

**Sprawozdanie z działalności  
Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A.  
w 2016 roku**

**Kalendarium**  
**ważniejsze daty i fakty z działalności**  
**Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A.**

- 1989** debiut rynkowy Przedsiębiorstwa Transportu i Usług „efekt” S.A. jako specjalistycznego przedsiębiorstwa transportowego
- 1991** otwarcie Kompleksu Handlowego „Rybitwy” w Krakowie, największego w Polsce południowej obiektu świadczenia usług najmu powierzchni i urządzeń handlowych
- 1992** przyjęcie nowej nazwy - Korporacja Gospodarcza „efekt” S.A, wyrażającej organizacyjną formę realizacji długookresowych planów restrukturyzacji Firmy
- 1993** debiut Korporacji na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie
- 1999** rok jubileuszu 10-lecia Spółki; nowe projekty rozwoju działalności gospodarczej
- 2003** wejście Korporacji na rynek usług hotelarskich; otwarcie pierwszego hotelu, należącego do „efekt” S.A., świadczącego usługi w sieci Express by Holiday Inn
- 2008** zakończenie budowy drugiego obiektu hotelowego „efekt” S.A. Hotel rozpoczął działalność pod znaną na rynku światowym marką Best Western w jej standardzie Premier
- 2009** rozwijanie usług hotelarskich; wyjście z segmentu usług proekologicznych
- 2012** umacnianie pozycji na rynku usług oraz aktywne  
**2014** uczestnictwo w segmencie hotelarsko-turystycznym
- 2015** rozwój segmentu hotelarsko-turystycznego - stworzenie  
**2016** Best Western Business Hotels&Conference Center

## 1. PODSTAWOWE DANE O SPÓŁCE

firma spółki	Korporacja Gospodarcza „efekt” S.A.
siedziba	Kraków
adres	31-323 Kraków, ul. Opolska 12
telefon	+48 12 420-33-30
fax	+48 12 420-33-44
e-mail	<a href="mailto:korporacja@efektsa.pl">korporacja@efektsa.pl</a>
www	<a href="http://www.efektsa.pl">http://www.efektsa.pl</a>
KRS	0000115403
kapitał zakładowy	1.665.150,00 zł (w całości wpłacony)
audytor	Kancelaria Biegłych Rewidentów “KONTO” sp. z o.o.

## 2. ORGANY SPÓŁKI NA DZIEŃ 31 GRUDNIA 2016 ROKU

### Zarząd

Prezes Zarządu	Jan Okoński
Wiceprezes Zarządu	Jadwiga Chachłowska
Członek Zarządu	Olga Lipińska-Długosz

### Rada Nadzorcza

Przewodniczący	Bogumił Adamek
Wiceprzewodniczący	Roman Niestrój
Członkowie	Mieczysław Kokosiński Aleksander Skalbmierski Ryszard Rudzki

## 3. ŚREDNIE ZATRUDNIENIE

Średnie zatrudnienie na dzień 31.12.2016r. (w przeliczeniu na pełne etaty) wynosiło w Spółce 83 osób, a średnie zatrudnienie w grupie kapitałowej "efekt" SA wynosiło 213 osób.

## 4. ZASADY SPORZĄDZENIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO I SPRAWOZDANIA Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI W 2016 ROKU

Roczne sprawozdanie finansowe i sprawozdanie z działalności Spółki za rok 2016r. zostały sporządzone na dzień bilansowy 31 grudnia 2016r., przy założeniu kontynuacji działalności przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości, przy zastosowaniu zasad określonych w ustawie z dnia 29 września 1994r. o rachunkowości. Zasady te zostały szczegółowo przedstawione we wprowadzeniu do sprawozdania finansowego za prezentowany okres.

## 5. SPECYFIKA DZIAŁALNOŚCI EMITENTA I JEGO GRUPY KAPITAŁOWEJ

Korporacja Gospodarcza „efekt” S.A. świadczy usługi najmu i dzierżawy lokali oraz stanowisk handlowych z wykorzystaniem własnych nieruchomości oraz prowadzi działalność handlową. Spółka prowadzi od lat - przynoszącą dobre rezultaty - strategię dywersyfikacji źródeł przychodów. Realizują ją wyspecjalizowane podmioty grupy kapitałowej "efekt" w branżowo odmiennych zakresach działalności. Taka filozofia działania daje Spółce możliwość bardziej

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w 2016 roku

efektywnego wykorzystania wartościowego majątku i potencjału osobowego, umożliwia rozwój, stabilizuje dochody i zapewnia wysoki stopień niezależności finansowej. Wpływa także na ograniczenie ryzyka, które jest nieodłącznym elementem prowadzenia każdej działalności gospodarczej. Dążąc do zwiększenia efektywności zarządzania zasobami rzeczowo - finansowymi, Korporacja stworzyła grupę kapitałową, składającą się obecnie z trzech powiązanych ze sobą podmiotów gospodarczych, wyposażonych w potencjał gospodarczy i kapitałowy przystosowany do realizacji zadań statutowych i zarazem strategicznych celów Firmy. W grupie tej Korporacja posiada pozycję dominującą, z uwagi na 100% własność udziałów w kapitale niżej wymienionych spółek zależnych:

- **„EFEKT - HOTELE” S.A.** z siedzibą w Krakowie (1999), której kapitał zakładowy wynosi 24 mln zł. Przedmiotem działalności Spółki jest świadczenie usług hotelarskich, gastronomicznych i turystycznych (klasyfikacja wg PKD – 4521 A). Spółka jest właścicielem czterogwiazdkowego hotelu, który prowadzi pod marką „Best Western Efekt Express Kraków Hotel”
- **„LIDER HOTEL” sp. z o.o.** z siedzibą w Krakowie (2005) posiadająca kapitał zakładowy 26 mln 600 tys. zł – świadcząca usługi hotelarskie i gastronomiczne. Spółka jest właścicielem czterogwiazdkowego hotelu, funkcjonującego od 2008r. w sieci hotelarskiej Best Western, w jej najwyższym standardzie „Premier”. Przedmiot Firmy obejmuje również usługi zarządzania hotelami oraz usługi komplementarne na rynku turystycznym (klasyfikacja wg. PKD – 55.1.)

Z uwagi na w/w przedmiot działalności poszczególnych jednostek, działalność gospodarcza grupy kapitałowej „efekt” kwalifikuje się do dwóch segmentów branżowych: usługowo-handlowego i hotelarsko-turystycznego.

Korporacja, jako spółka dominująca sprawuje strategiczne funkcje zarządzania dotyczące całej grupy kapitałowej „efekt”.

### **6. OMÓWIENIE PODSTAWOWYCH WIELKOŚCI EKONOMICZNO-FINANSOWYCH UJAWNIONYCH W ROCZNYM SPRAWOZDANIU FINANSOWYM ZA 2016 ROK**

#### **Przychody netto ze sprzedaży towarów i usług**

Działalność Korporacji Gospodarczej "efekt" SA zalicza się do segmentu usługowo-handlowego, przy czym główną domeną Spółki, jest działalność usługowa, natomiast działalność handlowa ma drugorzędne znaczenie i stanowi uzupełniające źródło przychodów Firmy.

