



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI**

Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A.

**za okres 6 miesięcy zakończony
30 czerwca 2020 roku**

SPIS TREŚCI

1.	GRUPA KAPITAŁOWA JSW W I PÓLROCZU 2020 ROKU	3
1.1.	SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI	3
1.2.	OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ W OKRESIE, KTÓREGO DOTYCZY RAPORT	4
1.3.	WPLYW PANDEMII KORONAWIRUSA SARS-CoV-2 NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY	6
1.3.1.	CHARAKTER PANDEMII I PODJĘTE DZIAŁANIA PREWENCYJNE	6
1.3.2.	WPLYW PANDEMII NA PROWADZONĄ DZIAŁALNOŚĆ	8
1.3.3.	ZASTOSOWANE ROZWIĄZANIA POMÓCOWE W RAMACH TARCZY ANTYKRYZYSOWEJ	9
1.4.	ISTOTNE UMOWY I TRANSAKCJE	11
2.	ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ	12
2.1.	STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ	12
2.2.	INFORMACJA O PODMIOTACH GRUPY OBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ	12
2.3.	POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE LUB KAPITAŁOWE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE	14
2.4.	SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	14
3.	STRATEGIA GRUPY ORAZ PLANY ROZWOJOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ	16
3.1.	CELE STRATEGICZNE GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW	16
3.2.	CHARAKTERYSTYKA POLITYKI W ZAKRESIE KIERUNKÓW ROZWOJU JSW I GRUPY KAPITAŁOWEJ	16
3.3.	CZYNNIKI ISTOTNE DLA ROZWOJU GRUPY	17
3.4.	DZIAŁANIA STRATEGICZNE W I PÓLROCZU 2020 ROKU	18
4.	RYZYKA W DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW	20
4.1.	PROCES ZARZĄDZANIA RYZYKIEM	20
4.2.	CZYNNIKI RYZYKA I ZAGROZEŃ	20
5.	DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW I JEJ UWARUNKOWANIA	26
5.1.	CHARAKTERYSTYKA BRANŻY I POZYCJA GRUPY KAPITAŁOWEJ	26
5.2.	PODSTAWOWE PRODUKTY, TOWARY I USŁUGI	26
5.3.	OTOCZENIE GRUPY KAPITAŁOWEJ I JSW	29
5.3.1.	OTOCZENIE MAKROEKONOMICZNE	29
5.3.2.	RYNKI ZBYTU	32
5.3.3.	OTOCZENIE REGULACYJNE	33
5.4.	INWESTYCJE RZECZOWE I KAPITAŁOWE	35
5.5.	SPRAWY SPORNE	38
6.	SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ ORAZ JSW	40
6.1.	ZASADY SPORZĄDZANIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCZONEGO SKONSOILDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	40
6.2.	SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	40
6.3.	CZYNNIKI I NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI GRUPY	43
6.4.	SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ GRUPY	44
6.5.	ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI GRUPY	47
6.6.	WYBRANE MIERNIKI FINANSOWE	49
6.7.	UDZIELONE PORĘCZENIA, POŻYCZKI I GWARANCJE	54
6.8.	AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA JSW I GRUPY	54
6.9.	TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI	54
6.10.	ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE	54
7.	KAPITAŁ I STRUKTURA WŁAŚCICIELSKA JSW	55
7.1.	STRUKTURA AKCJONARIATU	55
7.2.	STAN POSIADANIA AKCJI JSW ORAZ AKCJI I UDZIAŁÓW W PODMIOTACH POWIĄZANYCH PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE	56
7.3.	INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH	56
7.4.	POLITYKA DYWIDENDOWA	57
7.5.	NOTOWANIA AKCJI JSW NA RYNKU KAPITAŁOWYM	57
8.	POZOSTAŁE INFORMACJE	59
8.1.	ZATRUDNIENIE W GRUPIE	59
8.2.	RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI	59
8.3.	INNE INFORMACJE, KTÓRE W OCENIE EMITENTA SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ GRUPĘ	61
9.	ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ	62

1. GRUPA KAPITAŁOWA JSW W I PÓŁROCZU 2020 ROKU

Na dzień 30 czerwca 2020 roku Grupa Kapitałowa Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) składała się z Jednostki dominującej i jej spółek zależnych zlokalizowanych na terenie Polski. Jednostką dominującą w Grupie jest Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. („Jednostka dominująca”, „JSW”, „Emitent”), która została utworzona w dniu 1 kwietnia 1993 roku. Czas trwania działalności JSW jest nieoznaczony. Akcje JSW znajdują się w publicznym obrocie od dnia 6 lipca 2011 roku. JSW jest jednostką dominującą w Grupie Kapitałowej.

PODSTAWOWE INFORMACJE O JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ

NAZWA	Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.
SIEDZIBA	Aleja Jana Pawła II 4, 44-330 Jastrzębie-Zdrój
KRS	0000072093 – Sąd Rejonowy w Gliwicach X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
REGON	271747631
NIP	633 000 51 10
PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI	Wydobywanie, wzbogacanie i sprzedaż węgla kamiennego oraz sprzedaż koksu i węglopochodnych

1.1. SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI

Organizacja i zarządzanie Grupą odbywają się w podziale na segmenty, uwzględniające rodzaj oferowanych wyrobów oraz rodzaj działalności produkcyjnej. Grupa prezentuje informacje dotyczące segmentów działalności zgodnie z MSSF 8 „Segmenty operacyjne”. Zarząd Jednostki dominującej zidentyfikował segmenty operacyjne na podstawie sprawozdawczości finansowej spółek wchodzących w skład Grupy. Działalność operacyjna Grupy Kapitałowej prowadzona jest przez następujące segmenty operacyjne:

SEGMENT WĘGLOWY	SEGMENT KOKSOWY	POZOSTAŁE SEGMENTY
		
wydobycie i sprzedaż węgla kamiennego	wytwarzanie i sprzedaż koksu oraz węglopochodnych	działalność pozostałych jednostek Grupy, m.in. działalność w obszarach innowacji, IT, logistyce, usług remontowych i konserwacyjnych, usług laboratoryjnych oraz ubezpieczeniowych

WYNIKI FINANSOWE SEGMENTÓW

WYSZCZEGÓLNIENIE	SEGMENT WĘGLOWY		SEGMENT KOKSOWY		POZOSTAŁE SEGMENTY	
	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Przychody ze sprzedaży od odbiorców zewnętrznych	1 752,2	2 492,2	1 511,8	2 070,8	189,7	133,9
Zysk/(strata) operacyjny/a	(1 067,8)	524,8	(75,3)	137,9	48,3	51,9
Amortyzacja	466,1	405,8	52,7	51,0	62,2	41,9
EBITDA	(601,7)	930,6	(22,6)	188,9	110,5	93,8

Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach PLN, o ile nie podano inaczej

Przychody ze sprzedaży węgla od odbiorców zewnętrznych za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku wyniosły 1 752,2 mln PLN, co oznacza spadek o 29,7% w porównaniu do tego samego okresu 2019 roku. Spadek ten jest spowodowany niższym wolumenem sprzedaży węgla o 0,4 mln ton, a także niższymi uzyskanymi średnimi cenami sprzedaży węgla metalurgicznego (koksowego) o 212,75 PLN/t, tj. o 30,4% oraz węgla do celów energetycznych o 21,85 PLN/t, tj. o 8,0%. W okresie sprawozdawczym przychody ze sprzedaży koksu wyniosły 1 511,8 mln PLN, co oznacza spadek o 27,0% w porównaniu do tego samego okresu 2019 roku. Niższe przychody z tytułu sprzedaży koksu i węglowodopochodnych spowodowane były uzyskaną niższą ceną sprzedaży koksu o 355,96 PLN/t, tj. o 31,0%.

W analizowanym okresie sprawozdawczym udział przychodów dla pięciu głównych zewnętrznych odbiorców w segmencie Węgiel wyniósł 76,3% przychodów w tym segmencie (w analogicznym okresie 2019 roku: 75,6%). Pozostali odbiorcy, których jednostkowy udział nie przekraczał 10,0% przychodów, wygenerowali pozostałe 23,7% łącznych przychodów segmentu węglowego. Udział przychodów dla pięciu głównych odbiorców w segmencie Koks wyniósł 62,2% przychodów w tym segmencie (w analogicznym okresie 2019 roku: 68,9%). Pozostali odbiorcy, których jednostkowy udział nie przekraczał 10,0% przychodów, wygenerowali pozostałe 37,8% łącznych przychodów segmentu koksowego.

1.2. OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ W OKRESIE, KTÓREGO DOTYCZY RAPORT

KALENDARIUM WYDARZEŃ

Umorzenie Certyfikatów Inwestycyjnych FIZ	<p>W dniu 8 stycznia 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę w sprawie umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych JSW Stabilizacyjnego Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego serii A w kwocie 400,0 mln PLN i serii B w kwocie 300,0 mln PLN. W dniu 13 stycznia 2020 roku Rada Nadzorcza wyraziła zgodę na powyższe umorzenie. W dniu 26 lutego 2020 roku na rachunek bankowy Jednostki dominującej wpłynęły środki z tytułu umorzenia certyfikatów FIZ w wysokości 300,7 mln PLN, natomiast w dniu 3 kwietnia 2020 roku w wysokości 391,7 mln PLN.</p> <p>W dniu 29 kwietnia 2020 roku Zarząd Jednostki dominującej podjął uchwałę w sprawie kolejnego umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych JSW Stabilizacyjnego FIZ serii A i B, na łączną szacowaną kwotę ok. 400,0 mln PLN. Jednocześnie w tym samym dniu Rada Nadzorcza Jednostki dominującej, zgodnie ze statutem JSW, wyraziła na powyższe umorzenie zgodę. Wpływ środków z tego tytułu w wysokości 200,9 mln PLN na rachunek Jednostki dominującej nastąpił w dniu 19 czerwca 2020 roku, natomiast po dniu kończącym okres sprawozdawczy tj. w dniu 3 lipca 2020 roku wpłynęły środki w wysokości 100,8 mln PLN. Również po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w miesiącu sierpniu 2020 roku nastąpi kolejne umorzenie certyfikatów inwestycyjnych, w ramach już podjętych decyzji. Planowany wpływ środków pieniężnych, na kwotę ok. 100,0 mln PLN, przewiduje się w miesiącu wrześniu 2020 roku. Środki uzyskane z tytułu umorzenia certyfikatów FIZ wykorzystywane są zarówno na cele związane z bieżącą działalnością Grupy jak i na realizację działalności inwestycyjnej.</p>
Certyfikaty dla JSW IT Systems	<p>W dniu 20 stycznia 2020 roku JSW IT Systems uzyskała status Autoryzowanego Integratora Platformy Asix (IPA GOLD). Status ten potwierdza wysokie kompetencje JSW IT Systems w tworzeniu aplikacji klasy SCADA w oparciu o rozwiązania firmy Askom Sp. z o.o. Uzyskanie statusu autoryzowanego integratora jest konsekwencją ekspansji JSW IT Systems na nowe obszary działania oraz dążenia do kompleksowego zaspokojenia potrzeb Klientów w sposób zgodny z ogólnosięciowymi trendami na dynamicznie rozwijającym się rynku rozwiązań IT przeznaczonych do nadzoru i kontroli procesów.</p>
Aktualizacja Strategii JSW	<p>W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW zatwierdziła zaktualizowaną Strategię JSW z uwzględnieniem spółek zależnych Grupy Kapitałowej do 2030 roku. W Strategii na lata 2020-2030 wyznaczono nowe kierunki i przedsięwzięcia, które wspomagają dążenie Grupy Kapitałowej do zwiększenia wartości firmy i całej Grupy.</p>
JSW w walce z KORONAWIRUSEM	<p>Dnia 10 marca 2020 roku Zarząd JSW przyjął uchwałę w sprawie podjęcia działań zapobiegających rozprzestrzenieniu się koronawirusa. Prezes Zarządu JSW powołał sztab kryzysowy. Szefem sztabu został Zastępca Prezesa Zarządu ds. Technicznych i Operacyjnych Artur Dyczko. Sztab kryzysowy podejmuje szereg działań prewencyjnych oraz wzmacniających bezpieczeństwo pracowników w celu zapobiegania rozprzestrzenienia się koronawirusa. Do głównych działań zaliczyć można między innymi zmianę organizacji czasu pracy we wszystkich kopalniach należących do JSW i wprowadzenie od dnia 23 marca 2020 roku trzymianowego systemu pracy w miejsce czterozmianowego, w celu maksymalnego ograniczenia kontaktów pracowników pracujących na różnych zmianach. Szczegółowy opis podjętych działań zamieszczono w punkcie 1.3. niniejszego sprawozdania.</p> <p>W II kwartale 2020 roku JSW kontynuowała walkę z konsekwencjami rozprzestrzenienia się pandemii koronawirusa COVID 19. W wyniku pogarszającej się sytuacji epidemicznej na Śląsku, Zarząd JSW podjął uchwałę o okresowym wstrzymaniu od 9 do 28 czerwca 2020 roku normalnego cyklu wydobywania węgla w dwóch kopalniach: KWK Budryk oraz KWK Knurów-Szczygłowice.</p>
Podział zysku za 2019 rok	<p>W dniu 19 marca 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę w sprawie propozycji podziału zysku Spółki za 2019 rok. Zgodnie z podjętą uchwałą, Zarząd nie będzie rekomendował Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu wypłaty dywidendy za 2019 rok. Decyzja o nierekomendowaniu wypłaty dywidendy uzasadniona jest: ogólnymi uwarunkowaniami gospodarczymi, ograniczeniami umownymi zapisanymi w umowach dotyczących finansowania JSW, zgodnie z którymi w przypadku dokonania wypłat z JSW Stabilizacyjnego Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego w okresie 12 miesięcy poprzedzających taką rekomendację dywidendy JSW zobowiązana jest do nierekomendowania wypłaty dywidendy z jej zysku, oraz potrzebami kapitałowymi JSW.</p> <p>W dniu 29 kwietnia 2020 roku Rada Nadzorcza JSW pozytywnie oceniła wniosek Zarządu do Walnego Zgromadzenia co do podziału zysku netto JSW za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku.</p>

	<p>W dniu 30 czerwca 2020 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie JSW podjęło decyzję w sprawie podziału zysku netto za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku. W wyniku tego podziału Zwyczajne Walne Zgromadzenie, zgodnie z rekomendacją Zarządu, postanowiło osiągnięty przez JSW w 2019 roku zysk netto w wysokości 330,4 mln PLN, po pokryciu straty netto powstałej na dzień pierwszego zastosowania MSSF 16 Leasing w kwocie 37,6 mln PLN oraz pokryciu straty netto powstałej w Innych całkowitych dochodach w kwocie 33,5 mln PLN przeznaczyć na kapitał zapasowy.</p>
Nowe koncesje dla JSW	<p>JSW otrzymała nowe koncesje na wydobycie węgla, które gwarantują jej nieprzerwaną eksploatację do roku 2051. Nowe koncesje dotyczą złóż węgla „Pniówek”, „Szczygłowice”, „Jas-Mos 1” oraz „Bzie-Dębina 1 Zachód”. Ponadto wydłużono terminy obowiązywania koncesji wydobywczych dla złóż „Budryk” oraz „Knurów”.</p>
Pożar w Ruchu Zofiówka	<p>W dniu 30 marca 2020 roku w Ruchu Zofiówka doszło do pożaru endogenicznego w rejonie ściany D-2 na poziomie 900 metrów. W momencie powstania pożaru w zagrożonym rejonie znajdowało się siedmiu pracowników, którzy wycofali się ze strefy zagrożenia o własnych siłach. Akcja ratownicza była prowadzona przy współudziale przedstawicieli CSRG oraz pod nadzorem OUG w Rybniku.</p>
Bezprzewodowy system łączności	<p>JSW zakupiła nowoczesny bezprzewodowy system łączności dla ratowników górniczych, dzięki któremu podczas akcji ratowniczej możliwy będzie stały kontakt głosowy pomiędzy ratownikami, a sztabem. System, poza komunikacją głosową, przesyła również dane: stan baterii, siłę sygnału, itp. Wszyscy ratownicy są na bieżąco lokalizowani, co można obserwować na ekranie komputera. System może również obsługiwać lekkie kamery, które mogą być zainstalowane na helmach ratowników. Do bazy może być podłączonych pięć zastępów oraz kierownik i sztab akcji. Decyzję o rozpoczęciu prac nad wdrożeniem nowoczesnego systemu komunikacji podjęto po katastrofie w Ruchu Zofiówka, gdzie w maju 2018 roku, po silnym wstrząsie zginęło pięciu górników.</p>
Współpraca PGNiG i JSW przy projekcie Geo-Metan	<p>Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo oraz JSW podpisały umowę o przedekspluatacyjnym ujęciu metanu z pokładów węgla kamiennego. Prace będą prowadzone w KWK Budryk. Odmetanowanie górotworu jest jednym ze strategicznych procesów technicznych, ponieważ jest to najbardziej skuteczna metoda zwalczania zagrożenia metanowego. Ponadto ujęcie gazu z systemu odmetanowania poprawia efektywność energetyczną i wpływa na zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych.</p>
Zagospodarowanie zdegradowanych terenów	<p>JSW Innowacje, podpisała porozumienie o współpracy z Węglokoksem S.A. oraz Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną S.A. Jednym z głównych założeń porozumienia jest powołanie specjalistycznego podmiotu, który zajmie się kompleksowym zagospodarowaniem zdegradowanych przez przemysł terenów. Powołanie operatora przewidziano w rządowym Programie dla Śląska. Zdegradowane przez przemysł tereny w województwie śląskim mają powierzchnię niemal 7 tys. ha.</p>
JSW stawia na edukację	<p>JSW podpisała umowę o współpracy edukacyjnej z władzami gminy Pawłowice. Zgodnie z zapisami umowy Jednostka dominująca zapewni naukę zawodu w formie zajęć praktycznych i praktyki zawodowej w sztolni i warsztacie szkoleniowym KWK Pniówek. Najlepsi absolwenci Technikum Górniczego i Elektrycznego Zespołu Szkół Ogólnokształcących im. Jana Pawła II w Pawłowicach, znajdują zatrudnienie w JSW. Obecnie JSW wspiera uczniów kształcących się w zawodach i specjalnościach górniczych w szkołach w Czerwionce – Leszczynach, Pawłowicach, Rybniku, Ornontowicach, Jastrzębiu-Zdroju oraz Knurowie.</p>
Certyfikat Microsoft Software Asset Management	<p>Grupa Kapitałowa otrzymała Certyfikat potwierdzający wdrożenie procesów zarządzania oprogramowaniem - Software Asset Management w zakresie oprogramowania Microsoft. Software Asset Management („SAM”) jest zbiorem sprawdzonych rozwiązań IT, które łączą ludzi, procesy i technologie w celu optymalizacji wykorzystania oprogramowania w całej organizacji.</p>
Ogłoszenie wystąpienia siły wyższej w JSW	<p>W dniu 2 kwietnia 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę o wystąpieniu siły wyższej w Jednostce dominującej i poinformował swoich kontrahentów o jej wystąpieniu oraz konsekwencjach dla części zobowiązań wynikających z zawartych umów handlowych. Powyższa decyzja została podjęta w związku z rozprzestrzenieniem się wirusa SARS-CoV-2 oraz związanymi z tym ograniczeniami, działaniami rządów państw i przedsiębiorstw na świecie.</p>
Wsparcie instytucji państwowych w walce z epidemią SARS-CoV-2	<p>W I półroczu 2020 roku Zarząd Fundacji JSW oraz Zarząd JSW rozdysonowały ok. 3,7 mln PLN na walkę z koronawirusem. Wsparcie finansowe w kwocie ok. 1,9 mln PLN trafiło na konta placówek medycznych w Raciborzu, Tychach, Jastrzębiu-Zdroju, Wodzisławiu Śląskim, Sosnowcu, Dąbrowie Górniczej, Cieszylinie, Mikołowie, Woli i Katowicach. Ponadto Fundacja JSW przekazała 30 sztuk respiratorów dla lokalnych szpitali, wsparła także akcję szycia maseczek dla szpitali poprzez zakup maszyn krawieckich oraz przekazała sprzęt komputerowy dla Domów Dziecka.</p> <p>Zarząd JSW, za zgodą Rady Nadzorczej, zdecydował o wsparciu państwowych instytucji w walce z epidemią koronawirusa. Dzięki darowiźnie sfinansowano m.in. zakup kombinezonów ochronnych, maseczek medycznych, rękawiczek, a także środków oraz sprzętu służących do dezynfekcji. Również JSW Innowacje włączyła się w działania na rzecz walki z koronawirusem poprzez produkcję przyłbic ochronnych.</p>
Projekt Prairie Mining Limited	<p>W dniu 12 maja 2020 roku JSW podjęła decyzję o zakończeniu rozmów w sprawie nawiązania potencjalnej współpracy z Prairie Mining Limited („PDZ”). Rozmowy pomiędzy JSW i PDZ były prowadzone od dnia 28 marca 2018 roku. Głównym czynnikiem mającym wpływ na podjęcie decyzji o zakończeniu rozmów pomiędzy JSW a PDZ i powodem braku dalszego zainteresowania po stronie JSW potencjalną współpracą jest ograniczenie działalności inwestycyjnej przez JSW związane z pandemią na skutek rozprzestrzeniania się koronawirusa SARS-CoV-2 oraz w związku z negatywną zmianą warunków rynkowych. Jako jeden z głównych czynników mających negatywny wpływ na działalność spółek z sektora wydobywczego w tym i JSW, należy przede wszystkim wskazać istotny spadek cen surowców, w tym węgla koksującego będącego podstawą produkcji JSW.</p>
Wezwanie JSW do złożenia dokumentów akcji	<p>Zarząd JSW w związku z art. 16 ustawy z dnia 30 sierpnia 2019 roku o zmianie ustawy Kodeks spółek handlowych oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. z 2019 roku poz. 1798, ze zm. z Dz.U. z 2020 roku poz. 875) wezwał wszystkich akcjonariuszy posiadających dokumenty akcji Jednostki dominującej w formie materialnej (papierowej) do złożenia ich do depozytu akcji JSW, prowadzonego przez Biuro Maklerskie PKO Banku Polskiego w Punkcie Obsługi Klienta w Jastrzębiu – Zdroju, Al. Józefa Piłsudskiego 31,</p>

Jastrzębie-Zdrój (44-335) lub w Centrali w Warszawie, ul. Puławska 15, Warszawa (02-515), w terminie najpóźniej do dnia 1 marca 2021 roku, w celu przekształcenia w formę elektroniczną. Zgodnie z wprowadzonymi zmianami przepisów, moc obowiązujących dokumentów akcji w formie materialnej, wydanych przez JSW wygasa z mocy prawa z dniem 1 marca 2021 roku.

ZDARZENIA PO DNIU KOŃCZĄCYM OKRES SPRAWOZDAWCZY

Zapalenie metanu w KWK Budryk	W dniu 2 lipca 2020 roku w KWK Budryk doszło do krótkotrwałego zapalenia metanu w ścianie Cz-2, w pokładzie 405/1 na poziomie 1290 m. Trzy osoby zostały lekko poszkodowane i zostały przewiezione do szpitali w Knurowie i Rudzie Śląskiej. Z rejonu, w którym doszło do zapalenia, ewakuowano 94 osoby bez potrzeby użycia aparatów ucieczkowych. Przyczyny zdarzenia zbada komisja.
Odwołanie stanu siły wyższej w JSW	W dniu 9 lipca 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę o odwołaniu stanu siły wyższej. Wobec podjętych przez Jednostkę dominującą działań mających na celu ograniczenie skutków przeszkody w wykonywaniu zobowiązań umownych udało się zminimalizować negatywne skutki biznesowe dla JSW związane z pandemią koronawirusa SARS CoV-2.
Działania w celu pozyskania finansowania z rządowego programu „Tarcza finansowa Polskiego Funduszu Rozwoju dla dużych Firm”	Dekoniunktura związana z pandemią spowodowała zmniejszenie przychodów, wpłynęła na tymczasowe ograniczenie produkcji, pogorszenie sytuacji płynnościowej w branży oraz całym łańcuchu dostaw, co bezpośrednio rzuciło na wydłużenie ściągłości należności handlowych od odbiorców, poziom należności handlowych oraz stan środków pieniężnych. W związku z tym Jednostka dominująca podjęła działania minimalizujące wpływ zaszłych i przyszłych skutków COVID-19 na płynność JSW, m.in. poprzez wykorzystanie dostępnych na rynku rozwiązań wspierających zarządzanie kapitałem pracującym oraz wnioskuje o dostępne na rynku publiczne wsparcie finansowe. Mając to na uwadze, w dniu 15 lipca 2020 roku JSW wystąpiła z wnioskiem o pozyskanie finansowania w ramach Tarczy Antykrzysowej w maksymalnej kwocie 1 750,00 mln PLN.
Prestiżowe wyróżnienie dla JSW	JSW dołączyła do grona instytucji naukowych, jako przedstawiciel sektora górnictwa i koksownictwa do prac w Polskim Komitecie Normalizacyjnym. Spółka została członkiem Komitetów Technicznych ściśle związanych z obszarem działalności Grupy. Polski Komitet Normalizacyjny zajmuje się głównie opracowywaniem i wdrażaniem norm badania jakości dla produktów, na bazie których laboratoria wykonują pomiary.

1.3. WPLYW PANDEMII KORONAWIRUSA SARS-CoV-2 NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY

1.3.1. CHARAKTER PANDEMII I PODJĘTE DZIAŁANIA PREWENCYJNE

Pod koniec 2019 roku po raz pierwszy pojawiły się wiadomości z Chin dotyczące koronawirusa SARS-CoV-2 wywołującego chorobę COVID-19. W pierwszych miesiącach 2020 roku wirus rozprzestrzenił się na całym świecie, a jego negatywny wpływ nabral dynamiki. Pandemia COVID-19, powodująca zakłócenia w systemie gospodarczym i administracyjnym w Polsce oraz wywołująca istotne ograniczenia aktywności gospodarczej, wpłynęła na działalność Grupy i osiągnięte przez nią wyniki.

Od chwili wybuchu pandemii Grupa podjęła szereg działań prewencyjnych oraz wzmacniających bezpieczeństwo pracowników w celu zapobiegania rozprzestrzenianiu się koronawirusa, a także wdrożyła plan awaryjny obejmujący działania dla zapewnienia ciągłości operacyjnej. Z dniem 12 marca 2020 roku powołany został Sztab Kryzysowy, którego podstawowym celem jest zapewnienie bezpieczeństwa i ciągłości produkcji w zakładach JSW poprzez:

- bieżące utrzymanie ruchu zakładów górnictwa,
- przygotowanie frontów eksploatacyjnych w przypadku konieczności uruchomienia pełnej produkcji,
- zabezpieczenia zakładu górnictwa, w przypadku konieczności zatrzymania produkcji.

Sztab kryzysowy zarekomendował Prezesowi Zarządu JSW podjęcie następujących uregulowań:

- Zarządzenie w sprawie okresowych badań lekarskich oraz terminowego przeprowadzania szkoleń BHP i ratownictwa górnictwa w związku z rozprzestrzenieniem się zagrożenia epidemicznego koronawirusem SARS-CoV-2,
- Zarządzenie w sprawie trybu postępowania w celu przeciwdziałania rozprzestrzenianiu się zakażeń wirusem SARS-CoV-2 w JSW,
- Zarządzenie w sprawie zadań zapewniających ciągłość działania JSW w sytuacji zagrożenia epidemią wirusa SARS-CoV-2 i wywołanej nim choroby COVID-19,
- Zarządzenie w sprawie badań lekarskich oraz przeprowadzania szkoleń w dziedzinie BHP ratownictwa górnictwa w związku z rozprzestrzenianiem się zagrożenia epidemicznego koronawirusem SARS-CoV-2,
- Zarządzenie w sprawie przekazywania informacji o wypadkach i nadzwyczajnych zdarzeniach,
- Zarządzenie w sprawie wyznaczenia kadry zastępczej,
- Zarządzenie w sprawie dokonania aktualizacji oceny ryzyka zawodowego na stanowiskach pracy w zakładach JSW S.A. w związku z możliwością zarażenia koronawirusem,
- Uchwałę w sprawie przyjęcia „Polityki Zarządzania Ciągłością Działania”,
- Uchwałę w sprawie podjęcia dodatkowych działań profilaktycznych mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS CoV-2 w JSW w obszarze zatrudniania,

- Uchwałę w sprawie podjęcia dodatkowych działań profilaktycznych mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS CoV-2 w JSW S.A. KWK Pniówek,
- Uchwałę w sprawie podjęcia dodatkowych działań profilaktycznych mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS CoV-2 w JSW w zakresie badań kasetkowych oraz przesiewowych badań wymazowych,
- Uchwałę w sprawie podjęcia dodatkowych działań profilaktycznych mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS CoV-2 w JSW S.A. - wstrzymanie normalnego cyklu technologicznego związanego z wydobyciem węgla w kopalniach „Knurow-Szczygłowice” i „Budryk” od dnia 9 czerwca do dnia 28 czerwca 2020 roku włącznie.

Sztab kryzysowy na bieżąco monitoruje stan zagrożenia. Rozpoznaje aktualną sytuację w zakresie ilości dostępnej załogi, wyników pomiaru temperatury ciała, zaistniałych incydentów, wielkości absencji oraz ilości pracowników objętych kwarantanną. Monitoruje stan magazynowy, zamówienia, zużycie i dostępność środków ochrony przeciwepidemicznej. Przygotowuje projekty procedur postępowania w występujących okolicznościach. Przygotowuje scenariusze działania kopalń w obliczu zagrożenia koronawirusem. Stanowi ciało doradcze dla Kierowników Ruchu Zakładu Górnictwa („KRZG”) przy organizacji pracy i procesów produkcyjnych. Wydaje polecenia do działania w formie ustaleń. Rekomenduje Prezesowi Zarządu JSW podejmowanie zarządzeń stosownie do aktualnej sytuacji ograniczonej ryzykiem zagrożenia koronawirusem.

Do głównych działań zaliczyć można między innymi zmianę organizacji czasu pracy we wszystkich kopalniach należących do JSW i wprowadzenie od dnia 23 marca 2020 roku trzymianowego systemu pracy w miejsce czterozmianowego, w celu maksymalnego ograniczenia kontaktów pracowników pracujących na różnych zmianach. Ponadto:

- wprowadzono zakaz wstępu na teren zakładów JSW dla osób postronnych,
- umożliwiono wykonywanie pracy zdalnej,
- ograniczono pracę biur podawczych,
- wstrzymano wyjazdy na szkolenia, kursy, konferencje itp.,
- zakłady JSW zostały wyposażone w środki bakterioobójcze,
- wzmożono kontrole warunków sanitarnych,
- wprowadzono dezynfekcję pomieszczeń, klatek szybowych, środków transportu ludzi,
- wprowadzono w okresie do 31 lipca 2020 roku zakaz przyjmowania do pracy pracowników, którzy nie świadczyli pracy na danym zakładzie w ciągu ostatnich 14 dni,
- nałożono na zarządzających firmami świadczącymi usługi i dostawy dla kopalń obowiązek zatrudniania pracowników zdrowych i niezakażonych,
- w zakładach w wyrobiskach dołowych wprowadzono zakaz używania tabaki i spożywania słonecznika oraz pestek dyni,
- w zakładach zabudowano zraszające kurtyny odkażające,
- przebadano pracowników JSW testami przesiewowymi, wykonano ponad 25 tysięcy badań,
- w odpowiedzi na polecenia Państwowego Śląskiego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego („PŚWIS”) oraz zgodnie z ustaleniami Śląskiego Wojewódzkiego Sztabu Zarządzania Kryzysowego, przeprowadzono przesiewowe badania wymazowe dla ponad 42 tysięcy pracowników,
- uruchomiono Zespoły Pomocowe, których zadaniem jest świadczenie pomocy Państwowym Powiatowym Inspektorom Sanitarnym („PPIS”) oraz osobom poszkodowanym celem sprawnego przywrócenia do pracy,
- w sposób ciągły prowadzona jest akcja informacyjna i uświadamiająca pracowników o konieczności zachowania obowiązujących zasad.

DZIAŁANIA PROSPOŁECZNE PODJĘTE PRZEZ GRUPĘ NA RZECZ WALKI Z KORONAWIRUSEM

Grupa, działając w trybie interwencyjnym spowodowanym wybuchem pandemii wirusa SARS-CoV-2 podjęła szereg działań prospołecznych realizowanych bezpośrednio przez Jednostkę dominującą oraz za pośrednictwem Fundacji JSW. Poniżej przedstawiono główne działania prospołeczne podjęte na rzecz walki z koronawirusem:

- wsparcie na rzecz szpitali i służby zdrowia w walce z zagrożeniem wynikającym z rozprzestrzeniania się epidemii poprzez przekazanie darowizn finansowych i rzeczowych w postaci systemów termowizyjnych do pomiaru temperatury ciała, maseczek chirurgicznych, półmasek filtrujących, kombinezonów ochrony biologicznej, rękawiczek winylowych, płynów do dezynfekcji, przyłbic i gogli,
- wsparcie akcji szycia maseczek dla szpitali poprzez zakup maszyn krawieckich,
- wsparcie domów dziecka poprzez przekazanie sprzętu komputerowego umożliwiającego podopiecznym zdalną naukę,
- przekazanie 30 sztuk respiratorów dla lokalnych szpitali,
- uruchomienie platformy internetowej nowakopalniawiedzy.pl, która w czasach pandemii ma wspierać nauczycieli, pedagogów, rodziców i uczniów. Znajdują się tam zarówno materiały edukacyjne, jak również filmy promujące aktywność fizyczną wśród dzieci i młodzieży, która jest niezwykle ważna w czasie trwania pandemii.

1.3.2. WPLYW PANDEMII NA PROWADZONĄ DZIAŁALNOŚĆ

Prewencyjna zmiana organizacji pracy, jak również duży poziom absencji miały wpływ na poziom produkcji węgla. Ponadto, od dnia 9 czerwca 2020 roku wstrzymany został normalny cykl technologiczny związany z wydobyciem węgla w kopalniach Knurów-Szczygłowice oraz Budryk. Powyższe działania zostały podjęte mając na uwadze zdrowie i bezpieczeństwo pracowników w związku z rekomendacjami Wojewody Śląskiego, Śląskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego oraz decyzją Ministra Aktywów Państwowych.

W porównaniu do prognoz wynikających z obowiązującego PTE wydobycie w miesiącu kwietniu było mniejsze o 325,0 tys. ton, w miesiącu maju o 379,0 tys. ton, a w miesiącu czerwcu 2020 roku mniejsze o 342,0 tys. ton węgla. Wydobycie w miesiącu lipcu bieżącego roku osiągnęło poziom założony w PTE i pokazuje, że sytuacja została opanowana, a pandemia w kolejnych miesiącach nie powinna mieć tak dużego wpływu na wielkość produkcji jak w okresie marzec-czerwiec 2020 roku.

W ocenie Zarządu JSW, spadek produkcji nie ma jednak wpływu na gotowość Grupy do bieżącej realizacji zawartych kontraktów handlowych, w tym również dostaw węgla do koksowni należących do Grupy, ponieważ zapasy węgla pozwalają na bieżącą realizację tych kontraktów. Podobnie poziom produkcji i zapasy koksu są wystarczające do wykonania kontraktów w segmencie koksowym.

Z zewnątrz natomiast napływają informacje dotyczące ograniczeń realizacji zobowiązań kontraktowych przez odbiorców, w tym w wyniku ogłoszenia przez nich siły wyższej. Dużym czynnikiem ryzyka, który może zakłócić lub też uniemożliwić działalność Grupy może być ograniczenie transportu kolejowego lub morskiego.

Według dzisiejszych prognoz nie wydaje się być zagrożona kontynuacja prowadzonych inwestycji, jedynie ze względu na ogólne ograniczenia w dostępie do usług i materiałów może ulec nieznacznemu opóźnieniu.

KONTEKST RYNKOWY

Pandemia koronawirusa SARS-CoV-2 ograniczyła globalny wzrost gospodarczy i produkcję przemysłową. Z powodu restrykcji związanych z pandemią w hutach na całym świecie wprowadzono głębokie ograniczenia w produkcji stali, co wpłynęło na popyt na węgiel metalurgiczny (koksowy) i koks. Wpływ koronawirusa SARS-CoV-2 na sytuację Grupy w kontekście rynkowym został szczegółowo opisany w punkcie 5.3.1. niniejszego sprawozdania.

SYTUACJA HANDLOWA JSW I GRUPY

Grupa doświadcza ograniczeń spowodowanych restrykcjami związanymi z pandemią COVID-19. Pierwsze ograniczenia nastąpiły w marcu 2020 roku, natomiast pełny wpływ odczuwalny był w II kwartale 2020 roku. Ograniczenia produkcji w przemyśle stalowym dotyczą zatrzymania pracy wielkich pieców, natomiast produkcja w koksowniach z powodów techniczno-technologicznych nie może być wstrzymana, a jedynie zredukowana w ograniczonym zakresie. Powoduje to, iż zakupy węgla metalurgicznego (koksowego) są kontynuowane przez kontrahentów choć w ograniczonym zakresie.

Grupa jest bardziej narażona na redukcję sprzedaży koksu. W II kwartale 2020 roku odczuwalny był spadek zapotrzebowania na koks produkowany w Grupie. Koksownie rynkowe (nie powiązane z hutami) są w większym stopniu dotknięte ograniczeniami zamówień – koncerny hutnicze w pierwszej kolejności ograniczają zakupy koksu z zewnątrz chroniąc produkcję własnych koksowni. Grupa ma wśród odbiorców huty nie posiadające własnych koksowni, a koksownie JSW KOKS są dla nich podstawowymi dostawcami koksu. Zwiększa to bezpieczeństwo Grupy w zakresie kontynuowania dostaw do tych odbiorców. Biorąc pod uwagę sytuację na rynku europejskim Grupa znacząco zwiększyła wysyłki koksu na rynki zamorskie, pozyskując nowych odbiorców stanowiących alternatywę dla niepewnego rynku europejskiego.

Grupa realizuje sprzedaż głównie w oparciu o kontrakty wieloletnie, które nie zostały wypowiedziane, a jedynie „okresowo” ograniczone i najprawdopodobniej powrócą do pełnej realizacji po ustaniu ograniczeń spowodowanych COVID-19.

