



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI KBJ S.A.

za rok obrotowy 2021

Warszawa, 12 maja 2022 r.



SPIS TREŚCI

1.	Pismo Prezesa Zarządu	4
2.	Podstawowe informacje o Spółce	5
2.1	Zmiany w Spółce w roku 2021	5
2.2	Opis grupy kapitałowej ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład	5
2.3	Kapitał akcyjny i zmiany w kapitale, struktura akcji	6
2.4	Skład Zarządu	7
2.5	Skład Rady Nadzorczej	7
2.6	Akcjonariat	7
3.	Zarys działalności i ważne zdarzenia w okresie sprawozdawczym	9
3.1	Oferta produktowa Spółki	9
3.1	Wybrane istotne zdarzenia w okresie sprawozdawczym	10
3.2	Istotne umowy i sprzedaż	10
3.3	Dywidenda i polityka dywidendy	11
4.	Wybrane dane finansowe zawierające podstawowe pozycje rocznego sprawozdania finansowego za rok 2020 wraz z danymi porównywalnymi	14
5.	Komentarz Zarządu do wyników Spółki	16
5.1	Struktura przychodów	18
5.2	Wskaźniki	20
6.	Wybrane dane finansowe jednostek zależnych, zawierające podstawowe pozycje rocznego sprawozdania finansowego	21
6.1	Albit Software sp. z o.o.	21
6.2	Softy Labs sp. z o.o.	22
6.3	R&S Group sp. z o.o.	23
6.4	BTech sp. z o.o.	24
7.	Propozycja podziału wyniku finansowego	25
8.	Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości	25
8.1	Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych	25
8.2	Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego	25
8.3	Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych	26
9.	Pozostałe informacje	27
9.1	Zatrudnienie	27
9.2	Zdarzenia istotnie wpływające na działalność spółki, jakie nastąpiły po okresie sprawozdania, mogące mieć wpływ na przyszłe wyniki finansowe	27
9.3	Istotne sprawy sporne	27
9.4	Stosowanie zasad ładu korporacyjnego i polityka informacyjna	28

9.5	Przewidywana sytuacja finansowa	28
9.6	Program motywacyjny	28
9.7	Opis podstawowych ryzyk związanych z działalnością Emitenta	28
10.	Oświadczenia Zarządu	30
11.	Informacja o stosowaniu przez spółkę zasad dobrych praktyk.....	31

1. Pismo Prezesa Zarządu

Szanowni Akcjonariusze i Inwestorzy,

Przekazuję na Państwa ręce raport roczny za 2021 rok. W minionym roku odnotowaliśmy po raz kolejny rekordowe przychody Spółki, które wyniosły ponad **76 mln zł** i były o 10,3% większe niż w poprzednim okresie. Zostało to osiągnięte dzięki wzrostowi wolumenu realizowanych prac projektowych oraz sprzedaży licencji i maintenance na oprogramowanie. Wynik EBITDA Spółki wyniósł **3,7 mln zł**.

Ubiegły rok był dla Spółki również udany pod względem pozyskania nowych klientów i istotnych kontraktów, co przełożyło się na odnotowany wzrost przychodów, oraz będzie miało długotrwały efekt w postaci wzrostu skali działalności firmy.

Wypracowane przez Spółkę wyniki zostały zrealizowane podczas drugiego roku epidemii COVID-19, która w oczywisty sposób dotknęła większość branż i sektorów w gospodarce, tym samym wywierając presję na klientów Spółki i zmieniając zasadniczo priorytety inwestycyjne. Z drugiej zaś strony, okres ostatnich dwóch lat to szereg transformacji i zmian w większości przedsiębiorstw w Polsce, zarówno MSP jak i dużych firm i korporacji które stanowią dominującą część portfela Klientów KBJ. Potrzeby zmiany modeli biznesowych, szeroko określane jako transformacja cyfrowa stają się nieodłącznym aspektem większości realizowanych przez naszych Klientów inwestycji. Zakończenie stanu epidemii zwiększa obecnie tylko presję na projekty innowacyjne, optymalizacyjne oraz szereg projektów dotyczących migracji kluczowych systemów informatycznych w przedsiębiorstwach Klientów Spółki.

Istotnym wydarzeniem w ubiegłym roku było dołączenie KBJ do grupy kapitałowej JR HOLDING ASI S.A., która została największym udziałowcem Emitenta. Nawiązana współpraca operacyjna przyczyni się w opinii Zarządu do dalszego rozwoju Spółki. Pozyskane w ostatnim okresie nowe kontrakty oraz posiadany portfel zamówień pozwalają z optymizmem patrzeć w przyszłość.

Dziękuję za zainteresowanie spółką KBJ i zapraszam do zapoznania się z niniejszym raportem.

Z poważaniem,



Artur Jedynak
Prezes Zarządu
KBJ S.A.

2. Podstawowe informacje o Spółce

Pełna nazwa:	KBJ Spółka Akcyjna
TICKER:	KBJ
ISIN:	PLKBJ0000016
LEI:	259400TAAEMX7FS4BH61
Adres siedziby:	Warszawa, ul. Obozowa 57 (01-161)
Telefon:	(22) 652-32-30
Faks:	(22) 417-57-82
Adres poczty elektronicznej:	info@kbj.com.pl
Strona internetowa:	www.kbj.com.pl
NIP:	726-257-17-99
Regon:	100393858
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer KRS:	0000387799

2.1 Zmiany w Spółce w roku 2021

W dniu 8 kwietnia 2021 r. Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował podwyższenie kapitału zakładowego Spółki przeprowadzone uchwałą nr 2 Zarządu Emitenta z dnia 21 grudnia 2020r. w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki KBJ S.A. w ramach kapitału docelowego w drodze emisji akcji serii G z wyłączeniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy, w drodze emisji 100.000 szt. akcji zwykłych imiennych serii G o wartości nominalnej 1,00 zł każda w granicach kapitału docelowego. Po rejestracji akcji serii G kapitał zakładowy Spółki wynosi 1.790.792,00 zł (słownie: jeden milion siedemset dziewięćdziesiąt tysięcy siedemset dziewięćdziesiąt dwa złote) i dzieli się na 1.790.792 (słownie: jeden milion siedemset dziewięćdziesiąt tysięcy siedemset dziewięćdziesiąt dwie) akcje o wartości nominalnej 1 zł (jeden złoty) każda akcja.

2.2 Opis grupy kapitałowej ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład

Emitent posiada 80% udziałów w spółce zależnej **Albit Software Sp. z o.o.** (Albit Software) o łącznej nominalnej wartości 80.000 zł. Przedmiotem działalności Albit Software są usługi informatyczno-biznesowe dla podmiotów z sektora publicznego.

Albit Software nie jest bezpośrednio konsolidowana z Emitentem zgodnie z art. 58 ustawy o rachunkowości, w związku ze spełnieniem kryteriów dot. możliwości zastosowania metody praw własności, dlatego Emitent nie sporządził za okres objęty sprawozdaniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego, stąd przedstawiony raport jest raportem jednostkowym. Wybrane dane finansowe Albit Software, zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego zostały przedstawione w punkcie 6.1 niniejszego raportu.

Emitent posiada 80% udziałów w spółce zależnej **Softy Labs Sp. z o.o.** o łącznej nominalnej wartości 80.000 zł. Przedmiotem działalności Softy Labs jest świadczenie usług programistycznych.

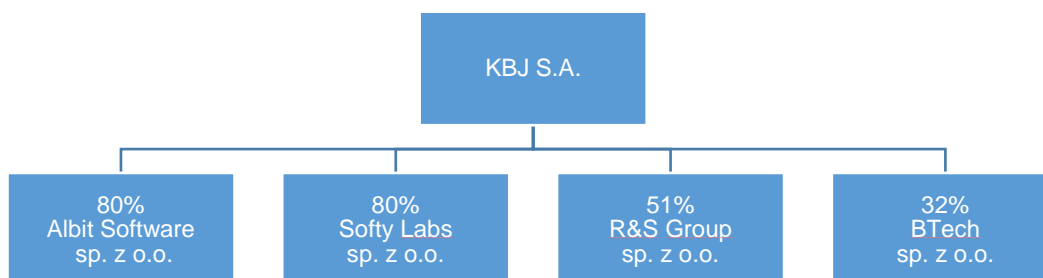
Softy Labs Sp. z o.o. nie jest bezpośrednio konsolidowana z Emitentem zgodnie z art. 58 ustawy o rachunkowości, w związku ze spełnieniem kryteriów dot. możliwości zastosowania metody praw własności, dlatego Emitent nie sporządził za okres objęty sprawozdaniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego, stąd przedstawiony raport jest raportem jednostkowym. Wybrane dane finansowe Softy Labs, zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego zostały przedstawione w punkcie 6.2 niniejszego raportu.

Emitent posiada 51% udziałów w spółce zależnej **Roemer & Szczepkowski Group Sp. z o.o.** z siedzibą w Plewiskach (R&S Group) o łącznej wartości nominalnej 30.600 zł. Przedmiotem działalności R&S Group jest świadczenie usług SAP w obszarze Digital Supply Chain.

R&S Group nie jest bezpośrednio konsolidowana z Emitentem zgodnie z art. 58 ustawy o rachunkowości, w związku ze spełnieniem kryteriów dot. możliwości zastosowania metody praw własności, dlatego Emitent nie sporządził za okres objęty sprawozdaniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego, stąd przedstawiony raport jest raportem jednostkowym. Wybrane dane finansowe R&S Group, zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego zostały przedstawione w punkcie 6.3 niniejszego raportu.

Emitent posiada 32% udziałów w spółce zależnej **BTech Sp. z o.o.** (BTech) o łącznej nominalnej wartości 32.000 zł. Przedmiotem działalności BTech jest świadczenie usług programistycznych, integracyjnych oraz dotyczących analityki biznesowej na platformie SAP.

BTech nie jest bezpośrednio konsolidowana z Emitentem zgodnie z art. 58 ustawy o rachunkowości, w związku ze spełnieniem kryteriów dot. możliwości zastosowania metody praw własności, dlatego Emitent nie sporządził za okres objęty sprawozdaniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego, stąd przedstawiony raport jest raportem jednostkowym. Wybrane dane finansowe BTech, zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego zostały przedstawione w punkcie 6.4 niniejszego raportu.



