spłatą wierzytelności wynikających z Umowy kredytu zawartej na okres 10 lat.	Gwarancja udzielona odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty gwarancji	Grupa Azoty S.A. Jednostka Dominująca w stosunku do GA Puławy, EBOIR akcjonariusz G.A. S.A.	Zabezpieczenie kredytu

*Gwarancje i poręczenia na zlecenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. obowiązujące na dzień 30 czerwca 2020 roku*

Nazwa podmiotu, na zlecenie którego udzielono poręczenia/gwarancji	Nazwa podmiotu, któremu zostało udzielone poręczenie/gwarancje	Łączna kwota poręczenia/gwarancji na ostatni dzień sprawozdawczy	Data udzielenia poręczenia/gwarancji	Data obowiązywania poręczenia/gwarancji	Warunki finansowe	Charakter powiązań stron transakcji	Przeznaczenie kwot objętych poręczeniem/gwarancją
GA Puławy	Dyrektor Izby Administracji Skarbowej	424,5 tys. zł	27.11.2019r.	15.03.2021r.	Gwarancja udzielona odpłatnie wg stawki procentowej od kwoty gwarancji	brak	zabezpieczenie wypłaty nagród wynikających z loterii audiotekstowej

Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Gwarancje i poręczenia obowiązujące w Spółkach Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na dzień 30 czerwca 2020 roku

Nazwa podmiotu, za który udzielono poręczenia/gwarancji	Nazwa podmiotu, któremu zostało udzielone poręczenie/gwarancja	Łączna kwota poręczenia/gwarancji na ostatni dzień sprawozdawczy	Data udzielenia poręczenia/gwarancji	Data obowiązywania poręczenia/gwarancji	Warunki finansowe	Charakter powiązań stron transakcji	Przeznaczenie kwot objętych poręczeniem/gwarancją
<b>"AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o. *</b>							
Osoba fizyczna	Bank Spółdzielczy w Więcborku	536 tys. zł	01.06.2015r.	15.05.2035r.	brak	Obecnie osoba fizyczna niepowiązana ze spółką	poręczenia kredytu bankowego ówczesnemu pracownikowi
<b>PROZAP Sp. z o.o.</b>							
PROZAP Sp. z o.o.	Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Police" S.A.	375,0 tys. zł	10.04.2017r.	20.10.2020r.	wpłata 100% środków na konto PKO BP	spółka z Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
PROZAP Sp. z o.o.	Air Liquide Global E&C Solutions Poland S.A.	79,9 tys. zł	20.07.2018r.	31.01.2021r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania kontraktu
PROZAP Sp. z o.o.	Siarkopol Tarnobrzeg Sp. z o.o.	167,4 tys. zł	30.12.2019r.	10.07.2020r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
PROZAP Sp. z o.o.	Grupa Azoty Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A.	89,3 tys. zł	23.03.2020r.	12.10.2020r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	spółka z Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
Vitkovice ENVI	PROZAP Sp. z o.o.	579,0 tys. zł	18.09.2018r.	22.01.2021r.	-	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
PROZAP Sp. z o.o.	Siarkopol Tarnobrzeg Sp. z o.o.	29,4 tys. zł	06.05.2020r.	24.07.2020r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa zwrotu zaliczki
<b>REMZAP Sp. z o.o.</b>							
REMZAP Sp. z o.o.	GA ZAP SA	2 048 tys. zł	21.08.2018r.	14.07.2025r.	weksel "in blanco"	powiązany	gwarancja kontraktowa

\* poręczenie udzielone przez Spółkę "AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o. ale nie na zlecenie Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. W dniu 1 czerwca 2015 roku Zarząd spółki „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. udzielił jednemu z ówczesnych pracowników Spółki poręczenia kredytu bankowego. Kredyt został poręczony wekslem do wartości maksymalnej 536 tys. zł. Umowa poręczenia została podpisana dnia 1 czerwca 2015 roku na czas nieokreślony i nie zawiera warunków finansowych. Umowa na poręczony kredyt została zawarta do dnia 15 maja 2035 roku. Pomimo ustania stosunku pracy stosunek poręczenia trwa nadal, a spółka nie ma możliwości odwołania udzielonego poręczenia.



*Gwarancje i poręczenia wystawione na zlecenie spółek Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na dzień 30 czerwca 2020 roku*

Nazwa podmiotu, na zlecenie którego udzielono poręczenia/gwarancji	Nazwa podmiotu, któremu zostało udzielone poręczenie/gwarancje	Łączna kwota poręczenia/gwarancji na ostatni dzień sprawozdawczy	Data udzielenia poręczenia/gwarancji	Data obowiązywania poręczenia/gwarancji	Warunki finansowe	Charakter powiązań stron transakcji	Przeznaczenie kwot objętych poręczeniem/gwarancją
<b>PROZAP Sp. z o. o.</b>							
PROZAP Sp. z o. o.	Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Police" S.A.	375,0 tys. zł	10.04.2017r.	20.10.2020r.	wpłata 100% środków na konto PKO BP	spółka z Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
PROZAP Sp. z o. o.	Air Liquide Global E&C Solutions Poland S.A.	79,9 tys. zł	20.07.2018r.	31.01.2021r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania kontraktu
PROZAP Sp. z o. o.	Siarkopol Tarnobrzeg Sp. z o.o.	167,4 tys. zł	30.12.2019r.	10.07.2020r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
PROZAP Sp. z o. o.	Grupa Azoty Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A.	89,3 tys. zł	23.03.2020r.	12.10.2020r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	spółka z Grupy Azoty	gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy
PROZAP Sp. z o. o.	Siarkopol Tarnobrzeg Sp. z o.o.	29,4 tys. zł	06.05.2020r.	24.07.2020r.	na podstawie zawartej umowy ramowej przelew 20% kwoty wartości udzielonej gwarancji	podmiot spoza Grupy Azoty	gwarancja bankowa zwrotu zaliczki
<b>REMZAP Sp. z o.o.</b>							
REMZAP Sp. z o.o.	KB Pomorze Sp. z o.o.	245,0 tys. zł	22.05.2019r.	30.04.2021r.	weksel "in blanco"	niewiązany	gwarancja kontraktowa

*PROZAP Sp. z o. o.*

W I półroczu 2020 roku spółka PROZAP Sp. z o. o. zleciła wystawienie gwarancji bankowej dobrego wykonania umowy (na rzecz Grupy Azoty Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A.) oraz gwarancji zwrotu zaliczki (dla Siarkopol Tarnobrzeg Sp. z o. o.).

Ponadto w I półroczu 2020 roku w spółce PROZAP Sp. z o. o. wygasły dwie gwarancje:

- w dniu 24 kwietnia 2020 roku wygasła wystawiona na zlecenie PROZAP Sp. z o. o. gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy, której beneficjentem był Siarkopol Tarnobrzeg Sp. z o. o.,
- dnia 25 kwietnia 2020 roku wygasła otrzymana od VITKOVICE ENVI gwarancja bankowa dobrego wykonania umowy, której beneficjentem była spółka PROZAP Sp. z o. o.

**5.4. Akredytywy**

*Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.*

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku na zlecenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. zostały otwarte 3 akredytywy dokumentowe na łączną kwotę 115 608 USD, dla których wyznaczono terminy płatności: 10 kwietnia 2020 roku, 17 kwietnia 2020 roku oraz 24 kwietnia 2020 roku.

Beneficjentem akredytyw był dostawca siarczanu magnezu siedmiowodnego. Saldo akredytyw na dzień 30 czerwca 2020 roku wynosi 0 zł.

## 5.5. Zarządzanie ryzykiem walutowym i ryzykiem stopy procentowej

### Kursy walut

#### *Średni miesięczny kurs walutowy wg danych NBP*

Waluta	01.01.2020-30.06.2020	01.01.2019-30.06.2019	Zmiana
1	2	3	4=(2-3)3
PLN/USD	4,0086	3,8007	5,47%
PLN/EUR	4,4146	4,2934	2,82%

#### *Średni miesięczny kurs walutowy prognozowany na kolejne półrocze*

Waluta	01.01.2020-30.06.2020	01.07.2020-31.12.2020	Zmiana
1	2	3	4=(3-2)/2
PLN/USD	4,0086	4,4414	10,80%
PLN/EUR	4,4146	3,9304	-10,97%

Źródło: Oxford Economics

### Stopy procentowe

#### *Polska*

W I półroczu 2020 roku w obliczu pandemii koronawirusa Rada Polityki Pieniężnej (RPP) trzykrotnie obniżała stopy procentowe (łącznie o 140 punktów bazowych) - ostatni raz na posiedzeniu w dniu 28 maja 2020 roku, na którym zdecydowano o obniżce stóp procentowych do historycznego minimum 0,1% głównej stopy referencyjnej.

Według komunikatu NBP opublikowanego po ostatnim posiedzeniu RPP w dniu 16 czerwca 2020 roku:

- pozostawiono bez zmian poziomy stóp procentowych, ustalone na poprzednim posiedzeniu;
- stwierdzono, że napływające dane potwierdzają, iż pandemia koronawirusa przyczyniła się do spadku aktywności gospodarczej na świecie, w tym recesji w gospodarkach będących głównymi partnerami handlowymi Polski; towarzyszyło temu pogorszenie sytuacji na rynku pracy oraz wyraźne osłabienie nastrojów konsumentów i firm;
- stwierdzono, że według aktualnych prognoz w II połowie 2020 roku nastąpi poprawa koniunktury w gospodarce światowej, choć poziom aktywności będzie niższy niż przed pandemią; jednocześnie istnieje niepewność dotycząca tempa i trwałości poprawy koniunktury na świecie w kolejnych kwartałach.

#### *Stopy procentowe w Polsce obowiązujące na dzień 30 czerwca 2020 roku (w skali rocznej)*

Stopa referencyjna	Stopa lombardowa	Stopa depozytowa	Stopa redyskonta weksli	Stopa dyskontowa weksli
0,10	0,50	0,00	0,11	0,12

źródło: NBP

#### *Unia Europejska*

W I półroczu 2020 roku Rada Prezesów Europejskiego Banku Centralnego (EBC)<sup>5</sup> pozostawiła podstawowe stopy procentowe na niezmiennych poziomach, tj. stopa procentowa podstawowych operacji refinansujących na poziomie 0,00%, stopa kredytu w banku centralnym na poziomie 0,25% i stopa depozytu w banku centralnym na poziomie (-)0,50%.

Rada Prezesów EBC oczekuje, że podstawowe stopy procentowe pozostaną na obecnym lub niższym poziomie, dopóki Rada nie stwierdzi, że perspektywy inflacji w horyzoncie czasowym jej projekcji

<sup>5</sup> Rada Prezesów to główny organ decyzyjny EBC, w którego skład wchodzi: sześcioposobowy Zarząd EBC oraz prezesi banków centralnych wszystkich 19 krajów strefy euro.

zdecydowanie zbliżają się do poziomu, który jest wystarczająco blisko, ale poniżej 2%, oraz że zbliżenie to konsekwentnie odzwierciedla się w dynamice inflacji bazowej.

Na posiedzeniu w dniu 4 czerwca 2020 roku Rada Prezesów EBC podjęła decyzję o dalszym łagodzeniu polityki pieniężnej w Strefie Euro. Postanowiono zwiększyć skalę Nadzwyczajnego Programu Skupu Aktywów w Czasie Pandemii (PEPP)<sup>6</sup> z 750 mld EUR do 1 350 mld EUR. Decyzja o zwiększeniu skupu nie zaskoczyła analityków, którzy przewidywali taki ruch ze strony Rady Prezesów. Europejski Bank Centralny zdecydował także o wydłużeniu tego programu co najmniej do czerwca 2021 roku.

#### USA

Na posiedzeniu w dniu 15 marca 2020 roku Amerykańska Rezerwa Federalna (Fed) obniżyła stopy procentowe do zera i utrzymała powyższą decyzję na ostatnim posiedzeniu w dniu 10 czerwca 2020 roku.

Fed po czerwcowym (w 2020r.) posiedzeniu poinformował, że Federalny Komitet Otwartego Rynku (FOMC) jednogłośnie postanowił utrzymać krótkoterminowe stopy referencyjne w pobliżu zera do 2022 roku, co oznacza brak podwyżki stóp przez kolejne 2,5 roku. W związku z tym główna stopa pozostaje na poziomie 0,00%-0,25%.

#### Zarządzanie ryzykiem walutowym i ryzykiem stopy procentowej

Spółki Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. efektywnie zarządzają ryzykiem walutowym i ryzykiem stóp procentowych poprzez bieżące monitorowanie stopnia narażenia na ryzyko oraz wykorzystywanie wdrożonych procedur.

Ryzyko walutowe i stopy procentowej, na które narażona jest Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w największym stopniu dotyczy Jednostki Dominującej, która w celu ograniczenia wpływu tych ryzyk na wyniki finansowe prowadzi aktywną politykę uregulowaną zarządzeniami wewnętrznymi.

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zarządzanie ryzykiem walutowym oparte jest na polityce i wyznaczonych celach, realizowanych przez Komitet Ryzyka Walutowego. Obejmuje ono identyfikację i monitoring ekspozycji na ryzyko oraz zabezpieczanie i pomiar efektywności stosowanych zabezpieczeń.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zarządza ryzykiem walutowym stosując hedging naturalny oraz pochodne instrumenty finansowe typu kontrakty forward. W rezultacie, Spółka podejmuje działania zabezpieczające przed gwałtowną aprecjacją złotego względem walut obcych.

W zakresie zabezpieczania ryzyka stopy procentowej, w ramach realizowanej polityki, Spółka monitoruje stopień narażenia na ryzyko stopy procentowej. W I półroczu 2020 roku nie zidentyfikowano istotnej ekspozycji wymagającej zawierania transakcji zabezpieczających przed ryzykiem stopy procentowej.

#### Wyniki osiągnięte na transakcjach zabezpieczających ryzyko kursowe w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku zostało rozliczono transakcje zabezpieczające z wynikiem (-) 2 368 583,74 zł.

Wycena transakcji otwartych na dzień 30 czerwca 2020 roku dokonana przez bank wyniosła (-) 2 044 928,40 zł. Wpływ transakcji zabezpieczających na wynik za okres 1 stycznia 2020 roku do 30 czerwca 2020 roku był ujemny i wyniósł (-) 7 321 260,26 zł w tym:

- (-) 2 368 583,74 zł z tytułu transakcji zrealizowanych;
- (-) 2 044 928,40 zł z tytułu wyceny na dzień 30 czerwca 2020 roku;
- (-) 2 907 748,12 zł wyksięgowanie wyceny transakcji otwartych na dzień 31 grudnia 2019 roku.

---

<sup>6</sup> Pandemic Emergency Purchase Program (PEPP) – Nadzwyczajny Program Skupu Aktywów w Czasie Pandemii, wprowadzony przez Europejski Bank Centralny w ramach walki ze skutkami pandemii koronawirusa; zakłada skupowanie obligacji państw strefy euro (w tym obligacji greckich) i długu korporacyjnego.