W 2016 roku Spółka zrealizowała przychody netto ze sprzedaży towarów i usług w łącznej kwocie 20.105 tys. zł, porównywalne do przychodów roku poprzedniego. W strukturze przychodów 98% stanowi sprzedaż usług (z kwotą 19.686 tys. zł. i dalszą tendencją wzrostową), a 2% sprzedaż towarów i materiałów (z kwotą 419 tys. zł i tendencją malejącą).

**Przychody netto ze sprzedaży towarów i usług według źródeł ich pozyskania  
za lata 2016 i 2015**

Wyszczególnienie	2016 tys. zł	2015 tys. zł	dynamika %	struktura w 2016 roku %
<b>Kompleks Handlowy „Rybitwy”</b>	18 568	18 346	101,2	92
<b>Handel hurtowy i detaliczny</b>	419	497	84,3	2
<b>pozostałe (usługi)</b>	1 118	1 215	92	6
<b>przychody ogółem</b>	<b>20 105</b>	<b>20 058</b>	<b>100,2</b>	<b>100</b>

**Działalność usługowa w zakresie najmu powierzchni i urządzeń handlowych** prowadzona jest przede wszystkim w Kompleksie Handlowym „Rybitwy Poza Kompleksem „Rybitwy” usługi najmu świadczyliśmy także w obiektach przy ul. Opolskiej. Wolne przestrzenie, nie wykorzystywane przez Spółkę na własne potrzeby, zostały wynajęte innym podmiotom na cele biurowe i handlowe.

**Kompleks Handlowy „Rybitwy”** jest największym w Małopolsce rynkiem hurtowym i strategiczną jednostką Korporacji oraz głównym źródłem przychodów i zysków Spółki. W 2016 roku Kompleks wypracował 18 mln 568 tys. zł przychodów, które były o 1% wyższe niż rok wcześniej. Jak co roku, również w minionym okresie, kontynuowaliśmy na terenie Kompleksu liczne inwestycje, ponosząc nakłady w wysokości 336 tys. zł. Na części dróg wewnętrznych plac zyskał nową asfaltową nawierzchnię i kostkę brukową, kontynuowaliśmy także prace przy sieci wodno-kanalizacyjnej. Rozpoczęliśmy modernizację systemu wjazdowego, polegającą na wymianie starych zużytych urządzeń na nowoczesny sprzęt, umożliwiający sprawną obsługę naszych kontrahentów. Prace objęły także modernizację systemu dozoru telewizyjnego, ogrodzenie oraz parkingi. Zainwestowaliśmy również w wymianę oświetlenia na nowoczesny i energooszczędny system LED. Duży nacisk położyliśmy także na promocję, prowadząc całoroczną kampanię radiową na terenie Małopolski, Śląska, Podkarpacia, Lubelszczyzny oraz województwa świętokrzyskiego.

Świadczenie usług posiada wiodącą rolę w działalności Spółki nie tylko ze względu na udział w przychodach, ale również z uwagi na rentowność sprzedaży, która dzięki racjonalnej gospodarce inwestycyjnej i kosztowej kształtuje się na satysfakcjonującym poziomie 26%.

**Działalność handlowa Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A.** w minionym roku prowadzona była w hurtowni środków ochrony roślin, zlokalizowanej w Krakowie na terenie Kompleksu Handlowego „Rybitwy”. Z uwagi na zmianę priorytetów wewnątrz grupy „efekt” działalność ta jest kontynuowana jedynie w granicach opłacalności, głównie w celu upłynnienia zapasów towarowych. Dlatego też wartość przychodów handlowych jest coraz mniejsza - w roku 2016 wyniosły one 419 tys. zł.

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w 2016 roku

Świadomość atrakcyjności i wartości lokalizacyjnej posiadanych obiektów (wykorzystywanych dawniej w handlu) oraz uzyskiwanie wyższych korzyści finansowych z wykorzystania ich jako powierzchni do wynajęcia, spowodowały zmianę priorytetów Spółki. Realizując politykę efektywnego gospodarowania powierzchnią, stawiamy na wzrost sprzedaży usług i równocześnie kontynuujemy sprzedaż towarów handlowych, redukując ich zapasy.

Biorąc pod uwagę rosnącą efektywność działalności usługowej, działania strategiczne Spółki zmierzać będą w kierunku dalszego umacniania jej pozycji na rynku świadczenia usług najmu i dzierżawy lokali oraz stanowisk handlowych w oparciu o własne nieruchomości, a w odniesieniu do grupy kapitałowej - w kierunku rozwoju i poszerzania zakresu usług w branży turystyczno-hotelarskiej.

### **Wynik finansowy netto**

Korporacja rokrocznie w swojej historii osiągała zysk netto i wypłacała dywidendę, uznając, że wypracowany zysk winien przynosić długookresowe korzyści właścicielom „efekt” S.A., a z drugiej strony – zabezpieczać rozwój Firmy. Również rok 2016 został zakończony dodatnim wynikiem finansowym netto, na wysokim poziomie 5.355 tys. zł.

W poniższej tabeli prezentujemy wysokość corocznych zysków Spółki za lata 2012-2016:

#### **Kształtowanie się zysku netto w latach 2012 – 2016**

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>zysk netto (tys. zł)</b>	5 220	4 311	4 963	5 029	5 355
<b>kwota zysku przeznaczona na dywidendę</b>	1 102	1 102	1 186	1.356	
<b>% zysku przeznaczonego na dywidendę</b>	21	25,6	23,9	27	

Do czasu opublikowania sprawozdania, w Spółce nie podjęto decyzji dotyczącej podziału zysku za 2016 rok. Biorąc jednak pod uwagę wieloletnią politykę dywidendową Zarządu Korporacji, uwzględniającą zarówno interesy Akcjonariuszy „efekt” S.A. jak i potrzeby rozwojowe Spółki, należy oczekiwać, że również w tym roku Zarząd zaproponuje Walnemu Zgromadzeniu przeznaczenie części ubiegłorocznego zysku netto na dywidendę. Decyzje w tej sprawie będą przedmiotem raportów bieżących Spółki.

### **Majątek i kapitały Spółki**

W okresie sprawozdawczym Korporacja kontynuowała działania, których celem jest materialne zabezpieczenie realizacji oferty usługowej Spółki oraz tworzenie podstaw ekonomiczno-finansowych dla rozwoju grupy kapitałowej, głównie w strategicznym segmencie turystyczno-hotelarskim. Ich odzwierciedleniem jest wielkość i struktura składników majątkowych Spółki. Na dzień 31 grudnia 2016 roku wartość bilansowa aktywów Firmy wyraża się kwotą 71.113 tys. zł w tym 58.890 tys. zł stanowią aktywa trwałe, a 12.223 tys. zł aktywa obrotowe. W 2016 roku zrealizowano inwestycje rzeczowe w łącznej kwocie 391 tys. zł.

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w 2016 roku

Pasywa bilansu odzwierciedlają źródła finansowania majątku wskazują na stabilną i bezpieczną sytuację ekonomiczno-finansową Spółki. W znacznym stopniu majątek Firmy finansowany jest kapitałem własnym który pokrywa 87% ogólnej wartości aktywów. Zobowiązania stanowią 8% źródło finansowania majątku Firmy, a pozostałe 5 % stanowią rezerwy i fundusze specjalne Spółki. Pozytywnym zjawiskiem jest coroczny przyrost kapitału własnego Spółki, jako efekt wypracowywanego przez Spółkę zysku netto, zasilającego ten kapitał. Na dzień 31 grudnia 2016 roku kapitał własny "efekt" SA wyrażał się kwotą 61.761 tys. zł, wykazując w porównaniu do roku poprzedniego wzrost o 3.645 tys. zł. Odpowiednio wzrasta więc co roku wartość księgową na jedną akcję zwykłą, wynosząca na dzień bilansowy 37,09 zł.