OGŁOSZENIE SIŁY WYŻSZEJ W JSW

W dniu 2 kwietnia 2020 roku ogłoszono wystąpienie siły wyższej w JSW oraz poinformowano kontrahentów Spółki o jej wystąpieniu oraz konsekwencjach dla części zobowiązań wynikających z zawartych umów handlowych. Powyższa decyzja została podjęta w związku z rozprzestrzenieniem się wirusa SARS-CoV-2 oraz związanymi z tym ograniczeniami. Siła wyższa została odwołana po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 9 lipca 2020 roku. Wobec podjętych przez Spółkę działań mających na celu ograniczenie skutków przeszkody w wykonywaniu zobowiązań umownych udało się zasadniczo zminimalizować negatywne skutki biznesowe dla JSW związane z pandemią koronawirusa SARS-CoV-2. Spółka w opisywanym okresie podjęła w szczególności szereg działań prewencyjnych związanych z zapobieganiem rozprzestrzenianiu się koronawirusa oraz wdrożyła plan awaryjny zmierzający do zapewnienia ciągłości operacyjnej i realizacji umów zawartych przez Spółkę.

WPLYW PANDEMII NA SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYCENĘ AKTYWÓW I ZOBOWIĄZAŃ

Poniesione koszty

W okresie od marca do czerwca 2020 roku JSW poniosła znaczące koszty pracy związane z chorobą pracowników na COVID-19, ich kwarantanną, realizacją działań profilaktycznych polegających na konieczności wprowadzenia tzw. „postojowego” oraz kosztami związanymi z obsługą i organizacją procesu, aby skutki pandemii były jak najmniej dotkliwe. Łączne koszty poniesione na walkę z pandemią SARS-CoV-2 w Grupie wyniosły 75,8 mln PLN.

Utrata wartości aktywów trwałych

Wyniki przeprowadzonych przez JSW testów wskazały na utratę wartości bilansowej aktywów trwałych w segmencie węgla majątku Kopalni Węgla Kamiennego Jastrzębie-Bzie w wysokości 430,9 mln PLN. Główną przyczyną obniżenia wartości odzyskiwalnej aktywów jest negatywny wpływ koronawirusa SARS-CoV-2 na gospodarkę poprzez ograniczenie mocy produkcyjnych stali, co wiąże się ze spadkiem cen węgla i utratą części przychodów, a także koniecznością skorygowania planów inwestycyjnych. Spowodowało to ograniczenie możliwości ulokowania na rynku dodatkowych ilości węgla z nowo powstającej kopalni Jastrzębie-Bzie przy wcześniej zakładanej cenie. Szczegóły przeprowadzonych testów z tytułu utraty wartości opisane zostały w Nocie 7.4. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku.

Wpływ pandemii wirusa SARS-CoV-2 na ocenę oczekiwanych strat kredytowych

Jednostka dominująca w celu uwzględnienia wpływu koronawirusa SARS-CoV-2 na jakość kredytową odbiorców z grupy należności węglowo-koksowej dokonała korekty prawdopodobieństwa niewypłacalności ustalonych na podstawie zewnętrznych ratingów poprzez uwzględnienie dodatkowej premii za ryzyko związane z obecną sytuacją gospodarczą oraz prognozami na przyszłość. Efekt uwzględnienia wpływu koronawirusa na wysokość dokonanego odpisu dla należności węglowo-koksowych wyniósł 0,9 mln PLN.

Grupa liczy, że wprowadzane działania w zakresie pomocy przedsiębiorcom w ramach tzw. „tarczy antykryzysowej” skutecznie ograniczą potencjalne problemy płynnościowe tych kontrahentów, którzy są w największym stopniu narażeni na negatywne skutki gospodarcze wywołane pandemią.

Grupa na bieżąco analizuje wpływ pandemii SARS-CoV-2 na sytuację rynkową oraz sygnały mogące świadczyć o pogarszającej się sytuacji finansowej kontrahentów spowodowanej pandemią i w razie konieczności dokona dalszej aktualizacji przyjętych szacunków do kalkulacji oczekiwanych strat kredytowych w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Powyższa ocena została dokonana zgodnie z najlepszą wiedzą Grupy na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania. Rzeczywista skala przyszłych skutków pandemii koronawirusa COVID-19 i ich wpływu na działalność oraz na sytuację finansową, operacyjną i perspektywy Grupy jest obecnie nieznana i niemożliwa do oszacowania oraz uzależniona od czynników, które pozostają poza kontrolą Grupy i podlegają dynamicznym zmianom.

Sytuacja płynnościowa

Pandemia COVID-19 wpłynęła na tymczasowe ograniczenie produkcji co ma bezpośredni wpływ na obecną działalność Grupy, w tym na poziom osiągniętych przychodów i ponoszonych kosztów, a w konsekwencji na płynność finansową oraz poziom zadłużenia Grupy. W związku z tym Grupa podejmuje działania minimalizujące wpływ pandemii na płynność Grupy poprzez wykorzystanie na rynku rozwiązań wspierających zarządzanie kapitałem pracującym oraz wnioskuje o dostępne na rynku publicznym wsparcie finansowe jak pozyskanie finansowania w ramach Tarczy Antykryzysowej (szerzej w Nocie 9.3. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku).

1.3.3. ZASTOSOWANE ROZWIĄZANIA POMOCOWE W RAMACH TARCZY ANTYKRYZYSOWEJ

Grupa z uwagi na wejście w życie z dniem 1 kwietnia 2020 roku Ustawy z dnia 31 marca 2020 roku o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw, wprowadzającej rozwiązania mające m.in. na celu wsparcie przedsiębiorstw w kryzysie wywołanym pandemią COVID-19 („Tarcza antykryzysowa”), skorzystała z rozwiązań pomocowych w tym:

1. **Odroczenie terminu płatności opłaty za wieczyste użytkowanie gruntów z dnia 31 marca 2020 roku do dnia 30 czerwca 2020 roku** – Jednostka dominująca w dniu 29 czerwca 2020 roku uregulowała zobowiązanie w wysokości 3,0 mln PLN. Odroczenie jest ustawowe i nie obligowało do złożenia wniosku w tym zakresie do Starostw/Gmin. Z tego rozwiązania pomocowego skorzystały także spółki wchodzące w skład Grupy.
2. **Podatek od nieruchomości** – JSW w dniu 15 kwietnia 2020 roku złożyła do Urzędu Miasta Jastrzębie-Zdrój, Urzędu Gminy Gierałtowiec, Urzędu Gminy Pawłowice, Urzędu Gminy Ornontowice, Urzędu Miasta Knurów wnioski o przedłużenie terminów płatności

rat podatku od nieruchomości o ustawowych terminach płatności przypadających na kwiecień, maj oraz czerwiec 2020 roku do dnia 30 września 2020 roku. Stosownie do treści wydanych uchwał Urząd Gminy Pawłowice (raty za miesiąc maj i czerwiec 2020 roku) oraz Urząd Miasta Jastrzębie-Zdrój (raty za miesiąc kwiecień, maj i czerwiec 2020 roku) przedłużyły terminy płatności do 30 września 2020 roku. Odnośnie wniosku złożonego do Urzędu Miasta Knurów (raty za miesiąc kwiecień, maj i czerwiec 2020 roku) JSW oczekuje na decyzję organu podatkowego. Natomiast Urząd Gminy Gierałtówce oraz Urząd Gminy Ornontowice umorzyły postępowania w sprawie odroczenia terminów płatności rat podatku od nieruchomości za miesiące kwiecień, maj oraz czerwiec 2020 roku w związku z zaliczeniem nadpłaty w podatku od nieruchomości za lata ubiegłe.

JSW KOKS w dniu 30 kwietnia 2020 roku złożyła wniosek o odroczenie terminu płatności rat za maj i czerwiec do czterech Gmin: Dąbrowa Górnicza, Radlin, Zabrze i Czerwonka-Leszczyny. Decyzje pozytywne na kwotę 3,6 mln PLN otrzymano z Gminy Dąbrowa Górnicza i Zabrze, natomiast Gmina Radlin i Czerwonka Leszczyny wydały decyzje odmowne (wartość zobowiązania, którego decyzje te dotyczyły wyniosła 1,2 mln PLN). Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 17 lipca 2020 roku JSW KOKS złożyła do Gminy Radlin wniosek o odroczenie terminu płatności rat podatku od nieruchomości za sierpień i wrzesień do dnia 31 grudnia 2020 roku. Wniosek jest w trakcie rozpatrywania.

Z odroczenia terminu płatności podatku od nieruchomości skorzystały także spółki JZR i PBSz.

- Zaliczka na podatek dochodowy od osób fizycznych** – JSW będzie zobowiązana do zapłaty podatku za miesiąc maj 2020 roku w kwocie 14,4 mln PLN w dniu 20 grudnia 2020 roku. Odroczenie terminu płatności podatku dochodowego od osób fizycznych jest ustawowe i nie obliuguje JSW do złożenia wniosku w tym zakresie do Drugiego Śląskiego Urzędu Skarbowego w Bielsku-Białej. Z tego rozwiązania pomocowego skorzystały również spółki wchodzące w skład Grupy.
- Składki na ubezpieczenie społeczne, zdrowotne, Fundusz Pracy, Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych, Fundusz Emerytur Pomostowych oraz Fundusz Solidarnościowy** – JSW będzie zobowiązana do zapłaty składki za miesiąc marzec 2020 roku w kwocie 70,3 mln PLN w dniu 15 października 2020 roku, składki za miesiąc kwiecień 2020 roku w kwocie 124,4 mln PLN w dniu 16 listopada 2020 roku oraz składki za miesiąc maj 2020 roku w kwocie 59,5 mln PLN w dniu 15 grudnia 2020 roku. Łączna kwota ulgi w postaci prolongaty to 254,2 mln PLN. Odroczenie terminu płatności należnych składek przysługuje po pozytywnym rozpatrzeniu przez Zakład Ubezpieczeń Społecznych wniosku JSW. Wnioski zostały złożone 12 kwietnia, 30 kwietnia i 1 maja 2020 roku, wszystkie zostały zaakceptowane przez ZUS. Ponadto po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 11 sierpnia 2020 roku JSW złożyła kolejny wniosek dotyczący składek za miesiąc lipiec 2020 roku w kwocie 58,5 mln PLN z proponowanym terminem odroczenia o 6 miesięcy, tj. do 15 lutego 2021 roku. Wniosek oczekuje na rozpatrzenie.

JSW KOKS będzie zobowiązana do zapłaty składki za miesiąc kwiecień 2020 roku w kwocie 8,0 mln PLN w dniu 1 października 2020 roku oraz składki za miesiąc maj 2020 roku w kwocie 6,9 mln PLN do dnia 2 listopada 2020 roku.

Wniosek o prolongatę składek ZUS za miesiące marzec, kwiecień i maj 2020 roku złożyła także spółka PBSz i otrzymała pozytywne decyzje.

- Program Pomocowy Polskiego Funduszu Rozwoju („PFR”)** – po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 15 lipca 2020 roku JSW złożyła oficjalny wniosek do PFR w ramach Tarczy Finansowej dla Dużych Firm o wsparcie finansowe w związku ze zwalczaniem skutków epidemii COVID-19. Wniosek dotyczy finansowania w formie pożyczki preferencyjnej na pokrycie skutków COVID-19 w kwocie 750,0 mln PLN oraz pożyczki płynnościowej w kwocie 1,0 mld PLN na finansowanie bieżącej działalności operacyjnej, w tym wynagrodzeń oraz zobowiązań wobec kontrahentów. Uruchomienie programu Tarcza Finansowa PFR dla Dużych Firm nastąpi najprawdopodobniej w momencie uzyskania jego notyfikacji przez Komisję Europejską.
JSW KOKS po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 31 lipca 2020 roku również złożyła wniosek do PFR o finansowanie preferencyjne w wysokości 96,1 mln PLN oraz finansowanie płynnościowe w wysokości 115,0 mln PLN. Wniosek jest w trakcie rozpatrywania.
- Jednostka dominująca korzysta ze wsparcia pomocowego stosownie do treści art. 32 pkt 4 Ustawy z dnia 19 czerwca 2020 roku o **dopłatach do oprocentowania kredytów bankowych udzielanych przedsiębiorcom dotkniętym skutkami COVID-19** w zakresie zwolnienia z podatku od przychodów z budynków, które podlegają opodatkowaniu na podstawie art. 24b Ustawy o *podatku dochodowym od osób prawnych*, ustalone za okres od dnia 1 czerwca do dnia 31 grudnia 2020 roku w łącznej wysokości 0,1 mln PLN. Z tego rozwiązania pomocowego skorzystały również spółki wchodzące w skład Grupy takie jak: JSW KOKS, JZR, PBSz i Carbotrans.
- Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 30 lipca 2020 roku JSW złożyła wniosek do Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Katowicach o **dofinansowanie wynagrodzeń pracowników ze środków Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych** na maksymalny okres 3 miesięcy w wysokości 166,9 mln PLN. Wniosek został pozytywnie rozpatrzony przez Wojewódzki Urząd Pracy w dniu 4 sierpnia 2020 roku. W dniu 7 sierpnia 2020 roku na rachunek bankowy JSW wpłynęła pierwsza transza w wysokości 55,6 mln PLN.

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 29 lipca 2020 roku JSW KOKS złożyła wniosek do Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Katowicach o dofinansowanie wynagrodzeń pracowników ze środków Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych na okres 1 miesiąca w wysokości 5,7 mln PLN, a w dniu 7 sierpnia 2020 roku taki sam wniosek o dofinansowanie na okres 2 miesięcy w wysokości 11,5 mln PLN. Wojewódzki Urząd Pracy w Katowicach przekazał na rachunek bankowy JSW KOKS w dniu 18 sierpnia 2020 roku środki pieniężne z pierwszego wniosku w pełnej wnioskowanej kwocie, tj. 5,7 mln PLN oraz w dniu 19 sierpnia 2020 roku środki pieniężne z drugiego wniosku w wysokości połowy wnioskowanej kwoty, tj. 5,7 mln PLN.

Jednostki zależne wchodzące w skład Grupy również złożyły takie wnioski. Wniosek JSU i Hawk-e został rozpatrzony pozytywnie, natomiast wnioski pozostałych spółek są w trakcie rozpatrywania.

8. Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 27 marca 2020 roku niektóre jednostki zależne skorzystały z możliwości przedłużenia terminu złożenia zeznania o wysokości dochodu osiągniętego (straty poniesionej) i wpłaty należnego podatku przez podatników podatku dochodowego od osób prawnych za 2019 rok do dnia 31 maja 2020 roku.

1.4. ISTOTNE UMOWY I TRANSAKcje

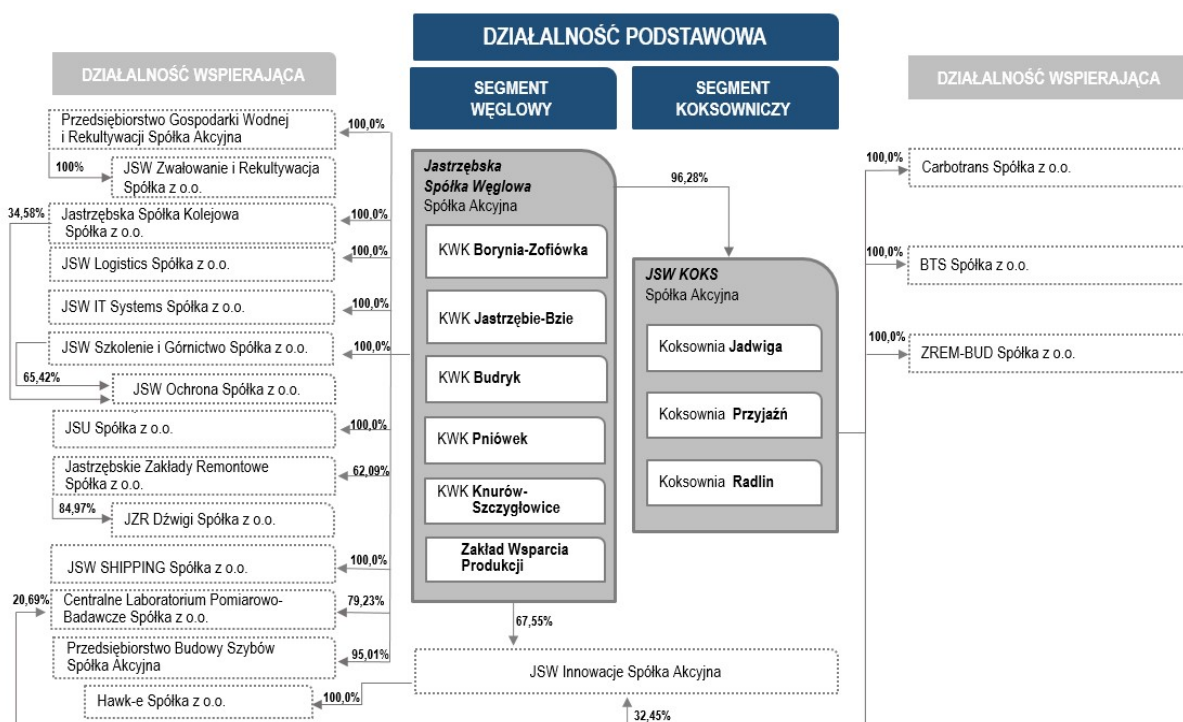
W analizowanym okresie sprawozdawczym w Grupie nie zostały zawarte żadne istotne umowy i nie wystąpiły istotne transakcje.

2. ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ

2.1. STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ

Na dzień 30 czerwca 2020 roku JSW posiadała bezpośrednio lub pośrednio udziały i akcje w 20 spółkach powiązanych, w tym w 19 spółkach zależnych (bezpośrednio i pośrednio) i w 1 spółce stowarzyszonej (Remkoks Sp. z o.o. („Remkoks”)) zlokalizowanych na terenie Polski. Spółki zależne podlegają konsolidacji metodą pełną. Udział w jednostce stowarzyszonej jest w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym wyceniany metodą praw własności. Ponadto konsolidacją objęto JSW Stabilizacyjny Fundusz Inwestycyjny Zamknięty.

STRUKTURA GRUPY WEDŁUG STANU NA DZIEŃ 30 CZERWCA 2020 ROKU



W dniu 1 stycznia 2020 roku zgodnie z decyzją Zarządu nastąpiła zmiana struktury organizacyjnej dwóch kopalń. Z KWK Borynia-Zofiówka-Jastrzębie wydzielono Ruch Jastrzębie, który podporządkowano kopalni Bzie-Dębina w budowie, nadając równocześnie zakładowi nową nazwę KWK Jastrzębie-Bzie. Natomiast kopalnia Borynia-Zofiówka-Jastrzębie stała się zakładem złożonym z dwóch ruchów pod nazwą KWK Borynia-Zofiówka.

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 1 lipca 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JSW SHIPPING podjęło uchwałę w sprawie rozwiązania i otwarcia likwidacji spółki z dniem 1 lipca 2020 roku.

2.2. INFORMACJA O PODMIOTACH GRUPY OBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Głównym przedmiotem działalności JSW jest wydobywanie węgla kamiennego, co ma miejsce w wydzielonych jednostkach organizacyjnych, jakimi są kopalnie. Za produkcję koksu w Grupie odpowiada JSW KOKS. Koncentracja działalności w obszarach wydobycia węgla i produkcji koksu oraz sprzężenie obu działalności w ramach łańcucha wartości zwiększa generowanie istotnej części wartości dodanej Grupy i umożliwia dalszy rozwój zintegrowanego modelu biznesowego Grupy. Dystrybucją produktów Grupy zajmuje się przede wszystkim JSW bezpośrednio poprzez swoje wyspecjalizowane zespoły. JSW KOKS wytwarza również energię elektryczną, którą zużywa na potrzeby własne. Nadwyżki są sprzedawane na rynku energii elektrycznej. JSW posiada również inne spółki zależne, które świadczą na potrzeby Grupy usługi wspierające oraz mniejszościowy udział w kapitale zakładowym innych podmiotów, a ponadto w Grupie funkcjonują spółki, które są zależne od JSW pośrednio. Poniższa tabela przedstawia informacje o jednostkach wchodzących w skład Grupy Kapitałowej objętych konsolidacją metodą pełną.

NAZWA SPÓŁKI	PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI
JASTRZĘBSKA SPÓŁKA WĘGLOWA S.A. Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Wydobywanie i sprzedaż węgla kamiennego, sprzedaż koksu i węglopochodnych.
JSW KOKS S.A. („JSW KOKS”) Z SIEDZIBĄ W ZABRZU	Produkcja koksu oraz produktów węglopochodnych.
* <i>BTS SP. Z O.O. („BTS”) Z SIEDZIBĄ W DĄBROWIE GÓRNICZEJ</i>	<i>Usługi w zakresie wykonywania prac transportowych oraz ogólnobudowlanych.</i>
* <i>CARBOTRANS SP. Z O.O. („CARBOTRANS”) Z SIEDZIBĄ W ZABRZU</i>	<i>Transport drogowy towarów, głównie węglopochodnych i surowców do ich produkcji.</i>
* <i>ZREM-BUD SP. Z O.O. („ZREM-BUD”) Z SIEDZIBĄ W DĄBROWIE GÓRNICZEJ</i>	<i>Produkcja części zamiennych, zespołów i urządzeń, konstrukcji stalowych, osprzętu technologicznego narzędzi i przyrządów oraz wykonywanie remontów mechanicznych i elektrycznych oraz serwis automatyki. Świadczenie usług remontowo budowlanych.</i>
JASTRZĘBSKIE ZAKŁADY REMONTOWE SP. Z O.O. („JZR”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Działalność usługowa w zakresie remontu maszyn i urządzeń, ich konserwacja oraz usługi serwisowe. Produkcja maszyn dla górnictwa i do wydobywania oraz budownictwa.
* <i>JZR DŹWIGI SP. Z O.O. („JZR DŹWIGI”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU</i>	<i>Usługi z zakresu produkcji, modernizacji, remontów, konserwacji, przeglądów oraz serwisu urządzeń transportu bliskiego.</i>
PRZEDSIĘBIORSTWO BUDOWY SZYBÓW S.A. („PBSz”) Z SIEDZIBĄ W TARNOWSKICH GÓRACH	Specjalistyczne usługi górnicze: projektowanie i wykonywanie wyrobisk pionowych, poziomych i tuneli, budownictwo, działalność w zakresie architektury i inżynierii, wynajem maszyn i urządzeń, a także instalowanie, naprawa i konserwacja maszyn dla górnictwa, kopalnictwa i budownictwa.
JSW INNOWACJE S.A. („JSW INNOWACJE”) Z SIEDZIBĄ KATOWICACH	Działalność o charakterze badawczo-rozwojowym Grupy Kapitałowej, analizy wykonalności i nadzór nad realizacją projektów i wdrożeń.
* <i>HAWK-E SP. Z O.O. („HAWK-E”) Z SIEDZIBĄ W KATOWICACH</i>	<i>Świadczenie usług w zakresie wykorzystywania samolotów bezzałogowych dla potrzeb komercyjnych.</i>
JSW SHIPPING SP. Z O.O. Z SIEDZIBĄ W GDYNI*	Usługi spedycji portowej i morskich agencji transportowych.
PRZEDSIĘBIORSTWO GOSPODARKI WODNEJ I REKULTYWACJI S.A. („PGWIR”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU- ZDROJU	Świadczenie usług wodno-ściekowych poprzez oczyszczanie i odprowadzanie słonych wód, dostarczanie wody przemysłowej, działalność rekultywacyjna, produkcja soli.
* <i>JSW ZWAŁOWANIE I REKULTYWACJA SP. Z O.O. („JSW ZWAŁOWANIE I REKULTYWACJA”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU</i>	<i>Świadczenie usług zagospodarowania odpadów pokopalnianych oraz rekultywacji.</i>
CENTRALNE LABORATORIUM POMIAROWO – BADAWCZE SP. Z O.O. („CLP-B”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Wykonywanie usług badań technicznych, analiz chemicznych i fizyko-chemicznych kopalin, materiałów oraz produktów stałych, ciekłych i gazowych.
JSW SZKOLENIE I GÓRNICZTWO SP. Z O.O. („JSW SIG”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Działalność wspomagająca górnictwo oraz obsługa łaźni przy kopalniach JSW.
* <i>JSW OCHRONA SP. Z O.O. („JSW OCHRONA”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU</i>	<i>Działalność ochroniarska oraz pomocnicza związana z utrzymaniem porządku w budynkach.</i>
JSW LOGISTICS SP. Z O.O. („JSW LOGISTICS”) Z SIEDZIBĄ W KATOWICACH	Świadczenie usług w zakresie obsługi bocznic kolejowych, przewozów węgla i koksu, organizowania przewozu ładunków oraz technicznego utrzymania i naprawy pojazdów kolejowych.
JASTRZĘBSKA SPÓŁKA KOLEJOWA SP. Z O.O. („JSK”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Udostępnianie linii kolejowych, utrzymanie budowli i urządzeń infrastruktury kolejowej, budowa i remonty układów torowych oraz obiektów kolejowych.
JSW IT SYSTEMS SP. Z O.O. („JSW IT SYSTEMS”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Doradztwo w zakresie sprzętu komputerowego, działalność w zakresie oprogramowania i przetwarzanie danych.
JSU SP. Z O.O. („JSU”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Pośrednictwo ubezpieczeniowe wraz z obsługą ubezpieczeń w zakresie likwidacji szkód ubezpieczeniowych, działalność turystyczna i hotelarska.

NAZWA SPÓŁKI	PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI
JSW STABILIZACYJNY FUNDUSZ INWESTYCYJNY ZAMKNIĘTY („JSW Stabilizacyjny FIZ”)**	Wyłącznym przedmiotem działalności Funduszu jest lokowanie środków pieniężnych zebranych w drodze niepublicznego proponowania nabycia Certyfikatów Inwestycyjnych w określone w Statucie papiery wartościowe, Instrumenty Rynku Pieniężnego oraz inne prawa majątkowe.

* W likwidacji od 1 lipca 2020 roku.

** Jednostka dominująca posiada 100% zaangażowania w certyfikaty inwestycyjne Funduszu.

2.3. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE LUB KAPITAŁOWE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE

ZDARZENIA DOTYCZĄCE POWIĄZAŃ KAPITAŁOWYCH

ZDARZENIA	OPIS
PODWYŻSZENIE KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO JSK	W dniu 30 marca 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JSK podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego JSK z kwoty 108 672 500,00 PLN do kwoty 132 081 500,00 PLN, tj. o kwotę 23 409 000,00 PLN poprzez utworzenie 46 818 nowych udziałów o wartości nominalnej 500,00 PLN każdy i objęciu ich w całości przez JSW. Podwyższony kapitał zakładowy spółki został pokryty wkładem niepieniężnym o wartości rynkowej 23 408 648,00 PLN obejmującym prawo własności i prawo wieczystego użytkowania nieruchomości oraz prawo własności środków trwałych stanowiących infrastrukturę kolejową JSW na terenie KWK Knurów-Szczygłowice Ruch Szczygłowice, a także wkładem pieniężnym w wysokości 352,00 PLN. Objęcie przedmiotowych udziałów przez JSW nastąpiło w dniu 15 kwietnia 2020 roku. Podwyższenie kapitału zakładowego JSK zostało zarejestrowane w KRS w dniu 10 czerwca 2020 roku.
LIKwidacja JSW SHIPPING	Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 1 lipca 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JSW SHIPPING podjęło uchwałę w sprawie rozwiązania i otwarcia likwidacji spółki z dniem 1 lipca 2020 roku. Zarząd i Rada Nadzorcza JSW wyraziły zgodę na przeprowadzenie procesu rozwiązania i likwidacji JSW SHIPPING.

2.4. SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ

ZARZĄD JSW

Skład Zarządu JSW na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania oraz podział kompetencji pomiędzy członkami Zarządu:

- Włodzimierz Hereźniak – Prezes Zarządu, p.o. Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu,
- Artur Dyczko – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Technicznych i Operacyjnych,
- Tomasz Duda – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Rozwoju,
- Radosław Załozniński – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Ekonomicznych,
- Artur Wojtków – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Pracy i Polityki Społecznej (z wyboru pracowników).

Zmiany w składzie Zarządu w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku:

- Z dniem 20 stycznia 2020 roku Rada Nadzorcza JSW zmieniła funkcję Pana Artura Dyczko w Zarządzie JSW w ten sposób, że powierzyła mu stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Technicznych i Operacyjnych X kadencji.
- W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW:
 - odwołała ze składu Zarządu Pana Rafała Pasiekę, pełniącego funkcję Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu,
 - powierzyła Panu Włodzimierzowi Hereźniakowi pełnienie obowiązków Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu od dnia 12 lutego 2020 roku do dnia powołania Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu. W tym okresie Pan Włodzimierz Hereźniak pozostaje również Prezesem Zarządu JSW.
- W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW podjęła decyzję o powołaniu z dniem 13 lutego 2020 roku Pana Tomasza Dudę na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Rozwoju X kadencji.

RADA NADZORCZA JSW

Skład Rady Nadzorczej JSW na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania oraz pełnione funkcje:

- Halina Buk – Przewodnicząca Rady,
- Konrad Balcerski – Członek,
- Izabela Jonek - Kowalska – Członek,
- Jolanta Górską – Członek,
- Alojzy Nowak – Członek,
- Stanisław Prusek – Członek,
- Robert Kudelski – Sekretarz Rady (z wyboru pracowników),
- Paweł Bieszczad – Członek (z wyboru pracowników),
- Tadeusz Kubiczek – Członek (z wyboru pracowników),
- Arkadiusz Wypych – Członek (z wyboru pracowników).

Zmiany w składzie Rady Nadzorczej w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku:

- W dniu 20 stycznia 2020 roku Pan Robert Tomanek złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej JSW z dniem 21 stycznia 2020 roku.

3. STRATEGIA GRUPY ORAZ PLANY ROZWOJOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ

3.1. CELE STRATEGICZNE GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW

W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW zatwierdziła *Strategię JSW z uwzględnieniem spółek zależnych Grupy Kapitałowej JSW na lata 2020 – 2030* („Strategia”), będącą aktualizacją dotychczas realizowanej Strategii Grupy.

Strategia Grupy Kapitałowej opiera się na pięciu filarach, zapewniających realizację misji i wizji organizacji:

ROZWÓJ BAZY ZASOBOWEJ	<ul style="list-style-type: none"> • Wzrost produkcji węgla do ok. 18 mln ton • Podniesienie uzysku węgla metalurgicznego (koksowego) do poziomu 85%
POPRAWA EFEKTYWNOŚCI	<ul style="list-style-type: none"> • Optymalizacja kosztów w ciągu produkcyjnym węgiel - koks • Stworzenie efektywnego modelu Grupy węglowo - koksowej
DYWERSYFIKACJA	<ul style="list-style-type: none"> • Zapewnienie zróżnicowanego źródła przychodów
INNOWACYJNOŚĆ	<ul style="list-style-type: none"> • Wdrożenie rozwiązań techniczno-technologicznych
CZŁOWIEK I ŚRODOWISKO	<ul style="list-style-type: none"> • Wsparcie społeczności lokalnej • CSR • Dbalność o środowisko

Realizowany model biznesowy funkcjonowania Grupy zakłada pełną integrację łańcucha wartości poprzez realizację celów strategicznych. Nadrzędnym celem strategicznym jest wzrost wartości Grupy Kapitałowej.

Jako **cele strategiczne** Grupy na lata 2020 – 2030 przyjmuje się:

- ⇒ uzyskanie średniej marży EBITDA w latach 2020-2030 na poziomie co najmniej 25%,
- ⇒ rozwój bazy zasobowej, w zakresie węgla metalurgicznego (koksowego) poprzez inwestycje rozwojowe związane z udostępnieniem nowych złóż oraz nowych poziomów wydobywczych,
- ⇒ zwiększenie udziału produkcji i sprzedaży węgla metalurgicznego (koksowego) o stabilnych i pożądanym parametrach jakościowych powyżej 85% od 2021 roku,
- ⇒ dywersyfikacja przychodów – uzyskanie w latach 2020 – 2030 średnio 10% przychodów ze sprzedaży produktów nie związanych z podstawową działalnością, dywersyfikacja geograficzna,
- ⇒ bezpieczne JSW – dalsze podnoszenie wysokich standardów bezpieczeństwa,
- ⇒ efektywne JSW – wskaźnik natężenia robót na poziomie co najmniej 4,5 mb/tys. ton rocznie, optymalizacja struktury i poziomu kosztów z wykorzystaniem innowacyjnych rozwiązań oraz efektywne wykorzystanie węglopochodnych i dążenie do samowystarczalności energetycznej.

Celami wspierającymi są:

- ⇒ organizacja ucząca się – zarządzanie wiedzą i ciągłe doskonalenie,
- ⇒ ograniczanie wpływu na środowisko,
- ⇒ stabilny pracodawca rozwijający kompetencje pracowników,
- ⇒ elastyczna Organizacja 4.0 – rozwój poprzez innowacje.

3.2. CHARAKTERYSTYKA POLITYKI W ZAKRESIE KIERUNKÓW ROZWOJU JSW I GRUPY KAPITAŁOWEJ

PLAN ROZWOJU

Zgodnie z przyjętą Strategią *Plan Rozwoju* definiuje podstawowe założenia dla kierunków oraz możliwości rozwoju Grupy w długim horyzoncie czasowym. Plan zakłada realizację procesów rozwojowych głównie w oparciu o rozwój podstawowej działalności, nie wykluczając przy tym rozwoju poprzez akwizycje.

Program inwestycyjny Grupy zakłada realizację projektów inwestycyjnych w latach 2020-2030 o łącznej wartości około 24,5 mld PLN, nadając najwyższy priorytet następującym projektom:

Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach PLN, o ile nie podano inaczej

- ⇒ rozwój działalności wydobywczej,
- ⇒ modernizacja i optymalizacja funkcjonowania segmentu koksowniczego,
- ⇒ zapewnienie samowystarczalności energetycznej poprzez rozwój mocy wytwórczych w oparciu o własną bazę surowcową – produkty uboczne wydobycia węgla (metan) i produkcji koksu (gaz koksowniczy),
- ⇒ poprawa rentowności Grupy oraz integracji poszczególnych segmentów działalności,
- ⇒ wdrażanie innowacyjnych technologii,
- ⇒ wzrost efektywności działalności głównej i wspierającej.

Przyjęto, iż najwyższy priorytet mają projekty inwestycyjne o najwyższej rentowności oraz projekty strategiczne w ramach działalności głównej, będące kluczowymi dla budowania przewagi konkurencyjnej Grupy oraz prowadzące do optymalizacji kosztów funkcjonowania.

W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2020 roku na kopalniach JSW prowadzone były inwestycje kluczowe związane z budową nowych i rozbudową istniejących poziomów wydobywczych, a także prace związane z udostępnieniem pokładów węgla, z pogłębianiem szybów wraz z wydłużeniem górniczego wyciągu szybowego oraz prace przygotowawcze związane ze zwiększeniem gospodarczego wykorzystania metanu. Inwestycją o najwyższym priorytecie pozostaje budowa kopalni Jastrzębie-Bzie.

W JSW KOKS w I półroczu 2020 roku kontynuowano działania organizacyjne mające na celu uruchomienie kluczowej inwestycji związanej z modernizacją baterii koksowniczej nr 4 w Koksowni Przyjaźń. W okresie I półrocza 2020 roku analizowano różne możliwości odtworzenia mocy produkcyjnych koksowni JSW KOKS.

W zakresie inwestycji związanej z budową bloku energetycznego w Koksowni Radlin wykorzystującego do produkcji energii elektrycznej i ciepła – gaz koksowniczy (powstały przy produkcji koksu) w okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2020 roku kontynuowane były prace związane z budową bloku energetycznego w kogeneracji o mocy 28 MWe i 37 MWt.

3.3. CZYNNIKI ISTOTNE DLA ROZWOJU GRUPY

Działalność Grupy i jej wyniki są w istotny sposób zależne od popytu oraz kształtowania się cen węgla oraz koksu. Z uwagi na zmienność tych cen, wywierają one zawsze znaczący wpływ na sytuację finansową Grupy. Jednocześnie na kształtowanie się cen sprzedaży węgla czy koksu wpływają także wahania kursów walut.

Ponadto, do zdarzeń i uwarunkowań, które miały istotny wpływ na uzyskiwane wyniki (poprzez zmniejszenie wielkości produkcji oraz wzrost kosztów) możemy zaliczyć zdarzenia nadzwyczajne. W I półroczu 2020 roku w związku z wybuchem pandemii podjęto szereg działań służących minimalizacji potencjalnych skutków rozprzestrzenienia się koronawirusa SARS-CoV-2 wśród pracowników JSW – zwłaszcza w kopalniach. Decyzją Sztabu Kryzysowego zmieniona została organizacja pracy z 4 zmianowego na system 3 zmianowy, co miało wpływ na poziom produkcji, przychodów oraz kosztów. W wyniku kolejnych działań profilaktycznych nastąpiło wstrzymanie normalnego cyklu technologicznego związanego z wydobyciem węgla w okresie od 9 do 28 czerwca 2020 w kopalniach Budryk i Knurów–Szczygłowice.

Ze względu na prowadzoną profilaktykę bezpieczeństwa i związaną z tym zmianą organizacji pracy oraz zwiększoną absencją w poszczególnych zakładach, w znaczący sposób ograniczono prowadzenie robót górniczych: przygotowawczych i wydobywczych. W ocenie Zarządu JSW podjęte działania są niezbędne dla zapewnienia bezpieczeństwa w całej organizacji.

Dodatkowo, w związku ze zmianami legislacyjnymi i polityką w zakresie dbałości o klimat i środowisko Unii Europejskiej, można zaobserwować coraz silniejszą presję na podmioty gospodarcze z branży wydobywczej i stalowej. Rynek produkcji stali w Unii Europejskiej w 2019 roku skurczył się (poprzez zmniejszenie zdolności produkcyjnych), w związku z czasowym lub trwałym wygaszeniem pieców hutniczych – w tym w Polsce. Dodatkowo aktualna sytuacja związana z pandemią powoduje zmniejszone zapotrzebowanie na produkty Grupy, co także może negatywnie wpłynąć na aktualną sytuację finansową Grupy.

CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE I WEWNĘTRZNE MAJĄCE WPŁYW NA FUNKCJONOWANIE GRUPY

CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE	CZYNNIKI WEWNĘTRZNE
<ul style="list-style-type: none"> • zakłócenia w funkcjonowaniu przedsiębiorstwa w wyniku epidemii, • trendy ekonomiczne w gospodarce krajowej i światowej, • zmiany w polityce klimatycznej Unii Europejskiej oraz coraz wyższe normy środowiskowe stawiane przedsiębiorstwom produkcyjnym, • cykliczność w branżach konsumujących węgiel i koks, • zmienność popytu i cen na produkty Grupy, 	<ul style="list-style-type: none"> • koszty produkcji węgla i koksu w Grupie wpływające na zyskowność jego sprzedaży, • ilość i jakość wydobywanego węgla oraz produkowanego koksu przez Grupę, • inwestycje skutkujące wzrostem wydajności i efektywności produkcji węgla i koksu,

CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE

- sytuacja na rynku stali,
- poziom importu produktów będących przedmiotem handlu Grupy,
- stawki frachtów morskich,
- nieplanowane wyłączenia mocy produkcyjnych stali,
- inwestycje (lub ich brak) w nowe moce produkcyjne stali,
- rozwój nowych technologii w zakresie produkcji stali,
- inwestycje w instalacje PCI ograniczające konsumpcję koksu w procesie produkcji stali,
- polityka dużych koncernów hutniczych zmierzających do zaspakajania potrzeb surowcowych we własnym zakresie,
- wysokie wymagania jakościowe producentów stali,
- uzależnienie koksowni samodzielnych/niezależnych od deficytu zapotrzebowania na koks w hutach zintegrowanych z koksowniami,
- potencjał eksportowy innych producentów i eksporterów węgla metalurgicznego (koksowego) i koksu na świecie i w Unii Europejskiej,
- wzrost udziału transakcji spotowych w strukturze handlu,
- różnice w kosztach wydobycia węgla koksowych oraz produkcji koksu u największych producentów na świecie,
- wahania kursu PLN i innych walut w stosunku do EUR i USD,
- zmiany w polityce monetarnej, fiskalnej i podatkowej,
- regulacje prawne,
- zmiany w polityce rządowej w odniesieniu do sektora górniczego, koksowniczego i stalowego,
- ewentualne zakłócenia w przewozach kolejowych oraz ewentualne ograniczenia w procesach przeladunkowych i logistycznych.

CZYNNIKI WEWNĘTRZNE

- poziom bezpieczeństwa w procesach produkcji,
- intensywność występowania zagrożeń naturalnych oraz tektonika eksploatowanych pokładów,
- nadzwyczajne zdarzenia, które mogą zakłócić proces produkcji, w tym wybuch epidemii,
- awaryjność wykorzystywanych w procesie produkcyjnym maszyn i urządzeń górniczych,
- relacje ze stroną społeczną oraz możliwość powstania sporu zbiorowego.

3.4. DZIAŁANIA STRATEGICZNE W I PÓŁROCZU 2020 ROKU

Grupa konsekwentnie realizuje założone działania strategiczne, determinujące osiągnięcie wyznaczonych celów finansowych oraz maksymalizację wartości Grupy.

GŁÓWNE INICJATYWY WSPIERAJĄCE CELE OKREŚLONE W STRATEGII

SEGMENT WĘGLOWY



- Budowa poziomu 1120 w KWK Borynia-Zofiówka Ruch Borynia.
- Budowa poziomu 1080 w KWK Borynia-Zofiówka Ruch Zofiówka.
- Udostępnienie i przemysłowe zagospodarowanie zasobów węgla kamiennego w obrębie złóż: Bzie-Dębina 2-Zachód i Bzie-Dębina 1-Zachód w KWK Jastrzębie-Bzie.
- Rozbudowa poziomu 1290 w KWK Budryk.
- Budowa poziomu 1050 w KWK Knurów-Szczygłowie Ruchu Knurów.
- Budowa poziomu 1050 w KWK Knurów-Szczygłowie Ruchu Szczygłowie.
- Pogłębienie szybu II wraz z dostosowaniem szybu III do funkcji wydechowej w KWK Knurów-Szczygłowie Ruchu Szczygłowie.
- Rozbudowa poziomu 1000 z pogłębieniem szybu IV i III w KWK Pniówek.

SEGMENT KOKSOWY



- Modernizacja baterii koksowniczej nr 4 w Koksowni Przyjaźń.
- Budowa bloku energetycznego opalanego gazem koksowniczym w Koksowni Radlin.

POZOSTAŁE SEGMENTY



- Modernizacja Zakładów Przeróbki Mechanicznej Węgla dla zwiększenia uzysku węgla metalurgicznego (koksowego) w KWK Budryk i KWK Knurów-Szczygłowie Ruch Knurów i Ruch Szczygłowie.
- Gospodarcze wykorzystanie metanu w KWK Budryk, KWK Knurów-Szczygłowie Ruch Knurów i Ruch Szczygłowie.

Grupa prowadzi ciągle proces optymalizacji działalności oraz poprawy efektywności w głównych obszarach swojej działalności. Działania te dostosowywane są do zmieniającego się otoczenia i przybierają zróżnicowany rozmiar w zależności od tego, w jakim cyklu koniunkturalnym znajduje się Grupa. Działania mają na celu nie tylko poprawę wskaźników efektywnościowych, ale także przygotowanie do okresu dekonjunktury. Docelowej optymalizacji kosztów produkcji węgla służą także inne działania podejmowane przez Grupę. Wśród nich należy wymienić kluczowe elementy składowe *Programu Efektywność*:

- ⇒ Projekt badawczy mający na celu upowszechnienie technologii wykładki mechanicznej oraz kotwienia w wyrobiskach chodnikowych.
- ⇒ Pilotażowe wdrożenie technologii samodzielnej obudowy kotwowej wykonywane przez kombajn typu Bolter Miner (w I półroczu 2020 roku w KWK Budryk wykonano 756 mb za pomocą kombajnu Bolter Miner).
- ⇒ Realizacja projektów związanych z poprawą efektywności transportu pod ziemią.

Samowystarczalność energetyczna

Grupa oprócz statusu odbiorcy energii elektrycznej posiada również koncesję na jej wytwarzanie, obrót i dystrybucję (dot. JSW KOKS). Jednym z celów strategicznych, do których dąży Grupa, jest uzyskanie statusu podmiotu samowystarczalnego energetycznie. Podmiotem tym w ramach Grupy jest JSW. W ramach programu prowadzone są projekty pn. „Gospodarcze wykorzystanie metanu” oraz projekt budowy Elektrociepłowni Radlin wykorzystującej do produkcji energii i ciepła – gaz koksowniczy.

Gospodarcze wykorzystanie metanu

Realizacja przedmiotowej inwestycji polega na rozbudowie infrastruktury umożliwiającej wytwarzanie przez JSW energii elektrycznej oraz ciepłej, przy wykorzystaniu metanu pozyskiwanego w kopalni w procesie odmetanowania.

Główne cele realizacji inwestycji:

- profilaktyka BHP w zakresie zwalczania zagrożenia metanowego – ujęcie,
- ochrona środowiska – zmniejszenie emisji do atmosfery,
- wzrost korzyści ekonomicznych – zagospodarowanie metanu do produkcji energii.

Realizacja projektów wpisuje się w zapisy dokumentu pn. *Strategia Energetyczna Grupy Kapitałowej JSW 2020-2030*, przyjętego przez Zarząd JSW w IV kwartale 2019 roku. Dokument ten określa główne cele i kierunki rozwoju w obszarze produkcji i zarządzania energią w Grupie.

4. RYZYKA W DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW

4.1. PROCES ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

W Grupie funkcjonuje kompleksowy system zarządzania ryzykiem korporacyjnym – (ang. ERM - Enterprise Risk Management), na który składa się opracowana *Polityka oraz Procedura Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym Grupy Kapitałowej JSW*.

Celem zarządzania ryzykiem korporacyjnym jest identyfikacja potencjalnych zdarzeń oraz ryzyk mogących wywrzeć wpływ na organizację, utrzymywanie ryzyka w ustalonych granicach oraz rozsądne zapewnienie realizacji celów biznesowych. Jest to proces ciągły, podlegający modyfikacjom będącym i stanowiącym konsekwencję zmieniającego się otoczenia gospodarczego, działalności Grupy i wpływu poszczególnego ryzyka na cele biznesowe Grupy. Zarządzanie ryzykiem korporacyjnym obejmuje działania na poziomie Jednostki dominującej, Grupy Kapitałowej i procesów biznesowych. Grupa wykorzystuje systemy takie jak ERM, aby wzmocnić system zarządzania oraz zwiększyć przejrzystość w zakresie zarządzania ryzykiem. Rozpoznanie ryzyk i wdrożenie narzędzi ich ograniczenia pozwala na podjęcie skutecznych działań prewencyjnych wobec zagrożenia.

W celu właściwego nadzoru nad procesem zarządzania ryzykiem, powołano *Pełnomocnika Zarządu ds. Zintegrowanego Systemu Zarządzania i Zarządzania Ryzykiem*, który odpowiada za koordynację procesu zarządzania ryzykiem korporacyjnym. Pełnomocnik ERM współpracuje z Komitetem Audytu Rady Nadzorczej, przedkładając raporty na temat profilu ryzyka Grupy oraz stanu zarządzania ryzykiem korporacyjnym. Współpracuje także z Zarządem, Biurem Audytu i Kontroli i poszczególnymi właścicielami ryzyk zarówno w celu konsultacji wyników analizy i oceny ryzyka, jak i rozwoju metodologii wykorzystywanych w systemie ERM.

4.2. CZYNNIKI RYZYKA I ZAGROŻEŃ

Poziom ryzyka: niski - ●○○, średni - ●●○, wysoki - ●●●

Zmiana poziomu oceny ryzyka rezydualnego w stosunku do stanu na 31 grudnia 2019 roku: spadek ↘, bez zmian →, wzrost ↗

RYZYKA ZWIĄZANE Z OBSZAREM OCHRONY ŚRODOWISKA

<p>REGULACJE ZWIĄZANE Z OCHRONĄ ŚRODOWISKA wysokie - ●●● bez zmian →</p>	<p>Grupa może nie być w stanie przestrzegać i działać zgodnie z przyszłymi zmianami w prawie lub też takie zmiany w prawie mogą mieć negatywny wpływ na działalność gospodarczą Grupy. Zmiany w prawie ochrony środowiska mogą prowadzić do konieczności dostosowania działalności Grupy do nowych wymogów, w tym również uzyskania nowych pozwoleń, lub zmiany warunków dotychczasowych pozwoleń posiadanych przez Grupę. Taki obowiązek może wymagać od Grupy poniesienia określonych, dodatkowych nakładów inwestycyjnych, a tym samym może mieć wpływ na sytuację finansową Grupy, podnosząc koszty jej działalności.</p> <p><i>Działania związane z minimalizacją ryzyka to:</i> stały nadzór nad wymaganiami prawnymi dotyczącymi ochrony środowiska oraz realizacja niezbędnych zadań inwestycyjnych pozwalających na spełnienie wszystkich wymogów środowiskowych. Opiniowanie i uzgadnianie projektów i zmian przepisów prawa w zakresie ochrony środowiska na szczeblu krajowym. Z uwagi na wprowadzone w latach 2018 – 2019 oraz obowiązujące od 1 stycznia 2020 roku zmiany przepisów prawa w zakresie gospodarki odpadami w II kwartale 2020 roku kontynuowano działania w celu dostosowania działalności Grupy do nowych wymogów w zakresie gospodarki odpadami w terminach przewidzianych w przepisach.</p>
<p>ZAGROŻENIA DLA KLIMATU AKUSTYCZNEGO wysokie - ●●● bez zmian →</p>	<p>W wyniku stwierdzonych przekroczeń dopuszczalnych poziomów hałasu wydane zostały decyzje o dopuszczalnym poziomie hałasu oraz decyzje zobowiązujące kopalnie do ograniczenia negatywnego oddziaływania na środowisko poprzez obniżenie do poziomu dopuszczalnego hałasu przenikającego do środowiska z najbardziej uciążliwych źródeł. Z uwagi na niezakończoną pracę dotyczącą realizacji zadań związanych z wyciszeniem obiektów kopalń wyznaczonych w decyzjach naprawczych, istnieje możliwość przekroczeń dopuszczalnego poziomu hałasu.</p> <p><i>Działania związane z minimalizacją ryzyka to:</i> realizacja zadań związanych z wyciszeniem obiektów kopalń wyznaczonych w decyzjach naprawczych do poziomu dopuszczalnego oraz wykonywanie pomiarów sprawdzających skuteczność zastosowanych rozwiązań.</p>
<p>ZAGROŻENIA ZWIĄZANE Z EMISJĄ PYŁOWO-GAZOWĄ DO ATMOSFERY średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>Emitowane w wyniku działalności kopalń zanieczyszczenia pyłowo-gazowe ze źródeł zorganizowanych i niezorganizowanych nie powodują przekroczeń dopuszczalnych poziomów emisji do atmosfery. Od 1 stycznia 2025 roku nastąpi zaostrzenie standardów emisyjnych (SO₂, NO_x) dla istniejących źródeł spalania paliw o nominalnej mocy cieplnej >5MW. Dla źródeł nowych zaostrzone standardy mają zastosowanie już od momentu uruchomienia tych źródeł.</p> <p><i>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka to:</i> stały monitoring zmian regulacji prawnych, kontrolowanie stosowania i przestrzegania norm i decyzji, okresowe pomiary emisji do powietrza, powołanie Zespołu ds. emisji środowiskowych, prowadzenie obliczeń śladu węglowego organizacji i produktów węgla i koks, powołanie Zespołu ds. instalacji JSW, w których zachodzi spalanie paliw w kontekście ewentualnego objęcia systemem handlu uprawnieniami do emisji EU ETS.</p>

<p>ZAGROŻENIA WYNIKAJĄCE Z POWSTAWANIA SZKÓD GÓRNICZYCH NA POWIERZCHNI wysokie - ●●● bez zmian →</p>	<p>Ryzyko występuje ze względu na prowadzoną działalność wydobywczą i prowadzenie podziemnej eksploatacji górniczej. Zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, przedsiębiorca górniczy odpowiada za szkodę powstałą w wyniku prowadzonego ruchu zakładu górniczego.</p> <p><u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka to:</u> koordynacja działań związanych z przygotowaniem: projektu prac geologicznych, dokumentacją geologiczną, hydrogeologiczną, geologiczno-inżynierską, projektem zagospodarowania złoża oraz planem ruchu, planowanie miejsc zagrożonych wystąpieniem szkód górniczych, nadzorowanie realizacji zapisów koncesyjnych oraz wynikających z decyzji środowiskowych, monitoring geodezyjny i budowlany, monitoring wykonu napraw szkód górniczych i utworzonej rezerwy na ten cel, współpraca z organami samorządowymi, wyłączenie terenu z zabudowy bądź też złoża z eksploatacji, profilaktyka w celu zachowania grawitacyjnego spływu wód powierzchniowych, zabezpieczenie istniejących oraz realizowanych obiektów budowlanych w granicach terenów górniczych.</p>
<p>POLITYKA RZĄDU W ZAKRESIE GÓRNICZWA WĘGLA KAMIENNEGO średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>Zagrożeniem jest kształt polityki Państwa, jaki zostanie przyjęty wobec Dyrektyw Unijnych. Zgodnie z zapowiedziami przedstawicieli rządu, podstawowym polskim surowcem energetycznym do 2050 roku ma pozostać węgiel. Tak samo, węgiel koksowy jest podstawowym surowcem do produkcji stali.</p> <p><u>Działania związane z minimalizacją ryzyka to:</u> prowadzenie działalności lobbingsowej oraz wnioskowanie do instytucji ustawodawczych w sprawie dokonywania zmian mających na celu usprawnienie funkcjonowania górnictwa. Utrzymanie na liście surowców krytycznych węgla koksowego - możliwość uzyskania finansowania zewnętrznego dla inwestycji.</p>
<p>KOSZTY ENERGII W DŁUGIM HORYZONCIE CZASOWYM średnie - ●●○ wzrost ↗</p>	<p>Ryzyko może się spełnić co najmniej raz w ciągu najbliższych 5 lat ze względu na możliwość zaostrzenia standardów związanych ze zużyciem, efektywnością oraz jakością energii. Trudne do przewidzenia zachowania cen na rynku energii z uwagi na możliwość zwiększenia udziału innej, droższej energii, wzrostu cen węgla oraz wzrostu cen i udziału praw majątkowych (kolorów) oraz uprawnień do emisji CO₂.</p> <p><u>Działania związane z minimalizacją ryzyka to:</u> monitoring, analizy rynku, śledzenie trendów dotyczących wpływu cen pozwoleń na emisję CO₂(EU-ETS) na ceny energii, wybór odpowiednich technologii, surowców zgodnie z wymogami branżowymi, kontraktowanie zakupu części energii na potrzeby Grupy z odpowiednim wyprzedzeniem, rozbudowa własnych mocy wytwarzania energii elektrycznej, opartych na silnikach spalających metan ujęty odmetanowaniem w trakcie prowadzonej działalności górniczej.</p>
<p>DOSTOSOWANIE DZIAŁALNOŚCI DO POLITYKI KLIMATYCZNEJ UE średnie - ●●○ wzrost ↗</p>	<p>W sytuacji światowej pandemii skutkującej załamaniem gospodarki oczekiwana jest weryfikacja podstawowych priorytetów strategii gospodarczej i skierowanie wysiłków na odbudowę gospodarki. Proces ten wymagać będzie poniesienia ogromnych nakładów finansowych i zapewne spowoduje spowolnienie procesu wdrażania polityki klimatycznej oraz przesunięcie przyjętej przez UE daty uzyskania neutralności klimatycznej poza rok 2050. Taka korekta nie zagraża realizacji celów porozumienia paryskiego podpisanego w celu przeciwdziałania zmianom klimatycznym. Poddanie ręcznemu sterowaniu cen uprawnień emisyjnych oraz oficjalne uznawanie ich przez KE za papiery dłużne podlegające grze spekulacyjnej powoduje stan permanentnego zagrożenia bezpieczeństwa energetycznego państwa. Jest to sytuacja niezwykle groźna tym bardziej, że w chwili obecnej brak jest procedur i mechanizmów zdolnych ograniczyć lub zniwelować skutki skokowego wzrostu cen uprawnień emisyjnych.</p> <p><u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka to:</u> bieżąca analiza polityki KE w zakresie zmian Polityki klimatycznej UE, w tym odbudowy gospodarki, realizacja celu osiągnięcia neutralności klimatycznej w roku 2050, analiza nowych i nowelizowanych regulacji prawnych na ceny energii, monitoring cen uprawnień emisyjnych oraz monitorowanie i czynny udział we wspomaganie prac w kreowaniu polityki przemysłowej, aktywne działanie na rzecz systemów i programów kompensujących koszty zakupu energii przez przedsiębiorstwa energochłonne.</p>
<p>ZARZĄDZANIE ODPADAMI I PRODUKTAMI UBOCZNYMI średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>W związku z prowadzonymi działaniami, zmierzającymi do przedłużenia koncesji kopalń, istnieje konieczność zabezpieczenia rezerw dyspozycyjnych dla zagospodarowania odpadów wydobywczych na okres obowiązywania koncesji. Z uwagi na długotrwałe procesy związane m. in. ze zmianami studiów uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego gmin, realizacja planowanych przedsięwzięć w zakresie zabezpieczenia pojemności dyspozycyjnej miejsc zagospodarowania odpadów może ulec wydłużeniu. Istnieje ryzyko że wolumen i elastyczność produkcji będzie ograniczona możliwościami zagospodarowania odpadów wydobywczych.</p> <p><u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka to:</u> bieżące monitorowanie działań dotyczących zagospodarowania odpadów w obiektach gospodarki odpadami wydobywczymi na powierzchni, rekultywacji i likwidacji szkód górniczych oraz procesów pozyskania nowych terenów.</p>

RYZYKA ZWIĄZANE Z OBSZAREM PRACOWNICZYM I SPOŁECZNOŚCIĄ LOKALNĄ

<p>SUKCESJA I OBSADZANIE KLUCZOWYCH STANOWISK średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>Zdolność do efektywnego prowadzenia działalności może pogorszyć się, jeżeli Grupa utraci nieoczekiwanie osoby piastujące kluczowe funkcje w organizacji, a nie pozyska nowych.</p> <p><u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka to:</u> prowadzenie aktywnej polityki kadrowej służącej ograniczeniu ryzyka związanego z utratą zasobów ludzkich, wysokie wymagania w zakresie kwalifikacji dotyczące kandydatów na członków Zarządu oraz kadry kierowniczej wyższego szczebla, planowanie i przygotowywanie następców na kluczowe stanowiska.</p>
<p>RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI ORAZ SPORY ZBIOROWE wysokie - ●●● spadek ↘</p>	<p>W sektorze górnictwa węgla kamiennego związki zawodowe odgrywają ważną rolę w kształtowaniu polityki płacowej wpływając poprzez działania protestacyjne na renegocjacje polityki płacowej. Pozycja związków zawodowych jest szczególnie silna ze względu na wielkość zatrudnienia w sektorze oraz jego strategiczny wpływ na funkcjonowanie gospodarki.</p> <p><u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka to:</u> powołanie Pomocniczego Komitetu Sterującego w ramach JSW złożonego z przedstawicieli Zarządu JSW oraz przedstawicieli reprezentatywnych związków zawodowych.</p>

<p>WYPADKI PRZY PRACY I INNE ZAGROŻENIA wysokie - ●●●● bez zmian →</p>	<p>Materializacja ryzyka jest niemal pewna w ciągu najbliższego kwartału jako czynnik techniczny, organizacyjny lub ludzki oraz w wyniku wystąpienia nieprzewidzianego zdarzenia wynikającego z zagrożeń technicznych oraz naturalnych w związku z prowadzoną działalnością górniczą. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> bieżące prowadzenie szkoleń okresowych z zakresu bhp, ciągły nadzór i kontrola wykonywania pracy zgodnie z obowiązującymi przepisami, pracownicy zapoznawani są z instrukcjami, technologiami, projektami technicznymi itp., audyty stanowiskowe w zakresie BHP dla najbardziej narażonych na zagrożenia stanowisk.</p>
<p>ZAGROŻENIE EPIDEMICZNE wysokie - ●●●● nowe ryzyko</p>	<p>Zagrożenie życia i zdrowia pracowników, wpływ na organizację pracy i tym samym wpływ na działalność operacyjną, a w konsekwencji wynik finansowy. W związku z pojawieniem się zagrożenia epidemicznego (wirusa SARS-CoV-2) prawdopodobieństwo wystąpienia zagrożenia jest bardzo wysokie. <u>Działania podejmowane w zakresie minimalizacji ryzyka:</u> w celu zminimalizowania skutków ryzyka w Jednostce dominującej został powołany sztab kryzysowy, którego zadaniem jest zapewnienie ciągłości procesów operacyjnych i zabezpieczenie zakładów górniczych. Podjęto działania prewencyjne łącznie z zastosowaniem planów awaryjnych, aby zapewnić ciągłość operacyjną zgodnie z obowiązkami określonymi w przepisach prawa. W celu zapobiegania rozprzestrzeniania się koronawirusa wzmocniono kontrole warunków sanitarnych. Zakupiono środki do dezynfekcji, maski ochronne, kombinezony do ochrony biologicznej. Służby ochrony sprawdzają temperaturę ciała pracowników wchodzących do zakładów pracy. Osoby, u których temperatura ciała będzie wynosiła 38 stopni Celsjusza i powyżej albo zostaną stwierdzone inne objawy mogące świadczyć o zakażeniu, będą kierowane do namiotów do izolacji osób, ustawionych przed wejściem do każdej kopalni, gdzie zaopiekują się nimi służby medyczne. Zostanie także wdrożony tryb postępowania zgodny z zaleceniem ministra zdrowia. Prowadzona jest akcja informacyjna o postępowaniu w sytuacji zagrożenia (plakaty, maile, informacje nadawane przez zakładowe radiowęzły). Wprowadzony został również zakaz wstępu na teren zakładów JSW dla osób postronnych. Przygotowano dla nich mobilne biura podawcze. Ponadto pracownicy mają możliwość wykonywania pracy zdalnej.</p>
<p>PR, WIZERUNEK W MEDIACH, MARKA I REPUTACJA średnie - ●●●○ bez zmian →</p>	<p>Ryzyko wynikające z powstania niepożądanego obrazu Grupy wśród różnych grup interesariuszy z powodu negatywnego przekazu medialnego, wycieku danych, konfliktów interesów, aspektów środowiskowych, niepokojów społecznych, katastrof zbiorowych, naruszania zasad bezpieczeństwa i innych wydarzeń mających niekorzystny wpływ na ocenę Grupy. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka to:</u> odpowiednia komunikacja z interesariuszami, codzienny monitoring mediów, aktywna komunikacja z otoczeniem, ścisła współpraca z Ministerstwem w kwestii uspokojenia polityki informacyjnej górnictwa i poprawy jego wizerunku, komunikacja wewnątrz firmy.</p>
<p>ODPOWIEDZIALNOŚĆ SPOŁECZNA KORPORACJI średnie - ●●●○ bez zmian →</p>	<p>Realizacja działalności gospodarczej Grupy może prowadzić do powstania sytuacji spornych związanych ze społecznościami lokalnymi wokół obszarów, na których Grupa prowadzi lub zamierza prowadzić działalność. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka to:</u> przyjęcie Strategii Zrównoważonego Rozwoju Grupy na lata 2017-2020, powołanie Zespołu CSR, opracowanie Kodeksu Etyki Grupy i powołanie rzecznika etyki, koordynowanie, monitorowanie, inicjowanie zadań z zakresu CSR, powołanie Fundacji JSW.</p>
<p>RELACJE INWESTORSKIE średnie - ●●●○ bez zmian →</p>	<p>Ryzyko, że Spółka nie będzie postrzegana przez inwestorów jako transparentna oraz godna zaufania. Sytuacja ta może mieć wpływ na znaczny spadek wartości akcji oraz utratę zaufania akcjonariuszy. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> wdrożono procedury, w celu zapewnienia prawidłowego wypełniania obowiązków informacyjnych wynikających z przepisów regulujących obrót papierami wartościowymi JSW na rynku regulowanym, na bieżąco monitorowane są publikacje i opinie rynkowe na temat Grupy.</p>
<p>NARUSZENIE STANDARDÓW ETYKI średnie - ●●●○ bez zmian →</p>	<p>Świadomość osobistej odpowiedzialności, system raportowania, standardy związane z obiegiem dokumentów, a także sankcje za uchybienia w przestrzeganiu obowiązków, zapewniają zmniejszenie ryzyka działania nieetycznego. <u>Działania podjęte w celu minimalizacji ryzyka:</u> aktualnie obowiązują w Grupie: Kodeks Etyki Grupy, którego celem jest eliminowanie zagrożeń oraz zachowań nieetycznych, Polityka Antykorupcyjna oraz Procedura zgłaszania nieprawidłowości, Kodeks Etyki Pracowników Kontroli Wewnętrznej i Pracowników Audytu Wewnętrznego, obowiązki i odpowiedzialność pracowników zawarte w Kodeksie Pracy oraz Regulaminie Pracy obowiązującym w Biurze Zarządu JSW oraz w Regulaminach Organizacyjnych Zakładów.</p>
<p>DEFRAUDACJA I INNE NADUŻYCIA wysokie - ●●●● bez zmian →</p>	<p>W związku z tym, że Grupa jest bardzo dużą organizacją, mocno zróżnicowaną pod względem wartości i rodzajów posiadanego majątku, zawieranych transakcji oraz liczby zatrudnionych pracowników, istnieje ryzyko nieuczciwego postępowania pracowników, np.: defraudacji, fałszowania dokumentacji, co może przynieść straty finansowe oraz szkody w wizerunku Grupy. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka to:</u> podnoszenie poziomu ochrony, planowe działania kontrolne i audytowe, powszechne uregulowania prawne.</p>
<p>NARUSZENIE ZASAD OCHRONY DANYCH OSOBOWYCH wysokie - ●●●● bez zmian →</p>	<p>Istnieje ryzyko utraty, zniszczenia, uszkodzenia, modyfikacji i przypadkowego ujawnienia danych osobowych osobom nieupoważnionym. Istnieje także ryzyko związane z naruszeniem ochrony danych osobowych, wynikające z nieświadomości lub zamierzonych działań pracowników. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka to:</u> szkolenia podnoszące świadomość w zakresie bezpieczeństwa przetwarzania i ochrony danych osobowych dla pracowników, ciągła analiza zabezpieczeń organizacyjnych.</p>
<p>CYBERATAK NA ZASOBY INFORMACYJNE GRUPY średnie - ●●●○ bez zmian →</p>	<p>Istnieje ryzyko cyberataku na zasoby informacyjne. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka to:</u> strategia zawierająca planowane działania w zakresie bezpieczeństwa informatycznego, przeprowadzane testy penetracyjne, powołano Zespół ds. cyberbezpieczeństwa, wdrożono wspólną Politykę Bezpieczeństwa – Zasady ochrony danych osobowych w Grupie, prowadzone są prace nad aktualizacją Ramowej Polityki Bezpieczeństwa Informacji w Grupie, w której został szczegółowo rozbudowany załącznik dotyczący bezpieczeństwa</p>

	teleinformatycznego oraz utworzony nowy zał. bezpieczeństwa cybernetyczne OT, wprowadzono blokowanie zewnętrznych pamięci masowych.
--	---

RYZYKA ZWIĄZANE Z ŁADEM KORPORACYJNYM

<p>PROCES DECYZYJNY W ORGANIZACJI I STRUKTURA ORGANIZACYJNA wysokie - ●●● wzrost ↗</p>	<p>Niewłaściwa struktura organizacyjna może powodować opóźnienia w realizacji procesów biznesowych, wprowadzać ograniczenia w komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej, dublowanie realizowanych zadań, realizację zadań w oderwaniu od procesów biznesowych oraz wykluczać proces decyzyjny. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> zmiany w strukturze Grupy są odpowiednio przygotowywane pod kątem prawnym i organizacyjnym, a struktura dostosowywana do aktualnych wymogów i trendów rynkowych. Powołany decyzją Zarządu Sztab Kryzysowy na bieżąco monitoruje sytuację epidemiologiczną i reaguje na pojawiające się zagrożenia. Trwają prace nad wdrożeniem planu ciągłości procesu decyzyjnego organów Spółki.</p>
<p>EFEKTYWNOŚĆ WEWNĘTRZNYCH REGULACJI średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>W wyniku wprowadzonych w Grupie licznych regulacji istnieje możliwość zaistnienia niespójności, które mogą powodować utrudnienia w efektywnym działaniu organizacji. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> weryfikacja i bieżąca aktualizacja obowiązujących regulacji wewnętrznych, pracownicy mają obowiązek bieżącego sygnalizowania zauważonych nieprawidłowości funkcjonowania systemu zarządzania, przestrzeganie Regulaminu.</p>

RYZYKA ZWIĄZANE Z DZIAŁALNOŚCIĄ OPERACYJNĄ I OBSZAREM HANDLU

<p>RYZYKO WYSTĄPIENIA RECESJI W GOSPODARCE ŚWIATOWEJ wysokie - ●●● bez zmian →</p>	<p>Dekoniunktura w gospodarkach globalnych, w szczególności w branży stalowej i energetycznej lub zdarzenia mogące skutkować znaczącym spadkiem popytu na węgiel i koks mogą mieć niekorzystny wpływ na działalność, wyniki i sytuację finansową Grupy. Regulacje i restrykcje spowodowane działaniami mającymi na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się COVID-19 powodują dynamiczny spadek produkcji we wszystkich obszarach działalności, co w konsekwencji powoduje efekt domina w pozostałej części łańcucha dostaw. Huty ograniczają produkcję na skutek problemów z zaopatrzeniem w surowce, obsadą kadrową i spadku popytu u odbiorców końcowych oraz ograniczeń rządowych. Spadająca produkcja przemysłowa, w tym w strategicznym sektorze samochodowym, wstrzymane projekty budowlane (przede wszystkim infrastrukturalne), powodują mniejsze zapotrzebowanie na wyroby stalowe. Spadek popytu na węgiel i koks lub stal bądź też gwałtowny spadek cen na rynku mogą skutkować znaczącą utratą zdolności generowania zysku przez Grupę. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> monitorowanie i analizowanie trendów światowego rynku węgla, koksu i stali, ekspertyzy analityków oraz trendy cenowe, monitorowanie notowań światowych indeksów cenowych, cen węgla produkowanego przez polskie kopalnie oraz poziomu importu węgla.</p>
<p>IŁOŚĆ I JAKOŚĆ KOKSU PRODUKOWANEGO PRZEZ GRUPĘ wysokie - ●●● wzrost ↗</p>	<p>Ryzyko obniżenia podaży koksu w II kwartale 2020 roku determinowane jest zagrożeniem epidemiologicznym związanym z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2, co może skutkować wzrostem zachorowań i absencją pracowników w koksowniach skutkujących ograniczeniem poziomu produkcji koksu. Nie można także wykluczyć nałożenia przez władze administracji państwowej lub samorządowej ograniczeń dotyczących prowadzenia działalności przez zakłady przemysłowe lub ograniczeń w transporcie, które mogą uniemożliwić realizację dostaw koksu do odbiorców. Ryzyko obniżenia jakości koksu wynika z możliwości ograniczenia dostępności węgla w następstwie w/w skutków pandemii wirusa w kopalniach JSW. Ograniczenie, bądź brak możliwości realizacji przez Grupę zobowiązań kontraktowych w zakresie wolumenu i/lub jakości spowodować może znaczącą utratę udziału w rynku wywołującą konieczność podjęcia działań naprawczych, a także znaczące i długotrwałe odchylenia realnych wyników działalności Grupy od założonych celów operacyjnych i strategicznych. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> przestrzeganie Procedury Handlowej Grupy, tygodniowe raporty handlowe przedkładane do wiadomości Zarządowi oraz informacja dotycząca zapasów koksu w Grupie.</p>
<p>WAHANIA POPYTU I PODAŻY NA GŁÓWNYCH RYNKACH PRODUKTOWYCH wysokie - ●●● wzrost ↗</p>	<p>Nadpodaż węgla, koksu i stali na rynkach światowych może spowodować znaczny spadek cen, co może mieć istotny, niekorzystny wpływ na działalność Grupy, jej wyniki i sytuację finansową. Ze względu na wzajemne powiązanie branż, załamanie się koniunktury (brak popytu) na rynku koksu i stali bezpośrednio wpływa na wyniki generowane przez rynek węgla. Zagrożeniem może być również ekspansja konkurencji lokalnej poprzez wzrost krajowego wolumenu węgla i koksu uzyskanego po znacznie niższych kosztach produkcji lub napływ taniego węgla i koksu z importu. Wystąpienie ryzyka jest prawdopodobne ze względu na zaburzenia mające miejsce na rynku stali, a co za tym idzie obniżanie poziomu produkcji koksu przez klientów Grupy, a w ostatnim okresie ograniczenia i restrykcje związane z ograniczeniem ekspansji pandemii COVID-19. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> elastyczność produkcji i sprzedaży dostosowana do uwarunkowań rynkowych, racjonalne zarządzanie zapasami węgla i koksu, stały monitoring uwarunkowań na rynkach międzynarodowych, monitorowanie parametrów jakościowych węgla/koksu.</p>
<p>RYZYKO REDUKCJI MOCY PRODUKCYJNYCH SUROWKI WIELKOPIECOWEJ W EUROPIE wysokie - ●●● bez zmian →</p>	<p>Wystąpienie redukcji mocy produkcyjnych surowki wielkopiecowej w Europie, w sposób istotny i niekorzystny wpłynie na zapotrzebowanie na koks. Jednocześnie ma miejsce silna tendencja do uniezależnienia się od zewnętrznych zakupów surowców, poprzez rozbudowę mocy produkcyjnej koksu u producentów stali. Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka jest oceniane jako powszechne ze względu na obecną trudną sytuację rynku stali. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> analiza szczegółowa europejskich i światowych rynków zbytu, dywersyfikacja rynków zbytu, poszukiwanie nowych kierunków zbytu, w tym na rynkach zamorskich.</p>
<p>ZMIANY W TECHNOLOGII POZYSKIWANIA STALI</p>	<p>Analizy produkcji stali wskazują na stabilny udział produkcji wielkopiecowej w Azji, Europie i Ameryce Płd. Proces wielkopiecowy nadal będzie dominującym sposobem pozyskiwania stali. W długim okresie o stosowanych technologiach produkcji stali decydować będą koszty surowców i energii. Nietrzymanie tempa zmian technologicznych w produkcji koksu</p>

<p>WPLYWAJĄCE NA POPYT NA KOKS wysokie - ●●● bez zmian →</p>	<p>prowadziło będzie do znacznej utraty wartości dodanej oraz będzie miało znaczący wpływ na osiągnięcia planowanych celów strategicznych i operacyjnych. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> monitorowanie dostosowywania jakości koksu do wymagań odbiorców, zawieranie umów wieloletnich, wykorzystywanie efektu synergii jako Grupy oferującej koks i węgiel koksowy, poszukiwanie nowych rynków zbytu, monitorowanie rynku w zakresie zmian technologicznych oraz poziomu produkcji stali, wymagań klientów, działań konkurencji.</p>
<p>DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA PLANOWANIE PRODUKCJI średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>Ryzyko, że w wyniku pojawienia się nieprzewidywanych uwarunkowań górniczo-geologicznych, rynkowych lub niekorzystnych uregulowań prawnych nastąpi spadek produkcji lub wzrost kosztów względem założeń przyjętych przy planowaniu produkcji. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> monitorowanie i analizowanie wskaźników produkcyjnych, prognozy dotyczące koniunktury rynkowej, bieżąca aktualizacja planowania produkcji w związku z analizą warunków występujących w rejonie prowadzonych prac, optymalizowanie robót przygotowawczych i eksploatacyjnych, prowadzenie planów produkcji, dostosowanie przepisów i procedur wewnętrznych do obowiązujących rozstrzygnięć prawno-regulacyjnych.</p>
<p>ZDOLNOŚCI PRODUKCYJNE, WYDAJNOŚĆ I EFEKTYWNOŚĆ PRODUKCJI średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>Szacunki dotyczące zasobów węgla w sposób nieunikniony zawierają określony poziom nieprawidłowości i zależą w pewnym stopniu od przyjętych kryteriów geologicznych, które mogą się ostatecznie okazać niedokładne. Ponadto ograniczone możliwości techniczno-organizacyjne mogą mieć wpływ na ilość i jakość wydobywanego węgla. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> bieżąca aktualizacja planowania produkcji, monitorowanie i analizowanie wskaźników produkcyjnych, dostosowanie produkcji do koniunktury ekonomicznej, optymalizowanie robót przygotowawczych i eksploatacyjnych, prowadzenie planów produkcji, dostosowanie przepisów wewnętrznych do obowiązujących rozstrzygnięć prawno-regulacyjnych, monitorowanie i aktualizacja norm pracy.</p>
<p>OGRANICZENIE W PRODUKCJI I ZARZĄDZANIE PARKIEM MASZYN ORAZ URZĄDZEŃ GÓRNICZYCH wysokie - ●●● bez zmian →</p>	<p>Realizacja ryzyka jest niemal pewna ze względu na wysoką skalę umaszynowania procesu produkcji, czego konsekwencją jest możliwość przestoju spowodowanego awarią maszyn, koniecznością ich przebudowy lub niewłaściwego doboru rozwiązań technicznych do panujących warunków geologiczno-górnictwowych. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> nadzór nad realizacją umów związanych z remontem, serwisowaniem i przeglądem maszyn i urządzeń, monitorowanie i raportowanie procesu produkcji, system nadzoru nad pracą maszyn i urządzeń, monitorowanie stanów magazynowych oraz terminów dostaw maszyn i urządzeń.</p>
<p>CIĄGŁOŚĆ PRODUKCJI I ZARZĄDZANIE INCYDENTAMI średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>Ryzyko, że produkcja lub jej poziom zostaną zakłócone w efekcie nieodpowiedniego zarządzania produkcją, zastosowania nieodpowiednich technologii produkcyjnych, złego zarządzania pracownikami, wyższego od wielkości prognozowanych poziomu zagrożeń naturalnych, w wyniku czego organy nadzoru mogą wydać decyzje dotyczące całkowitego lub terminowego wstrzymania produkcji. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> monitorowanie i analizowanie wskaźników produkcyjnych w celu bieżącej aktualizacji planowania produkcji, prowadzenie planów produkcji w oparciu o plany inwestycyjne, ustalanie harmonogramów koniecznych do wykonania robót górniczych, systematyczna analiza warunków geologiczno-górnictwowych, optymalizowanie robót przygotowawczych i eksploatacyjnych, ciągle podnoszenie kompetencji kadry kierowniczej oraz podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników.</p>
<p>POZYSKANIE I ZAGOSPODAROWANIE ZASOBÓW WĘGLA średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>Zasoby mogą nie być dostępne, kiedy będą potrzebne, lub jeżeli będą dostępne, ich wydobycie po koszcie w danym czasie konkurencyjnym może nie być możliwe. Grupa może nie być w stanie dokładnie ocenić lub ocenić błędnie budowę geologiczną złóż, jakość zasobów i/lub parametrów geologiczno-inżynierskich górotworu w rejonach perspektywicznych, co może niekorzystnie wpłynąć na jej rentowność i sytuację finansową. Efektywność procesu pozyskiwania i zagospodarowania zasobów może także być ograniczona skutkiem zmian prawa. Materializacja ryzyka skutkować może znaczącym ograniczeniem zakresu działalności Grupy. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> optymalizacja portfela projektów inwestycyjnych związanych z zabezpieczeniem dostępu do zasobów, aktualizacja i opracowanie technicznych projektów eksploatacji pokładów i części złóż z uwzględnieniem aspektu analizy techniczno-ekonomicznej, realizacja prac badawczych w zakresie rozpoznania jakości zasobów oraz warunków geologiczno-inżynierskich, zabezpieczenie finansowania realizowanych projektów strategicznych.</p>

