

## **Sprawozdanie o wynagrodzeniach Zarządu oraz Rady Nadzorczej yarrl S.A. za rok 2024**

Sprawozdanie o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej yarrl S.A. z siedzibą w Krakowie (zwanej dalej „yarrl”) zostało sporządzone na podstawie przepisów:

- 1) art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (zwanej dalej „Ustawą”).
- 2) Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2017/828 z dnia 17 maja 2017 r. zmieniającej dyrektywę 2007/36/WE w zakresie zachęcania akcjonariuszy do długoterminowego zaangażowania.

W yarrl obowiązuje polityka wynagrodzeń Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej yarrl S.A., która została przyjęta uchwałą nr 23 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia yarrl S.A. z dnia 18 sierpnia 2020 r., zmieniona uchwałą nr 16 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 30 czerwca 2021 roku oraz uchwałą nr 20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia yarrl S.A. z dnia 18 czerwca 2024 r. (zwana dalej „Polityką wynagrodzeń”).

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach Rada Nadzorcza sporządziła za rok 2024 zgodnie z brzmieniem art. 36 ust. 2 ustawy z dnia 16 października 2019 r. o zmianie ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. 2019 poz. 2217). Pierwsze sprawozdanie o wynagrodzeniach sporządzone zostało przez Radę Nadzorczą Spółki łącznie za lata 2019 i 2020.

1. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90d ust. 3 pkt 1, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia

**Składniki oraz wysokość całkowitego wynagrodzenia członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej yarrl w 2024 roku**

### **1.1 Zarząd**

W 2024 roku nie nastąpiły zmiany w Zarządzie yarrl S.A.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku skład Zarządu był następujący:

Pan Sławomir Połukord – Prezes Zarządu,

Pan Bartosz Piasecki – Wiceprezes Zarządu,

Pan Piotr Żukowski – Członek Zarządu.

Wynagrodzenie Członków Zarządu yarrl składa się z wynagrodzenia stałego, wynagrodzenia dodatkowego i świadczeń dodatkowych.

Wynagrodzenie stałe pieniężne Członków Zarządu wynika z umowy o pracę oraz z powołania do pełnienia funkcji Członka Zarządu yarrl S.A.

Członkom Zarządu w roku 2024 przyznano wynagrodzenie dodatkowe w postaci premii, na podstawie obowiązującej w Spółce Polityki Wynagrodzeń oraz uchwały Rady Nadzorczej yarrl S.A. nr 5 z dnia 31 lipca 2024 roku.

Zgodnie z Polityką Wynagrodzeń wynagrodzenie dodatkowe (premia) może zostać przyznane Członkom Zarządu raz do roku w szczególności na wniosek Prezesa Zarządu za wyniki finansowe osiągnięte przez Spółkę w poprzednim roku obrotowym, jeżeli Zwyczajne Walne Zgromadzenie zatwierdziło sprawozdanie finansowe Spółki za poprzedni rok obrotowy, a rachunek zysków i strat składający się na to sprawozdanie finansowe wykazywał zysk Spółki, który Zwyczajne Walne Zgromadzenie przeznaczyło w całości lub w części do wypłaty tytułem dywidendy. Ponadto

dodatkowe kryteria wypłaty premii Członkom Zarządu są określane każdorazowo w uchwale Rady Nadzorczej, która przy określaniu parametrów wypłaty premii Członkom Zarządu będzie brała pod uwagę wskaźniki finansowe Spółki osiągnięte w poprzednim roku obrotowym (EBITDA i/lub zysk operacyjny i/lub zysk netto) z wyłączeniem zdarzeń o charakterze jednorazowym opisanych w Polityce Wynagrodzeń oraz decyzję Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia o przyznaniu akcjonariuszom dywidendy.

W roku 2024 nie wykazano innych stałych świadczeń pieniężnych przysługujących Członkom Zarządu w postaci ryczałtu na samochód użytkowany do celów służbowych, ubezpieczenia NNW oraz korzyści pieniężnych wynikających z przystąpienia przez nich do PPK.