## 5.6. Umowy ubezpieczeniowe w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

### Umowy ubezpieczeniowe zawarte w I półroczu 2020 roku

Okres ubezpieczenia	Linia ubezpieczenia	Rodzaj ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia
<b>Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.</b>			
17.03.2020r.-16.09.2021r.	D&O	odpowiedzialności cywilnej Dyrektorów i Członków Zarządu Spółki Kapitałowej	200 mln zł
<b>Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.</b>			
01.02.2020r.-31.01.2021r.	KK	ryzyka kredytu kupieckiego (kaprolaktam, melamina)	780 mln zł
		ryzyka kredytu kupieckiego (nawozy)	652 mln zł
01.03.2020r.-28.02.2021r.	AR	mienia od wszystkich ryzyk	10,8 mld zł
	BI	utruty zysku za ub. mienia od wszystkich ryzyk	1,3 mld zł
	MB	maszyn od uszkodzeń	639,3 mln zł
	EEl	sprzętu elektronicznego od wszystkich ryzyk	4,3 mln zł
01.07.2020r. - 30.06.2021r.	NNW	następstw nieszczęśliwych wypadków- Polisa	50 tys. zł
	KL	ubezpieczenie podróży służbowej	3 mln zł
	OC	odpowiedzialności cywilnej	200 mln zł
	CARGO	ubezpieczenie mienia w transporcie	738,1 mln zł
	KK	ryzyka kredytu kupieckiego (nawozy kraj)	1 mld zł
01.07.2020r. - 30.06.2022r.	NNW	następstw nieszczęśliwych wypadków - Umowa Generalna	50 tys. zł
<b>GZNF "Fosfory" Sp. z o.o.</b>			
01.03.2020r.-28.02.2021r.	AR	ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk	298,1 mln zł
	BI	ubezpieczenie utraty zysku	59,1 mln zł
	EEl	ubezpieczenie sprzętu elektronicznego od wszystkich ryzyk	2,0 mln zł
	CASCO	ubezpieczenie casco pojazdów szynowych	5,55 mln zł
<b>Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.</b>			
01.01.2020r.-31.12.2020r.	AC, NNW, KR, ASS	ubezpieczenie pojazdów	273,1 tys. zł dodatkowo dla każdego pojazdu min. ustawowa suma gwarancyjna OC – 5,21 mln euro za szkody na osobie i 1,05 mln euro za szkody w mieniu
07.03.2020r. - 06.03.2021r.	OC, AC, NNW, ASS	ubezpieczenie 3 samochodów osobowych w leasingu	OC - 5,21 mln EUR za szkody na osobie i 1,05 mln EUR za szkody w mieniu na każdy pojazd; AC - łącznie 150,8 tys. zł, NNW - 30 tys. zł na każdy pojazd; ASS Prawny 50 zł na każdy pojazd
05.05.2020r. - 04.05.2021r.		ubezpieczenie 2 nowych samochodów osobowych w leasingu	OC - 5,21 mln EUR za szkody na osobie i 1,05 mln EUR za szkody w mieniu na każdy pojazd; AC - łącznie za 2 pojazdy 131,9 tys. zł; NNW - 10 tys. zł na każdy pojazd
01.07.2020r. - 30.06.2021r.	OC	ubezpieczenie OC z tyt. prowadzenia działalności gospodarczej lub posiadania mienia	10 mln zł za jeden i 20 mln zł na wszystkie wypadki w okresie rocznym
	CASCO	ubezpieczenie CASCO taboru kolejowego	3,3 mln zł
	AR	kompleksowe ubezpieczenie przedsiębiorstw od wszystkich ryzyk	121,6 mln zł
<b>"AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o.</b>			
09.02.2020r.-08.02.2021r.	OC	ubezpieczenie sprzętu	29,2 tys. zł
20.02.2020r.-19.02.2021r.	OC	ubezpieczenie maszyny budowlane mobilne, maszyny wolnobieżne (ładownica teleskopowa marki MERLO)	212,4 tys. zł
01.01.2020r.-31.12.2020r.	AC	ubezpieczenie pojazdów	2,9 mln zł
	CA WN		5 tys. zł
	CA roz		510 tys. zł
	KR		2,9 mln zł
	NNW		470 tys. zł
01.03.2020r.-01.03.2021r.	AC	ubezpieczenie pojazdów	367,7 tys. zł

	KR		367,7 tys. zł
	NNW		30 tys. zł
04.03.2020r.-18.02.2021r.	OC	ubezpieczenie pojazdów	64 tys. €
01.04.2020r.-01.04.2021r.	AC	ubezpieczenie pojazdów	814,5 tys. zł
	CA roz		180 tys. zł
	KR		814,5 tys. zł
	NNW		120 tys. zł
01.05.2020r.-01.05.2021r.	AC	ubezpieczenie pojazdów	297 tys. zł
	KR		297 tys. zł
	CA roz		90 tys. zł
	NNW		60 tys. zł
01.06.2020r.-01.06.2021r.	AC	ubezpieczenie pojazdów	288,3 tys. zł
	KR		288,3 tys. zł
	CA roz		60 tys. zł
	NNW		40 tys. zł
29.06.2020r.-28.07.2020r.	ALL RISK	ubezpieczenie pojazdu wolnobieżnego	99 zł
<b>REMZAP Sp. z o.o.</b>			
01.01.2020r.-31.12.2020r.	OC,AC,KR,WD,NNW	ubezpieczenie pojazdów stanowiących własność lub będących w posiadaniu w ramach umów leasingowych	ujawniana na certyfikatach, generowanych dla każdego pojazdu
01.07.2020r.-30.06.2021r.	OC	z tytułu prowadzenia działalności gospodarczej	15 mln zł na jeden wypadek; 30 mln zł na wszystkie wypadki w okresie rocznym
	kradzież z włamaniem, rabunek, dewastacja	od wszystkich ryzyk	36,4 mln zł
	CARGO	ubezpieczenie ładunku w transporcie krajowym	200 tys. zł
<b>PROZAP Sp. z o.o.</b>			
01.01.2020r.-31.12.2020r.	OC,AC,HCA,KR,NNW	ubezpieczenie komunikacyjne	213,7 tys. zł
25.01.2020r.-24.01.2021r.	OC,NNW	grupowe ubezpieczenie podróży zagranicznych	2,1 mln zł
01.04.2020r. - 31.03.2021r.	OC	z tytułu wykonywania zawodu projektanta, architekta lub inżyniera budowlanego	5 mln zł
<b>SCF Natural Sp. z o.o.</b>			
24.02.2020r.-23.02.2021r.	OC,AC,NNW	ubezpieczenie środków transportu	75,5 tys. zł + kwota OC zgodna z ustawą
31.03.2020r.-30.03.2021r.	OC,AC,NNW	ubezpieczenie środków transportu	60,0 tys. zł + kwota OC zgodna z ustawą
01.07.2020r. - 30.06.2021r.	OC	ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej z tytułu prowadzenia działalności gospodarczej lub posiadania mienia (OC) spółek zależnych Grupy Azoty na rok 2020/2021	10 mln zł

## 6. Otoczenie zewnętrzne, czynniki i zdarzenia mające wpływ na działalność, wyniki i rozwój

### 6.1. Komentarz makroekonomiczny i prognozy

Utrzymująca się napięta sytuacja na świecie, związana pandemią koronawirusa wprowadziła atmosferę niepewności na międzynarodowych rynkach. Większość instytucji finansowych rewiduje swoje prognozy dotyczące gospodarek światowych, w tym również dla Polski. Żadna z instytucji finansowych nie przewiduje dodatniego wyniku PKB w 2020 roku. Wszyscy eksperci są zdania, że żadna ze światowych gospodarek nie będzie w stanie osiągnąć dodatniej dynamiki wzrostu PKB w 2020 roku. Według oceny Międzynarodowego Funduszu Walutowego (MFW) pandemia będzie mieć więcej negatywnych skutków dla gospodarek niż dotychczas prognozowano. Według najnowszych szacunków MFW światowy PKB spadnie w tym roku o 4,9% (o 1,9 pp. niżej niż szacowano w kwietniu 2020 roku), natomiast w 2021 roku - wzrośnie o 5,4%. Recesja będzie szczególnie odczuwalna w strefie euro. Prognozy na 2020 rok dla strefy euro zostały obniżone o 2,7 pp. do 10,2%. Z kolei w przyszłym roku wzrost ma wynieść 6%.

W przypadku Polski większość instytucji finansowych (m.in. BGK, Fitch, S&P Global Ratings, OECD, MFW, Bank Światowy) zakłada spadek PKB w 2020 roku na poziomie od 2,3% do nawet 9,5%. Wszystkie te instytucje są również zdania co do odbicia się polskiej gospodarki w 2021 roku i zakładają wzrost polskiego PKB od 2,4% do nawet 5%.

Według prognoz OECD Polska plasuje się mniej więcej w połowie stawki wśród krajów, których gospodarki najmocniej ucierpią z powodu pandemii. Lepiej z kryzysem mają poradzić sobie gospodarki m.in. Niemiec (spadek PKB w 2020 roku od 6,6% do 8,8%), Szwecji (od 6,7% do 7,8%) oraz Danii (od 5,7% do 7,1%).

## 6.2. Koniunktura w branży

W I półroczu 2020 roku:

- oceny koniunktury według metodologii GUS w branży produkcji chemikaliów i wyrobów chemicznych były bardzo zróżnicowane, najwyższą ocenę odnotowano w styczniu 2020 roku (+17,4), natomiast najniższą w kwietniu 2020 roku (-23,8);
- średni Wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury GUS<sup>7</sup> – dla kategorii „produkcja chemikaliów i wyrobów chemicznych” w Polsce wyniósł +0,9 i był zdecydowanie niższy niż w II półroczu 2019 roku (+14,5) i w analogicznym okresie ubiegłego roku (+19,5);
- średni wskaźnik koniunktury PMI<sup>8</sup> dla „przetwórstwa przemysłowego” w Polsce wyniósł 42,95 pkt i w relacji do średniego wskaźnika notowanego w analogicznym okresie ubiegłego roku (48,45) był niższy o około 11,4%;
- w przypadku Strefy Euro średni wskaźnik koniunktury PMI dla przemysłu wyniósł 43,68 i w relacji do średniego wskaźnika notowanego w analogicznym okresie ubiegłego roku (48,43) był niższy o około 9,8%;
- dane giełdowe wskazują na pogorszenie sytuacji w odniesieniu do sektora chemicznego, wartość giełdowa spółek notowanych w ramach indeksu WIG-CHEMIA spadła o 3,9% (w poprzednim półroczu spadek wyniósł 21,2%; w analogicznym okresie ubiegłego roku odnotowano wzrost o 13,8%);
- w związku z pandemią koronawirusa duża część przemysłu chemicznego skoncentrowana była na produkcji dóbr nietrwałych;
- utrzymywały się niskie ceny ropy naftowej i chemikaliów, które najmocniej uderzyły w producentów amerykańskich, którzy produkcję opierają głównie na gazie;
- utrzymująca się dekonunktura negatywnie przełożyła się na plany inwestycyjne w sektorze chemicznym.

## 6.3. Koniunktura w rolnictwie

W I półroczu 2020 roku:

- odnotowano nieznaczną poprawę koniunktury w rolnictwie - średni syntetyczny wskaźnik koniunktury w rolnictwie (SWKR)<sup>9</sup> wyniósł 100,4 pp. i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego był wyższy o 0,2 pp;

<sup>7</sup> Wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury GUS - wskaźnik informuje o nastrojach wśród przedsiębiorców z branży. Metodologia badań koniunktury (prowadzonych przez GUS z wykorzystaniem testu koniunktury) polega na zbieraniu opinii przedsiębiorców na temat bieżącej i przyszłej sytuacji kierowanych przez nich przedsiębiorstw w zakresie takich elementów jak: portfel zamówień, produkcja, sytuacja finansowa, zatrudnienie, ceny, działalność inwestycyjna, napotymane bariery. W skrajnych przypadkach może osiągnąć wartość +100 lub -100. Wartość progowa określona jest na poziomie 0. Dodatnia wartość wskaźnika oznacza sytuację pozytywną, zaś ujemna – negatywną.

<sup>8</sup> Wskaźnik PMI (purchasing managers index) dla przetwórstwa przemysłowego – wskaźnik aktywności gospodarczej w poszczególnych państwach publikowany przez agencję Markit. Budowany na podstawie badań ankietowych wśród managerów. Pytania dotyczą nowych zamówień, poziomu produkcji, wielkości zatrudnienia, poziomu dostaw i poziomu zapasów. Wartość progowa oddzielająca wzrost aktywności od jej spadku, określona jest na poziomie 50 pkt

<sup>9</sup> SWKR – wskaźnik ilościowy, ilustrujący w sposób syntetyczny zmiany rynkowych uwarunkowań produkcji rolniczej. Obliczany jest jako średnia arytmetyczna wskaźnika nożyc cen oraz wskaźnika potencjalnego popytu.

- na rynku krajowym na koniec czerwca 2020 roku (w relacji do stycznia 2020 roku) odnotowano wzrost cen większości zbóż - pszenica podrożała o około 12%, kukurydza o około 16%, jęczmień o około 8%, pszenżyto o 7%; spadek cen odnotowano jedynie w przypadku żyta o 3%;
- w związku z kryzysem wywołanym pandemią COVID-19 odnotowano znaczne pogorszenie się koniunktury na światowym rynku trzody chlewnej oraz na rynku mleka i jego przetworów;
- na przełomie 2019 i 2020 roku - w związku z wystąpieniem w Polsce ognisk ptasiej grypy - na rynku krajowym odnotowano gwałtowny spadek cen drobiu, spowodowany restrykcjami wprowadzonymi przez kraje trzecie na import tego mięsa z Polski.

W najbliższych miesiącach:

- spodziewana jest niewielka poprawa koniunktury w rolnictwie;
- spodziewany jest spadek cen zbóż, w związku z prognozami wyższych (niż w roku poprzednim) zbiorów zbóż;
- stymulująco na poprawę koniunktury w rolnictwie będzie oddziaływał nieznaczny (lecz możliwy) spadek cen detalicznych środków produkcji dla rolnictwa, napędzany niskim poziomem cen nośników energii, które według ekspertów, będą spadać w wolniejszym tempie niż dotychczas.

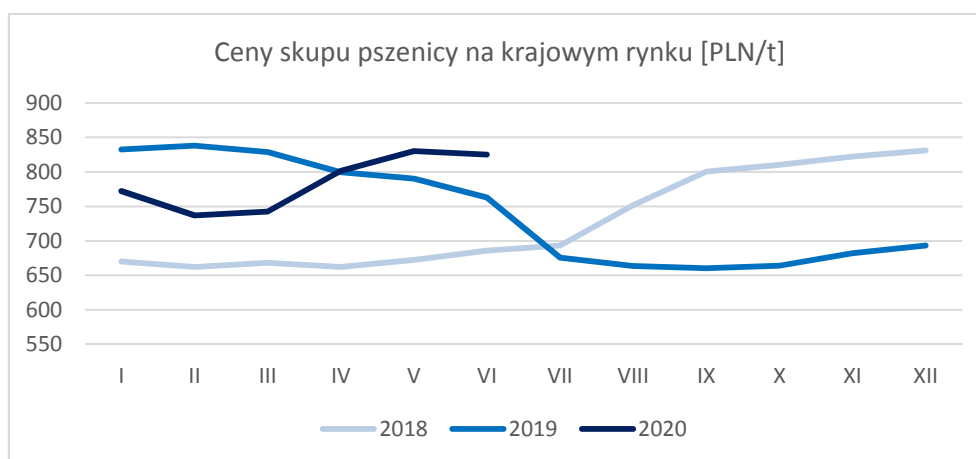
#### Krajowy rynek zbóż

Krajowe ceny skupu pszenicy i żyta - według danych Instytutu Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej i Zintegrowanego Systemu Rolniczej Informacji Rynkowej Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi w I półroczu 2020 roku:

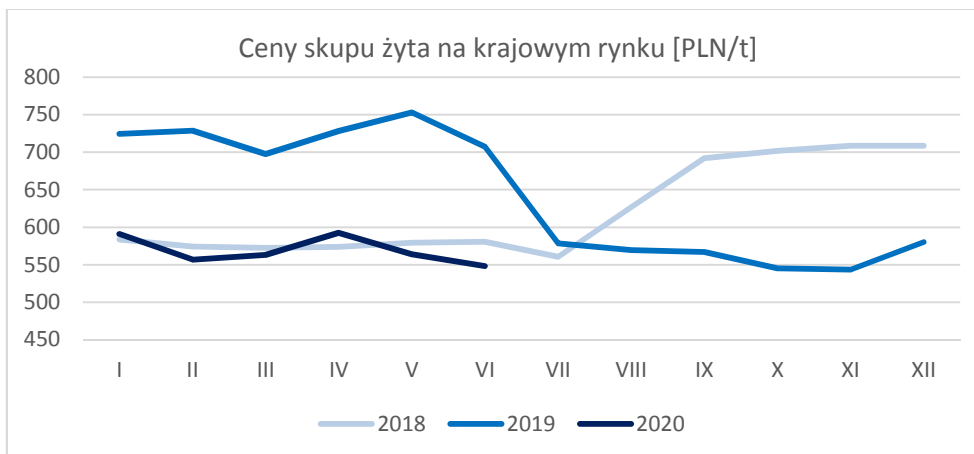
- w relacji do poprzedniego półrocza – ceny pszenicy wzrosły o około 15%, a żyta utrzymywały się na porównywalnym poziomie;
- w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego - były niższe: pszenicy o około 4% i żyta o ponad 21%.

W II półroczu 2020 roku, po żniwach, można spodziewać się nieco niższych cen pszenicy.

