



Green Zebras

JEDNOSTKOWY
raport okresowy za I kwartał 2026 roku
spółki Green Zebras S.A.

Wrocław, 12 maja 2026 roku

List Zarządu do Akcjonariuszy

Szanowni Państwo,

przekazujemy Państwu raport za I kwartał 2026 r., publikowany bezpośrednio po ogłoszeniu nowej, zaktualizowanej strategii naszej Spółki. Pierwsze trzy miesiące roku były okresem intensywnych prac nad doprecyzowaniem nowego modelu biznesowego oraz oceną, które obszary dotychczasowej działalności nie wpisują się w nowe kierunki rozwoju. Podejmując wszystkie działania koncentrowaliśmy się na wyborze rozwiązań najlepiej służących interesowi Akcjonariuszy, wzrostowi wartości Spółki oraz dalszemu, stabilnemu rozwojowi biznesu.

Jak wskazywaliśmy w poprzednich raportach okresowych, pomimo systematycznego wzrostu sprzedaży oraz osiągnięcia najwyższych przychodów w historii Spółki, kluczowym kryterium oceny efektywności działalności pozostawało dla nas osiągnięcie rentowności w obszarze produkcji własnej. Ponieważ cel ten nie został osiągnięty, podjęliśmy decyzję o zmianie profilu działalności. W konsekwencji niniejszy raport odzwierciedla okres przejściowy pomiędzy dotychczasowym a docelowym modelem funkcjonowania – od działalności opartej na własnym zapleczu produkcyjnym do modelu skoncentrowanego na realizacji działań badawczo-rozwojowych w obszarze weterynarii zwierząt towarzyszących.

Pod koniec 2025 r. rozpoczęliśmy proces reorganizacji zespołu Spółki, koncentrując się na budowie kompetencji w obszarze badań i rozwoju oraz tworzeniu innowacyjnych rozwiązań w segmencie leków weterynaryjnych. Równolegle, w obszarze produkcyjnym, testowaliśmy model operacyjny oparty na outsourcingu pracowników i usług, przy jednoczesnym zachowaniu nadzoru nad procesami produkcyjnymi oraz opracowywaniem receptur. Jednocześnie rozpoczęliśmy proces zbywania nadmiarowych urządzeń technologicznych. Po przeprowadzeniu analizy rentowności poszczególnych źródeł przychodów podjęliśmy decyzję o zakończeniu działalności związanej z przetwarzaniem konopi włóknistych. Wygaśnięcie stosownego zezwolenia nastąpi z dniem 31 maja 2026 r. Zamknięcie pierwszego kwartału dostarczyło również istotnych wniosków dotyczących działalności produkcyjnej w segmentach spożywczym i weterynaryjnym. Pomimo wdrożonych działań optymalizacyjnych i osiągniętych oszczędności, skala generowanych przychodów pozostaje niewystarczająca do osiągnięcia progu rentowności. Osiągnięcie dodatniej rentowności wymagałoby poniesienia dalszych nakładów inwestycyjnych, w tym m.in. na rozbudowę zaplecza technologicznego oraz działania marketingowe. Na obecnym etapie, po zakończeniu I kwartału 2026 r., nie widzimy uzasadnienia dla dalszego finansowania tych obszarów działalności.

Podejmujemy decyzję o skoncentrowaniu strategicznego rozwoju Spółki na rynku weterynaryjnym, który postrzegamy jako perspektywiczny i charakteryzujący się wysokim potencjałem wzrostu. Analizy rynkowe jednoznacznie wskazują na długoterminowy wzrost wartości tego segmentu, przy jednoczesnym utrzymywaniu się trendów sprzyjających opracowywaniu nowych, skuteczniejszych i bezpieczniejszych terapii. Rosnąca świadomość opiekunów zwierząt towarzyszących sprawia, że coraz większą wagę przywiązują oni do jakości opieki zdrowotnej swoich pupili – zarówno w zakresie profilaktyki, jak i leczenia chorób. Jednocześnie wydłużająca się długość życia zwierząt powoduje wzrost liczby przypadków schorzeń przewlekłych oraz chorób wieku podeszłego, w szczególności onkologicznych, kardiologicznych i nefrologicznych.

Dostrzegamy te zmiany oraz wynikające z nich potrzeby rynku. W oparciu o dotychczas zdobyte doświadczenie zamierzamy rozwijać innowacyjne rozwiązania odpowiadające na współczesne wyzwania weterynarii, z potencjałem komercjalizacji na rynkach międzynarodowych.



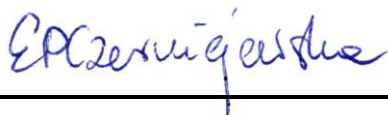
Dodatkowo obserwujemy rosnące zainteresowanie sektorem weterynaryjnym ze strony rynku kapitałowego, który coraz wyraźniej wskazuje na znaczenie innowacji oraz wykorzystania nowoczesnych technologii jako kluczowych czynników dalszego rozwoju branży.

Docelowo Spółka będzie prowadziła działalność w modelu *virtual biotech*, opartym na zarządzaniu projektami badawczo-rozwojowymi oraz współpracy z wyspecjalizowanymi partnerami zewnętrznymi. Posiadamy bogate doświadczenie w zakresie pozyskiwania projektów i licencji od podmiotów zewnętrznych, ponieważ z powodzeniem realizowaliśmy już tego typu przedsięwzięcia w przeszłości. Obecnie budujemy kompetentny i wyspecjalizowany zespół, korzystając jednocześnie ze wsparcia krajowych i międzynarodowych ekspertów.

Naszą ambicją jest budowa silnej pozycji na globalnym rynku weterynaryjnym poprzez rozwój innowacyjnych rozwiązań terapeutycznych i diagnostycznych dla zwierząt towarzyszących, odpowiadających na istotne i wciąż niezaspokojone potrzeby rynku. Liczymy, że już w najbliższym czasie będziemy mogli przedstawić Państwu kolejne informacje dotyczące planowanych kierunków rozwoju oraz realizowanych projektów.

Dziękujemy za dotychczasowe wsparcie i zaufanie. Zachęcamy do lektury zarówno niniejszego raportu okresowego, jak i opublikowanej Strategii Rozwoju Spółki na lata 2026-2030.

Z poważaniem,



Ewelina Pawlus-Czerniejewska
Prezes Zarządu



Paweł Wielgus
Członek Zarządu



Spis treści

1.	Informacje o Raporcie	5
2.	Wybrane dane finansowe	6
3.	Informacje o Emitencie	7
4.	Skrócone sprawozdanie finansowe Emitenta za I kwartał 2026 roku	11
5.	Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu Raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości	23
6.	Komentarz Emitenta na temat okoliczności i zdarzeń istotnie wpływających na działalność Emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w I kwartale 2026 roku.....	27
7.	Stanowisko odnośnie do możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym.....	29
8.	Opis stanu realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji	29
9.	Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie ..	29
10.	Opis organizacji grupy kapitałowej, z wyszczególnieniem jednostek podlegających konsolidacji oraz jednostek nieobjętych konsolidacją	29
11.	Wskazanie przyczyn niesporządzenia sprawozdań skonsolidowanych przez podmiot dominujący lub przyczyn zwolnienia z konsolidacji w odniesieniu do każdej jednostki zależnej nie objętej konsolidacją	29
12.	Wybrane dane finansowe wszystkich jednostek zależnych Emitenta nieobjętych konsolidacją	29
13.	Informacje o strukturze akcjonariatu Emitenta ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających na dzień przekazania Raportu co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu	29
14.	Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących	30
15.	Informacje dotyczące struktury organizacyjnej oraz liczby osób zatrudnionych przez Emitenta	31
16.	Oświadczenie Zarządu dotyczące informacji zawartych w Raporcie	32



1. Informacje o Raporcie

Green Zebras Spółka Akcyjna z siedzibą we Wrocławiu, adres: ul. Eugeniusza Kwiatkowskiego 4, 52-326 Wrocław, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia - Fabrycznej we Wrocławiu VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0001009699, REGON: 385850378, NIP: 8943152762 („Green Zebras”, „Green Zebras S.A.”, „Spółka”, „Jednostka”, „Emitent”).