W roku 2024 wykazano świadczenie pieniężne w postaci pakietu opieki medycznej i pakietu sportowego dla Prezesa Zarządu oraz dla Członka Zarządu.

Zgodnie z Ustawą, osoby blisko związane z następującymi Członkami Zarządu nie otrzymały wynagrodzenia od Spółki w roku 2024.

**Tabela nr 1: Wysokość wynagrodzenia członków Zarządu yarri w 2024 roku [w zł.]:**

Zarząd	Okres pełnienia funkcji w zarządzie	Wynagrodzenie stałe		Wynagrodzenie zmienne (premia)	Wynagrodzenie od podmiotu zależnego	Całkowite wynagrodzenie
		podstawowe	inne korzyści*			
Sławomir Połukord – Prezes Zarządu	01.07.2023 - 31.12.2024	420 000,00	1 730,70	105 000,00	0,00	526 730,70
Bartosz Piasecki – Wiceprezes Zarządu	01.07.2023 - 31.12.2024	120 000,00	0,00	105 000,00	0,00	225 000,00
Piotr Żukowski – Członek Zarządu	01.08.2023 - 31.12.2024	420 000,00	1 711,20	52 500,00	0,00	474 211,20

\*inne korzyści: PPK, pakiet medyczny, ubezpieczenie NNW, ryczałt samochodowy

**Tabela nr 2: Wzajemne proporcje pomiędzy składnikami wynagrodzenia Członków Zarządu yarri S.A. w 2024 roku [w %]:**

Zarząd	Okres pełnienia funkcji w zarządzie	Wynagrodzenie stałe		Wynagrodzenie zmienne (premia)	Wynagrodzenie od podmiotu zależnego	Całkowite wynagrodzenie
		podstawowe	inne korzyści*			
Sławomir Połukord – Prezes Zarządu	01.07.2023 - 31.12.2024	79,74%	0,33%	19,93%	0,00%	100%
Bartosz Piasecki – Wiceprezes Zarządu	01.07.2023 - 31.12.2024	53,33%	0,00%	46,67%	0,00%	100%
Piotr Żukowski – Członek Zarządu	01.08.2023 - 31.12.2024	88,57%	0,36%	11,07%	0,0%	100%

## 1.2 Rada Nadzorcza

Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej yarri S.A. jest ustalane przez Walne Zgromadzenie.

Obowiązujące w okresie od 1.01.2024 roku do 31.12.2024 roku wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej zostało ustalone przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie uchwałą nr 5 z dnia 11 maja 2022 roku. Zgodnie z uchwałami Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia i obowiązującą Polityką wynagrodzeń Członkowi Rady Nadzorczej przysługuje miesięczne wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej, wynagrodzenie za posiedzenie oraz świadczenie niepieniężne w postaci komputera przenośnego oraz ubezpieczenia OC w związku z pełnieniem funkcji Członka Rady Nadzorczej. Walne Zgromadzenie może przyznać inne świadczenia niepieniężne Członkowi Rady Nadzorczej.

Zgodnie z Ustawą, osoby blisko związane/firmy z następującymi Członkami Rady Nadzorczej nie otrzymały wynagrodzenia od Spółki w roku 2024.