Przedstawiając powyższe wartości należy zaznaczyć, że w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem nie wystąpiły zdarzenia nadzwyczajne, czy nietypowe które wpłynęłyby na prezentowane dane finansowe za 2016 rok, a wykazany wynik finansowy został osiągnięty w bieżącej działalności operacyjnej Spółki.

Korporacja zamierza nadal kontynuować dotychczasowe działania w zakresie modernizacji majątku, stanowiącego główną bazę dla działalności usługowej Spółki. Będzie także wspierać i koordynować działalność jednostek zależnych z segmentu turystyczno-hotelarskiego w ich dążeniach do poszerzenia i ugruntowania pozycji rynkowej oraz lepszego wykorzystania i poprawy efektywności posiadanego potencjału ekonomicznego.

### **7. INFORMACJE O PODSTAWOWYCH PRODUKTACH, TOWARACH LUB USŁUGACH WRAZ Z ICH OKREŚLENIEM WARTOŚCIOWYM I ILOŚCIOWYM ORAZ UDZIAŁEM POSZCZEGÓLNYCH PRODUKTÓW, TOWARÓW I USŁUG (JEŻELI SĄ ISTOTNE) ALBO ICH GRUP W SPRZEDAŻY OGÓŁEM, A TAKŻE ZMIANACH W TYM ZAKRESIE**

Jak opisane zostało w poprzednich punktach sprawozdania, Korporacja kontynuowała działalność handlową oraz świadczyła usługi, polegające na wynajmie obiektów i stanowisk handlowych na własnych nieruchomościach, zlokalizowanych w Kompleksie Handlowym „Rybitwy” oraz przy ul. Opolskiej w Krakowie. W okresie sprawozdawczym przychody netto ze sprzedaży towarów i usług wyniosły 20.105 tys. zł. Firma odnotowała dobre rezultaty w działalności usługowej wyrażające się kwotą przychodów 19.686 tys. zł, stanowiących 98% rocznej sprzedaży. Natomiast działalność handlowa - kontynuowana w coraz mniejszym zakresie, wygenerowała 2% ogólnych przychodów Spółki w kwocie 419 tys. zł. Szczegółową informację na temat podstawowych produktów i usług zawiera pkt. 5 niniejszego sprawozdania.

### **8. INFORMACJE O RYNKACH ZBYTU, Z UWZGLĘDNIENIEM PODZIAŁU NA RYNKI KRAJOWE I ZAGRANICZNE ORAZ INFORMACJE O ŹRÓDŁACH ZAOPATRZENIA W MATERIAŁY DO PRODUKCJI, W TOWARY I USŁUGI, Z OKREŚLENIEM UZALEŻNIENIA OD JEDNEGO LUB WIĘCEJ ODBIORCÓW I DOSTAWCÓW, A W PRZYPADKU GDY UDZIAŁ JEDNEGO ODBIORCY LUB DOSTAWCY OSIĄGA CO NAJMNIEJ 10% PRZYCHODÓW ZE SPRZEDAŻY OGÓŁEM – NAZWY (FIRMY) DOSTAWCY LUB ODBIORCY, JEGO UDZIAŁ W SPRZEDAŻY LUB ZAOPATRZENIU ORAZ JEGO FORMALNE POWIĄZANIA Z EMITENTEM**

Tak jak w poprzednich okresach sprawozdawczych, również w 2016 roku Spółka świadczyła usługi i prowadziła działalność handlową wyłącznie w kraju, na lokalnym rynku Krakowa. Znajdują się tutaj Kompleks Handlowy „Rybitwy” oraz hurtownia środków ochrony roślin. Z uwagi na specyfikę oferty Kompleksu „Rybitwy”, jak również na wysoki udział sprzedaży detalicznej, Spółka nie posiada dostawców ani odbiorców, od których byłaby uzależniona i których udział osiągnąłby co najmniej 10 % przychodów ze sprzedaży lub kosztów

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w 2016 roku

zaopatrzenia. W okresie minionego roku nie nastąpiły zmiany rynków zbytu, ani źródeł zaopatrzenia Firmy.

### 9. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU

Korporacja Gospodarcza „efekt” S.A. nie prowadzi prac badawczych i rozwojowych.

### 10. INFORMACJA O POSIADANYCH ODDZIAŁACH

Spółka nie posiada wyodrębnionych organizacyjnie oddziałów.

### 11. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ „EFEKT” S.A.

Podstawowe założenia dotyczące rozwoju Korporacji oraz jednostek grupy kapitałowej „efekt” zawarte zostały w strategii opracowanej przez Zarząd Spółki na lata 2015-2020.

Została ona zbudowana oparciu o strukturę, w której dominującą pozycję zajmuje Korporacja Gospodarcza „efekt” S.A. - jako spółka dominująca - oraz dwie spółki zależne: „Lider Hotel” Sp. z o.o. i „Efekt Hotele” S.A. Zgodnie z założeniami rozwojowymi i dotychczasową praktyką działania, zostanie zachowana wieloproduktowa oferta Firmy, ze zdecydowaną dominacją działalności usługowej. Niegdyś dominująca działalność handlowa na własny rachunek została wyraźnie ograniczona. Z uwagi na swoją specyfikę, będzie ona miała charakter działalności niszowej, uzupełniającej ofertę usługową Spółki. Odwołując się do nadrzędnego celu działania, którym jest pomnażanie wartości Firmy, zakłada się realizację celów, wyrażających dążenie Korporacji do umacniania i utrwalania pozycji na rynkach świadczonych usług branżowych, składających się na obecny profil działalności, jak również powiększania siły rynkowej Korporacji w drodze poszerzania obecnego pola rynkowego.

Stawiamy trzy główne cele do osiągnięcia w następujących obszarach:

- 1) **w ramach segmentu hotelowo – turystycznego** chcemy umocnić pozycję rynkową spółek „Efekt Hotele” S.A. i „Lider Hotel” Sp. z o.o. w oparciu o rozwój nowego produktu – Centrum Hotelowo-Konferencyjne Best Western
- 2) **w segmencie usługowo – handlowym** planujemy rozwój posiadanego potencjału usługowego w drodze modernizacji i rozbudowy miejsc świadczenia usług oraz technologicznego wsparcia procesu transakcyjnego
- 3) **w segmencie nieruchomości** planujemy poszerzenie pola rynkowego Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w drodze zwiększania aktywnej obecności Firmy na rynku nieruchomości i zapewnienia trwałego w nim uczestnictwa.

Zamierzamy utrzymać dotychczasowe zasady finansowania nowych zadań inwestycyjnych, jeśli przysze warunki ich realizacji będą sprzyjać ich podjęciu.

Oprócz wymienionych obszarów aktywności, naszym celem pozostaje aktywne zarządzanie długiem zaciągniętym na sfinansowanie budowy hotelu działającego pod marką Best Western Premier. Zachowujemy także obecną rolę „efekt” S.A., jako podmiotu dominującego, w zarządzaniu transakcjami grupy kapitałowej. Działalność zamierzamy prowadzić według sukcesywnie opracowywanych programów działań bieżących, jako elementów integralnych z planem strategicznym.