RYZYKA FINANSOWE

<p>RYZYKO CEN TOWARÓW wysokie - ●●● spadek ↘</p>	<p>Zmienność cen surowców, kursów walut, kosztów pracy przekłada się na zmiany (wzrost) cen nabywanych towarów. Odpowiednie zapisy zawarte w umowach na dostawy pozwalają zminimalizować ryzyko wysokiej zmienności cen rynku towarowego. Umowy z dostawcami gwarantują dostawy w cenach stałych przez cały okres trwania umowy. W dłuższej perspektywie czasu prawdopodobieństwo wzrostu cen towarów może ulec zwiększeniu z uwagi na sytuację rynkową. <u>Działania podejmowane w zakresie minimalizacji ryzyka:</u> monitoring, analizy rynku, warunki kontraktów dotyczących dostaw zakładają możliwość niezrealizowania umowy przez Zamawiającego w 50% bez narażenia na obciążenia Grupy z tytułu kar umownych, zawarte umowy umożliwiają przeprowadzanie negocjacji cen, terminów płatności oraz dokonywanie tzw. zakupów zastępczych.</p>
<p>RYZYKO WALUTOWE – WAHANIA KURSU PLN W STOSUNKU DO EUR I USD wysokie - ●●● bez zmian →</p>	<p>Grupa jest narażona na znaczące ryzyko zmiany kursów walut wynikające z ekspozycji walutowej, które może wpłynąć na wysokość przyszłych przepływów pieniężnych oraz wynik finansowy. Głównym źródłem ryzyka walutowego jest sprzedaż produktów: indeksowana i denominowana w USD i EUR. <u>Działania związane z minimalizacją ryzyka:</u> w Grupie obowiązuje Polityka Zarządzania Ryzykiem Walutowym Grupy Kapitałowej JSW, powołany został Komitet Ryzyka Walutowego. Grupa zabezpiecza swoją ekspozycję na poziomie planów i kontraktów stosując przyjęte przez Zarząd JSW współczynniki zabezpieczeń.</p>

<p>RYZIKO STÓP PROCENTOWYCH średnie - ●●○ spadek ↘</p>	<p>Aktualnie Grupa jest głównie narażona na ryzyko zmiany stóp procentowych w zakresie aktywów z tytułu nabycia certyfikatów inwestycyjnych oraz zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek. W mniejszym stopniu Grupa jest narażona na zmiany stóp procentowych w zakresie aktywów z tytułu środków pieniężnych i lokat oraz zobowiązań z tytułu leasingu. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> wdrożenie <i>Polityki Zarządzania Ryzykiem Stopy Procentowej JSW</i> wraz z procedurą, system Exante rozszerzony został o modul do obsługi procesu zarządzania ryzykiem stopy procentowej, bieżąca analiza poziomu stawek rynkowych oraz rynkowych prognoz stóp procentowych, wdrożenie rachunkowości zabezpieczeń. Aktualnie Grupa nie zabezpiecza ryzyka stopy procentowej transakcjami pochodnymi.</p>
<p>RYZIKO KREDYTOWE Z TYTUŁU NALEŻNOŚCI FINANSOWYCH średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>Ryzyko kredytowe w zakresie należności finansowych w Grupie koncentruje się w następujących obszarach: środki pieniężne i lokaty bankowe, instrumenty pochodne i należności finansowe. Ryzyko kredytowe w zakresie należności o charakterze finansowym może wynikać z ich koncentracji lub utrudnionej egzekucji. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> wdrożenie procedury i polityki lokowania wolnych środków finansowych, procedury zarządzania ryzykiem walutowym Grupy Kapitałowej JSW.</p>
<p>PLYNNOŚĆ I ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM OBROTOWYM wysokie - ●●● wzrost ↗</p>	<p>W związku z silnym uzależnieniem przepływów pieniężnych i poziomu generowanej gotówki od cen sprzedaży węgla i koksu, a także stale wysokim poziomem wydatków o charakterze inwestycyjnym, w przypadku znacznego pogorszenia sytuacji rynkowej Grupa jest narażona na ryzyko utraty płynności. Trudne warunki rynkowe, w tym zmniejszony popyt, który jest wynikiem pandemii koronawirusa, mają istotny negatywny wpływ na płynność. Intencją Grupy jest zachowanie prawidłowej struktury finansowania poprzez utrzymywanie odpowiedniego poziomu źródeł finansowania o charakterze długoterminowym. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> aktualizacja modelu finansowego, zarządzanie płynnością w Grupie poprzez produkty bankowe, aktualizacja narzędzi do prognozowania płynności w ramach <i>Polityki i procedury płynności</i>, prognozy płynności.</p>

RYZKA W OBSZARZE INWESTYCJI STRATEGICZNYCH I DZIAŁAŃ ROZWOJOWYCH

<p>STRATEGIA WZROSTU I ROZWOJU GRUPY POPRZEC PRZEJĘCIA I AKWIZYCJE średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>Główne ryzyka procesów M&A występują w obszarze: finansowym, organizacyjnym, operacyjnym, strategicznym, rynkowym, politycznym. Potencjalnie mogą mieć znaczący wpływ na wartość rynkową i bilansową. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> Ze względu na ilość ryzyk oraz wieloaspektowość i skomplikowanie procesów M&A Grupa wykorzystuje wsparcie zewnętrznych profesjonalnych doradców. Zapewnienie warunków techniczno-organizacyjnych oraz odpowiednie wsparcie finansowe w celu uzyskania planowanych efektów synergii, wpływających na wzrost wartości.</p>
<p>IDENTYFIKACJA CELÓW STRATEGICZNYCH średnie - ●●○ wzrost ↗</p>	<p>Istotne ryzyko związane z niezrealizowaniem założeń i celów w prowadzonych przez Grupę projektach inwestycyjnych w zakresie możliwości rozwoju, lub ekspansji na istniejące i nowe rynki. Przedmiotowe ryzyko może być następstwem błędnie zdefiniowanych głównych założeń strategicznych, źle oszacowanych korzyści i kierunków rozwoju, zapisanych w Strategii. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> monitorowanie rynku i analizy potencjalnych przedsięwzięć biznesowych, analizy i ekspertyzy, prowadzenie i bieżące monitorowanie strategicznych projektów zgodnie z Metodologią zarządzania Projektami i Programami w Grupie.</p>
<p>STRATEGICZNE PROJEKTY INWESTYCYJNE średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>Z uwagi na wieloletni cykl trwania kluczowego projektu strategicznego istnieje możliwość wystąpienia odchyłań w terminach realizacji, zakresie rzeczowo-finansowym z uwagi na warunki geologiczno-górnictwa, wykonawstwo przez firmy zewnętrzne, zmiany prognozowanych czynników makroekonomicznych, załamania koniunktury na węgiel. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> wdrożenie metodyki zarządzania projektami wraz z powołaniem odpowiednich struktur zarządzania projektem, przygotowanie dokumentacji projektu strategicznego uwzględniającej wszystkie możliwe do zidentyfikowania aspekty organizacyjne, techniczno-ekonomiczne oraz środowiskowo-społeczne wraz z analizą ekonomiczną, okresowe sprawozdania z realizacji inwestycji, stały nadzór nad realizacją projektu.</p>
<p>ALOKACJA ZOSOBÓW – STRATEGIA PORTFELA BIZNESOWEGO średnie - ●●○ bez zmian →</p>	<p>Ryzyko, że Grupa nie będzie maksymalizowała wyników swojej działalności z powodu nieoptymalnej alokacji zasobów lub określenia nieodpowiedniej struktury segmentów biznesowych w kontekście realizacji strategii. <u>Działania podejmowane w celu minimalizacji ryzyka:</u> monitorowanie rynku w zakresie możliwych zakupów inwestycyjnych, dostępności usług, rozwiązań innowacyjnych dla górnictwa węgla kamiennego, monitorowanie rynku oraz sytuacji spowodowanej nagłymi zdarzeniami o szerokim działaniu oraz podejmowanie szybkich decyzji ograniczających wpływ tych zdarzeń na Grupę.</p>

Wyżej opisane ryzyka nie są jedynymi czynnikami, na które narażona jest Grupa. Dodatkowe czynniki ryzyka, które obecnie nie są znane lub które są obecnie uważane za nieistotne mogą także mieć istotny negatywny wpływ na działalność, wyniki i sytuację finansową Grupy.

5. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW I JEJ UWARUNKOWANIA

Grupa Kapitałowa Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. to największy producent wysokiej jakości węgla metalurgicznego (koksowego) typu hard i znaczący producent koksu w Unii Europejskiej. Grupa prowadzi działalność w oparciu o dwie główne linie biznesowe: górnictwą, obejmującą wydobycie węgla (głównie metalurgicznego) oraz koksowniczą, obejmującą produkcję pełnej gamy produktów koksowniczych.

Okolo 40% wyprodukowanego w I półroczu 2020 roku przez Grupę węgla metalurgicznego (koksowego) przetworzone zostało przez koksownie Grupy na koks, który obok rudy żelaza stanowi podstawowy składnik wsadu do produkcji stali w hutach. Ponadto koks wykorzystywany jest również w odlewniach, w przemyśle metali nieżelaznych, w przemyśle chemicznym i przy produkcji materiałów izolacyjnych.

Węgiel do celów energetycznych wykorzystywany jest głównie do wytwarzania energii elektrycznej oraz ciepła. Sprzedawany przedsiębiorstwom energetycznym, użytkownikom przemysłowym i odbiorcom indywidualnym, przy czym okolo 95% sprzedawane jest elektrowniom i elektrociepłowniom.

W skład Grupy wchodzi także przedsiębiorstwa wspierające główne linie biznesowe, które prowadzą działalność pomocniczą.

5.1. CHARAKTERYSTYKA BRANŻY I POZYCJA GRUPY KAPITAŁOWEJ

Podstawowym celem Grupy Kapitałowej jest wzmocnienie pozycji lidera w produkcji i sprzedaży najlepszej jakości węgla metalurgicznego (koksowego) i utrzymanie pozycji czołowego dostawcy koksu na rynku europejskim w oparciu o prowadzoną działalność w obszarze:

- górnictwym, obejmującym wydobycie węgla,
- koksowniczym, obejmującym produkcję pełnej gamy produktów koksowniczych.

JSW jest jedynym krajowym producentem węgla typu hard oraz dominującym producentem węgla typu semi-soft. Pozostali krajowi producenci są producentami głównie węgla energetycznego, zaś węgiel metalurgiczny (koksowy) stanowi niewielki udział w ich ogólnym wolumenie produkcji. Największymi krajowymi spółkami węglowymi, oprócz JSW są: Polska Grupa Górnictwa S.A. i Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. Dane produkcyjne JSW za I półrocze 2020 roku wskazują, że udział w krajowej produkcji węgla metalurgicznego (koksowego) wyniósł ponad 89%.

Poza Polską, w Unii Europejskiej węgiel metalurgiczny (koksowy) wydobywany jest tylko w Czechach (OKD), ale produkcja w tym kraju jest stopniowo wygaszana i według zweryfikowanych planów będzie kontynuowana maksymalnie do 2030 roku. Wraz z konsekwentnym wygaszaniem produkcji w Czechach, udział produkcji węgla metalurgicznego (koksowego) JSW w łącznej produkcji tego surowca w Unii Europejskiej będzie rósł. Na rynku węgla metalurgicznego (koksowego) w Europie Grupa musi mierzyć się z konkurencją największych producentów tego surowca na świecie, tj. z Australii, USA, Kanady, Rosji i Kolumbii, a także ze strony nowych dostawców jak np. Mozambik. W skali globalnej, udział produkcji węgla kamiennego Grupy jest bardzo niski, stanowiący 0,2% światowej produkcji węgla.

JSW jest również producentem węgla do celów energetycznych, według dostępnych danych za I półrocze 2020 roku udział JSW w krajowej produkcji węgla energetycznego wynosi ok. 7%. Biorąc pod uwagę niewielki poziom produkcji, JSW jest uzupełniającym dostawcą na rynku krajowym, głównie do zakładów energetyki zawodowej i przemysłowej.

Oprócz węgla, w Grupie znaczącym produktem jest koks, wytwarzany przez własne koksownie. Strategicznym sortymentem w ofercie Grupy jest koks wielkopiecowy, którego udział produkcji w I półroczu 2020 roku wyniósł 76,3%. Pozostałe 23,7% to koks przemysłowy z niewielkim udziałem koksu metalurgicznego i odlewniczego.

Innymi poza JSW producentami koksu w Polsce są ArcelorMittal, Wałbrzyskie Zakłady Koksownicze Victoria S.A. oraz Koksownia Częstochowa Nowa Sp. z o.o.. W Unii Europejskiej funkcjonują liczne koksownie zintegrowane z hutami oraz kilka koksowni niezależnych (takich jak w Grupie) np. na Węgrzech, czy w Czechach i Bośni.

W procesie koksowania węgla, uzyskuje się także produkty węglpochodne, których produkcja jest ściśle skorelowana z poziomem produkcji koksu. Produktami węglpochodnymi o największej skali wartości w ich sprzedaży, poza gazem koksowniczym, są smoła koksownicza i benzol. Pozostałe produkty węglpochodne to siarczan amonu i siarka płynna. Udział Grupy w krajowej produkcji smoły i benzolu odpowiada w przybliżeniu udziałowi w krajowej produkcji koksu.

5.2. PODSTAWOWE PRODUKTY, TOWARY I USŁUGI

Strategiczne produkty Grupy to węgiel metalurgiczny (koksowy, typu hard i semi-soft) oraz węgiel do celów energetycznych i koks (głównie wielkopiecowy). Z uwagi na przeznaczenie produktów Grupy, istnieje bezpośredni związek działalności Grupy z popytem na rynku węgla, koksu, stali i energii:

- węgiel metalurgiczny (koksowy) – produkcja koksu,

- koks – składnik wsadu do produkcji stali w hutach, odlewniach, w przemyśle chemicznym, metali nieżelaznych, przy produkcji materiałów izolacyjnych itp.,
- węgiel do celów energetycznych – produkcja energii elektrycznej i ciepłej.

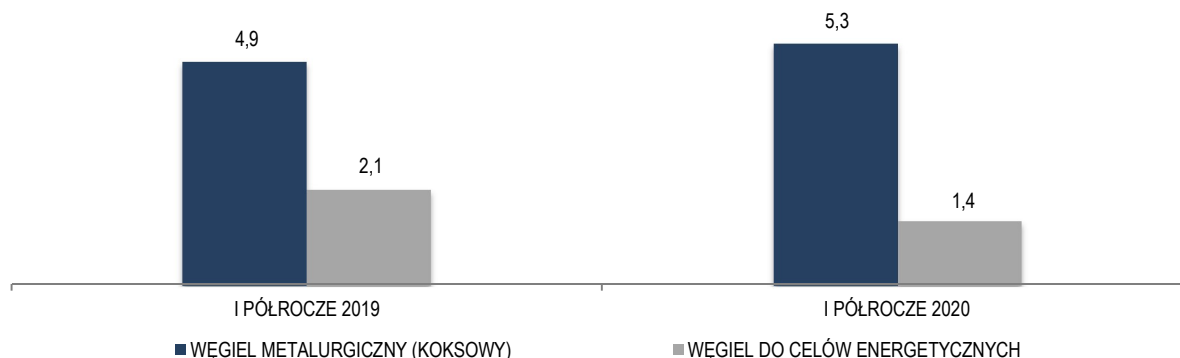
Koksownie produkują również produkty węglopochodne: smołę koksowniczą, benzol, siarkę płynną, siarczan amonu i gaz koksowniczy.

PRODUKCJA I SPRZEDAŻ WĘGLA

Działalność wydobywczą w Grupie realizowaną jest przez pięć kopalń węgla kamiennego. Udział produkcji węgla metalurgicznego (koksowego) i węgla do celów energetycznych w ogólnej produkcji netto w I półroczu 2020 roku wyniósł odpowiednio 79,0% i 21,0%. Ze względu na przeznaczenie węgla produkowanego w Grupie, udział wolumenu sprzedaży węgla metalurgicznego (koksowego) w łącznych dostawach w I półroczu 2020 roku stanowił 79,8%, zaś pozostałe 20,2% stanowił węgiel do celów energetycznych. Kopalnie Grupy produkowały i sprzedawały węgle ortokoksowe i gazowo-koksowe o dobrym poziomie parametrów fizyko-chemicznych i koksotwórczych. Kopalnie Borynia-Zofiówka, Jastrzębie-Bzie oraz Pniówek produkowały dobrej jakości węgiel ortokoksowy, głównie na potrzeby produkcji koksu wielkopiecowego. Kopalnie Budryk oraz Knurów-Szczygłowice produkowały dobre jakościowo węgle gazowo-koksowe przeznaczone do produkcji koksu wielkopiecowego i opałowego. Wykonane badania jakości węgla pokładowego i handlowego kopalni Budryk potwierdziły prognozowaną zmianę jego własności w kierunku cech charakterystycznych dla węgla ortokoksowych tj. niższej zawartości części lotnych, wysokiego poziomu dylatacji oraz wskaźnika wolnego wydymania, co pozwoliło na przypisanie właściwego typu węgla T-35 według Polskiej Normy nr PN-82/G-97002. Kopalnia Knurów-Szczygłowice jest producentem węgla o stabilnych właściwościach gazowo-koksowych typu T-34. Kopalnie Budryk i Knurów-Szczygłowice są również producentami węgla do celów energetycznych, który zużywany jest przez elektrownie i elektrociepłownie do produkcji energii elektrycznej i ciepła.

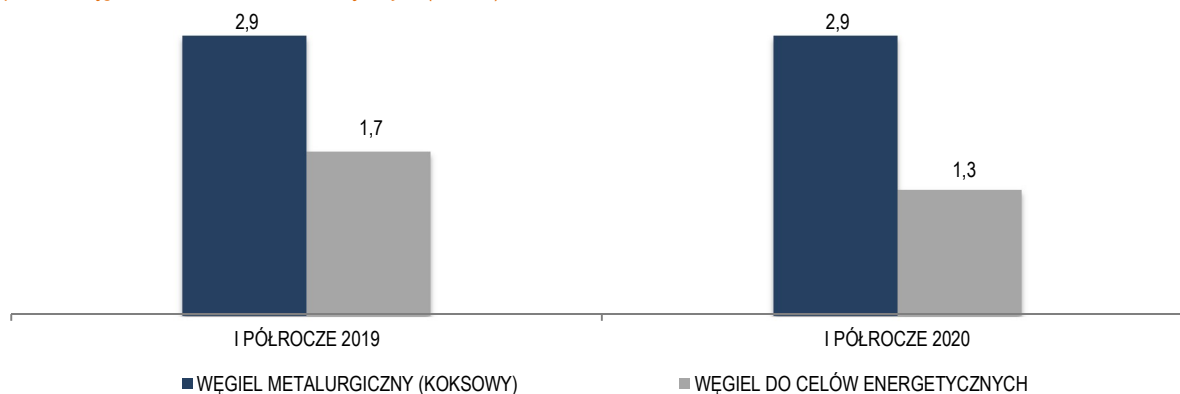
Wolumen produkcji węgla w I półroczu 2020 roku został zrealizowany na poziomie 6,7 mln ton, tj. o 0,3 mln ton mniej niż w analogicznym okresie 2019 roku.

Produkcja węgla (mln ton)



Łączna sprzedaż węgla, obejmująca dostawy wewnątrzgrupowe i zewnętrzne, została zrealizowana na poziomie 6,3 mln ton, tj. o 0,5 mln ton mniej niż w tym samym okresie 2019 roku. Sprzedaż dla odbiorców zewnętrznych została zrealizowana w proporcji jak na poniższym wykresie.

Sprzedaż węgla na rzecz odbiorców zewnętrznych (mln ton)



W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2020 roku w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego sprzedaż zewnętrzna węgla metalurgicznego (koksowego) utrzymywała się na podobnym poziomie natomiast wewnątrz Grupy była niższa o 4,5% tj. o 0,1 mln ton.

W omawianym okresie, sprzedaż węgla do celów energetycznych na rzecz odbiorców zewnętrznych spadła o 0,4 mln ton w stosunku do tego samego okresu ubiegłego roku, co było efektem ograniczenia zakupów węgla energetycznego przez krajowe zakłady energetyki zawodowej z powodu niższej od planowanej produkcji energii elektrycznej, w tym z wykorzystaniem węgla kamiennego.

Dla sprzedaży zewnętrznej, dostawy do krajowych odbiorców stanowiły 69,4% (wolumen) i 64,5% (przychody), natomiast na rynek zagraniczny odpowiednio 30,6% i 35,5%. Dla porównania, w okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2019 roku udziały te wyniosły odpowiednio: odbiorcy krajowi 78,4% (wolumen) i 71,8% (przychody); odbiorcy zagraniczni 21,6% (wolumen) i 28,2% (przychody).

W I półroczu 2020 roku przychody ze sprzedaży dla odbiorców zewnętrznych w segmencie Węgiel osiągnęły poziom 1 752,2 mln PLN i były niższe o 740,0 mln PLN (tj. o 29,7%) niż uzyskane w analogicznym okresie ubiegłego roku, co jest pochodną niesprzyjającej sytuacji rynkowej związanej z ograniczeniami w związku z pandemią koronawirusa.

Zrealizowana produkcja i sprzedaż węgla

Wyszczególnienie	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Produkcja (w mln ton)	6,7	7,0	95,7
▪ Węgiel metalurgiczny (koksowy)	5,3	4,9	108,2
▪ Węgiel do celów energetycznych	1,4	2,1	66,7
Wielkość sprzedaży ogółem JSW (w mln ton)⁽¹⁾	6,3	6,8	92,6
▪ Węgiel metalurgiczny (koksowy)	5,0	5,1	98,0
▪ Węgiel do celów energetycznych	1,3	1,7	76,5
Wielkość sprzedaży wewnątrzgrupowej (w mln ton)⁽¹⁾	2,1	2,2	95,5
▪ Węgiel metalurgiczny (koksowy)	2,1	2,2	95,5
▪ Węgiel do celów energetycznych	-	-	-
Wielkość sprzedaży na rzecz odbiorców zewnętrznych (w mln ton)⁽¹⁾	4,2	4,6	91,3
▪ Węgiel metalurgiczny (koksowy)	2,9	2,9	100,0
▪ Węgiel do celów energetycznych	1,3	1,7	76,5
Przychody ze sprzedaży (w mln PLN)⁽²⁾	2 820,3	4 252,0	66,3
Przychody ze sprzedaży pomiędzy segmentami (w mln PLN)	1 068,1	1 759,8	60,7
Przychody ze sprzedaży od odbiorców zewnętrznych (w mln PLN)	1 752,2	2 492,2	70,3

⁽¹⁾ wielkość sprzedaży węgla wyprodukowanego przez Grupę.

⁽²⁾ wartość uwzględnia dodatkowe przychody Grupy w I półroczu 2020 roku oraz w I półroczu 2019 roku odpowiednio: 59,3 mln PLN i 213,1 mln PLN z tytułu sprzedaży węgla wyprodukowanego poza Grupą.

PRODUKCJA I SPRZEDAŻ KOKSU

Działalność koksowa Grupy jest realizowana przez spółkę JSW KOKS. Podstawowym produktem segmentu koksowego jest koks wielkopiecowy, stanowiący w analizowanym okresie 76,3% ogólnej ilości wyprodukowanego koksu. Pozostałe produkty tego segmentu (23,7%) to zasadniczo koks przemysłowy z niewielkim udziałem koksu metalurgicznego i koksu odlewniczego. Koksownie produkują również produkty węglowodopochodne: smołę koksowniczą, benzol, siarkę płynną, siarczan amonu i gaz koksowniczy.

Wielkość produkcji koksu w Grupie w I półroczu 2020 roku, w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku spadła o 0,1 mln ton, tj. o 5,9%, a sprzedaż wzrosła o 6,3%. Przychody ze sprzedaży w segmencie Koks, obejmujące koks i węglowodopochodne, w analizowanym okresie osiągnęły poziom 1 511,8 mln PLN i były niższe o 559,0 mln PLN, tj. o 27,0% od uzyskanych w tym samym okresie 2019 roku. Spadek przychodów z tytułu sprzedaży koksu i węglowodopochodnych spowodowany był niższymi uzyskanymi cenami sprzedaży tych produktów.

Zrealizowana produkcja i sprzedaż koksu wraz z przychodami ze sprzedaży koksu i węglopochodnych

Wyszczególnienie	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Produkcja (w mln ton) ⁽¹⁾	1,6	1,7	94,1
Wielkość sprzedaży koksu na rzecz odbiorców zewnętrznych (w mln ton)	1,7	1,6	106,3
Przychody ze sprzedaży od odbiorców zewnętrznych (w mln PLN) ⁽²⁾	1 511,8	2 070,8	73,0

⁽¹⁾ produkcja koksu z koksowni Grupy,

⁽²⁾ przychody ze sprzedaży koksu i węglopochodnych.

CENY SPRZEDAŻY WĘGLA I KOKSU

Zrealizowana średnia cena węgla ogółem w I półroczu 2020 roku wynosiła 416,29 PLN/t i była niższa od osiągniętej w analogicznym okresie ubiegłego roku o 23,2%. Cena węgla do celów energetycznych obniżyła się o 8,0%, a węgla metalurgicznego (koksowego) o 30,4%.

Średnia uzyskana cena koksu sprzedanego w I półroczu 2020 roku wynosiła 792,98 PLN/t, co oznacza spadek o 31,0% w stosunku do tego samego okresu roku ubiegłego. Wpływ na zrealizowane poziomy cen miały uwarunkowania rynkowe, omówione w dalszej części niniejszego sprawozdania.

Uzyskane średnie ceny sprzedaży węgla wyprodukowanego w Grupie oraz średnie ceny sprzedaży koksu

Wyszczególnienie	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Średnie ceny sprzedaży węgla wyprodukowanego w JSW (w PLN/t)⁽¹⁾			
▪ Węgiel metalurgiczny (koksowy)	487,78	700,53	69,6
▪ Węgiel do celów energetycznych	250,51	272,36	92,0
▪ Ogółem ⁽¹⁾	416,29	541,92	76,8
Średnie ceny sprzedaży koksu			
▪ Koks PLN/t) ⁽²⁾	792,98	1 148,94	69,0

⁽¹⁾ ceny dotyczą zewnętrznych dostaw węgla wyprodukowanego w Grupie i zawierają koszty transportu, wynoszące średnio w JSW w I półroczu 2020 roku oraz w I półroczu 2019 roku: 6,27 PLN/t i 7,53 PLN/t,

⁽²⁾ cena na bazie FCA.

DZIAŁALNOŚĆ POZOSTAŁA

Grupa uczestniczy również w ograniczonym zakresie w działalności wspierającej, która jest mało istotna z punktu widzenia działalności i sytuacji finansowej Grupy. W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2020 roku przychody ze sprzedaży pozostałych segmentów wyniosły 189,7 mln PLN, czyli 5,5% przychodów ze sprzedaży Grupy i były o ok. 41,7% wyższe niż uzyskane w tym samym okresie 2019 roku.

5.3. OTOCZENIE GRUPY KAPITAŁOWEJ I JSW

5.3.1. OTOCZENIE MAKROEKONOMICZNE

Grupa jako aktywny uczestnik łańcucha dostaw „węgiel metalurgiczny (koksowy) – koks – stal” funkcjonuje w zmiennym otoczeniu rynkowym, determinowanym sytuacją na rynku stalowym oraz silną konkurencją na rynku dostawców węgla metalurgicznego (koksowego) i koksu. Zarówno rynek węgla metalurgicznego (koksowego), jak i koksu są rynkami globalnymi, a Grupa jest podmiotem, na który wpływają czynniki lokalne oraz globalne.

Pandemia COVID-19 ograniczyła globalny wzrost gospodarczy i produkcję przemysłową, a ożywienie po złagodzeniu krajowych blokad i restrykcji było niestabilne i nierównomierne w poszczególnych krajach. Rządy wprowadziły poważne restrykcje w celu ochrony zdrowia publicznego, które z konieczności zatrzymały lub ograniczyły niektóre formy działalności gospodarczej, a także zaimplementowały szereg programów stymulujących, natomiast banki centralne na całym świecie obniżyły stopy procentowe. Wraz z postępem pandemii COVID-19 rządy na całym świecie wdrożyły bodźce fiskalne i monetarne na dużą skalę, aby złagodzić wpływ na wzrost PKB. Międzynarodowy Fundusz Walutowy („MFW”) szacuje,

że całkowity globalny pakiet fiskalny wynosi około 9,0 bilionów USD. Ponieważ niektóre pakiety bodźców fiskalnych mogą koncentrować się na inwestycjach infrastrukturalnych, wesprze to rynek stali na świecie.

Wskaźnik PMI IHS Markit dla strefy euro wyniósł w czerwcu 2020 roku 48,5 w porównaniu do 31,9 w maju. Wskazuje to na łagodniejszy spadek aktywności gospodarczej. Zarówno produkcja (PMI na poziomie 47,4 w porównaniu z 39,4 w maju), jak i działalność usługowa (PMI na 48,3 w porównaniu z 30,5 w maju) zmniejszyły się w najsłabszym tempie od czterech miesięcy.

RYNEK STALOWY

Rozprzestrzeniająca się pandemia COVID-19 początkowo w Chinach i innych krajach azjatyckich, a następnie w całej Europie oraz na świecie spowodowała spadki produkcji stali w II kwartale 2020 roku.

Poza Chinami pandemia COVID-19 oraz jej konsekwencje rynkowe spowodowały w II kwartale 2020 roku wyłączenia lub ograniczenia zdolności produkcyjnych stali na świecie w wielkości 284 mln ton na bazie rocznej, co odpowiada 12% całkowitej zdolności produkcyjnej stali. W Europie ograniczenia mocy produkcyjnych w wielkich piecach (wyłączenia i ograniczenia produkcji) osiągnęły wielkość ok. 37 mln ton, co stanowi 29% zainstalowanych mocy wielkopieczowych. W ramach powyższych ograniczeń, oprócz obniżenia produkcji, w Europie wyłączonych było w II kwartale 2020 roku 17 wielkich pieców.

Pandemia COVID-19 obniżyła poziom zużycia stali w całej Unii Europejskiej i we wszystkich regionach świata. Różnego rodzaju restrykcje (gospodarcze, społeczne itd.) wdrożone przez rządy od marca 2020 roku wywarły znaczący wpływ na działalność produkcyjną i sektory przemysłowe wykorzystujące stal, szczególnie sektor automotive. Według danych Europejskiego Stowarzyszenia Producentów Samochodów (ACEA) w pierwszej połowie 2020 roku popyt na nowe samochody osobowe w Unii Europejskiej spadł o 38,1%. Spośród czterech głównych rynków Unii Europejskiej największy jak dotąd spadek (50,9%) odnotowała w tym roku Hiszpania, a następnie Włochy (46,1%), Francja (38,6%) i Niemcy (34,5%).

Według World Steel Association światowa produkcja stali surowej wyniosła w I półroczu 2020 roku 873,1 mln ton, co oznacza spadek o 6,0% w porównaniu do tego samego okresu w 2019 roku. Produkcja stali surowej w Unii Europejskiej spadła w I półroczu 2020 roku o 18,7% rok do roku i wyniosła 68,3 mln ton. Chiny szybko wróciły ze wzrostami w okresie styczeń - czerwiec o 1,4%. Na tym tle wyróżnia się również Wietnam ze wzrostem na poziomie 4,6% narastająco za sześć miesięcy 2020 roku.

Ceny podstawowych wyrobów stalowych na rynku europejskim konsekwentnie spadały w II kwartale 2020 roku przy niskich marżach w hutnictwie i niższym popycie ze strony głównych sektorów wykorzystujących stal (np. automotive). Europejskie firmy handlujące stalą zgłosiły spadek zamówień o 25-30% w stosunku do swoich normalnych poziomów sezonowych. Średnia notowań stali na rynku europejskim w II kwartale 2020 roku wynosiła: wyroby płaskie (blachy): 543,5 USD/t (spadek w stosunku do II kwartału 2019 roku o 17%), pręty: 498,9 USD/t (spadek w stosunku do II kwartału 2019 roku o 14%).

RYNEK WĘGLA METALURGICZNEGO (KOKSOWEGO)

Rynek węgla metalurgicznego (koksowego) jest rynkiem globalnym, ceny węgla metalurgicznego (koksowego) w handlu zamorskim kształtowane są głównie w relacjach dostawców australijskich i odbiorców azjatyckich. Grupa ceny węgla kształtuje w oparciu o publikowane indeksy cenowe, uwzględniając różnice jakościowe węgla Grupy w stosunku do węgla indeksowych oraz premię geograficzną.

Od początku kwietnia 2020 roku spotowe ceny węgla metalurgicznego (koksowego) gwałtownie spadły, a notowania HCC na początku czerwca 2020 roku osiągnęły najniższy poziom 107 USD/t. Spowolnienie globalnej działalności gospodarczej, w wyniku rozprzestrzeniania się COVID-19, spowodowało drastyczne ograniczenie produkcji stali w wielu krajach, co wpłynęło na popyt na węgiel metalurgiczny (koksowy). Indyjskie huty stali zmniejszyły produkcję o 60-70% podczas krajowej blokady Indii, podczas gdy wiele indyjskich portów ogłosiło „siłę wyższą”. Inni główni odbiorcy węgla metalurgicznego (koksowego) w Azji Północno-Wschodniej i Europie również ograniczyli produkcję stali. Redukcja popytu na węgiel metalurgiczny (koksowy) wpłynęła na produkcję w USA, głównie w kopalniach o wysokich kosztach produkcji. W miarę dalszego spadku cen, skutki po stronie podaży rozprzestrzeniły się na inne duże kraje eksportujące węgiel metalurgiczny (koksowy), w tym Australię.

Indeks TSI Premium Hard Coking Coal w II kwartale 2020 roku wyniósł 118,5 USD/t FOB Australia i w stosunku do I kwartału 2020 roku był niższy o 24%, a do analogicznego okresu roku 2019 niższy o 42%. Średnia notowań węgla semi-soft w II kwartale 2020 roku wyniosła 63,1 USD/t FOB Australia i w stosunku do I kwartału 2020 roku była niższa o 23%, a do II kwartału 2019 roku niższa o 34%.

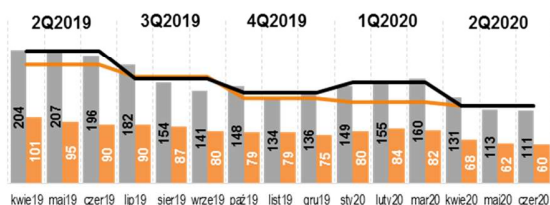
Relacje średniej ceny węgla metalurgicznego (koksowego) sprzedanego przez Grupę do odbiorców zewnętrznych przeliczonej na USD według średniego kursu NBP z danego kwartału w stosunku do indeksu TSI oraz ceny referencyjnej wyliczonej według metody Nippon Steel przedstawiają wykresy zamieszczone na kolejnej stronie.

Ceny węgla koksowego JSW vs. główne indeksy cenowe

TSI Premium Hard

Relacja średnich cen kwartalnych: JSW/średnia indeksu

89%	101%	94%	80%	100%
-----	------	-----	-----	------



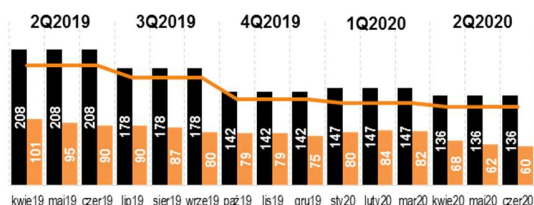
- Cena referencyjna węgla hard- model Nippon Steel
- Średnia miesięczna notowań spotowych indeksu TSI Premium hard
- Średnia notowań spotowych węgla semi-soft
- Średnia kwartalna notowań spotowych indeksu TSI Premium hard
- Średnia kwartalna cena JSW (przeliczona na USD wg średniego kursu NBP z danego kwartału)

Źródło: Platts

Cena referencyjna wg metody Nippon Steel

Relacja średnich cen kwartalnych: JSW/cena Nippon Steel

87%	91%	92%	85%	88%
-----	-----	-----	-----	-----



RYNEK KOKSU

Polska jest jednym z głównych zewnętrznych dostawców koksu na rynku unijnym. Ponieważ rynek koksu jest rynkiem globalnym, koks z Polski konkuruje z dostawami tego surowca nie tylko z Unii Europejskiej, ale również z całego świata, w tym Rosji, Kolumbii, czy Japonii.