2.3 Kapitał akcyjny i zmiany w kapitale, struktura akcji

Struktura kapitału na dzień 31 grudnia 2021 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

Seria akcji	Liczba akcji
A	1 364 052
B	81 000
C	95 740
D	150 000
G	100 000
RAZEM:	1 790 792

2.4 Skład Zarządu

Skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2021 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Artur Jedynak	Prezes Zarządu	2016	2021
Marek Weigt	Członek Zarządu	2016	2021
Marcin Jasiński	Członek Zarządu	2020	2025

2.5 Skład Rady Nadzorczej

W dniu 30 czerwca 2021 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta odwołało Pana Marcina Śledzikowskiego z funkcji Członka Rady Nadzorczej, jednocześnie powołując panów: Wojciecha Brzeskiego, Michała Kalisińskiego, Artura Kalisińskiego oraz Pawła Wiecheckiego, powierzając temu ostatniemu funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2021 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Paweł Wiechecki	Przewodniczący Rady Nadzorczej	2021	2024
Wojciech Brzeski	Członek Rady Nadzorczej	2021	2024
Michał Kalisiński	Członek Rady Nadzorczej	2021	2024
Artur Kaźmierczak	Członek Rady Nadzorczej	2021	2024
Łukasz Krotowski	Członek Rady Nadzorczej	2018	2021

2.6 Akcjonariat

W dniu 18 stycznia 2021 r. Emitent otrzymał od FAMILIAR S.A. SICAV-SIF powiadomienie dokonane w związku ze zmniejszeniem udziału w ogólnej liczbie głosów w Spółce poniżej 5%.

W dniu 8 kwietnia 2021 r. Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował podwyższenie kapitału zakładowego Spółki przeprowadzone w drodze emisji 100.000 szt. akcji zwykłych imiennych serii G o wartości nominalnej 1,00 zł każda w granicach kapitału docelowego.

W dniu 14 kwietnia 2021 r. Emitent otrzymał od JR HOLDING ASI S.A. zawiadomienie o przekroczeniu udziału w ogólnej liczbie głosów w Spółce powyżej 5%, w związku z cywilnoprawną transakcją z Panem Januarem Ciszewskim, który jednocześnie przekazał zawiadomienie o zmniejszeniu bezpośrednio posiadanego udziału w ogólnej liczbie głosów w Spółce poniżej 5%.

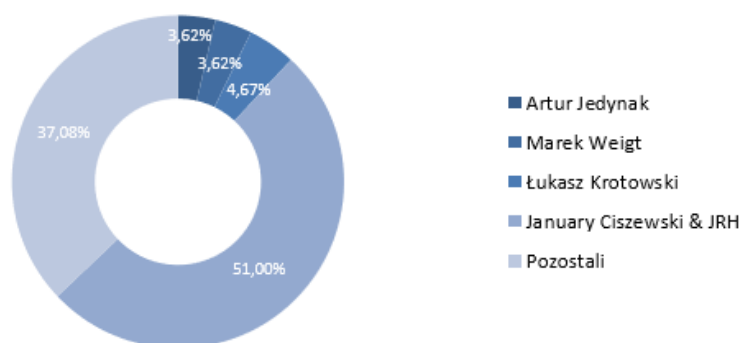
W dniu 16 kwietnia 2021 r. Panowie: Artur Jedynak, Marek Weigt, Łukasz Krotowski (Zawiadamiający) poinformowali o zmniejszeniu udziału, każdego z Zawiadamiających, w ogólnej liczbie głosów w Spółce poniżej 5% w związku z realizacją umowy inwestycyjnej podpisanej przez Zawiadamiających z JR

HOLDING ASI S.A. W dniu 21 kwietnia 2021 r. Emitent otrzymał zawiadomienia od Pana Januarygo Ciszewskiego oraz JR HOLDING ASI S.A. o przekroczeniu przez JR HOLDING ASI S.A. progu 50% udziału w ogólnej liczbie głosów.

Struktura akcjonariatu Emitenta na dzień 31 grudnia 2021 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

Podmiot	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
Artur Jedynak	64 913	3,62%	64 913	3,62%
Marek Weigt	64 838	3,62%	64 838	3,62%
Łukasz Krotowski	83 696	4,67%	83 696	4,67%
January Ciszewski & JRH	913 304	51,00%	913 304	51,00%
<i>w tym: - January Ciszewski</i>	<i>1 000</i>	<i>0,06%</i>	<i>1 000</i>	<i>0,06%</i>
<i>- JR HOLDING ASI S.A.</i>	<i>912 304</i>	<i>50,94%</i>	<i>912 304</i>	<i>50,94%</i>
Pozostali	664 041	37,08%	664 041	37,08%
Razem:	1 790 792	100,00%	1 790 792	100,00%

Akcyonariat



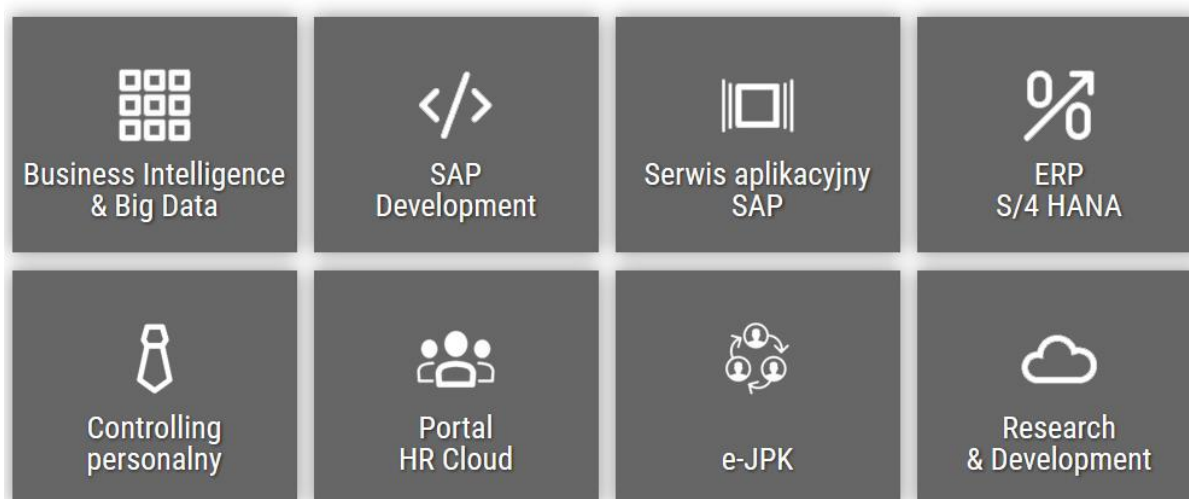
3. Zarys działalności i ważne zdarzenia w okresie sprawozdawczym

3.1 Oferta produktowa Spółki

KBJ dostarcza oprogramowanie i usługi dla klientów biznesowych wspierające procesy cyfrowej transformacji. Oferta Spółki obejmuje systemy analityczne Business Intelligence, ERP, HCM. Dzięki kompleksowej ofercie obejmującej pełen cykl życia produktu, od fazy koncepcji biznesowej przez wdrożenie, utrzymanie i rozwój, Spółka sukcesywnie buduje swoją pozycję na rynku informatycznym B2B. Opierając swoją ofertę w większości o produkty i technologię SAP oraz konsekwentnie realizując strategię rozwoju, Emitent zajmuje wiodące miejsce na polskim rynku IT. Jakość świadczonych usług, połączenie wiedzy biznesowej i informatycznej, wielokrotnie wyróżniana innowacyjność realizowanych projektów i dostarczanego oprogramowania są głównymi wartościami, dzięki którym KBJ notuje od 10 lat wzrost i jest postrzegana przez Klientów jako zaufany partner.

KBJ działając na rynku informatycznym, w sektorze dużych i średnich przedsiębiorstw jest beneficjentem globalnych trendów IT takich jak BigData, Cloud, IoT. Łącząc stabilny biznes oparty o wieloletnie kontrakty dla największych przedsiębiorstw i jednostek budżetowych z innowacyjnymi rozwiązaniami i technologiami, w które Spółka nieustannie inwestuje, Emitent stale zwiększa udział rynkowy oraz skalę realizowanych przedsięwzięć.

Oprogramowanie własne, które Spółka produkuje od 2014 r., stanowi obecnie istotną pozycję w rachunku wyników. Ok. 10% średniorocznych przychodów Spółki pochodzi ze sprzedaży licencji własnych na oprogramowanie w modelu klasycznym (on-premise) oraz w modelu subskrypcyjnym (Cloud/SaaS). Udział licencji w wyniku Spółki rośnie rok do roku. Spółka będzie dokładać wszelkich starań w kierunku dalszego zwiększania sprzedaży oprogramowania własnego, zarówno w ujęciu wolumenowym jak i ilości oferowanych produktów.



Szczegółowa oferta produktowa i usługowa Spółki, portfel klientów oraz informacje o przeprowadzonych projektach znajdują się na stronie internetowej Spółki www.kbj.com.pl

3.1 Wybrane istotne zdarzenia w okresie sprawozdawczym

W 2021 r. Spółka osiągnęła po raz kolejny istotnie wyższe przychody w porównaniu z latami wcześniejszymi. Było to wynikiem wzrostu wolumenu realizowanych prac wdrożeniowych oraz sprzedaży licencji i maintenance na oprogramowanie. Wartość portfela zamówień KBJ (tzw. back-log) na dzień publikacji raportu przekracza łącznie kwotę 100 mln zł. Struktura back-logu zawiera zarówno usługi wdrożeniowe przewidziane do realizacji w zakresie umów ramowych, usługi licencyjne (maintenance i zbliżone) oraz licencje na oprogramowanie.

Pomimo porównywalnych wyników spółki rozumianych jako wartość zysku ze sprzedaży za 2021 r. w stosunku do 2020 r. należy zwrócić uwagę na strukturę wyniku. W ostatnim kwartale 2020 roku istotny wpływ na kształtowanie wyniku miały zdarzenia jednorazowe polegające na uwzględnieniu aktualizacji (doszacowania) wartości inwestycji w spółki zależne. Wynik roku sprawozdawczego natomiast nie zawiera zdarzeń jednorazowych, co oznacza efektywną poprawę wyniku operacyjnego.

Usługi licencyjne oraz usługi maintenance oprogramowania obcego i własnego które Spółka świadczy i których zakres jest powiększany mają charakter stały o rozliczeniach miesięcznych lub kwartalnych, co powinno przekładać się na dalszą stabilizację przychodów i marżowości w kolejnych okresach. Naturalną konsekwencją sprzedaży licencji oraz usług maintenance na dużą skalę powinien być dalszy wzrost przychodów Spółki. Usługi wdrożeniowe, usługi utrzymania i rozwoju systemów SAP, oprogramowanie własne stanowiąc będzie niezmiennie główny przedmiot działalności KBJ, od 2019 r. widoczny jest jednocześnie wyraźny wzrost sprzedaży licencji i usług licencyjnych.