Na dzień 31 marca 2026 roku („Dzień Bilansowy”, „Data Bilansowa”) kapitał zakładowy Green Zebras S.A. wynosił 158.656,80 zł i dzielił się na 1.586.568 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda („Akcje”).

Ten dokument („Raport”) zawiera kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe Green Zebras S.A. za I kwartał 2026 roku.

Źródłem danych w Raporcie, o ile nie wskazano inaczej, jest Green Zebras S.A.

Dniem publikacji Raportu jest 12 maja 2026 roku („Data Raportu”, „Dzień Raportu”).

Przez kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe w Raporcie rozumie się sprawozdanie finansowe Green Zebras S.A. za okres od dnia 1 stycznia 2026 roku do dnia 31 marca 2026 roku („Okres Sprawozdawczy”) sporządzone według polskich zasad rachunkowości.

„Ustawa o rachunkowości” lub „UoR” oznacza ustawę z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości.

„u.p.d.o.p.” oznacza ustawę z dnia z dnia 15 lutego 1992 roku o podatku dochodowym od osób prawnych.

Raport został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 Regulaminu ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.



2. Wybrane dane finansowe

Poniżej zaprezentowano wybrane dane finansowe Spółki za I kwartał 2026 r.

WYBRANE BILANSOWE DANE FINANSOWE

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.03.2025
1.	AKTYWA / PASywa RAZEM	2 099 311,52	2 199 713,03
2.	AKTYWA TRWAŁE	1 320 327,34	1 654 874,44
3.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 300 194,26	1 639 502,34
5.	Należności długoterminowe	14 994,00	4 410,00
6.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
7.	AKTYWA OBROTOWE	778 984,18	544 838,59
8.	Zapasy	62 107,06	135 190,30
9.	Należności krótkoterminowe	106 306,75	201 232,43
10.	Inwestycje krótkoterminowe	601 347,26	204 031,18
12.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	1 699 332,46	1 371 948,95
13.	Kapitał (fundusz) podstawowy	158 656,80	132 781,80
14.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-5 300 983,26	-3 559 345,70
15.	Zysk (strata) netto dla okresu	-421 278,57	-476 884,03
16.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY	399 979,06	827 764,08
17.	Zobowiązania długoterminowe	67 543,08	72 113,32
18.	Zobowiązania krótkoterminowe	295 715,20	657 169,82
19.	Liczba akcji na koniec okresu	1 586 568	1 327 818
20.	Wartość księgowa na akcję na koniec okresu	1,07	1,03

WYBRANE WYNIKOWE DANE FINANSOWE

Lp.	Wyszczególnienie	Od 01.01.2026 do 31.03.2026	Od 01.01.2025 do 31.03.2025
1.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	297 222,63	299 135,74
2.	Wynik ze sprzedaży	-447 160,91	-448 261,96
3.	Wynik z działalności operacyjnej	-411 414,41	-448 633,18
4.	Wynik brutto	-417 804,88	-454 613,28
5.	Wynik netto	-421 278,57	-476 884,03
6.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-313 475,05	-173 798,62
7.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-6 223,56	0,00
8.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-21 800,48	233 008,87
9.	Przepływy pieniężne netto, razem	-341 499,09	59 210,25
10.	Zysk netto okresu przypadający na akcję	-0,26	-0,36



3.4. Kapitał zakładowy

Na Dzień Bilansowy i Datę Raportu kapitał zakładowy Emitenta wynosił 158.656,80 zł i był opłacony w całości. Na kapitał zakładowy składało się 1.586.568 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, w tym:

- 1.164.000 akcji na okaziciela serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 45.300 akcji na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 38.869 akcji na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 79.649 akcji na okaziciela serii D o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 258.750 akcji zwykłych na okaziciela serii E o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

3.5. Opis działalności Emitenta i realizowane projekty

Wizją spółki jest budowa silnej pozycji na globalnym rynku weterynaryjnym poprzez rozwój innowacyjnych rozwiązań terapeutycznych i diagnostycznych dla zwierząt towarzyszących, odpowiadających na istotne i niezaspokojone potrzeby rynkowe.

Misją spółki jest dostarczanie rozwiązań odpowiadających na istniejące potrzeby rynku weterynaryjnego w obszarze produktów leczniczych i diagnostyki, wspierających poprawę zdrowia oraz jakości życia zwierząt towarzyszących (psy, koty oraz konie). Spółka koncentruje się na tworzeniu produktów leczniczych i narzędzi diagnostycznych zwiększających skuteczność terapii, ograniczających działania niepożądane, wydłużających życie zwierząt oraz poprawiających komfort ich życia. Działania te stanowią odpowiedź na kluczowe trendy kształtujące rozwój współczesnego rynku weterynaryjnego.

Celem biznesowym spółki jest komercjalizacja projektów lekowych oraz diagnostycznych na etapie rozwoju, zapewniającym optymalną relację pomiędzy poniesionymi nakładami a korzyściami osiąganymi w procesie komercjalizacji. Kluczowym elementem realizacji strategii jest wybór projektów komplementarnych względem długoterminowych strategii rozwoju największych światowych firm weterynaryjnych, co istotnie zwiększa prawdopodobieństwo osiągnięcia sukcesu biznesowego.

3.5.1. Obszary terapeutyczne

Spółka w pierwszej kolejności koncentruje się na realizacji projektów należących do następujących obszarów terapeutycznych:

- onkologia,
- kardiologia,
- nefrologia,
- geriatrya.

Powyższe obszary zostały wybrane na podstawie rozmów z lekarzami weterynarii i ekspertami branżowymi, analiz rynkowych, analiz strategii największych firm weterynaryjnych oraz doświadczeń własnych kadry zarządzającej spółką. Charakteryzują się one wysokim poziomem niezaspokojonych potrzeb rynkowych oraz rosnącym znaczeniem dla rynku weterynaryjnego, wynikającym w dużej mierze z wydłużającego się średniego czasu życia zwierząt towarzyszących.

Jednocześnie obszary te cechują się wysoką wartością terapeutyczną i długoterminowym znaczeniem klinicznym, związanym z przewlekłym charakterem leczonych schorzeń oraz koniecznością wieloletniego prowadzenia terapii. Wyróżniają się również relatywnie wysokimi barierami wejścia, wynikającymi ze



stopnia skomplikowania diagnostyki, potrzeby opracowywania specjalistycznych terapii oraz wysokich wymagań regulacyjnych.