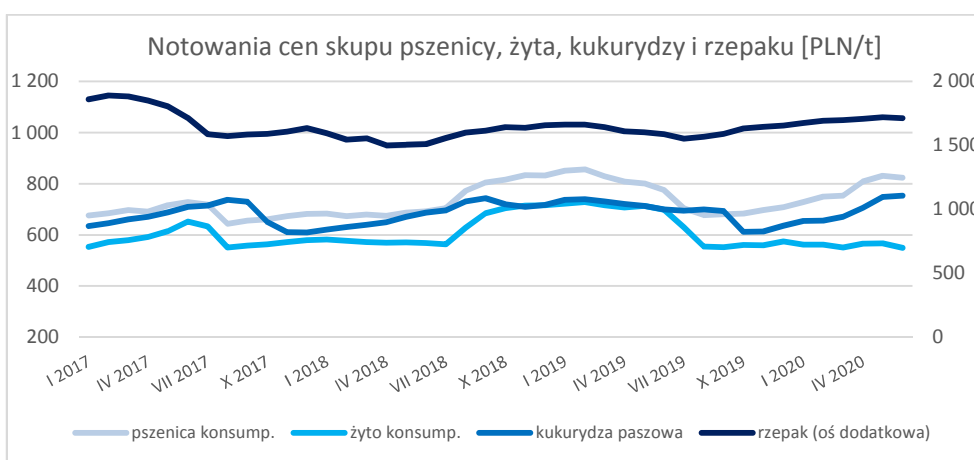
Ceny skupu zbóż w uzależnione będą od wielkości i jakości zebranych plonów. Aura podczas dojrzwania i zbiorów zbóż wpłynie na ich jakość.



źródło: IER i GŻ, dane za maj i czerwiec 2020 roku oszacowane wg. informacji rynkowych



źródło: IER i GŻ, dane za maj i czerwiec 2020 roku oszacowane wg. informacji rynkowych



źródło: Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi

### Międzynarodowy rynek zbóż

Średnie ceny pszenicy w I półroczu 2020 roku:

- na rynkach UE w relacji do poprzedniego półrocza były - wyższe o około 8%, a w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego były - niższe o około 6%;
- na rynku amerykańskim były wyższe: w relacji do poprzedniego półrocza - o około 5%, a w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego - o około 10%.

Według prognoz Amerykańskiego Departamentu Rolnictwa (USDA) na sezon 2020/2021:

- sytuacja na globalnym rynku pszenicy będzie w miarę stabilna - pomimo przewidywanego wzrostu globalnego zużycia (o 1%, do 753 mln ton); zapasy pszenicy na koniec sezonu 2020/2021 mogą przekroczyć poziom 316 mln ton (wobec 296 mln ton w sezonie 2019/2020);
- przewidywany jest:
  - wzrost zbiorów pszenicy głównie w: Rosji (o 5%, do 77 mln ton), Kanadzie (o 5%, do 34 mln ton), Australii (o 71%, do 26 mln ton) i Argentynie (o 8%, do 21 mln ton);
  - spadek zbiorów m.in. w: UE (o blisko 9%, do 141 mln ton), USA (o 2%, do 51 mln ton) oraz na Ukrainie (o 9%, do 27 mln ton).
- Unia Europejska może stracić pozycję lidera w światowym eksporcie pszenicy, z uwagi na mniejsze zbiory oraz dużą konkurencję ze strony krajów Wspólnoty Niepodległych Państw na rynkach Afryki Północnej i Bliskiego Wschodu;



Na II półroczu 2020 roku, wstępnie można założyć, iż ceny pszenicy będą utrzymywać się na podobnym poziomie jak w I półroczu 2020 roku, jednak aura panująca podczas dojrzewania zbóż i żniw może odmienić tę sytuację.

### Rynek nawozów azotowych

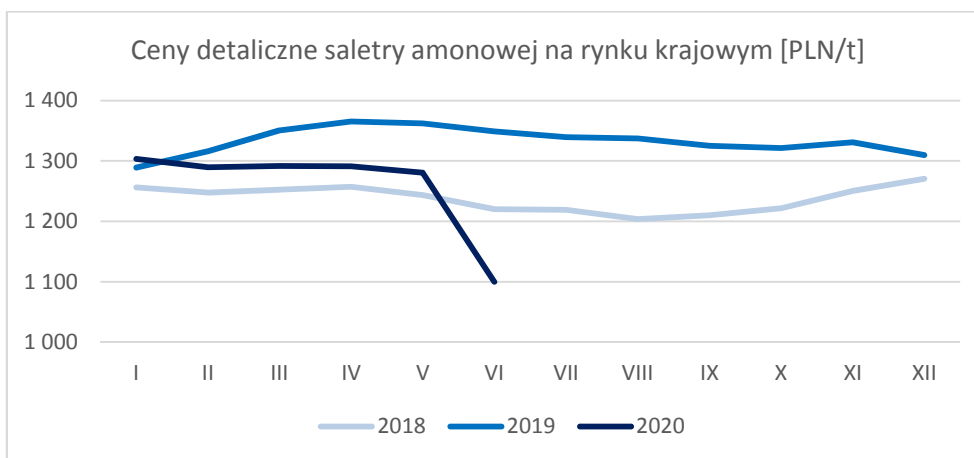
#### Rynek krajowy

W I półroczu 2020 roku:

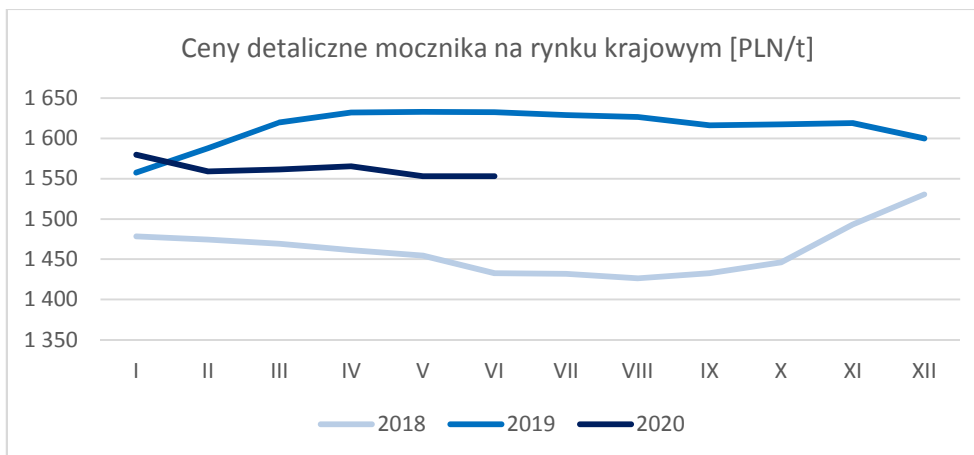
- popyt na nawozy azotowe w rolnictwie wykazywał trend wzrostowy w związku z wiosennym sezonem aplikacji nawozowej (zwłaszcza w okresie od stycznia do kwietnia 2020 roku);
- w wyniku niskich cen gazu ziemnego średnie ceny detaliczne nawozów azotowych były niższe:
  - w relacji do poprzedniego półrocza: saletra amonowa - o około 6%, saletrzak i RSM - o ponad 5%, mocznik - o około 3%, natomiast siarczan amonu - o 1%;
  - w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego: RSM - o około 11%, siarczan amonu - o około 9%, saletra amonowa - o ponad 7%, saletrzak - o ponad 5% oraz mocznik - o około 3%;

W kolejnych miesiącach ceny detaliczne nawozów azotowych powinny utrzymywać się na poziomie porównywalny do poziomów z czerwca 2020 roku.

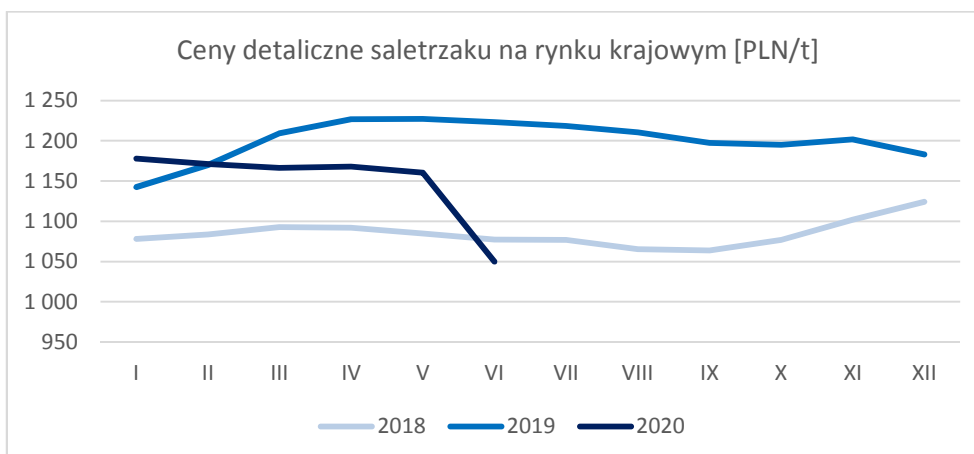
Od końca sierpnia i we wrześniu zaczyna się jesienny sezon aplikacji nawozowej w rolnictwie, co powinno spowodować wzrost popytu na nawozy. Jesienią ceny nawozów azotowych mogą wzrosnąć w korelacji z cenami zbóż i innych płodów rolnych. Po ukończonych zbiorach zbóż możliwa będzie ocena ich wartości rynkowej, która będzie implikować ceny skupu i tym samym wpływać na ceny nawozów azotowych.



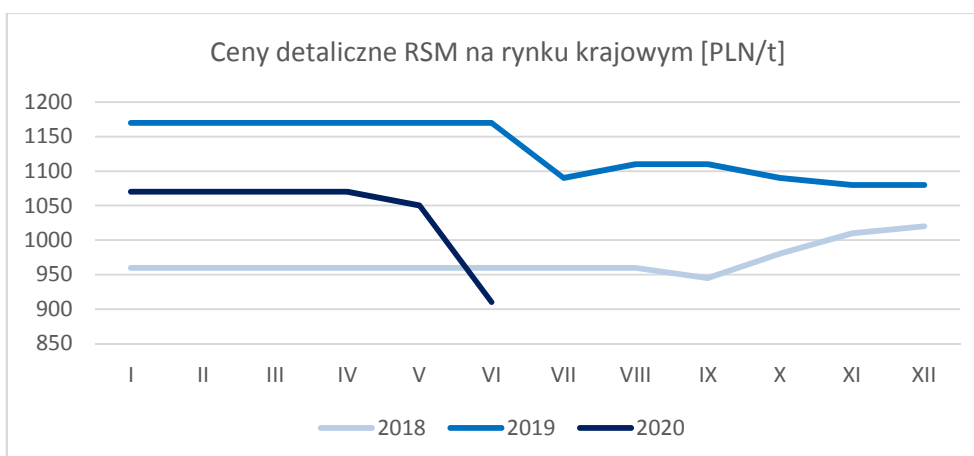
źródło: IER i GŻ, dane za czerwiec 2020 roku oszacowane wg. informacji rynkowych



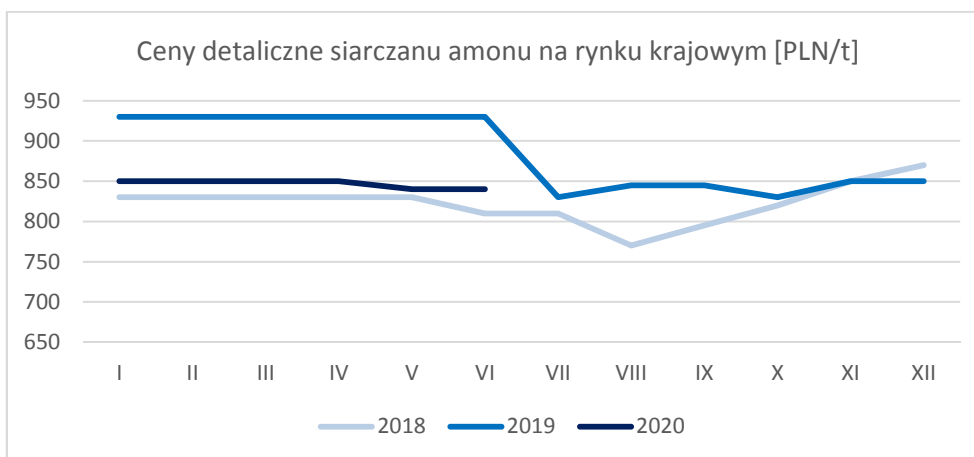
źródło: IER i GŻ, dane za czerwiec 2020 roku oszacowane wg. informacji rynkowych



źródło: IER i GŻ, dane za czerwiec 2020 roku oszacowane wg. informacji rynkowych



źródło: Informacje z punktów sprzedaży i obliczenia własne



źródło: Informacje z punktów sprzedaży i obliczenia własne

### Rynek międzynarodowy

Na międzynarodowych rynkach w I półroczu 2020 roku średnie ceny niemal wszystkich nawozów azotowych (za wyjątkiem RSM) - w relacji do poprzedniego półrocza, jak i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego, były niższe i kształtowały się (wg Fertecon, Infofert, World Fertilizer Market, Argus) następująco:

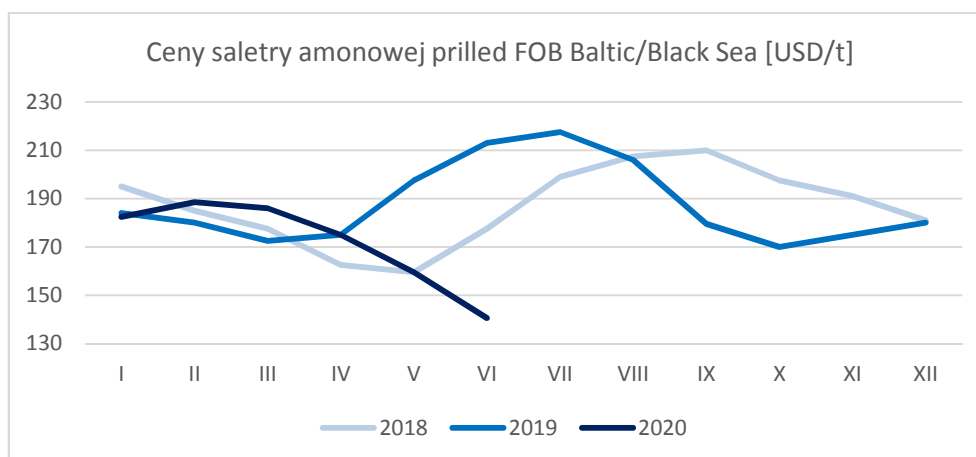
- saletra amonowa prilled (FOB Baltic/Black Sea bulk) – średnia cena wyniosła 172 USD/tona i była niższa w relacji do poprzedniego półrocza o ponad 8,5% zaś w relacji do analogicznego okresu roku

ubiegłego - o 5,5%; w przyszłych okresach należy oczekiwać tendencji wzrostowej cen saletry amonowej;

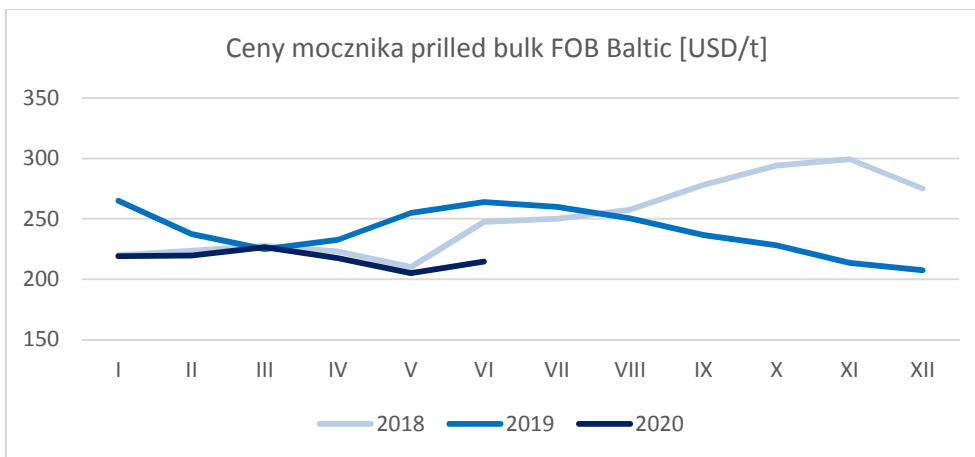
- mocznik prilled bulk (FOB Baltic) – średnia cena wyniosła 217 USD/tona i była niższa w relacji do poprzedniego półrocza o 6,7% zaś w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego - o 10,7%; w kolejnych miesiącach ceny mocznika powinny co najmniej utrzymać obecny poziom;
- RSM 32% N (FOB Baltic Sea) – średnia cena wyniosła 137 USD/tona i w relacji do poprzedniego półrocza utrzymywała się na porównywalnym poziomie, a w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego była - niższa o 18,9%; w kolejnych miesiącach ceny RSM powinny wzrastać;
- siarczan amonowy (FOB Black Sea steel grade) – średnia cena wyniosła 94 USD/tona i była niższa w relacji do poprzedniego półrocza o 13,4% zaś w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego - o 13,8%; w kolejnych miesiącach ceny produktu powinny utrzymać się na porównywalnym do obecnego poziomie;
- saletrzak (CFR dom Germany) – średnia cena wyniosła 166 EUR/tona i była niższa w relacji do poprzedniego półrocza o około 12% zaś w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego - o ponad 15%; w przyszłym okresie można spodziewać się tendencji wzrostowej cen.

