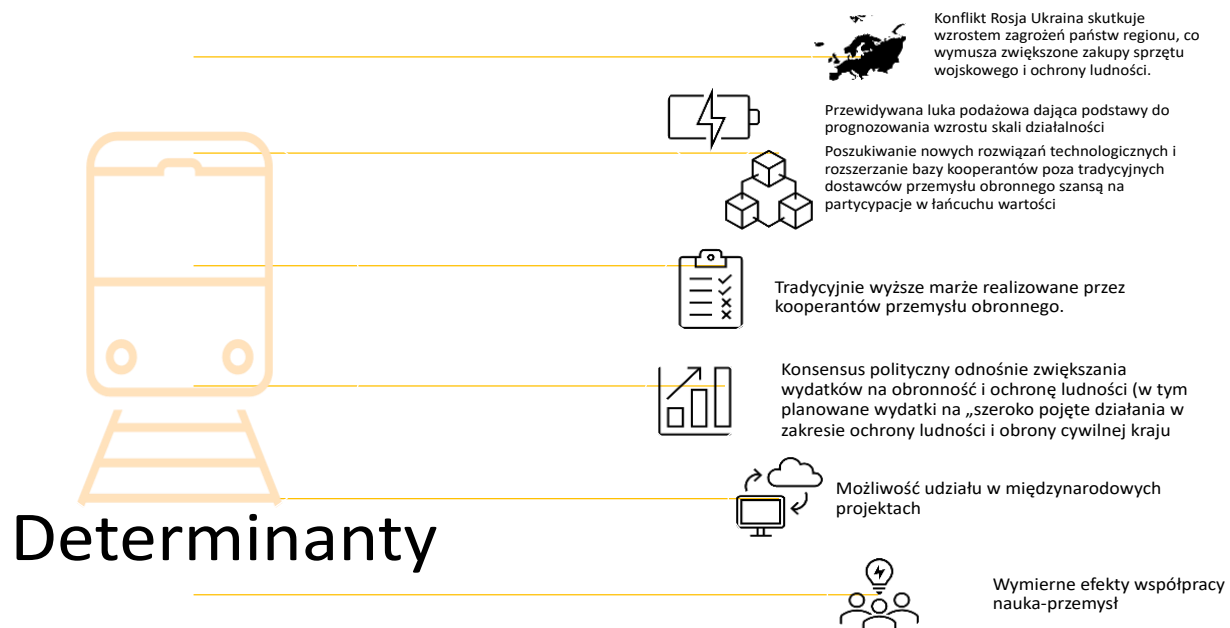


PLAN DZIAŁAŃ STRATEGICZNYCH POLSKIEGO HOLDINGU ROZWOJU S.A.



Podsumowanie

Działalność Polskiego Holdingu Rozwoju S.A. skoncentrowana jest na udziale w budowaniu odporności Państwa poprzez wsparcie i integrację działalności podmiotów gospodarczych zaangażowanych w produkcję i usługi na rzecz bezpieczeństwa i obronności. PHR angażuje się również w rozwój kadr przemysłowych i edukację w zakresie odporności i bezpieczeństwa.

W oparciu o przyjęty plan działań strategicznych Spółka zamierza osiągnąć solidne podstawy do dynamicznego wzrostu, aby w horyzoncie średnioterminowym stać się istotnym uczestnikiem rynku dostaw produktów i komponentów dla sektora bezpieczeństwa, technologii i wyrobów podwójnego zastosowania i rynków cywilnych.

Wzrost w najbliższych latach będziemy osiągnąć poprzez połączenie rozwoju organicznego, fuzji i przejęć oraz budowanie relacji i współpracy transgranicznej z dostawcami o uznanej pozycji na rynku.

Tworzenie warunków do wzrostu zdolności polskich podmiotów przemysłu obronnego do konkurowania i kooperowania na rynkach międzynarodowych leży u podstaw strategii Polskiego Holdingu Rozwoju S.A.

Orientacja PHR SA na Cele Zrównoważonego Rozwoju





Misja

Wzmacnianie systemu odpornościowego państwa i regionu poprzez wspieranie podmiotów gospodarczych realizujących zadania na rzecz obronności i bezpieczeństwa krajowego.

Wizja

W horyzoncie średniookresowym PHR osiągnie istotną pozycję wśród dostawców produktów i usług dla sektora bezpieczeństwa militarnego oraz wyrobów podwójnego zastosowania.