Kluczowym wydarzeniem w 2021 roku była realizacja transakcji kapitałowych, w wyniku których JR HOLDING ASI S.A. (JRH) jest obecnie największym akcjonariuszem Spółki. Jest to związane z rozpoczęciem współpracy operacyjnej z JRH, w ramach której KBJ bierze udział w zarządzaniu portfelem projektów inwestycyjnych JRH oraz rozbudowuje swoją ofertę produktów i usług wynikających ze zrealizowanych w grupie JRH transakcji w obszarze cyfrowego biznesu. Obecność JRH w akcjonariacie oznacza również nowe możliwości inwestycyjne, wspierające dalszy wzrost Emitenta. Założyciele Spółki pozostają w dotychczasowych rolach w KBJ i nadal będą przyczyniać się do rozwoju Emitenta.

Łączna liczba Klientów z którymi Spółka utrzymuje bieżące relacje biznesowe przekracza 250 podmiotów.

3.2 Istotne umowy i sprzedaż

W dniu 8 lutego 2021 r. Emitent zawarł z Polskimi Sieciami Elektroenergetycznymi Spółką Akcyjną z siedzibą w Konstancinie-Jeziornie (PSE), umowę na świadczenie usług wsparcia kompetencyjnego oraz rozwoju systemu SAP. Umowa została zawarta na okres 36 miesięcy od daty podpisania. Przedmiot Umowy stanowi stałe wsparcie PSE w zakresie eksploatacji oraz rozwoju systemu. Wartość kontraktu przekracza kwotę 2 mln zł brutto.

W dniu 12 lutego 2021 r. Emitent zawarł z SUPREMIS Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie umowę na wdrożenie systemu SAP S/4 HANA dla Ajinomoto Poland Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Umowa zostanie zrealizowana do 1 kwietnia 2022 roku. W zakresie Umowy zawarte jest dostarczenie i wdrożenie systemu SAP S/4 HANA. Wartość kontraktu przekracza kwotę 2 mln zł netto.

W dniu 22 lutego 2021 r. Emitent zawarł umowę nabycia dalszych 20% udziałów w spółce Albit Software sp. z o.o. z siedzibą w Kielcach od Pana Arkadiusza Lućko. Przedmiotem nabycia jest 200 udziałów o łącznej wartości nominalnej 20 000 zł. stanowiących ogółem 20% udział w kapitale Albit. Cena nabytych udziałów wyniosła łącznie 150 000 zł i została uregulowana w dniu podpisania umowy. W wyniku zawartej umowy Emitent posiada łącznie 80% udziałów w kapitale Albit.

W dniu 23 lutego 2021 r. Emitent zawarł umowę na świadczenie usługi wsparcia serwisowego dla oprogramowania SAP z Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. z siedzibą w Warszawie.

Przedmiotem umowy jest dostarczenie Serwisu do posiadanego przez Klienta oprogramowania SAP na okres 12 miesięcy począwszy od dnia 1 lutego 2021 r. Wartość kontraktu przekracza kwotę 5 mln zł netto.

W dniu 6 kwietnia 2021 r. Emitent zawarł dwie umowy ramowe dot. realizacji usług wsparcia i rozwoju oprogramowania SAP na rzecz Polskiego Koncernu Naftowego ORLEN S.A. z siedzibą w Płocku oraz AMICA S.A. z siedzibą we Wronkach. Umowy zawarte z Orlen oraz Amica regulują ramowe warunki współpracy Stron w zakresie operacyjnym oraz finansowym, nie stanowią zobowiązania Orlen lub Amica do zamówień usług w określonej wysokości i/lub czasie. Spółka przekazała informacje o wyżej wymienionych umowach ze względu na potencjalnie istotne projekty i prace rozwojowe które mogą być realizowane na bazie powyższych umów w latach 2021-2022.

W dniu 7 kwietnia 2021 r. Emitent zawarł umowę z Operatorem Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. z siedzibą w Warszawie dla zadania „Zakup usług wsparcia technicznego SAP Standard Support dla oprogramowania SAP”. Całkowita wartość umowy wynosi 3,6 mln zł brutto, umowa była realizowana w okresie do 31 grudnia 2021 r.

W dniu 14 kwietnia 2021 r. Emitent zawarł umowę z Centrum Zasobów Cyberprzestrzeni Sił Zbrojnych Ministerstwa Obrony Narodowej umowę ramową na dostawę licencji i subskrypcji oprogramowania, aktualizację oprogramowania oraz usługi wsparcia technicznego dla oprogramowania ERP w latach 2021 – 2024. Na realizację przedmiotu Umowy Zamawiający zamierza przeznaczyć kwotę 80 mln zł brutto w okresie trwania Umowy, tj. w latach 2021-2024. Zgodnie z warunkami postępowania oraz informacją o wyborze, Zamawiający może, oprócz umowy z Emitentem zawrzeć również umowę z drugim wykonawcą, który także złożył ofertę spełniającą wymogi Postępowania.

W dniu 30 czerwca 2021 r. roku Emitent zawarł z Uniwersytetem Medycznym w Białymstoku (Klient) umowę na wdrożenie licencji Jednorodnej Platformy Aplikacyjno-Technologicznej (JPAT) wraz z wymaganymi usługami dla Klienta nr AZP.25.2.25.2020. Okres świadczenia usług wynosić będzie 34 miesiące od podpisania umowy, całkowita wartość umowy wynosi 7,2 mln zł brutto.

W dniu 13 września 2021 r. Emitent zawarł umowę z Polską Spółką Gazownictwa sp. z o.o. (PSG) na usługę modyfikacji i rozwoju eksploatacyjnego aplikacji środowiska SAP w obszarach SAP ERP, SAP CRM, SAP BCM. Umowa została podpisana na okres 36 miesięcy. Całkowity budżet PSG na realizację umowy wynosi 24,169 mln zł brutto. Oferta Spółki została złożona na kwotę 23,828 mln zł brutto. PSG zawarła umowy ze wszystkimi trzema oferentami, którzy w postępowaniu złożyli ważne oferty.

W dniu 30 grudnia 2021 r., Emitent podpisał umowę nr 174/Z-SR/2021 z Centrum Zasobów Cyberprzestrzeni Sił Zbrojnych Ministerstwa Obrony Narodowej (MON) dotyczącą świadczenia usług wsparcia technicznego w ramach programu licencjonowania grupowego SAP. Umowa została zawarta w ramach umowy ramowej o której Emitent informował w komunikacie ESPI 13/2021 z dn. 15 kwietnia 2021 r. Umowa dotyczy dostawy usług wsparcia technicznego w ramach programu licencjonowania grupowego SAP i będzie realizowana w okresie 1 stycznia 2022 - 31 grudnia 2023 r. Całkowita wartość Umowy w dwuletnim okresie realizacji przekracza kwotę 34 mln zł brutto.

3.3 Dywidenda i polityka dywidendy

W 2013 r. Zarząd KBJ opublikował politykę dywidendy, jaką stosuje w kolejnych latach. Zarząd KBJ deklaruje, że będzie corocznie przedstawiał Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu wnioski o wypłatę dywidendy z zysku za poprzedni rok obrotowy. Planowana wysokość rekomendowanej dywidendy przypadająca na jedną akcję, przy spełnieniu warunków przedstawionych poniżej, nie będzie niższa niż wysokość dywidendy wypłaconej za rok poprzedni. Zarząd Emitenta będzie dążył do corocznego wzrostu wypłacanej dywidendy.

Warunki wypłaty dywidendy zgodnie z powyższą deklaracją:

- ✓ Przychody Emitenta ze sprzedaży w roku obrotowym, za który ma być wypłacona dywidenda, będą nie mniejsze niż w roku poprzedzającym.
- ✓ Zysk netto Emitenta w roku, za który ma być wypłacona dywidenda, będzie nie mniejszy niż osiągnięty w roku poprzednim.
- ✓ Łączna kwota dywidendy nie przekroczy połowy Zysku netto Emitenta za rok obrotowy, za który ma być wypłacona.

Zarząd może powstrzymać się od rekomendacji wypłaty dywidendy w przedstawionej powyżej wysokości, jeśli wystąpią nadzwyczajne potrzeby gotówkowe w celu sfinansowania przyszłego rozwoju lub innych nadzwyczajnych przyczyn. W takim przypadku Zarząd Emitenta niezwłocznie poinformuje raportem bieżącym o wystąpieniu takiej przesłanki.

Każdorazowo ostateczną decyzję odnośnie wypłaty dywidendy i jej wysokości podejmuje Zwyczajne Walne Zgromadzenie KBJ S.A.

W dniu 28 czerwca 2021 r. Zarząd Emitenta podjął decyzję, iż będzie rekomendował Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu zysk netto osiągnięty w roku obrotowym 2020 w wysokości 3.554.586,07 zł (trzy miliony pięćset pięćdziesiąt cztery tysiące pięćset osiemdziesiąt sześć złotych 07/100) przeznaczyć w całości na zasilenie kapitału zapasowego.

Rekomendacja przeznaczenia całości zysku za rok obrotowy 2020 na kapitał zapasowy Spółki wynika z planów inwestycyjnych Emitenta. Struktura wyniku Spółki za rok 2020 zawiera wynik operacyjny, tj. wynik na działalności podstawowej, zysk z jednostek podporządkowanych oraz aktualizację wartości aktywów. W związku z powyższym realizacja strategii dalszego wzrostu Spółki, zarówno organicznego jak i akwizycyjnego oraz zwiększające się zapotrzebowanie na środki obrotowe, w związku z realizacją nowego portfela projektów, uzasadniają przeznaczenie zysku za ubiegły rok obrotowy w całości na kapitał zapasowy Emitenta.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 30 czerwca 2021 r. przychyliło się do rekomendacji Zarządu, przeznaczając całość wyniku za 2020 rok na kapitał zapasowy.