W I półroczu 2020 roku w związku z niską rentownością sprzedaży, problemami z dostawami gazu ziemnego, problemami technicznymi, niestabilną sytuacją polityczną odbierano sygnały o:

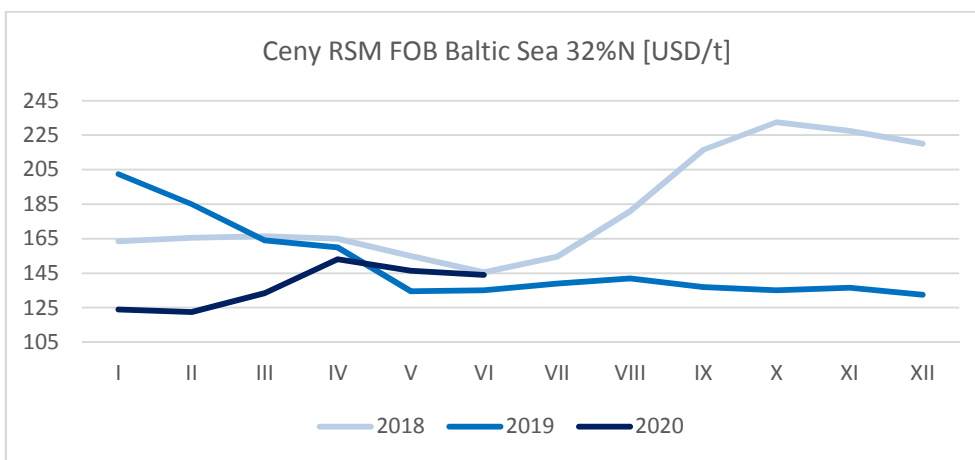
- wstrzymaniu produkcji
  - amoniaku – w Indiach, we Francji, Rumunii, Omanie, Rosji, we Włoszech, Malezji, Trynidadzie i Tobago, Indonezji;
  - mocznika – w Indiach, Rumunii, Omanie, Rosji, we Włoszech, Malezji, na Węgrzech;
  - saletry amonowej – we Francji, Rumunii, na Węgrzech;
  - saletrzaku – w Rumunii, na Węgrzech;
  - RSM – w Rumunii;
- wznowieniu produkcji na liniach:
  - amoniaku – w Maroku, Indiach, Rosji;
  - mocznika – w Indiach, na Węgrzech;
  - saletry amonowej – na Węgrzech;
  - saletrzaku – na Węgrzech;
  - siarczanu amonu – w Hiszpanii, Indiach.



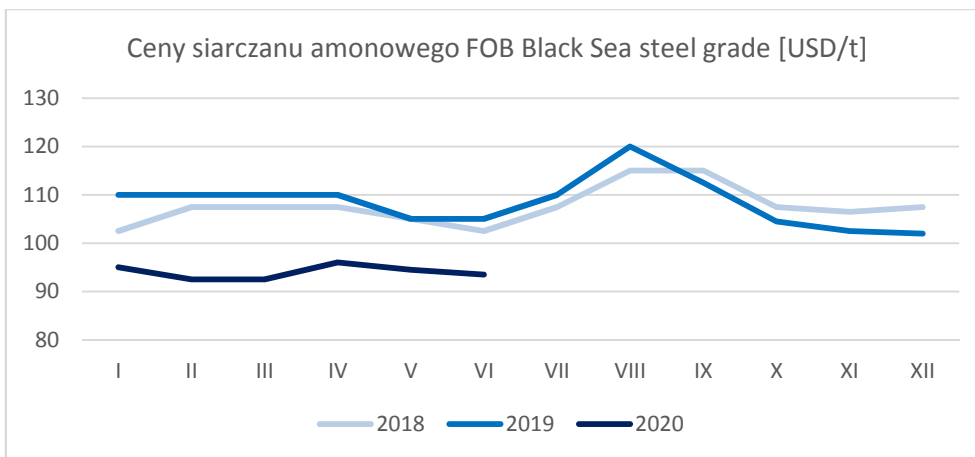
źródło: Fertecon, WFM



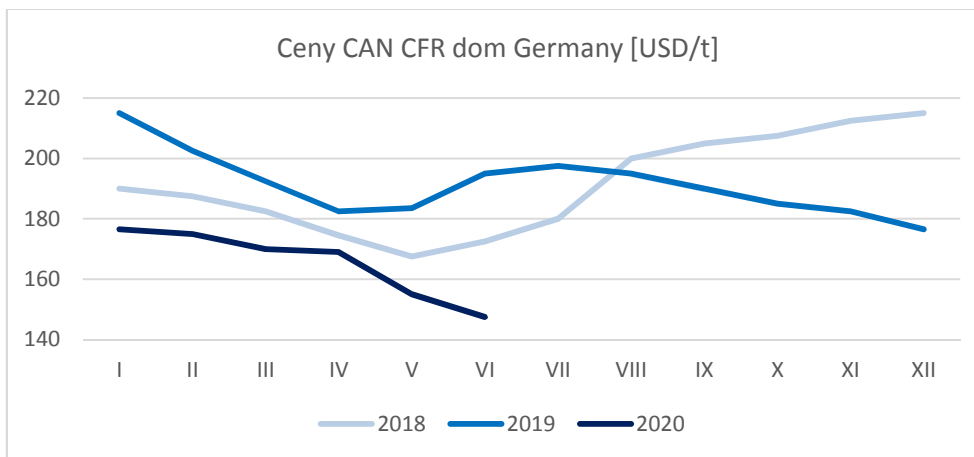
źródło: Fertecon, WFM



Źródło: Fertecon, WFM



źródło: Fertecon, WFM



źródło: Fertecon, Infofert

### Rynek nawozów fosforowych i wieloskładnikowych

Światowe ceny nawozów fosforowych w I półroczu 2020 roku ukształtowały się pod wpływem:

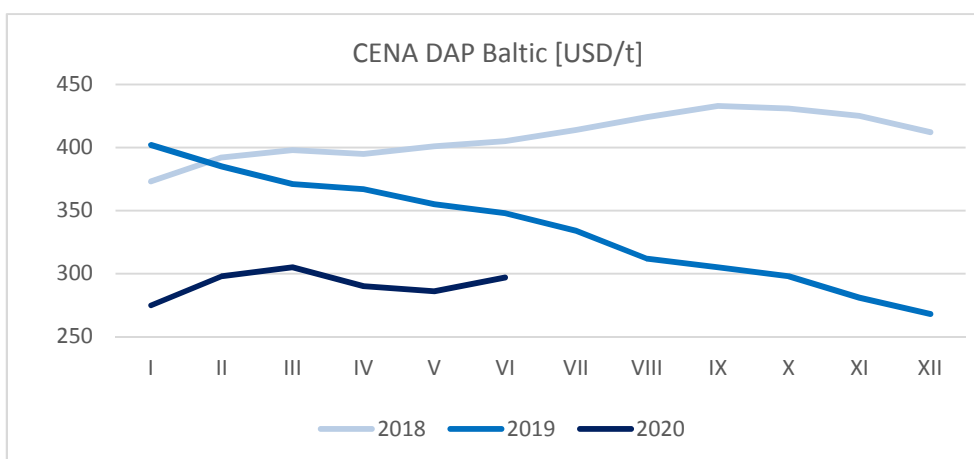
- „wojny cenowej” pomiędzy rosyjską spółką „Phosagro” (jednym z największych producentów nawozów fosforowych na świecie), a marokańską spółką „OCP” (jednym z największych na świecie eksporterów fosforytów);
- zmniejszonego popytu na nawozy fosforowe na rynku chińskim.

Na rynku krajowym ceny zbytu nawozów fosforowych są determinowane cenami surowców (fosforytów, kwasu fosforowego) oraz presją nawozów importowanych.

W II półroczu 2020 roku należy się spodziewać stabilnych cen nawozów fosforowych ze względu na utrzymujące się niskie ceny na rynkach europejskich.

Na światowych rynkach nawozów wieloskładnikowych w I półroczu 2020 roku odnotowano spadek cen. Średnia cena DAP wyniosła 292 USD/tona i była niższa:

- w relacji do poprzedniego półrocza - o 2,6% (tj. o 8 USD/tona);
- w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego - o 21,4% (tj. o 80 USD/tona).



Źródło: opracowanie Spółki.

Średnia cena nawozów NPK 15/15/15 na rynku niemieckim wyniosła 1 235 PLN/tona i w relacji do poprzedniego półrocza spadła o 10% (tj. o 138 PLN/tona).

Na rynku krajowym ceny nawozów wieloskładnikowych w I półroczu 2020 roku (w relacji do cen z poprzedniego półrocza) były niższe o około 3%.

Spadek tych cen spowodowany był głównie:

- „presją cenową” nawozów importowanych;
- pandemią koronawirusa, w wyniku której nastąpiło przesunięcie terminów realizacji zakupów (przez rolników) nawozów wieloskładnikowych, a także zwiększenie podaży nawozów niskoskoncentrowanych z firm konkurencyjnych, które nie mogąc sprzedać swoich produktów na Ukrainie (w związku z pandemią) oferowały większy wolumen na rynku polskim.

W II półroczu 2020 roku należy spodziewać się stagnacji na światowych rynkach nawozów typu NPK ze względu na wysoką presję cenową i podażową firm pochodzących ze Wschodu (tj. z Rosji, Litwy i Białorusi).

W II półroczu 2020 roku na rynku nawozów wieloskładnikowych należy się spodziewać:

- zmiennej koniunktury determinowanej spadkiem importu;
- niższych cen nawozów NPK ze względu na spodziewany spadek cen soli potasowej.

#### Regulacje prawne i ograniczenia w międzynarodowym handlu nawozami

#### **Cło antydumpingowe na przywóz mieszanin mocznika i azotanu amonu pochodzących z Rosji, Trynidadu i Tobago oraz Stanów Zjednoczonych Ameryki Północnej**

W Dziennikach Urzędowych UE w dniach: 13 stycznia 2020 roku oraz 24 lutego 2020 roku opublikowano skargi złożone przez Methanol Holdings (w dniu 5 listopada 2019 roku) oraz Eurochem (w dniu 18 grudnia 2019 roku) wnoszących o stwierdzenie nieważności Rozporządzenia Wykonawczego Komisji Europejskiej (UE) 2019/1688 z dnia 8 października 2019 roku nakładającego ostateczne cło antydumpingowe i stanowiące o ostatecznym pobraniu cła tymczasowego nałożonego na przywóz mieszanin mocznika i azotanu amonu pochodzących z Rosji, Trynidadu i Tobago oraz ze Stanów Zjednoczonych Ameryki (w zakresie, w jakim dotyczy ono strony skarżącej).

Jak wynika z harmonogramu prowadzonego postępowania - ostateczna data publikacji decyzji Komisji Europejskiej przewidywana jest na 22 września 2020 roku.

#### **Przegląd środków ochronnych na import saletry amonowej z Rosji**

Komisja Europejska w dniu 23 września 2019 roku, w odpowiedzi na wniosek Fertilizers Europe, złożony w dniu 21 czerwca 2019 roku w imieniu unijnych producentów saletry amonowej, wszczęła postępowanie, dotyczące przeglądu środków antydumpingowych stosowanych względem przywozu saletry amonowej z Rosji. Cła obowiązujące do dnia otwarcia postępowania (tj. 32 EUR/tona) pozostaną w mocy w całym okresie trwania postępowania aż do wydania ostatecznej decyzji Komisji Europejskiej.

Zgodnie z aktualnym harmonogramem postępowania, ogłoszenie decyzji nastąpi do dnia 22 grudnia 2020 roku.

#### **Dochodzenia przeciwko przywozowi na Ukrainę nawozów azotowych i mineralnych wieloskładnikowych**

Ukraińska Międzyresortowa Komisja ds. Handlu Międzynarodowego tzw. ICIT wszczęła dwa postępowania typu „safeguard” przeciwko przywozowi na Ukrainę nawozów azotowych i mineralnych wieloskładnikowych. Oficjalne zawiadomienia o wszczęciu postępowań zostały opublikowane w dniu 28 sierpnia 2019 roku.

W dniu 22 czerwca 2020 roku Komisja podjęła decyzję o umorzeniu powyższych postępowań, stąd limity na import obejmujący nawozy mineralne nie zostaną nałożone.

### Rynek melaminy

W I półroczu 2020 roku:

- światowy rynek melaminy pozostawał pod silnym wpływem rozprzestrzeniającej się pandemii koronawirusa;
- na rynku azjatyckim produkcja melaminy, w celu ochrony marż przy niskim popycie i rosnących stanach magazynowych pod koniec marca 2020 roku, spadła do poziomu około 63% zdolności produkcyjnych; najwięksi chińscy eksporterzy rozpoczęli oferowanie dodatkowych zniżek za zakup melaminy dzięki wprowadzeniu specjalnego rządowego programu rabatowego, oferującego zwrot 13% podatku za sprzedaż produktów na eksport; nie zmieniło to jednak popytu na melaminę z innych regionów pomimo, że wiele krajów zamknęło lub znacznie ograniczyło ruch na przejściach granicznych ze względu na COVID-19.

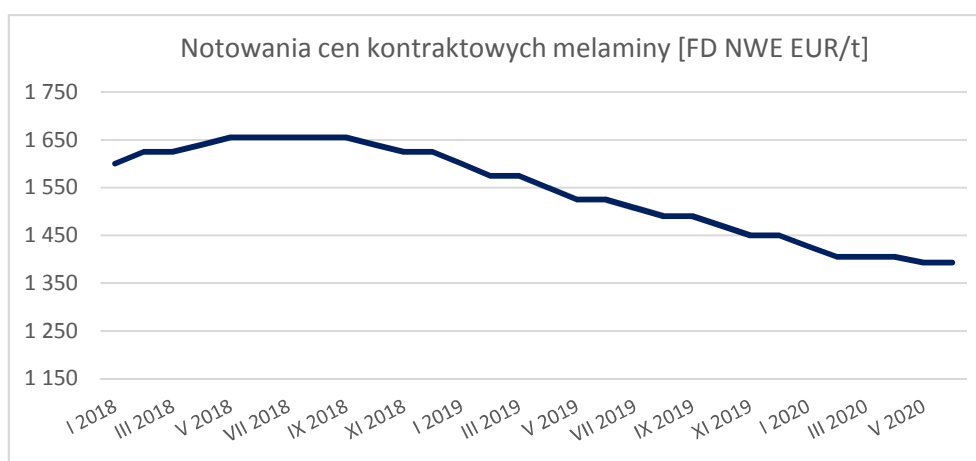
Przetwórcy melaminy z Chin od lutego 2020 roku powoli wznawiali produkcję, dzięki zmniejszonej absencji pracowników i złagodzeniu restrykcji transportowych przez władze części chińskich miast (objętych wysoką zachorowalnością na koronawirusa);

- na rynku europejskim producenci zatrzymywali lub mocno ograniczali produkcję melaminy, a odbiorcy korzystali z zapasów; zainteresowanie melaminą w Europie w drugiej części I półrocza 2020 roku spadło nawet o 50%.

W I półroczu 2020 roku na rynku europejskim według ICIS<sup>10</sup> średnie ceny melaminy spadły:

- kontraktowe - w relacji do poprzedniego półrocza - o 4,9% (tj. o 72 EUR/tona) i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego - o 9,9% (tj. o 155 EUR/tona);
- na rynku SPOT - w relacji do poprzedniego półrocza - o 7,6% (tj. o 84 EUR/tona) i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego - o 15,0% (tj. o 178 EUR/tona).

