

Sprawozdanie zarządu
z działalności
GRUPY KAPITAŁOWEJ
MAZOP GROUP SPÓŁKA AKCYJNA
za rok od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

1 Informacje o Spółce

1.1 Nazwa firmy, siedziba, przedmiot działalności jednostki dominującej oraz wskazanie sądu lub innego organu prowadzącego rejestr

Spółka MAZOP GROUP Spółka Akcyjna (dalej jako: „Spółka”, „Jednostka Dominująca”), będąca jednostką dominującą Grupy Kapitałowej MAZOP GROUP S.A (dalej jako: „Grupa Kapitałowa”, „Grupa”), została utworzona Aktem Notarialnym z dnia 20.11.2015 r. jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

Dnia 20.05.2021 roku Spółka została przekształcona ze Spółki Mazop Group spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Spółkę akcyjną w trybie art. 562 w zw. z art. 563 Kodeksu Spółek Handlowych na podstawie Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 16.03.2021 Rep. A Nr 2475/201.

Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000900562 Spółce nadano numer statystyczny REGON 146512280 oraz numer NIP: 5272689509.

Siedziba Spółki mieści się pod adresem:

05-840 Brwinów

ul. Św. Tomasza 4

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- Produkcja opakowań.
- Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana.
- Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet.

Przedmiotem działalności Sheep Me sp. o.o. – jednostki zależnej jest:

- Działalność związana z pakowaniem,
- Magazynowanie i przechowywanie pozostałych towarów
- Pozostała działalność pocztowa i kurierska

1.2 Czas trwania jednostek grupy kapitałowej

Czas trwania Spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej jest nieograniczony.

1.3 Kapitał podstawowy, struktura własności, sposób uprzywilejowania oraz powiązania kapitałowe i organizacyjne

Kapitał podstawowy Spółki wynosi 107 783,00 zł i dzieli się na 1 077 830 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku, akcje dzielą się na:

<i>Seria / Rodzaj akcji</i>	<i>Rodzaj uprzywilejowania</i>	<i>Liczba akcji</i>	<i>Wartość serii</i>	<i>Data rejestracji</i>
Seria A / Akcje zwykłe na okaziciela	nieuprzywilejowane	1 000 930,00	100 093,00	21.09.2021
Seria B / Akcje zwykłe na okaziciela	nieuprzywilejowane	55 500,00	5 550,00	21.09.2021
Seria C / Akcje zwykłe na okaziciela	nieuprzywilejowane	21 400,00	2 140,00	31.12.2025
RAZEM		1 077 830,00	107 783,00	

1.4 Władze jednostki oraz skład Zarządu jednostki dominującej

Władzami jednostki są:

- Zarząd;
- Rada Nadzorcza;
- Zgromadzenie Akcjonariuszy.

Spółka reprezentowana jest przez Prezesa Zarządu i Wiceprezesa Zarządu, którzy mają prawo do samodzielnej reprezentacji Spółki.

W minionym roku obrachunkowym w skład Zarządu wchodził:

- Krzysztof Lesław Rusin jako Prezes Zarządu w okresie od dnia 01 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku.
- Paweł Piotr Kocyk – Wiceprezes Zarządu w okresie od dnia 01 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku.

1.5 Przepisy prawa regulujące działalność jednostki dominującej

Jednostka działa na podstawie przepisów **Kodeksu spółek handlowych** (ustawa z dnia 15 września 2000 roku Kodeks spółek handlowych, Dz. U. z 2000 r. Nr 94 poz. 1037 ze zmianami).

1.6 Skład grupy kapitałowej

Grupa Kapitałowa MAZOP GROUP S.A. obejmuje oprócz spółki MAZOP GROUP S.A., będącej podmiotem dominującym Grupy następujące jednostki:

1. Jednostki zależne

Nazwa Spółki	% posiadanych udziałów/akcji	% ogólnej liczby głosów w organie stanowiącym	metoda konsolidacji
SHEEP ME Sp. z o. o.	100%	100%	pełna

2. Jednostki współzależne

W Grupie Kapitałowej na dzień 31 grudnia 2025 roku nie występują jednostki współzależne.

3. Jednostki stowarzyszone

Nazwa Spółki	% posiadanych udziałów/akcji	% ogólnej liczby głosów w organie stanowiącym
MAZOP GmbH	49%	49%

Od dnia sprzedaży (28-05-2025 r.) 51% udziałów Mazop GmbH, wskazany podmiot nie jest częścią Grupy Kapitałowej MAZOP Group, Jednostka Dominująca nie posiada kontroli nad spółką oraz jej wyniki finansowe nie podlegają konsolidacji. Wskazany podmiot świadczy usługi pośrednictwa handlowego na rzecz Jednostki Dominującej.