## Sprawozdanie Zarządu z działalności Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w 2016 roku

Podstawowe działania zaplanowane do realizacji w 2017 roku to dbałość o wzrost jakości usług świadczonych przez Korporację i jej spółki hotelowe oraz poprawa efektywności na każdym polu rynkowych zmagania.

### 12. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

Wyniki ekonomiczne i finansowe, zaprezentowane w sprawozdaniu finansowym Korporacji za 2016 rok dostarczają niezbędnych informacji dla dokonania analizy, będącej podstawą oceny sytuacji finansowej Spółki. Ocena taka powinna być dokonana w oparciu o analizę wskaźnikową, charakteryzującą efektywność gospodarowania, rentowność działań, poziom zadłużenia i zdolność Korporacji do wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań. Zasadnicze znaczenie ma tutaj cel takiej analizy i dobór właściwego zestawu wskaźników przez określone grupy użytkowników zainteresowanych syntetyczną oceną sytuacji ekonomiczno-finansowej „efekt” S.A.

Zdaniem Zarządu, obecna sytuacja ekonomiczno-finansowa Spółki jest stabilna i bezpieczna, zarówno w odniesieniu do bieżącego funkcjonowania, jak również kontynuowania działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Ocenę tę uzasadniają zaprezentowane poniżej wskaźniki:

#### Wskaźniki rentowności

<b>wskaźniki rentowności</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>wskaźnik rentowności netto</b> (wynik finansowy netto / przychody netto ze sprzedaży) *100%	26,6%	25,1%
<b>rentowność kapitału własnego (ROE)</b> (wynik finansowy netto / kapitał własny)*100%	8,7%	8,7%
<b>rentowność majątku (ROA)</b> (wynik finansowy netto /aktywa ogółem) *100%	7,5%	7,4%

#### Wskaźniki płynności finansowej, poziomu zadłużenia i zdolności do obsługi długu

<b>Wskaźniki</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>wskaźnik bieżącej płynności finansowej</b> (aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe)	2,2	3,9
<b>wskaźnik ogólnego zadłużenia (obciążenia majątku zobowiązaniami)</b> (Zobowiązania ogółem - rezerwy- f.spec. / aktywa ogółem)*100%	8%	8%
<b>wskaźnik pokrycia majątku kapitałami własnymi</b> (kapitał własny / aktywa ogółem) *100%	87%	86%
<b>wskaźnik zadłużenia długoterminowego</b> (zobowiązania długoterminowe / aktywa ogółem)	-	0,1

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w 2016 roku

Biorąc pod uwagę zaangażowanie Korporacji w strategiczne przedsięwzięcia grupy kapitałowej należy stwierdzić, że przytoczone wskaźniki przedstawiają korzystny obraz sytuacji majątkowej, rentowności, wypłacalności i wysokiego stopnia niezależności finansowej Firmy. Niewątpliwie zadecydowało o tym wypracowanie przez Spółkę po raz kolejny wysokiej kwoty zysku netto wynoszącego 5.355 tys. zł.

Przyszłe wyniki ekonomiczno finansowe Korporacji zależą będą od efektywności ekonomicznej kontynuowanych działań gospodarczych, popytu na oferowane produkty i usługi oraz sytuacji makroekonomicznej.

### 13. INFORMACJA O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH W ZAKRESIE:

- a) **ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest grupa,**
- b) **przyjętych celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń**

Każdy Inwestor podejmujący decyzje inwestycyjne na podstawie informacji zamieszczonych w niniejszym sprawozdaniu, powinien uwzględniać wszystkie potencjalnie występujące rodzaje ryzyka rynkowego i finansowego, jak również ujemne skutki ewentualnych zdarzeń losowych lub nadzwyczajnych, bez względu na to, czy zostały one wymienione w tym sprawozdaniu, czy też nie.

Korporacja, jako podmiot gospodarczy narażona jest na ryzyko, które towarzyszy działalności każdej firmy obecnej na rynku. Zawsze bowiem istnieje możliwość wystąpienia sytuacji mniej korzystnej niż założona i osiągnięcia wyników ekonomiczno-finansowych gorszych, niż planowano. Wiąże się to z dynamicznie zmieniającym się otoczeniem Firmy, zarówno w skali mikro- jak i makroekonomicznej, tkwi również w samej Firmie.

Uwzględniając fakt, że grupa kapitałowa „efekt” finansuje swoje przedsięwzięcia w znacznym stopniu kredytami bankowymi, podejmuje ryzyka, z których jako najistotniejsze wymienić można: ryzyko cenowe, ryzyko stóp procentowych, ryzyko związane z obciążeniami prawno-rzeczowymi majątku Korporacji i jednostek grupy kapitałowej, w związku z zabezpieczeniem spłaty zaciągniętych zobowiązań. Rodzą one koszty, które w oczywisty sposób oddziałują na przepływy finansowe i obciążają wynik finansowy samej Korporacji, jak również skonsolidowany wynik całej grupy kapitałowej. Nie należy pomijać również ryzyka konkurencji, zwłaszcza na rynku turystyczno-hotelarskim. Spółka w swoich działaniach dąży do ograniczenia zidentyfikowanych ryzyk, każdorazowo poprzedzając decyzje inwestycyjne i gospodarcze badaniami rynku, analizami strategicznymi i finansowymi, starannie kalkulując opłacalność transakcji z punktu widzenia krótko- i długookresowych interesów Firmy. Ryzyko konkurencji staramy się minimalizować głównie poprzez:

- konsekwentne i jednocześnie elastyczne w odniesieniu do realiów rynkowych, realizowanie założeń strategicznych,
- dbałość o wysoką jakość świadczonych usług,
- dywersyfikację obszarów działalności.

Korporacja nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń. Obok wyżej wymienionych, głównym czynnikiem zarządzania ryzykiem w Spółce jest tworzenie fakultatywnych kapitałów rezerwowych oraz zwiększanie stabilności i wiarygodności Firmy, co czyni ją atrakcyjniejszą dla partnerów handlowych i instytucji finansowych.

**14. OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ, Z OKREŚLENIEM, W JAKIM STOPNIU EMITENT JEST NA NIE NARAŻONY**

W ocenie Zarządu nie występują inne, niż wymienione w poprzednim punkcie sprawozdania czynniki ryzyka, jak również zagrożenia dla prowadzonej działalności gospodarczej, które można byłoby ocenić obecnie, jak również w najbliższej perspektywie, jako istotnie wpływające na generowane wyniki finansowe. Na pewno tkwią one w otoczeniu makroekonomicznym Spółki, są uwarunkowane działaniem praw ekonomicznych i mają charakter obiektywny. Niemniej jednak, tak jak wskazano wyżej, podejmując na podstawie analizy niniejszego sprawozdania finansowego jakiegokolwiek decyzje finansowe czy inwestycyjne należy każdorazowo uwzględniać wszystkie potencjalnie występujące ryzyka, jak również możliwość wystąpienia niekorzystnych zdarzeń losowych lub nadzwyczajnych, bez względu na to, czy zostały one wymienione w tym sprawozdaniu, czy też nie. Rolę wspomagającą w minimalizowaniu ryzyk i ewentualnych niekorzystnych czynników odgrywa w Spółce strategia rozwoju opracowywana na okresy 5-letnie (aktualnie na lata 2015-2020), która jest odniesieniem dla podejmowanych decyzji, co do wyboru i wzmocnienia obszarów przyszłych zysków. Bezpieczne zarządzanie ma swoje źródło w dywersyfikacji obszarów przynoszących Spółce przychody i zabezpieczających jej ekonomiczną stabilizację, która wraz z utrwaloną w środowisku gospodarczym wiarygodnością naszej Firmy stanowi istotny czynnik minimalizujący ryzyko.