— WYBRANE DANE FINANSOWE

4. Wybrane dane finansowe zawierające podstawowe pozycje rocznego sprawozdania finansowego za rok 2020 wraz z danymi porównywalnymi

Wyszczególnienie	tys. PLN	tys. EUR*	tys. PLN	tys. EUR*
	01.01 - 31.12 2021	01.01 - 31.12 2021	01.01 - 31.12 2020	01.01 - 31.12 2020
Przychody ze sprzedaży	76 057,9	16 536,5	68 984,1	14 948,4
Przychody netto ze sprzedaży produktów	74 785,6	16 259,9	68 532,8	14 850,6
Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	1 269,8	276,1	451,3	97,8
Koszty działalności operacyjnej	74 853,6	16 274,6	67 808,3	14 693,7
Zysk (strata) ze sprzedaży	1 204,3	261,8	1 175,8	254,8
Pozostałe przychody operacyjne	1 554,9	338,1	3 585,3	776,9
Pozostałe koszty operacyjne	528,0	114,8	1 009,4	218,7
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	2 231,2	485,1	3 751,7	813,0
EBITDA	3 747,9	814,9	4 825,8	1 045,7
Przychody finansowe	1 279,9	278,3	85,3	18,5
Koszty finansowe	104,9	22,8	29,4	6,4
Zysk (strata) brutto	3 406,2	740,6	3 807,6	825,1
Podatek dochodowy	238,5	51,9	253,0	54,8
Zysk (strata) netto	3 167,7	688,7	3 554,6	770,3
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	10 742,7	2 335,7	4 660,9	1 010,0
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1 155,3	-251,2	-4 336,7	-939,7
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-286,9	-62,4	2 744,4	594,7
Przepływy pieniężne netto razem	9 300,6	2 022,1	3 068,6	664,9
Aktywa ogółem	41 852,4	9 099,5	31 750,3	6 880,1
Aktywa trwałe	12 514,6	2 720,9	11 811,7	2 559,5
Aktywa obrotowe	29 337,8	6 378,6	19 938,6	4 320,6
Należności długoterminowe	64,9	14,1	64,9	14,1
Należności krótkoterminowe	12 713,6	2 764,2	13 471,2	2 919,1
Inwestycje długoterminowe	7 625,9	1 658,0	6 546,5	1 418,6
Środki pieniężne	13 562,2	2 948,7	4 258,5	922,8
Kapitał własny	17 080,7	3 713,7	13 913,0	3 014,9
Kapitał podstawowy	1 790,8	389,4	1 690,8	366,4
Zobowiązania krótkoterminowe	22 752,3	4 946,8	13 890,5	3 010,0
Zobowiązania długoterminowe	732,4	159,2	2 395,8	519,1

* Sposób przeliczenia wybranych danych na walutę EURO: wg. kursu NBP z dn. 31.12.2021, Tabela kursów NBP nr 254/A/NBP/2020, kurs EUR: 4,5994 PLN

** Sposób przeliczenia wybranych danych na walutę EURO: wg. kursu NBP z dn. 31.12.2020, Tabela kursów NBP nr 255/A/NBP/2020, kurs EUR: 4,6148 PLN



**- KOMENTARZ ZARZĄDU
DO WYNIKÓW SPÓŁKI**

5. Komentarz Zarządu do wyników Spółki

Przychody ze sprzedaży w 2021 roku wyniosły 76 057,9 tys. zł, co stanowi wzrost o 7 073,8 tys. zł tj. o 10,3% w stosunku do poprzedniego roku (68 984,1 tys. zł), po raz kolejny osiągając poziom rekordowy w historii Spółki. Przychód netto ze sprzedaży produktów w roku sprawozdawczym wyniósł 74 785,6 tys. zł, co stanowi wzrost o 6 252,8 tys. zł tj. o 9,1% w porównaniu do roku 2020 (68 532,8 tys. zł). Wzrost przychodów został osiągnięty dzięki dalszemu wzrostowi wolumenu realizowanych prac wdrożeniowych oraz sprzedaży licencji i maintenance na oprogramowanie SAP.

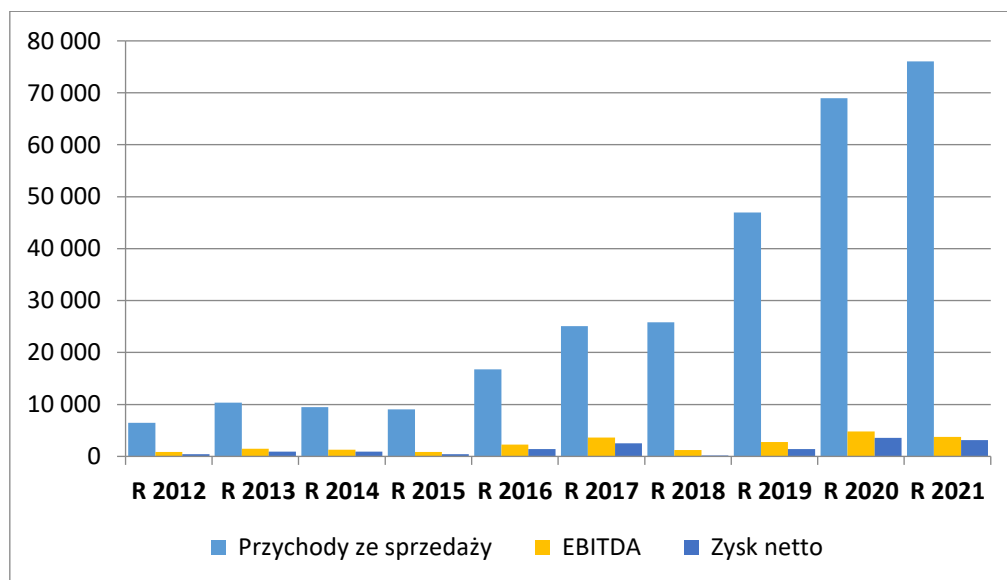
W roku sprawozdawczym koszty działalności operacyjnej wyniosły 74 853,6 tys. zł, co oznacza wzrost o 7 045,3 tys. zł 10,4% względem 2020 r. (67 808,3 tys. zł). Na wzrost kosztów w minionym roku składał się głównie wzrost usług obcych o 5 674,7 tys. zł (9,6%) i wynagrodzeń o 789,8 tys. zł (15,4%).

Zysk ze sprzedaży za 2021 rok wyniósł 1 204,3 tys. zł wobec 1 175,8 tys. zł rok wcześniej. W roku sprawozdawczym Emitent osiągnął zysk operacyjny w wysokości 2 231,2 tys. zł, co stanowi zmniejszenie o 1 520,5 tys. zł względem okresu porównawczego (3 751,7 tys. zł) to jest o 40,5%.

(tys. zł)	2020 r.	2021 r.
EBITDA	4 825,8	3 747,9

Wynik EBITDA w 2021 roku osiągnął 3 747,9 tys. zł w porównaniu z 4 825,8 tys. zł w roku poprzednim (zmniejszenie o 1 078,0 tys. zł tj. o 22,3%). Wynik netto odnotowany w roku sprawozdawczym osiągnął 3 167,7 tys. zł, co oznacza zmniejszenie o 386,9 tys. zł (tj. o 10,9%) wobec wyniku w roku poprzedzającym (3 554,6 tys. zł).

Przychody i wyniki rocznie (w tys. zł)



Na koniec 2021 r. wartość aktywów trwałych wyniosła 12 514,6 tys. zł, co oznacza wzrost o 703,0 tys. zł w porównaniu z końcem roku poprzedzającego, kiedy to wynosiły 11 811,7 tys. zł (tj. o 6,0%). Należności długoterminowe nie zmieniły się i wyniosły 64,9 tys. zł. Wartość inwestycji długoterminowych wyniosła 7 625,9 tys. zł i wzrosła o 1 079,3 tys. zł względem końca 2020 r. kiedy zamknęły się w kwocie 6 545,5 tys. zł.

Aktywa obrotowe na koniec 2020 r. osiągnęły 29 337,8 tys. zł i były o 9 399,2 tys. zł (tj. o 47,1%) wyższe w porównaniu do 19 938,6 tys. zł na koniec roku poprzedzającego. Należności krótkoterminowe na

koniec ub.r. wyniosły 12 713,6 tys. zł i spadły w stosunku do końca 2020 r. o 5,6% (tj. o 757,6 tys. zł). Wzrost pozycji aktywów obrotowych jest związany z wzrostem skali działalności Emitenta.

Na koniec 2021 r. środki pieniężne Emitenta wynosiły 13 562,2 tys. zł, co stanowi wzrost o 9 303,7 tys. zł względem okresu porównawczego (4 258,5 tys. zł).

Kapitał własny Emitenta na koniec 2021 r. wyniósł 17 080,7 tys. zł tj. wzrósł o 3 167,7 tys. zł w odniesieniu do końca 2020 r. (tj. o 22,8%). Zobowiązania długoterminowe wyniosły 732,4 tys. zł, co oznacza zmniejszenie o 1 663,4 tys. zł w porównaniu do stanu na koniec 2020 r. Zobowiązania krótkoterminowe Spółki na koniec roku sprawozdawczego wyniosły 22 752,3 tys. zł tj. wzrosły o 8 861,8 tys. zł w stosunku do stanu na koniec 2020 r., co jest konsekwencją zwiększenia skali działalności Spółki.

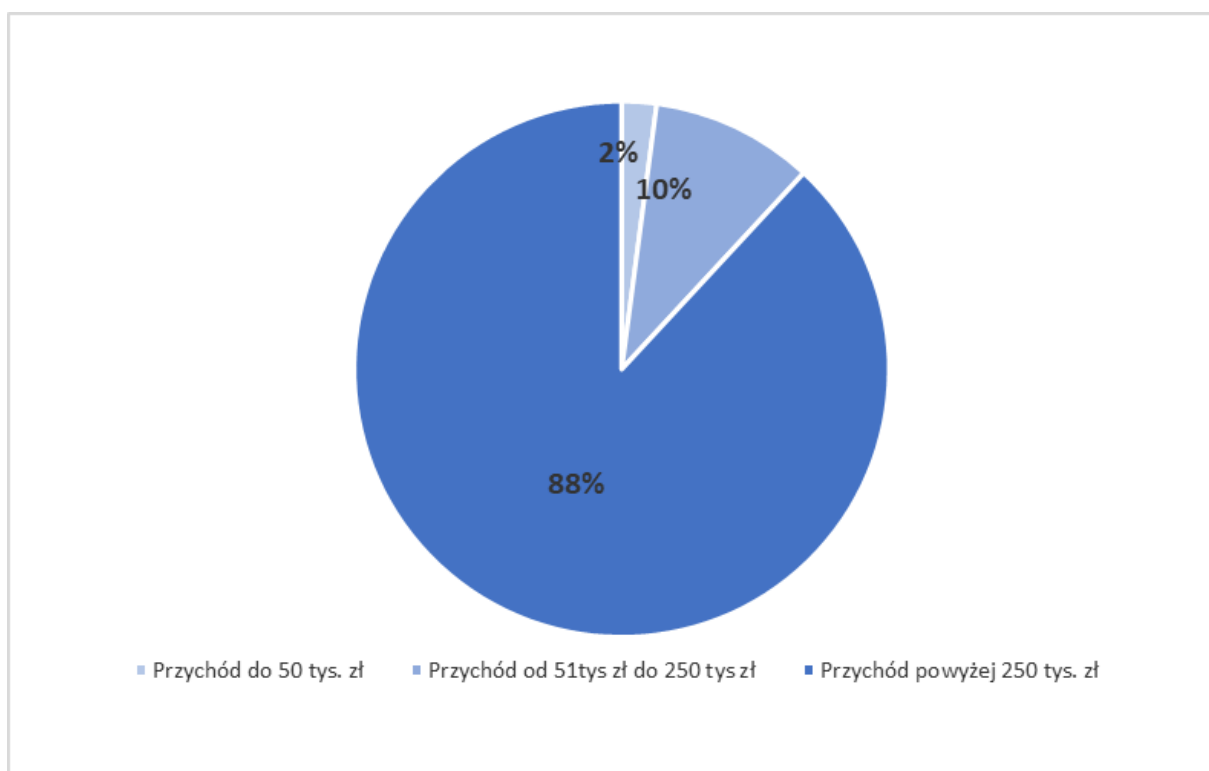
Suma bilansowa na koniec 2021 r. wyniosła 41 852,4 tys. zł, co stanowi wzrost o 10 102,2 tys. zł względem stanu na koniec roku poprzedzającego (tj. o 31,8%).