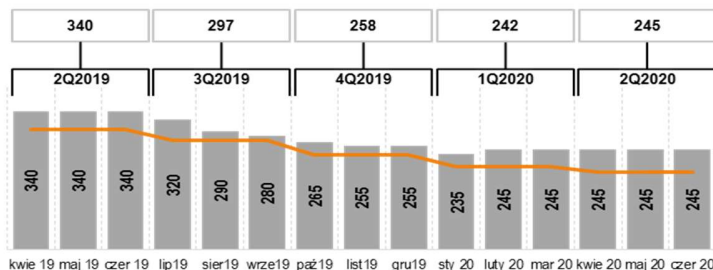
Rynek koksu charakteryzuje się wysokim stopniem zintegrowania koksowni z hutami, a konsumpcja koksu wynika bezpośrednio z poziomu produkcji stali w procesie wielkopiecowym oraz wskaźnika zużycia koksu na tonę wyprodukowanej surówki hutniczej. Ostateczne zapotrzebowanie na koks z zewnątrz wynika z bilansu koksu w każdej z hut posiadającej własne baterie koksownicze lub zapotrzebowania hut, które nie posiadają własnych zdolności produkcyjnych koksu.

W II kwartale 2020 roku z powodu restrykcji związanych z pandemią COVID-19 w hutach na całym świecie wprowadzono głębokie ograniczenia w produkcji stali. Europa była jednym z regionów najbardziej dotkniętym cięciami w produkcji stali i skalą wyłączeń wielkich pieców. Niższy poziom produkcji stali oznaczał mniejsze zapotrzebowania na koks, a biorąc pod uwagę produkcję koksu w hutach zintegrowanych, przede wszystkim mniejsze zapotrzebowanie na dostawy koksu z zewnątrz.

Coke Market Report szacuje, że światowy handel koksem w II kwartale 2020 roku wyniósł 5,0 mln ton, tj. o 0,1 mln ton mniej niż w I kwartale 2020 roku. Niższą aktywność na większości rynków zrównoważył wzrost importu koksu do Chin. Jednak w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku w I półroczu 2020 roku światowy handel koksem spadł o 23%.

W II kwartale 2020 roku import koksu do Chin wyniósł 532 tys. ton i był ponad 15-krotnie wyższy niż w II kwartale 2019 roku (35 tys. ton). Największymi dostawcami koksu na rynek chiński w II kwartale 2020 roku byli: Japonia, Australia, Korea Pd., Polska i Rosja.

Koks wielkopiecowy notowania na rynku europejskim [USD/t CFR] vs. średnia kwartalna cena FCA koksu ogółem JSW



- Średnia miesięcznych notowań
- Średnia kwartalna cena JSW (dla koksu średnia cena FCA przeliczona na USD według średniego kursu NBP z danego kwartału)

Źródło: Coke & Anthracite Market Report

Średnie notowania koks wielkopieczowego na rynku europejskim według Coke and Anthracite Market Report w II kwartale 2020 roku wyniosły 245 USD/t CIF Europa Północna i wzrosły o 1,4% w stosunku do I kwartału 2020 roku, natomiast w stosunku do II kwartału 2019 roku spadły o 28%. W II kwartale 2020 roku relacje cen koks wielkopieczowego na rynku europejskim do cen kontraktowych węgla koksowego typu hard premium utrzymywały się w przedziale uznawanym za warunki konieczne dla efektywnego funkcjonowania koksowni.

RYNEK WĘGLA ENERGETYCZNEGO

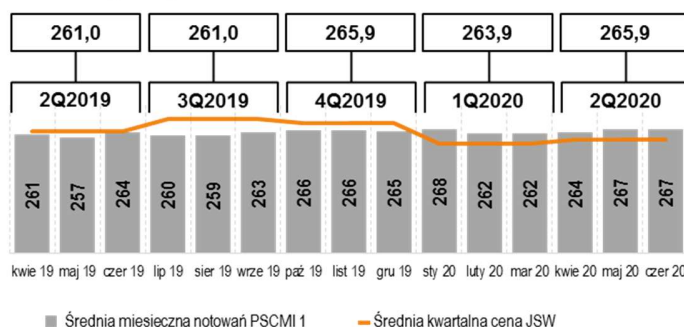
Według danych publikowanych przez Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. („PSE”) w okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2020 roku krajowe zużycie spadło do 80,64 TWh, co stanowi spadek o 5,16% w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego. W I półroczu 2020 roku produkcja energii elektrycznej z węgla kamiennego spadła o 13,49% w porównaniu do tego samego okresu roku ubiegłego i wyniosła 33,84 TWh.

Według danych Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. i Towarowej Giełdy Energii S.A., notowania Polskiego Indeksu Rynku Węgla Energetycznego w sprzedaży do energetyki zawodowej i przemysłowej wyniosły średnio 266 PLN/t w okresie kwiecień- czerwiec 2020 roku i były o ok. 1,9% wyższe niż w analogicznym okresie 2019 roku (261 PLN/t) i o 0,8% wyższe niż w I kwartale 2020 roku.

Indeks przedstawiający cenę węgla energetycznego (wg Platts na bazie CIF Północna Europa, 6000 kCal/kg NAR), importowanego drogą morską do ARA w II kwartale 2020 roku wyniósł 42,05 USD/t i był o 23% niższy w stosunku do II kwartału 2019 roku (54,41 USD/t). Na sytuację rynkową wpłynął przede wszystkim brak równowagi popytowo-podażowej, w połączeniu ze wzrostem produkcji energii ze źródeł odnawialnych, niskimi cenami gazu oraz słabymi prognozami popytu na węgiel.

Relacje średnich kwartalnych cen węgla energetycznego sprzedawanego przez Grupę do indeksu PSCMI1 przedstawia poniższy wykres.

Ceny węgla energetycznego JSW w relacji do notowań PSCMI 1 [PLN/t]

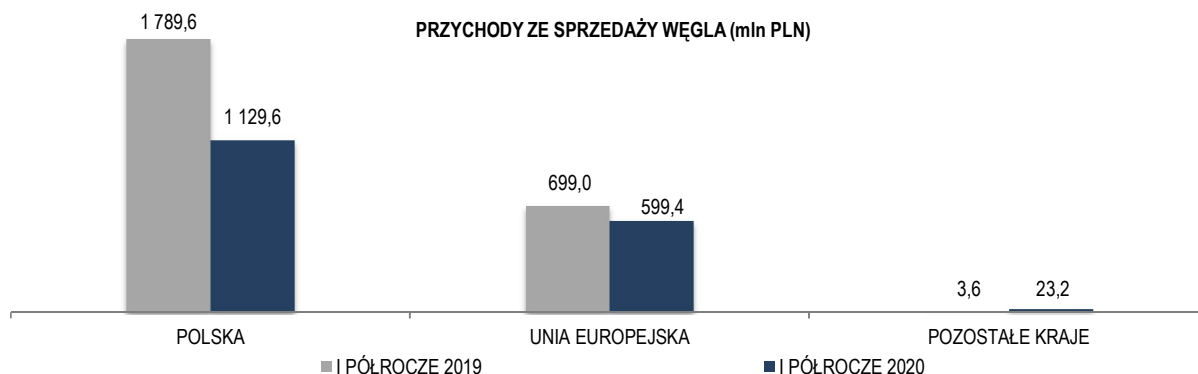


Źródło: ARP, www.polskirynekwegla.pl, dane JSW

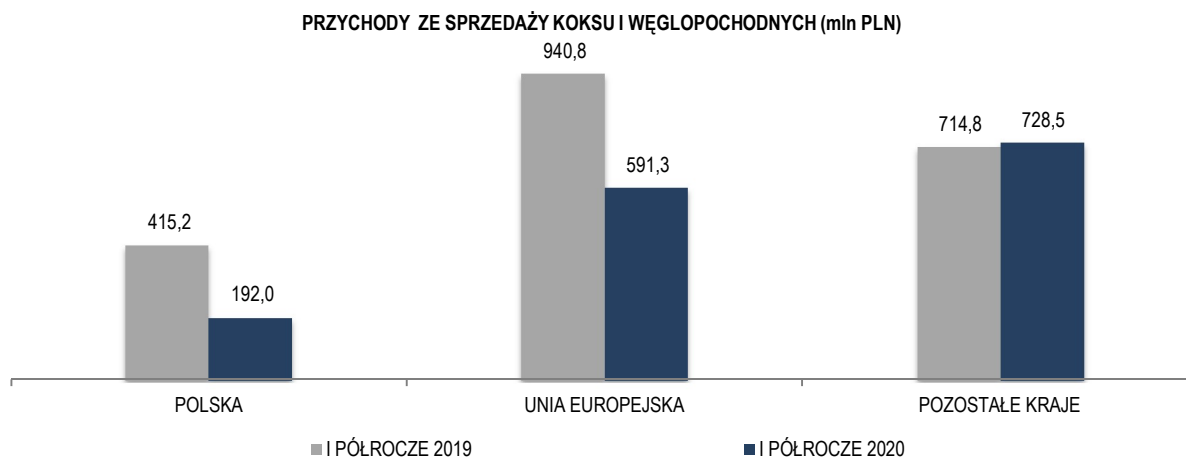
5.3.2. RYNKI ZBYTU

W okresie I półrocza 2020 roku przychody ze sprzedaży Grupy zostały zrealizowane na poziomie 3 453,7 mln PLN, tj. o 1 243,2 mln PLN mniej niż w analogicznym okresie 2019 roku, do czego głównie przyczyniły się niskie poziomy cen produktów na powiązanych rynkach. Przychody z zewnętrznej sprzedaży węgla oraz koks i węglopochodnych Grupy w podziale na obszary przedstawiono na poniższych wykresach.

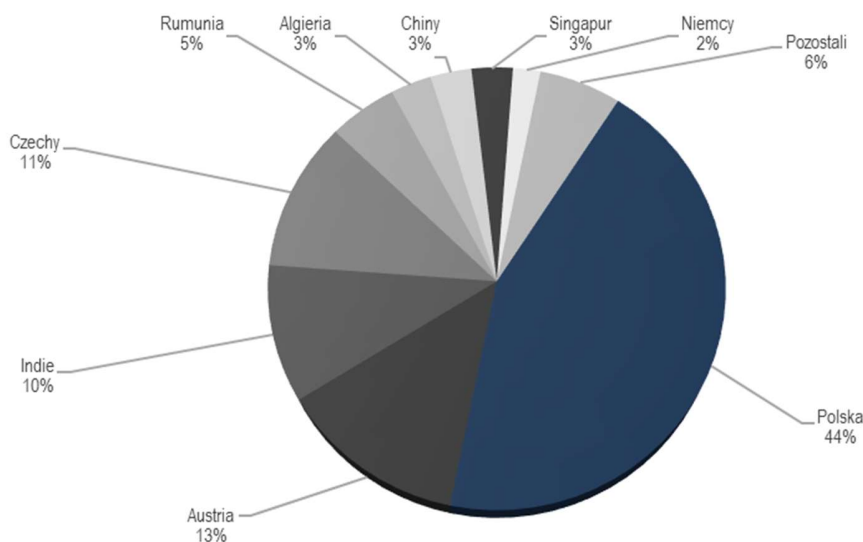
Przychody ze sprzedaży węgla oraz koks i węglopochodnych w podziale na obszary geograficzne, według odbiorców finalnych



Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach PLN, o ile nie podano inaczej



Struktura przychodów Grupy według krajów przeznaczenia na 30 czerwca 2020 roku



5.3.3. OTOCZENIE REGULACYJNE

REGULACJE KRAJOWE

TARCZA ANTYKRYZYSOWA

To przygotowany przez Rząd pakiet rozwiązań, którego głównym zadaniem jest wsparcie polskiej gospodarki w obliczu pandemii koronawirusa. Opiera się na pięciu podstawowych filarach: bezpieczeństwie pracowników, finansowaniu przedsiębiorstw, ochronie zdrowia, wzmocnieniu systemu finansowego oraz programie inwestycji publicznych. W pakiecie pomocowym wprowadzono rozwiązania, z których mogą skorzystać zarówno przedsiębiorcy, jak i sami pracownicy. Są w nim specyficzne rozwiązania pomocowe skierowane do konkretnych branż w gospodarce, które najbardziej ucierpiały. Pomoc z tarczy antykryzysowej jest realizowana tylko w przypadku strat wynikających z pandemii koronawirusa.

Regulacje prawne składające się na pakiet to:

- ustawa o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw (specustawa),
- ustawa o zmianie ustawy o systemie instytucji rozwoju (PFR),
- ustawa o szczególnych instrumentach wsparcia w związku z rozprzestrzenieniem się wirusa SARS-CoV-2,
- ustawa o szczególnych rozwiązaniach wspierających realizację programów operacyjnych w związku z wystąpieniem COVID-19 w 2020 roku,

- ustawa z dnia 19 czerwca 2020 roku o dodatku solidarnościowym przyznawanym w celu przeciwdziałania negatywnym skutkom COVID-19,
- ustawa z dnia 19 czerwca 2020 roku o dopłatach do oprocentowania kredytów bankowych udzielanych przedsiębiorcom dotkniętym skutkami COVID-19 oraz o uproszczonym postępowaniu o zatwierdzenie układu w związku z wystąpieniem COVID-19,
- ustawa z dnia 14 maja 2020 roku o zmianie niektórych ustaw w zakresie działań osłonowych w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2.

Pierwsza część pakietu, który ma przeciwdziałać gospodarczym skutkom pandemii koronawirusa nazywana **Tarczą Antykryzysową 1.0** weszła w życie 31 marca 2020 roku, a kolejna - **Tarcza Antykryzysowa 2.0** zaczęła obowiązywać od dnia 18 kwietnia 2020 roku. **Tarcza Antykryzysowa 3.0** - czyli rządowa nowelizacja niektórych ustaw w zakresie działań osłonowych w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2 – weszła w życie w dniu 16 maja 2020 roku. Natomiast od dnia 24 czerwca 2020 roku zaczęła obowiązywać *ustawa z 19 czerwca 2020 roku o dopłatach do oprocentowania kredytów bankowych udzielanych na zapewnienie płynności finansowej przedsiębiorcom dotkniętym skutkami COVID-19 oraz o zmianie niektórych innych ustaw* zwana **Tarczą Antykryzysową 4.0**.

Tarcza Antykryzysowa przewiduje m.in.: świadczenie postojowe, zwolnienie ze składek ZUS na trzy miesiące (marzec-maj), dodatkowy zasiłek opiekuńczy (14-dniowy zasiłek na opiekę nad dzieckiem do lat 8 lub starszym dzieckiem niepełnosprawnym), dofinansowanie części kosztów prowadzenia działalności gospodarczej, dofinansowanie wynagrodzeń pracowników i składek na ubezpieczenia społeczne (przyznawane na okres do trzech miesięcy), dopłatę do wynagrodzeń pracowników w wyniku przestoju firmy (maksymalnie do 50% wynagrodzenia minimalnego), dopłatę do wynagrodzeń w wyniku obniżonego wymiaru czasu pracy (maksymalnie do 40% przeciętnego wynagrodzenia), elastyczne formy czasu pracy (wydłużenie okresu rozliczeniowego do 12 miesięcy, zmiany w czasie pracy), w sytuacji istotnego pogorszenia warunków zatrudnienia możliwość obniżenia pracownikom wynagrodzenia, czasu pracy, zawieszenia nagród, prowizji i innych świadczeń, korzystniejsze rozwiązania dotyczące podatków, kredytów i pożyczek, dopłaty do oprocentowania kredytów dla firm, które znalazły się w trudnej sytuacji, uproszczone postępowanie restrukturyzacyjne, ułatwienia dla rynku zamówień publicznych oraz zmiany dla pracodawców i pracowników.

Rozwiązania pomocowe, z których skorzystała Jednostka dominująca i spółki zależne opisane zostały w Punkcie 1.3.3. niniejszego sprawozdania.

Ustawa o odnawialnych źródłach energii („OZE”) – obowiązek na 2020 rok

W dniu 19 lipca 2019 roku została uchwalona ustawa o *zmianie ustawy o odnawialnych źródłach energii oraz niektórych innych ustaw*, na mocy której określona została minimalna wielkość udziału energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii w całkowitej rocznej ilości sprzedaży energii elektrycznej na 2020 rok w wysokości: 19,5% – w odniesieniu do energii elektrycznej wytworzonej z biogazu rolniczego przed dniem wejścia w życie rozdziału 4 ustawy lub innych niż biogaz rolniczy odnawialnych źródeł energii lub uiszczonej opłaty zastępczej; 0,50% – w odniesieniu do energii elektrycznej wytworzonej z biogazu rolniczego od dnia wejścia w życie rozdziału 4 ustawy lub ekwiwalentnej ilości energii elektrycznej wynikającej z umorzonych świadectw pochodzenia biogazu rolniczego, lub uiszczonej opłaty zastępczej. Wzrost obowiązku z 18,5% na 19,5% spowoduje dla JSW wzrost kosztu zakupu świadectw pochodzenia o ok 1,0 mln PLN.

REGULACJE UNII EUROPEJSKIEJ

Europejski Zielony Ład

W dniu 11 grudnia 2019 roku Komisja Europejska przedstawiła założenia tzw. Europejskiego Zielonego Ładu (COM(2019) 640 final) - strategii działań nakierowanych na osiągnięcie neutralności klimatycznej przez Unię Europejską do 2050 roku, przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym, przeciwdziałanie utracie różnorodności biologicznej i zmniejszenie poziomu zanieczyszczeń. Osiągnięciu celu w postaci neutralności klimatycznej będą służyć środki regulacyjne, które mają być wdrażane w skuteczny i sprawiedliwy sposób od początku 2020 roku. Europejski Zielony Ład ma być początkiem nowej polityki wzrostu dla Unii Europejskiej.

W I półroczu 2020 roku zostały zarówno udostępnione propozycje zmian regulacyjnych, jak i uchwalone nowe regulacje w ramach Europejskiego Zielonego Ładu.

Ponadto, w dniu 4 marca 2020 roku Komisja Europejska ogłosiła konsultacje publiczne w celu zebrania opinii interesariuszy na temat opracowania propozycji tzw. Europejskiego Paktu Klimatycznego, której publikacja została zaplanowana na III kwartał 2020 roku.

5.4. INWESTYCJE RZECZOWE I KAPITAŁOWE

INWESTYCJE RZECZOWE

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Segment węglowy			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe (bez wyrobisk ruchowych) oraz wartości niematerialne	330,4	366,7	90,1
Nakłady na wyrobiska ruchowe	289,4	267,6	108,1
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	120,0	82,0	146,3
Razem	739,8	716,3	103,3
Segment koksowy			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe oraz wartości niematerialne	39,5	27,0	146,3
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	0,4	-	-
Razem	39,9	27,0	147,8
Segmety pozostałe			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe oraz wartości niematerialne	68,7	58,1	118,2
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	27,3	22,4	121,9
Razem	96,0	80,5	119,3
Razem segmenty			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe (bez wyrobisk ruchowych) oraz wartości niematerialne	438,6	451,8	97,1
Nakłady na wyrobiska ruchowe	289,4	267,6	108,1
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	147,7	104,4	141,5
Razem*	875,7	823,8	106,3
Razem (po dokonaniu korekt konsolidacyjnych)	839,9	790,7	106,2

* Wartość nakładów przed dokonaniem korekt konsolidacyjnych, które wyniosły za okres I półrocza 2020 roku: (-)35,8 mln PLN, w I półroczu 2019 roku: (-)33,1 mln PLN.

Z poniesionych w I półroczu 2020 roku nakładów ogółem w wysokości 875,7 mln PLN na rzeczowe aktywa trwałe przypada kwota 723,6 mln PLN, na nakłady dotyczące prawa do użytkowania składnika aktywów kwota 147,7 mln PLN, natomiast na wartości niematerialne kwota 4,4 mln PLN.

NAKLĄDY NA INWESTYCJE RZECZOWE W JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ

W okresie I półrocza 2020 roku Jednostka dominująca poniosła nakłady na inwestycje rzeczowe w wysokości 739,8 mln PLN i były one wyższe niż w tym samym okresie 2019 roku o 3,3%. Z poniesionych w analizowanym okresie nakładów inwestycyjnych na rzeczowe aktywa trwałe przypada kwota 619,6 mln PLN, nakłady na wartości niematerialne wyniosły 0,2 mln PLN, natomiast nakłady związane z prawem do użytkowania składnika aktywów wyniosły 120,0 mln PLN. Źródłem finansowania nakładów inwestycyjnych w 2020 roku były środki własne, ponadto Jednostka dominująca wspomagała się finansowaniem zewnętrznym.

Poniesione przez Jednostkę dominującą nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe w I półroczu 2020 roku przeznaczono na realizację zadań kluczowych (na rozbudowę pionową oraz poziomą kopalń) oraz pozostałych, w tym dla zapewnienia bieżących zdolności produkcyjnych.

INWESTYCJE KLUCZOWE REALIZOWANE PRZEZ JSW

WYSZCZEGÓLNIENIE	NAKLĄDY za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku	OPIS INWESTYCJI
BUDOWA POZIOMU 1120 W KWK BORYNIA-ZOFIÓWKA RUCH BORYNIA	5,8	W KWK Borynia-Zofiówka Ruch Borynia kontynuowano prace związane z budową poziomu 1120. Zasoby operatywne planowane do udostępnienia z poziomu 1120m szacowane są na ok. 40 mln ton. W złożach występuje głównie węgiel metalurgiczny (koksowy) typu 35 (hard). Projekt zaplanowano do realizacji w dwóch etapach: I etap w latach do 2023 roku, zakładający udostępnienie pokładów 502/1 i 504/1 wraz z pogłębieniem szybu II; II etap w latach 2024-2030, zakładający udostępnienie

Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach PLN, o ile nie podano inaczej

WYSZCZEGÓLNIENIE	NAKLĄDY za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku	OPIS INWESTYCJI
		partii B i C z poziomu 1120. Rozpoczęcie eksploatacji zasobów w oparciu o pogłębiony szyb II przewidziane jest w 2025 roku.
UDOSTĘPNIENIE I PRZEMYSŁOWE ZAGOSPODAROWANIE ZASOBÓW W OBRĘBIE ZŁÓŻ: „BZIE-DĘBINA 2-ZACHÓD” I „BZIE-DĘBINA 1-ZACHÓD” W KWK JASTRZĘBIE-BZIE	37,1	W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2020 roku Jednostka dominująca kontynuowała rozpoczęte w 2005 roku udostępnianie i zagospodarowywanie nowych złóż: „Bzie-Dębina 2-Zachód” i „Bzie-Dębina 1-Zachód” z poziomu 1110m. Zasoby operatywne szacowane są na 174 mln ton, do głębokości 1300m. W złożach występuje głównie węgiel metalurgiczny (koksowy) typu 35 (hard). W I półroczu 2020 roku kontynuowano prace związane z drażeniem wyrobisk górniczych. Rozpoczęcie eksploatacji z partii A złoża „Bzie-Dębina 2-Zachód” przewidziano w 2022 roku.
BUDOWA POZIOMU 1080 W KOPALNI BORYNIA- ZOFIÓWKA RUCH ZOFIÓWKA	12,9	JSW kontynuowała realizację inwestycji związanej z budową poziomu 1080 w Ruchu Zofiówka, w celu udostępnienia i zagospodarowania zasobów złoża „Zofiówka” poniżej poziomu 900. Szacowana wielkość zasobów operatywnych w piętrze 900-1080 wynosi 43,2 mln ton. W I półroczu 2020 roku kontynuowano prace związane z pogłębieniem szybu IIz do poziomu 1080 oraz drażeniem wyrobisk górniczych.
BUDOWA NOWEGO POZIOMU W KOPALNI BUDRYK WRAZ Z MODERNIZACJĄ ZPMW	1,5	JSW kontynuowała rozpoczętą w 2007 roku budowę poziomu 1290m. Całkowita ilość zasobów operatywnych możliwych do wydobywania z poziomu 1290m jest szacowana na 168,2 mln ton do głębokości 1400m. Budowa nowego poziomu 1290m wraz z modernizacją ZPMW pozwoli na rozpoczęcie produkcji węgla typu 35 (hard) w 2020 roku, zwiększenie produkcji węgla metalurgicznego (koksowego) do ok. 65% w strukturze produkcji kopalni oraz uzyskanie wzrostu produkcji węgla ogółem.
	3,1	Realizacja części zadań inwestycyjnych, tj. dotyczących modernizacji ZPMW w latach 2016-2020, prowadzona jest przez JZR, z udziałem finansowania zewnętrznego ze środków FRP. Do końca I półroczu 2020 roku zrealizowano łącznie ok. 94,8% budżetu określonego w Biznes Planie 1 dla inwestycji związanej z modernizacją ZPMW KWK Budryk.
GOSPODARCZE WYKORZYSTANIE METANU W KWK BUDRYK ORAZ KWK KNURÓW- SZCZYGŁOWICE	40,2	Jednostka dominująca realizuje inwestycje polegające na rozbudowie infrastruktury umożliwiającej wytwarzanie przez JSW energii elektrycznej oraz ciepłej, przy wykorzystaniu metanu pozyskiwanego w kopalniach w procesie odmetanowania. Realizacja przedsięwzięcia pozwoli na zagospodarowanie metanu z KWK Budryk i KWK Knurów-Szczygłowiec oraz umożliwi wytwarzanie energii głównie na użytek kopalni. Nadmiar energii będzie wykorzystywany przez inne zakłady JSW oraz okresowo może być przedmiotem obrotu. W ramach realizacji inwestycji planowana jest zabudowa silników gazowych o łącznej mocy 48 MWe, w tym: 20 MWe w KWK Budryk oraz 28 MWe w KWK Knurów-Szczygłowiec. W I półroczu 2020 roku w związku z realizacją inwestycji poniesiono nakłady inwestycyjne w wysokości 0,1 mln PLN (KWK Budryk) oraz 40,1 mln PLN (KWK Knurów-Szczygłowiec).
BUDOWA POZIOMU 1050 W KOPALNI KNURÓW- SZCZYGŁOWICE RUCH KNURÓW	5,7	JSW prowadziła roboty związane z zagospodarowaniem zasobów zalegających w piętrze 850-1050 w Ruchu Knurów. Projekt ma na celu udostępnienie zasobów wysokiej jakości węgla metalurgicznego (koksowego) typu 34. Łączna wielkość udokumentowanych zasobów operatywnych w Ruchu Knurów w piętrze 850-1050 wynosi 86,5 mln ton. W I półroczu 2020 roku prowadzono prace związane z drażeniem wyrobisk na poziomie 1050.
BUDOWA POZIOMU 1050 W KOPALNI KNURÓW- SZCZYGŁOWICE RUCH SZCZYGŁOWICE	1,9	Jednostka dominująca prowadziła roboty związane z zagospodarowaniem zasobów zalegających w piętrze 850-1050 w Ruchu Szczygłowiec. Projekt ma na celu udostępnienie zasobów węgla metalurgicznego (koksowego) typu 35. Łączna wielkość udokumentowanych zasobów operatywnych w złożu Szczygłowiec w piętrze 850-1050 wynosi ok. 64,7 mln ton. W I półroczu 2020 roku kontynuowano prace związane z drażeniem wyrobisk górniczych.
ROZBUDOWA KOPALNI PNIÓWEK	11,4	Jednostka kontynuowała rozpoczęte w 2007 roku roboty górnicze związane z udostępnieniem i zagospodarowaniem nowego złoża „Pawłowice 1”. Całkowita ilość zasobów operatywnych w tym złożu szacowana jest na 86,7 mln ton do poziomu 1300m. W złożu występuje głównie węgiel metalurgiczny (koksowy) typu 35 (hard). W I półroczu 2020 roku prowadzono prace związane z drażeniem wyrobisk górniczych.
	32,5	Ponadto Jednostka dominująca kontynuowała rozpoczętą w 2017 roku, w kopalni Pniówek realizację nowego projektu inwestycyjnego związanego z rozbudową poziomu wydobywczego 1000 wraz z pogłębieniem szybów IV i III. Projekt realizowany jest w celu zabezpieczenia efektywnej eksploatacji

WYSZCZEGÓLNIENIE	NAKŁADY za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku	OPIS INWESTYCJI
		i dostępu do zasobów węgla typu 35, w południowo-zachodniej części złoża „Pniówek”, przewidzianych do eksploatacji po 2022 roku. Łączna ilość zasobów operatywnych na poziomie 1000 w KWK Pniówek szacowana jest na około 56,6 mln ton. W I półroczu 2020 roku w ramach realizacji inwestycji prowadzono prace związane z drażeniem wyrobisk górnictwa oraz prace związane z pogłębianiem szybu IV.
RAZEM NAKŁADY NA INWESTYCJE KLUCZOWE	152,1	

Modernizacja ZPMW dla zwiększenia uzysku węgla metalurgicznego (koksowego) i podjęcia produkcji węgla metalurgicznego (koksowego) typu 35 oraz pozostałe działania inwestycyjne w celu wzrostu produkcji węgla netto w kopalni Knurów-Szczygłowice

Grupa realizuje inwestycję w zakresie modernizacji zakładów przerobczych oraz innych działań inwestycyjnych w celu rozpoczęcia produkcji węgla typu 35 (hard), wzrostu udziału węgla metalurgicznego (koksowego) ogółem oraz wzrostu wielkości produkcji węgla netto. Inwestycja pozwoli na wzrost udziału produkowanego węgla metalurgicznego (koksowego typ 34 i 35) docelowo do poziomu 80% w strukturze produkcji kopalni, rozpoczęcie produkcji węgla metalurgicznego (koksowego) typu 35 (hard) oraz zwiększenie poziomu produkcji ogółem. Realizacja części zadań inwestycyjnych, tj. modernizacji ZPMW w latach 2016-2020 oraz pozostałych zadań zmierzających do wzrostu produkcji węgla netto, prowadzona jest przez JZR. W I półroczu 2020 roku w związku z realizacją inwestycji poniesiono nakłady w wysokości 10,6 mln PLN. Do końca I półrocza 2020 roku zrealizowano łącznie ok. 97,1% budżetu określonego w Biznes Planie 1 dla inwestycji realizowanej w KWK Knurów-Szczygłowice.

UMOWA O WSPARCIE FINANSOWE - JZR

W dniu 30 września 2016 roku zawarta została pomiędzy Skarbem Państwa a JZR umowa o udzielenie wsparcia niebędącego pomocą publiczną, realizowanego w III transzach, w łącznej wysokości do 290,0 mln PLN, w formie wniesienia wkładu gotówkowego w zamian za udziały w podwyższonym kapitale zakładowym JZR objęte przez Skarb Państwa. Środki ze wsparcia zostały przeznaczone na modernizację zakładów przerobczych KWK Budryk i KWK Knurów-Szczygłowice. Realizując zapisy przedmiotowej umowy w dniu 30 września 2016 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JZR podjęło uchwałę dotyczącą podwyższenia kapitału zakładowego JZR do kwoty 400,5 mln PLN poprzez wniesienie gotówki w kwocie 150,0 mln PLN (I transza) w drodze emisji 300 000 nowych udziałów o wartości nominalnej i emisyjnej po 500,00 PLN każdy.

Dnia 13 lutego 2018 roku odbyło się Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JZR, na którym podjęto decyzję o podwyższeniu kapitału zakładowego do kwoty 645,0 mln PLN, tj. o kwotę 244,5 mln PLN poprzez objęcie 249 000 udziałów przez JSW oraz 240 000 udziałów przez Skarb Państwa o wartości nominalnej 500 PLN każdy (JSW objęła 249 000 udziałów które zostały pokryte wkładem pieniężnym, w wysokości 124,5 mln PLN dokonany 21 lutego 2018 roku, a Skarb Państwa objął 240 000 nowych udziałów (II transza), pokrytych wkładem pieniężnym w wysokości 120,0 mln PLN).

W roku 2018 JZR, rozpoczęła wstępne rozmowy z MPiT i ARP dotyczące przedterminowego zwrotu do Skarbu Państwa środków wsparcia niebędących pomocą publiczną. W 2019 roku trwały w tym temacie prace analityczne, co do dalszej kontynuacji zaangażowania kapitałowego Skarbu Państwa w JZR. W dniu 2 kwietnia 2019 roku podjęto decyzję o wstrzymaniu ww. prac. W związku z powyższym w dniu 10 kwietnia 2019 roku JZR poinformowały Ministerstwo Energii oraz Ministerstwo Przedsiębiorczości i Technologii o wstrzymaniu działań zmierzających do zwrotu środków wsparcia. W wyniku prowadzonych uzgodnień w grudniu 2019 roku JZR złożyły do ARP wnioski o zawarcie Aneksu nr 2 do umowy wsparcia, uwzględniający aktualizację Biznes Planu Inwestycji ze względu na zweryfikowany budżet inwestycji oraz harmonogram realizacji inwestycji (wydłużenie zakończenia inwestycji z roku 2019 na rok 2020). Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania w dalszym ciągu trwają prace związane z zawarciem aneksu.

POZOSTAŁE NAKŁADY INWESTYCYJNE GRUPY

Nakłady inwestycyjne pozostałych spółek Grupy Kapitałowej w okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2020 roku wyniosły 135,9 mln PLN (w tym nakłady dotyczące prawa do użytkowania składnika aktywów: 27,7 mln PLN). Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe, nieruchomości inwestycyjne oraz wartości niematerialne wyniosły 108,2 mln PLN i były wyższe niż w tym samym okresie 2019 roku o 27,1%. Nakłady inwestycyjne segmentu koksowego oraz segmentów pozostałych w I półroczu 2020 roku stanowiły 15,5% nakładów ogółem Grupy. Ponośzone przez spółki nakłady na inwestycje rzeczowe przeznaczone były na realizację inwestycji kluczowych oraz zadań zabezpieczających bieżącą działalność operacyjną spółek.

WYSZCZEGÓLNIENIE

KLUCZOWE PROJEKTY INWESTYCYJNE REALIZOWANE PRZEZ POZOSTAŁE SPÓŁKI GRUPY

**MODERNIZACJA BATERII
KOKSOWNICZYCH
W KOKSOWNI PRZYJAŻŃ**

Koksownia Przyjaźń (JSW KOKS) realizuje program inwestycyjny, w ramach którego w roku 2011 została oddana do eksploatacji zmodernizowana bateria nr 1, a kolejne baterie koksownicze mają zostać zmodernizowane. W dniu 15 września 2011 roku została podpisana umowa z BP Koksoprojekt Sp. z o.o. z Zabrze, wybranym w procedurze przetargowej, na wykonanie działań formalno-prawnych i prac projektowych dla modernizacji baterii koksowniczej nr 3 i 4 oraz projektów wykonawczych dla modernizacji baterii koksowniczej nr 4. W 2014 roku zakończony został etap opracowania projektów wykonawczych dla modernizacji baterii nr 4. W dniu 14 marca 2018 roku Zarząd JSW przyjął uchwałę i zaakceptował Dokumenty Wykonawcze wprowadzając do realizacji w latach 2018-2021 Inwestycję pn. „Modernizacja baterii koksowniczej nr 4 w Koksowni Przyjaźń”. W 2019 roku przeprowadzono postępowanie przetargowe na wybór Generalnego Realizatora Inwestycji (GRI). Zarekomendowanym przez Komisję Przetargową wykonawcą zadania był Shandong Province Metallurgical Engineering Co., Ltd. Ze względu na to, że kwota oferty znacznie przekraczała zakładany przez JSW KOKS budżet, a ważność złożonej oferty wraz z przedłużeniem gwarancji wadialnej upływała 31 marca 2020 roku, Zarząd JSW KOKS w dniu 31 marca 2020 roku podjął decyzję o unieważnieniu postępowania przetargowego oraz rozpoczął działania w celu opracowania innej formuły realizacji zadania. W I półroczu 2020 roku poniesiono nakłady inwestycyjne w wysokości 58,2 tys. PLN.

**BUDOWA BLOKU
ENERGETYCZNEGO
W KOKSOWNI RADLIN**

Przedsięwzięcie realizowane przez JSW KOKS ma na celu wykorzystanie gazu koksowniczego do produkcji energii elektrycznej i ciepła na potrzeby własne i na sprzedaż. W ramach przedsięwzięcia planuje się realizację budowy bloku energetycznego opalanego własnym gazem koksowniczym o mocy cieplnej 104 MWt z turbiną upustowo-kondensacyjną o mocy 28 MWe i członem ciepłowniczym o mocy 37 MWt, który zapewni dostawy energii elektrycznej, pary i ciepła dla koksowni Radlin, ciepła do pobliskiej KWK ROW Ruch Marcel oraz dla mieszkańców miasta Radlin. W dniu 14 marca 2018 roku Zarząd JSW przyjął uchwałę i zaakceptował Dokumenty wykonawcze wprowadzając do realizacji w latach 2018-2020 Inwestycję pn. „Budowa bloku energetycznego w Koksowni Radlin”. W dniu 12 czerwca 2019 roku nastąpiło podpisanie umowy z firmą RAFAKO S.A. z terminem realizacji do dnia 12 listopada 2021 roku. W I półroczu 2020 roku w związku z realizacją inwestycji poniesiono nakłady inwestycyjne w wysokości 11,5 mln PLN.

INWESTYCJE KAPITAŁOWE

Opis inwestycji kapitałowych dokonanych w I półroczu 2020 roku zawarty został w Punkcie 2.3. niniejszego sprawozdania oraz Nocie 1.2. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku.

5.5. SPRAWY SPORNE

W analizowanym okresie 2020 roku spółki Grupy uczestniczyły w postępowaniach sądowych i administracyjnych związanych z prowadzoną przez nie działalnością. W ocenie Zarządu, zgodnie z najlepszą wiedzą, spółkom Grupy nie zagrażają postępowania, które mogłyby w znaczący sposób wpłynąć na sytuację finansową i rentowność, inne niż postępowania wspomniane w poniższym opisie.