**15. WSKAZANIE POSTĘPOWAŃ TOCZĄCYCH SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ, Z UWZGLĘDNIENIEM INFORMACJI W ZAKRESIE:**

- a) **POSTĘPOWANIA DOTYCZĄCEGO ZOBOWIĄZAŃ ALBO WIERZYTELNOŚCI EMITENTA LUB JEDNOSTKI OD NIEGO ZALEŻNEJ, KTÓRYCH WARTOŚĆ STANOWI CO NAJMNIEJ 10% KAPITAŁÓW WŁASNYCH EMITENTA, Z OKREŚLENIEM: PRZEDMIOTU POSTĘPOWANIA, WARTOŚCI PRZEDMIOTU SPORU, DATY WSZCZĘCIA POSTĘPOWANIA, STRON WSZCZĘTEGO POSTĘPOWANIA ORAZ STANOWISKA EMITENTA,**

Przed Sądem Okręgowym w Krakowie, Wydział I Cywilny toczy się proces przeciwko Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. z powództwa Witolda Kalickiego, Stanisława Skwarka oraz spadkobierców Mariana Chwaji. Pozew wniesiony został przez powodów w dniu 20.02.1998 roku. Łączna wartość przedmiotu sporu określona została przez powodów na kwotę 7.591.487 zł. Kwota ta stanowić ma wynagrodzenie za korzystanie przez emitenta w latach 1991 - 1997 ze wskazanych w pozwie nieruchomości położonych w Krakowie - Rybitwach, zwrot pożytków uzyskanych z tych nieruchomości w latach 1991 - 1996 oraz odszkodowanie za pogorszenie w/w nieruchomości. Emitent nie uznał i nadal nie uznaje powództwa, podnosząc w szczególności, iż brak jest podstaw faktycznych i prawnych domagania się przez powodów pożytków w kwotach wskazanych w pozwie. Zgodnie ze stanowiskiem emitenta przychody osiągnięte przez „efekt” S.A. stanowiły przychód ze zorganizowanego przedsiębiorstwa, jakim był Kompleks Handlowy „Rybitwy”, nie stanowiły natomiast pożytków z rzeczy (pożytków z nieruchomości), a zatem żądanie powodów w zakresie zwrotu pożytków jest nieuprawnione tak co do zasady, jak i co do wysokości. Pomimo trwającego ponad 19 lat postępowania sądowego, nie zostały przez powodów udokumentowane kwoty żądanych wynagrodzeń za korzystanie z nieruchomości oraz za rzekome ich pogorszenie. Do czasu sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarządu - postępowanie pozostawało w toku.

- b) DWU LUB WIĘCEJ POSTĘPOWAŃ DOTYCZĄCYCH ZOBOWIĄZAŃ ORAZ WIERZYTELNOŚCI, KTÓRYCH ŁĄCZNA WARTOŚĆ STANOWI ODPOWIEDNIO CO NAJMNIEJ 10% KAPITAŁÓW WŁASNYCH EMITENTA, Z OKREŚLENIEM ŁĄCZNEJ WARTOŚCI POSTĘPOWAŃ ODREBNI W GRUPIE ZOBOWIĄZAŃ ORAZ WIERZYTELNOŚCI WRAZ ZE STANOWISKIEM EMITENTA W TEJ SPRAWIE ORAZ, W ODNIESIENIU DO NAJWIĘKSZYCH POSTĘPOWAŃ W GRUPIE ZOBOWIĄZAŃ I GRUPIE WIERZYTELNOŚCI – ZE WSKAZANIEM ICH PRZEDMIOTU, WARTOŚCI PRZEDMIOTU SPORU, DATY WSZCZĘCIA POSTĘPOWANIA ORAZ STRON WSZCZĘTEGO POSTĘPOWANIA

Poza postępowaniem wymienionym w pkt a), w okresie sprawozdawczym nie toczyły się inne postępowania dotyczące zobowiązań oraz wierzytelności emitenta, których łączna wartość stanowiłaby co najmniej 10% kapitałów własnych emitenta.

**16. INFORMACJE O ZAWARTYCH UMOWACH ZNACZĄCYCH DLA DZIAŁALNOŚCI EMITENTA, W TYM ZNANYCH EMITENTOWI UMOWACH ZAWARTYCH POMIĘDZY AKCJONARIUSZAMI (WSPÓLNIKAMI), UMOWACH UBEZPIECZENIA, WSPÓŁPRACY LUB KOOPERACJI**

Spółka nie zawierała umów znaczących w okresie sprawozdawczym, nie posiada także informacji o umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami, a także umowach ubezpieczenia, współpracy i kooperacji.

**17. INFORMACJE O POWIĄZANIACH ORGANIZACYJNYCH LUB KAPITAŁOWYCH EMITENTA Z INNYMI PODMIOTAMI ORAZ OKREŚLENIE JEGO GŁÓWNYCH INWESTYCJI KRAJOWYCH I ZAGRANICZNYCH (PAPIERY WARTOŚCIOWE, INSTRUMENTY FINANSOWE, WARTOŚCI NIEMATERIALNE I PRAWNE ORAZ NIERUCHOMOŚCI), W TYM INWESTYCJI KAPITAŁOWYCH DOKONANYCH POZA JEGO GRUPĄ JEDNOSTEK POWIĄZANYCH ORAZ OPIS METOD ICH FINANSOWANIA**

Skład grupy kapitałowej „efekt” i powiązania kapitałowe w ramach grupy ilustruje poniższa tabela:

**Struktura udziałowa kapitału spółek zależnych  
stan na dzień 31.12.2016 r.**

spółka	Kapitał zakładowy ogółem (tys. zł)	ilość udziałów ogółem (szt.)	udział „efekt” S.A. w kapitale zakładowym	udział "EFEKT - HOTELE" S.A. w kapitale zakładowym
EFEKT-HOTELE S.A.	24 000	1200	100%	-
LIDER HOTEL sp. z o.o.	26 600	1330	71,6%	28,4%

W okresie sprawozdawczym nie miały miejsca zmiany wewnątrz grupy „efekt”. Tworzą ją dwie jednostki zależne i Korporacja, która jest 100 % właścicielem (bezpośrednio i pośrednio) kapitału jednostek zależnych i posiada prawo do wykonywania 100% głosów na walnych zgromadzeniach tych jednostek.

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w 2016 roku

Z uwagi na 100 % dominację w grupie kapitałowej, Korporacja sporządza skonsolidowane sprawozdania finansowe, a konsolidacja sporządzana jest metodą pełną.

Oprócz w/w udziałów w jednostkach zależnych, Korporacja jest udziałowcem w kilku innych podmiotach, ale jej udział nie przekracza 20% ich kapitału podstawowego, co zaprezentowano w poniższej tabeli.

