

## CURRICULUM VITAE

Jacek Owczarek



Narodowość: polska

### Doświadczenie zawodowe

#### **2025 – obecnie | Family Office Eurocash UBO | CEO | Lizbona**

Odpowiedzialny za strategię inwestycyjną, strukturyzowanie oraz zapewnienie zgodności regulacyjnej w różnych krajach, gdzie prowadzona jest działalność lub inwestycje.

- Nadzór nad inwestycjami w różnorodne klasy aktywów w różnych jurysdykcjach.
- Optymalizowanie struktur inwestycyjnych oraz ram prawnych aby zapewnić rozwiązania efektywne, minimalizujące ryzyko oraz zgodne z wymogami finansowymi i regulacyjnymi.

#### **2024 – obecnie | EMPIK | Niezależny członek Rady Nadzorczej**

Nadzór nad jednym z najbardziej rozpoznawalnych brandów detalicznych oraz e-commerce w Polsce.

- Monitoring wyników aby zapewnić ich zgodność z celami biznesowymi.
- Uczestnictwo w określeniu strategii finansowania oraz optymalizacji jego struktury, aby zapewnić jego elastyczność oraz trwałość.

#### **2008 – 2024 | Grupa Eurocash | CFO & Członek Zarządu**

Zarządzanie strategią finansową, działem prawnym oraz relacjami inwestorskimi w publicznej spółce (przychody - PLN 32 mld, 21K pracowników, 48 spółek w Grupie).

- **Zarządzanie finansami:** Odpowiedzialność za wszystkie funkcje finansowe (kontroling, raportowanie, księgowość, podatki, dział prawny, compliance, relacje inwestorskie). Zarządzanie zespołem 230 osób w kilku lokalizacjach w Polsce.
- **Compliance spółki publicznej:** Zapewnienie pełnej zgodności z wymogami raportowania finansowego, regulacjami GPW oraz zmieniającymi się wymogami IT oraz systemów operacyjnych.
- **Zapewnienie integralności danych & optymalizacji SAP:** Nadzór nad zespołami księgowymi oraz podatkowym, aby zapewnić jakość danych oraz prowadzić zmiany w SAP w ramach funkcji finansowych.
- **Strategiczne planowanie oraz budżetowanie:** Odpowiedzialność za wprowadzenie rocznych budżetów w Grupie oraz 23 jednostkach biznesowych.
- **Nadzór regulacyjny & prawny:** Zarządzanie relacjami z regulatorami (UOKiK, KNF, organami podatkowymi) oraz prowadzenie działu prawnego.
- **Finansowanie:** Zabezpieczanie oraz aktywne zarządzanie PLN 4 mld w różnych instrumentach finansowych (kredyty bankowe, factoring, gwarancje i dopuszczone do obrotu publiczne obligacje korporacyjne), zarządzanie okresami wysokiego zadłużenia (>3.5x ND/EBITDA) i zredukowanie zadłużenia do niskich poziomów (<1x ND/EBITDA).
- **Zarządzanie kapitałem obrotowym:** Nadzór nad limitami kredytowymi klientów (~PLN 1B w należnościach B2B), negocjowanie terminów płatności i optymalizowanie kosztów factoringu odwrotnego.
- **Audyt & Compliance:** Zarządzanie relacjami z audytorami zewnętrznymi oraz zapewnianie procedur finansowych.
- **Strategia M&A & Integracja:** Przeprowadzenie akwizycji ~ 70 spółek przez 13 lat, integracja różnorodnych spółek z różnymi kulturami i siedzibami geograficznymi.
- **Efektywność operacyjna:** Ustanowienie scentralizowanej funkcji finansowej, włączając w to kontrolę kredytową oraz księgowość.
- **Zarząd & rola lidera:** aktywny członek zarządu włączony w decyzje strategiczne, sprawy HR oraz ogólne zarządzanie.
- **Relacje inwestorskie:** Zarządzanie relacjami z polskimi oraz międzynarodowymi inwestorami.