5.1 Struktura przychodów

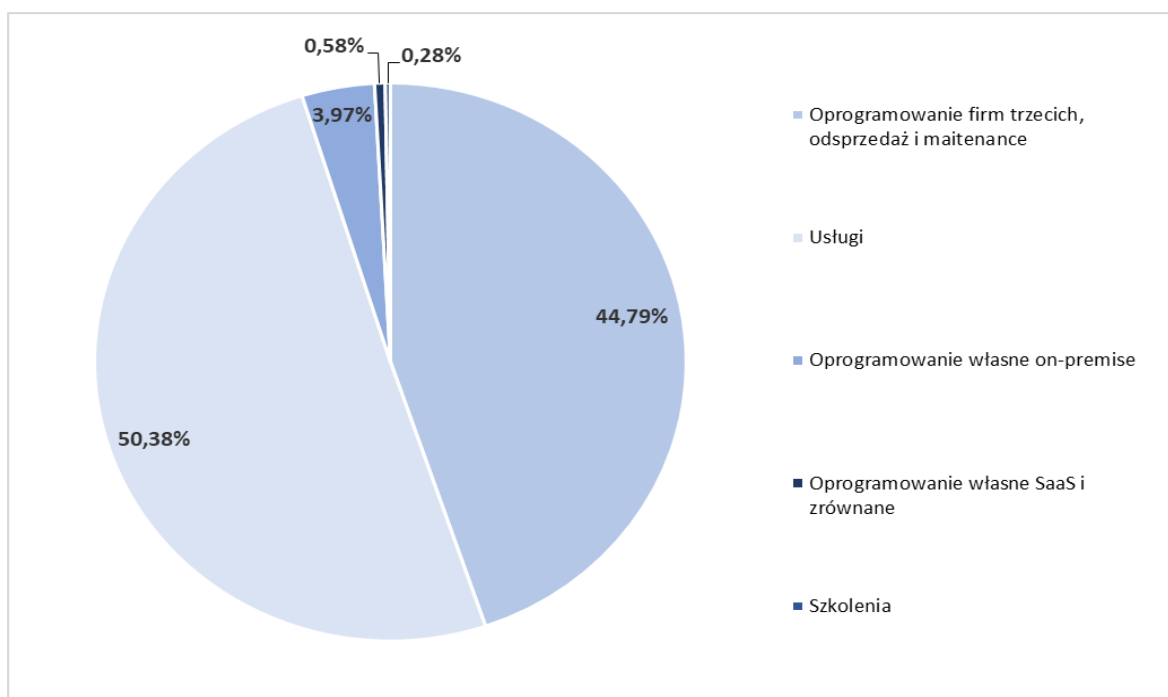
Struktura przychodów ze sprzedaży Spółki za 2021 r.

	2020r.		2021r.	
	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży
Klienci o sprzedaży do 50 tys. zł netto	1 859 tys.	3%	1 567 tys.	2%
Klienci o sprzedaży w przedziale 51-250 tys. zł netto	6 959 tys.	10%	7 345 tys.	10%
Klienci o sprzedaży powyżej 250 tys. zł netto	59 713 tys.	87%	65 874 tys.	88%
Razem	68 531 tys.	100%	74 786 tys.	100%

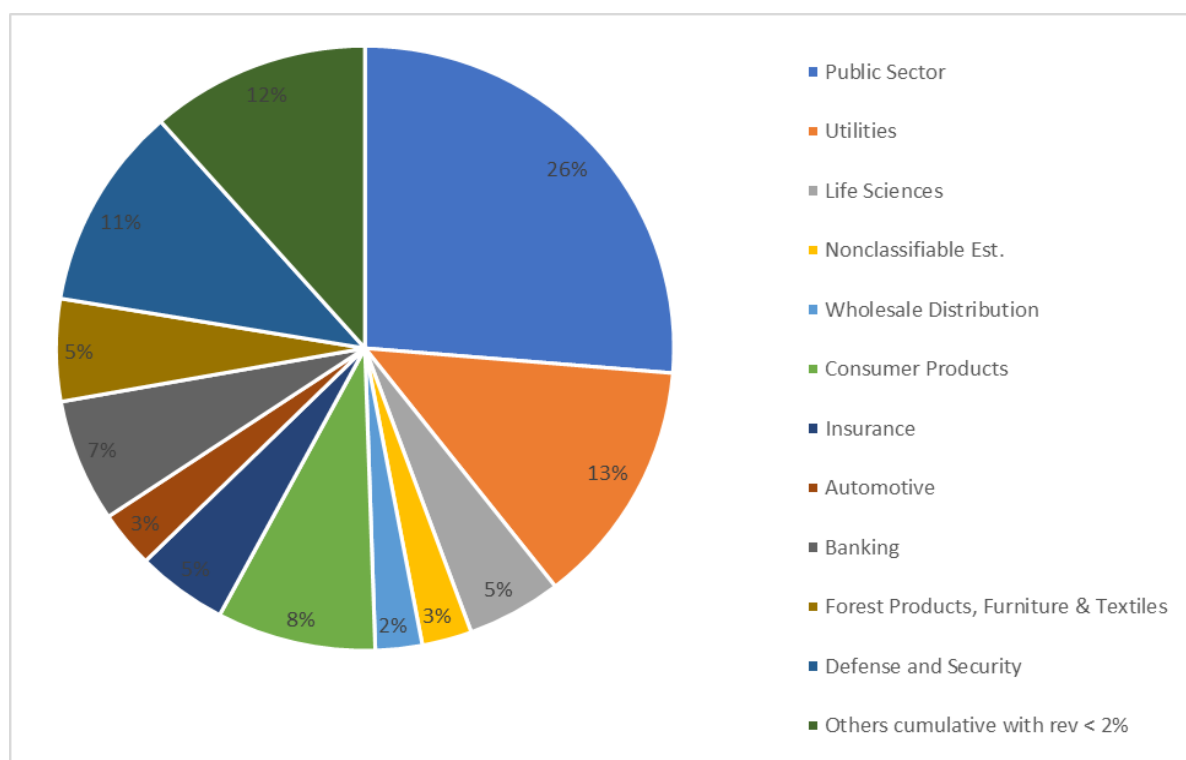
Struktura przychodów wg. wolumenu sprzedaży



Struktura przychodów wg. rodzaju



Struktura przychodów wg. branż



5.2 Wskaźniki

Wskaźniki rentowności

	R 2020	R 2021
Rentowność majątku (%) ROA	11,20%	7,57%
Rentowność kap. wł. (%) ROE	25,55%	18,55%
Rentowność sprzedaży netto (%)	5,15%	4,16%
Rentowność sprzedaży brutto (%)	5,52%	4,48%

Na skutek dalszego wzrostu przychodów, przy zbliżonym do osiągniętego rok wcześniej poziomie zysku netto wskaźniki rentowności uległy obniżeniu w porównaniu do 2020 r.

Wskaźniki rynku kapitałowego

	R 2020	R 2021
Cena rynkowa* (P)	13,00 zł	14,30 zł
Liczba akcji (szt.)	1 690 792	1 790 792
Kapitalizacja (tys. zł)	21 980,3	25 608,3
Wartość księgowa (BV) (tys. zł)	13 913,0	17 080,7
WK na akcję (BVPS)	8,23 zł	9,54 zł
P/BV (C/WK)	1,58	1,50
EPS (zysk na akcję)	2,10 zł	1,77 zł
P/E (C/Z)	6,18	8,08

* ostatni kurs transakcyjny w danym roku.

Kurs akcji KBJ S.A. na NewConnect wyniósł na koniec 2021 r. 14,30 zł za jedną akcję, co stanowi wzrost o 10,0% w porównaniu z kursem na koniec roku poprzedzającego, w związku z tym kapitalizacja rynkowa Emitenta, w połączeniu ze wzrostem liczby akcji Emitenta o 100 tys. szt. osiągnęła 25,6 mln zł, co stanowi wzrost o 3,6 mln zł (16,5%). Wartość księgowa Spółki wyniosła z 17 080,7 tys. zł co oznacza wzrost o 3 167,7 tys. zł w stosunku do stanu na koniec 2020 r. (22,8%).

P/BV (współczynnik cena do wartości księgowej) wyniósł 1,50 w stosunku do 1,58 na koniec 2020 r. Wartość zysku na jedną akcję wyniosła 1,77 zł w porównaniu do 2,10 zł na jedną akcję na koniec poprzedniego roku, a współczynnik P/E (cena zysk) wzrósł z 6,18 do 8,08.