### Udział Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w pozostałych spółkach kapitałowych stan na dzień 31.12.2016 r.

nazwa podmiotu	kapitał zakładowy			udział „efekt” S.A. w kapitale zakładowym		
	wysokość kapitału	ilość akcji/ udziałów	wartość nominalna 1 akcji/ udziału	ilość akcji / udziałów	% posiadanego kapitału	udział w ogólnej liczbie głosów %
<b>WGT S.A.</b>	4.910.000	491	10.000	10	0,20	0,20
<b>Gildia Poznańska „GP” S.A.</b>	3.753.000	37.530	100	50	0,001	0,001
<b>Gdańska Giełda Towarowa S.A. w likwidacji</b>	540.000	108	5.000	2	1,85	1,85
<b>Opolska Giełda Rolno-Towarowa S.A. w likwidacji</b>	300.000	30	10.000	3	10	10
<b>Małopolska Giełda Towarowa S.A.</b>	100.800	252	400	12	4,76	4,76
<b>Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej sp. z o.o.</b>	4.609.900	46.099	1.000	1	0,00002	0,00002

#### 18. INFORMACJE O TRANSAKCYJACH ZAWARTYCH PRZEZ EMITENTA LUB JEDNOSTKĘ OD NIEGO ZALEŻNĄ Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI NA INNYCH WARUNKACH NIŻ RYNKOWE, WRAZ Z ICH KWOTAMI ORAZ INFORMACJAMI OKREŚLAJĄCYMI CHARAKTER TYCH TRANSAKCYJ – OBOWIĄZEK UZNAJE SIĘ ZA SPEŁNIONY POPRZEZ WSKAZANIE MIEJSCA ZAMIESZCZENIA INFORMACJI W SPRAWOZDANIU FINANSOWYM

Korporacja oraz jednostki zależne nie zawierały pomiędzy sobą ani z innymi podmiotami powiązanymi transakcji na warunkach innych, niż rynkowe.

**19. INFORMACJE O ZACIĄGNIĘTYCH I WYPOWIEDZIANYCH UMOWACH DOTYCZĄCYCH KREDYTÓW I POŻYCZEK, Z PODANIEM CO NAJMNIEJ ICH KWOTY, RODZAJU I WYSOKOŚCI STOPY PROCENTOWEJ, WALUTY I TERMINU WYMAGALNOŚCI**

W okresie sprawozdawczym Spółka nie zaciągała kredytów i nie zostały jej wypowiedziane umowy kredytowe zawarte w poprzednich okresach sprawozdawczych. Szczegółowe informacje o stanie kredytów na dzień bilansowy zawierają noty objaśniające do bilansu (nota Nr 16 i 17). W dotychczasowym okresie nie miała miejsca sytuacja wypowiedzenia umowy kredytu lub pożyczki przez którąkolwiek ze stron takiej umowy.

**20. INFORMACJE O UDZIELONYCH POŻYCZKACH, ZE SZCZEGÓLNYM UWZGLĘDNIENIEM POŻYCZEK UDZIELONYCH JEDNOSTKOM POWIĄZANYM EMITENTA, Z PODANIEM CO NAJMNIEJ ICH KWOTY, RODZAJU I WYSOKOŚCI STOPY PROCENTOWEJ, WALUTY I TERMINU WYMAGALNOŚCI**

W okresie sprawozdawczym Spółka nie udzielała pożyczek jednostkom zależnym, ani podmiotom spoza grupy kapitałowej „efekt” S.A.

**21. INFORMACJE O UDZIELONYCH I OTRZYMANYCH PORĘCZENIACH I GWARANCJACH, ZE SZCZEGÓLNYM UWZGLĘDNIENIEM PORĘCZEŃ I GWARANCJI UDZIELONYCH JEDNOSTKOM POWIĄZANYM EMITENTA**

Korporacja Gospodarcza „efekt” S.A. jest poręczycielem spłaty kredytów zaciągniętych przez spółki zależne na realizację przedsięwzięć strategicznych grupy kapitałowej „efekt”. Udzielone poręczenia stanowią zobowiązania warunkowe Korporacji, których stan na dzień 31 grudnia 2016 roku wykazany został w sprawozdaniu finansowym (w pozycjach pozabilansowych) w wysokości pozostałego do spłaty zadłużenia z tyt. kredytów i pożyczek w łącznej kwocie 47.000 tys. zł. Korporacja nie udzielała poręczeń i gwarancji jednostkom spoza grupy kapitałowej „efekt” i nie zaciągała ich od innych podmiotów.

**22. OBJAŚNIENIE RÓŻNIC POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI WYKAZANYMI W RAPORCIE ROCZNYM A WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYMI PROGNOZAMI WYNIKÓW NA DANY ROK**

Korporacja nie publikowała prognoz wyników na 2016 rok.

**23. OCENA, WRAZ Z JEJ UZASADNIENIEM, DOTYCZĄCA ZARZĄDZANIA ZASOBAMI FINANSOWYMI, ZE SZCZEGÓLNYM UWZGLĘDNIENIEM ZDOLNOŚCI WYWIĄZYWANIA SIĘ Z ZACIĄGNIĘTYCH ZOBOWIĄZAŃ ORAZ OKREŚLENIE EWENTUALNYCH ZAGROŻEŃ I DZIAŁAŃ, JAKIE EMITENT PODJĄŁ LUB ZAMIERZA PODJĄĆ W CELU PRZECIWDZIAŁANIA TYM ZAGROŻENIOM**

Polityka zarządzania zasobami finansowymi prowadzona w minionych latach będzie realizowana także w roku bieżącym. Obejmuje ona koordynowanie wszystkich kategorii bilansowych w taki sposób, by maksymalnie zwiększyć wartość majątku Spółki. Podejmowane decyzje ukierunkowane są na zapewnienie efektywności bieżącej działalności gospodarczej i zapewnienie realizacji przedsięwzięć strategicznych. Koncepcja zdywersyfikowania działalności gospodarczej w ramach naszej oferty rynkowej jest ważnym czynnikiem stabilizującym, zapewniającym utrzymanie źródła przychodów, szczególnie w okresach niekorzystnej koniunktury na danym rynku. Ważnym aspektem zarządzania finansami jest pozyskiwanie w ramach potrzeb dodatkowych źródeł finansowania oraz negocjacje

optymalnych warunków tego finansowania, jak również utrzymywanie właściwych relacji z klientami i partnerami rynkowymi firmy. W zakres zarządzania zasobami finansowymi wpisuje się także wsparcie kapitałowe i organizacyjno-prawne jakiego spółka dominująca „efekt” S.A. udziela swoim jednostkom zależnym, w celu zapewnienia im zdolności do wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań kredytowych.

### **24. OCENA MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH, W TYM INWESTYCJI KAPITAŁOWYCH, W PORÓWNANIU DO WIELKOŚCI POSIADANYCH ŚRODKÓW, Z UWZGLĘDNIENIEM MOŻLIWYCH ZMIAN W STRUKTURZE FINANSOWANIA TEJ DZIAŁALNOŚCI**

Bieżące inwestycje są finansowane środkami własnymi, z wygospodarowanych w Spółce nadwyżek finansowych. W przypadku większych przedsięwzięć inwestycyjnych, wymagających znacznych nakładów pieniężnych, Spółka lub jednostki powiązane sięgają po długo- i krótkoterminowe kredyty bankowe. Dotychczas są one obsługiwane regularnie w wymaganej wysokości przez poszczególnych inwestorów grupy „efekt” S.A.