Przewlekły charakter leczenia, w połączeniu z rosnącą gotowością opiekunów do finansowania nowoczesnych terapii, sprawia ponadto, że segmenty te posiadają wysoki potencjał komercyjny i pricingowy, pozostając jednocześnie jednymi z najbardziej perspektywicznych kierunków rozwoju współczesnego rynku weterynaryjnego.

Wraz ze wzrostem skłonności opiekunów do ponoszenia kosztów leczenia zwierząt oraz nasilaniem się problemów zdrowotnych u psów dojrzałych i geriatrycznych, wskazane obszary terapeutyczne będą zyskiwały na znaczeniu i należały do najszybciej rozwijających się segmentów rynku weterynaryjnego. W konsekwencji będą one przyciągały uwagę największych uczestników rynku oraz wpływały na kierunki ich rozwoju strategicznego.

Spółka nie wyklucza realizacji projektów z innych obszarów terapeutycznych, takich jak immunologia i choroby zapalne, leczenie bólu przewlekłego czy choroby metaboliczne, jeżeli pojawi się wyraźne uzasadnienie strategiczne i biznesowe dla ich rozwoju. Wskazane obszary terapeutyczne nie stanowią zatem katalogu zamkniętego.

Spółka prowadzi stały monitoring rynku weterynaryjnego oraz analizę potrzeb największych globalnych firm weterynaryjnych, poszukując projektów o wysokim potencjale komercjalizacyjnym. Podejście spółki ma charakter selektywnie oportunistyczny i zakłada aktywne identyfikowanie projektów odpowiadających zarówno na niezaspokojone potrzeby rynkowe, jak i wpisujących się w strategię rozwoju największych światowych firm weterynaryjnych, co zwiększa prawdopodobieństwo ich przyszłej komercjalizacji.

3.5.2. Obszary technologiczne

W odniesieniu do obszarów technologicznych spółka prowadzi działalność w modelu agnostycznym, bez preferencji względem określonych platform technologicznych. Oznacza to, że analizowane i rozwijane będą zarówno projekty oparte na nowoczesnych rozwiązaniach biotechnologicznych, jak i klasycznych technologiach chemicznych.

Istotnym kryterium wyboru projektów będzie ich innowacyjność, rozumiana przede wszystkim jako wykorzystanie technologii dotychczas niedostępnych w branży weterynaryjnej lub stosowanych w ograniczonym zakresie. Podejście to powinno umożliwić budowanie istotnej przewagi konkurencyjnej względem obecnie stosowanych metod diagnostycznych i terapeutycznych, a tym samym zwiększać atrakcyjność projektów dla największych globalnych firm weterynaryjnych.

Spółka nie przewiduje realizacji projektów związanych z wykorzystaniem komórek macierzystych.

3.5.3. Model biznesowy

Spółka prowadzi działalność w modelu *virtual biotech*. Oznacza to rozwój projektów badawczo-rozwojowych bez posiadania własnego zaplecza laboratoryjnego i produkcyjnego, przy jednoczesnym skoncentrowaniu działalności na zarządzaniu projektami, strategii rozwoju oraz tworzeniu i rozwijaniu aktywów własności intelektualnej.

Wybrany model działalności zapewnia wysoką efektywność kosztową poprzez ograniczenie kosztów stałych i zmniejszenie koniecznych nakładów inwestycyjnych. Jednocześnie umożliwia sprawniejszą realizację projektów dzięki wykorzystaniu wyspecjalizowanych usług zewnętrznych, co powinno wspierać prowadzenie projektów zgodnie z zakładanymi harmonogramami. W konsekwencji zdecydowana



większość środków pozyskiwanych od inwestorów będzie przeznaczana bezpośrednio na realizację prac badawczo-rozwojowych.

Realizacja projektów będzie odbywała się we współpracy z wyspecjalizowanymi podmiotami zewnętrznymi, w tym firmami typu CRO oraz CMO/CDMO, a także przy wsparciu doradców branżowych i regulacyjnych. Model ten zapewnia spółce wysoką elastyczność operacyjną, dostęp do globalnych kompetencji oraz możliwość efektywnego skalowania działalności wraz z rozwojem portfela projektów.

Docelowo spółka planuje równoległe prowadzenie od dwóch do czterech projektów badawczo-rozwojowych. Taki zakres działalności pozwala na efektywną dywersyfikację ryzyka projektowego przy jednoczesnym zachowaniu kontroli nad kosztami oraz możliwości koncentracji zasobów na najbardziej perspektywicznych projektach.

Rozwój projektów będzie prowadzony etapowo, w oparciu o osiąganie kolejnych kamieni milowych o charakterze naukowym, regulacyjnym i biznesowym. Takie podejście pozwoli na bieżącą ocenę potencjału poszczególnych projektów, efektywne zarządzanie ryzykiem oraz optymalizację alokacji kapitału poprzez koncentrację zasobów na najbardziej perspektywicznych aktywach.

3.5.4. Strategia pozyskiwania projektów i kryteria ich doboru

Strategia spółki zakłada rozwój projektów badawczo-rozwojowych do etapu badań klinicznych, a następnie ich komercjalizację poprzez współpracę z partnerami branżowymi. Spółka nie planuje samodzielnego prowadzenia pełnego procesu rejestracyjnego produktów przed regulatorami rynku farmaceutycznego.

Spółka nie prowadzi działalności inwestycyjnej, a wszystkie pozyskiwane projekty będą rozwijane jako projekty własne. Podejście to ma na celu maksymalizację wartości dla akcjonariuszy poprzez budowę i rozwój własnych aktywów intelektualnych. Jednocześnie spółka dopuszcza możliwość tworzenia grupy kapitałowej, w tym spółek zależnych, do których poszczególne projekty mogą być wnoszone aportem w celu pozyskiwania finansowania również na rynku pozagiełdowym.

Spółka zakłada pozyskiwanie projektów badawczo-rozwojowych poprzez współpracę z ośrodkami naukowymi, grupami badawczymi oraz firmami biotechnologicznymi, zarówno w kraju, jak i za granicą.

Firmy biotechnologiczne skoncentrowane na rynku medycyny ludzkiej zasadniczo nie są zainteresowane równoległym rozwojem projektów weterynaryjnych, co stwarza dla spółki możliwość pozyskiwania atrakcyjnych projektów. Dodatkową motywacją do współpracy w takim modelu, poza potencjalnymi korzyściami ekonomicznymi wynikającymi z przyszłej komercjalizacji, może być możliwość uzyskania przez partnerów dostępu do wyników badań prowadzonych w obszarze weterynarii, które z uwagi na krótszy czas realizacji mogą wspierać rozwój projektów przeznaczonych na rynek medycyny ludzkiej.