6. Wybrane dane finansowe jednostek zależnych, zawierające podstawowe pozycje rocznego sprawozdania finansowego

6.1 Albit Software sp. z o.o.

Wyszczególnienie	tys. zł	
	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2021
Przychody ze sprzedaży	1 899,0	1 832,0
Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 898,7	1 832,7
Koszty działalności operacyjnej	1 950,7	1 880,4
Zysk (strata) ze sprzedaży	-51,6	-48,4
Pozostałe przychody operacyjne	151,6	116,1
Pozostałe koszty operacyjne	24,0	16,7
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	76,0	76,0
Przychody finansowe	0,3	0,0
Koszty finansowe	0,5	0,2
Zysk (strata) brutto	75,8	50,8
Podatek dochodowy	3,2	0,0
Zysk (strata) netto	72,6	50,8

Wyszczególnienie	tys. zł	
	31.12.2020	31.12.2021
Aktywa ogółem	1 000,2	1 055,9
Aktywa trwałe	416,5	416,7
Aktywa obrotowe	583,7	639,2
Należności długoterminowe	16,5	16,7
Należności krótkoterminowe	201,5	125,2
Środki pieniężne	377,9	509,7
Kapitał własny	819,7	870,5
Kapitał podstawowy	100,0	100,0
Zobowiązania krótkoterminowe	65,6	171,5
Zobowiązania długoterminowe	114,8	13,9

6.2 Softy Labs sp. z o.o.

Wyszczególnienie	tys. zł	
	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2021
Przychody ze sprzedaży	3 523,0	4 641,0
- w tym od jednostek powiązanych	0,0	0,0
Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 453,2	4 641,0
Koszty działalności operacyjnej	3 274,4	4 18,3
Zysk (strata) ze sprzedaży	248,6	522,7
Pozostałe przychody operacyjne	73,4	45,4
Pozostałe koszty operacyjne	18,2	1,7
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	303,8	566,4
Przychody finansowe	0,0	0,0
Koszty finansowe	36,3	0,7
Zysk (strata) z działalności gospodarczej	267,4	565,7
Podatek dochodowy	6,9	50,0
Zysk (strata) netto	260,5	515,7

Wyszczególnienie	tys. zł	
	31.12.2020	31.12.2020
Aktywa ogółem	894,1	1 620,0
Aktywa trwałe	14,4	130,6
Aktywa obrotowe	879,7	1 489,3
Należności długoterminowe	0,0	106,5
Należności krótkoterminowe	418,2	807,6
Środki pieniężne	390,9	390,9
Kapitał własny	349,2	864,9
Kapitał podstawowy	100,0	100,0
Zobowiązania krótkoterminowe	544,3	755,1
Zobowiązania długoterminowe	0,0	0,0

6.3 R&S Group sp. z o.o.

Wyszczególnienie	tys. zł	
	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2021
Przychody ze sprzedaży	5 793,5	6 292,9
- w tym od jednostek powiązanych	0,0	0,0
Przychody netto ze sprzedaży produktów	5 793,5	6 292,9
Koszty działalności operacyjnej	4 710,1	5 074,1
Zysk (strata) ze sprzedaży	1 083,3	1 218,8
Pozostałe przychody operacyjne	0,9	13,9
Pozostałe koszty operacyjne	0,0	0,0
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	1 084,2	1 214,3
Przychody finansowe	0,0	0,0
Koszty finansowe	49,0	31,4
Zysk (strata) brutto	1 035,2	1 182,9
Podatek dochodowy	201,6	227,0
Zysk (strata) netto	834,1	955,9

Wyszczególnienie	tys. zł	
	31.12.2020	31.12.2021
Aktywa ogółem	2 482,1	3 230,4
Aktywa trwałe	0,0	0,0
Aktywa obrotowe	2 482,1	3 230,4
Należności długoterminowe	0,0	0,0
Należności krótkoterminowe	1 034,1	977,7
Środki pieniężne	1 444,9	2 249,6
Kapitał własny	1 834,1	2 383,0
Kapitał podstawowy	60,0	70,0
Zobowiązania krótkoterminowe	648,0	847,4
Zobowiązania długoterminowe	0,0	0,0

6.4 BTech sp. z o.o.

Wyszczególnienie	tys. zł	
	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2021
Przychody ze sprzedaży	7 309,3	9 178,0
- w tym od jednostek powiązanych	0,0	0,0
Przychody netto ze sprzedaży produktów	7 309,3	9 178,0
Koszty działalności operacyjnej	6 930,6	8 739,2
Zysk (strata) ze sprzedaży	378,7	438,8
Pozostałe przychody operacyjne	233,9	159,9
Pozostałe koszty operacyjne	19,6	57,2
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	593,0	541,4
Przychody finansowe	11,7	0,3
Koszty finansowe	5,7	3,9
Zysk (strata) brutto	599,0	531,7
Podatek dochodowy	100,8	16,0
Zysk (strata) netto	498,2	521,7

Wyszczególnienie	tys. zł	
	31.12.2020	31.12.2021
Aktywa ogółem	2 814,9	3 110,0
Aktywa trwałe	3,4	2,1
Aktywa obrotowe	2 811,5	3 108,0
Należności długoterminowe	0,0	0,0
Należności krótkoterminowe	1 429,4	2 152,2
Środki pieniężne	1 258,5	844,8
Kapitał własny	1 381,6	1 855,1
Kapitał podstawowy	100,0	100,0
Zobowiązania krótkoterminowe	1 433,3	1 254,9
Zobowiązania długoterminowe	0,0	0,0

7. Propozycja podziału wyniku finansowego

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Zarząd KBJ S.A. nie podjął decyzji odnośnie rekomendacji podziału wyniku finansowego za 2021 r. Propozycja podziału wyniku zostanie przedstawiona przed Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniem.

8. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości

8.1 Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych

W Spółce Akcyjnej KBJ S. A. za rok obrotowy przyjmuje się rok kalendarzowy obejmujący 12 kolejnych pełnych miesięcy kalendarzowych, stosowany również do celów podatkowych. W ramach roku obrotowego okresem sprawozdawczym jest miesiąc.

Spółka sporządza również raporty kwartalne zgodnie z Załącznikiem nr 3 do Regulaminu ASO – „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”, które są podawane do publicznej wiadomości.

8.2 Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Cenę nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego powiększają koszty jego ulepszenia.

Obce środki trwałe lub wartości niematerialne i prawne przyjęte do używania na mocy umowy leasingu zalicza się do aktywów trwałych, jeżeli umowa spełnia warunki leasingu finansowego.

Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

W przypadku zmian technologii produkcji, przeznaczenia do likwidacji, wycofania z używania lub innych przyczyn powodujących trwałą utratę wartości środka trwałego lub składnika wartości niematerialnych i prawnych, dokonywany jest odpis aktualizujący ich wartość w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych.

W przypadku ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu z tytułu trwałej utraty wartości składników środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, równowartość całości lub odpowiedniej części uprzednio dokonanego odpisu aktualizującego zwiększa wartość danego składnika aktywów i podlega zaliczeniu odpowiednio do pozostałych przychodów operacyjnych.

Amortyzacja dokonywana jest metodą liniową. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego oraz składników wartości niematerialnych i prawnych.

Należności i zobowiązania wycenia się według wartości nominalnej, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i wykazuje się w wartości netto - po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące.

Wartość należności podlega aktualizacji wyceny przy uwzględnieniu stopnia prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego.

Odpis aktualizujący należności ustala się indywidualnie dla poszczególnych należności lub kontrahentów na podstawie przeprowadzonej analizy sytuacji poszczególnych kontrahentów, która powinna uwzględniać przyczyny zwłoki, ewentualne problemy finansowe dłużnika, dotychczasową i obecną współpracę, posiadane zabezpieczenie.

Za wysoki stopień prawdopodobieństwa nieściągalności, przyjmuje się negatywny wynik postępowania egzekucyjnego w stosunku do całości lub części należności.

Pozycję zapasów stanowi produkcja w toku (niezakończone na dzień bilansowy prace wdrożeniowe), która jest wyceniana według cen nabycia lub kosztów ich wytworzenia, nie wyższych jednak od cen sprzedaży netto.

Do **aktywów pieniężnych** zalicza się aktywa w formie krajowych środków płatniczych, walut obcych i dewiz.

Czynne **rozliczenia międzyokresowe kosztów** dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych.

Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Czas i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

Rezerwy – w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości, głównie z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Rozliczenia międzyokresowe przychodów dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i obejmują w szczególności równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w następnych okresach sprawozdawczych;

Kapitały własne – w wartości nominalnej, określonej w umowie Spółki i wpisanej do Krajowego Rejestru Sądowego.

8.3 Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych

Spółka posiada dokumentację wymaganą przepisami art. 10 ustawy o rachunkowości opisującą przyjęte zasady (politykę) rachunkowości, zatwierdzoną przez Zarząd Spółki z mocą obowiązującą od dnia 01 czerwca 2011 r.

Od 26 lipca 2012 r. księgi Spółki prowadzone są przez firmę Kancelaria Rachunkowa MKM Michał Mroziński z siedzibą w Łodzi.

Ewidencja księgowa jest prowadzona przy zastosowaniu komputerowego systemu przetwarzania danych firmy Sage. Spółka stosuje właściwe metody zabezpieczenia dostępu do danych i systemu ich przetwarzania za pomocą komputera.

Księgi rachunkowe i dokumentacja księgowa są przechowywane w archiwum i chronione przed dostępem osób nieuprawnionych.

Wariant rachunku zysków i strat. Spółka stosuje wariant porównawczy rachunku zysków i strat.

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych. Spółka stosuje metodę pośrednią.

W 2020 roku w Polityce rachunkowości zostały doprecyzowane zapisy dotyczące ujmowania **Innych inwestycji długoterminowych** nie zmieniając przy tym ogólnie stosowanych przez Spółkę zasad. Zapisy Polityki Rachunkowości po doprecyzowaniu wyglądają następująco:

Zaliczane do inwestycji długoterminowych udziały w jednostkach podporządkowanych wycenia się metodą praw własności.

Nadwyżki wartości objętych udziałów w wartości godziwej netto ponad cenę ich nabycia zwiększają wartość „Inwestycji długoterminowych”, zaś drugostronnie powodują powstanie zysku w kategorii „pozostałych przychodów operacyjnych”, który jest ujmowany jako przychody podczas ustalania udziału inwestora w zysku lub stracie jednostki podporządkowanej za okres, w którym nastąpiło nabycie tej jednostki. Zasada ta ma zastosowanie w przypadku, gdy przedmiotem zapłaty za objęte udziały nie są środki pieniężne, a wydane inne aktywa niepieniężne jednostki.