Czas trwania Spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej jest nieoznaczony. Okresy sprawozdawcze poszczególnych spółek Grupy Kapitałowej są takie same, a ich rok obrotowy i pokrywa się z rokiem kalendarzowym.

2. Sprzedaż

2.1. Struktura, wielkość i dynamika sprzedaży Grupy

Źródłami przychodów z podstawowej działalności operacyjnej są przychody z tytułu sprzedaży wyrobów, usług i produktów:

Wyszczególnienie	2025		2024	
	wartość (zł)	udział ogółem (%)	Wartość (zł)	udział ogółem (%)
Przychody ze sprzedaży wyrobów	41 238 572,14	88,65%	37 161 092,42	92,23%
Przychody ze sprzedaży usług	2 452 977,88	5,27%	2 370 678,53	5,88%
Przychody ze sprzedaży towarów	2 826 533,12	6,08%	1 006 768,65	1,89%
RAZEM	46 518 083,14	100%	40 538 539,60	100%

STRUKTURA SPRZEDAŻY

Wyszczególnienie	2025	2024	Zmiana: (+) wzrost, (-) spadek	
			wartość (zł)	%
Przychody ze sprzedaży wyrobów	41 238 572,14	37 161 092,42	+ 4 077 479,72	+ 10,06 %
Przychody ze sprzedaży usług	2 452 977,88	2 370 678,53	+ 82 299,35	+ 0,20 %
Przychody ze sprzedaży towarów	2 826 533,12	1 006 768,65	+ 1 819 764,47	+ 4,49 %
RAZEM	46 518 083,14	40 538 539,60	+ 5 979 543,54	+ 14,75 %

2.2. Sezonowość sprzedaży

W Grupie występuje zjawisko sezonowości sprzedaży, najbardziej zauważalny wzrost jest w III i IV kwartale w ciągu roku.

2.3. Udział w rynku

Jednostka nie posiada informacji na temat wielkości udziału w rynku, na którym Grupa prowadzi działalność.

3. Personel i świadczenia socjalne

3.1. Wielkość i struktura zatrudnienia

Przeciętne zatrudnienie w Grupie w roku 2025 wynosiło 92 osoby. Ponad 62% stanowią pracownicy na stanowiskach robotniczych. Kadre uzupełniają stanowiska kierownicze i administracyjne.

3.2. Związki zawodowe

W Jednostce nie działają związki zawodowe.

4. Finansowanie działalności

Źródłem finansowania działalności Grupy jest jej bieżąca działalność. Jednostka Dominująca dodatkowo wspomaga się źródłami zewnętrznymi. Podstawowymi źródłami finansowania zewnętrznego są leasingi, faktoring oraz kredyty. Szczegółowe dane liczbowe dotyczące zadłużenia Grupy są zawarte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym. Na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka spełniała warunki zawartych umów kredytowych.

4.1. Przyjęte cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Grupa posiadała wykazane w bilansie instrumenty finansowe obejmujące: **środki pieniężne, należności krótkoterminowe, udzielone pożyczki, zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek, zobowiązania z tytułu umów leasingu oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług.**

Ryzyko z tytułu posiadania instrumentów finansowych dotyczy ryzyka płynności oraz ryzyka walutowego. Zarząd Spółki ponosi odpowiedzialność za ustanowienie i nadzór nad zarządzaniem ryzykiem przez Grupę, w tym identyfikację i analizę rodzajów ryzyka, na które Grupa jest narażona. Ryzyko płynności jest to ryzyko wystąpienia trudności w spełnieniu przez jednostki Grupy obowiązków związanych ze zobowiązaniami finansowymi, które rozliczane są w drodze wydania środków pieniężnych lub innych aktywów finansowych. Zarządzanie płynnością przez jednostki Grupy polega na zapewnianiu, aby w możliwie najwyższym stopniu, Grupa posiadała płynność wystarczającą do regulowania wymagalnych zobowiązań, zarówno w normalnej jak i kryzysowej sytuacji, bez narażania na niedopuszczalne straty lub podważenie reputacji jednostek Grupy. W tym celu Spółka monitoruje przepływy pieniężne, zapewnia środki pieniężne w kwocie wystarczającej dla pokrycia oczekiwanych wydatków operacyjnych i bieżących zobowiązań finansowych, utrzymuje założone wskaźniki płynności.

Ryzyko kursowe w Spółce wiąże się z wahaniami kursów walut, które są bieżąco monitorowane przez Zarząd który odpowiada za minimalizowanie ewentualnych strat z nimi związanych.

5. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Na podstawie sporządzonego bilansu, Grupa zamknęła rok obrachunkowy po stronie aktywów i pasywów kwotą 20.912.599,76 PLN. W roku obrachunkowym Grupa zanotowała zysk netto w wysokości 311.753,95 PLN. Głównym czynnikiem wpływającym na zysk Grupy był wzrost przychodów o prawie 15% w porównaniu do roku ubiegłego. Zysk na działalności operacyjnej Grupy w roku 2025 był ponad trzykrotnie wyższy niż w roku 2024, co świadczy o istotnej poprawie efektywności operacyjnej oraz skutecznej realizacji przyjętej strategii rozwoju. Na osiągnięte wyniki wpływ miały przede wszystkim wzrost sprzedaży, optymalizacja kosztów działalności oraz poprawa marżowości realizowanych kontraktów. Grupa utrzymała stabilną sytuację finansową i płynnościową, co pozwala pozytywnie oceniać perspektywy dalszego rozwoju działalności w kolejnych okresach sprawozdawczych.

6. Szczególne zdarzenia

Jednym z najważniejszych wydarzeń i osiągnięć w 2025 roku był debiut akcji Jednostki Dominującej na rynku NewConnect, prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. W dniu 14 maja 2025 r. akcje Jednostki Dominującej zostały wprowadzone do obrotu giełdowego na podstawie Uchwały nr 601/2025 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 7 maja 2025 r.

Debiut giełdowy stanowi istotny etap w rozwoju Grupy oraz potwierdzenie stabilnej pozycji rynkowej i zdolności Grupy do realizacji długoterminowych celów strategicznych. Wejście na rynek NewConnect przyczyniło się do zwiększenia wiarygodności i rozpoznawalności Grupy wśród partnerów biznesowych, klientów oraz inwestorów.

Obecność na rynku kapitałowym wspiera również dalszy rozwój działalności poprzez zwiększenie transparentności funkcjonowania Grupy oraz stworzenie możliwości pozyskiwania kapitału na realizację kolejnych inwestycji i projektów rozwojowych

7 Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W roku obrotowym Spółka Dominująca kontynuowała realizację działań w obszarze badań i rozwoju (B+R), podejmując systematyczne prace rozwojowe ukierunkowane na projektowanie i tworzenie innowacyjnych opakowań do pakowania i transportu towarów. Prowadzone działania spełniały przesłanki działalności B+R w rozumieniu art. 4a pkt 26 ustawy o CIT oraz zostały potwierdzone indywidualną interpretacją podatkową. Działania badawczo-rozwojowe Spółki Dominującej polegały w szczególności na wykorzystywaniu aktualnie dostępnej wiedzy oraz wdrażaniu nowych rozwiązań technicznych i materiałowych w zakresie oferowanych produktów.

Istotnym osiągnięciem w obszarze B+R był dalszy rozwój autorskich rozwiązań produktowych, w tym opakowania Safebox, które pozostaje przykładem innowacyjnego podejścia Spółki do projektowania opakowań specjalistycznych. Projekt ten umacnia pozycję MAZOP GROUP S.A. jako producenta nowoczesnych i funkcjonalnych rozwiązań opakowaniowych, odpowiadających na potrzeby dynamicznie rozwijającego się rynku.

8 Udziały (akcje) własne

W okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca nie posiadała akcji własnych.

9 Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

W okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca nie posiadała oddziałów ani zakładów.

10 Przewidywany rozwój Grupy i główne założenia na rok 2026

Rok 2026 będzie dla Grupy okresem dalszego wykorzystania możliwości wynikających z obecności Spółki Dominującej na rynku NewConnect. Debiut giełdowy otworzył przed Grupą nowe perspektywy rozwoju, w szczególności w zakresie pozyskiwania finansowania na realizację strategicznych projektów, zwiększania skali działalności oraz budowania długoterminowej wartości dla akcjonariuszy. Obecność na rynku kapitałowym wpływa również pozytywnie na wzrost wiarygodności i rozpoznawalności Grupy wśród partnerów biznesowych, klientów oraz instytucji finansowych.

Zarząd Spółki Dominującej zakłada, że rok 2026 będzie okresem dalszego umacniania pozycji rynkowej Grupy oraz kontynuacji działań ukierunkowanych na dynamiczny i stabilny rozwój sprzedaży opartej przede wszystkim na zwiększaniu udziału eksportu, ze szczególnym naciskiem na rynek niemiecki, co pozytywnie wpłynie na wyniki Grupy.

W 2026 roku Spółka prowadzi również działania mające na celu obniżenie poziomu zadłużenia finansowego oraz zmniejszenie kosztów finansowania działalności co powinno przełożyć się na poprawę wyników finansowych Grupy w kolejnych okresach sprawozdawczych.

W świetle powyższego, Zarząd stoi na stanowisku, że należycie wykonał swoje obowiązki oraz pozytywnie ocenia uzyskane efekty prowadzonej działalności i wnosi o udzielenie absolutorium.

11 Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analizkami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	NIE	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiąganym wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	

5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 -4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

Krzysztof Rusin
Prezes Zarządu

Paweł Kocyk
Wiceprezes Zarządu