Postępowanie sądowe z powództwa Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. przeciwko JSW

Przed Sądem Okręgowym w Gliwicach X Wydział Gospodarczy w dniu 27 grudnia 2012 roku, zostało wszczęte postępowanie sądowe z powództwa Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. przeciwko Jednostce dominującej o zapłatę kwoty 9 507 208,00 PLN tytułem odszkodowania za szkodę powstałą w mieniu w wyniku pożaru endogenicznego, który zaistniał pod ziemią w kopalni JSW KWK Borynia-Zofiówka Ruch Zofiówka. W sprawie dnia 8 czerwca 2017 roku Sąd Okręgowy w Gliwicach wydał nieprawomocny wyrok:

- w pkt 1 umarzający postępowanie w zakresie żądania zasądzenia kwoty 720 000,00 PLN z odsetkami ustawowymi za okres od dnia 29 marca 2013 roku,
- w pkt 2 zasądzący od pozwanej JSW na rzecz powódki tj. Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń ERGO HESTIA S.A. w Sopocie kwotę 4 898 736,77 PLN z odsetkami ustawowymi do dnia 31 grudnia 2015 roku i z odsetkami ustawowymi za opóźnienie od dnia 1 stycznia 2016 roku, zaś od kwoty 4 591 529,00 PLN od dnia 7 czerwca 2011 roku do dnia zapłaty, a od kwoty 307 207,77 PLN od dnia 20 kwietnia 2010 roku do dnia zapłaty,
- w pkt 3 zasądzący od pozwanej JSW na rzecz powódki Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń ERGO HESTIA S.A. w Sopocie odsetki ustawowe od kwoty 720 000,00 PLN za okres od dnia 7 czerwca 2011 roku do dnia 28 marca 2013 roku,
- w pkt 4 oddalający powództwo w pozostałej części,
- w pkt 5 zasądzący od pozwanej na rzecz powódki kwotę 71 973,11 PLN tytułem zwrotu kosztów procesu.

Obie strony wniosły apelację od ww. wyroku. W dniu 15 czerwca 2018 roku sprawa została przejęta przez Prokuratorię Generalną Rzeczypospolitej Polskiej. W ocenie JSW roszczenie jest bezzasadne. Do chwili obecnej w toku procesu nie wydarzyło się nic, co nakazywałoby zmienić ten

pogląd. Tym nie mniej istnieje prawdopodobieństwo, że powództwo zostanie uwzględnione w związku z powyższym. Jednostka dominująca utworzyła rezerwę na ww. postępowanie sądowe. Łączna kwota rezerwy na dzień 30 czerwca 2020 roku wynosi 9,2 mln PLN.

Postępowania sądowe z powództwa FAMUR S.A. (dawniej: KOPEX MACHINERY S.A. oraz Zabrzeńskie Zakłady Mechaniczne – Maszyny Górnicze Sp. z o.o.) przeciwko JSW

Sprawy przeciwko JSW KWK Pniówek Rejon Suszec:

- z powództwa KOPEX MACHINERY S.A. w Zabrze, wszczęta w dniu 15 kwietnia 2015 roku i wszczęta w dniu 4 maja 2015 roku,
- z powództwa Zabrzeńskich Zakładów Mechanicznych – Maszyny Górnicze Sp. z o.o. w Zabrze, wszczęta w dniu 2 kwietnia 2015 roku.

Powyższe procesy dotyczą odszkodowania za zniszczone mienie w pożarze, do którego doszło w maju 2011 roku. Sprawy Sąd połączył do wspólnego rozpoznania. Ogólna wartość przedmiotu sporu wynosi 8,7 mln PLN.

Kopalnia wniosła o oddalenie powództwa we wszystkich postępowaniach z powództwa KOPEX MACHINERY S.A. w Zabrze i ZMM – Maszyny Górnicze Sp. z o.o. w Zabrze. W dniu 26 czerwca 2018 roku pozwanej doręczono zawiadomienie o przejęciu zastępstwa JSW w powyższych sprawach przez Prokuraturę Generalną Rzeczypospolitej Polskiej. W związku z przebiegiem postępowań w sprawach z powództwa FAMUR S.A. przeciwko JSW, jak również zarzutami powódki do opinii biegłego oraz podnoszonymi przez powódkę okolicznościami, które wpłynęły do JSW dnia 11 czerwca 2019 roku, JSW utworzyła rezerwę finansową na postępowania sądowe w kwocie 12,8 mln PLN. Wyrokiem z dnia 11 października 2018 roku Sąd oddalił pozew w sprawie o sygn. akt: X GC 152/15 (wartość przedmiotu sporu: 3,1 mln PLN). Natomiast Sąd Apelacyjny w Katowicach Wyrokiem z dnia 21 stycznia 2020 roku oddalił apelację powódki od Wyroku Sądu Okręgowego z dnia 11 października 2018 roku. W związku z powyższym w styczniu 2020 roku JSW dokonała częściowego rozwiązania rezerwy w kwocie 4,5 mln PLN. Kwota rezerwy na dzień 30 czerwca 2020 roku wynosi 8,3 mln PLN.

Sprawa z powództwa JSW KOKS przeciwko kontrahentowi

Przed Sądem Okręgowym w Katowicach 30 listopada 2015 roku zostało wszczęte postępowanie sądowe o zapłatę kar umownych za niedotrzymanie terminu realizacji przedsięwzięcia inwestycyjnego na terenie Koksowni Przyjaźń. JSW KOKS w sierpniu 2015 roku wystawiła notę obciążeniową na kwotę 8,2 mln PLN za 74 dni zwłoki, która nie została uznana przez wykonawcę. W dniu 23 marca 2017 roku odbyła się pierwsza rozprawa, na której Sąd Okręgowy wręczył spółce pozew wzajemny, w którym wykonawca domaga się od spółki zapłaty 9,5 mln PLN tytułem kar. W 2018 roku spółka zwróciła się do ubezpieczyciela o wypłatę należności w kwocie 4,3 mln PLN z gwarancji ubezpieczeniowej. Ubezpieczyciel odmówił wypłaty kwoty objętej żądaniem. W związku z przebiegiem postępowań, JSW KOKS w czerwcu 2017 roku utworzyła rezerwę finansową na kwotę 9,5 mln PLN. Również wystawiona nota obciążeniowa na kwotę 8,2 mln PLN została objęta pełnym odpisem. W styczniu 2020 roku została zwiększona rezerwa do kwoty 10,8 mln PLN w związku z roszczeniami zgłoszonymi przez podwykonawców do JSW KOKS jako Inwestora. Sprawa nadal w toku.

Sprawa z powództwa JSW przeciwko Wonam Serwis Sp. z o.o.

JSW złożyła do Sądu Okręgowego w Gliwicach X Wydział Gospodarczy dnia 1 lipca 2016 roku pozew przeciwko Wonam Serwis Sp. z o.o. o zapłatę kwoty 1,0 mln PLN z tytułu niezapłaconych faktur VAT, kary umownej, not księgowych. JSW rozszerzyła pozew o kwotę 6,7 mln PLN wraz z ustawowymi odsetkami z tytułu kolejnych niezapłaconych faktur VAT, kary umownej, not księgowych. Wyrok przed Sądem I instancji, w sprawie w której JSW rozszerzyła pozew o kwotę 6,7 mln PLN zapadł w dniu 28 lutego 2018 roku w części zasądzający roszczenie JSW. Jednostka dominująca wniosła o doręczenie jej wyroku wraz z uzasadnieniem oraz wniosła apelację. Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Sąd II Instancji nie wyznaczył rozprawy oraz strona powodowa nie uzyskała żadnej nowej informacji na temat postępów w sprawie. Z uwagi na przebieg postępowań całość należności została objęta odpisem w łącznej kwocie 8,4 mln PLN.

Sprawa z powództwa JSW przeciwko Minova Ekochem S.A., A. Weber Sp. z o.o. oraz DSI Schaum Chemie Sp. z o.o.

JSW w dniu 13 grudnia 2019 roku złożyła do Sądu Okręgowego w Katowicach pozew przeciwko: Minova Ekochem S.A., A. Weber Sp. z o.o. oraz DSI Schaum Chemie Sp. z o.o. Spór dotyczy zasądzenia solidarnie od ww. pozwanych odszkodowania na rzecz JSW z tytułu zmowy cenowej na rynku chemii górniczej w latach 2005-2011. Wartość przedmiotu sporu wynosi 118,7 mln PLN. W ocenie JSW dochodzenie ww. roszczeń jest zasadne. Jednostka dominująca w przedmiotowym postępowaniu reprezentowana jest przez Prokuraturę Generalną Rzeczypospolitej Polskiej.

6. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ ORAZ JSW

6.1. ZASADY SPORZĄDZANIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 *Śródroczna sprawozdawczość finansowa*. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku należy czytać łącznie ze Skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku sporządzonym zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”). Śródroczne skrócone sprawozdania finansowe Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. oraz Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku było przedmiotem przeglądu przez biegłego rewidenta.

Niniejsze sprawozdanie jest częścią raportu skonsolidowanego, w skład którego wchodzi również Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku oraz Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku. Niniejsze sprawozdanie sporządzone zostało zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2018 r. poz. 757).

W związku z nabyciem przez JSW dnia 20 maja 2019 roku 4 430 476 akcji spółki PBSz, stanowiących 95,01% kapitału zakładowego śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z wyniku finansowego i innych całkowitych dochodów oraz śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku obejmuje dane tej spółki (dane za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2019 roku z uwagi na niską istotność nie obejmują spółki PBSz).

6.2. SKONSOLOWANE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Dynamika	II kwartał	II kwartał	Dynamika
	2020	2019	2019=100	2020	2019	2019=100
Przychody ze sprzedaży	3 453,7	4 696,9	73,5	1 487,7	2 208,8	67,4
Koszt sprzedanych produktów, materiałów i towarów	(3 532,8)	(3 571,4)	98,9	(1 681,0)	(1 808,7)	92,9
ZYSK/(STRATA) BRUTTO ZE SPRZEDAŻY	(79,1)	1 125,5	-	(193,3)	400,1	-
Koszty sprzedaży	(138,0)	(130,7)	105,6	(62,5)	(62,3)	100,3
Koszty administracyjne	(346,5)	(339,1)	102,2	(175,1)	(185,6)	94,3
Pozostałe przychody	54,6	55,2	98,9	28,1	29,5	95,3
Pozostałe koszty	(557,7)	(35,5)	1 571,0	(534,8)	(20,1)	2 660,7
Pozostałe zyski/(straty)-netto	(55,6)	20,4	-	49,1	26,6	184,6
ZYSK/(STRATA) OPERACYJNY/A	(1 122,3)	695,8	-	(888,5)	188,2	-
Przychody finansowe	6,1	17,1	35,7	1,2	4,5	26,7
Koszty finansowe	(69,9)	(33,0)	211,8	(44,6)	(17,4)	256,3
Udziały w zyskach/(stratach) jednostek stowarzyszonych	0,1	0,1	100,0	0,1	-	-
ZYSK/(STRATA) PRZED OPODATKOWANIEM	(1 186,0)	680,0	-	(931,8)	175,3	-
Podatek dochodowy	212,2	(132,5)	-	166,9	(37,6)	-
ZYSK/(STRATA) NETTO	(973,8)	547,5	-	(764,9)	137,7	-
INNE CAŁKOWITE DOCHODY, KTÓRE BĘDĄ PODLEGAŁY PRZEKLASYFIKOWANIU DO WYNIKU NETTO						
Zmiana wartości instrumentów zabezpieczających	(11,2)	7,9	-	51,3	12,1	424,0
Podatek dochodowy	2,1	(1,5)	-	(9,8)	(2,3)	426,1

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Dynamika	II kwartał	II kwartał	Dynamika
	2020	2019	2019=100	2020	2019	2019=100
INNE CAŁKOWITE DOCHODY, KTÓRE NIE BĘDĄ PODLEGAŁY PRZEKLASYFIKOWANIU DO WYNIKU NETTO						
Zyski/(straty) aktuarialne	(13,0)	-	-	(12,9)	-	-
Podatek dochodowy	2,4	-	-	2,4	-	-
INNE CAŁKOWITE DOCHODY RAZEM	(19,7)	6,4	-	31,0	9,8	316,3
CAŁKOWITE DOCHODY RAZEM	(993,5)	553,9	-	(733,9)	147,5	-
Zysk/(strata) netto przypadający/a na:						
- akcjonariuszy Jednostki dominującej	(977,3)	536,2	-	(765,4)	133,3	-
- udziały niekontrolujące	3,5	11,3	31,0	0,5	4,4	11,4
Całkowite dochody przypadające na:						
- akcjonariuszy Jednostki dominującej	(997,0)	542,6	-	(734,4)	143,1	-
- udziały niekontrolujące	3,5	11,3	31,0	0,5	4,4	11,4
Podstawowy i rozwodniony zysk na akcję przypadający/a na akcjonariuszy Jednostki dominującej (wyrażony w PLN na jedną akcję)	(8,32)	4,57	-	-	-	-

Przychody ze sprzedaży w I półroczu 2020 roku wyniosły 3 453,7 mln PLN i były o 1 243,2 mln PLN, tj. 26,5% niższe od osiągniętych w analogicznym okresie 2019 roku, głównie z powodu niższych o 740,0 mln PLN, tj. o 29,7% przychodów ze sprzedaży węgla, niższych o 514,8 mln PLN, tj. o 26,8% przychodów ze sprzedaży koksu oraz niższych o 44,2 mln PLN, tj. o 28,9% przychodów ze sprzedaży węglopochodnych. Niższe przychody ze sprzedaży węgla oraz koksu są wynikiem uzyskanych niższych średnich cen sprzedaży odpowiednio: węgla metalurgicznego (koksowego) o 212,75 PLN/t, tj. o 30,4%, węgla do celów energetycznych o 21,85 PLN/t, tj. o 8,0% oraz koksu o 355,96 PLN/t, tj. o 31,0%. Jednocześnie odnotowano wyższe o 55,8 mln PLN, tj. o 41,7% w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku przychody z pozostałej działalności, co jest między innymi efektem ujęcia przychodów nabytej spółki PBSz.

Koszty sprzedanych produktów, materiałów i towarów poniesione w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku spadły w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku o 38,6 mln PLN, tj. o 1,1% na co wpływ miał przede wszystkim spadek tych kosztów w Jednostce dominującej.

W okresie I półrocza 2020 roku Grupa zanotowała **stratę brutto ze sprzedaży** w wysokości 79,1 mln PLN wobec osiągniętego zysku w I półroczu 2019 roku wysokości 1 125,5 mln PLN.

Koszty sprzedaży, które obejmują przede wszystkim koszty spedycji głównych produktów Grupy w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku wyniosły 138,0 mln PLN i były wyższe o 7,3 mln PLN, tj. o 5,6% od poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku.

Koszty administracyjne obejmujące między innymi koszty związane z realizacją funkcji zarządczych i administracyjnych, w analizowanym okresie wyniosły 346,5 mln PLN i były wyższe o 7,4 mln PLN, tj. o 2,2% od poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku, na co wpłynęło m.in. ujęcie kosztów nabytej w 2019 roku spółki PBSz.

Pozostałe przychody w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku wyniosły 54,6 mln PLN, wobec 55,2 mln PLN w analogicznym okresie 2019 roku. **Pozostałe koszty** w I półroczu 2020 roku wyniosły 557,7 mln PLN i były wyższe o 522,2 mln PLN, tj. o 1 471,0% od poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku. Na wzrost pozostałych kosztów w I półroczu 2020 roku istotny wpływ miało ujęcie odpisu aktualizującego wartość bilansową aktywów trwałych majątku KWK Jastrzębie-Bzie w wysokości 430,9 mln PLN dokonane w związku z przeprowadzonymi testami na utratę wartości aktywów JSW, co zostało szerzej przedstawione w Nocie 7.4. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku, a także ujęcie kosztów poniesionych w związku z pandemią SARS-CoV-2 w wysokości 73,8 mln PLN.

Pozostałe zyski/(straty) - netto w I półroczu 2020 roku wyniosły (55,6) mln PLN wobec 20,4 mln PLN zysku w I półroczu 2019 roku, co oznacza spadek o 76,0 mln PLN, głównie w efekcie poniesionej straty na pochodnych instrumentach finansowych w wysokości (62,6) mln PLN wobec osiągniętego zysku w I półroczu 2019 roku w wysokości 17,9 mln PLN (spadek o 80,5 mln PLN) oraz straty z tytułu wyceny portfela aktywów FIZ w wysokości (2,8) mln PLN wobec zysku w wysokości 25,2 mln PLN osiągniętego w analogicznym okresie 2019 roku (spadek o 28,0 mln PLN). Ponadto Grupa uzyskała niższy o 15,5 mln PLN wynik z tytułu zbycia rzeczowych aktywów trwałych w porównaniu do I półrocza 2019 roku.

W okresie I półrocza 2020 roku Grupa osiągnęła **stratę operacyjną** w wysokości 1 122,3 mln PLN wobec 695,8 mln PLN zysku osiągniętego w analogicznym okresie 2019 roku.

Przychody finansowe wyniosły 6,1 mln PLN i były o 11,0 mln PLN, tj. o 64,3% niższe od uzyskanych w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2019 roku, głównie w wyniku niższych uzyskanych przychodów odsetkowych od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 8,7 mln PLN. **Koszty finansowe** ukształtowały się na poziomie 69,9 mln PLN, co oznacza ich wyższy o 36,9 mln PLN, tj. 111,8% poziom w stosunku do kosztów poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku. Wynika to przede wszystkim z ujęcia w kosztach finansowych wyższych o 14,1 mln PLN kosztów odsetek od kredytów bankowych, wyższych o 20,0 mln PLN kosztów z tytułu różnic kursowych od kredytów bankowych w Jednostce dominującej oraz wyższych o 3,9 mln PLN kosztów odsetek od leasingu.

W wyniku opisanych powyżej czynników Grupa osiągnęła **wynik przed opodatkowaniem** za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2020 roku w wysokości (1 186,0) mln PLN. Po uwzględnieniu podatku dochodowego w wysokości 212,2 mln PLN wynik netto wyniósł (973,8) mln PLN i był niższy o 1 521,3 mln PLN od wyniku osiągniętego w analogicznym okresie 2019 roku. W wyniku ujęcia w I półroczu 2020 roku w **innych całkowitych dochodach** wyceny instrumentów zabezpieczających w kwocie (11,2) mln PLN wraz z podatkiem dochodowym w wysokości 2,1 mln PLN oraz strat aktuarialnych w wysokości (13,0) mln PLN wraz z podatkiem dochodowym w kwocie 2,4 mln PLN **całkowite dochody razem** ukształtowały się na poziomie (993,5) mln PLN.

KOSZTY WEDŁUG RODZAJU

Wyszczególnienie	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Dynamika 2019=100	II kwartał 2020	II kwartał 2019	Dynamika 2019=100
	2020	2019				
Amortyzacja	546,0	475,3	114,9	261,7	254,1	103,0
Zużycie materiałów i energii	768,3	849,7	90,4	341,6	443,6	77,0
Usługi obce	784,1	854,4	91,8	355,3	419,0	84,8
Świadczenia na rzecz pracowników	2 193,7	2 215,2	99,0	1 071,4	1 199,8	89,3
Podatki i opłaty	99,7	89,6	111,3	49,3	45,2	109,1
Pozostałe koszty rodzajowe	30,6	43,7	70,0	17,5	26,8	65,3
Wartość sprzedanych materiałów i towarów	12,4	25,9	47,9	7,2	16,6	43,4
RAZEM KOSZTY RODZAJOWE	4 434,8	4 553,8	97,4	2 104,0	2 405,1	87,5
Koszty sprzedaży	(138,0)	(130,7)	105,6	(62,5)	(62,3)	100,3
Koszty administracyjne	(346,5)	(339,1)	102,2	(175,1)	(185,6)	94,3
Wartość świadczeń oraz rzeczowych aktywów trwałych wytworzonych na potrzeby własne oraz wyrobisk ruchomych	(495,3)	(346,5)	142,9	(281,5)	(176,9)	159,1
Zmiana stanu produktów	77,8	(166,1)	-	96,1	(171,6)	-
KOSZT SPRZEDANYCH PRODUKTÓW, MATERIAŁÓW I TOWARÓW	3 532,8	3 571,4	98,9	1 681,0	1 808,7	92,9

Poniesione przez Grupę w I półroczu 2020 roku nakłady na działalność operacyjną wyniosły 4 334,8 mln PLN wobec 4 553,8 mln PLN kosztów poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku (spadek o 119,0 mln PLN, tj. 2,6%). Na niższy poziom kosztów działalności operacyjnej Grupy miały wpływ przede wszystkim:

- niższe koszty **zużycia materiałów i energii** o 81,4 mln PLN tj. o 9,6%, w tym zużycia materiałów – spadek o 64,8 mln PLN, tj. o 10,2%, co wynika przede wszystkim z niższego wydobycia węgla w Jednostce dominującej o 339,9 tys. ton w I półroczu 2020 roku w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku, jak również mniejszej ilości wydrążonych metrów ruchomych wraz z systemem gospodarczym o 460 metrów bieżących. Koszty zużycia energii spadły natomiast o 16,6 mln PLN, tj. o 7,7%, na co wpływ miał przyjęty w Grupie model wyznaczania ceny rozliczeniowej energii elektrycznej, który umożliwił elastyczne reagowanie na zmieniające się otoczenie rynkowe. Zamrożenie gospodarki i globalny spadek zapotrzebowania na energię elektryczną w I półroczu 2020 roku, wpłynęły na spadek cen energii na hurtowym rynku energii elektrycznej, co przy wdrożonym w strukturach Grupy zaawansowanym modelu kontraktacji energii, bezpośrednio przełożyło się na spadek ceny rozliczeniowej w Grupie,
- niższe koszty **usług obcych** o 70,3 mln PLN, tj. o 8,2%, wynikają głównie ze spadku kosztów usług odmetanowania (przejęcie przez oddziały własne zakładów górniczych JSW usług realizowanych dotychczas przez firmy obce), w tym obsługa stacji odmetanowania, kontrola i utrzymanie dołowych, magistralnych rurociągów odmetanowania. Obniżeniu uległy również koszty usług wynajmu maszyn i urządzeń

górnictwa głównie w wyniku wprowadzonych zmian w klasyfikacji związanych z wyłączeniem z leasingu krótkoterminowego umów dotyczących środków produkcji wykorzystywanych w podziemnych zakładach górniczych (MSSF16 *Leasing*),

- niższe koszty **świadczeń na rzecz pracowników** o 21,5 mln PLN, tj. o 1,0%, wynikające przede wszystkim ze spadku tych kosztów w Jednostce dominującej o 108,3 mln PLN, tj. o 5,7%. Wyższe koszty w I półroczu 2019 roku wynikały z ujęcia w księgach wypłaty dodatkowej nagrody pieniężnej dla pracowników JSW w kwocie 163,0 mln PLN (wraz z narzutami ZUS oraz PPE). Natomiast w I półroczu 2020 roku w Jednostce dominującej nastąpił wzrost średniego zatrudnienia o 671 osób w stosunku do analogicznego okresu 2019 roku, co spowodowało wzrost wynagrodzeń o około 43,3 mln PLN (wraz z narzutami ZUS). Ponadto wprowadzono Pracowniczy Program Emerytalny co wpłynęło na wzrost kosztów o 16,3 mln PLN. Dodatkowo wpływ na poziom omawianych kosztów miało włączenie w struktury Grupy spółki PBSz,

Ponadto, w analizowanym okresie odnotowano wzrost **kosztów amortyzacji** o 70,7 mln PLN, tj. o 14,9%, przede wszystkim w wyniku wzrostu kosztów dotyczących amortyzacji dotyczącej prawa do użytkowania składnika aktywów o 44,0 mln PLN w związku z wejściem w życie od 1 stycznia 2019 roku rozwiązań z zakresu MSSF16 *Leasing*. Ponadto wzrosły koszty amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych o 27,2 mln PLN w wyniku przekazania na majątek większej ilości środków trwałych pochodzących między innymi z nakładów inwestycyjnych.

Wzrosły również koszty **podatków i opłat** o 10,1 mln PLN, tj. o 11,3%, w tym podatku od nieruchomości w Jednostce dominującej o 6,0 mln PLN.

Po skorygowaniu kosztów rodzajowych o koszty sprzedaży, koszty administracyjne, wartość świadczeń i rzeczowych aktywów trwałych wytworzonych na potrzeby własne oraz wyrobisk ruchomych, a także zmianę stanu produktów, koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku wyniósł 3 532,8 mln PLN i był niższy o 38,6 mln PLN, tj. 1,1% w stosunku do tego samego okresu 2019 roku.

6.3. CZYNNIKI I NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI GRUPY

CZYNNIKI WEWNĘTRZNE

W analizowanym okresie w Grupie wystąpiły zdarzenia, których charakter oraz zakres miał istotny wpływ na wyniki finansowe. W zestawieniu poniżej dokonano wyłączenia kwot mających wpływ na uzyskane wyniki z tytułu zdarzeń jednorazowych.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca	
	2020	2019
EBITDA	(576,3)	1 171,1
Wpływ zdarzeń jednorazowych, w tym:	508,8	155,3
▪ dokonany w wyniku testów na utratę wartości odpis aktualizujący wartość bilansową aktywów trwałych majątku KWK Jastrzębie-Bzie	430,9	-
▪ koszty poniesione w związku z pandemią SARS-CoV-2:	75,8	-
▪ nagroda jednorazowa	-	136,1
▪ utworzenie rezerwy na postępowania sądowe – Famur S.A.	-	12,3
▪ częściowe rozwiązanie rezerwy na postępowania sądowe – Famur S.A.	(4,5)	-
▪ koszty dotyczące pożaru w Ruchu Zofiówka	6,3	-
▪ koszty działań profilaktycznych – związane z pożarem w KWK Pniówek	0,2	-
▪ utrata wyrobisk w związku z pożarem w Ruchu Szczygłowice	-	14,0
▪ koszty dotyczące pożaru w Ruchu Szczygłowice	0,1	2,9
▪ odszkodowanie w związku ze wstrząsem w Ruchu Zofiówka	-	(10,0)
EBITDA (bez zdarzeń jednorazowych)	(67,5)	1 326,4

Odpis z tytułu utraty wartości bilansowej aktywów trwałych majątku KWK Jastrzębie Bzie

W bieżącym okresie sprawozdawczym Jednostka dominująca dokonała analizy głównych przesłanek świadczących o utracie wartości bilansowej składników aktywów zgodnie z MSR 36 *Utrata wartości aktywów* w celu weryfikacji, czy mogła nastąpić dalsza utrata wartości aktywów lub odwrócenie wcześniej ujętych odpisów. Wyniki przeprowadzonych testów wskazały na utratę wartości bilansowej aktywów trwałych majątku KWK Jastrzębie-Bzie w wysokości 430,9 mln PLN. Główną przyczyną obniżenia wartości odzyskiwalnej aktywów jest negatywny wpływ koronawirusa SARS-CoV-2 na gospodarkę poprzez ograniczenie mocy produkcyjnych stali, co wiąże się ze spadkiem cen węgla i utratą części

przychodów, a także koniecznością skorygowania planów inwestycyjnych. Dokonany w I półroczu 2020 roku odpis z tytułu utraty wartości aktywów trwałych został ujęty w pozostałych kosztach w sprawozdaniu z wyniku finansowego i innych całkowitych dochodów. Szczegółowe informacje dotyczące dokonanej odpisu przedstawione zostały w Nocie 7.4. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku.

Koszty poniesione w związku z pandemią SARS-CoV-2

W I półroczu 2020 roku w związku z wystąpieniem pandemii wirusa SARS-CoV-2 Grupa poniosła dodatkowe koszty pracy związane z chorobą pracowników na COVID-19, ich kwarantanną, realizacją działań profilaktycznych polegających na konieczności wprowadzenia tzw. „postojowego” oraz kosztami związanymi z obsługą i organizacją procesu, aby skutki pandemii były jak najmniej dotkliwe dla Grupy. Ponadto w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2 Grupa podjęła działania prewencyjne, aby zapewnić ciągłość operacyjną zgodnie z obowiązkami określonymi w przepisach prawa oraz aby zapobiegać rozprzestrzenianiu się koronawirusa. W związku z podjętymi działaniami prewencyjnymi Grupa poniosła koszty związane m.in. z zakupem namiotów, termometrów bezdotykowych, kombinezonów biologicznych, masek medycznych, rękawiczek, środków oraz sprzętu służących do dezynfekcji. Łączne koszty poniesione przez Grupę w związku z wystąpieniem pandemii SARS-CoV-2 w I półroczu 2020 roku wyniosły 75,8 mln PLN.

Częściowe rozwiązanie rezerwy na postępowania sądowe

W I półroczu 2020 roku Jednostka dominująca dokonała częściowego rozwiązania rezerwy utworzonej na postępowania sądowe w sprawach z powództwa Famur S.A. przeciwko JSW o zapłatę odszkodowania za mienie zniszczone w pożarze, do którego doszło w dniu 5 maja 2011 roku w KWK Krupiński. Rozwiązanie rezerwy w kwocie 4,5 mln PLN nastąpiło w związku z Wyrokiem Sądu Apelacyjnego w Katowicach z dnia 21 stycznia 2020 roku, oddalającym apelację powoda od Wyroku Sądu Okręgowego z dnia 11 października 2018 roku, co zostało szerzej przedstawione w Punkcie 5.5 niniejszego sprawozdania.

Pożar w Ruchu Zofiówka

W dniu 30 marca 2020 roku w Ruchu Zofiówka doszło do pożaru endogenicznego w rejonie ściany D-2 na poziomie 900 metrów. W momencie powstania pożaru w zagrożonym rejonie znajdowało się siedmiu pracowników, którzy wycofali się ze strefy zagrożenia o własnych siłach. Akcja ratownicza była prowadzona przy współudziale przedstawicieli CSRG oraz pod nadzorem OUG w Rybniku. W akcji wzięło udział 200 zastępów ratowniczych JSW oraz 4 zastępy CSRG w Bytomiu. Koszty poniesione w związku z wystąpieniem zdarzenia w I półroczu 2020 roku wyniosły 6,3 mln PLN.

Koszty działań profilaktycznych związanych z pożarem w KWK Pniówek

W I półroczu 2020 roku Jednostka dominująca poniosła koszty w wysokości 0,2 mln PLN w związku prowadzonymi działaniami profilaktycznymi mającymi na celu zabezpieczenie przed powstaniem szkody w związku z pożarem, do którego doszło w dniu 20 listopada 2019 roku w KWK Pniówek w drażonej pochylni B-1 w pokładzie 404/4+405/1 poz. 1000.

Pożar w Ruchu Szczygłowice

W dniu 21 kwietnia 2020 roku w Ruchu Szczygłowice doszło do pożaru endogenicznego w 25 chodniku poziomym w pokładzie 403/1 na poziomie 650 metrów. W gaszeniu pożaru brało udział 6 zastępów ratowniczych. Koszty poniesione w związku z wystąpieniem zdarzenia w I półroczu 2020 roku wyniosły 0,1 mln PLN.

CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE

Na wyniki Grupy znaczący wpływ miała sytuacja na powiązanych, międzynarodowych rynkach stali, koksu i węgla oraz wpływ pandemii koronawirusa SARS-CoV-2. Szczegółowe informacje dotyczące czynników wpływających na kształtowanie się cen podstawowych produktów Grupy przedstawione zostały w Punkcie 5.2., 5.3. i 1.3. niniejszego sprawozdania.

6.4. SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ GRUPY

SYTUACJA MAJĄTKOWA

WYSZCZEGÓLNIENIE	30.06.2020	31.12.2019	DYNAMIKA 2019=100
AKTYWA			
AKTYWA TRWAŁE			
Rzeczowe aktywa trwałe	8 544,3	8 672,3	98,5

Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach PLN, o ile nie podano inaczej

WYSZCZEGÓLNIENIE	30.06.2020	31.12.2019	DYNAMIKA 2019=100
Wartość firmy	57,0	57,0	100,0
Wartości niematerialne	121,9	117,3	103,9
Nieruchomości inwestycyjne	23,6	23,9	98,7
Prawo do użytkowania składnika aktywów	606,6	618,3	98,1
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych	1,1	1,2	91,7
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	756,4	525,0	144,1
Inwestycje w portfel aktywów FIZ	776,2	1 174,0	66,1
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	377,7	376,1	100,4
RAZEM AKTYWA TRWAŁE	11 264,8	11 565,1	97,4
AKTYWA OBROTOWE			
Zapasy	1 083,4	1 130,8	95,8
Należności handlowe oraz pozostałe należności	938,0	866,1	108,3
Nadpłacony podatek dochodowy	2,8	162,8	1,7
Pochodne instrumenty finansowe	17,9	60,5	29,6
Inwestycje w portfel aktywów FIZ	100,8	700,0	14,4
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	5,2	90,8	5,7
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	506,0	350,3	144,4
RAZEM AKTYWA OBROTOWE	2 654,1	3 361,3	79,0
RAZEM AKTYWA	13 918,9	14 926,4	93,3

Czynniki zmian aktywów trwałych (spadek o 300,3 mln PLN)

Największą pozycję aktywów trwałych według stanu na 30 czerwca 2020 roku stanowią rzeczowe aktywa trvale (75,8%). Ich wartość w okresie I półrocza 2020 roku w stosunku do stanu na 31 grudnia 2019 roku spadła o 128,0 mln PLN tj. o 1,5%, co jest przede wszystkim efektem ujęcia w I półroczu 2020 roku odpisu aktualizującego wartość aktywów trwałych w segmencie węgla majątku KWK Jastrzębie-Bzie wysokości 430,9 mln PLN (dokonanego w wyniku przeprowadzonych testów na utratę wartości bilansowej aktywów JSW zgodnie z MSR 36 *Utrata wartości aktywów* w związku z wystąpieniem pandemii koronawirusa SARS-CoV-2), co zostało szerzej przedstawione w Nocie 7.4. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku.

Jednocześnie w analizowanym okresie Grupa poniosła nakłady na rzeczowe aktywa trvale w wysokości 723,6 mln PLN, przy amortyzacji na poziomie 444,9 mln PLN.

W analizowanym okresie w Grupie miał miejsce również spadek inwestycji w portfel aktywów FIZ o 397,8 mln PLN, tj. o 33,9%, w związku z podjętymi przez Zarząd Jednostki dominującej decyzjami w I półroczu 2020 roku dokonano umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych serii A i B o łącznej wartości 994,1 mln PLN, co zostało szerzej opisane w Nocie 7.5. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku.

Jednocześnie w I półroczu 2020 roku wzrosły aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego o 231,4 mln PLN, tj. o 44,1% w porównaniu do stanu na 31 grudnia 2019 roku, w tym w Jednostce dominującej o 216,5 mln PLN, głównie w wyniku wzrostu straty podatkowej, co wpłynęło na wzrost aktywa o 90,4 mln PLN, wzrostu rezerw na zobowiązania, co spowodowało wzrost aktywa o 46,7 mln PLN oraz wzrostu odpisu na TUW rzeczowych aktywów trwałych – wzrost aktywa z tego tytułu o 36,2 mln PLN.

Czynniki zmian aktywów obrotowych (spadek o 707,2 mln PLN)

Na dzień kończący okres sprawozdawczy w stosunku do 31 grudnia 2019 roku, nastąpił spadek sumy aktywów obrotowych łącznie o 707,2 mln PLN, tj. o 21,0%, spowodowany przede wszystkim spadkiem inwestycji w portfel aktywów FIZ o 599,2 mln PLN, tj. o 85,6%, w związku z dokonaniem w I półroczu 2020 roku umorzeniem Certyfikatów Inwestycyjnych. Umorzone na dzień 30 czerwca 2020 roku certyfikaty inwestycyjne w wysokości 100,8 mln PLN, za które wpływ środków pieniężnych nastąpił po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 3 lipca 2020 roku zaprezentowane zostały w pozycji należności handlowe oraz pozostałe należności. Natomiast wartość ujęta w pozycji inwestycje w portfel aktywów FIZ na dzień 30 czerwca 2020 roku wynosi 100,8 mln PLN i obejmuje certyfikaty inwestycyjne, których umorzenie w ramach już podjętych decyzji nastąpi w miesiącu sierpniu, a wpływ środków pieniężnych z tego tytułu przewidywany jest w miesiącu wrześniu 2020 roku. Środki uzyskane z tytułu umorzenia Certyfikatów inwestycyjnych wykorzystywane są na cele związane z bieżącą działalnością jak i na realizację działalności inwestycyjnej.

Ponadto, na dzień 30 czerwca 2020 roku w porównaniu do stanu na 31 grudnia 2019 roku obniżył się stan aktywów z tytułu nadpłaconego podatku dochodowego o 160,0 mln PLN, tj. o 98,3%, w związku z otrzymanym w I półroczu 2020 roku zwrotem nadpłaconego podatku dochodowego za 2019 rok. Odnotowano również niższy stan innych krótkoterminowych aktywów finansowych o 85,6 mln PLN, tj. o 94,3%, w związku z rozwiązaniem lokaty bankowej w wysokości 90,0 mln PLN przez spółkę JZR, a także niższy poziom zapasów o 47,4 mln PLN, tj. o 4,2% oraz pochodnych instrumentów finansowych o 42,6 mln PLN, tj. o 70,4%.

Jednocześnie, w analizowanym okresie w porównaniu do stanu na dzień 31 grudnia 2019 roku odnotowano wyższy stan środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 155,7 mln PLN, tj. o 44,4%, a także należności handlowych oraz pozostałych należności o 71,9 mln PLN, tj. o 8,3% na co wpływ miało ujęcie na dzień 30 czerwca 2020 roku należności z tytułu umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych w wysokości 100,8 mln PLN, za które wpływ środków pieniężnych nastąpił po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 3 lipca 2020 roku.

ŹRÓDŁA POKRYCIA MAJĄTKU

WYSZCZEGÓLNIENIE	30.06.2020	31.12.2019 (dane badane)	DYNAMIKA 2019=100
KAPITAŁ WŁASNY			
KAPITAŁ WŁASNY PRZYPADAJĄCY NA AKCJONARIUSZY JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ			
Kapitał podstawowy	1 251,9	1 251,9	100,0
Nadwyżka wartości emisyjnej akcji nad ich wartością nominalną	905,0	905,0	100,0
Kapitał z tytułu wyceny instrumentów finansowych	(29,7)	(20,6)	144,2
Zyski zatrzymane	5 338,9	6 326,9	84,4
	7 466,1	8 463,2	88,2
UDZIAŁY NIEKONTROLUJĄCE	391,8	388,3	100,9
RAZEM KAPITAŁ WŁASNY	7 857,9	8 851,5	88,8
ZOBOWIĄZANIA			
ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE			
Kredyty i pożyczki	777,6	333,3	233,3
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	19,8	22,5	88,0
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	861,3	832,5	103,5
Rezerwy	864,5	866,9	99,7
Zobowiązania z tytułu leasingu	417,7	406,7	102,7
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	121,8	118,9	102,4
RAZEM ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE	3 062,7	2 580,8	118,7
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE			
Kredyty i pożyczki	41,2	25,8	159,7
Pochodne instrumenty finansowe	15,2	1,3	1 169,2
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	2,7	6,3	42,9
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	229,7	172,2	133,4
Rezerwy	277,1	300,3	92,3
Zobowiązania z tytułu leasingu	217,3	206,4	105,3
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	2 215,1	2 781,8	79,6
RAZEM ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE	2 998,3	3 494,1	85,8
RAZEM ZOBOWIĄZANIA	6 061,0	6 074,9	99,8
RAZEM KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	13 918,9	14 926,4	93,3

Czynniki zmian kapitału własnego (spadek o 993,6 mln PLN)

Spadek kapitału własnego według stanu na 30 czerwca 2020 roku w stosunku do stanu na 31 grudnia 2019 roku o 993,6 mln PLN, tj. o 11,2% związany jest przede wszystkim ze spadkiem zysków zatrzymanych o 988,0 mln PLN, tj. o 15,6%, czego bezpośrednim powodem jest ujęta strata netto przypadająca na akcjonariuszy Jednostki dominującej w wysokości 977,3 mln PLN. Ponadto, według stanu na 30 czerwca 2020 roku Grupa ujęła w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej kapitał z wyceny instrumentów finansowych w wysokości

(29,7) mln PLN stanowiący skumulowaną część zysków i strat wynikających ze zmian wartości godziwej instrumentów zabezpieczających, co zostało szerzej przedstawione w Nocie 7.11.2. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku.