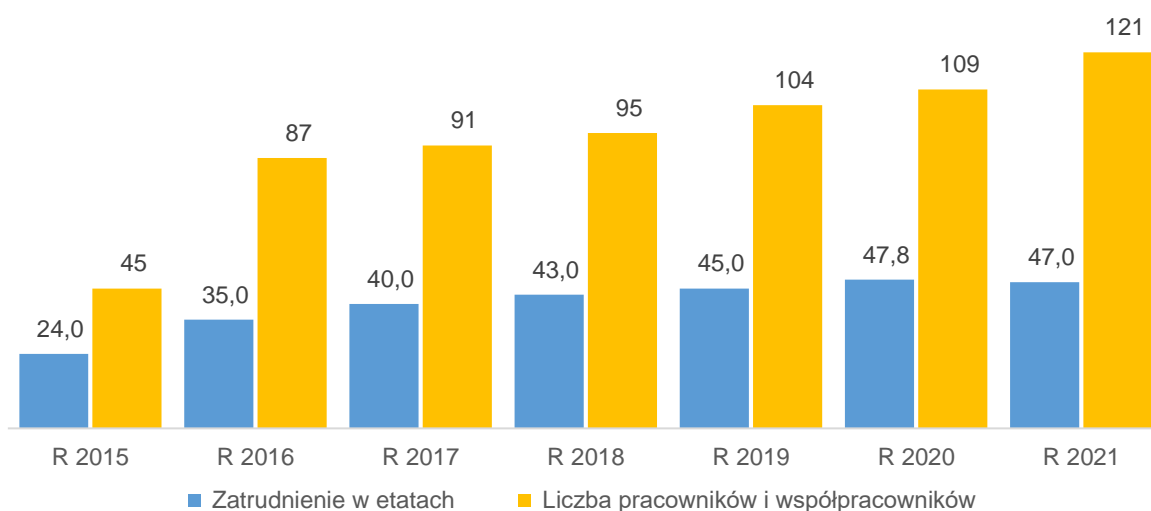
Wyniki jednostek podporządkowanych (zysk lub strata) po dacie nabycia są wykazywane w księgach poprzez zwiększenie lub zmniejszenie wartości „inwestycji długoterminowych” oraz w rachunku zysków i strat w pozycji przychody finansowe.

9. Pozostałe informacje

9.1 Zatrudnienie

Na dzień 31 grudnia 2021 r. liczba pracowników i stałych współpracowników Spółki wynosiła 121 osób. Liczba osób zatrudnionych w oparciu o umowę o pracę w przeliczeniu na pełne etaty, na dzień 31 grudnia 2021 r., wyniosła 47.

Zatrudnienie w Spółce



9.2 Zdarzenia istotnie wpływające na działalność spółki, jakie nastąpiły po okresie sprawozdania, mogące mieć wpływ na przyszłe wyniki finansowe

Po okresie sprawozdania nie wystąpiły istotne zdarzenia mogące mieć wpływ na przyszłe wyniki finansowe.

9.3 Istotne sprawy sporne

W okresie objętym sprawozdaniem Spółka nie prowadziła istotnych spraw spornych.

9.4 Stosowanie zasad ładu korporacyjnego i polityka informacyjna

Spółka stosuje zasady ładu korporacyjnego, a sprawozdanie z ich stosowania stanowi pkt. 11 niniejszego raportu.

Polityka informacyjna spółki ma na celu zapewnienie wszystkim inwestorom pełnego i równego dostępu do informacji i zakłada:

- Utrzymywanie i bieżące aktualizowanie sekcji relacji inwestorskich na stronie internetowej Spółki – www.kbj.com.pl.
- Zarząd dokłada wszelkich starań, aby publikowane raporty bieżące i okresowe zawierały kompletne i rzetelne informacje umożliwiające ocenę stanu finansowego i perspektyw Spółki.
- W przypadku ich sporządzenia Zarząd publikuje prognozy finansowe Spółki, a w razie potrzeby niezwłocznie je aktualizuje.
- Zarząd publikuje politykę dywidendową Spółki i przestrzega zawartych w niej zobowiązań.
- Zarząd organizuje czaty inwestorskie, podczas których odpowiada na pytania inwestorów.
- Zarząd dąży do zainteresowania Spółką analityków i mediów w celu szerokiego informowania o Spółce.
- Zarząd prowadzi politykę PR i współpracuje z mediami, w tym finansowymi.

9.5 Przewidywana sytuacja finansowa

W kolejnych okresach sprawozdawczych, Zarząd będzie skupiał swoje działania na dalszym zwiększeniu skali działalności Spółki, zwiększeniu udziałów w rynku oraz intensyfikacji procesów sprzedażowych.

Powyższe działania, wraz z poczynionymi inwestycjami i rozbudową oferty produktowej Spółki powinny pozwolić na dalszą poprawę wyników finansowych.

9.6 Program motywacyjny

W dniu 30 czerwca 2021 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchyliło Program Motywacyjny na lata 2019-2022 dla Zarządu Spółki i kluczowych pracowników KBJ S.A. przyjęty w dniu 27 czerwca 2019 r.

9.7 Opis podstawowych ryzyk związanych z działalnością Emitenta

Ryzyko związane z sytuacją gospodarczą w kraju i na świecie

Na wynik finansowy Spółki wpływ ma wiele czynników związanych z sytuacją gospodarczą w kraju i na świecie, w ostatnim czasie również związanych z pandemią COVID-19. Negatywny wpływ na wynik finansowy Spółki mogą mieć zarówno czynniki ekonomiczne m.in. spadek Produktu Krajowego Brutto, wzrost inflacji i wzrost stóp procentowych, spadek wydatków konsumpcyjnych, czy też czynniki o charakterze prawnym m.in. pogorszenie warunków regulacyjnych w zakresie prowadzenia działalności przedsiębiorczej w kraju.

W pierwszym kwartale 2022 r. istotny wpływ na sytuację ekonomiczno-gospodarczą Polski ma konflikt zbrojny na terenie Ukrainy. W kategoriach makroekonomicznych widoczne jest osłabienie złotego oraz należy się spodziewać wzrostu inflacji oraz stóp procentowych. Kierownictwo uważa taką sytuację za zdarzenie nie powodujące korekt w sprawozdaniu finansowym za rok 2021. Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania nie odnotowano znaczącego wpływu na sprzedaż lub łańcuch dostaw jednostki, jednak nie można przewidzieć przyszłych skutków. Kierownictwo będzie nadal monitorować potencjalny wpływ i podejmie wszelkie możliwe kroki, aby złagodzić wszelkie negatywne skutki dla Spółki.

Ryzyko zmiany przepisów prawnych

Zmieniające się przepisy prawa lub różne jego interpretacje, zwłaszcza w odniesieniu do prawa podatkowego a także prawa działalności gospodarczej, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych czy prawa z zakresu papierów wartościowych mogą wywołać negatywne konsekwencje dla Spółki. Szczególnie częste i niebezpieczne są zmiany interpretacyjne przepisów podatkowych. Szczególnie istotnymi gałęziami prawa, których zmiana wywoływać będzie silny wpływ na działalność gospodarczą prowadzoną przez Spółkę są: prawo autorskie i prawa pokrewne, prawo handlowe, prywatne prawo gospodarcze, prawo podatkowe, prawo pracy, prawo ubezpieczeń społecznych, prawo papierów wartościowych. Istnieje znaczne ryzyko zmiany przepisów w każdej z tych dziedzin prawa, zważywszy, iż część z nich jest nadal w fazie dostosowywania do wymagań unijnych.

Ryzyko uzależnienia od kluczowych klientów

Ze względu na fakt, że duża część przychodów Spółki generowana jest w ramach współpracy z kluczowymi Klientami, istnieje ryzyko zmniejszenia wartości przychodów w wypadku utraty pojedynczych lub grupy kluczowych Klientów.

Spółka ogranicza ryzyko poszerzając listę Klientów oraz dywersyfikując portfel świadczonych usług.

Ryzyko związane z uzależnieniem Spółki od osób zajmujących kluczowe stanowiska

Szeroki zakres know-how wypracowany przez członków Zarządu i innych kluczowych pracowników Spółki przyczynił się do uzyskania i utrzymania stabilnej pozycji na rynku, na którym działa Emitent. Odejście członków kadry kierowniczej bądź innych osób o istotnym znaczeniu dla Spółki mogłoby niekorzystnie wpłynąć na prowadzoną działalność, a w konsekwencji na osiągnięte przez Spółkę wyniki finansowe.

Ryzyko związane z możliwością utraty wykwalifikowanych pracowników

Utrata pracowników - zarówno ekspertów, jak i kadry zarządzającej, spowodowana sytuacją na rynku pracy, może wiązać się z ryzykiem obniżenia jakości oferowanych usług oraz z opóźnieniami w ramach realizowanych działań. Spółka ogranicza ryzyko powiększając zespół pracowników i współpracowników oraz pozyskując doświadczonych specjalistów z zewnątrz.

Ryzyko płynności finansowej

Ze względu na rodzaj prowadzonej działalności, który charakteryzuje się realizacją dużych przedsięwzięć wdrożeniowych o czasie realizacji często przekraczającym 6 miesięcy i wynikających z tego tytułu terminach płatności, oraz dodatkowo uwzględniając pogarszającą się na rynku sytuację związaną z terminowym regulowaniem należności przez odbiorców usług Spółki, występuje ryzyko płynności finansowej.

Spółka stara się minimalizować ryzyko utraty płynności finansowej poprzez zwiększanie udziału projektów o stałym charakterze płatności (stałe umowy maintenance&support), oraz dodatkowo zabezpieczając dostęp do środków finansowych z linii kredytowej (do dnia sporządzenia raportu nie wystąpiła konieczność wykorzystania finansowania dłużnego w ramach linii kredytowej).

10. Oświadczenia Zarządu

Zarząd Spółki KBJ S.A. (dalej „Spółka”) oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2021 i dane porównywalne za rok obrotowy 2020 sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową KBJ S.A. oraz jej wynik finansowy, oraz że sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki w roku obrotowym 2021 zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Warszawa, 12 maja 2022 r.

Zarząd Spółki KBJ S.A. (dalej „Spółka”) oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych tj. Audit4You Kancelaria Biegłego Rewidenta Renata Wróbel, z siedzibą w Siedlcach wpisana na listę firm audytorskich pod numerem 4293, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego KBJ S.A. za rok obrotowy 2021, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej. Ponadto Zarząd oświadcza, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniają warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Warszawa, 12 maja 2022 r.