W najbliższych miesiącach oczekuje się stopniowego wzrostu popytu na melaminę, co może nastąpić w okresie letnim 2020 roku, bądź na początku września 2020 roku, o ile warunki epidemiologiczne nie ulegną pogorszeniu.



źródło: ICIS Pricing

### Rynek nadtlenu wodoru

W I półroczu 2020 roku średnia cena nadtlenu wodoru zarówno w relacji do poprzedniego półrocza, jak i w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego, wzrosła o około 7% (tj. o 45 EUR/tona).

<sup>10</sup> ICIS - Independent Chemical Information Service.

W I półroczu 2020 roku na rynku nadtlenu wodoru (w związku z pandemią koronawirusa) odnotowano:

- spadek popytu w segmencie papierniczym (największy) - na poziomie 10%-40%;
- spadek popytu w Europie - przy wysokim poziomie podaży (od marca 2020 roku);
- wzrost zainteresowania w sektorze e-commerce;
- symptomy osłabienia nastrojów zakupowych wśród przetwórców pulpy papierowej;
- przestawianie produkcji i przetwórstwa nadtlenu wodoru w kierunku płynów odkażających (w tym opartych na roztworze nadtlenu wodoru o stężeniu 0,5%-3%).

Przewiduje się, że w kolejnym półroczu popyt na nadtlenek wodoru w Europie będzie delikatnie wzrastać, dzięki aplikacjom w branży bielenia papieru, a także w segmentach niszowych (elektronika) o znacznym potencjale.

Zdaniem analityków rynkowych w ciągu najbliższych kilku lat nowe zdolności produkcyjne pulpy drzewnej, planowane głównie w Rosji, wpłyną na zwiększenie konsumpcji nadtlenu wodoru w Europie.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w I półroczu 2020 roku, na bazie nadtlenu wodoru o niskim stężeniu, opracowała receptury płynu do dezynfekcji rąk oraz powierzchni.

W dniu 30 marca 2020 roku złożono do Urzędu Rejestracji Produktów Leczniczych, Wyrobów Medycznych i Produktów Biobójczych wniosek o rejestrację w trybie uproszczonym nowego produktu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. o nazwie PULSEPT 5 (4,9% H<sub>2</sub>O<sub>2</sub>).

PULSEPT 5 zawiera 49 g substancji aktywnej (nadtlenek wodoru) w 1000 g roztworu i przeznaczony jest do dezynfekcji skóry dłoni i charakteryzuje się działaniem bakteriobójczym i wirusobójczym. Stosowanie takiego środka do dezynfekcji rąk zaleca WHO w swoich materiałach dotyczących zabezpieczeń przed koronawirusem. W dniu 4 kwietnia 2020 roku Prezes Urzędu wydał pozwolenie (Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.) udostępniania na rynku i stosowania PULSEPT 5 na okres nieprzekraczający 180 dni.

W dniu 25 maja 2020 roku, w oparciu o pozytywne wyniki badań skuteczności bakteriobójczej i grzybobójczej dla PULSEPTU 5 i preparatu PULOXIDE HOME (produkt o stężeniu 3%), dokonano zmiany wniosku o rejestrację: PULSEPT 5 i złożono wniosek o rejestrację PULOXIDE HOME.

W dniu 4 czerwca 2020 roku powyższe wnioski zostały uzupełnione o wyniki badań czeskiego, certyfikowanego laboratorium w zakresie skuteczności wobec wirusów otoczkowanych (w tym SARS-CoV-2), przy czym utrzymano wnioskowane uprzednio zakresy stosowania (powierzchnie).

Do chwili obecnej Urząd Rejestracji Wyrobów Medycznych i Produktów Biobójczych nie wydał decyzji odnośnie złożonych wniosków.

#### [Rynek reduktantów<sup>11</sup> \(w tym: AdBlue®\)](#)

W I półroczu 2020 roku rynek produktów linii RedNOx® pozostawał pod silnym wpływem sytuacji ogólnoswiatowej i kryzysu, związanego z pandemią koronawirusa.

Po stabilnym okresie pierwszych miesięcy 2020 roku, w kwietniu 2020 roku odnotowano znaczny spadek sprzedaży produktów linii RedNOx®, a następnie niewielkie wzrosty (w maju i w czerwcu 2020 roku), spowodowane odmrażaniem gospodarek i wznowieniem produkcji przemysłowej.

W I półroczu 2020 roku na rynku europejskim, w związku z ograniczeniami związanymi z pandemią koronawirusa, sprzedaż AdBlue była zróżnicowana. O ile na północy Europy odnotowano niewielki wpływ panującej pandemii, o tyle w takich krajach jak Francja, Włochy czy Hiszpania widoczny był znaczny spadek sprzedaży.

---

<sup>11</sup> Reduktanty - grupa produktów RedNOx®, w tym: NOx® - komplementarne rozwiązanie oferujące AdBlue® (zarejestrowany znak towarowy na rzecz Verband der Automobilindustrie e.V. (VDA)), PULNOx® (roztwory mocznika 40 i 45%), LIKAM® (woda amoniakalna 25%).



W I półroczu 2020 roku poziom cen i import produktu AdBlue pozostawał pod dużym wpływem:

- niskich cen mocznika;
- niskich cen gazu ziemnego na rynkach światowych;
- światowej pandemii koronawirusa; w związku z ograniczeniami przemieszczania się (wprowadzonymi przez rządy poszczególnych krajów UE) nastąpił znaczny spadek zużycia paliw, co bezpośrednio przełożyło się na spadek sprzedaży AdBlue.

W I półroczu 2020 roku w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego ceny produktu AdBlue (oferowanego przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. pod marką NOXy®) spadły o około 8%, co było wynikiem niskich cen surowców i mocznika oraz agresywnej walki cenowej ze strony konkurencji. W celu utrzymania udziału w rynku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (od czerwca 2020 roku) podjęła działania weryfikujące ceny sprzedaży.

Zdaniem analityków Argus Media Group z powodu pandemii koronawirusa konsumpcja AdBlue w Europie w 2020 roku - spadnie o 5,4% (do poziomu 3,6 mld litrów).

W I półroczu 2020 roku:

- największym segmentem konsumpcji AdBlue były nadal samochody powyżej 3,5 tony (łącznie z ciężarówkami i autobusami);
- największą dynamikę wzrostu popytu odnotowano w segmencie samochodów osobowych i dostawczych, gdzie norma emisji EURO 6 zwiększyła zainteresowanie producentów pojazdów technologią SCR<sup>12</sup> z użyciem roztworu mocznika 32,5% (do osiągnięcia wymaganych poziomów emisji).

W perspektywie III kwartału 2020 prognozy cen gazu i mocznika powinny implikować uruchomienie podwyżek na AdBlue. Takie kroki są już podejmowane na rynku Ameryki Południowej. Sprzyja temu wysoki kursu dolara i rosnące ceny mocznika klasy motoryzacyjnej (tzw. AGU).

Od 1 stycznia 2020 roku obowiązuje nowa norma EURO 6 (w finalnym jej kształcie), która nakłada obowiązek stosowania AdBlue we wszystkich silnikach wysokoprężnych, nawet w tych stosowanych w samochodach osobowych i urządzeniach rolniczych.

W marcu 2020 roku Komisja Europejska rozpoczęła publiczne konsultacje, dotyczące norm emisji EURO 7 dla samochodów z silnikiem Diesla i benzyny, samochodów dostawczych, ciężarówek i autobusów. Prawdopodobnym terminem przyjęcia nowej normy jest IV kwartał 2021 roku.

Z dniem 1 kwietnia 2020 roku Indie wprowadziły bardziej rygorystyczne normy emisji spalin, z niższymi limitami NOx, co oznacza, że prawie wszystkie nowe samochody ciężarowe z silnikiem diesla będą musiały być wyposażone w układy do oczyszczania spalin.

Rynek redukcji spalin w przemyśle, w tym głównie w produkcji energii i ciepła również poddany jest legislacji, dotyczącej norm emisji zanieczyszczeń do atmosfery.

Systematycznie wzrasta zarówno ilość uczestników tego rynku jak i ich zapotrzebowanie na produkty redukujące w technologii SCR czy SNCR<sup>13</sup>, do których zalicza się roztwory mocznika i wodę amoniakalną.

---

<sup>12</sup> Technologia SCR polega na przekształcaniu (redukowaniu) tlenków azotu w nietoksyczny azot i parę wodną w katalizatorze wykorzystującym amoniak jako reduktor. Ponieważ amoniak jest substancją niebezpieczną, zakres jego stosowania w transporcie drogowym jest ograniczony, a w pojazdach użytkowych stosuje się nietoksyczny, bezwonny 32,5% wodny roztwór mocznika.

<sup>13</sup> Technologia redukcji niekatalizacyjnej (SNCR) jest metodą zmniejszania emisji tlenków azotu (NOx) przez wtryskiwanie odczynnika bezpośrednio nad miejscem spalania, gdzie temperatura wynosi od 850 do 1050°C. Technologia SNCR jest powszechnie stosowana w cementowniach, spalarniach odpadów, kotłach na biomasę i kotłach na paliwa konwencjonalne

### Rynek dwutlenku węgla (ONECON)

W I półroczu 2020 roku na rynku ONECON odnotowano zwiększony popyt - w związku z sezonowym charakterem produktu (saturacja napojów, dokarmianie upraw szklarniowych itp.). Ceny utrzymywały się na stabilnym poziomie.

Epidemia koronawirusa nie miała istotnego wpływu na poziom konsumpcji ONECON, za wyjątkiem spowolnienia w branży browarniczej (spadek sprzedaży produktu w butlach).

Od początku 2020 roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zaczęły obowiązywać nowe umowy handlowe, które mają skomercjalizować dodatkowe zdolności produkcyjne ONECON, uruchomione w drugiej połowie 2019 roku.

Jednocześnie ze względu na panującą epidemię koronawirusa kilka projektów inwestycyjnych, u potencjalnych odbiorców ONECON, zostało opóźnionych i są planowane do realizacji w 2021 roku, m.in. budowa nowego kompleksu szklarniowego przez Grupę Citronex.

Puławski ONECON (z zastosowaniem spersonalizowanej oferty) wykorzystywano w I półroczu 2020 roku do gaszenia ognisk ptasiej grypy w okolicach Lubartowa (woj. lubelskie).

W kolejnym półroczu przewiduje się utrzymanie cen ONECON na dotychczasowym poziomie.

### **6.4. Koniunktura rynku produktów Segmentu Tworzywa**

#### Rynek kaprolaktamu

W I półroczu 2020 roku na światowych rynkach:

- odnotowano ograniczenie produkcji u wielu producentów - najbardziej ucierpiała branża motoryzacyjna, zmuszona nawet do zatrzymań fabryk (głównie w Azji i Europie);
- odnotowano niski popyt na kaprolaktam - odbiorcy posiadali duże zapasy produktu i nie potrzebowali zwiększać zamówień.

Ceny kaprolaktamu:

- były zróżnicowane - wykazywały tendencję wzrostową, przedzieloną dużym spadkiem na przełomie marca i kwietnia 2020 roku;
- kształtowały się głównie pod wpływem kosztów surowców (benzen); pandemia koronawirusa wpłynęła na spadek cen ropy naftowej i jej pochodnych oraz zmniejszenie popytu na chemikalia;

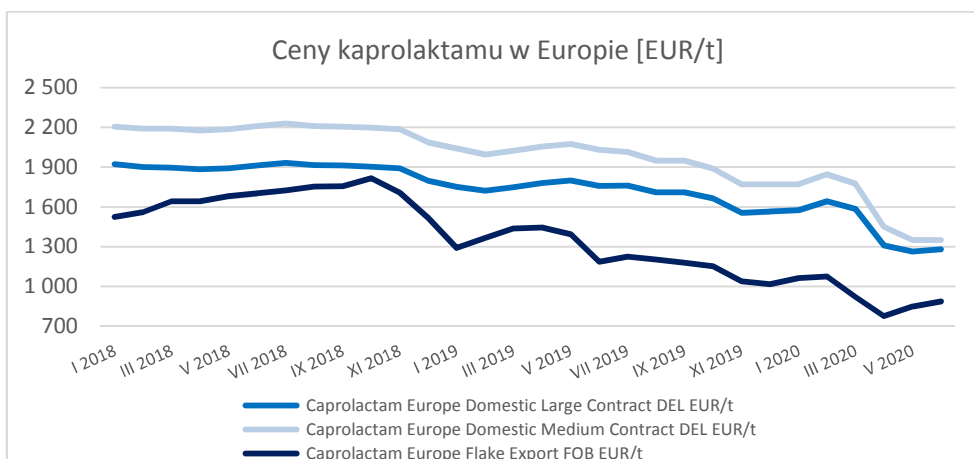
W relacji do poprzedniego półroczu:

- w Azji ceny importowe na kaprolaktam spadły: w Chinach - o około 18,5% (o 267 USD/tona), a na Tajwanie - o około 18,3% (o 259 USD/tona);
- w Europie:
  - ceny na kaprolaktam ciekły spadły: dla transakcji w EUR (średnia dla odbiorców Domestic Large i Medium wg nomenklatury PCI Wood Mackenzie Chemicals) - o około 14,5% (tj. o 259 EUR/tona) i dla transakcji w USD – o około 15,1% (tj. o 300 USD/tona);
  - ceny kontraktowe kaprolaktamu płatkowanego z przeznaczeniem na eksport spadły: dla transakcji w EUR (średnia Flake Export wg nomenklatury Wood Mackenzie Chemicals) - o 17,5% (tj. o 199 EUR/tona) a dla transakcji w USD - o około 18,1% (tj. o 228 USD/tona);
- w USA ceny kontraktowe kaprolaktamu płatkowanego z przeznaczeniem na eksport spadły - o 18,6% (tj. o 228 USD/tona).

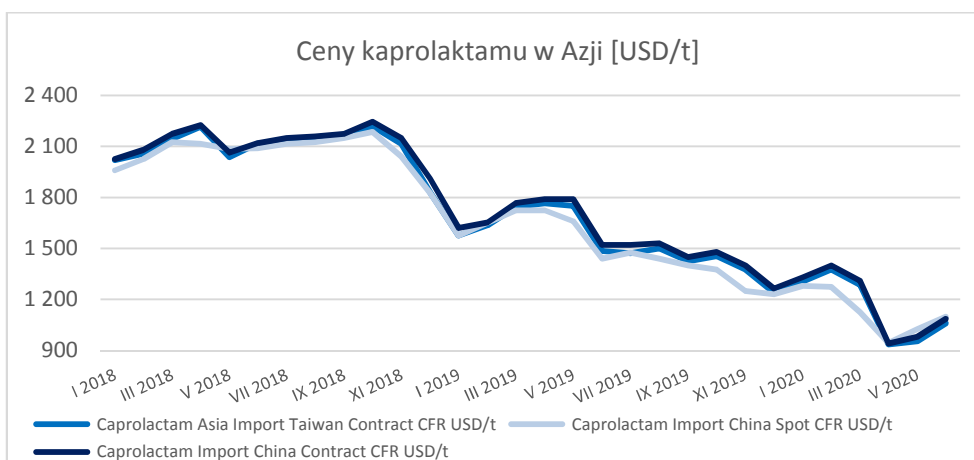
W relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego:

- w Azji ceny importowe na kaprolaktam spadły: w Chinach - o około 30,5% (tj. o 516 USD/tona), a na Tajwanie - o 30,5% (tj. o 507 USD/tona);
- w Europie:
  - ceny na kaprolaktam ciekły spadły: dla transakcji w EUR (średnia dla odbiorców Domestic Large i Medium wg nomenklatury Wood Mackenzie Chemicals) - o około 20% (tj. o 382 EUR/tona) i dla transakcji w USD - o około 8,8% (tj. o 206 USD/tona);
  - ceny kontraktowe kaprolaktamu płatkowanego z przeznaczeniem na eksport spadły: dla transakcji w EUR (średnia Flake Export wg nomenklatury Wood Mackenzie Chemicals) - o 20,9% (tj. o 358 EUR/tona) i dla transakcji w USD - o około 22% (tj. o 475 USD/tona);
- w USA ceny kontraktowe kaprolaktamu płatkowanego z przeznaczeniem na eksport spadły - o 33,1% (tj. o 496 USD/tona).