### **25. OCENA CZYNNIKÓW I NIETYPOWYCH ZDARZEŃ MAJĄCYCH WPŁYW NA WYNIK Z DZIAŁALNOŚCI, Z OKREŚLENIEM STOPNIA WPŁYWU TYCH CZYNNIKÓW LUB NIETYPOWYCH ZDARZEŃ NA OSIĄGNIĘTY WYNIK**

Korporacja Gospodarcza „efekt” S.A. osiągnęła w okresie sprawozdawczym bardzo dobre rezultaty finansowe, zamykając 2016 rok zyskiem netto w kwocie 5.355 tys. zł. W omawianym okresie nie wystąpiły inne niż przedstawione w niniejszym sprawozdaniu zdarzenia lub też zdarzenia nietypowe, które miałyby wpływ na wykazany wynik finansowy.

### **26. CHARAKTERYSTYKA ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORSTWA EMITENTA ORAZ OPIS PERSPEKTYW ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI CO NAJMNIEJ DO KOŃCA ROKU OBROTOWEGO NASTĘPUJĄCEGO PO ROKU OBROTOWYM, ZA KTÓRY SPORZĄDZONO SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZAMIESZCZONE W RAPORCIE ROCZNYM, Z UWZGLĘDNIENIEM ELEMENTÓW STRATEGII RYNKOWEJ PRZEZ NIEGO WYPRACOWANEJ**

**Czynniki zewnętrzne** wiążą się przede wszystkim z kształtowaniem zapotrzebowania na oferowane przez Spółkę produkty i usługi. Niemniej istotne są także parametry makroekonomiczne, regulacje prawne w zakresie obrotu gospodarczego, jak również warunki umów zawieranych z kontrahentami oraz zasady kredytowania inwestycji. Zarówno spółka jak i jednostki grupy „efekt” dywersyfikują działalność, zabezpieczając swoje interesy przed ewentualnym niekorzystnym wpływem różnego rodzaju czynników zewnętrznych. Tym samym utrwalają one swoją pozycję rynkową i stabilność przychodów.

**Czynniki wewnętrzne** to przede wszystkim duże - jak na rozmiary Spółki - zasoby materialne, wypracowane w dotychczasowym okresie rozwoju samej Korporacji, jak i formowania jej grupy kapitałowej. Obejmują one cały majątek grupy, będący fundamentem prowadzonych działalności w poszczególnych obszarach rynku. Równie istotne są aktywa niematerialne, wyrażające się w elastycznym reagowaniu na zmiany rynkowe, doświadczeniu biznesowym, odnoszącym się do realizacji procesu rozwojowego poprzez dywersyfikację działalności oraz obejmującym realizację procesów inwestycyjnych, wizerunek spółki giełdowej, kultura organizacyjna i stabilność kadry menedżerskiej.

Czynniki, które w naszej ocenie będą istotne dla wyników samej Spółki, jak również całej grupy w najbliższym czasie to:

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w 2016 roku

- popyt na usługi oferowane w sektorze usługowym,
- utrzymywanie efektywności i konkurencyjności prowadzonych przedsięwzięć,
- poprawa efektywności wykorzystania posiadanego majątku,
- wobec zaangażowania Korporacji w działalność hotelarską - elastyczne zarządzanie długiem jednostek grupy kapitałowej, realizacja przez jednostki hotelowe zaplanowanych działań marketingowo-sprzedażowych w celu pozyskiwania jak największej liczby gości oraz dalszy rozwój usług oferowanych przez oba hotele w zakresie segmentu indywidualnego, biznesowego, konferencyjnego, gastronomicznego i organizacji imprez; rozwój Centrum Hotelowo-Konferencyjnego

### **27. ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM EMITENTA I JEGO GRUPĄ KAPITAŁOWĄ**

W okresie sprawozdawczym nie dokonywano zmian w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem emitenta i jego grupą kapitałową. Są one dostosowane do potrzeb i celów rozwojowych Firmy.

Przeciętne zatrudnienie w spółce w 2016 roku wynosiło 83 osób, a zatrudnienie na koniec roku tj. na dzień 31.12.2016 roku wynosiło 81 osób.

### **28. WSZELKIE UMOWY ZAWARTE MIĘDZY EMITENTEM A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI, PRZEWIDUJĄCE REKOMPENSATĘ W PRZYPADKU ICH REZYGNACJI LUB ZWOLNIENIA Z ZAJMOWANEGO STANOWISKA BEZ WAŻNEJ PRZYCZYNY LUB GDY ICH ODWOŁANIE LUB ZWOLNIENIE NASTĘPUJE Z POWODU POŁĄCZENIE EMITENTA PRZEZ PRZEJĘCIE**

Pomiędzy emitentem a osobami zarządzającymi nie zawierano umów, które przewidywałyby rekompensaty, o których mowa w niniejszym punkcie.

### **29. WARTOŚĆ WYNAGRODZEŃ, NAGRÓD LUB KORZYŚCI, W TYM WYNIKAJĄCYCH Z PROGRAMÓW MOTYWACYJNYCH LUB PREMIOWYCH OPARTYCH NA KAPITALE EMITENTA, WYPŁACONYCH, NALEŻNYCH LUB WARTOŚĆ WYNAGRODZEŃ, NAGRÓD LUB KORZYŚCI, W TYM WYNIKAJĄCYCH Z PROGRAMÓW MOTYWACYJNYCH LUB PREMIOWYCH OPARTYCH NA KAPITALE EMITENTA, W TYM PROGRAMÓW OPARTYCH NA OBLIGACJACH Z PRAWEM PIERWSZEŃSTWA, ZAMIENNYCH, WARRANTACH SUBSKRYPCYJNYCH (W PIENIĄDZU, NATURZE LUB JAKIEJKOLWIEK INNEJ FORMIE) WYPŁACONYCH, NALEŻNYCH LUB POTENCJALNIE NALEŻNYCH, ODRĘBNI DLA KAŻDEJ Z OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH, NADZORUJĄCYCH ALBO CZŁONKÓW ORGANÓW ADMINISTRUJĄCYCH EMITENTA W PRZEDSIĘBIORSTWIE EMITENTA, BEZ WZGLĘDU NA TO, CZY ODPOWIEDNIO BYŁY ONE ZALICZANE W KOSZTY, CZY TEŻ WYNIKAŁY Z PODZIAŁU ZYSKU; W PRZYPADKU GDY EMITENTEM JEST JEDNOSTKA DOMINUJĄCA, ZNACZĄCY INWESTOR, WSPÓLNIK JEDNOSTKI WSPÓLZALEŻNEJ LUB ODPOWIEDNIO JEDNOSTKA BĘDĄCA STRONĄ WSPÓLNEGO USTALENIA UMOWNEGO - ODDZIELNIE INFORMACJE O WARTOŚCI WYNAGRODZEŃ I NAGRÓD OTRZYMANÝCH Z TYTUŁU PEŁNIENIA FUNKCJI WE WŁADZACH JEDNOSTEK PODPORZĄDKOWANYCH**