Czynniki zmian zobowiązań (spadek o 13,9 mln PLN)

Na dzień 30 czerwca 2020 roku zobowiązania stanowiły 43,5% kapitałów i zobowiązań ogółem, co oznacza ich wyższy udział w stosunku do stanu na 31 grudnia 2019 roku o 2,8 p.p.

W analizowanym okresie odnotowano wzrost **zobowiązań długoterminowych** o 481,9 mln PLN, tj. o 18,7% w relacji do stanu na 31 grudnia 2019 roku, głównie w wyniku wzrostu zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek o 444,3 mln PLN, tj. o 133,3% między innymi w związku z uruchomieniem w I półroczu 2020 roku pozostałej części kredytu odnawialnego w kwocie 260,0 mln PLN oraz uruchomieniem kredytu terminowego w kwocie 52,4 mln USD zgodnie z zawartymi w 2019 roku umowami finansowania, jak również uruchomieniem transzy pożyczki w kwocie 22,8 mln PLN zgodnie z zawartą przez JSW KOKS umową pożyczki preferencyjnej z NFOŚiGW, co zostało szerzej przedstawione w Nocie nr 6.2. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku. Ponadto wzrosły zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych o 28,8 mln PLN, tj. o 3,5%, a także zobowiązania z tytułu leasingu o 11,0 mln PLN, tj. o 2,7%.

Na dzień 30 czerwca 2020 roku spadkowi uległy **zobowiązania krótkoterminowe** o 495,8 mln PLN, tj. o 14,2% przede wszystkim ze względu na niższy w stosunku do 31 grudnia 2019 roku stan zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań o 566,7 mln PLN, tj. o 20,4%, głównie za sprawą spadku zobowiązań o charakterze inwestycyjnym o 501,4 mln PLN, tj. 73,8%.

Jednocześnie, w zobowiązaniach krótkoterminowych na dzień 30 czerwca 2020 roku nastąpił wzrost zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych o 57,5 mln PLN, tj. o 33,4% a także wzrost zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek o 15,4 mln PLN, tj. o 59,7% oraz wzrost w pozycji pochodne instrumenty finansowe o 13,9 mln PLN.

W związku z wejściem w życie z dniem 1 kwietnia 2020 roku Ustawy z dnia 31 marca 2020 roku o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw Grupa korzysta z wprowadzonych rozwiązań pomocowych w zakresie prolongaty terminu płatności zobowiązań cywilno – i publicznoprawnych oraz w zakresie prolongaty terminu płatności opłaty za wieczyste użytkowanie gruntów, co zostało szczegółowo omówione w Punkcie 1.3.3. niniejszego sprawozdania.

6.5. ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI GRUPY

Grupa zarządza zasobami finansowymi zarówno na poziomie poszczególnych spółek jak i na poziomie skonsolidowanym. Proces zarządzania systematyzuje *Polityka zarządzania płynnością Grupy Kapitałowej JSW* wraz z procedurą, której podstawowym zadaniem jest efektywne monitorowanie i raportowanie pozycji płynnościowej umożliwiającej podejmowanie działań w sytuacji zagrożenia utraty płynności. Spółki z Grupy regularnie prognozują i monitorują płynność na podstawie przewidywanych przepływów pieniężnych. Głównymi narzędziami zarządzania posiadanymi zasobami finansowymi jest funkcjonująca w Grupie usługa Cash Poolingu Rzeczywistego („CPR”).

CHARAKTERYSTYKA STRUKTURY AKTYWÓW I PASYWÓW Z PUNKTU WIDZENIA PŁYNNOŚCI

Głównym czynnikiem kształtującym sytuację finansową Grupy jest podaż i popyt oraz uzyskana średnia cena sprzedaży głównych produktów, tj. węgla i koks, co ma bezpośrednie przełożenie na generowane przychody i przepływy finansowe.

Wyszczególnienie	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	93,6	971,4	9,6
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(259,0)	(1 346,2)	19,2
- w tym sprzedaż aktywów finansowych	985,4	-	-
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	321,0	29,2	1099,3
ZMIANA NETTO STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH I ICH EKWIWALENTÓW	155,6	(345,6)	-

Środki pieniężne z działalności operacyjnej

Wygenerowane przez Grupę w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku dodatnie przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej w wysokości 93,6 mln PLN (uzyskane głównie za sprawą amortyzacji w kwocie 546,0 mln PLN, dokonanego odpisu aktualizującego rzeczowe aktywa trwałe, wartości niematerialne i prawo do użytkowania składnika aktywów w kwocie 426,9 mln PLN oraz otrzymanego zwrotu

podatku dochodowego w kwocie 139,1 mln PLN, pomimo osiągniętej straty przed opodatkowaniem w wysokości 1 186,0 mln PLN) nie pokryły wydatków inwestycyjnych na nabycie rzeczowych aktywów trwałych w wysokości 1 238,9 mln PLN. Głównymi czynnikami wpływającymi w istotny sposób na wyniki Grupy było pogorszenie się koniunktury na rynku węgla i koksu w wyniku czego wystąpiły duże wahania cen tych produktów jak również niekorzystna sytuacja na rynkach globalnych związana z wystąpieniem siły wyższej w postaci pandemii koronawirusa, która wpłynęła na destabilizację rynku. Pozostałe czynniki wpływające na wysokość wpływów pieniężnych z działalności operacyjnej przedstawione zostały w Nocie 8.1. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku.

Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej

Wartość środków pieniężnych wykorzystanych w działalności inwestycyjnej w I półroczu 2020 roku wyniosła 259,0 mln PLN. W porównaniu do tego samego okresu 2019 roku poziom ten był niższy o 1 087,2 mln PLN. Główną pozycję wydatków inwestycyjnych stanowi nabycie rzeczowych aktywów trwałych w wysokości 1 238,9 mln PLN. Ponadto Grupa dokonała sprzedaży aktywów finansowych za kwotę 985,4 mln PLN, co związane jest przede wszystkim z umorzeniem przez Jednostkę dominującą Certyfikatów Inwestycyjnych JSW Stabilizacyjnego FIZ - wpływ środków pieniężnych z tego tytułu wyniósł 893,3 mln PLN oraz rozwiązaniem lokaty bankowej w wysokości 90,0 mln PLN przez spółkę zależną JZR.

Środki pieniężne z działalności finansowej

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku wyniosły 321,0 mln PLN wobec 29,2 mln PLN przepływów pieniężnych uzyskanych w analogicznym okresie 2019 roku. Ich poziom w analizowanym okresie uwzględnia między innymi saldo otrzymanych i spłaconych kredytów i pożyczek w wysokości 441,0 mln PLN, płatności związane z leasingiem w kwocie (91,3) mln PLN oraz odsetki zapłacone z działalności finansowej w wysokości (33,3) mln PLN.

W efekcie wyżej opisanych zdarzeń, stan środków pieniężnych i ich ekwiwalentów na 30 czerwca 2020 roku wyniósł 506,0 mln PLN. Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wyniosła 155,6 mln PLN.

KLUCZOWE UMOWY FINANSOWANIA

- W dniu 9 kwietnia 2019 roku została zawarta umowa finansowania pomiędzy JSW a Agencją Rozwoju Przemysłu S.A., Bankiem Gospodarstwa Krajowego, Bankiem Polska Kasa Opieki S.A., Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. oraz ICBC (Europe) S.A. Oddział w Polsce („Konsorcjum”). Finansowanie zostało udzielone w formie kredytu odnawialnego w kwocie 360,0 mln PLN, pożyczki terminowej w kwocie 100,0 mln PLN oraz kredytów terminowych w kwocie stanowiącej równowartość w USD 300,0 mln PLN. Finansowanie planowane jest na maksymalny okres 7 lat, przy czym finansowanie w formie kredytu odnawialnego określono na okres 5 lat z możliwością jego przedłużenia maksymalnie o 2 lata. Cel pozyskanych środków to m.in.: finansowanie inwestycji Grupy, finansowanie innych celów ogólnokorporacyjnych Grupy oraz sfinansowanie nabycia 95,01% akcji PBSz.
- W dniu 9 kwietnia 2019 roku została zawarta umowa finansowania pomiędzy JSW, JSW KOKS oraz Europejskim Bankiem Inwestycyjnym („EBI”) z siedzibą w Luxemburgu. Finansowanie zostało udzielone w formie kredytu terminowego w wysokości 58,5 mln EUR. Zarówno JSW jak i JSW KOKS mogą zaciągnąć finansowanie z tego tytułu. W umowie nie ustalono w jakiej części finansowanie zostanie podzielone pomiędzy JSW i JSW KOKS. Istnieje możliwość wypłaty kredytu w EUR lub, z zastrzeżeniem dostępności, w USD lub PLN. Okres spłaty kredytu wynosi 8 lat od jego uruchomienia, przy czym umowa dopuszcza jego przedterminową spłatę. Beneficjenci kredytu udzielonego przez EBI przy wsparciu Europejskiego Funduszu na rzecz Inwestycji Strategicznych, planują wykorzystać pozyskane środki na realizację przedsięwzięcia obejmującego modernizację koksowni i inwestycje w produkcję energii z gazu koksowniczego i metanu pozyskiwanego z kopalni węgla kamiennego.

Obie umowy finansowania nakładają na Jednostkę dominującą oraz inne spółki Grupy szereg zobowiązań. Zgodnie z zapisami umownymi istnieje m.in. zobowiązanie by łączny udział EBITDA podmiotów zobowiązanych (JSW oraz JSW KOKS) w sumie EBITDA Grupy wynosił nie mniej niż 85%. Według wstępnych szacunków Grupa na dzień zatwierdzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku nie spełni wyżej wymienionego wskaźnika. Obniżenie wskaźnika poniżej wymaganego poziomu nakłada na Kredytobiorców obowiązek zapewnienia w ciągu 60 dni od dostarczenia certyfikatu zgodności, innego podmiotu Grupy, zaakceptowanego przez kredytodawców, jako dodatkowego poręczyciela, co zostało szerzej omówione w Nocie 9.3. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku.

Ponadto po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 18 sierpnia 2020 roku JSW podpisała Aneks nr 1 do Umowy Finansowania z Konsorcjum Instytucji Finansowych, na mocy którego m.in. zostało obniżone wymagalne saldo Bufora Gotówki do kwoty 760,0 mln PLN oraz podniesiono limity dozwolonego zadłużenia. Aneks wejdzie w życie po spełnieniu warunków zawieszających.

Pozostałe informacje dotyczące zawartych przez spółki Grupy umów finansowania przedstawione zostały w Notach 6.2., 6.3. i 10.5. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku.

PROGRAM POMOCOWY POLSKIEGO FUNDUSZU ROZWOJU

- Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 15 lipca 2020 roku Jednostka dominująca złożyła oficjalny wniosek do PFR w ramach Tarczy Finansowej dla Dużych Firm o wsparcie finansowe w związku ze zwalczaniem skutków epidemii COVID-19. Wniosek dotyczy finansowania w formie pożyczki preferencyjnej na pokrycie skutków COVID-19 w kwocie 750,0 mln PLN oraz pożyczki płynnościowej w kwocie 1,0 mld PLN na finansowanie bieżącej działalności operacyjnej, w tym wynagrodzeń oraz zobowiązań wobec kontrahentów. Uruchomienie programu Tarcza Finansowa PFR dla Dużych Firm nastąpi najprawdopodobniej w momencie uzyskania jego notyfikacji przez Komisję Europejską.
- JSW KOKS po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 31 lipca 2020 roku również złożyła wniosek do PFR o finansowanie preferencyjne w wysokości 96,1 mln PLN oraz finansowanie płynnościowe w wysokości 115,0 mln PLN. Wniosek jest w trakcie rozpatrywania.

Rozwiązania pomocowe w ramach Tarczy Antykrzysowej z których skorzystała Grupa zostały szerzej omówione w punkcie 1.3.3. niniejszego sprawozdania.

INWESTYCJE W PORTFEL AKTYWÓW FIZ

Jednym z istotnych działań, podjętych przez Jednostkę dominującą w zakresie przeciwdziałania potencjalnym zagrożeniom związanym z pogorszeniem płynności, było utworzenie Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego („FIZ”). Fundusz został utworzony na czas określony – do dnia 30 grudnia 2024 roku, przy czym okres działalności Funduszu może zostać przedłużony maksymalnie o trzy lata. W okresach koniunktury na rynkach węgla, Jednostka dominująca zamierza przekazywać część generowanych nadwyżek pieniężnych i lokować je w FIZ. Środki zgromadzone w FIZ będą mogły być wykorzystane w okresie załamania koniunktury i/lub w okresie kiedy Grupa będzie generowała ujemne przepływy pieniężne. Jednocześnie środki te będą stanowiły wsparcie finansowe dla planowanych w długim i średnim terminie wydatków związanych z realizacją inwestycji o strategicznym znaczeniu dla JSW i Grupy, związanych między innymi z rozbudową mocy wydobywczych, zwiększeniem dostępu do złóż, przeróbką węgla oraz produkcją koksu.

Grupa utrzymuje inwestycje w portfel aktywów finansowych poprzez Fundusz, w którym Jednostka dominująca posiada 100% wyemitowanych certyfikatów inwestycyjnych. Fundusz stosuje konserwatywną politykę inwestycyjną. Wyłącznym przedmiotem jego działalności jest lokowanie środków pieniężnych zabranych w drodze niepublicznego proponowania nabycia Certyfikatów Inwestycyjnych w określone w Statucie płynne aktywa o bardzo wysokim współczynniku bezpieczeństwa, w tym głównie: Obligacje Skarbu Państwa, inne skarbowe oraz bankowe instrumenty dłużne, dla których stosowny limit zaangażowania został ściśle określony w polityce inwestycyjnej Funduszu. W dniu 28 maja 2020 roku Zgromadzenie Inwestorów JSW Stabilizacyjnego Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego podjęło uchwałę w sprawie zmiany statutu FIZ. Zmiany głównie dotyczyły polityki inwestycyjnej m.in. rozszerzenia kategorii emitentów instrumentów skarbowych, wydłużenia dopuszczalnej zapadalności bankowych instrumentów dłużnych rynku pieniężnego.

Wartość bilansowa inwestycji w portfel aktywów FIZ na dzień 30 czerwca 2020 roku wynosi 877,0 mln PLN (31 grudnia 2019 roku: 1 874,0 mln PLN). W I półroczu 2020 roku Jednostka dominująca zdecydowała o umorzeniu certyfikatów inwestycyjnych prezentowanych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym jako inwestycje w portfel aktywów JSW Stabilizacyjnego FIZ serii A i serii B w kwocie około 1 100,0 mln PLN, co zostało szerzej opisane w Nocie 7.5. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku.

Środki uzyskane z tytułu umorzenia certyfikatów FIZ wykorzystywane są zarówno na cele związane z bieżącą działalnością Grupy jak i na realizację działalności inwestycyjnej. Jednostka dominująca zmierza do utrzymania Funduszu oraz odbudowy jego wartości, kiedy warunki rynkowe będą sprzyjające.

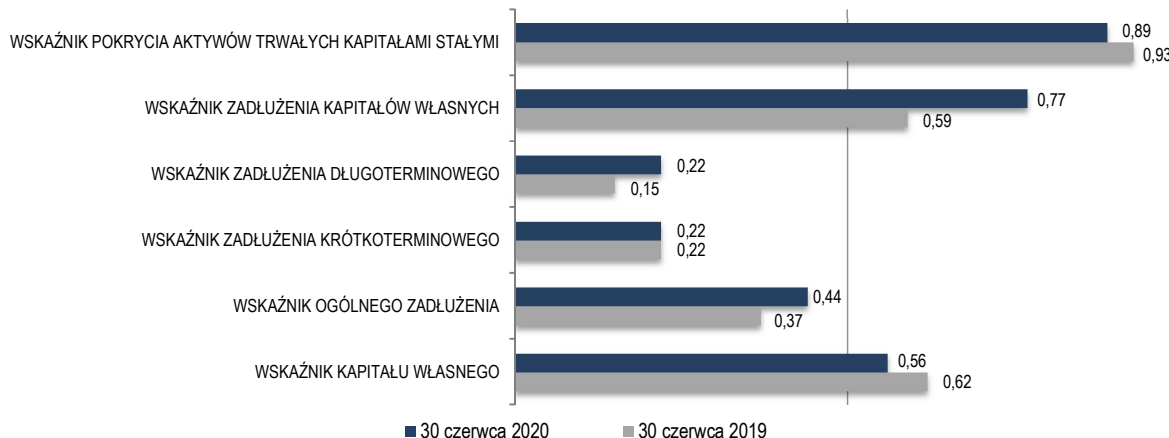
6.6. WYBRANE MIERNIKI FINANSOWE

Metodologia obliczeń wskaźników została przedstawiona na końcu niniejszego sprawozdania.

ZADŁUŻENIE ORAZ STRUKTURA FINANSOWANIA

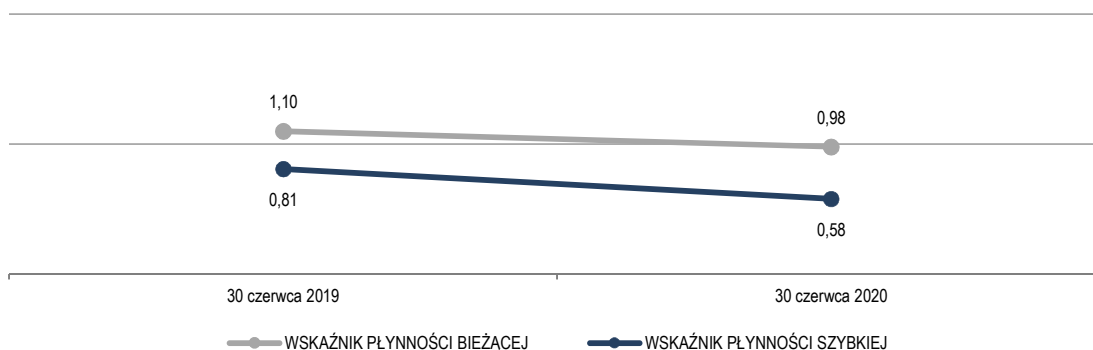
Na dzień kończący okres sprawozdawczy udział zobowiązań w finansowaniu działalności Grupy mierzony wskaźnikiem ogólnego zadłużenia wzrósł do poziomu 0,44 wobec 0,37 według stanu na dzień 30 czerwca 2019 roku, co jest efektem wzrostu udziału zobowiązań w strukturze

finansowania Grupy. Wskaźnik zadłużenia długoterminowego wzrósł z 0,15 do 0,22 głównie w wyniku wzrostu zobowiązań długoterminowych o 907,4 mln PLN, tj. 42,1%, w tym głównie zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek o 561,9 mln PLN oraz zobowiązań z tytułu leasingu o 139,5 mln PLN. Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego utrzymał się na takim samym poziomie jak w analogicznym okresie 2019 roku.



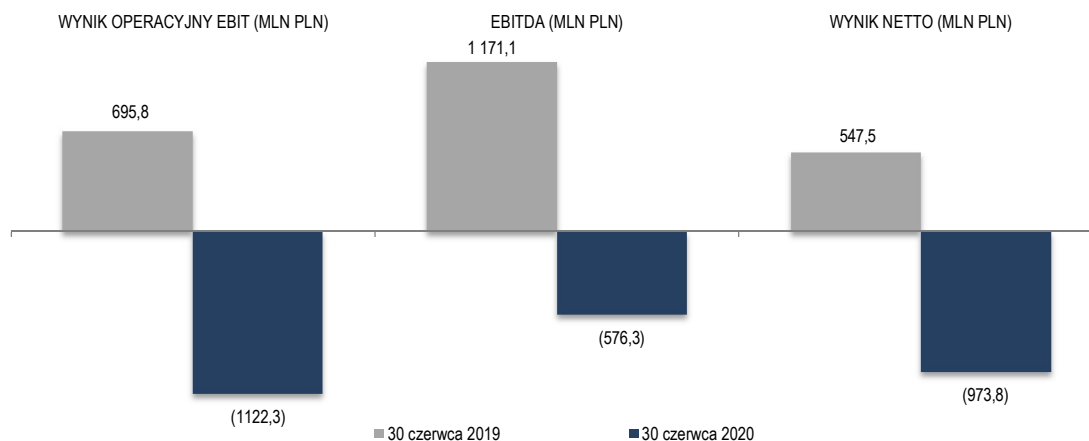
PLYNNOŚĆ

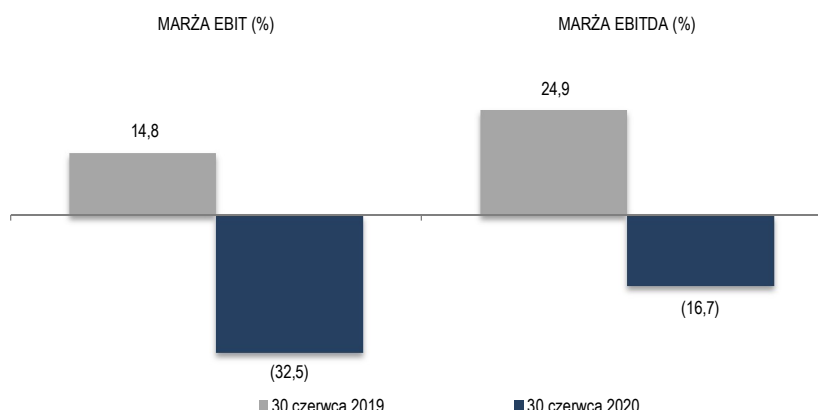
W I półroczu 2020 roku wskaźniki płynności bieżącej oraz szybkiej spadły w stosunku do analogicznego okresu 2019 roku osiągając poziomy odpowiednio 0,98 i 0,58. Niższe poziomy wskaźników są efektem obniżenia się stanu aktywów obrotowych o 558,4 mln PLN, w tym środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 798,2 mln PLN, przy wzroście stanu zapasów o 233,2 mln PLN. Zobowiązania krótkoterminowe obniżyły się o 188,7 mln PLN (a po wyłączeniu rezerw krótkoterminowych o 206,2 mln PLN).



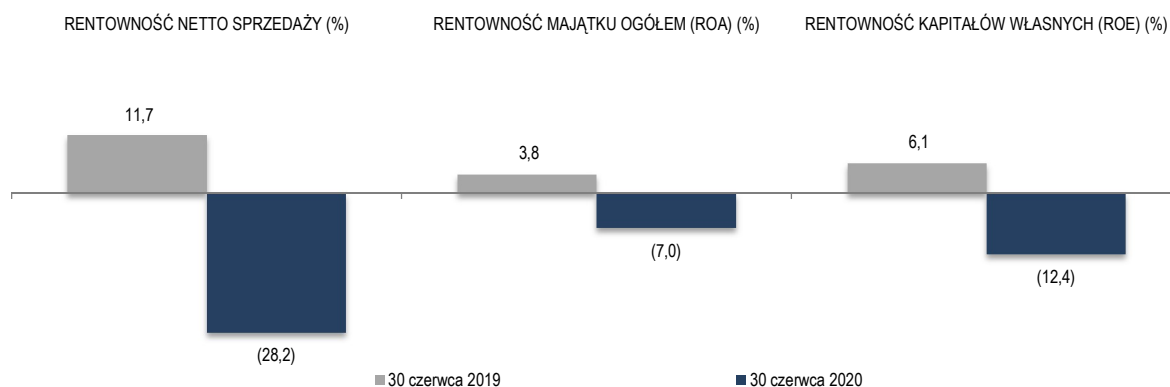
RENTOWNOŚĆ

Analiza grupy wskaźników z zakresu rentowności wskazuje na obniżenie się rentowności w stosunku do I półrocza 2019 roku, co jest efektem uzyskanych niższych przychodów ze sprzedaży o 1 243,2 mln PLN, spowodowanych głównie niższymi uzyskanymi średnimi cenami sprzedaży węgla o 125,63 PLN/tonę oraz koksu o 355,96 PLN/tonę.





W analizowanym okresie 2020 roku wskaźniki rentowności aktywów ogółem (ROA) oraz rentowności kapitału własnego (ROE) obniżyły się w stosunku do analogicznego okresu 2019 roku i wyniosły odpowiednio (7,0) i (12,4), co jest wynikiem uzyskanej straty netto w I półroczu 2020 roku w wysokości 973,8 mln PLN.



GOTÓWKOWY KOSZT WYDOBYCIA WĘGLA

Wyszczególnienie	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Dynamika 2019=100	II kwartał 2020	II kwartał 2019	Dynamika 2019=100
	2020	2019				
Zużycie materiałów i energii	523,9	559,7	93,6	233,2	278,9	83,6
Usługi obce	716,4	773,3	92,6	320,1	383,0	83,6
Świadczenia na rzecz pracowników	1 513,2	1 706,9	88,7	699,8	924,4	75,7
Podatki i opłaty	64,0	55,7	114,9	31,3	29,9	104,7
Pozostałe koszty rodzajowe	23,5	40,1	58,6	14,3	24,2	59,1
Mining cash cost (mln PLN)	2 841,0	3 135,7	90,6	1 298,7	1 640,4	79,2
Wydobycie węgla (mln ton)	6,7	7,0	95,7	2,6	3,5	74,3
Mining cash cost (PLN/ton)⁽¹⁾	425,99	447,38	95,2	500,31	464,98	107,6

⁽¹⁾ Wartość gotówkowego kosztu wydobycia węgla na tonę, z uwagi na większą dokładność, wyliczona została w oparciu o wartości w tys. PLN oraz tys. ton.

Gotówkowy koszt wydobycia węgla („Mining cash cost”, „MCC”) jest wskaźnikiem wykorzystywanym przez Grupę w celach zarządczych. Metodologia obliczania i prezentacji gotówkowego kosztu wydobycia węgla odzwierciedla koszty z punktu widzenia ich gotówkowości, bez względu na okres ich poniesienia. Jednostką dominującą wylicza gotówkowy koszt wydobycia węgla odejmując od wszystkich kosztów poniesionych w okresie, koszty niezwiązane bezpośrednio z produkcją węgla oraz koszty niemające trwale wpływu na przepływy finansowe.

Mining cash cost za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 rok ukształtował się na poziomie 2 841,0 mln PLN, tj. o 294,7 mln PLN (9,4%) niższym niż w tym samym okresie 2019 roku. Na spadek wartości gotówkowego kosztu wydobycia wpłynęły głównie:

- niższe koszty **świadczeń na rzecz pracowników** o 193,7 mln PLN (11,3%). Na wyższy poziom kosztów w I półroczu 2019 roku istotny wpływ miała wypłata dodatkowej nagrody pieniężnej dla pracowników w kwocie 136,1 mln PLN. Natomiast w I półroczu 2020 roku z gotówkowego kosztu wydobycia węgla wyłączono koszt pracy związane z COVID-19 (między innymi koszty pracy związane z chorobą pracowników na COVID-19, ich kwarantanną oraz wprowadzeniem tzw. „postojowego”) w wysokości 65,8 mln PLN,
- niższe koszty **usług obcych** o 56,9 mln PLN (7,4%), co związane jest przede wszystkim ze spadkiem:
 - usług odmetanowania (o 43,9 mln PLN), w związku z przejściem przez oddziały własne kopalń od 2020 roku zadań realizowanych przez firmy zewnętrzne z zakresu obsługi stacji odmetanowania oraz kontroli i utrzymania dołowych, magistralnych rurociągów odmetanowania,
 - usług remontowych (o 27,7 mln PLN), spadek kosztów wynika głównie ze zmniejszenia ilości zrealizowanych serwisów maszyn i urządzeń górniczych,
 - usług najmu maszyn i urządzeń górniczych (o 24,7 mln PLN), głównie w wyniku zmian w klasyfikacji związanych z wyłączeniem z leasingu krótkoterminowych umów dotyczących środków produkcji wykorzystywanych w podziemnych zakładach górniczych (MSSF16 *Leasing*),
 - pozostałych usług obcych (o 17,6 mln PLN), w tym: kosztów opracowań naukowo badawczych i ekspertyz wynikających bezpośrednio z prowadzenia ruchu Zakładu Górniczego oraz usług geodezyjnych, geologicznych i kartograficznych,pomimo wzrostu kosztów usług wiertniczo-górniczych (o 31,8 mln PLN), w wyniku wzrostu kosztów przebudowy wyrobisk, robót szybowych oraz pozostałych robót dołowych, a także wyższych kosztów usług likwidacji szkód górniczych (o 20,6 mln PLN), głównie w wyniku zmiany stanu rezerwy na przyszłe zobowiązania z tytułu szkód górniczych,
- niższe koszty z tytułu **zużycia materiałów i energii** o 35,8 mln PLN (6,4%), z tego zużycie materiałów spadło o 21,3 mln PLN, a zużycie energii spadło o 14,5 mln PLN. Spadek kosztów zużycia materiałów wynika głównie z mniejszej o 5 ilości ścian zbrojonych, co obniżyło koszty o 20,3 mln PLN. Natomiast na obniżenie kosztów zużycia energii wpłynął spadek średniej ceny energii elektrycznej (bez certyfikatów zielonych i błękitnych i opłat dystrybucyjnych) o 36,54 PLN/MWh. Przyjęty w JSW model wyznaczania ceny rozliczeniowej energii umożliwia elastyczne reagowanie na zmieniające się otoczenie rynkowe. W I półroczu 2020 roku w wyniku zamrożenia gospodarki i globalnego spadku zapotrzebowania na energię elektryczną, nastąpił spadek cen energii na hurtowym rynku energii elektrycznej, co przełożyło się w sposób bezpośredni na spadek ceny rozliczeniowej w kontrakcie z JSW KOKS. W I półroczu 2020 roku w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku w sposób istotny wzrósł poziom zakupu energii elektrycznej od JSW KOKS, co wynika z rozszerzenia kontraktu z JSW KOKS o wolumen energii dla KWK Borynia-Zofiówka, która w 2019 roku była obsługiwana przez sprzedawcę zewnętrznego.
- niższe **pozostałe koszty rodzajowe** o 16,6 mln PLN (41,4%), głównie z tytułu zmiany stanu rezerw na skutki postępowania sądowego.

Ponadto nastąpił wzrost kosztów z tytułu **podatków i opłat** o 8,3 mln PLN (14,9%), w tym głównie z tytułu wzrostu podatku od nieruchomości o 6,0 mln PLN, z uwagi na dokonaną w I półroczu 2019 roku aktualizację stanu zobowiązań głównych w zakresie spornego podatku od nieruchomości.

W ujęciu jednostkowym **gotówkowy koszt wydobycia węgla** za I półroczu 2020 rok wyniósł 425,99 PLN/tonę tj. o 21,39 PLN/tonę (4,8%) mniej niż w analogicznym okresie 2019 roku, na co wpłynęły niższe o 9,4% nakłady na produkcję węgla oraz niższa o 0,3 mln ton produkcja węgla netto.

GOTÓWKOWY KOSZT PRODUKCJI KOKSU

Od 1 stycznia 2020 roku zmianie uległa definicja Gotówkowego kosztu produkcji koksu poprzez rozszerzenie listy wyłączeń o koszt zakupu energii elektrycznej przeznaczanej do odsprzedaży.

Gotówkowy koszt produkcji koksu („Cash conversion cost”, „CCC”) jest miernikiem wykorzystywanym przez koksownie Grupy, liczoną jako suma kosztów rodzajowych poniesionych przez koksownie pomniejszona o koszt wsadu węglowego (w tym również koszt transportu wsadu) i koszt zakupu energii elektrycznej przeznaczanej do odsprzedaży oraz koszty sprzedaży pomniejszone o amortyzację przypadającą na koszty sprzedaży. Jednostkowy Cash conversion cost jest wynikiem podziału tego miernika przez wolumen produkcji koksu przeznaczanego do sprzedaży.

Wyszczególnienie	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Dynamika	II kwartał	II kwartał	Dynamika
	2020	2019	2019=100	2020	2019	2019=100
Zużycie materiałów bez wsadu węglowego	24,2	32,8	73,8	11,2	16,3	68,7
Zużycie energii	18,8	26,6	70,7	9,3	14,2	65,5
Usługi obce bez kosztów transportu wsadu węglowego	90,8	84,9	106,9	46,5	45,0	103,3
Podatki i opłaty	17,4	17,1	101,8	8,7	6,9	126,1
Koszty osobowe	113,9	105,0	108,5	58,9	56,5	104,2
Pozostałe koszty rodzajowe	0,8	0,4	200,0	0,4	0,2	200,0
Koszty administracyjne pomniejszone o amortyzację	35,4	32,5	108,9	18,0	17,1	105,3
Koszty Koksowni Dębieńsko pomniejszone o amortyzację ⁽¹⁾	-	8,2	-	-	4,0	-
Koszty sprzedaży pomniejszone o amortyzację przypadającą na koszty sprzedaży	(14,3)	(13,2)	108,3	(6,8)	(7,1)	95,8
Cash conversion cost (mln PLN)	287,0	294,3	97,5	146,2	153,1	95,5
Produkcja koksu do sprzedaży (mln ton)	1,6	1,7	94,1	0,8	0,9	88,9
Cash conversion cost (PLN/tonę)	184,97	172,97	106,9	201,04	174,85	115,0

⁽¹⁾ Od 1 stycznia 2020 roku zgodnie z rekomendacją biegłych rewidentów koszty rodzajowe Koksowni Dębieńsko, w której zaprzestano produkcji w 2018 roku, księgowo rozliczane są w pozostałej działalności operacyjnej JSW KOKS. W I półroczu 2019 roku koszty Koksowni Dębieńsko prezentowane były w pozycji Koszty administracyjne pomniejszone o amortyzację.

Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku gotówkowy koszt konwersji koksu wyniósł 287,0 mln PLN i w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku był niższy o 7,3 mln PLN, tj. o 2,5%. Zmiana wynika przede wszystkim:

- ze spadku kosztów **zużycia materiałów bez wsadu węglowego** o 8,6 mln PLN, tj. o 26,2%, co wynika ze spadku zużycia materiałów bezpośrednich do produkcji koksu o 4,5 mln PLN (niższa cena zakupu ługu sodowego oraz oleju płuczkowego), materiałów do remontów o 3,6 mln PLN oraz pozostałych materiałów o 0,4 mln PLN,
- ze spadku kosztów **zużycia energii** o 7,8 mln PLN, tj. o 29,3%, co wynika przede wszystkim ze zmiany definicji wyliczania miernika CCC od 1 stycznia 2020 roku. Nowa definicja nie uwzględnia kosztów zakupu energii elektrycznej w celach odsprzedaży. W I półroczu 2019 roku koszty ujęte z tego tytułu wyniosły 5,0 mln PLN,
- ze wzrostu **kosztów osobowych** o 8,9 mln PLN tj. o 8,5%, wynikających ze zmian w polityce płacowej w roku 2019 związanej z podpisanymi porozumieniami pomiędzy Zarządem JSW KOKS a Organizacjami Związkowymi (dodatkowa miesięczna premia uznaniowa 100 PLN/pracownika, dodatek specjalny z tytułu „Karty Hutnika” dla uprawnionych pracowników). Ponadto od maja 2019 roku JSW KOKS ponosi koszty związane z programami pracowniczymi (PPE), które w I półroczu 2020 roku wyniosły 3,0 mln PLN,
- ze wzrostu kosztów **usług obcych bez kosztów transportu wsadu węglowego** o 5,9 mln PLN tj. o 6,9%, spowodowanych wyższymi kosztami usług remontowych o 4,3 mln PLN, usług transportowych o 0,9 mln PLN oraz kosztów pozostałych usług o 0,6 mln PLN,
- ze wzrostu **kosztów administracyjnych pomniejszonych o amortyzację** o 2,9 mln PLN tj. o 8,9%, co jest konsekwencją wzrostu kosztów osobowych o 2,1 mln PLN, a także wyższych o 0,2 mln PLN kosztów usług remontowych oraz wyższych o 0,7 mln PLN kosztów pozostałych usług. Ponadto w I półroczu 2019 roku w kosztach administracyjnych ujęte były **koszty Koksowni Dębieńsko pomniejszone o amortyzację** w wysokości 8,2 mln PLN, które zgodnie z rekomendacją biegłych rewidentów od 1 stycznia 2020 roku prezentowane są w pozostałej działalności operacyjnej,
- ze wzrostu **pozostałych kosztów rodzajowych** o 0,4 mln PLN, tj. o 100,0%, na co wpłynęły wyższe koszty ubezpieczeń rzeczowych,
- ze wzrostu kosztów **podatków i opłat** o 0,3 mln PLN, tj. o 1,8%, na co wpłynął m.in. wzrost podatków od nieruchomości,
- ze wzrostu **kosztów sprzedaży pomniejszonych o amortyzację przypadającą na koszty sprzedaży** o 1,1 mln PLN, tj. o 8,3%, głównie ze względu na wyższe koszty usług transportowych o 0,4 mln PLN, wyższe o 0,2 mln PLN koszty pracy oraz wyższe o 0,4 mln PLN rozliczenia wewnętrzne.

W wyniku przedstawionych zdarzeń w ujęciu **Jednostkowym Cash Conversion Cost** za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku osiągnął poziom 184,97 PLN/t i był wyższy o 12,0 PLN/t, tj. o 6,9% w stosunku do analogicznego okresu 2019 roku.