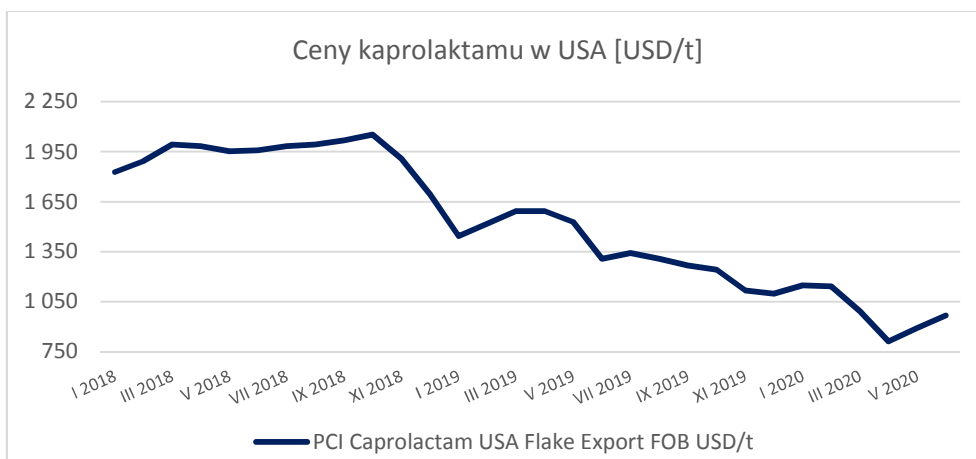
W II połowie 2020 roku, głównie za sprawą spodziewanych podwyżek cen benzenu oraz powolnym odbudowywaniem popytu na światowych rynkach, możliwe będą podwyżki cen kaprolaktamu. Poprawa koniunktury na rynku kaprolaktamu może przyspieszyć dopiero w miesiącach jesiennych 2020 roku.



źródło: Wood Mackenzie Chemicals



źródło: Wood Mackenzie Chemicals



źródło: Wood Mackenzie Chemicals

## 7. Inne istotne informacje

### 7.1. Umowy znaczące

LP.	Data zawarcia	Czego dotyczy umowa	Okres obowiązywania	Wartość	Krótką charakterystyką	UWAGI dodatkowe
<b>GZNF "Fosfory" Sp. z o.o.</b>						
1.	19.02.2020r.	Dostawy soli potasowej	2020r.	17,5 mln zł (prognozowana wartość zakupów)	Umowa ramowa na dostawy z delegacją do uzgadniania cen i ilości w okresach kwartalnych	Waluta kontraktu - EUR
<b>"AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o.</b>						
2.	27.05.2020r.	Porozumienie z Green Lab + Umowa Agencyjna stanowiąca załącznik nr 1	Na czas nieokreślony	Nieokreślona	Umowa w zakresie uczestniczenia Spółki jako Oferenta w przetargach organizowanych na rzecz Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa	-

### 7.2. Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji

Wartość postępowań sądowych z udziałem podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jako powoda i pozwanego toczących się na dzień 30 czerwca 2020 roku:

Spółka	Wartość spraw - stan na dzień 30.06.2020r.			
	z powództwa Spółki		przeciwko Spółce	
	w tys. zł	w tys. Euro	w tys. zł	w tys. Euro
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	20 336*)	0	8 286	0
GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	1 561	0	18 864**)	0
Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	170	0	137	0
„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.	5 860	0	73	0
PROZAP Sp. z o.o.	0	0	0	0
REMZAP Sp. z o.o.	0	0	14	0
SCF Natural Sp. z o.o.	84	0	0	0
<b>Razem:</b>	<b>28 011</b>	<b>0</b>	<b>27 374</b>	<b>0</b>

#### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

\*) W tym: Pozew Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przeciwko Ciech S.A. w sprawie zasądzenia kwoty 18 864 tys. zł z tytułu naruszenia przez Ciech S.A. zapewnień wynikających z umowy sprzedaży udziałów Spółki GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. jest nadal w toku postępowania.

\*\*\*) Powództwo Ciech S.A. przeciwko GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. tytułem naprawienia szkody - postępowanie jest nadal zawieszono do czasu rozstrzygnięcia sprawy Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przeciwko Ciech S.A.

### 7.3. Kontrole zewnętrzne i audyty

#### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W I półroczu 2020 roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzonych było 14 kontroli zewnętrznych, w tym 11 kontroli sanitarnych. Organy prowadzące kontrole zewnętrzne w tym czasie to:

- Państwowa Inspekcja Pracy Inspektor Pracy Okręgowego Inspektoratu Pracy w Lublinie – 2 kontrole;
- Lubelska Agencja Wspierania Przedsiębiorczości – 1 kontrola;
- Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Puławach – 11 kontroli.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w związku z przeprowadzonymi kontrolami otrzymała 2 wystąpienia, 2 nakazy (z których 1 nakaz dotyczył kontroli Państwowej Inspekcji Pracy z 2019 roku), 3 decyzje (w tym 2 decyzje odraczające Spółce termin płatności administracyjnej kary pieniężnej, wymierzonej przez Lubelski Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska do dnia 31 grudnia 2022 roku). Wszystkie zalecenia zostały wykonane w wyznaczonych terminach.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jako użytkownik Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Żywności w dniach 25-26 maja 2020 roku przeszła z wynikiem pozytywnym audit recertyfikujący na zgodność z wymaganiami nowej normy ISO 22000:2018 oraz standardu FSSC 22000:2018 wersja 5.

Otrzymany certyfikat podkreśla ciągłość utrzymania najwyższych standardów bezpieczeństwa i jakości dla produktów Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zakwalifikowanych jako dodatki do żywności.

#### Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W I półroczu 2020 roku zewnętrzne organa kontrolne nie wydały poleceń pokontrolnych, mających zasadniczy wpływ na sytuację ekonomiczną Spółek zależnych z Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

### 7.4. Wypłacona lub zadeklarowana dywidenda Jednostki Dominującej

#### Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w dniu 23 czerwca 2020 roku podjęło uchwałę nr 18 o wypłacie dywidendy z zysku netto roku obrotowego 2019 w łącznej wysokości 104 176 750,00 zł, tj. w wysokości 5,45 zł na jedną akcję zwykłą. Na dzień dywidendy wyznaczono dzień 2 lipca 2020 roku. Wypłatę dywidendy wyznaczono na dzień 16 lipca 2020 roku. Dywidenda została wypłacona w wyznaczonym terminie.

#### Spółki zależne Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

##### REMZAP Sp. z o.o.

Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki REMZAP Sp. z o.o. w dniu 22 czerwca 2020 roku podjęło Uchwałę w sprawie podziału zysku netto za rok obrotowy 2019, którego część przeznaczono na dywidendę dla wspólników spółki. Jako dzień wypłaty dywidendy określono 12 sierpnia 2020 roku.

## 8. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na wyniki osiągnięte przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Grupę Kapitałową Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w perspektywie co najmniej kolejnego półrocza

W ocenie Jednostki Dominującej, w perspektywie kolejnego półrocza istotny wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniki będą miały przede wszystkim następujące czynniki:

- ceny głównych surowców: gazu ziemnego, energii elektrycznej, węgla, benzenu oraz praw do emisji CO<sub>2</sub>;
- kształtowanie się kursów walutowych, w tym: głównie EUR i USD w kontekście sprzedaży eksportowej;
- koniunktura w rolnictwie i branżach będących odbiorcami finalnymi;
- koniunktura w branżach będących odbiorcami produktów chemicznych Spółki (przemysł tekstylny, motoryzacyjny, budowlany, tworzyw sztucznych);
- sytuacja na świecie związana z pandemią i rozprzestrzenianiem się koronawirusa, w związku z którą prognozuje się:
  - spadek światowego PKB w 2020 roku nawet na dwucyfrowym poziomie r/r;
  - bankructwa na świecie - liczba niewypłacalności na całym świecie może wzrosnąć o kilkanaście procent;
  - duże bezrobocie - 65 mln pracowników w całej Unii Europejskiej może potrzebować pomocy;
- dalszy proces konsolidacji Grupy Azoty, w tym realizacja projektów o znaczeniu strategicznym dla Grupy Azoty.

Wysokie opady, nawałnice i gradobicia, które występowały w czerwcu 2020 roku w większej części kraju, spowodowały zniszczenie upraw oraz zamoczenie pól. Może to skutkować jakością upraw, wysokością plonów, a także opóźnieniem w zbiorach (brak możliwości wjazdu na pola). Prawdopodobnie wzrosną także koszty produkcji ze względu na konieczność dodatkowego zastosowania środków ochrony roślin na choroby grzybowe, co mocno wpłynie na rentowność upraw i nastroje rolników przed zakupem nawozów na nowy sezon.

### *Informacja o wpływie pandemii COVID-19 na obecną i przyszłą sytuację Grupy*

#### *Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.*

W I półroczu 2020 roku w relacji do analogicznego okresu poprzedniego roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. odnotowano:

- spadek przychodów ze sprzedaży zewnętrznej większości produktów handlowych Spółki;
- spadek produkcji kaprolaktamu i siarczanu amonu (produkcja dostosowana do możliwości handlowych), a tym samym spadek zużycia benzenu i siarki;
- zawieszenie działalności Domu Wczasowego „Jawor” w Ustroniu Jaszowcu (z uwagi na rozporządzenie Ministra Zdrowia o wprowadzeniu stanu epidemicznego), w wyniku czego w okresie od 16 marca 2020 roku do 18 maja 2020 roku nie generował on przychodów;

#### *GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.*

W GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. w I półroczu 2020 roku w relacji do analogicznego okresu ubiegłego roku odnotowano:

- spadek ilościowej sprzedaży: nawozów (o 26%), kwasu siarkowego (o 44%), usług przeładunkowych

(o 8%);

- znaczny wzrost kursów walut USD i EUR ze względu na niestabilną sytuację w gospodarce, który wpłynął na wyższe (w relacji do kursów z I półrocza 2019 roku) o 2,3 mln zł koszty zakupu podstawowych surowców produkcyjnych Spółki.

#### *Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A.*

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. w I półroczu 2020 roku w relacji do analogicznego okresu ubiegłego roku odnotowano na poszczególnych rynkach i klientach:

- spadek przychodów w segmencie spożywczym (o około 7%), w tym spadek obrotów na rynkach włoskim i francuskim (o około 75%);
- spadek przychodów w segmencie technicznym, w tym spadek obrotów na rynku włoskim (o około 30%) oraz na rynkach polskim i niemieckim (o około 10%);
- wzrost przychodów ze sprzedaży krajowej w segmencie nawozowym - wzrost kursów walut implikował ograniczoną konkurencyjność produktów importowanych i tym samym zwiększone zainteresowanie produktami krajowymi.

#### *„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.*

W I półroczu 2020 roku w spółce „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. odnotowano:

- niższe od spodziewanych wyniki sprzedażowe środków ochrony roślin (głównie) - po zdecydowanych wzrostach w marcu 2020 roku (wzrost o 131% r/r) - w kwietniu 2020 wzrost ten r/r wyniósł już tylko 7%; w kolejnych miesiącach wpływ koronawirusa na sprzedaż był znikomy;
- utrudnienia w pozyskaniu dokumentacji handlowej (np. porozumienia, zabezpieczenia) - ze względu na ograniczenia w bezpośrednim komunikowaniu;
- problemy z egzekwowaniem należności w toczących się postępowaniach egzekucyjnych;
- wzmożona aktywność w zakresie sprzedaży i zakupu płodów rolnych – duży popyt ze strony eksportu implikował wzrost cen ;

#### *SCF NATURAL Sp. z o.o.*

Od marca 2020 roku spółka SCF NATURAL Sp. z o.o. notuje spadek sprzedaży (w relacji zarówno do miesięcy poprzedzających pandemię jak i do miesięcy porównywalnych w 2019 roku), spowodowany ograniczeniem działalności średnich browarów - sektora klientów, do którego sprzedaje Spółka. Zastój w tej branży (m.in. powodowany zakazem organizacji imprez masowych) przekładał się na brak sprzedaży, a tym samym zmniejszone przychody i wpływy Spółki. Pomimo zniesienia restrykcji, ilość zamówień w najbliższych miesiącach prawdopodobnie utrzyma się na niskim poziomie ze względu na duże zapasy chmielu w browarach.

#### *Pozostałe Spółki zależne*

W spółkach REMZAP Sp. z o.o i PROZAP Sp. z o.o w I półroczu 2020 roku w związku z pandemią koronawirusa nie odnotowano znaczącego wpływu na działalność. Sytuacja epidemiologiczna spowodowała jedynie przesunięcie terminów realizacji niektórych kontraktów i okresowe zwiększenie absencji pracowników.

### *Działania podjęte w I półroczu 2020 w celu minimalizowania negatywnych skutków pandemii koronawirusa*

W I półroczu 2020 roku w celu zminimalizowania negatywnych skutków pandemii koronawirusa w Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe “Puławy” S.A.:

- koncentrowano się: na sprzedaży na rynku krajowym oraz zabezpieczeniu w surowce, podstawowe materiały chemiczne i opakowania;
- prowadzono działania zmierzające do poszukiwania nowych klientów na nowych rynkach eksportowych;
- renegecjonowano stawki transportowe;
- poszukiwano możliwości wykorzystania istniejącej infrastruktury i produktów do nowych zastosowań (SCF Natural Sp. z o.o.).
- mając na uwadze zagrożenie z tytułu ewentualnego zamknięcia granic - dostawy poszczególnych surowców realizowane były w sposób taki, aby osiągnąć bezpieczne pojemności magazynowe - w niektórych przypadkach (m.in. benzenu i siarki) surowce osiągały maksymalne poziomy zbiorników stokażowych.

### *Wpływ pandemii na przewidywane wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego półrocza*

W Grupie Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. pandemia może mieć wpływ głównie na:

- spadek konsumpcji AdBlue w segmencie aut do 3,5 tony w związku ze spadkiem sprzedaży nowych samochodów, wynikającym ze zmiany możliwości finansowych konsumentów;
- gwałtowne pojawienie się zakłóceń w działalności portów załadunkowych i wyładunkowych (ryzyko ograniczeń w eksporcie RSM i PULAN), w transporcie morskim oraz w działalności firm handlowych, wynikających z „luzowania” obostrzeń.
- terminowość realizacji projektów inwestycyjnych oraz poziom wydatków inwestycyjnych ponoszonych w ramach poszczególnych projektów;

W GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. gdzie główne źródło przychodów stanowią przychody ze sprzedaży nawozów - Spółka w II półroczu 2020 roku, ze względu na sezonowość sprzedaży nawozowej, nie będzie miała możliwości odrobienia niższych przychodów osiągniętych w I półroczu 2020 roku .

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. spodziewany jest spadek przychodów w II półroczu 2020 roku spowodowany mniejszą aktywnością kontrahentów spowodowaną pandemią koronawirusa.

W „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. ze względu na pandemię przewiduje się:

- wzrost kursów walut oraz wzrost cen produktów importowanych,
- brak możliwości wizyt bezpośrednich, spotkań z klientami, dostawcami;
- problemy w egzekwowaniu należności w toczących się postępowaniach egzekucyjnych,
- utrudnienia związane z przepływem towarów w ruchu międzynarodowym i tym samym ograniczeń dostępności do niektórych produktów,
- ograniczona dostępność kierowców w transporcie samochodowym (w przypadku kwarantanny kierowców).

W spółce PROZAP Sp. z o.o. sytuacja wynikająca z pandemii jest stabilna. Podjęte środki zaradcze zapewniają minimalizację ryzyka zagrożenia ciągłości działalności. Nie można jednak wykluczyć ryzyka, że ewentualny rozwój pandemii koronawirusa i jej następstwa mogą mieć istotny negatywny wpływ na funkcjonowanie Spółki - ze względu na liczne niewiadome w chwili obecnej skutek ten nie może być wiarygodnie oszacowany.

W spółce REMZAP Sp. z o.o. zidentyfikowano kilka obszarów ryzyka związanego z pandemią koronawirusa, które mogą istotnie wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Spółki. Można do nich zaliczyć:



- zakłócenia w terminowości realizacji zawartych kontraktów inwestycyjnych i remontowych, ze względu na: ograniczoną dostępność do obiektów, na których wykonywane są roboty, absencję pracowników, ograniczoną dostępność podwykonawców, możliwe opóźnienia dostaw materiałów i urządzeń i wzrost ich cen oraz działania organów administracji publicznej w zakresie wydawania decyzji w procesach administracyjnych;
- zakłócenia występujące w transporcie, w tym w szczególności do i z obszarów o wysokim ryzyku epidemicznym, wzrostem kosztów transportu, czasowym zamknięciem granic lub innymi ograniczeniami z tym związanymi;
- potencjalne zagrożenie pogorszenia płynności finansowej u niektórych kontrahentów (zarówno odbiorców jak i dostawców), w wyniku powstałych zatorów płatniczych.