Obligatoryjnymi kryteriami wyboru projektów są:

- dopasowanie projektu do wyraźnej i niezaspokojonej potrzeby rynkowej, zwiększające prawdopodobieństwo zainteresowania ze strony branży weterynaryjnej oraz potencjalnych partnerów komercyjnych,
- zgodność projektu z kierunkami rozwoju największych globalnych firm weterynaryjnych,
- silna i egzekwowalna ochrona własności intelektualnej oraz przejrzysta sytuacja właścicielska w tym obszarze, umożliwiające bezpieczny rozwój projektu i współpracę z podmiotami trzecimi,
- wykonalność technologiczna projektu, rozumiana jako możliwość jego realizacji przy wykorzystaniu istniejącej i certyfikowanej infrastruktury badawczej oraz produkcyjnej,



- racjonalna i przewidywalna ścieżka regulacyjna umożliwiająca efektywny rozwój projektu,
- wyraźna przewaga konkurencyjna wynikająca z innowacyjności rozwiązania, zwiększająca potencjał komercjalizacyjny projektu oraz ograniczająca ryzyko bezpośredniej konkurencji rynkowej,
- możliwość zdefiniowania precyzyjnej, opartej na kamieniach milowych ścieżki rozwoju projektu,
- atrakcyjny potencjał rynkowy i komercyjny projektu.

3.5.5. Postępy w realizacji projektów

Spółka rozpoczęła tworzenie zespołu badawczo-rozwojowego w IV kwartale 2025 r. W pierwszym etapie działań przeprowadzono kompleksową analizę rynku farmaceutycznego w obszarze zwierząt towarzyszących, obejmującą identyfikację aktualnych potrzeb oraz trendów rynkowych. W ramach prac zrealizowano wywiady i ankiety z lekarzami weterynarii, przeanalizowano strategie kluczowych podmiotów branżowych oraz aktualnie wykorzystywane technologie. Na tej podstawie zawężono obszary terapeutyczne i technologiczne, w których poszukiwane są innowacyjne rozwiązania.

Spółka nawiązała współpracę z uczelniami, zespołami naukowymi oraz podmiotami technologicznymi w kraju i za granicą, będącymi potencjalnymi licencjodawcami lub partnerami projektowymi. Dokonano również wstępnej selekcji projektów zewnętrznych zgłoszonych do Spółki, zgodnie z przyjętymi kryteriami oceny. Ponadto nawiązano kontakty z ekspertami zewnętrznymi, w szczególności naukowcami świadczącymi usługi doradcze na rzecz Spółki, a także z doradcami branżowymi i regulacyjnymi oraz firmami CRO i CMO/CDMO.

4. Skrócone sprawozdanie finansowe Emitenta za I kwartał 2026 roku

4.1. Bilans - aktywa i pasywa

Bilans sporządzony na dzień 31 marca 2026 roku

	BILANS - A K T Y W A	31.03.2026	31.03.2025
A	AKTYWA TRWAŁE (I+II+III+IV+V)	1 320 327,34	1 654 874,44
I	Wartości niematerialne i prawne (1+2+3+4)	0,00	0,00
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2	Wartość firmy	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4	Zaliczki na poczet wartości niematerialnych i prawnych	0,00	0,00
II	Rzeczowe Aktywa Trwałe (1+2+3)	1 300 194,26	1 639 502,34
1	Środki trwałe	1 300 194,26	1 549 502,34
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	220 214,15	249 708,47
c)	urządzenia techniczne i maszyny	1 076 901,12	1 293 872,92



Jednostkowy raport okresowy GREEN ZEBRAS S.A. za I kwartał 2026 roku

d)	środki transportu	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	3 078,99	5 920,95
2	środki trwałe w budowie	0,00	90 000,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III	Należności długoterminowe (1+2)	14 994,00	4 410,00
1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3	Od pozostałych jednostek	14 994,00	4 410,00
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1	Nieruchomości	0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Długotrwałe aktywa finansowe	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00



Jednostkowy raport okresowy GREEN ZEBRAS S.A. za I kwartał 2026 roku

V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	5 139,08	10 962,10
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5 139,08	10 962,10
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B	AKTYWA OBROTOWE (I+II+III+IV)	778 984,18	544 838,59
I	Zapasy (1+2+3+4+5)	62 107,06	135 190,30
1	Materiały	53 370,18	117 084,59
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	92,68
3	Produkty gotowe	1 491,88	11 633,03
4	Towary	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy	7 245,00	6 380,00
II	Należności krótkoterminowe (1+2)	106 306,75	201 232,43
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	66,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b)	inne	0,00	66,00
2	Należności od jednostek powiązanych, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00
3	Należności od pozostałych jednostek	106 306,75	201 166,43
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	39 583,28	55 412,69
	- do 12 miesięcy	39 583,28	55 412,69
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	45 766,57	87 964,75
c)	inne	20 956,90	57 788,99



Jednostkowy raport okresowy GREEN ZEBRAS S.A. za I kwartał 2026 roku

d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III	Inwestycje krótkoterminowe	601 347,26	204 031,18
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	601 347,26	204 031,18
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c)	Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	601 347,26	204 031,18
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	601 347,26	204 031,18
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	9 223,11	4 384,68
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY	0,00	0,00
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	0,00	0,00
	SUMA AKTYWÓW (A + B +C + D)	2 099 311,52	2 199 713,03

	BILANS - P A S Y W A	31.03.2026	31.03.2025
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY (I+II+VI+VII)	1 699 332,46	1 371 948,95
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	158 656,80	132 781,80
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	7 262 937,49	5 275 396,88



Jednostkowy raport okresowy GREEN ZEBRAS S.A. za I kwartał 2026 roku

	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	7 262 937,49	5 275 396,88
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
	- kapitał rezerwowy	0,00	0,00
	- niezarejestrowany kapitał własny	0,00	0,00
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-5 300 983,26	-3 559 345,70
VI	Zysk (strata) netto	-421 278,57	-476 884,03
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA (I+II+III+IV)	399 979,06	827 764,08
I	Rezerwy na zobowiązania	36 720,78	98 480,94
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3 270,98	5 382,27
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	33 449,80	93 098,67
	- długoterminowa	0,00	0,00
	- krótkoterminowa	33 449,80	93 098,67
3	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
	- długoterminowe	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	0,00	0,00
II	Zobowiązania długoterminowe	67 543,08	72 113,32
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3	Wobec pozostałych jednostek	67 543,08	72 113,32
a)	Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
b)	Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c)	Inne zobowiązania finansowe	67 543,08	72 113,32
d)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
e)	inne	0,00	0,00



Jednostkowy raport okresowy GREEN ZEBRAS S.A. za I kwartał 2026 roku

III	Zobowiązania krótkoterminowe	295 715,20	657 169,82
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a)	Z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b)	inne kredyty i pożyczki	0,00	0,00
2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a)	Z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00
3	Wobec pozostałych jednostek	295 715,20	657 169,82
a)	Kredyty i pożyczki	69 770,00	0,00
b)	Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c)	Inne zobowiązania finansowe	17 842,59	71 272,04
d)	Z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	46 335,76	102 325,74
	- do 12 miesięcy	46 335,76	102 325,74
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e)	Zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	71 639,71
f)	Zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	86 579,60	55 708,16
h)	Z tytułu wynagrodzeń	67 903,28	48 472,81
i)	inne	7 283,97	307 751,36
4	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00



Jednostkowy raport okresowy GREEN ZEBRAS S.A. za I kwartał 2026 roku

	- długoterminowe	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	0,00	0,00
	SUMA PASYWÓW (A + B)	2 099 311,52	2 199 713,03
D	SUMA KONTROLNA (AKTYWA - PASYWA)	0,00	0,00

4.2. Rachunek zysków i strat

Rachunek zysków i strat za okres od dnia 1 stycznia 2026 roku do dnia 31 marca 2026 roku