## 2005 – 2008 | Sanitec | CFO | Członek Zarządu

CFO w regionie CEE w Grupie Sanitec, (producent wyposażenia łazienkowego,) nadzór nad funkcjami finansowymi w organizacji sprzedażowej w Polsce oraz w fabrykach (6 fabryk w Polsce i Ukrainie).

- **Kontroling & raportowanie:** Nadzór and grupowym raportowaniem, zapewnienie poprawności księgowej oraz zgodność z wymogami kontrolingowymi Grupy oraz regulacyjnymi.
- **Międzynarodowy rozwój biznesu:** Udział w założeniu JV w Ukrainie oraz w procesie jego finansowania z lokalnych banków komercyjnych oraz z Europejskiego Banku Rozwoju (EBOR).
- **Krajowy rozwój biznesu:** Udział w ekspansji mocy produkcyjnych w Polsce przez rozbudowę fabryk, w tym zabezpieczanie finansowanie z grantów rządowych, aby zwiększyć efektywność kosztową oraz długoterminową zwrot z inwestycji.
- **Strategia M&A & integracja:** Kierowanie procesem M&A, w tym, próba sprzedaży Regionu Skandynawii do funduszu private equity, nadzór nad due diligence, wyceną, i negocjacjami.
- **Zarządzanie finansami:** Kierowanie i rozwój zespołów finansowych w Polsce i Ukaranie, zapewniając efektywność działania, kontroli wewnętrznych oraz zgodność z celami korporacji.

## 2003 – 2005 | Enterprise Investors | CFO w spółkach portfelowych & Chief Monitoring Officer w Funduszu

CFO w dwóch spółkach portfelowych, Stolica i Magellan, następnie promowany na poziom Funduszu.

- **Kontroling & raportowanie:** Zorganizowanie podstawowych funkcji finansowych oraz standardów compliance w spółkach, które weszły do portfela Funduszu, zapewniając ich zgodność z najlepszymi praktykami.
- **Finansowanie & operacje:** Zarządzanie finansowaniem spółek oraz optymalizowanie kapitału obrotowego i wsparcie wzrostu
- **Rozwój biznesu & M&A:** Przeprowadzanie due diligence potencjalnych spółek portfelowych oraz przygotowanie informacji finansowej i strategicznych rekomendacji.
- **Realizacji strategii:** Udział w wyjściach z inwestycji.
- **Współpraca z zewnętrznymi partnerami:** Utrzymywanie relacji z zewnętrznymi doradcami i audytorami.

## 1998 – 2001 | Netia | Zastępca CFO | Kontroler Grupy

Rozpoczęcie pracy jako Kontroler Grupy w Netii a następnie promowany na pozycję Zastępcy CFO, biorąc udział w realizowaniu strategii finansów w niezależnych operatorze telekomunikacyjnym.

- **Kontroling & Księgowość:** Nadzór and księgowością oraz kontrolingiem, zapewnienie finansowej zgodności z polską ustawą o rachunkowości, IAS, i US GAAP.
- **Rozwój biznesu & rynki kapitałowe:** Współudział w dwóch emisjach obligacji high-yield, exchange offers na rynku amerykańskim, oraz wejście akcji na Nasdaq i warszawską GPW
- **Zarządzanie ryzykiem & Skarbiec:** Zarządzanie kursami walutowymi oraz strategią zabezpieczenia aby minimalizować zmienność kursu.

## 1995 - 1998 | Price Waterhouse | Audytor

Pierwsza praca jako auditor, pozwalająca uzyskać doświadczenie w analizie finansowej, standardach audytowych i operacjach biznesowych.

## Wykształcenie

- **Szkoła Główna Handlowa (SGH) | Magister | fakultet Finanse i Bankowość**
- **ACCA | Certified Accountant (Ukończony)**

## **Pozostałe aktywności**

Członek Rady Nadzorczej Magellan, spółki publicznej specjalizującej się w finansowaniu poza bankowych szpitali oraz samorządów w Polsce.