

**American
Heart
of Poland**

**List Zarządu w sprawie
skonsolidowanego raportu rocznego
Grupy American Heart of Poland
za rok 2017**

Szanowni Państwo,

W imieniu Spółki American Heart of Poland S.A. („AHP”) z siedzibą w Ustroniu przekazujemy skonsolidowany raport roczny Grupy Kapitałowej American Heart of Poland S.A. („Grupa AHP”, „Grupa”) za rok 2017.

Miniony rok był dla nas kolejnym rokiem szczególnych wyzwań, których celem było dostosowanie funkcjonowania jednostek wchodzących w skład Grupy AHP do szeregu zmian wprowadzonych w ich otoczeniu regulacyjnym. Wprowadzone od 1 stycznia 2017 roku przez Prezesa NFZ dalsze obniżki taryf świadczeń medycznych istotnie wpłynęły na rentowność Grupy, a przez to zdeterminowały większość naszych działań w ubiegłym roku. Ponadto w dniu 23 marca 2017 roku Sejm uchwalił Ustawę o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. Poz. 844) wprowadzającą system podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej („sieć szpitali”, „PSZ”). Po przejściu całej drogi legislacyjnej 4 maja 2017 roku Ustawa weszła w życie. Zgodnie z jej założeniami w dniu 1 października 2017 roku została stworzona sieć szpitali. Podmioty, które zakwalifikowały się do sieci na podstawie określonych kryteriów otrzymały finansowanie ryczałtowe z NFZ na okres 4 lat. Dla Grupy AHP oznaczało to konieczność wzięcia udziału w konkursach na świadczenia usług opieki zdrowotnej finansowanych przez NFZ. Rozstrzygnięcia postępowań konkursowych bezpośrednio wpłynęły na sytuację finansową Grupy oraz rozmiar jej dalszego funkcjonowania.

Biorąc pod uwagę skalę wprowadzonych zmian regulacyjnych niezbędne było podjęcie działań gwarantujących utrzymanie dostępności do świadczeń sercowo – naczyniowych wysokiej jakości dla jak największej części populacji. Ten cel mógł być osiągnięty poprzez ustabilizowanie naszej sytuacji finansowej, w związku z tym, już w 2016 roku został opracowany szczegółowy plan restrukturyzacji Grupy, którego skuteczne wdrożenie pozwoliło częściowo ograniczyć negatywny wpływ obniżki wyceny świadczeń. Głównymi założeniami realizowanego planu było zwiększenie efektywności operacyjnej ośrodków, optymalizacja kosztów, zwiększenie przychodów z działalności komercyjnej. W ramach realizacji naszego planu konieczne stało się ograniczenie świadczenia usług w ośrodkach, które nie miały zagwarantowanego finansowania ze środków publicznych – nie posiadały kontraktów z NFZ lub też były wysokodeficytowe. Niestety, biorąc pod uwagę docelowy poziom wycen za oferowane przez Grupę świadczenia sercowo-naczyniowe nie było możliwe finansowanie ich dalszej działalności. Podjęte kroki były dla nas szczególnie trudne,

gdyż bezpośrednio dotknęły pacjentów i społeczności lokalne, wpływając na ograniczenie dostępności do świadczeń.

Obok realizowanego programu restrukturyzacji, drugim ważnym kierunkiem naszych działań były inicjatywy rozwojowe. W ramach posiadanych przez Grupę zasobów finansowych staraliśmy się realizować modernizację Przedsiębiorstwa Uzdrawiskowego Ustroń S.A., którego rola będzie w Grupie coraz bardziej istotna ze względu na plany NFZ wprowadzenia kompleksowej opieki rehabilitacyjnej w leczeniu chorób układu krążenia. Celem realizowanych prac jest zwiększenie potencjału Uzdrawiska, aby zapewnić pacjentom jak największą dostępność.

Kolejnym ważnym elementem naszej strategii rozwojowej są prace badawcze wykonywane przez Centrum Badawczo – Rozwojowe AHP. Jako jedyny ośrodek prywatny w Polsce realizuje kompleksowe badania przedkliniczne i kliniczne, a także prowadzi szereg badań nad nowymi metodami leczenia chorób układu krążenia. Szereg przedsięwzięć realizowanych przez Centrum Badawczo-Rozwojowe odbywa się w ramach projektów Narodowego Centrum Badań i Rozwoju czy też Narodowego Centrum Nauki. Wyniki i kompetencje Centrum Badawczo - Rozwojowego są doceniane praktycznie na całym świecie.

W 2018 roku Grupa AHP będzie musiała nadal mierzyć się z wieloma wyzwaniami, mamy jednak przekonanie, że opracowany przez nas kompleksowy plan restrukturyzacji, jego konsekwentne i skuteczne wdrożenie pozwoli nam ustabilizować sytuację finansową Grupy AHP w długim okresie oraz zapewnić realizację najważniejszego celu – świadczenia najwyższej jakości kompleksowego leczenia schorzeń sercowo-naczyniowych w Polsce.

Paweł Buszman
Prezes Zarządu
(podpis na oryginale)

Jacek Rydzek
Wiceprezes Zarządu
(podpis na oryginale)

Katowice, 30 maja 2018 roku