Lp.	RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01.2026- 31.03.2026	01.01.2025- 31.03.2025
A.	Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	297 222,63	299 135,74
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	271 678,67	293 399,42
II.	Zmiana stanu produktów	-9 334,74	5 736,32
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	34 878,70	0,00
B	Koszty działalności operacyjnej (I+II+VIII)	744 383,54	747 397,70
I	Amortyzacja	72 175,07	76 390,75
II	Zużycie materiałów i energii	93 691,08	133 835,20
III	Usługi obce	158 126,83	199 258,81
IV	Podatki i opłaty, w tym:	1 073,11	1 439,99
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	295 834,24	265 213,46
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	56 070,31	46 105,33
	- emerytalne	25 641,85	16 526,03
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	34 230,79	25 154,16
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	33 182,11	0,00
C	Zysk/Strata ze sprzedaży (A - B)	-447 160,91	-448 261,96
D	Pozostałe przychody operacyjne (I+II+III)	36 201,73	0,84
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00



Jednostkowy raport okresowy GREEN ZEBRAS S.A. za I kwartał 2026 roku

II	Dotacje	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV	Inne przychody operacyjne	36 201,73	0,84
E	Pozostałe koszty operacyjne (I+II+III)	455,23	372,06
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III	Inne koszty operacyjne	455,23	372,06
F	Zysk/Strata na działalności operacyjnej (C+D-E)	-411 414,41	-448 633,18
G	Przychody finansowe (I+II+III+IV+V)	0,00	0,00
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
II	Odsetki uzyskane, w tym:	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V	Inne	0,00	0,00
H	Koszty finansowe (I+II+III+IV)	6 390,47	5 980,10
I	Odsetki, w tym:	4 581,08	3 698,75
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV	Inne	1 809,39	2 281,35
I	Zysk/Strata brutto (F+G-H)	-417 804,88	-454 613,28



J	Podatek dochodowy	3 473,69	22 270,75
K	Pozostałe obow zmniejszenia zysku (zwiększenie straty)	0,00	0,00
L	ZYSK/STRATA NETTO (I-J-K)	-421 278,57	-476 884,03

4.3. Zestawienie zmian w kapitale własnym

Zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od dnia 1 stycznia 2026 roku do dnia 31 marca 2026 roku

Lp.	ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	01.01.2026- 31.03.2026	01.01.2025- 31.03.2025
I	Kapitał własny na początek okresu	2 120 611,03	1 848 832,98
	korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
	zmiana zasad rachunkowości	0,00	0,00
la	Kapitał własny na początek okresu, po korektach	2 120 611,03	1 848 832,98
1	Kapitał podstawowy na początek okresu	158 656,80	132 781,80
1.1	Zmiany kapitału podstawowego	0,00	0,00
a)	zwiększenie z tytułu :	0,00	0,00
	wydania udziałów / emisji akcji	0,00	0,00
b)	zmniejszenie z tytułu:	0,00	0,00
	umorzenia udziałów / akcji	0,00	0,00
1.2	Kapitał podstawowy na koniec okresu	158 656,80	132 781,80
2	Kapitał zapasowy na początek okresu	7 262 937,49	5 275 396,88
2.1	Zmiany kapitału zapasowego	0,00	0,00
a)	zwiększenie z tytułu:	0,00	0,00
	emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
	z podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
	z podziału zysku z korekty wyniku lat ubiegłych	0,00	0,00
b)	zmniejszenie z tytułu :	0,00	0,00
	przekształcenie w spółkę akcyjną	0,00	0,00
2.2	Kapitał zapasowy na koniec okresu	7 262 937,49	5 275 396,88



3	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
3.1	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a)	zwiększenie z tytułu:	0,00	0,00
b)	zmniejszenie z tytułu:	0,00	0,00
	zbycie środków trwałych	0,00	0,00
3.2	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	0,00	0,00
4.1	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00	0,00
a)	zwiększenie z tytułu:	0,00	0,00
	niezarejestrowana emisja akcji	0,00	0,00
b)	zmniejszenie z tytułu:	0,00	0,00
	zarejestrowanie kapitału zakładowego	0,00	0,00
4.2	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
5	Zysk/(strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-5 300 983,26	-3 559 345,70
5.1	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
	korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
	zmiana zasad rachunkowości	0,00	0,00
5.2	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a)	zwiększenie z tytułu:	0,00	0,00
	podział wyniku lat ubiegłych	0,00	0,00
b)	zmniejszenie z tytułu:	0,00	0,00
5.3	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	5 300 983,26	3 559 345,70
	-korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
	-zmiana zasad rachunkowości	0,00	0,00
5.5	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	5 300 983,26	3 559 345,70
a)	zwiększenie z tytułu:	0,00	0,00
	przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00



Jednostkowy raport okresowy GREEN ZEBRAS S.A. za I kwartał 2026 roku

	-obniżenie kapitału	0,00	0,00
b)	zmniejszenie z tytułu:	0,00	0,00
	przeniesienia zysku z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
5.6	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	5 300 983,26	3 559 345,70
5.7	Zysk/(strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-5 300 983,26	-3 559 345,70
6	Wynik netto	-421 278,57	-476 884,03
a)	zysk netto	0,00	0,00
b)	strata netto	421 278,57	476 884,03
c)	odpisy z zysku	0,00	0,00
II	Kapitał własny na koniec okresu	1 699 332,46	1 371 948,95
III	Kapitał własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	1 699 332,46	1 371 948,95

4.4. Rachunek przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych za okres od dnia 1 stycznia 2026 roku do dnia 31 marca 2026 roku

RACHUNEK PRZEPLÝWÓW PIENIĘŻNYCH	01.01.2026- 31.03.2026	01.01.2025- 31.03.2025
A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I. Zysk(strata) netto	-421 278,57	-476 884,03
II. Korekty razem	107 803,52	303 085,41
1.Amortyzacja	72 175,07	76 390,75
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,02	2 722,09
3.Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	4 580,42	0,00
4.Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
5.Zmiana stanu rezerw	-2 292,54	62 970,92
6.Zmiana stanu zapasów	116 611,63	-90 176,67
7.Zmiana stanu należności	130 620,96	109 440,39
8.Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-216 147,37	120 758,92



Jednostkowy raport okresowy GREEN ZEBRAS S.A. za I kwartał 2026 roku

9.Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	2 255,33	20 979,01
10.Inne korekty	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	-313 475,05	-173 798,62
B. Przepływy środków pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		
I. Wpływy	0,00	0,00
1.Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2.Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
a)w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b)w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
-zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
-dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
-spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
-odsetki	0,00	0,00
-inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4.Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II Wydatki	6 223,56	0,00
1.Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	6 223,56	0,00
2.Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b)w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
-nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
-udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-6 223,56	0,00
C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		



Jednostkowy raport okresowy GREEN ZEBRAS S.A. za I kwartał 2026 roku

I. Wpływy	70,00	250 000,00
1.Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	250 000,00
2.Kredyty i pożyczki	70,00	0,00
3.Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4.Inne wpływy finansowe (otrzymane dotacje)	0,00	0,00
II. Wydatki	21 870,48	16 991,13
1. Na nabycie udziałów (akcji własnych)	0,00	0,00
2.Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4.Spłata kredytów i pożyczek	15 000,00	0,00
5.Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6.Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7.Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	4 118,83	16 991,13
8.Odsetki	2 751,65	0,00
9.Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-21 800,48	233 008,87
D. Przepływy pieniężne netto razem(A.III+/-B.III+/-C.III)	-341 499,09	59 210,25
E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-341 499,11	56 488,16
1. – zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-0,02	-2 722,09
F. Środki pieniężne na początek okresu	942 846,37	147 543,02
G. Środki pieniężne na koniec okresu(F+/-D), w tym:	601 347,28	206 753,27
- o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00	0,00

5. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu Raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości

Rzeczowe aktywa trwałe, wartości niematerialne i prawne

Amortyzacja dokonywana jest metodą liniową. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego oraz składników



wartości niematerialnych i prawnych. Poprawność przyjętych okresów oraz stawek amortyzacyjnych podlega okresowej weryfikacji.

