



Tarnów, 25 kwietnia 2019 roku

List prezesa zarządu Grupy Azoty S.A.

Szanowni Państwo,

w imieniu zarządów spółek Grupy Azoty przekazuję na Państwa ręce skonsolidowane sprawozdanie z działalności Grupy za 2018 rok.

Ubiegłe 12 miesięcy to czas pełen wyzwań dla całej branży chemicznej, w tym także jej lidera w Polsce - Grupy Azoty. Niekorzystne warunki prowadzenia biznesu - silny wpływ czynników pogodowych, nagromadzenie w magazynach zapasów oraz wysoki wzrost cen kluczowych surowców (gaz, węgiel) i praw do emisji CO₂ stworzyły dla firm sektora chemicznego mało sprzyjające otoczenie makroekonomiczne.

W 2018 roku Grupa Azoty odnotowała skonsolidowane przychody ze sprzedaży na poziomie blisko 10 mld zł, co oznacza wzrost o 380 mln zł w stosunku do roku 2017. Wynik EBITDA za rok 2018 to 764 mln zł. Trudnym dla biznesu warunkom towarzyszyły konsekwentne i - co najważniejsze - skuteczne wysiłki Grupy Azoty na rzecz realizacji strategii Grupy do roku 2020.

Latem ubiegłego roku poprzez szereg umów z instytucjami finansującymi zapewniliśmy finansowanie projektów korporacyjnych do 2026 roku. Dzięki wykorzystaniu korzystnych warunków na rynku finansowym i doskonałym wynikom finansowym za rok 2017 Grupa zoptymalizowała warunki kredytu, tak aby jego spłata przypadała na lata 2022 do 2028, a więc po okresie maksymalnych wydatków na strategiczne projekty.

W obszarze konsolidacji - jednego z czterech filarów strategii - poprzez rozpoczęcie operacyjnej aktywności Departamentu Korporacyjnego Handlu Segmentu Agro działamy na rynku nawozowym jak jeden podmiot wykorzystując w ten sposób siłę marki Grupa Azoty. Nie zmaterializowały się wielokrotnie wyrażane obawy o uzależnianie spółek od siebie. Dziś pracownicy tego departamentu wykorzystując synergię i siłę spółek Grupy doskonale współpracują na realizacją celów sprzedażowych.

W roku 2018 zrealizowaliśmy jedną z największych w historii Grupy akwizycji. Za blisko 1 mld zł Grupa Azoty przejęła Compo Expert, lidera rynku nawozów specjalistycznych o wysokiej wartości dodanej. Wspieramy w ten sposób cel strategiczny, jakim jest wzmocnienie pozycji wśród liderów rozwiązań dla rolnictwa w Europie. Ta inwestycja jeszcze bardziej wzmocni międzynarodową pozycję Grupy Azoty wśród liderów rozwiązań dla rynku Agro. Ma ona także szansę dać Grupie Azoty skokowy wzrost przychodów i dostęp do innowacyjnych technologii, który wpłynie na pozycję konkurencyjną Grupy Azoty w dłuższym horyzoncie.

Zmierzając w kierunku realizacji kolejnego strategicznego celu, jakim jest dywersyfikacja, w ubiegłym roku skupiliśmy się nad dalszymi pracami nad projektem Polimery Police. Przygotowanie do realizacji tego flagowego projektu zmierza ku końcowi. Projekt ma strategiczne znaczenie zarówno dla Grupy Azoty jak i dla całej krajowej gospodarki. Po uruchomieniu nowa instalacja wzmocni niezależność energetyczno-surowcową Polski. Oddanie nowego terminalu paliw płynnych,



stworzenie szeregu miejsc pracy dla wysokokwalifikowanej kadry oraz rozwój bazy do rozwoju polskiej nauki i sektora B+R z korzyścią wpłyną zarówno na lokalną jak i krajową gospodarkę.

Nie ustajemy także w pracach badawczo-rozwojowych. Podnosimy kompetencje i zapewniamy właściwą infrastrukturę badawczą. W Tarnowie otwarte zostało nowe Centrum Badawczo-Rozwojowe. W Puławach przygotowywana jest budowa i wyposażenie laboratorium półtechnik. Otwiera to perspektywy opracowania i wprowadzania na rynek innowacyjnych produktów, opartych na własnym know-how.

Dziękuję wszystkim pracownikom spółek Grupy Azoty za wysiłek w zmienianiu firmy w nowoczesną, sprawną i efektywną organizację. Dziękuję zarządom spółek należących do Grupy Azoty za współpracę w prowadzeniu śmiałych i ambitnych projektów. Wyrazy podziękowania kieruję także do Rad Nadzorczych.

Z poważaniem,

*Dr Wojciech Wardacki
Prezes Zarządu Grupy Azoty*