Wpływ braku obciążenia CCC kosztami Koksowni Dębieńsko w roku 2020 na wysokość tego wskaźnika w ujęciu jednostkowym w I półroczu 2020 roku wyniósł (-) 4,06 PLN/t, natomiast wpływ zmiany definicji określającej metodologię liczenia wskaźnika odnoszącej się do wyłączenia kosztu zakupu energii elektrycznej w celu odsprzedaży wyniósł (-) 20,64 PLN/t.

6.7. UDZIELONE PORĘCZENIA, POŻYCZKI I GWARANCJE

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku spółki Grupy nie udzielały poręczeń, pożyczek oraz gwarancji łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, o istotnej łącznej wartości.

6.8. AKTUALNA I PRZEWDYWANA SYTUACJA FINANSOWA JSW I GRUPY

Jednostka dominująca ani Grupa nie publikuje prognoz wyników finansowych z uwagi na dużą zmienność rynku oraz znaczną ilość zmiennych wpływających na jego przewidywalność.

6.9. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku wszystkie transakcje zawierane z podmiotami powiązаныmi były transakcjami typowymi i rutynowymi, zawartymi na warunkach nieodbiegających od warunków rynkowych, a ich charakter wynikał z bieżącej działalności operacyjnej.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku nie zidentyfikowano indywidualnych transakcji przeprowadzonych między jednostkami Grupy i jednostkami powiązаныmi ze Skarbem Państwa, które były znaczące ze względu na nietypowy zakres i/lub kwotę, za wyjątkiem transakcji opisanej poniżej.

W dniu 18 kwietnia 2020 roku weszła w życie Ustawa z dnia 16 kwietnia 2020 roku o szczególnych instrumentach wsparcia w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2, na mocy której Polska Agencja Żeglugi Powietrznej („Agencja”) otrzymała uprawnienie do przejęcia oświadczeniem woli o przejęciu, wszystkich przysługujących właścicielowi autorskich praw majątkowych do systemu teleinformatycznego przeznaczonego do koordynacji i zarządzania lotami bezzałogowych statków powietrznych, obejmującego jego części funkcjonalne – programy komputerowe (oprogramowanie) we wszystkich utrwalonych wersjach oraz innych utworów w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 4 lutego 1994 roku (Dz. U. z 2019 r., poz. 1231 oraz z 2020 r., poz.288) („System UTM”) wraz z autorskimi prawami majątkowymi do dokumentacji Systemu UTM. W dniu 28 maja 2020 roku Agencja wystąpiła z oświadczeniem woli o przejęciu aktywów spółki Hawk-e. Strony są w trakcie ustalania zakresu i wartości przedmiotu transakcji.

6.10. ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku nie wystąpiły istotne zmiany w pozycjach warunkowych ujawnionych w Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku w Nocie 10.1.

7. KAPITAŁ I STRUKTURA WŁAŚCICIELSKA JSW

7.1. STRUKTURA AKCJONARIATU

Na dzień kończący okres sprawozdawczy, jak i na dzień sporządzenia i publikacji niniejszego sprawozdania, kapitał zakładowy JSW wynosił 587 057 980,00 PLN i dzielił się na 117 411 596 akcji zwykłych, o wartości nominalnej 5,00 PLN każda, którymi są: akcje serii A w ilości 99 524 020, akcje serii B w ilości 9 325 580, akcje serii C w ilości 2 157 886 oraz akcje serii D w ilości 6 404 110. Ogólna liczba głosów wynikająca ze wszystkich wyemitowanych przez JSW akcji odpowiada 117 411 596 głosom na Walnym Zgromadzeniu JSW.

JSW nie posiada szczegółowego zestawienia struktury akcjonariatu na dzień kończący okres sprawozdawczy, jak i na dzień sporządzenia oraz publikacji niniejszego sprawozdania. W okresie sprawozdawczym JSW nie otrzymała informacji o przekroczeniu progów procentowych ogólnej liczby głosów określonych w art. 69 ust. 1 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. Zgodnie z ostatnim ustawowym zawiadomieniem z 2012 roku, otrzymanym od akcjonariusza posiadającego bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu JSW (Raport bieżący nr 40/2012 z dnia 30 listopada 2012 roku), struktura właścicielska JSW przedstawia się następująco:

AKCJONARIUSZ*	ILOŚĆ AKCJI	LICZBA GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU	PROCENTOWY UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM	PROCENTOWY UDZIAŁ W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU
Skarb Państwa	64 775 542	64 775 542	55,16%	55,16%
Pozostali akcjonariusze	52 636 054	52 636 054	44,84%	44,84%
RAZEM	117 411 596	117 411 596	100,00%	100,00%

*Zgodnie z Raportem bieżącym nr 22/2020 z dnia 30 czerwca 2020 roku akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% głosów na ostatnim Walnym Zgromadzeniu JSW, które odbyło się w dniu 30 czerwca 2020 roku był Skarb Państwa z liczbą głosów 64 388 780, co stanowiło 54,84% udziału w głosach ogółem.

Prawa z akcji JSW znajdujące się w posiadaniu Skarbu Państwa wykonuje minister właściwy do spraw aktywów państwowych.

AKCJONARIUSZE POSIADAJĄCY CO NAJMNIEJ 5% W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW

Jedynym akcjonariuszem JSW posiadającym bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu JSW na dzień przekazania niniejszego raportu jest Skarb Państwa.

Akcjonariusze posiadający na 30 czerwca 2020 roku i na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania co najmniej 5% kapitału zakładowego:

AKCJONARIUSZ*	ILOŚĆ AKCJI	LICZBA GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU	PROCENTOWY UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM	PROCENTOWY UDZIAŁ W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU
Skarb Państwa	64 775 542	64 775 542	55,16%	55,16%

*Zgodnie z Raportem bieżącym nr 22/2020 z dnia 30 czerwca 2020 roku akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% głosów na ostatnim Walnym Zgromadzeniu JSW, które odbyło się w dniu 30 czerwca 2020 roku był Skarb Państwa z liczbą głosów 64 388 780, co stanowiło 54,84% udziału w głosach ogółem.

DEMATERIALIZACJA AKCJI

Ustawą z dnia 30 sierpnia 2019 roku o zmianie ustawy - Kodeks spółek handlowych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2019 roku poz. 1798, ze zm. z Dz. U. z 2020 roku poz. 875), wprowadzono obowiązkową dematerializację akcji (zarówno imiennych jak i na okaziciela, zwykłych, jak i uprzywilejowanych) spółek niepublicznych oraz pełnej dematerializacji akcji spółek publicznych, które do tej pory miały formę dokumentu. Zgodnie z przepisami ww. ustawy JSW w dniu 25 czerwca 2020 roku opublikowała raport bieżący nr 20/2020 pt. „Pierwsze wezwanie JSW S.A. do złożenia dokumentów akcji”. Stosownie do przepisów kolejne cztery wezwania zostaną opublikowane w odstępach nie krótszych niż 2 tygodnie i nie dłuższych niż miesiąc.

Szczegółowe informacje dotyczące procesu dematerializacji akcji JSW serii A i D znajdują się na stronie internetowej JSW pod adresem: <https://www.jsw.pl/relacje-inwestorskie/dematerializacja-akcji>.

7.2. STAN POSIADANIA AKCJI JSW ORAZ AKCJI I UDZIAŁÓW W PODMIOTACH POWIĄZANYCH PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE

Imię i Nazwisko	Liczba akcji według stanu na dzień przekazania raportu za I kwartał 2020 roku	Liczba akcji według stanu na dzień przekazania niniejszego sprawozdania
ZARZĄD JSW		
Włodzimierz Hereźniak	220	220
Tomasz Duda	-	-
Artur Dyczko	-	-
Artur Wojtków	-	-
Radosław Ząłoziński	-	-
RADA NADZORCZA JSW		
Halina Buk	-	-
Konrad Balcerski	-	-
Paweł Bieszczad	208	208
Jolanta Górka	-	-
Tadeusz Kubiczek	-	-
Robert Kudelski	-	-
Izabela Jonek-Kowska	-	-
Alojzy Nowak	-	-
Stanisław Prusek	-	-
Arkadiusz Wypych	60	60

Osoby zarządzające i nadzorujące Jednostkę dominującą nie posiadają akcji/udziałów w jednostkach powiązanych JSW.

7.3. INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH

Z uwagi na fakt, iż JSW powstała w wyniku przekształcenia przedsiębiorstw państwowych w spółkę akcyjną, zgodnie z przepisami Ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji, uprawnionym pracownikom i ich spadkobiercom przysługuje prawo do nieodpłatnego nabycia do 15% akcji JSW. W dniu 6 lipca 2011 roku Skarb Państwa wprowadził do obrotu na rynku regulowanym akcje JSW, w związku z czym, począwszy od dnia 10 października 2011 roku JSW przystąpiła do nieodpłatnego zbywania uprawnionym pracownikom 14 928 603 akcji serii A o wartości nominalnej 5,00 PLN każda. Pracownicy zatrudnieni na dzień pierwszego notowania akcji JSW, którzy nie nabyli prawa do nieodpłatnego nabycia akcji, nabyli prawo do nieodpłatnego otrzymania dodatkowo wyemitowanych 2 157 886 akcji serii C. W związku z wniesieniem akcji Kombinatu Koksochemicznego Zabrze S.A. (KK Zabrze) do JSW Minister Skarbu Państwa, działając na podstawie art. 38 d ust. 1 Ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji, wystąpił z ofertą skierowaną do osób uprawnionych do nieodpłatnego nabycia akcji KK Zabrze, umożliwiającą wykonanie ich prawa do nieodpłatnego nabycia akcji w drodze nabycia akcji JSW w zamian za akcje KK Zabrze. Od dnia 23 kwietnia 2012 roku przystąpiono do nieodpłatnego zbywania akcji uprawnionym pracownikom KK Zabrze, którzy w ustawowym terminie złożyli oświadczenia o możliwości wykonania ich prawa do nieodpłatnego nabycia akcji KK Zabrze w drodze nabycia 1 130 137 akcji imiennych serii D JSW.

Do dnia 30 czerwca 2020 roku zostało zbytych:

- 14 424 179 akcji z 14 928 594 akcji serii A (9 akcji nie zostało przydzielonych uprawnionym pracownikom, akcje te pozostają akcjami Skarbu Państwa) przeznaczonych dla uprawnionych pracowników. Pozostało 504 415 nieudostępionych akcji.
- 2 127 663 akcje z 2 157 886 akcji serii C przeznaczonych dla nieuprawnionych pracowników. Pozostało 30 223 nieudostępionych akcji.
- 895 747 akcji z 930 830 akcji serii D (199 307 akcji nie zostało przydzielonych uprawnionym pracownikom, pozostają one akcjami Skarbu Państwa) przeznaczonych dla uprawnionych pracowników. Pozostało 35 083 nieudostępionych akcji.

Seria akcji	Liczba akcji JSW udostępnionych do nieodpłatnego nabywania przez pracowników Grupy	Liczba akcji pracowniczych JSW wprowadzona 8 lipca 2013 roku do obrotu giełdowego	Liczba akcji wprowadzona do obrotu na rynku regulowanym GPW po 8 lipca 2013 roku	Liczba akcji pozostała do wprowadzenia na rynku regulowanym GPW
Akcje serii A	14 928 603	14 091 006	327 277	510 320
Akcje serii C	2 157 886	2 157 886	-	-
Akcje serii D	1 130 137	855 699	38 390	236 048
RAZEM	18 216 626	17 104 591	365 667	746 368

Proces nieodpłatnego zbywania akcji serii A i C zakończył się 8 października 2013 roku. Natomiast dla akcji serii D proces nieodpłatnego zbywania trwał do dnia 21 marca 2014 roku. W dniu 8 lipca 2013 roku odbyło się pierwsze notowanie akcji pracowniczych JSW. JSW prowadzi stale działania zmierzające do wprowadzenia do publicznego obrotu kolejnych puli akcji.

Rejestracja niezdematerializowanych akcji JSW serii A i D w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych w związku z dopuszczeniem do obrotu publicznego i wprowadzeniem na rynek regulowany

Zarząd JSW w dniu 16 czerwca 2020 roku podjął uchwałę w sprawie ustalenia na dzień 30 września 2020 roku terminu, w którym niedopuszczone dotychczas do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. akcje imienne JSW serii A i D (pozostałe akcje pracownicze JSW) powinny znajdować się w depozycie Biura Maklerskiego PKO BP, aby mogły uczestniczyć w procesie ich dematerializacji w celu dopuszczenia i wprowadzenia do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Akcjonariusze, których akcje zostały wycofane z depozytu BM PKO BP do dnia 30 września 2020 roku powinni ponownie złożyć akcje do depozytu BM PKO BP, aby mogły uczestniczyć w procesie dematerializacji w celu dopuszczenia i wprowadzenia do obrotu na rynku regulowanym.

7.4. POLITYKA DYWIDENDOWA

Zgodnie z polityką dywidendową zdefiniowaną w prospekcie emisyjnym JSW z 2011 roku (str. 59), intencją Zarządu JSW jest rekomendowanie Walnemu Zgromadzeniu wypłat dywidend na poziomie co najmniej 30% skonsolidowanego zysku netto za dany rok obrotowy. Polityka w zakresie dywidendy uzależniona jest od aktualnych wyników działalności, przepływów pieniężnych, sytuacji finansowej oraz potrzeb kapitałowych, ogólnych uwarunkowań gospodarczych, jak również związanych z wypłatą dywidendy ograniczeń prawnych, podatkowych, regulacyjnych i umownych, a także innych czynników, które Zarząd uzna za istotne i będzie podlegała zmianom, mającym na celu dostosowanie jej do powyższych czynników.

Mając powyższe na uwadze, decyzja Spółki o nierekomendowaniu wypłaty dywidendy za 2019 rok uzasadniona jest: ogólnymi uwarunkowaniami gospodarczymi, ograniczeniami umownymi zawartymi w Umowach Finansowania, zgodnie z którymi w przypadku dokonania wypłat z JSW Stabilizacyjnego Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego FIZ w okresie 12 miesięcy poprzedzających taką rekomendację dywidendy Spółka zobowiązana jest do nierekomendowania wypłaty dywidendy z jej zysku oraz potrzebami kapitałowymi JSW.

W dniu 30 czerwca 2020 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie JSW podjęło decyzję w sprawie podziału zysku netto w wysokości 330,4 mln PLN za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku. W wyniku tego podziału przeznaczyło na pokrycie straty netto powstałej na dzień pierwszego zastosowania MSSF 16 Leasing w kwocie 37,6 mln PLN oraz pokryciu straty netto powstałej w Innych całkowitych dochodach w kwocie 33,5 mln PLN. Pozostałą część wyniku finansowego za 2019 rok w wysokości 259,3 mln PLN Walne Zgromadzenie postanowiło przeznaczyć na kapitał zapasowy.

7.5. NOTOWANIA AKCJI JSW NA RYNKU KAPITAŁOWYM

Akcje JSW notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. od 6 lipca 2011 roku. Obrót giełdowy papierami wartościowymi dokonywany jest w walucie PLN.

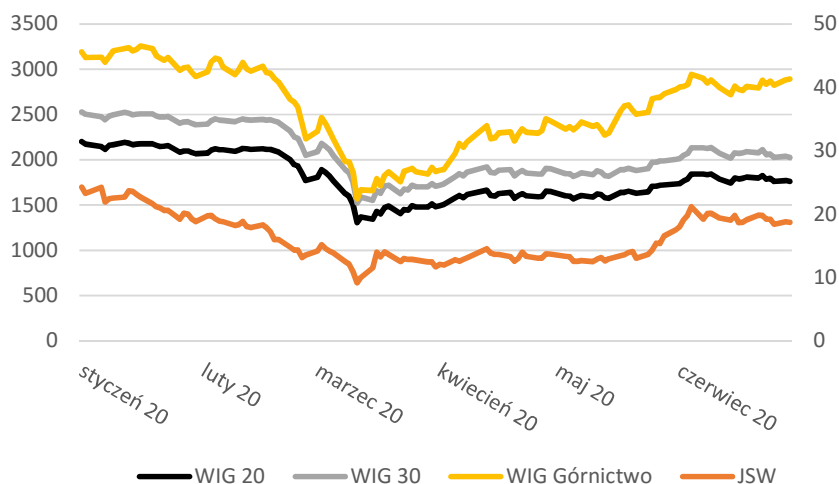
W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2020 roku akcje JSW wchodziły w skład indeksów:

- typu cenowego (Indeks WIG, Indeks WIG20, Indeks WIG30);
- typu dochodowego (Indeks WIG-Poland, Indeks WIG-Górnictwo, WIG-ESG).

W analizowanym okresie średni kurs akcji JSW wyniósł 16,28 PLN, a różnica pomiędzy notowaniem na koniec i początek okresu sprawozdawczego wyniosła in minus 22,9%. Porównawczo w tym okresie nastąpił spadek indeksów: WIG20 o ok. 20,1%, WIG30 o ok. 19,9%, WIG-Górnictwo o ok. 9,4%.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2020 roku najniższy kurs akcji JSW na zamknięciu sesji JSW odnotowała 12 marca 2020 roku i wyniósł on wtedy 9,13 PLN, natomiast najwyższy kurs akcji na zamknięciu sesji odnotowany został w dniu 2 stycznia 2020 roku i osiągnął poziom 24,24 PLN. Cena jednej akcji JSW na koniec okresu sprawozdawczego wynosiła 18,70 PLN. Średni dzienny wolumen obrotu w okresie sprawozdawczym wyniósł około 1 273 236 akcji.

Notowania akcji JSW oraz indeksów WIG20, WIG30, oraz WIG-Górnictwo w I półroczu 2020 roku prezentuje poniższy wykres:



W analizowanym okresie 2020 roku, zgodnie z wiedzą JSW, wydano dziesięć rekomendacji z sześciu biur maklerskich dla akcji JSW. Dwa biura maklerskie w czterech rekomendacjach wydały zalecenie neutralnie „trzymaj”, natomiast cztery biura w sześciu rekomendacjach zalecały sprzedaż akcji JSW.

8. POZOSTAŁE INFORMACJE

8.1. ZATRUDNIENIE W GRUPIE

Stan zatrudnienia oraz przeciętne zatrudnienie w Grupie*:

Wyszczególnienie	Stan zatrudnienia na dzień 30 czerwca		Dynamika	Przeciętne zatrudnienie za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca		Dynamika
	2020	2019	2019=100	2020	2019	2019=100
Pracownicy na stanowiskach robotniczych	23 491	22 845	102,8	23 477	22 059	106,4
Pracownicy na stanowiskach nierobotniczych	7 271	7 036	103,3	7 238	6 703	108,0
Razem	30 762	29 881	102,9	30 715	28 762	106,8

*z uwzględnieniem PBSz od 20 maja 2019 roku.

Według stanu na dzień 30 czerwca 2020 roku w Grupie zatrudnionych było 30 762 pracowników. W porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego zatrudnienie wzrosło o 881 osób. Największe zatrudnienie występuje w Jednostce dominującej, które na dzień 30 czerwca 2020 roku wyniosło 22 325 osób i było wyższe w stosunku do stanu na dzień 30 czerwca 2019 roku o 44 osoby, zaś w stosunku do końca 2019 roku spadło o 108 osób.

Przeciętne zatrudnienie w Grupie za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku wyniosło 30 715 osób. W porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego było wyższe o 1 953 osoby. Przeciętne zatrudnienie w Jednostce dominującej za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku wyniosło 22 427 osób i było wyższe w porównaniu do tego samego okresu roku ubiegłego o 671 osób.

8.2. RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI

RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI W JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ

Na dzień 30 czerwca 2020 roku w JSW funkcjonują 64 Zakładowe Organizacje Związkowe. Liczba członków związków zawodowych wynosi 32 629 osób, co oznacza, że uzwiązkowienie w JSW wynosi 146,2%. Liczba członków związków zawodowych przekracza liczbę pracowników zatrudnionych w JSW, ponieważ pracownik może należeć do kilku związków.

W 2018 roku zgodnie z postanowieniem *Programu dla sektora Górnictwa Węgla Kamiennego w Polsce* powołano *Pomocniczy Komitet Sterujący w ramach JSW*, w którego skład wchodzi 4 przedstawicieli Zarządu JSW reprezentujących Stronę Pracodawcy oraz 4 przedstawicieli reprezentatywnych związków zawodowych reprezentujących Stronę Społeczną. Do zadań Pomocniczego Komitetu Sterującego należy wspieranie działań Komitetu Sterującego ds. Górnictwa.

Wdrożenie interpretacji dotyczącej realizacji warunków pracy i płacy dla pracowników zatrudnionych w KWK Jastrzębie-Bzie

W związku podjęciem przez Radę Nadzorczą decyzji dotyczącej utworzenia nowej jednostki organizacyjnej wchodzącej w skład JSW o nazwie KWK Jastrzębie-Bzie zaszła konieczność wdrożenia interpretacji w zakresie realizacji warunków pracy i płacy dla pracowników zatrudnionych w ww. zakładzie. Od 1 stycznia 2020 roku do czasu wdrożenia ujednoliconego Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla pracowników JSW stosowanym aktem wewnętrznego prawa pracy w KWK Jastrzębie-Bzie jest wypowiedziany ZUZP KWK Pniówek. Zostały też ustalone zasady dotyczące alokacji pracowników z Ruchu Jastrzębie KWK Borynia-Zofiówka-Jastrzębie do KWK Jastrzębie-Bzie.

Wniosek Reprezentatywnych Organizacji Związkowych JSW w sprawie wzrostu wynagrodzeń w 2020 roku

Pismem z dnia 21 lutego 2020 roku Reprezentatywne Organizacje Związkowe JSW tj. ZOK NSZZ „Solidarność” JSW, ZZ „Kadra” Pracowników JSW i Federacja ZZG JSW wystąpiły z wnioskiem o wzrost stawek plac zasadniczych w JSW o 6%. Dotychczas w przedmiotowej kwestii odbyły się dwa spotkania, w trakcie których nie doszło do porozumienia. Podczas spotkań została omówiona sytuacja ekonomiczna Jednostki dominującej i zostały przedstawione problemy związane z płynnością finansową JSW. Omówiono także sytuację produkcyjną i handlową.

Obecnie Organizacje związkowe i Zarząd JSW zawiesiły trwające od 4 marca 2020 roku rozmowy na temat tegorocznego wzrostu plac. Strony mają wrócić do rozmów, gdy minie zagrożenie związane z pandemią koronawirusa.

Wniosek organizacji związków zawodowych „Jedność” i „POPIS” w sprawie wzrostu wynagrodzeń

W dniu 24 lutego 2020 roku ZZ „Jedność” i ZZ „POPIS” wystąpiły do Zarządu JSW z wnioskiem w sprawie wzrostu wynagrodzeń w JSW w 2020 roku o 8% począwszy od dnia 1 stycznia 2020 roku. W odpowiedzi Zarząd JSW pismem z dnia 9 marca 2020 roku poinformował organizacje związkowe, że z uwagi na trudną sytuację ekonomiczną JSW Zarząd nie jest w stanie zrealizować wniosku. Ponadto Zarząd poinformował, że prowadzi rozmowy z Reprezentatywnymi Organizacjami Związkowymi w zakresie wzrostu wynagrodzeń w 2020 roku. Obecnie z uwagi na zagrożenie związane z pandemią koronawirusa rozmowy zostały zawieszono.

Żądanie Zakładowej Organizacji Koordynacyjnej WZZ „Sierpień 80” JSW dotyczące wzrostu stawek osobistego zaszeregowania

Pismem z dnia 9 marca 2020 roku Zakładowa Organizacja Koordynacyjna WZZ „Sierpień 80” wystąpiła z żądaniem wzrostu z dniem 1 stycznia 2020 roku stawek osobistego zaszeregowania o 8% brutto. Jednocześnie organizacja związkowa zaznaczyła, że niniejsze pismo należy traktować jako wszczęcie sporu zbiorowego i oczekuje spełnienia powyższych żądań w terminie 7 dni od dnia otrzymania niniejszego wniosku. Pismem z dnia 17 marca 2020 roku Zarząd JSW poinformował organizację związkową, że z uwagi na wyjątkową sytuację związaną z pandemią koronawirusa rozmowy odnośnie żądania rozpoczną się najszybciej, jak będzie to możliwe.

Wniosek Związku Zawodowego „Kadra” JSW KWK Budryk dotyczący wzrostu wynagrodzeń

ZZ „Kadra” JSW KWK Budryk pismem z dnia 10 marca 2020 roku wnosi o podwyższenie stawek osobistego zaszeregowania we wszystkich grupach zawodowych, we wszystkich zakładach górniczych JSW do prognozowanego poziomu 9% wzrostu wynagrodzeń. Pismem z dnia 17 marca 2020 roku Zarząd JSW poinformował organizację związkową, że z powodu zagrożenia pandemią COVID-19 rozmowy w zakresie wzrostu wynagrodzeń odbędą się, gdy minie zagrożenie związane z pandemią.

Porozumienie w sprawie zasad wynagradzania pracowników za czas gotowości do pracy oraz wykonujących pracę w trybie nadzwyczajnym na czas trwania pandemii COVID-19

W dniu 31 marca 2020 roku pomiędzy Zarządem JSW i Reprezentatywnymi Organizacjami Związkowymi JSW: ZOK NSZZ „Solidarność” JSW, ZZ „Kadra” Pracowników JSW i Federacja ZZG JSW zawarte zostało Porozumienie w sprawie zasad wynagradzania pracowników za czas gotowości do pracy oraz wykonujących pracę w trybie nadzwyczajnym na czas trwania pandemii COVID-19. W dniu 10 czerwca 2020 roku Strony zawarły aneks nr 1 do niniejszego porozumienia. Porozumienie wraz z aneksem nr 1 wchodzi w życie z dniem 10 marca 2020 roku i obowiązuje przez czas trwania na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej stanu epidemii w związku z zakażeniami koronawirusem lub stanu nadzwyczajnego z tym związanego.

Porozumienie w sprawie wynagradzania pracowników, którzy wykonywali pracę w trybie nadzwyczajnym tj. w okresie wstrzymania wydobycia i wprowadzenia dni postojowych w kopalniach JSW w związku z trwającą pandemią COVID-19

W związku z nadzwyczajną sytuacją w śląskich kopalniach wynikającą z dużej ilości zakażeń koronawirusem i decyzją Ministerstwa Aktywów Państwowych o wstrzymaniu wydobycia w kopalniach JSW Zarząd wraz z Reprezentatywnymi Organizacjami Związkowymi w dniu 1 lipca 2020 roku zawarł Porozumienie w sprawie wynagradzania pracowników, którzy wykonywali pracę w trybie nadzwyczajnym tj. w okresie wstrzymania wydobycia i wprowadzenia dni postojowych w kopalniach JSW w związku z trwającą pandemią COVID-19.

RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI W POZOSTAŁYCH SPÓŁKACH GRUPY

ISTOTNE SPORY INICJOWANE PRZEZ STRONĘ SPOŁECZNĄ ORAZ RELACJE ZE STRONĄ SPOŁECZNĄ W POZOSTAŁYCH SPÓŁKACH GRUPY

JSW KOKS W spółce działa 10 organizacji związkowych. Decyzją spółki podjętą w porozumieniu z większością organizacji związkowych działających w JSW KOKS, wysokości dodatków za pracę w systemie pracy zmianowej i w równoważnym systemie czasu pracy dla pracowników zatrudnionych w JSW KOKS, JSW KOKS Oddział Przyjaźń w Dąbrowie Górniczej oraz JSW KOKS Oddział KKZ w Radlinie zostały utrzymane na poziomie obowiązującym w 2019 roku.

W marcu 2020 roku zostały zawarte aneksy do Regulaminów Pracy i Wynagradzania:

- dotyczące odpisu na ZFŚS w 2020 roku w JSW KOKS z siedzibą w Zabrze, JSW KOKS Oddział Przyjaźń w Dąbrowie Górniczej oraz JSW KOKS Oddział KKZ w Radlinie;
- mające na celu ochronę zdrowia pracowników oraz działań prewencyjnych w związku z rozprzestrzenieniem się koronawirusa, a także zabezpieczenia ciągłości produkcji i bezpieczeństwa technologicznego zakładu w JSW KOKS Oddział Przyjaźń w Dąbrowie Górniczej oraz JSW KOKS Oddział KZZ w Radlinie.

Ponadto zawarte zostało porozumienie dotyczące zwiększenia kwoty środków pieniężnych przeznaczonych w 2020 roku na wypłatę tzw. dodatku gorącego o 10% w stosunku do kwoty przeznaczonej na ten cel w 2019 roku.

W I półroczu 2020 roku odbyło się 6 spotkań z partnerami społecznymi, w trakcie których kontynuowano między innymi rozmowy w zakresie jednolitego Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla pracowników JSW KOKS oraz prowadzono rozmowy odnośnie polityki płacowej na 2020 rok.

ISTOTNE SPORY INICJOWANE PRZEZ STRONĘ SPOŁECZNĄ ORAZ RELACJE ZE STRONĄ SPOŁECZNĄ
W POZOSTAŁYCH SPÓLKACH GRUPY

BTS	<p>W spółce działa 8 organizacji związkowych. Pismami z dnia 3 marca i 6 marca 2020 roku organizacje związkowe wystąpiły do Zarządu spółki o podjęcie rozmów w sprawie wypłat zaległych nagród oraz ustalenia polityki płacowej na 2020 rok w zakresie:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ ustalenia wskaźnika wzrostu wynagrodzeń z rozbiorem na ogólnozakładowe podwyżki wynagrodzeń i regulacje płacowe;▪ wprowadzenia miesięcznej premii motywacyjnej;▪ zwiększenia odpisu na ZFSS;▪ ustalenia wysokości nagrody z okazji Dnia Transportowca;▪ ustalenia wysokości nagrody okolicznościowej z okazji Świąt Wielkanocnych (dodatku wielkanocnego) oraz Świąt Bożego Narodzenia (dodatku wigilijnego). <p>W dniu 25 marca 2020 roku odbyło się spotkanie Zarządu spółki z przedstawicielami związków zawodowych, w trakcie którego podpisano porozumienie dotyczące wypłaty „dodatku wielkanocnego” w wysokości 700,00 PLN brutto na każdego uprawnionego pracownika zgodnie z art. 30 ZUZP oraz zwiększenia odpisu na ZFSS o kwotę 1 000,00 PLN brutto na każdego zatrudnionego pracownika oraz wypłatę świadczenia po rejestracji protokołu dodatkowego przez PIP. Realizacja powyższych postulatów spowodowała zawieszenie sporu zbiorowego oraz usunięcie banerów i flag, a także wznowienie rozmów ze stroną społeczną po 31 maja 2020 roku.</p> <p>W dniu 5 czerwca 2020 roku podpisano porozumienie dotyczące wypłaty nagrody z okazji Dnia Transportowca w wysokości 1 000,00 PLN brutto na każdego uprawnionego pracownika oraz jej wypłatę zgodnie z art. 30 ZUZP w terminie do 10 czerwca 2020 roku. Realizacja powyższego postulatu spowodowała zawieszenie sporu zbiorowego do dnia 15 lipca 2020 roku.</p>
ZREM-BUD	<p>W spółce funkcjonuje 7 organizacji związkowych. W I półroczu 2020 roku spółka podpisała porozumienia: ustalające kwotę dodatku z tytułu Dnia Koksownika, kwotę dodatku wigilijnego oraz wysokość miesięcznej premii w 2020 roku, a także wprowadzające dodatkowy odpis na ZFSS.</p> <p>Ponadto spółka uzgodniła i wprowadziła nowy regulamin ZFSS oraz przyjęło nową tabelę norm odzieży i obuwia.</p>
JSK	<p>W spółce działają 3 związki zawodowe. W okresie I półrocza 2020 roku odbyły się 3 spotkania ze stroną społeczną. W trakcie spotkania w dniu 13 stycznia 2020 roku uzgodniono preliminarz ZFSS na 2020 rok oraz omówiono kwestię konieczności powołania w spółce Komisji BHP. W ramach ZFSS zwiększono dofinansowanie do wczasów pod gruszą.</p> <p>Na spotkaniu w dniu 11 lutego 2020 roku Strony ustaliły wypłatę nagrody w wysokości 300,00 PLN netto z okazji Dnia Kobiet dla wszystkich kobiet zatrudnionych w spółce oraz wypłatę nagrody z okazji Świąt Wielkanocnych w formie kart przeplaconych w wysokości 500,00 PLN netto dla pracowników będących w stanie zatrudnienia na dzień 31 marca 2020 roku w wysokości proporcjonalnej do okresu zatrudnienia za okres styczeń – marzec 2020 roku.</p> <p>Podczas spotkania w dniu 3 marca 2020 roku Strony uzgodniły aktualizację Regulaminu Wynagradzania poprzez uregulowanie zapisów dotyczących premii i nagród.</p>

W pozostałych spółkach Grupy Kapitałowej w I półroczu 2020 roku nie miały miejsca spory zbiorowe, a w relacjach ze związkami zawodowymi nie wystąpiły żadne istotne fakty.

8.3. INNE INFORMACJE, KTÓRE W OCENIE EMITENTA SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ GRUPĘ

Po dniu 30 czerwca 2020 roku, tj. po dniu kończącym okres sprawozdawczy, zgodnie z posiadaną wiedzą, poza zdarzeniami wymienionymi w niniejszym sprawozdaniu oraz zdarzeniami opisanymi w Śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku i Śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku, nie wystąpiły inne istotne zdarzenia, które mogłyby znacząco wpłynąć na ocenę i zmiany sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego, a także inne istotne zdarzenia dla oceny sytuacji kadrowej oraz możliwości realizacji zobowiązań.

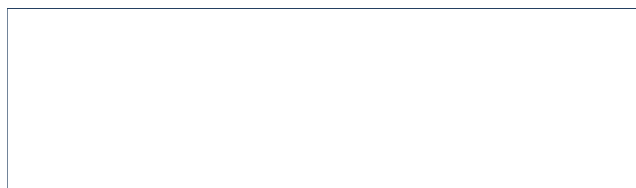
9. ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ

Niniejsze sprawozdanie pt. Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2020 roku zostało zatwierdzone do publikacji oraz podpisane przez Zarząd JSW dnia 20 sierpnia 2020 roku.

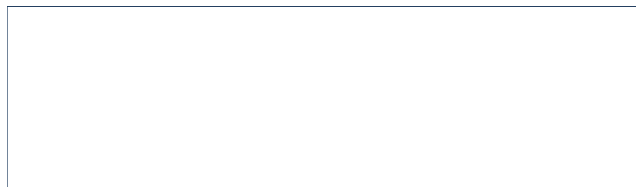
Jastrzębie-Zdrój, 20 sierpnia 2020 roku

PODPISY CZŁONKÓW ZARZĄDU JSW

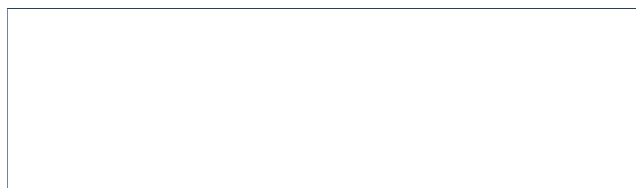
Włodzimierz Hereźniak Prezes Zarządu



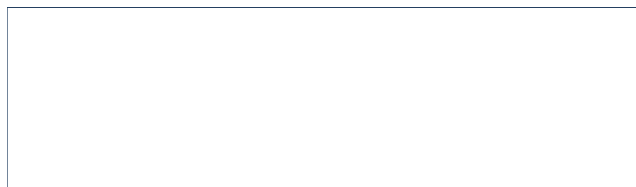
Artur Dyczko Zastępca Prezesa Zarządu



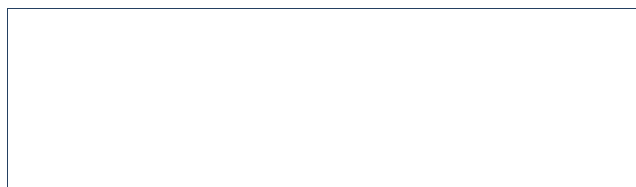
Tomasz Duda Zastępca Prezesa Zarządu



Artur Wojtków Zastępca Prezesa Zarządu



Radosław Ząłoziński Zastępca Prezesa Zarządu



SŁOWNIK SKRÓTÓW I POJĘĆ

ARP	Agencja Rozwoju Przemysłu
CCC	Cash conversion cost – Gotówkowy koszt produkcji koksu
CPR	Cash pooling rzeczywisty – system zarządzania środkami pieniężnymi w Grupie
CSR	Corporate Social Responsibility – społeczna odpowiedzialność biznesu
EBITDA	Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization – zysk/(strata) operacyjny/a powiększony o amortyzację
FIZ	Fundusz Inwestycyjny Zamknięty
FLZG	Fundusz Likwidacji Zakładów Górniczych
GPW	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie
KRS	Krajowy Rejestr Sądowy
KWK	Kopalnie Węgla Kamiennego
MCC	Mining cash cost – gotówkowy koszt wydobycia węgla
MFW	Międzynarodowy Fundusz Walutowy
MSSF	Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej
PGG	Polska Grupa Górnicza
PSE	Polskie Sieci Elektroenergetyczne
SOK	Samodzielna Obudowa Kotłowa

METODOLOGIA OBLICZANIA WSKAŹNIKÓW

MARŻA EBIT	wynik na działalności operacyjnej x 100 / przychody ze sprzedaży
EBITDA	wynik na działalności operacyjnej + amortyzacja
MARŻA EBITDA	EBITDA x 100 / przychody ze sprzedaży
WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI BIEŻĄCEJ	aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem rezerw krótkoterminowych
WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI SZYBKIEJ	(aktywa obrotowe – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem rezerw krótkoterminowych
RENTOWNOŚĆ NETTO SPRZEDAŻY	wynik finansowy netto x 100 / przychody ze sprzedaży
RENTOWNOŚĆ MAJĄTKU OGÓLEM (ROA)	wynik finansowy netto x 100 / aktywa ogółem
RENTOWNOŚĆ KAPITAŁÓW WŁASNYCH (ROE)	wynik finansowy netto x 100 / kapitał własny
WSKAŹNIK POKRYCIA AKTYWÓW TRWAŁYCH KAPITAŁAMI STAŁYMI	(kapitał własny + zobowiązania długoterminowe z wyłączeniem rezerw długoterminowych) / aktywa trwałe
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA KAPITAŁÓW WŁASNYCH	zobowiązania ogółem / kapitał własny
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA DŁUGOTERMINOWEGO	zobowiązania długoterminowe / pasywa ogółem
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA KRÓTKOTERMINOWEGO	zobowiązania krótkoterminowe / pasywa ogółem
WSKAŹNIK OGÓLNEGO ZADŁUŻENIA	zobowiązania ogółem / pasywa ogółem
WSKAŹNIK KAPITAŁU WŁASNEGO	(kapitał własny – wartości niematerialne) / suma bilansowa