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne o niskiej jednostkowej wartości początkowej tj. do 10.000,00 złotych amortyzowane są jednorazowo w miesiącu, w którym oddano je do użytkowania lub przeniesiono z inwestycji.

Środki trwałe w budowie nie są amortyzowane.

Instrumenty finansowe

W dniu nabycia spółka klasyfikuje instrumenty finansowe do następujących kategorii:

- 1) aktywa finansowe przeznaczone do obrotu,
- 2) pożyczki,
- 3) aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

Klasyfikacja ta przeprowadzona jest w oparciu o cele nabycia aktywów finansowych. Zarząd określa klasyfikację aktywów finansowych przy ich początkowym ujęciu.

Inwestycje

Inwestycje krótkoterminowe

Aktywa finansowe zaliczone do inwestycji krótkoterminowych wyceniane są według ceny nabycia i wyceniane na dzień bilansowy w wartości godziwej.

Zapasy

Nabyte w ciągu roku obrotowego rzeczowe składniki zapasów ujmowane są w ewidencji ilościowo-wartościowej według cen zakupu. Wartość rozchodu zapasów jest ustalana przy zastosowaniu metody FIFO. Zapasy na dzień bilansowy wyceniane są w cenie zakupu lub wytworzenia nie wyższych od ceny sprzedaży netto danego składnika. Zapasy, które utraciły swoją wartość handlową i użytkową obejmuje się odpisem aktualizacyjnym. Odpisy aktualizujące wartość składników zapasów zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych.

Należności

Należności wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty wraz z odsetkami, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

Wartość należności podlega aktualizacji wyceny przy uwzględnieniu stopnia prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego.

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty obejmują środki pieniężne w kasie, depozyty bankowe płatne na żądanie, inne krótkoterminowe inwestycje o wysokim stopniu płynności i pierwotnym terminie wymagalności do 3 miesięcy.

Krajowe środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych wycenia się według wartości nominalnej.

Wpływ środków pieniężnych w walutach obcych ujmowany jest według kursu średniego NBP ogłaszanego przez NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień wpływu waluty (na podstawie art. 15a ust. 4 u.p.d.o.p.).



Wycena i rozchód środków pieniężnych w walutach obcych odbywa się przy zastosowaniu średnioważonego kursu dla danej waluty (zgodnie z art. 15a ust. 8 u.p.d.o.p. w związku art. 34 ust. 4 UoR).

Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych.

Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Czas i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

Kapitał podstawowy, kapitał rezerwowy i kapitał zapasowy

Kapitał zakładowy wykazywany jest w wysokości określonej w umowie i wpisanej w rejestrze sądowym.

Zadeklarowane, lecz nie wniesione wkłady kapitałowe ujmuje się jako należne wpłaty na poczet kapitału.

Spółka tworzy wymagane prawem kapitały rezerwowe.

Kapitał zapasowy tworzony jest z odpisów z czystego zysku rocznego Jednostki w wyniku uchwały zarządu.

Kapitał z aktualizacji wyceny tworzony jest w wyniku wyceny długoterminowych aktywów finansowych (udziały w innych jednostkach zaliczone do aktywów trwałych).

Rezerwy

Rezerwy są tworzone w sytuacji, gdy:

- 1) Spółka ma obowiązek prawny,
- 2) Spółka ma obowiązek zwyczajowy, wynikający ze zdarzeń przeszłych,
- 3) jest prawdopodobne, że w związku z realizacją tego obowiązku nastąpi wypływ środków pieniężnych ze spółki, oraz
- 4) kwota może być wiarygodnie oszacowana.

Zobowiązania

Zobowiązania handlowe wykazuje się w kwocie wymaganej zapłaty. Spółka uznaje za zobowiązania handlowe kwoty, które nie zostały jeszcze zafakturowane, a których wartość jest znana lub określana na podstawie szacunków. Zobowiązania w walutach obcych w momencie powstawania ujmowane są według średniego kursu ustalonego przez Prezesa NBP dla danej waluty obcej z dnia poprzedzającego dzień wystawienia dokumentu. Dodatnie lub ujemne różnice kursowe powstające w dniu płatności wynikające z różnicy pomiędzy kursem waluty na ten dzień, a kursem waluty w dniu powstania należności, odnoszone są odpowiednio na przychody lub koszty operacji finansowych. Nierozliczone na dzień bilansowy zobowiązania w walucie obcej wycenia się według średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Prezesa NBP na ten dzień.

Umowy leasingu

Spółka wykorzystuje aktywa trwałe na mocy umów leasingu lub umów najmu. W przypadku umów leasingu, na mocy których następuje przeniesienie zasadniczo całego ryzyka i pożytków wynikających z tytułu posiadania aktywów będących przedmiotem umowy (art. 3 ust. 4 ustawy o rachunkowości), przedmiot leasingu jest ujmowany w aktywach jako środek trwały i jednocześnie ujmowane jest zobowiązanie w kwocie równej wartości bieżącej minimalnych opłat leasingowych ustalonej na dzień rozpoczęcia leasingu. Opłaty leasingowe są dzielone między koszty finansowe i zmniejszenie salda zobowiązań w sposób umożliwiający uzyskanie stałej stopy odsetek od pozostałego do spłaty



zobowiązania. Koszty finansowe ujmowane są bezpośrednio w rachunku zysków i strat. Środki trwałe w budowie będące przedmiotem umowy leasingu finansowego są amortyzowane w sposób określony dla własnych środków trwałych. Jednakże gdy brak jest pewności co do przejścia prawa własności przedmiotu umowy, wówczas środki trwałe używane na podstawie umów leasingu finansowego są amortyzowane przez krótszy z dwóch okresów: przewidywany okres użytkowania lub okres trwania leasingu.

Opłaty leasingowe z tytułu umów, które nie spełniają warunków umowy leasingu finansowego, ujmowane są jako koszty w rachunku zysków i strat metodą liniową przez okres trwania leasingu.

Podatek dochodowy odroczony i bieżący

Podatek dochodowy prezentowany w rachunku zysków i strat obejmuje część odroczoną i bieżącą. Część odroczona w rachunku zysków i strat stanowi różnicę pomiędzy stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresu sprawozdawczego.

