



**Sprawozdanie o wynagrodzeniach
Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A.
w restrukturyzacji
za rok 2024**

Podmiot: PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji
Adres: ul. Grójecka 17, 02-021 Warszawa
Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy dla miasta stołecznego Warszawy w Warszawie,
XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer KRS: 0000027702
NIP: 9542381960
REGON: 277586360

Warszawa, dnia 28 maja 2025 roku

I. Wstęp

Niniejsze Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji za rok 2024 (dalej: „**Sprawozdanie**”) zostało sporządzone przez Radę Nadzorczą PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (dalej: „**Rada Nadzorcza**”) stosownie do obowiązków wynikających z art. 90g Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 592 z późn. zm.) (dalej: „**Ustawa o ofercie**”) w związku z Uchwałą Nr 23/2020 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia PKP CARGO S.A. z dnia 29 czerwca 2020 roku w sprawie przyjęcia *Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A.* z późn. zm. (dalej: „**Polityka**”).

W przypadku Członków Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (dalej: „**Członkowie Zarządu**”) i Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (dalej: „**Członkowie Rady Nadzorczej**”) Polityka co do zasady nie zmieniła w znaczący sposób zasad dotyczących wynagradzania obowiązujących przed przyjęciem Polityki. W odniesieniu do wynagrodzenia zmiennego Członków Zarządu także przed wdrożeniem Polityki, Rada Nadzorcza przyznawała premie za dany rok obrotowy na podstawie oceny realizacji ustalonych celów zarządczych.

Sprawozdanie zostało poddane ocenie biegłego rewidenta w zakresie informacji wymaganych na podstawie Ustawy o ofercie. Podmiotem dokonującym oceny Sprawozdania był Grant Thornton Polska P.S.A. (dawniej: Grant Thornton Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k.) z siedzibą w Poznaniu wpisaną na listę firm audytorskich prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 4055.

II. Sprawozdanie o wynagrodzeniach

1. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90d ust. 3 pkt 1 Ustawy o ofercie oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia

1.1. Wynagrodzenia Zarządu PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji

Członkom Zarządu przysługuje stałe miesięczne wynagrodzenie („**Wynagrodzenie Podstawowe**”) oraz wynagrodzenie zmienne uzależnione od realizacji celów finansowych lub niefinansowych („**Premia**”), a także inne dodatkowe świadczenia pieniężne i niepieniężne.

Wynagrodzenie Podstawowe jest zróżnicowane w zależności od pełnionej funkcji.

Premia jest ustalana w sposób zrównoważony i dostosowany do sytuacji finansowej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji (dalej także „**Spółka**” lub „**PKP CARGO S.A.**”) oraz realizacji przyjętych celów zarządczych (dalej „**Cele**”).

Zasady przyznawania Premii, wyznaczenia Celów, określenia wagi Celów oraz kryteriów ich realizacji i rozliczania określa odrębna uchwała Rady Nadzorczej.

Łączna wysokość Premii nie może przekroczyć 50% Wynagrodzenia Podstawowego należnego Członkowi Zarządu w roku obrotowym, za który należna jest Premia.

Uchwałę o przyznaniu Premii podejmuje Rada Nadzorcza po uprzednim podjęciu przez Walne Zgromadzenie PKP CARGO S.A. uchwały:

- 1) zatwierdzającej sprawozdanie Zarządu z działalności PKP CARGO S.A. za rok obrotowy, za który należna jest Premia,
- 2) zatwierdzającej sprawozdanie finansowe PKP CARGO S.A. za rok obrotowy, za który należna jest Premia,
- 3) udzielającej absolutorium z wykonywania przez Członka Zarządu obowiązków w roku obrotowym, za który należna jest Premia.