W spółce SCF NATURAL Sp. z o.o. w perspektywie co najmniej kolejnego półrocza - z powodu restrykcji ograniczających działalność branży browarniczej i ich kontynuacji - przewiduje się dalsze osiągnięcie obniżonych przychodów ze sprzedaży.

## **9. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników**

Publikowane wyniki finansowe nie odbiegają znacząco od opublikowanych w dniu 18 sierpnia 2020 roku prognoz wyników za I półrocze 2020 roku.

## **10. Przewidywana sytuacja finansowa**

Czynnikami zewnętrznymi, które będą wpływały na wyniki w kolejnych okresach 2020 roku zarówno w Segmencie Agro, jak i w Segmencie Tworzywa będą ceny głównych surowców tj. gazu ziemnego, węgla, energii elektrycznej i benzenu oraz działania konkurencyjne na rynkach, na których swoje produkty lokuje Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Decydujące znaczenie dla wyników Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. będzie miała sytuacja finansowa Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W Segmencie Agro dzięki prowadzonej przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. polityce kompleksowej obsługi odbiorców końcowych, niezawodności dostaw oraz utrzymywaniu wysokiej jakości produktów udaje się lokować na rynku krajowym i zagranicznym całość produkcji pomimo konieczności konkurowania z produktami z importu.

W Segmencie Tworzywa w obszarze sprzedaży kaprolaktamu planowana jest dalsza intensyfikacja ilości dostaw produktu ciekłego do Grupy Kapitałowej Grupa Azoty w celu przetwórstwa produktu na poliamidy, co zapewni Grupie Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. stabilność odbiorów produktu.

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przewiduje, że w roku 2020 ze względu na pandemię koronawirusa uwarunkowania zewnętrzne działalności gospodarczej będą trudniejsze niż w roku poprzednim, lecz nie powinny znacząco zakłócić dotychczasowej sytuacji finansowej.

## **11. Szanse, zagrożenia, ryzyka istotne dla działalności i rozwoju Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.**

### **11.1. Szanse**

- wzrost siły nabywczej rolnictwa, modernizacja rolnictwa - realizacja dopłat bezpośrednich z funduszy UE;
- utrzymanie się korzystnych relacji cen skupu płodów rolnych do cen sprzedaży nawozów;
- wzrastająca popularność i świadomość efektywności stosowania nawozów płynnych;
- niższe ceny głównych surowców – gazu ziemnego, węgla, benzenu;

- dynamicznie rozwijający się rynek zastosowań roztworów mocznika (tzw. reduktantów, np. Noxy®, PULNOX®) w przemyśle motoryzacyjnym i energetyce;

### 11.2. Zagrożenia

- wzrost importu nawozów azotowych do Polski z regionów z tańszym gazem, dużymi zdolnościami produkcyjnymi oraz o niskim popycie wewnętrznym;
- podatność biznesu nawozowego na wahania koniunktury;
- niekorzystne warunki pogodowe skutkujące niższym zapotrzebowaniem na nawozy do aplikacji;
- niestabilna sytuacja polityczna w niektórych krajach Bliskiego Wschodu i Afryki - źródła zaopatrzenia w surowce do produkcji;
- nadpodaż kaprolaktamu na rynku chińskim i możliwość uniezależnienia się Chin od importu tego produktu;
- nowe inwestycje w regionach z tanim gazem ziemnym (nawozy azotowe);
- wzrost cen surowców strategicznych;
- niepokoje polityczne na świecie;
- pandemia koronawirusa na świecie – niepewność rynków co do przyszłości, wyższe koszty logistyczne, utrudnienia w transporcie, wpływ na globalne łańcuchy dostaw, spowolnienie światowych gospodarek.

### 11.3. Kluczowe ryzyka zidentyfikowane na rok obrotowy 2020

Grupa Kapitałowa Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. opracowała i wdrożyła Politykę Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym. Polityka definiuje ogólne ramy procesu zarządzania ryzykiem.

Spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., GZNF Fosfory Sp. z o.o. oraz Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. objęte są stałym, cyklicznym procesem identyfikacji i oceny ryzyk oraz oceną skuteczności systemu zarządzania ryzykiem, w tym nadzoru nad zarządzaniem ryzykami kluczowymi. Nadzór nad procesem jest prowadzony przez komórkę organizacyjną ds. zarządzania ryzykiem i zgodnością.

#### 11.3.1. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

##### Ryzyko ograniczenia zbytu nawozów azotowych na skutek niekontrolowanego wzrostu podaży

W związku z nadwyżką podażową nasilającą się w ciągu ostatnich kilku lat Spółka podejmuje działania mające na celu ulokowanie wyprodukowanych produktów zarówno na rynku krajowym, jak i zagranicznych m. in. poprzez skuteczne działania marketingowe i bezpośrednie dotarcie do klienta indywidualnego (np. program „Grunt to wiedza”), ochronę rynku przed napływem nawozów na bazie taniego gazu ziemnego (aktywne członkostwo w organizacji zrzeszającej europejskich producentów nawozów Fertilizers Europe) oraz wprowadzanie nowych alternatywnych produktów.

Polityka handlowa oparta jest na ścisłej współpracy z pozostałymi Spółkami, wchodzącymi w skład Grupy Azoty w celu:

- uniknięcia konkurencji wewnętrznej;
- znajdowania i skutecznego wdrażania przewag konkurencyjnych;
- wyprzedzania działań konkurentów oraz szybkich działań odpowiadających na zapotrzebowanie rynku.

##### Ryzyko związane z zaostrzeniem wymagań w zakresie ograniczenia emisji NO<sub>2</sub>, SO<sub>x</sub>, pyłów

Prowadzone procesy technologiczne w instalacjach energetycznych Zakładu Elektrociepłowni generują emisje NO<sub>2</sub>, SO<sub>x</sub> oraz pyłów do atmosfery. Emisje te podlegają regulacjom prawnym, których nieprzestrzeganie skutkuje sankcjami. Spółka monitoruje w sposób ciągły zmiany przepisów prawnych i innych określających dopuszczalne standardy emisyjne oraz planuje i podejmuje działania proekologiczne, takie jak modernizacje (np. modernizacje kotłów energetycznych w oparciu o system

Selektywnej Katalitycznej Redukcji (SCR)) i budowa nowej instalacji Bloku węglowo-parowego, mających na celu dostosowanie instalacji do granicznych wielkości emisyjnych, powiązanych z najlepszymi dostępnymi technikami zawartymi w konkluzji BAT dla dużych obiektów energetycznego spalania (LCP), wprowadzające restrykcyjne wymogi, w szczególności w zakresie dopuszczalnych wielkości emitowanych zanieczyszczeń. Istotnym parametrem dla wielkości emisji do atmosfery jest również właściwe prowadzenie ruchu instalacji, polegające na dostosowaniu odpowiednich proporcji stosowanego paliwa, tj. węgla kamiennego o różnej zawartości popiołu i siarki oraz wartości opałowej zależnie od dostawcy.

Spółka poprzez powyższe działania inwestycyjno-modernizacyjne określa priorytety i wprowadza takie rozwiązania techniczne, które zapewnią realizację wymogów związanych z pomiarami emisji, ich rejestracją wraz ze spełnianiem granicznych poziomów emisyjnych emitowanych zanieczyszczeń, określonych w Pozwoleniu Zintegrowanym.

#### Ryzyko dotyczące ceny i dostępności gazu ziemnego

Głównym składnikiem kosztów produkcji w Spółce jest cena zakupu gazu ziemnego. Głównym dostawcą surowca jest PGNIG S.A.

W celu optymalizacji portfela zakupu i obniżania kosztów, Spółka uczestniczy w rynku giełdowym w Polsce.

Zawarte przez Spółkę umowy dostawy/zakupu gazu przewidują elastyczność dostaw, dającą możliwość lepszego dostosowania zakupów do zapotrzebowania dobowego Spółki na paliwo gazowe oraz do oczekiwań cenowych Spółki. Ilości kontraktowane są na okresy wieloletnie, a w razie potrzeb zawierane mogą być również dodatkowo kontrakty krótkoterminowe oraz SPOT. Ceny gazu dla Spółki oparte są na cenach rynkowych. Spółka realizuje politykę zabezpieczania cen.

Dostępność i ceny gazu są na bieżąco monitorowane. W Spółce obowiązuje zarządzenie wraz z procedurą postępowania w przypadku ograniczenia dostaw gazu. Spółka ma możliwość alternatywnie dokonywać zakupu amoniaku. Posiadane możliwości magazynowania amoniaku poprawiają elastyczność zarządzania jego zapasami.

#### Ryzyko ograniczenia sprzedaży nawozów azotowych spowodowane wzrostem ograniczeń emisji gazów cieplarnianych, amoniaku i azotanów z nawozów

Uregulowania prawne obowiązujące w Unii Europejskiej mogą wpłynąć na ograniczenie stosowania nawozów azotowych po ich zaimplementowaniu w legislacji w Polsce. Dotyczy to dwóch dyrektyw:

- Dyrektywa azotanowa - dyrektywa Rady 91/676/EWG z dnia 12 grudnia 1991 r. dotyczącą ochrony wód przed zanieczyszczeniami powodowanymi przez azotany pochodzenia rolniczego. W Polsce obowiązuje Ustawa z dnia 20 lipca 2017 roku – Prawo wodne. Ustawa reguluje przepisy w zakresie ochrony wód i zawiera kontrowersyjny i nie przystający do wymagań pokarmowych roślin uprawnych (rzepak, zboża) zakaz stosowania nawozów azotowych w pierwszej dawce aplikacyjnej przed 1 marca.

W praktyce terminy stosowania nawozów azotowych z uwzględnieniem warunków glebowo-klimatycznych w pszenicy i rzepaku przypadają dotychczas szczególnie w zachodniej części Polski na miesiąc luty, oczywiście pod warunkiem odpowiednich warunków atmosferycznych. Zagrożeniem jest ograniczenie stosowania nawozów z Puław (Pułan<sup>®</sup>, RSM<sup>®</sup>, RSM<sup>®</sup>S) w pierwszej dawce pokarmowej oraz zmniejszenie ilości dawek nawozów, a tym samym zmniejszenie ich sprzedaży.

- Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/2284 z dnia 14 grudnia 2016 r. w sprawie redukcji krajowych emisji niektórych rodzajów zanieczyszczeń atmosferycznych, zmiany dyrektywy 2003/35/WE oraz uchylecia dyrektywy 2001/81/WE („dyrektywa NEC”) ma na celu wsparcie państw członkowskich w osiągnięciu poprawy jakości powietrza, która zniweluje negatywne skutki i zagrożenia dla zdrowia ludzkiego i środowiska. Dyrektywa ta ustanowiła zobowiązania państw członkowskich w zakresie redukcji emisji antropogenicznych zanieczyszczeń do atmosfery: dwutlenku siarki (SO<sub>2</sub>), tlenków azotu (NO<sub>x</sub>), niemetanowych lotnych związków organicznych (NMLZO), amoniaku (NH<sub>3</sub>) i pyłu drobnego (PM<sub>2,5</sub>), a także zawiera m.in. wymóg sporządzania, przyjmowania i wdrażania krajowych programów ograniczania zanieczyszczenia powietrza.

Zagrożeniem jest eliminowanie lub zmniejszenie stosowania i sprzedaży nawozów z Puław (Pulrea®, Pulgran®, Pulgran®S, RSM®, RSM®S) z powodu wprowadzenia ograniczeń w ich stosowaniu w Polsce. Regulacje w Polsce jeszcze nie zostały wprowadzone jednak są w tym kierunku prowadzone działania. W przypadku ograniczeń zbytu produktów nawozowych „granulowanych” Spółka ma możliwości dywersyfikacji produkcji. Strumień mocznika może zostać w pewnym stopniu przekierowany na produkcje melaminy, NO-xy, czy też RSM-u. Spółka uczestniczy też w pracach legislacyjnych w tym zakresie.

Grupa Azoty traktuje poważnie zrównoważony rozwój z uszanowaniem ekologii. Grupa jest mocno zainteresowana dzieleniem się z rolnikami wiedzą na temat mineralnego odżywiania roślin. Od kilku lat przygotowany jest program "Grunt to wiedza", w ramach którego Spółka bezpłatnie wykonuje w gospodarstwach badania gleb obejmujące określenie zawartości makroskładników i jej pH. Chcemy nauczyć świadomego działania, zarządzania nawożeniem z punktu widzenia uzyskiwanego plonu, a więc także potrzeb pokarmowych roślin.

#### Ryzyko zwiększonego poziomu importu nawozów

Podstawowym nośnikiem kosztów związanych z produkcją nawozową w Spółce jest cena zakupu gazu ziemnego, co przekłada się bezpośrednio na ceny produktów oferowanych przez Spółkę, które muszą konkurować z produktami pochodzącymi od producentów bazujących na znacznie tańszym surowcu.

Spółka podejmuje działania mające na celu zmniejszenie kosztów produkcji poprzez:

- modernizację instalacji z uwzględnieniem wymogów BAT;
- wprowadzanie do palety produktowej nowych produktów uwzględniających wysokie wymagania odbiorców i nowoczesne metody aplikacji;
- prowadzenie strategii handlowej, opartej na silnym powiązaniu z najlepszymi dystrybutorami, komplementarności obsługi klienta, bogatym programie marketingowym i skracaniu kanałów dystrybucji na rynku zagranicznym.

W ramach Grupy Azoty podejmowane są działania mające na celu utrzymanie środków ochronnych na import saletry amonowej z Rosji, m.in. poprzez aktywne członkostwo w organizacji zrzeszającej europejskich producentów nawozów Fertilizers Europe, prowadząc aktywny dialog z Komisją Europejską.

#### Ryzyko dotyczące zarządzania uprawnieniami do emisji CO<sub>2</sub>

Prowadzone w Spółce procesy technologiczne powodują emisje do atmosfery gazów cieplarnianych. Emisje te podlegają restrykcyjnym regulacjom prawnym, których stosowanie wiąże się z wydatkami mającymi wpływ na sytuację finansową Spółki. Obowiązujące regulacje wymuszają na Spółce wprowadzenie rozwiązań organizacyjnych i technicznych, które zapewniają realizację wymogów związanych z pomiarem i rejestracją parametrów emisji dla celów kontrolnych oraz sprawne zarządzanie przyznanymi uprawnieniami do emisji oraz wprowadzenie odpowiednich procedur w zakresie zakupu brakujących uprawnień.

Zgodnie z obowiązującymi procedurami ryzyko negatywnego oddziaływania cen uprawnień EUA na rynku EU ETS ograniczane jest poprzez uśrednienie cen kupowanych jednostek. Zakupy realizowane są w ramach przyjętego Planu zakupów na 2020r. Zakupy realizowane są w kontraktach terminowych. Spółka dokonuje zakupów uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> za pośrednictwem firm inwestycyjnych (spełniających wymagania prawne związane z Dyrektywą MIFID II), z którymi ma podpisane umowy ramowe oraz przyznane przez nie limity zabezpieczające transakcje terminowe. Korzystając z przyznaných limitów transakcyjnych, Spółka nie musi na bieżąco uzupełniać depozytów i angażować własnych środków finansowych.

W Spółce funkcjonuje system monitorowania emisji objętych wymaganiami EU ETS i prowadzone jest bieżące bilansowanie emisji gazów cieplarnianych.

Dla zapewnienia spełniania wymogów w zakresie monitorowania emisji oraz zarządzania uprawnieniami do emisji w Spółce funkcjonują komórki organizacyjne odpowiedzialne za techniczne aspekty monitorowania i bilansowania emisji, przygotowanie rocznego Planu zakupowego uprawnień do emisji,

ewidencjonowania oraz identyfikację potencjalnych zagrożeń i ryzyk w obszarze zarządzania emisjami oraz aktywne działanie w celu zmniejszenia ich potencjalnego wpływu na wynik finansowy.

Spółka na bieżąco monitoruje wydarzenia związane z rynkiem EU ETS oraz reaguje na zmiany regulacji prawnych w EU ETS.