Uznawanie przychodu

Spółka osiąga przychody ze sprzedaży usług oraz ze sprzedaży produktów. Przychodem ze sprzedaży produktów tj. wyrobów gotowych i usług jest kwota należna z tego tytułu od odbiorcy, pomniejszona o należny podatek od towarów i usług. Momentem sprzedaży jest przekazanie produktów odbiorcy lub wykonanie usługi.

Pomiar wyniku finansowego:

Spółka stosuje metodę porównawczą kalkulacji wyniku finansowego. Na wynik finansowy netto składa się:

- wynik ze sprzedaży - przychody ze sprzedaży towarów i usług minus koszty według rodzajów minus wartość sprzedanych towarów;
- wynik z działalności operacyjnej równy wynikowi na sprzedaży \pm różnica między pozostałymi przychodami a kosztami operacyjnymi;
- wynik z działalności gospodarczej równy wynikowi z działalności operacyjnej \pm różnica między przychodami a kosztami finansowymi;
- wynik brutto równy wynikowi z działalności gospodarczej;
- wynik netto równy wynikowi brutto pomniejszonemu o obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego.

Zasada istotności

Spółka zgodnie z art. 4 ust. 4a Ustawy o Rachunkowości przyjęła zasadę istotności na poziomie 0,5% sumy bilansowej lub 1% kapitałów własnych - w zależności od tego, która z kwot jest mniejsza.

Zmiany zasad rachunkowości

Spółka nie dokonała żadnych innych znaczących zmian polityki rachunkowości, które miałyby istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy bieżącego roku obrotowego.

Przy sporządzaniu sprawozdania finansowego przyjęte zostały odpowiednie do działalności jednostki zasady rachunkowości, które były stosowane w sposób ciągły.



6. Komentarz Emitenta na temat okoliczności i zdarzeń istotnie wpływających na działalność Emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w I kwartale 2026 roku

Przychody

W I kw. 2026 roku Spółka wygenerowała 297 tys. PLN przychodów netto ze sprzedaży, praktycznie na tym samym poziomie jak w analogicznym kwartale 2025 r. (299 tys. PLN netto). W większości były to przychody wygenerowane dzięki realizacji zleceń dla stałych, powracających klientów, pozyskanych w 2025 r., a także sprzedaż nadwyżek magazynowych i sprzętowych.

Koszty i wyniki

Koszty działalności operacyjnej w I kw. 2026 roku wyniosły 744 tys. PLN, a więc na poziomie kosztów w I kw. 2025 r. Na koszty działalności operacyjnej składały się przede wszystkim: wynagrodzenia, koszty usług obcych oraz zużycie materiałów i energii. Poziom wynagrodzeń utrzymany został na analogicznym poziomie jak w analogicznym kwartale jak (295 tys. PLN vs 265 tys. PLN rok wcześniej), przy czym należy zaznaczyć, że zmieniła się struktura zatrudnienia – zatrudnienie przez Emitenta na produkcji miało miejsce jedynie w styczniu 2026 r., od lutego zlecenia były realizowane z wykorzystaniem zewnętrznych usługodawców. Mimo zmiany poziom kosztów usług obcych obniżono o ok. 20% (158 tys. PLN vs 199 tys. PLN rok wcześniej).

Od lutego 2026 r. spółka zatrudniała przede wszystkim zespół badawczo-rozwojowy oraz administracyjny. Ograniczono o ok. 30% wydatki na zużycie energii i materiałów (94 tys. PLN vs 134 tys. PLN rok wcześniej) – w dużej mierze używano stany magazynowe surowców, zakupione uprzednio z uwagi na zanotowane opóźnienia logistyczne w III. kw 2025 r.

We wskazanym okresie Spółka wykazała stratę ze sprzedaży równą -447 tys. PLN oraz stratę netto w wysokości -421 tys. PLN. Stanowi to poprawę o 12% względem wyniku netto w I kw. 2025 r. wynoszącego -477 tys. PLN. Porównując wyniki z innymi kwartałami 2025 r. należy zauważyć, że obserwowano stałe zmniejszenie straty netto spółki, jednak strata wciąż występowała na poziomie średnio ok. 430 tys. PLN/kwartał.

Pogorszenie widoczne jest za to w zakresie przepływów gotówkowych z działalności operacyjnej, które w I kw. 2025 r. wyniosły -174 tys. PLN, zaś w omawianym kwartale wyniosły – 313 tys. PLN, przy czym należy zauważyć, że w bieżącym okresie nie przeprowadzono dokapitalizowania spółki, jak miało to miejsce w kwartale porównawczym.

Sytuacja majątkowa i finansowa

Suma bilansowa Spółki wynosiła na koniec marca 2026 r. 2.099 tys. PLN. Na dzień 31 marca 2026 r. Spółka posiadała aktywa trwałe o wartości 1 320 tys. PLN. Na wartość tę składała się głównie linia technologiczna oraz inne maszyny i urządzenia (1.076 tys. PLN), a także adaptacja wynajmowanej przez spółkę przestrzeni widoczna w pozycji budynków (220 tys. PLN).

Aktywa obrotowe o wartości 779 tys. PLN stanowiły przede wszystkim środki pieniężne na rachunku bankowym (601 tys. PLN) oraz należności krótkoterminowe (106 tys. PLN). Porównując do I kw. 2025 r., o ponad połowę zredukowano stan zapasów (62 tys. PLN vs 135 tys. PLN).

Na dzień 31.03.2026 r. kapitał własny spółki wynosił 1 699 332,46 PLN, a kapitał zapasowy 7 262 937,49 PLN. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania wynosiły ok. 400 tys. PLN. Z tej kwoty 36 tys. PLN to rezerwy na zobowiązania, 67 tys. PLN to zobowiązania długoterminowe, a 295 tys. PLN – zobowiązania krótkoterminowe, w tym spłata pożyczki od Kvarko Group ASI (ok. 70 tys. PLN). Stanowiące całość



zobowiązań długoterminowych inne zobowiązania finansowe (67 tys. PLN) to długoterminowa część zobowiązań leasingowych. Z kolei krótkoterminowa część zobowiązań z tyt. leasingu znajduje się w pozycji inne zobowiązania finansowe krótkoterminowe (18 tys. PLN).

Istotne wydarzenia z minionego kwartału

Data	Zdarzenie	Raport
29 stycznia 2026	<p>Zarząd Emitenta przekazał informację o terminach publikacji raportów okresowych w 2026 roku:</p> <ul style="list-style-type: none"> • raport roczny za 2025 r. - w dniu 20 marca 2026 roku, • raport za I kwartał 2026 r. - w dniu 12 maja 2026 roku, • raport za II kwartał 2026 r. - w dniu 11 sierpnia 2026 roku, • raport za III kwartał 2026 r. - w dniu 13 listopada 2026 rok. <p>Jednocześnie Zarząd Emitenta wskazał, że zgodnie z treścią § 6 ust. 10a Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect" nie będzie przekazywał raportu okresowego za IV kwartał 2025 roku.</p>	Raport bieżący EBI nr 1/2026
27 lutego 2026	<p>Zarząd Emitenta opublikował zmiany w harmonogramie publikacji raportów okresowych w 2026 roku, tj. raport roczny za 2025 rok zostanie przekazany w dniu 2 marca 2026 roku. Pierwotny termin przekazania raportu rocznego za 2025 roku, tj. 29 marca 2026 roku został opublikowany w raporcie bieżącym EBI nr 1/2026 w dniu 29 stycznia 2026 roku.</p> <p>Zaktualizowany harmonogram przekazywana raportów okresowych w 2026 roku jest następujący:</p> <ul style="list-style-type: none"> • raport roczny za 2025 rok – w dniu 2 marca 2026 roku, • raport za I kwartał 2026 roku – w dniu 12 maja 2026 roku, • raport za II kwartał 2026 roku – w dniu 11 sierpnia 2026 roku, • raport za III kwartał 2026 roku – w dniu 13 listopada 2026 roku. 	Raport bieżący EBI nr 2/2026
2 marca 2026	Zarząd Emitenta opublikował raport roczny za 2025 rok.	Raport bieżący EBI nr 3/2026
30 marca 2026	Wyznaczenie pierwszego dnia notowania w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect 258.750 akcji zwykłych na okaziciela serii E na 7 kwietnia 2026 r. (uchwała nr 484/2026 Zarządu GPW w Warszawie)	-