1.1.1. Wynagrodzenie Członków Zarządu w podziale na składniki

Wynagrodzenie Członków Zarządu w 2024 roku kształtowało się następująco¹:

Imię i nazwisko, funkcja okres pełnienia funkcji w 2024 roku Członków Zarządu	Stale miesięczne wynagrodzenie (w zł)				Inne świadczenia (w zł)				Wynagrodzenie zmienne/premia za 2023 rok (w zł) ²		Przychód do opodatkow ania z tytułu składki PPK / Udział % w wynagr. całkowitym ³	Nadzw- yczajne dodatki (w zł) / Udział % w wynagr. całkowit ym	Renta/ emerytu ra (w zł) / Udział % w wynagr. całkowit ym	Całkowite wynagrodzeni e (w zł)/ Udział % w wynagr. całkowitym
	Wynagrodzenie Podstawowe netto ⁴ / Udział % w wynagr. całkowitym	Zasiłek chorobowy ZUS Udział % w wynagr. całkowitym	Odszkodowa nie z tytułu zakazu konkurencji / Udział % w wynagr. całkowitym	Należne nie wypłacone Odszkodowani e z tytułu zakazu konkurencji / Udział % w wynagr. całkowitym ⁵	Odprawa / Udział % w wynagr. Całkowitym ⁷	Przychód do opodatkowan ia z tytułu świadczeń przejazdowyc h/ Udział % w wynagr. całkowitym ⁵	Przychód do opodatkowania i oskładkowania z tytułu wynajmu mieszkania Udział % w wynagr. całkowitym	Przychód do opodatkowan ia i oskładkowan ia z tytułu wykupu sprzętu Udział % w wynagr. całkowitym	Premia jednoroc zna / Udział % w wynagr. całkowity m	Premia wieloroc zna/ Udział % w wynagr. całkowity m				
Dariusz Seliga Prezes Zarządu od 01.01.2024 do 24.04.2024	49 600,00 14,55%	0,0	96 000,00 28,15%	48 000,00 14,08%	144 000,00 42,22%	3 410,46 1,00%	0,0	0,0	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00	341 010,46 100%
Marcin Wojewódka Prezes Zarządu od 26.04.2024 do 31.12.2024	392 000,00 99,31%	0,0	0,0	0,0	0,0	2 710,11 0,69%	0,0	0,0	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00	394 710,11 100%
Marek Olkiewicz Członek Zarządu ds. Operacyjnych od 01.01.2024 do 24.04.2024	44 433,33 14,64%	0,0	86 000,00 28,33%	43 000,00 14,16%	129 000,00 42,50%	1 136,82 0,37%	0,0	0,0	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	303570,15 100%
Maciej Jankiewicz Członek Zarządu ds. Finansowych od 01.01.2024 do 25.04.2024	164 833,33 38,40%	0,0	86 000,00 20,04%	41 566,67 9,69%	129 000,00 30,06%	3 981,57 0,93%	0,0	0,0	0,0	0,00	3 762,50 0,88%	0,00	0,00	429 144,07 100%
Monika Starecka Członek Zarządu ds. Finansowych od 26.04.2024 do 31.12.2024	351 166,67 99,78%	0,0	0,0	0,0	0,00	770,47 0,22%	0,0	0,0	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00	351 937,14 100%

¹ Z uwzględnieniem wynagrodzenia byłych Członków Zarządu wypłaconego na podstawie umowy o świadczenie usług zarządzania oraz o zakazie konkurencji.
² Zgodnie z paragrafem 4 ust. 7 Polityki rozliczenie Celów i przyznanie Premii może nastąpić najwcześniej po Walnym Zgromadzeniu PKP CARGO S.A. na którym zatwierdzone zostało: (I) sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy, za który ustalana jest Premia, (II) sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy, za który ustalana jest Premia, (III) udzielono absolutorium z wykonywania przez Członka Zarządu obowiązków za rok obrotowy, za który ustalana jest Premia. Warunki te w odniesieniu do Premii za 2023 rok, w związku z brakiem udzielenia absolutorium za 2023 rok nie zostały spełnione.
³ Na podstawie Ustawy z dnia 4 października 2018 r. o pracowniczych planach kapitałowych (Dz. U. 2018 poz. 2215). Do przychodu pracownikowi do opodatkowania z tytułu PPK zostały ujęte należności finansowane przez pracodawcę za rok 2024.
⁴ Na podstawie umowy o świadczenie usług zarządzania oraz o zakazie konkurencji.
⁵ Należne odszkodowanie z tytułu zakazu konkurencji w roku 2024 niewypłacone i objęte masą sanacyjną.
⁶ Na podstawie wiążącego PKP CARGO S.A. Porozumienia z 27 listopada 2013 roku w sprawie ulgowych usług transportowych.
⁷ Odprawa należna za 2024 wypłacona w roku 2025 (Kozendra Zenon).