Zarząd Spółki:

Artur Jedynak	Marek Weigt	Marcin Jasiński
Prezes Zarządu	Członek Zarządu	Członek Zarządu

11. Informacja o stosowaniu przez spółkę zasad dobrych praktyk

Informacja w sprawie przestrzegania w 2021 r. zasad zawartych w Załączniku nr 1 do Uchwały nr 795/2008 Zarządu Giełdy z dnia 31 października 2008 r., zmienionych Uchwałą Nr 293/2010 z dnia 31 marca 2010 p.t. „Dobre Praktyki spółek notowanych na New Connect” przekazana zgodnie z § 5 pkt 6.3. Załącznika nr 3 do Regulaminu ASO.

pkt	Zasada	Stosowanie zasady w Spółce	Komentarz
1	Spółka powinna prowadzić przejrzystą efektywną politykę informacyjną, zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii oraz najnowszych narzędzi komunikacji zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz szeroki dostęp do informacji. Spółka korzystając w jak najszerszym stopniu z tych metod, powinna zapewnić odpowiednią komunikację z inwestorami analitykami, wykorzystując w tym celu również nowoczesne metody komunikacji internetowej, umożliwiać transmitowanie obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrować przebieg obrad upubliczniać go na stronie internetowej.	TAK z wyłączeniem transmisji obrad walnego zgromadzenia przez Internet, rejestracji video przebiegu obrad oraz upublicznianiem takiej video rejestracji	Spółka prowadzi przejrzystą i skuteczną politykę informacyjną z akcjonariuszami, inwestorami i mediami. Ze względu na koszty związane z transmisją obrad Spółka uznaje je za niewspółmierne do ewentualnych korzyści, jednocześnie zapewniamy, że rzetelnie i zgodnie z regulacjami NewConnect udostępniamy informacje na temat ogłoszenia, zwołania i przedmiotu obrad oraz podjętych uchwał walnego zgromadzenia wszystkim akcjonariuszom i inwestorom.
2	Spółka powinna zapewnić efektywny dostęp do informacji niezbędnych do oceny sytuacji i perspektyw spółki oraz sposobu jej funkcjonowania.	TAK	
3	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej:	TAK	Informacje znajdują się na stronie http://www.kbj.com.pl/
1	podstawowe informacje o spółce i jej działalności (strona startowa),	TAK	
2	opis działalności emitenta ze wskazaniem rodzaju działalności, z której emitent uzyskuje najwięcej przychodów,	TAK	Tak, w raportach okresowych.
3	opis rynku, na którym działa emitent, wraz z określeniem pozycji emitenta na tym rynku,	TAK	Tak, w raportach okresowych.
4	życiorysy zawodowe członków organów spółki,	TAK	
5	powzięte przez zarząd, na podstawie oświadczenia członka rady nadzorczej, informacje o powiązaniach członka rady nadzorczej z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki,	TAK	
6	dokumenty korporacyjne spółki,	TAK	
7	zarys planów strategicznych spółki,	TAK	Tak, w raportach okresowych.

8	opublikowane prognozy wyników finansowych na bieżący rok obrotowy, wraz z założeniami do tych prognoz oraz korektami do tych prognoz (w przypadku gdy emitent publikuje prognozy),	TAK	
9	strukturę akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem głównych akcjonariuszy oraz akcji znajdujących się w wolnym obrocie,	TAK	
10	dane oraz kontakt do osoby, która jest odpowiedzialna w spółce za relacje inwestorskie oraz kontakty z mediami,	TAK	
11	(skreślony)	-	-
12	opublikowane raporty bieżące i okresowe,	TAK	
13	kalendarz zaplanowanych dat publikacji finansowych raportów okresowych, dat walnych zgromadzeń, a także spotkań z inwestorami i analitykami oraz konferencji prasowych,	TAK	
14	informacje na temat zdarzeń korporacyjnych, takich jak wypłata dywidendy, oraz innych zdarzeń skutkujących nabyciem lub ograniczeniem praw po stronie akcjonariusza, z uwzględnieniem terminów oraz zasad przeprowadzania tych operacji. Informacje te powinny być zamieszczane w terminie umożliwiającym podjęcie przez inwestorów decyzji inwestycyjnych,	TAK	
15	(skreślony)	-	-
16	pytania akcjonariuszy dotyczące spraw objętych porządkiem obrad, zadawane przed i w trakcie walnego zgromadzenia, wraz z odpowiedziami na zadawane pytania,	TAK	W dotychczasowej działalności Spółki nie zaistniały wymienione zdarzenia, gdyby jednak zaistniały wskazane okoliczności Spółka będzie stosować tę zasadę.
17	informację na temat powodów odwołania walnego zgromadzenia, zmiany terminu lub porządku obrad wraz z uzasadnieniem,	TAK	
18	informację o przerwie w obradach walnego zgromadzenia i powodach zarządzenia przerwy,	TAK	
19	informacje na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy ze wskazaniem nazwy, adresu strony internetowej, numerów telefonicznych oraz adresu poczty elektronicznej Doradcy,	TAK	
20	Informację na temat podmiotu, który pełni funkcję animatora akcji emitenta,	TAK	

	21	Dokument informacyjny (prospekt emisyjny) spółki, opublikowany w ciągu ostatnich 12 miesięcy,	TAK	Spółka sporządzała w historii wyłącznie Dokument Informacyjny z dnia 6 grudnia 2011 roku
	22	(skreślony)	-	-
	23	Informacje zawarte na stronie internetowej powinny być zamieszczane w sposób umożliwiający łatwy dostęp do tych informacji. Emitent powinien dokonywać aktualizacji informacji umieszczanych na stronie internetowej. W przypadku pojawienia się nowych, istotnych informacji lub wystąpienia istotnej zmiany informacji umieszczanych na stronie internetowej, aktualizacja powinna zostać przeprowadzona niezwłocznie.	TAK	
	4	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową, według wyboru emitenta, w języku polskim lub angielskim. Raporty bieżące i okresowe powinny być zamieszczane na stronie internetowej co najmniej w tym samym języku, w którym następuje ich publikacja zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta.	TAK	Strona prowadzona w języku polskim, raporty bieżące i okresowe zamieszczane są w języku polskim.
	5	Spółka powinna prowadzić politykę informacyjną ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb inwestorów indywidualnych. W tym celu Spółka, poza swoją stroną korporacyjną powinna wykorzystywać indywidualną dla danej spółki sekcję relacji inwestorskich znajdującą na stronie www.GPWInfoStrefa.pl .	TAK	Na stronie www.GPWInfoStrefa.pl publikowane są komunikaty bieżące Spółki.
	6	Emitent powinien utrzymywać bieżące kontakty z przedstawicielami Autoryzowanego Doradcy, celem umożliwienia mu prawidłowego wykonywania swoich obowiązków wobec emitenta. Spółka powinna wyznaczyć osobę odpowiedzialną za kontakty z Autoryzowanym Doradcą.	TAK	
	7	W przypadku, gdy w spółce nastąpi zdarzenie, które w ocenie emitenta ma istotne znaczenie dla wykonywania przez Autoryzowanego Doradcę swoich obowiązków, emitent niezwłocznie powiadamia o tym fakcie Autoryzowanego Doradcę.	TAK	
	8	Emitent powinien zapewnić Autoryzowanemu Doradcy dostęp do wszelkich dokumentów i informacji niezbędnych do wykonywania obowiązków Autoryzowanego Doradcy.	TAK	
9	Emitent przekazuje w raporcie rocznym:			
	1	informację na temat łącznej wysokości wynagrodzeń wszystkich członków zarządu i rady nadzorczej,	TAK	

2	informację na temat wynagrodzenia Autoryzowanego Doradcy otrzymywanego od emitenta z tytułu świadczenia wobec emitenta usług w każdym zakresie.	NIE	Spółka nie przekazuje informacji na temat wynagrodzenia Autoryzowanego Doradcy.
10	Członkowie zarządu i rady nadzorczej powinni uczestniczyć w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11	Przynajmniej 2 razy w roku emitent, przy współpracy Autoryzowanego Doradcy, powinien organizować publicznie dostępne spotkanie z inwestorami, analitykami i mediami.	NIE	Zarząd Spółki uczestniczy w czacie internetowym z inwestorami, poza tym odpowiada pozytywnie na propozycje spotkań zgłaszane przez inwestorów.
12	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru powinna precyzować cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia lub zobowiązać organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem ustalenia prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej.	TAK	
13	Uchwały walnego zgromadzenia powinny zapewniać zachowanie niezbędnego odstępu czasowego pomiędzy decyzjami powodującymi określone zdarzenia korporacyjne a datami, w których ustalane są prawa akcjonariuszy wynikające z tych zdarzeń korporacyjnych.	TAK	
13a	W przypadku otrzymania przez zarząd emitenta od akcjonariusza posiadającego co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w spółce, informacji o zwołaniu przez niego nadzwyczajnego walnego zgromadzenia w trybie określonym w art. 399 § 3 Kodeksu spółek handlowych, zarząd emitenta niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku upoważnienia przez sąd rejestrowy akcjonariuszy do zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia na podstawie art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych	TAK	W dotychczasowej działalności Spółki nie zaistniały wymienione zdarzenia, gdyby jednak zaistniały wskazane okoliczności Spółka będzie stosować tę zasadę.
14	Dzień ustalenia praw do dywidendy oraz dzień wypłaty dywidendy powinny być tak ustalone, aby czas przypadający pomiędzy nimi był możliwie najkrótszy, a w każdym przypadku nie dłuższy niż 15 dni roboczych. Ustalenie dłuższego okresu pomiędzy tymi terminami wymaga szczegółowego uzasadnienia.	TAK	

15	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie wypłaty dywidendy warunkowej może zawierać tylko takie warunki, których ewentualne ziszczenie nastąpi przed dniem ustalenia prawa do dywidendy.	TAK	
16	Emitent publikuje raporty miesięczne, w terminie 14 dni od zakończenia miesiąca. Raport miesięczny powinien zawierać co najmniej: <ul style="list-style-type: none"> • informacje na temat wystąpienia tendencji i zdarzeń w otoczeniu rynkowym emitenta, które w ocenie emitenta mogą mieć w przyszłości istotne skutki dla kondycji finansowej oraz wyników finansowych emitenta, • zestawienie wszystkich informacji opublikowanych przez emitenta w trybie raportu bieżącego w okresie objętym raportem, • informacje na temat realizacji celów emisji, jeżeli taka realizacja, choćby w części, miała miejsce w okresie objętym raportem, • kalendarz inwestora, obejmujący wydarzenia mające mieć miejsce w nadchodzącym miesiącu, które dotyczą emitenta i są istotne z punktu widzenia interesów inwestorów, w szczególności daty publikacji raportów okresowych, planowanych walnych zgromadzeń, otwarcia subskrypcji, spotkań z inwestorami lub analitykami, oraz oczekiwany termin publikacji raportu analitycznego. 	NIE	Spółka zdecydowała o niepublikowaniu raportów miesięcznych. Celem minimalizacji skutków niestosowania tej zasady Spółka publikuje i niezmiennie będzie rzetelnie publikować wszelkie informacje o okolicznościach i zdarzeniach, które mogą mieć istotny wpływ na sytuację gospodarczą, majątkową lub finansową Emitenta oraz takich, które mogłyby w sposób znaczący wpłynąć na cenę lub wartość notowanych instrumentów finansowych.
16a	W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku nr 3 Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu („Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”) emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację	TAK	

Warszawa, 12 maja 2022 r.

Zarząd Spółki:

Artur Jedynek	Marek Weigt	Marcin Jasiński
Prezes Zarządu	Członek Zarządu	Członek Zarządu