**Tabela nr 3: Wysokość wynagrodzenia za 2024 rok członków Rady Nadzorczej yarrr S.A. [w zł.]:**

Imię i nazwisko Członka Rady Nadzorczej	Okres pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej	Okres raportowy	Wynagrodzenie w okresie raportowym			
			podstawowe	posiedzenia RN	od podmiotu z Grupy Kapitałowej	Całkowite wynagrodzenie
Wojciech Wolny	11.05.2022 - 31.12.2024	01.01.2024 - 31.12.2024	18 000,00	0,00	0,00	18 000,00
Artur Jedynak	11.05.2022 - 18.06.2024	01.01.2024 - 31.12.2024	2 800,00	0,00	0,00	2 800,00
Bartosz Ćwikliński	11.05.2022 - 31.12.2024	01.01.2024 - 31.12.2024	18 000,00	0,00	0,00	18 000,00
Rafał Jagniewski	26.10.2022 - 31.12.2024	01.01.2024 - 31.12.2024	6 000,00	0,00	0,00	6 000,00
Jerzy Kufel	30.11.2022 - 31.12.2024	01.01.2024 - 31.12.2024	6 000,00	0,00	0,00	6 000,00
Magdalena Taczanowska	18.06.2024- 31.12.2024	18.06.2024 - 31.12.2024	3 216,67	0,00	0,00	3 216,67
Jakub Łytkowski	18.06.2024- 31.12.2024	18.06.2024 - 31.12.2024	3 216,67	0,00	0,00	3 216,67

**Tabela nr 4: Wzajemne proporcje pomiędzy składnikami wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej yarrr S.A. [w %]:**

Imię i nazwisko Członka Rady Nadzorczej	Okres pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej	Okres raportowy	Wynagrodzenie w okresie raportowym			
			podstawowe	posiedzenia RN	od podmiotu z Grupy Kapitałowej	Całkowite wynagrodzenie
Wojciech Wolny	11.05.2022 - 31.12.2024	01.01.2024 - 31.12.2024	100%	0,00%	0,00%	100%
Artur Jedynak	11.05.2022 - 18.06.2024	01.01.2024 - 31.12.2024	100%	0,00%	0,00%	100%
Bartosz Ćwikliński	11.05.2022 - 31.12.2024	01.01.2024 - 31.12.2024	100%	0,00%	0,00%	100%
Rafał Jagniewski	26.10.2022 - 31.12.2024	01.01.2024 - 31.12.2024	100%	0,00%	0,00%	100%
Jerzy Kufel	30.11.2022 - 31.12.2024	01.01.2024 - 31.12.2024	100%	0,00%	0,00%	100%
Magdalena Taczanowska	18.06.2024- 31.12.2024	18.06.2024 - 31.12.2024	100%	0,00%	0,00%	100%
Jakub Łytkowski	18.06.2024- 31.12.2024	18.06.2024 - 31.12.2024	100%	0,00%	0,00%	100%

## 2. Zgodność wynagrodzenia członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej z przyjętą Polityką wynagrodzeń oraz jego wpływ na osiąganie długoterminowych wyników Spółki

Polityka Wynagrodzeń obowiązująca w 2024 roku została uchwalona w dniu 18 sierpnia 2020 roku przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie uchwałą nr 2, zmieniona w dniu 30 czerwca 2021 roku przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie uchwałą nr 16 oraz uchwałą nr 20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia yarrr S.A. z dnia 18 czerwca 2024 r.

Wynagrodzenie Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej w 2024 roku było zgodne z obowiązującą Polityką wynagrodzeń.

Wysokość wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej yarrr S.A. została ustalona tak, aby służyć realizacji długoterminowych wyników i celów przez yarrr S.A. z uwzględnieniem sytuacji ekonomiczno- finansowej Spółki.

### 3. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników

Kryteria dotyczące wypłaty wynagrodzenia zmiennego Członkom Zarządu yarrr S.A. zostały określone w Polityce wynagrodzeń przyjętej uchwałą nr 20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 18 czerwca 2024 roku. Kryteria dotyczące wyników zostały określone w ww. uchwałach Walnego w taki sposób, że premie zostały uzależnione od wyników finansowych osiągniętych przez Spółkę w poprzednim roku obrotowym. Ponadto premie przysługują, jeśli Zwyczajne Walne Zgromadzenie zatwierdziło sprawozdanie finansowe Spółki za poprzedni rok obrotowy, a rachunek zysków i strat składający się na to sprawozdanie finansowe wykazywał zysk Spółki, który Zwyczajne Walne Zgromadzenie przeznaczyło w całości lub w części do wypłaty tytułem dywidendy. Dodatkowe kryteria wypłaty premii Członkom Zarządu są określane każdorazowo w uchwale Rady Nadzorczej, która przy określaniu parametrów wypłaty premii Członkom Zarządu bierze pod uwagę wskaźniki finansowe Spółki osiągnięte w poprzednim roku obrotowym (EBITDA i/lub zysk operacyjny i/lub zysk netto) z wyłączeniem zdarzeń o charakterze jednorazowym takich jak:

- i) zmiana przepisów prawa, standardów, norm lub zasad księgowania lub rachunkowości,
- ii) zdarzenia o charakterze czysto księgowym lub rachunkowym (niebędące odzwierciedleniem realnych zdarzeń gospodarczych),
- iii) zbycie przez Spółkę akcji lub udziałów w kapitałowej spółce zależnej, ogółu praw i obowiązków (udziału spółkowego) w osobowej spółce zależnej lub innych praw o charakterze udziałowym związanych z uczestnictwem w jakimkolwiek podmiocie /jednostce/ zależnym od Spółki, powiązanym lub stowarzyszonym ze Spółką,
- iv) zbycie przedsiębiorstwa lub akcji własnych Spółki,
- v) zbycie aktywów Spółki lub podmiotu, o którym mowa w podpunkcie iii.

W 2024 roku zostały wypłacone premie za 2023 rok na podstawie obowiązującej w Spółce Polityki Wynagrodzeń.

### 4. Informacja o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników yarrr S.A. oraz średniego wynagrodzenia pracowników yarrr S.A. niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej Spółki

W tabeli przedstawiono wynagrodzenia pracowników yarrr S.A. oraz pracowników Grupy Kapitałowej yarrr S.A. z wyłączeniem wynagrodzenia wypłaconego Członkom Zarządu.

**Tabela nr 5: Wynagrodzenie pracowników i wyniki finansowe**

dane w tys.	2022	2023	2024	zmiana 2023/2022	zmiana 2024/2023
Pracownicy yarrr S.A. – łączna wartość wynagrodzeń z tytułu umowy o pracę (brutto pracownika)	3 378,20	4 217,20	9 780,00	24,84%	231%
Pracownicy Grupy Kapitałowej yarrr S.A. – łączna wartość wynagrodzeń z tytułu umowy o pracę (brutto pracownika)	6 028,50	6 580,50	13 726,70	9,16%	209%
<b>skonsolidowane wyniki finansowe - dane w tys. zł.</b>					
Przychody ze sprzedaży	27 263,00	30 712,00	54 906,00	12,65%	178%
zysk (strata) z działalności operacyjnej	-9 720,00	1 872,00	3 278,00	n/a	175%
zysk (strata) przed opodatkowaniem	-9 952,00	1 166,00	3 108,00	n/a	266%
zysk (strata) netto	-11 226,00	1 411,00	3 108,00	n/a	220%

### 5. Wysokość wynagrodzenia od innych podmiotów należących do Grupy Kapitałowej yarrr S.A.

Wysokość wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej pobieranego od innych podmiotów należących do Grupy Kapitałowej yarrr S.A. wskazana została w tabeli nr 1 i 3 niniejszego Sprawozdania z wynagrodzeń.



**6. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cena i data wykonania oraz ich zmiany**


W roku 2024 nie przyznano ani nie zaoferowano instrumentów finansowych Członkom Zarządu oraz Członkom Rady Nadzorczej yarrl S.A.

**7. Informacja na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia**

Rada Nadzorcza yarrl S.A. nie zidentyfikowała przesłanek stanowiących podstawę do skorzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia Członków Zarządu Spółki wypłaconych w latach 2024.

**8. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń oraz odstępstw od jej stosowania**

Rada Nadzorcza yarrl S.A. w roku obrotowym 2024 odnotowała odstępstwo od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń oraz odstępstwo od jej stosowania. Odstąpiono od wynagrodzenia za pełnienie obowiązków Prezesa Zarządu jako oddelegowanego do tej funkcji członka Rady Nadzorczej, z uwagi na słuszny interes Spółki.



Wojciech Wolny  
Przewodniczący Rady Nadzorczej  
yarrl S.A.