Jacek Rutkowski Członek Zarządu ds. Handlowych od 01.01.2024 do 22.04.2024	160 533,33 37,57%	0,0	86 000,00 20,12%	45 866,67 10,73%	129 000,00 0,30,18%	2 273,64 0,53%	0,00	0,0	0,0	0,00	3 698,00 0,87%	0,00	0,00	427 371,64 100%
Paweł Miłek Członek Zarządu ds. Handlowych od 26.04.2024 do 31.12.2024	351 166,67 92,25%	0,0	0,0	0,0	0,00	1 540,94 0,40%	28 000,00 7,35%	0,0	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00	380 707,61 100%
Zenon Kozendra Członek Zarządu - Przedstawiciel Pracowników od 01.01.2024 do 02.09.2024	269 466,67 62,90%	23 114,30 5,40%	0,0	0,0	129 000,00 30,11%	1 136,82 0,27%	0,0	1 819,45 0,42%	0,0	0,00	3 870,00 0,90%	0,00	0,00	428407,24 100%
Razem Udział % w wynagr. całkowitym	1 783 200,00 58,33%	23 114,30 0,76%	354 000,00 11,58%	178 433,34 5,84%	660 000,00 21,59%	16 960,83 0,55%	28 000,00 0,92%	1 819,45 0,06%	0,0	0,00	11330,50 0,37%	0,00	0,00	3 056 858,42 100%

Źródło: Opracowanie własne

1.1.2. Premia

W 2024 roku Rada Nadzorcza nie podjęła Uchwały w sprawie wyznaczenia Celów dla Prezesa Zarządu oraz Członków Zarządu na 2024 rok. W związku z powyższym Premia za 2024 rok nie była wypłacana.

1.1.3. Dodatkowe świadczenia niepieniężne

Członkowie Zarządu korzystali z urządzeń technicznych oraz zasobów stanowiących mienie PKP CARGO S.A. w celu należytego wykonywania obowiązków, w tym z samochodów służbowych.

Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej objęci są zbiorowym ubezpieczeniem D&O nabywanym przez Spółkę. Z uwagi na fakt, że ubezpieczenie (polisa) D&O obejmuje ogólnie (poprzez wskazanie pełnionych funkcji) wszystkich Członków Zarządu i Rady Nadzorczej (nie wymieniając ich personalnie z imienia i nazwiska), nie jest możliwe przypisanie przychodu podatkowego konkretnej osobie, gdyż w trakcie trwania ubezpieczenia skład ww. organów może się zmieniać (tak m.in. wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego we Wrocławiu z dnia 26 września 2018 r., sygn. akt I SA/Wr 525/18). W związku z powyższym wartość ubezpieczenia D&O w przeliczeniu na poszczególnych Członków ww. organów Spółki nie jest wykazywana jako jeden ze składników wynagrodzenia w tabelach poniżej.

1.2. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej

Członkowi Rady Nadzorczej przysługuje wyłącznie stałe miesięczne wynagrodzenie, którego wysokość ustala Walne Zgromadzenie PKP CARGO S.A. z uwzględnieniem konieczności zagwarantowania niezależności Członków Rady Nadzorczej przy wykonywaniu obowiązków wynikających z pełnionej funkcji oraz z poszanowaniem powszechnie obowiązujących przepisów prawa.

Członkowi Rady Nadzorczej przysługuje wynagrodzenie miesięczne niezależnie od liczby odbytych posiedzeń Rady Nadzorczej, członkostwa w komitetach powołanych przez Radę Nadzorczą lub liczby posiedzeń ww. komitetów.

Wynagrodzenie Członka Rady Nadzorczej nie jest powiązane z wynikami Spółki.

Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej w 2024 roku kształtowało się następująco :

Imię i nazwisko, funkcja, okres pobierania wynagrodzenia w 2024 roku przez Członków Rady Nadzorczej	Wynagrodzenie stałe (w zł)	Inne świadczenia (w zł)	Przychody do opodatkowania z tytułu składki PPK refundowanej ^{10/} Udział % w wynagr. całkowitym	Przychody do opodatkowania i oskładkowania z tytułu wykupu sprzętu Udział % w wynagr. całkowitym	Pozostałe składniki przychodowe z tytułu zwrotu kosztów przejazdów, noclegów (w zł) ^{9/} Udział % w wynagr. całkowitym	Całkowite wynagrodzenie (w zł)
	Wynagrodzenie podstawowe / Udział % w wynagr. całkowitym	Przychody do opodatkowania z tytułu świadczeń przejazdowych ^{8/} Udział % w wynagr. całkowitym				
Władysław Szczepkowski Członek Rady Nadzorczej - Przewodniczący Rady Nadzorczej od 01.01.2024 do 31.12.2024	163 825,86 99,17%	0,00	1 367,46 0,83%	0,00	0,00	165 193,32 100%
Andrzej Leszczyński Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej od 01.01.2024 do 19.04.2024	53 865,51 98,81%	0,00	0,00	646,80 1,19%	0,00	54 512,31 100%
Grzegorz Dostatni Członek Rady Nadzorczej od 01.01.2024 do 14.05.2024	62 562,98 98,28%	0,00	1 094,99 1,72%	0,0	0,00	63 657,97 100%
Henryk Grymel Członek Rady Nadzorczej od 01.01.2024 do 21.11.2024	127 620,03 100%	0,00	0,00	0,0	0,00	127 620,03 100%
Tomasz Pietrek Członek Rady Nadzorczej od 01.01.2024 do 21.11.2024	127 620,03 91,75%	0,00	1 178,48 0,85%	0,0	10 304,00 7,40	139 102,51 100%
Marek Ryszka Członek Rady Nadzorczej od 01.01.2024 do 19.04.2024	53 865,51 98,42%	0,00	865,38 1,58%	0,0	0,00	54 730,89 100%

¹⁰ na podstawie Ustawy z dnia 4 października 2018 r. o pracowniczych planach kapitałowych (Dz. U. 2018 poz. 2215).

⁹ na podstawie art. 392 § 3 Kodeksu spółek handlowych (Dz. U. z 2020 r. poz. 1526 z późn. zm.).

⁸ na podstawie wiążącego PKP CARGO S.A. *Porozumienia* z 27 listopada 2013 roku w sprawie ulgowych usług transportowych.

Paweł Sosnowski Członek Rady Nadzorczej od 01.01.2024 do 14.05.2024	62 562,98 98,22%	1 136,82 1,78%	0,00	0,0	0,00	63 699,80 100%
Jarosław Stawiarski Członek Rady Nadzorczej od 01.01.2024 do 19.04.2024	53 865,51 100%	0,00	0,00	0,0	0,00	53 865,51 100%
Jarosław Ślepaczuk Członek Rady Nadzorczej od 01.01.2024 do 21.11.2024	127 620,03 91,33%	0,00	1 178,48 0,84%	0,0	10 948,00 7,83%	139 746,51 100%
Michał Wnorowski Członek Rady Nadzorczej od 01.01.2024 do 31.12.2024	141 188,08 99,17%	0,00	1 178,48 0,13%	0,0	0,00	142 366,56 100%
Izabela Wojtyczka Członek Rady Nadzorczej od 01.01.2024 do 07.10.2024	112 233,93 97,98%	1 136,82 0,99%	1 178,48 1,03%	0,0	0,00	114 549,23 100%
Grzegorz Lato Członek Rady Nadzorczej od 07.10.2024 do 21.11.2024	15 722,77 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	15 722,77 100%
Paweł Mitek Członek Rady Nadzorczej od 19.04.2024 do 31.12.2024	2 435,29 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	2 435,29 100%
Marcin Wojewódka Członek Rady Nadzorczej od 19.04.2024 do 31.12.2024	2 435,29 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	2 435,29 100%
Monika Starecka Członek Rady Nadzorczej od 19.04.2024 do 31.12.2024	2 435,29 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	2 435,29 100%
Bogusław Nadolnik Członek Rady Nadzorczej od 14.05.2024 do 31.12.2024	79 320,89 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	79 320,89 100%
Marzena Piszczek Członek Rady Nadzorczej od 21.11.2024 do 31.12.2024	13 915,95 95,93%	0,0	0,0	0,0	590,91 4,07%	14 506,86 100%
Robert Stępień Członek Rady Nadzorczej od 14.05.2024 do 31.12.2024	79 320,89 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	79 320,89 100%
Razem	1 282 416,82 97,51%	2 273,64 0,17%	8 041,75 0,61%	646,80 0,05%	21 842,91 1,66%	1 315 221,92 100%

Źródło: Opracowanie własne.

2. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą polityką wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki

System wynagradzania Członków Zarządu ma charakter motywacyjny. Przy określaniu świadczeń przysługujących Członkom Zarządu uwzględniono, że Premia jest częściowo powiązana z wynikami Spółki, co skutkuje zwiększaniem wysiłków w dążeniu do wypełniania przez Członków Zarządu założeń strategii biznesowej Spółki oraz jej planów gospodarczych.

W konsekwencji przyjęty system wynagradzania pośrednio przyczynia się do rozwoju biznesu Spółki, oferty produktów dla klientów i pozycji rynkowej oraz wpływa na poprawę wyników finansowych.

Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej składa się wyłącznie z wynagrodzenia stałego ustalanego przez Walne Zgromadzenie PKP CARGO S.A., co służyć ma zwiększeniu odporności na ryzyko.

W ocenie Rady Nadzorczej poziom wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej w roku 2024 był odpowiedni dla zapewnienia możliwości pozyskania i utrzymania odpowiedniego poziomu zmotywowania osób o najwyższych kompetencjach, które są konieczne dla optymalnego zarządzania i nadzorowania PKP CARGO S.A.

Wysokość wynagrodzenia odpowiadała zarówno kompetencjom i doświadczeniu, jak i zakresowi zadań Członków Zarządu i Rady Nadzorczej, oraz związanej z tym odpowiedzialności, przyczyniając się do rozwoju Spółki.

3. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników

Premia Członków Zarządu uzależniona jest m. in. od realizacji Celów skorelowanych z rocznym Planem Działalności Gospodarczej Spółki i projekcją wyników Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A.

Po zatwierdzeniu Roczego Planu Działalności Gospodarczej przez Radę Nadzorczą, Komitet ds. Nominacji Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. przyjmuje rekomendację dla Rady Nadzorczej w sprawie

wyznaczenia Celów do realizacji przez Członków Zarządu. Podstawą dla Celów jakościowych i ilościowych są parametry przyjęte w Planie Działalności Gospodarczej i projekcja wyników Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A.

W przypadku realizacji Celów, na podstawie uchwały Rady Nadzorczej, Premia może zostać przyznana po uprzednim podjęciu przez Walne Zgromadzenie PKP CARGO S.A. uchwał: zatwierdzających sprawozdanie finansowe PKP CARGO S.A i sprawozdanie Zarządu z działalności PKP CARGO S.A. oraz udzielających absolutorium z wykonywania przez Członków Zarządu obowiązków w roku obrotowym, za który należna jest Premia.

4. Informacje o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników niebędących Członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych, w ujęciu łącznym, w sposób umożliwiający porównanie

Na podstawie art. 90g ust. 3 Ustawy o ofercie, Rada Nadzorcza przedstawia informacje za lata 2019 – 2024 to jest za lata obrotowe, za które jest zobowiązana do sporządzenia Sprawozdania.

Poniżej przedstawiono zmiany w wynagrodzeniach Członków Zarządu za lata 2019-2024:

Imię i nazwisko, funkcja Członków Zarządu		Wynagrodzenie (w zł)								Uwagi
		Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Zmiana % 2024 vs. 2023	Zmiana kwotowa 2024 vs. 2023	
Prezes Zarządu	Czesław Warszewicz	577 334,92	562 945,57	813 738,64	192 000,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0,00	Nie dotyczy	odwołany 18.10.2021 r.
	Władysław Szczepkowski	Nie dotyczy	Nie dotyczy	119 840,00	169 732,01	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0,00	Nie dotyczy	za okres delegowania Członka Rady Nadzorczej do Zarządu
	Dariusz Seliga	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	421 056,79	794 311,98	341 010,46	57,07%	453 301,52	Odwołany 24.04.2024 r.
	Marcin Wojewódka	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	394 710,11	0,0	Nie dotyczy	za okres delegowania Członka Rady Nadzorczej do Zarządu
Członek Zarządu ds. Operacyjnych	Witold Bawor	517 533,54	511 542,14	808 715,08	174 580,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0,00	Nie dotyczy	odwołany 18.10.2021 r.
	Marek Olkiewicz	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	472 225,52	750 651,99	303 570,15	59,56%	447 081,84	odwołany 24.04.2024 r.
Członek Zarządu ds. Finansowych	Leszek Borowiec	516 000,00	503 995,64	728 302,57	172 000,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0,00	Nie dotyczy	odwołany 18.10.2021 r.
	Maciej Jankiewicz	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	361 057,11	706 252,22	429 144,07	39,24%	277 108,15	odwołany 25.04.2024
	Monika Starecka	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	351 937,14	0,0	Nie dotyczy	za okres delegowania Członka Rady Nadzorczej do Zarządu
Członek Zarządu ds. Handlowych	Grzegorz Fingas	517 533,54	515 096,73	349 160,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0,00	Nie dotyczy	odwołany 23.03.2020 r.
	Piotr Wasaty	Nie dotyczy	172 650,25	630 169,57	172 000,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0,00	Nie dotyczy	odwołany 18.10.2021 r.
	Jacek Rutkowski	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	358 760,23	671 341,05	427 371,64	36,34%	243 969,41	odwołany 22.04.2024 r.
	Paweł Miłek	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	380 707,61	0,0	Nie dotyczy	za okres delegowania Członka Rady Nadzorczej do Zarządu
Członek Zarządu – Przedstawicie l Pracowników	Zenon Kozendra	517 533,54	510 646,50	875 336,00	527 678,20	785 610,00	428 407,24	45,47%	357 202,76	Odwołany 02.09.2024 r.

	Przeciętne wynagrodzenie pracowników z wyłączeniem wynagrodzenia Członków Zarządu ¹¹	5 264,59	5 373,90	5 656,12	6 201,79	7 346,88	8 556,24	14,13%	1 209,36	
	Liczba pracowników na dzień 31 grudnia z wyłączeniem Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej	17 254	15 903	14 884	14 410	14 205	9 786	- 31,11%	-4 419	

Źródło: Opracowanie własne.

Poniżej przedstawiono zmiany w wynagrodzeniach Członków Rady Nadzorczej za lata 2019-2024:

Imię i nazwisko, Członka Rady Nadzorczej	Wynagrodzenie (w zł)								
	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Zmiana % 2024 vs. 2023	Zmiana kwotowa	Uwagi
								2024 vs. 2023	
Tomasz Pietrek powołany od 29.06.2022 do 21.11.2024	0,00	0,00	0,00	66 862,94	137 426,12	139 102,51	1,22 %	1 676,39	
Michał Wnorowski powołany od 29.06.2022	0,00	0,00	0,00	63 787,21	127 122,12	142 366,56	11,99 %	15 244,44	
Marcin Wojewódka powołany od 19.04.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 435,29	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Monika Starecka powołana od 19.04.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 435,29	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Robert Stępień powołany od 14.05.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79 320,89	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Bogusław Nadolnik powołany od 14.05.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79 320,89	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Marzena Piszczyk powołana od 21.11.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 506,86	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Władysław Szczepkowski powołany od 14.03.2017 do 31.01.2025	145 295,14	154 936,94	101 150,93	115 523,69	147 504,72	165 193,32	11,99 %	17 688,60	
Paweł Miłek powołany od 19.04.2024 do 31.12.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 435,29	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Henryk Grymel powołany od 29.06.2022 do 21.11.2024	0,00	0,00	0,00	63 317,56	125 243,52	127 620,03	1,90 %	2 376,51	

¹¹ Przeciętne miesięczne wynagrodzenie osobowe obliczane jest jako stosunek sumy wynagrodzeń osobowych brutto do przeciętnej liczby zatrudnionych (w etatach, tj. po przeliczeniu osób niepełnozatrudnionych na pełnozatrudnionych) w danym okresie.