#### Ryzyko naruszenia przepisów prawa w zakresie zarządzania zgodnością

Spółka identyfikuje zagrożenia związane z wystąpieniem korupcji i naruszeniem przepisów prawa ochrony konkurencji. Spółka wdrożyła: kodeks antykorupcyjny, politykę prezentową, politykę przeciwdziałania konfliktom interesów, kodeks postępowania dla partnerów biznesowych oraz kodeks postępowania etycznego.

Spółka umożliwia interesariuszom wewnętrznym i zewnętrznym zgłaszanie zidentyfikowanych nieprawidłowości w ramach obowiązującej polityki zgłaszania nieprawidłowości.

W celu ograniczenia wystąpienia ryzyka korupcji, Spółka sukcesywnie wprowadza do stosowania klauzule antykorupcyjne w umowach zawieranych z kontrahentami. W kolejnych okresach planowane jest wprowadzanie kolejnych regulacji, które będą kompleksowo regulowały obszar zarządzania zgodnością, m.in.: procedury weryfikacji kontrahentów, wdrożenie wytycznych dla pracowników kontaktujących się z konkurentami i klientami, wdrożenie wytycznych dotyczących udziału pracowników w spotkaniach stowarzyszeń branżowych, itp.

#### Ryzyko dotyczące procesu realizacji projektów inwestycyjnych

Spółka realizuje Strategię, obejmującą zadania inwestycyjne określone w Planie Działalności Inwestycyjnej na kolejne lata obrotowe. Planowane i realizowane inwestycje mają na celu zwiększenie przewagi konkurencyjnej na rynku. W celu zminimalizowania ryzyk związanych z podejmowaniem decyzji dotyczących inwestycji w Spółce obowiązują wewnętrzne procedury, które w sposób jednoznaczny definiują i regulują proces przygotowania i realizacji projektów inwestycyjnych.

Realizacja projektów inwestycyjnych uwzględnia proces zarządzania zmianą, w ramach którego szczególną uwagę zwraca się na zmiany kursów walut, zmiany cen materiałów, urządzeń i aparatury oraz zmieniające się wymagania dotyczące nowo budowanych instalacji. Prowadzone analizy stanowią podstawę do bieżącej aktualizacji przyjętych harmonogramów realizacji i planowanych wydatków. Realizacja projektów inwestycyjnych monitorowana jest przez służby kontrolingowe, w celu identyfikacji potencjalnych zagrożeń. Funkcjonujące regulacje uwzględniają również wymagania wynikające z obowiązków jakie ciążą na beneficjentach, którzy uzyskują pomoc unijną na realizację zadań współfinansowanych ze środków pomocowych.

#### Ryzyko dotyczące ceny i dostępności zakupu węgla

Węgiel energetyczny w Spółce jest podstawowym surowcem wykorzystywanym do produkcji energii elektrycznej, energii cieplnej i par technologicznych.

Głównym priorytetem dla ciągłej pracy zakładowej elektrociepłowni jest zapewnienie odpowiedniej ilości węgla o określonych parametrach. Właściwe ukształtowanie struktury dostaw węgla kamiennego, które w całości pochodziły od dostawców krajowych sprzyja zabezpieczeniu ciągłości i stabilności produkcji energii elektrycznej i cieplnej.

Głównym dostawcą węgla dla Spółki jest kopalnia położona w woj. lubelskim tj. Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. Dostawy realizowane są zgodnie z obowiązującą umową wieloletnią. W celu uzupełnienia portfela zakupowego dostarczany jest do Spółki także węgiel niskosiarkowy z kopalni śląskich.

Spółka zobowiązana jest do utrzymywania zapasów obowiązkowych węgla na poziomie określonym przepisami prawa, tj. odpowiadającym trzydziestodobowemu zużyciu węgla.

W Spółce obowiązują także regulacje wewnętrzne, dotyczące zarządzania zapasami węgla, pozwalające zapewnić ciągłość bieżących dostaw węgla i bezpiecznie gospodarować jego zapasami.

### Ryzyko dotyczące wystąpienia poważnych awarii przemysłowych lub awarii technicznych powodujących zaistnienie przerw w ciągłości ruchu i w działalności kluczowych instalacji produkcyjnych

Charakter działalności prowadzonej w Spółce, tj. operowanie dużymi ilościami niebezpiecznych substancji chemicznych, stwarza potencjalne zagrożenie wystąpienia pożarów, wybuchów, uwolnień substancji toksycznych.

Przyczyną wystąpienia awarii mogą być: wady materiałowe, wady konstrukcyjne, zmęczenie materiału, przekroczenia krytycznych parametrów procesu technologicznego, awaria systemów pomiarowych lub systemu zabezpieczeń, błędy ludzkie jak również czynniki zewnętrzne.

Najgroźniejsze w skutkach awarie powodujące katastrofalne skutki, których zasięg mógłby wyjść poza obszar Spółki, potencjalnie mogą być spowodowane przez uszkodzenia zbiorników amoniaku, oleum oraz CO<sub>2</sub>.

Spółka jest głęboko zaangażowana w proces osiągania wysokich standardów bezpieczeństwa i ochrony środowiska oraz deklaruje zapewnienie środków niezbędnych do osiągnięcia tego celu.

W celu uniknięcia awarii i zminimalizowania ich skutków stosowane są:

- rozwiązania technologiczne (nowoczesne projekty procesowe, komputerowe systemy sterowania i aparatura kontrolno-pomiarowa), zmniejszające możliwość powstania awarii; modernizowane i nowo budowane instalacje oparte są na implementacji innowacyjnych technologii; wdrażane rozwiązania przyczyniają się do sukcesywnego zmniejszania negatywnych oddziaływań działalności Spółki na środowisko;
- proceduralne środki bezpieczeństwa (polityka bezpieczeństwa, system naboru i szkolenia obsługi, procedury działania w sytuacjach awaryjnych), zmniejszające ilość wpływów awaryjnych;
- techniczne środki bezpieczeństwa (alarmy i blokady, zawory bezpieczeństwa, instalacje tryskaczowe, tace pod zbiornikami), zmniejszające fizykochemiczne skutki wpływów awaryjnych, tj. rozmiary możliwych wybuchów, pożarów i skażeń;
- działania operacyjno-ratownicze, zmniejszające ilość strat spowodowanych wpływami substancji i ich dalszymi skutkami.

### Ryzyko niespełniania standardów emisyjnych określonych w decyzjach środowiskowych

Zgodnie z Prawem Ochrony Środowiska Spółka monitoruje swoje oddziaływanie na środowisko w zakresie: emisji zanieczyszczeń do powietrza, emisji hałasu środowiskowego, ilości i jakości odprowadzanych ścieków do odbiornika, ilość generowanych odpadów oraz ilości i rodzaju wprowadzanych opakowań na rynek krajowy. W przypadku emisji tlenków azotu, pyłów oraz dwutlenku siarki Spółka okresowo przekracza dopuszczalne standardy emisyjne określone dla zakładowej elektrociepłowni (duże źródła spalania paliw) w wyniku czego Wojewódzki Inspektor Ochrony Środowiska nakłada na Spółkę kary finansowe. W związku z tym, że Spółka w celu usunięcia przyczyn naruszania dopuszczalnych standardów emisyjnych rozpoczęła realizację dwóch przedsięwzięć tj. modernizację Instalacji Odsiarczania Spalin oraz modernizację kotła parowego nr 2 przedmiotowe kary są odraczane. Po zrealizowaniu powyższych przedsięwzięć kary zostaną pomniejszone o wysokość środków poniesionych na ich realizację.

#### **11.3.2. GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.**

##### Ryzyko dotyczące zarządzania produktami ubocznymi

Produktem ubocznym w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. jest wodorosiarczyn sodu. Powstaje on z gazów resztkowych w instalacji produkcji kwasu siarkowego, instalacji absorpcji alkalicznej. Obecnie Spółka współpracuje z jednym odbiorcą wodorosiarczynu sodu, dla którego produkt ten jest kluczowym surowcem w procesie produkcyjnym.

W celu ograniczenia ryzyka służby handlowe Spółki pozostają w ścisłym kontakcie z odbiorcą wodorosiarczynu sodu, w zakresie ciągłości odbiorów tego produktu. Równocześnie w Spółce podjęto działania, dotyczące opracowania wspólnie z Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. technologii

produkcji z gazów resztkowych innych produktów mających zastosowanie w rolnictwie. Opracowanie i wdrożenie nowej technologii pozwoli na utrzymanie dotychczasowych zdolności produkcyjnych kwasu siarkowego przy zachowaniu emisji tlenków siarki zgodnych z posiadanym pozwoleniem zintegrowanym oraz umożliwi dywersyfikację odbiorców nowego produktu. W 2020 roku w Spółce wybudowano instalację wielkolaboratoryjną do produkcji KTS (tiosiarczan potasu). Uruchomienie instalacji planowane jest na lipiec/sierpień 2020 roku. W Spółce obowiązuje Plan reagowania na wypadek konieczności okresowego zmagazynowania znacznej ilości wodorosiarczynu sodu.

#### Ryzyko walutowe

GZNF Fosfory Sp. z o.o. wdrożyły “Politykę Zarządzania Ryzykiem Finansowym (walutowym i stopy procentowej) Grupy Kapitałowej Grupa Azoty S.A.” wraz z zarządzeniem w sprawie zarządzania ryzykiem finansowym (walutowym i stopy procentowej) oraz co miesiąc raportuje do Grupy Azoty o planowanej ekspozycji walutowej, która jest uwzględniana w analizach wartości narażonych na ryzyko (VAR) i prezentowana na posiedzeniach Komitetu Ryzyka Grupy. Ponadto Spółka wykorzystuje hedging naturalny, przewidywania i prognozy walutowej z GA służące ograniczaniu ryzyka walutowego w ramach prowadzonej działalności bez konieczności zawierania transakcji zabezpieczających oraz na bieżąco monitoruje stopień narażenia na ryzyko walutowe. W perspektywie kolejnego półrocza 2020 roku Spółka nie przewiduje istotnych zdarzeń mających wpływ na materializację ryzyka.

#### Ryzyko zwiększonego poziomu importu nawozów

Jednym z najistotniejszych czynników wpływających na decyzję zakupową przez rolników jest cena finalna produktu. Okresowe zwiększenie wolumenu nawozów importowanych w cenach zdecydowanie niższych od funkcjonujących na rynku może stworzyć sytuację, w której produkty wytwarzane przez Spółkę staną się niekonkurencyjne pod względem cenowym.

W celu ograniczenia skutków tego ryzyka Spółka prowadzi monitoring rynku nawozów importowanych oraz obserwację cen rynkowych, współpracuje w tym zakresie ściśle z podmiotami Grupy Kapitałowej. Spółka wprowadza na rynek nowe produkty nawozowe charakteryzujące się wysoką jakością w stosunku do oferowanej ceny, prowadzi strategię handlową, opartą na współpracy z najlepszymi dystrybutorami, stosuje ukierunkowane działania marketingowe.

#### Ryzyko dotyczące wystąpienia poważnych awarii przemysłowych lub awarii technicznych powodujących zaistnienie przerw w ciągłości ruchu i w działalności kluczowych instalacji produkcyjnych

Kluczowe dla Spółki instalacje to instalacja do produkcji kwasu siarkowego i instalacja do produkcji nawozów. W celu zminimalizowania ryzyka wystąpienia poważnych awarii na ww. instalacjach wykonywane są okresowe przeglądy i badania najważniejszych aparatów takich jak: kocioł do spalania siarki, ekonomizery, rurociągi przesyłu pary świeżej, suszarnie, płuczki, turbiny, młyn kulowy, kompaktor, zbiorniki magazynowe.

Dane z przeglądów służą do ustalania planów produkcyjnych, remontowych i inwestycyjnych. Niezależnie od ww. prac, wszystkie urządzenia kontrolowane są na bieżąco przez obsługę.

### **11.3.3. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Chorzów” S.A.**

#### Ryzyko związane z funkcjonowaniem systemu energetycznego

Niezawodne funkcjonowanie systemu energetycznego w Grupa Azoty Zakłady Azotowe Chorzów S.A. jest istotne dla Spółki. Przeprowadzane są okresowe przeglądy rozdzielni elektrycznych zgodnie z opracowanymi instrukcjami, prowadzi się sukcesywną wymianę uszkodzonych i przestarzałych kabli elektrycznych, jak również są wykonywane pomiary rezystancji obwodów elektrycznych.

Bezpieczeństwo dostaw pary technologicznej i ciepła jest gwarantowane poprzez dywersyfikację źródeł wytwarzania. Wszystkie kotły utrzymywane są w ciągłej gotowości produkcyjnej. Prowadzony jest stały nadzór nad zapasami węgla na składowiskach oraz oleju opałowego w zbiornikach. Spółka posiada

zdywersyfikowane umowy z dostawcami węgla. Kotły są na bieżąco czyszczone i poddawane okresowym przeglądom zgodnie z wymaganiami UDT.

Stabilność pracy systemu energetycznego zapewniają również, stosowane w umowach z odbiorcami energii elektrycznej, klauzule zabezpieczające wymagany pobór mocy. Na bieżąco monitorowany jest pobór mocy czynnej zarówno przez odbiorców zewnętrznych, jak i wewnętrznych oraz współczynnika wykorzystania mocy biernej.

#### Ryzyko związane z zarządzaniem poziomem zapasów

Spółka jest na etapie wdrażania planowania operacji wraz z planowaniem produkcji oraz projekcją zapasów celem uniknięcia sytuacji nadmiernych zapasów zarówno surowców jak i produktów gotowych (poziom zapasu odpowiadający realnym potrzebom) oraz zabezpieczenia przed brakiem surowca do produkcji lub produktów gotowych do zrealizowania planowanej sprzedaży. W ramach procesu określono ilości buforowe strategicznych surowców – stan surowców strategicznych od 14 do 21 dni produkcji, oraz rozpoczęto działania mające na celu optymalizację (zmniejszenie zapasów produktów gotowych).

Zarządzanie zapasami produktów ma na celu optymalizację stanów magazynowych pod potrzeby zawartych umów sprzedażowych przy możliwych do uzyskania najniższych cenach surowca.

Zmieniono również strategię produkcji – aktualnie realizowana jest strategia kampanijna na zapasy (MTS – make to stock), która ma na celu maksymalizację produkcji celem zmniejszenia kosztów co związane może być z okresowym wzrostem zapasów podczas kampanii – np. nawozowej i późniejszą sprzedaż w sezonie.

#### Ryzyko zwiększonego poziomu importu nawozów

Spółka w celu zminimalizowania ryzyka związanego ze zwiększonym poziomem importu nawozów (Europa, Chiny, Rosja, Ameryka), rozwijają swoją ofertę w kierunku produkcji specjalistycznych oraz specjalnych wariantów (granulacji) azotanu potasu spożywczego i technicznego, jak również nawozów wieloskładnikowych NPK do ogrodnictwa, sadownictwa i upraw szklarniowych, do produkcji których jako surowce używane będą podstawowe wyroby Spółki takie jak: azotan wapnia, azotan potasu, co pozwoli na obniżenie kosztów produkcji tych nawozów. Jak również innych produktów uzupełniających w odniesieniu do produktów Grupy Azoty – inhibitor ureazy.

#### Ryzyko utraty płynności

Zasadniczym elementem zapewnienia ciągłości funkcjonowania Spółki jest zapewnienie płynności finansowej, czyli zdolności do regulowania zobowiązań w określonych terminach.

Spółka celem weryfikacji realizowanego Planu Naprawczego na lata 2017 – 2027 przygotowała Plan Rozwoju na lata 2020 – 2022, który został pozytywnie zaopiniowany przez Radę Nadzorczą.

Na obecną chwilę nie ma przesłanek do stwierdzenia, iż Spółka nie będzie mogła realizować w przyszłości swoich zobowiązań, niemniej warunkiem niezbędnym dla zachowania płynności oraz osiągania zaplanowanych przez Spółkę wyników będzie realizacja założonych w Planie Rozwoju poziomów przychodów oraz osiągnięcie założonych marż.



### Oświadczenie Zarządu

Oświadczamy, że przedstawione Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna oraz Grupy Kapitałowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna za okres 6 miesięcy kończący się 30 czerwca 2020 roku zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć, a także sytuacji zagrożeń i ryzyk Spółki oraz Grupy Kapitałowej.

Tomasz Hryniewicz                      Prezes Zarządu                      .....

Jacek Janiszek                      Wiceprezes Zarządu                      .....

Andrzej Skwarek                      Członek Zarządu                      .....