Zdarzenia po Dniu Bilansowym, które miały miejsce przed publikacją Raportu

Data	Zdarzenie	Raport
------	-----------	--------



7 kwietnia 2026	Pierwszy dzień notowania w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect 258.750 akcji zwykłych na okaziciela serii E	-
12 maja 2026	Opublikowanie nowej strategii Emitenta, przyjętej uchwałą Zarządu Spółki nr 1/2026 z dnia 12 maja 2026 r.	Raport ESPI nr 1/2026

7. Stanowisko odnośnie do możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym

Nie dotyczy. Emitent nie publikował prognoz finansowych na rok 2026.

8. Opis stanu realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji

Nie dotyczy. Dokument informacyjny Emitenta nie zawierał informacji, o których mowa w § 10 pkt 13a) Załącznika nr 1 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu.

9. Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Spółka jest w trakcie rozpoczęcia pierwszego projektu badawczo-rozwojowego z obszaru weterynarii, jednak z uwagi na tajemnicę przedsiębiorstwa oraz zawarte umowy na moment publikacji niniejszego Raportu nie ujawnia dokładnego obszaru i zakresu projektów. Wszystkie informacje w tym zakresie będą publikowane w trybie przewidzianym właściwymi przepisami.

10. Opis organizacji grupy kapitałowej, z wyszczególnieniem jednostek podlegających konsolidacji oraz jednostek nieobjętych konsolidacją

Nie dotyczy. Emitent nie tworzy grupy kapitałowej.

11. Wskazanie przyczyn niesporządzania sprawozdań skonsolidowanych przez podmiot dominujący lub przyczyn zwolnienia z konsolidacji w odniesieniu do każdej jednostki zależnej nie objętej konsolidacją

Nie dotyczy. Emitent nie tworzy grupy kapitałowej.

12. Wybrane dane finansowe wszystkich jednostek zależnych Emitenta nieobjętych konsolidacją

Nie dotyczy. Emitent nie tworzy grupy kapitałowej.

13. Informacje o strukturze akcjonariatu Emitenta ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających na dzień przekazania Raportu co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu

Struktura akcjonariatu Emitenta na Dzień Bilansowy (akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu) była następująca:

L.p.	Akcjonariusz	Liczba Akcji	% Akcji	Liczba głosów	% Głosów



1	Kvarko Group ASI sp. z o.o.	520 000	32,78%	520 000	32,78%
2	Ewelina Pawlus-Czerniejewska	235 500	14,84%	235 500	14,84%
3	Pozostali akcjonariusze	831 068	52,38%	831 068	52,38%
	Suma	1.586.568	100,00%	1.586.568	100,00%

Struktura akcjonariatu Emitenta na **Dzień Raportu** (akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu) była następująca:

L.p.	Akcjonariusz	Liczba Akcji	% Akcji	Liczba głosów	% Głosów
1	Kvarko Group ASI sp. z o.o.	520 000	32,78%	520 000	32,78%
2	Ewelina Pawlus-Czerniejewska	235 500	14,84%	235 500	14,84%
3	Pozostali akcjonariusze	831 068	52,38%	831 068	52,38%
	Suma	1.586.568	100,00%	1.586.568	100,00%

W Okresie Sprawozdawczym nie miały miejsca zmiany w strukturze akcjonariatu.

14. Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Według stanu wiedzy Emitenta na Dzień Bilansowy osoby zarządzające i nadzorujące posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą:

Akcjonariusz	Liczba Akcji (szt.)
Ewelina Pawlus - Czerniejewska	235.500
Paweł Wielgus	60.000
Ewa Więclawik	-
Michał Chruścicki	-
Łukasz Bzdion	-
Andrij Włach	-



Wiesław Oleszek	-
-----------------	---

Według stanu wiedzy Emitenta na Dzień Raportu osoby zarządzające i nadzorujące posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą:

Akcjonariusz	Liczba Akcji (szt.)
Ewelina Pawlus - Czerniejewska	235.500
Paweł Wielgus	60.000
Ewa Więclawik	-
Michał Chruścicki	-
Łukasz Bzdion	-
Andrij Włach	-
Wiesław Oleszek	-

W Okresie Sprawozdawczym nie miały miejsca zmiany w stanie posiadania akcji Spółki bezpośrednio lub pośrednio przez osoby zarządzające i nadzorujące Spółki.

15. Informacje dotyczące struktury organizacyjnej oraz liczby osób zatrudnionych przez Emitenta



dr inż. Ewelina Pawlus-Czerniejewska

Prezes Zarządu



dr inż. Paweł Wielgus

Członek Zarządu

Struktura organizacyjna na Datę Raportu

- Zarząd:
 - Ewelina Pawlus-Czerniejewska - Prezes Zarządu,
 - Paweł Wielgus - Członek Zarządu.
- Rada Nadzorcza:



- Ewa Więclawik Przewodnicząca Rady Nadzorczej,
 - Michał Chruścicki Członek Rady Nadzorczej,
 - Łukasz Bzdion Członek Rady Nadzorczej,
 - Andrij Włach Członek Rady Nadzorczej,
 - Wiesław Oleszek Członek Rady Nadzorczej.
- Dział finansowo-administracyjny;
 - Dział badawczo-rozwojowy;
 - Usługi prawne - zewnętrzne;
 - Obsługa kadrowo-księgową - zewnętrzna;
 - Eksperti - zewnątrzni;
 - Utylizacja odpadów - zewnętrzna.

Poniżej zaprezentowano informacje dotyczące osób zatrudnionych przez Emitenta na koniec I kwartału 2026 roku.

Wymiar pracy w przeliczeniu na pełne etaty (EPC) wynosił 7 dla wszystkich zatrudnionych osób.

Forma zatrudnienia	Liczba zatrudnionych	Liczba pełnych etatów
Umowa o pracę	9	6,25
Umowa o dzieło, zlecenie i współpraca B2B	1	1

16. Oświadczenie Zarządu dotyczące informacji zawartych w Raporcie

Zarząd Emitenta oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy przedstawione w Raporcie wybrane informacje finansowe za I kwartał 2026 roku sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta oraz że informacje dotyczące działalności przedstawiają prawdziwy obraz rozwoju, osiągnięć oraz sytuacji Emitenta.

Raport został zatwierdzony do publikacji w dniu 12 maja 2026 roku.