## Sprawozdanie Zarządu z działalności Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w 2016 roku

Wynagrodzenia brutto w tys. zł (bez narzutów płaconych przez pracodawcę):

	Osoba zarządzająca/nadzorcza	Wynagrodzenia wypłacone (należne) w przedsiębiorstwie emitenta		Wynagrodzenia z tytułu pełnienia funkcji w organach jednostek powiązanych	
		2016	2015	2016	2015
<b>Zarząd</b>	Jan Okoński	1 217	1 043	Członkowie Zarządu nie pełnią funkcji w organach jednostek zależnych	
	Jadwiga Chachłowska	1 144	1 435		
	Olga Lipińska -Długosz	306	331		
	<b>Razem</b>	<b>2 667</b>	<b>2 809</b>		
<b>Rada Nadzorcza</b>	Bogumił Adamek	227	216	511	494
	Roman Niestrój	144	138		
	Mieczysław Kokosiński	118	113	43	43
	Aleksander Skalbmierski	118	113		
	Ryszard Rudzki	118	117		
	<b>Razem</b>	<b>725</b>	<b>698</b>	<b>554</b>	<b>537</b>

### 30. INFORMACJE O WSZELKICH ZOBOWIĄZANIACH WYNIKAJĄCYCH Z EMERYTUR I ŚWIADCZEŃ O PODOBNYM CHARAKTERZE DLA BYŁYCH OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH, NADZORUJĄCYCH ALBO BYŁYCH CZŁONKÓW ORGANÓW ADMINISTRUJĄCYCH ORAZ O ZOBOWIĄZANIACH ZACIĄGNIĘTYCH W ZWIĄZKU Z TYMI EMERYTURAMI, ZE WSKAZANIEM KWOTY OGÓŁEM DLA KAŻDEJ KATEGORII ORGANU

Spółka nie wdrażała programów świadczeń pracowniczych, programów emerytalnych, czy też płatności w formie akcji. Spółka nie posiada zobowiązań z tytułów o których mowa w niniejszym punkcie.

### 31. OKREŚLENIE ŁĄCZNEJ LICZBY I WARTOŚCI NOMINALNEJ WSZYSTKICH AKCJI EMITENTA ORAZ AKCJI I UDZIAŁÓW W JEDNOSTKACH POWIĄZANYCH EMITENTA, BĘDĄCYCH W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH (DLA KAŻDEJ OSOBY ODDZIELNIE)

Kapitał zakładowy Korporacji wynosi 1.665.150 i dzieli się na 1.665.150 akcji o wartości nominalnej 1 zł za każdą akcję. Ogólna liczba głosów na walnym zgromadzeniu wynosi 2.257.650. Do obrotu giełdowego wprowadzonych jest 1.505.237 sztuk akcji, które notowane są na rynku podstawowym GPW w Warszawie S.A., w systemie notowań ciągłych.

Osoby zarządzające Spółką posiadają łącznie 11.744 akcje „efekt” S.A., w tym Prezes Zarządu Jan Okoński – 1.694 akcje, Wiceprezes Zarządu Jadwiga Chachłowska - 10.050 akcji. Osoby nadzorujące posiadają łącznie 98.400 akcji Spółki, w tym Przewodniczący Rady Bogumił Adamek – 85.825 akcji, Wiceprzewodniczący Rady Roman Niestrój - 125 akcji, Członek Rady

## **Sprawozdanie Zarządu z działalności Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w 2016 roku**

Mieczysław Kokosiński 12.450 akcji. Osoby zarządzające i nadzorujące emitenta nie posiadają akcji i udziałów w jednostkach powiązanych emitenta.

### **32. W PRZYPADKU EMISJI PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM – OPIS WYKORZYSTANIA PRZEZ EMITENTA WPŁYWÓW Z EMISJI DO CHWILI SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA Z DZIAŁALNOŚCI**

W okresie sprawozdawczym Spółka nie dokonywała emisji papierów wartościowych.

### **33. NABYCIE UDZIAŁÓW (AKCJI) WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH UDZIAŁÓW (AKCJI) W PRZYPADKU ICH ZBYCIA**

Spółka nie nabywała akcji własnych.

### **34. INFORMACJE O ZNANYCH EMITENTOWI UMOWACH (W TYM RÓWNIEŻ ZAWARTYCH PO DNIU BILANSOWYM), W WYNIKU KTÓRYCH MOGĄ W PRZYSZŁOŚCI NASTĄPIĆ ZMIANY W PROPORCJACH POSIADANYCH AKCJI PRZEZ DOTYCHCZASOWYCH AKCJONARIUSZY I OBLIGATARIUSZY**

Korporacja nie posiada informacji o umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

### **35. INFORMACJA O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH**

Korporacja nie opracowywała programów akcji pracowniczych i związanego z nimi systemu kontroli.

### **36. DATA ZAWARCIA PRZEZ EMITENTA UMOWY Z PODMIOTEM UPRAWNIONYM DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH O DOKONANIE BADANIA LUB PRZEGLĄDU SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ORAZ OKRES, NA JAKI ZOSTAŁA ZAWARTA TA UMOWA**

Podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych – jednostkowych i skonsolidowanych - Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. jest Kancelaria Biegłych Rewidentów „KONTO” spółka z o.o. z siedzibą w Krakowie przy ul. Syrokomli 17. Została ona wybrana przez Radę Nadzorczą Spółki w dniu 23 maja 2014r., zgodnie z przepisami prawa, w tym także z postanowieniami Statutu Spółki. Umowa z w/w podmiotem została zawarta w dniu 17 maja 2016 roku, a jej przedmiotem jest dokonanie przeglądu półrocznych i badanie rocznych sprawozdań finansowych Korporacji (jednostkowego i skonsolidowanego) za okresy 2016 roku.

### **37. WYNAGRODZENIE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH WYPŁACONEGO LUB NALEŻNEGO ZA DANY ROK OBROTOWY ODREBNIEM ZA: BADANIE ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO, INNE USŁUGI POŚWIADCZAJĄCE, W TYM PRZEGLĄD SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO, USŁUGI DORADZTWA PODATKOWEGO, POZOSTAŁE USŁUGI, PODANE TAKŻE DLA POPRZEDNIEGO ROKU OBROTOWEGO**

Łączna wysokość wynagrodzenia wynikająca z umowy z audytorem w 2016 roku wyniosła 20 tys. zł netto, była taka sama jak w 2015 roku i obejmowała:

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. w 2016 roku

- 6 tys. zł – wynagrodzenie z tytułu przeglądu półrocznych sprawozdań finansowych „efekt” S.A. tj. półrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Korporacji oraz półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej „efekt” sporządzonych za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2016r.
- 14 tys. zł - z tytułu badania rocznych sprawozdań finansowych „efekt” S.A. tj. jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej „efekt” sporządzonych za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2016r.

Poza badaniem i przeglądem sprawozdań finansowych Kancelaria Biegłych Rewidentów „KONTO” spółka z o.o. nie świadczyła innych usług na rzecz Korporacji Gospodarczej „efekt” S.A. ani jednostek z nią powiązanych.

Kraków, 31 marca 2017 r.

### Podpisy Członków Zarządu

Olga Lipińska-Długosz

Członek Zarządu

Jadwiga Chachłowska

Wiceprezes Zarządu  
Główny Księgowy

Jan Okoński

Prezes Zarządu