Jarosław Ślepaczuk powołany od 29.06.2022 do 21.11.2024	0,00	0,00	0,00	65 305,02	130 342,12	139 746,51	7,22 %	9 404,39	
Grzegorz Lato powołany od 07.10.2024 do 21.11.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 722,77	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Izabela Wojtyczka powołana od 15.07.2020 do 07.10.2024	0,00	70 623,23	126 159,76	126 150,60	127 984,23	114 549,23	-10,50 %	-13 435,00	
Paweł Sosnowski powołany od 07.06.2018 do 14.05.2024	144 406,60	154 936,94	125 400,07	126 150,60	126 262,18	63 699,80	-49,55 %	-62 562,38	
Grzegorz Dostatni powołany od 28.07.2022 do 14.05.2024	0,00	0,00	0,00	54 001,15	127 122,12	63 657,97	-49,92 %	-63 464,15	
Andrzej Leszczyński powołany od 29.06.2022 do 19.04.2024	0,00	0,00	0,00	63 317,56	125 243,52	54 512,31	-56,47 %	-70 731,21	
Marek Ryszka powołany od 29.06.2022 do 19.04.2024	0,00	0,00	0,00	63 787,21	127 122,12	54 730,89	-56,95 %	-72 391,23	
Jarosław Stawiarski powołany od 07.07.2022 do 19.04.2024	0,00	0,00	0,00	60 601,70	125 243,52	53 865,51	-56,99 %	-71 378,01	
Krzysztof Czarnota powołany od 20.05.2016 do 29.06.2022	152 247,04	156 919,48	126 246,48	66 285,74	0,00	0,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Tadeusz Stachaczyński powołany od 20.05.2016 do 29.06.2022	149 901,98	160 419,14	128 004,71	63 751,24	0,00	0,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Zofia Dzik powołana od 11.05.2016 do 29.06.2022	144 406,60	152 657,64	125 243,52	62 273,90	0,00	0,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Krzysztof Mamiński powołany od 06.03.2017 do 29.06.2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Jerzy Sośnierz powołany od 01.05.2018 do 29.06.2022	152 206,32	157 512,01	127 988,25	64 613,54	0,00	0,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Dariusz Górski powołany od 26.06.2019 do 29.06.2022	74 296,59	154 936,94	127 122,12	63 207,99	0,00	0,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Antoni Duda powołany od 21.08.2020 do 29.06.2022	0,00	56 015,25	126 741,25	63 578,99	0,00	0,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy	

Marcin Kowalczyk powołany od 14.01.2021 do 29.06.2022	0,00	0,00	122 275,75	63 207,99	0,00	0,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Mirosław Antonowicz powołany od 01.06.2017 do 31.08.2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Małgorzata Kryskiewicz powołana od 17.12.2015 do 24.07.2020	144 406,60	87 650,63	0,00	0,00	0,00	0,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Raimondo Eggink powołany od 13.04.2015 do 30.06.2019	72 113,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nie dotyczy	Nie dotyczy

Poniżej przedstawiono wyniki finansowe Spółki oraz Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. za lata 2019-2024:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Zmiana 2024 vs. 2023	Zmiana % 2024 vs. 2023
wyniki finansowe Spółki (mln zł)								
Przychody z tytułu umów z klientami	3 572,0	2 936,6	3 085,3	4 003,6	4 225,5	3 386,8	-838,7	-19,8%
Zysk operacyjny bez uwzględnienia amortyzacji (EBITDA)	624,0	400,5	345,1	850,5	868,6	186,8	-681,8	-78,5%
Zysk / Strata netto	-8,3	-173,9	-223,3	102,7	45,2	-2 412,7	-2457,9	-5438%
wyniki finansowe Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A. (mln zł)								
Przychody z tytułu umów z klientami	4 781,6	4 075,6	4 266,5	5 390,1	5 491,9	4 460,4	-1031,5	-18,8%
Zysk operacyjny bez uwzględnienia amortyzacji (EBITDA)	859,9	580,2	513,2	1 066,3	1 083,1	299,7	-783,4	-72,3%
Zysk / Strata netto	36,0	-224,3	-225,3	148,0	82,1	-2412,6	-2494,7	-3038,6%

Źródło: Opracowanie własne.

5. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U.2023.120 t.j. z dnia 2023.01.16 z późn. zm.)

Dodatkowe zaangażowanie Członka Zarządu lub Członka Rady Nadzorczej w działalność organów zarządzających lub nadzorczych spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A., innych niż Spółka, nie stanowi podstawy do pobierania przez Członka Zarządu lub Członka Rady Nadzorczej dodatkowego wynagrodzenia od Spółki lub spółek Grupy Kapitałowej PKP CARGO S.A.

6. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cenę i datę wykonania oraz ich zmiany

W 2024 roku Spółka nie przyznała instrumentów finansowych.

7. Informacja na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia

W sprawozdawanym okresie nie zaistniały przesłanki do występowania przez Spółkę o zwrot zmiennych składników wynagrodzenia.

8. Informacja dotycząca odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz odstępstw zastosowanych zgodnie z art. 90f Ustawy o ofercie, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa

W związku z brakiem wystąpienia przesłanek w 2024 roku Rada Nadzorcza nie podjęła decyzji o odstąpieniu od stosowania przyjętej Polityki.

9. Informacja dotycząca ujmowania w wynagrodzeniu Członków Zarządu i Rady Nadzorczej świadczeń pieniężnych lub niepieniężnych przyznanych na rzecz osób najbliższych, stosownie do art. 90g ust. 5 Ustawy o ofercie

W 2024 roku wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej nie zawierały w sobie świadczeń przyznanych na rzecz osób najbliższych z uwagi na nieustalenie takich świadczeń.

10. Wyjaśnienie, w jaki sposób Sprawozdanie uwzględnia uchwałę, o której mowa w art. 90g ust 6 Ustawy o ofercie

W dniu 27 czerwca 2024 roku Walne Zgromadzenie przyjęło Uchwałę Nr 27/2024 pozytywnie opiniującą sprawozdanie o wynagrodzeniach. Uchwała nie zawierała żadnych uwag, zaleceń czy wytycznych.

11. Nadzwyczajne zdarzenia w sprawozdawanym okresie

Zarząd Spółki w dniu 27 czerwca 2024 roku podjął decyzję o złożeniu wniosku do sądu o otwarcie postępowania sanacyjnego. W dniu 25 lipca 2024 roku Spółka otrzymała postanowienie o otwarciu postępowania restrukturyzacyjnego.

III. Zakończenie

1. Opis zmian Polityki w 2024 roku oraz jej aktualizacja.

Walne Zgromadzenie PKP CARGO S.A. nie dokonało zmiany Polityki w 2024 roku.

Mając na uwadze § 10 ust. 2 Polityki aktualizacja Polityki zostanie dokonana nie później niż w 2025 roku.

2. Ocena funkcjonowania Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A.

W ocenie Rady Nadzorczej:

- 1) wynagrodzenia wypłacone Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej w okresie objętym Sprawozdaniem są zgodne z obowiązującą Polityką i spełniają wymogi przewidziane przepisami prawa,
- 2) obowiązująca Polityka, umożliwiając prowadzenie elastycznej polityki przyznawania zmiennych składników wynagrodzenia nie zachęca do podejmowania ryzyka przekraczającego ryzyko zatwierdzone przez Radę Nadzorczą.

Podpisy Członków Rady Nadzorczej PKP CARGO S.A. w restrukturyzacji:

1. Bogusław Nadolnik Przewodniczący Rady Nadzorczej

2. Marcin Wojewódka Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

- | | | | |
|----|------------------|-------------------------|-------|
| 3. | Michał Wnorowski | Członek Rady Nadzorczej | |
| 4. | Marzena Piszczek | Członek Rady Nadzorczej | |
| 5. | Monika Starecka | Członek Rady Nadzorczej | |
| 6. | Robert Stępień | Członek Rady Nadzorczej | |
| 7. | Piotr Babski | Członek Rady Nadzorczej | |
| 8. | Tomasz Pietrek | Członek Rady Nadzorczej | |