Wyzwania stawiane przez rynek wpływające na zakres i sposób działalności PHR

Kluczowe trendy rynkowe i biznesowe w sektorze obronnym:

- Systematyczny wzrost budżetów obronnych,
- Koncentracja i konsolidacja Integratorów i łańcuchów dostaw,
- Rozwój modeli as-a-service i PPP,
- Zwiększony udział wdrożeń produktów B+R i wydatków na B+R,
- Uwzględnianie ESG w modelach biznesowych,
- Wzrost modularyzacji jako elastycznych rozwiązań komponentowych
- Unifikacja rozwiązań, interoperacyjność
- Wdrożenia i zakupy międzynarodowe,
- Optymalizacja kosztów w cyklu życia produktów
- Automatyzacja obsługi dostarczanych rozwiązań
- Wykorzystywanie krzywej uczenia się i zarządzanie kooperacją celem obniżenia kosztów produkcyjnych,
- Minimalizacja ryzyk udziału w operacjach żołnierzy operatorów,
- Presja na racjonalizację wydatków,
- Wzrost wymogów regulacyjnych
- Internalizacja działalności

Technologie o największym wpływie na rozwój sytuacji w sektorze:

- Cybertechnologie,
- Systemy hipersoniczne,
- Zintegrowane systemy dowodzenia
- Systemy bezzałogowe,
- Systemy autonomiczne,
- Sztuczna inteligencja,
- Symulacje,
- Biotechnologie
- Technologie kwantowe,
- Transfer danych
- Metamateriały,
- DEW (Directed Energy Weapon)
- Druk 3D,
- IoT (Internet of Things).

Rozwój biznesu uzależniony jest od posiadania nowoczesnych technologii, sposobu organizacji produkcji i serwisu posprzedażowego.

Model biznesowy

Przesłanki

Utrzymanie w sferze cywilnej i wojskowej zdolności utrudniających nieprzyjazne działania i umiejętność niwelowania skutków takich działań, należą do podstawowych warunków bezpieczeństwa w wymiarze krajowym i euroatlantyckim.

Realizowane rozważnie inwestycje w bezpieczeństwo stymulują wzrost gospodarczy poprzez odpowiedni transfer technologii i zmniejszenie ryzyk inwestycyjnych.

Budowa wartości

PHR tworzy wartość poprzez wzrost organiczny, przejęcia, budowę partnerstw oraz integrację i koordynację firm w zakresie komplementarnych procesów dostaw przy złożonych realizacjach wielosektorowych.

Wzrost organiczny PHR opiera na rozwoju i ekspansji produktów oraz usług zarówno własnych jak i partnerów, a także na wdrażaniu nowych rozwiązań dla obecnych oraz nowych rynków.

W swoich działaniach PHR nakierowany jest na zrównoważony rozwój, dbałość o środowisko, społeczeństwo i odpowiedzialne zarządzanie korporacyjne. Wdrażamy system wsparcia projektów ESG.

Wizja ścieżki strategicznej:

Koncentracja na realizacji priorytetów strategicznych, wsparta generowaniem synergii pomiędzy podmiotami zachowującymi podmiotowość oraz odrębność organizacyjną, dla budowy pozycji konkurencyjnej i wartości dla interesariuszy.

W oparciu o przyjęty plan działań strategicznych Spółka zamierza osiągnąć solidne podstawy do dynamicznego wzrostu, aby w horyzoncie średnioterminowym stać się istotnym uczestnikiem rynku dostaw produktów i komponentów dla sektora bezpieczeństwa, technologii i wyrobów podwójnego zastosowania dla odbiorców cywilnych.

Nasze wsparcie dla budowy współpracy przedsiębiorstw globalnych i lokalnych usprawni zwiększenie konkurencyjności, budowanie długoterminowych pozycji i partnerstw i przyczyni się do poprawy jakości, redukcji kosztów, skrócenia czasu realizacji oraz redukcji śladu węglowego. Poprzez alokację produkcji części i komponentów, udział w serwisowaniu sprzętu i nawiązaniu pełnowymiarowych relacji biznesowych zabezpieczane są miejsca pracy, transfer technologii i zapewniony jest rozwój infrastruktury przemysłowej i umiejętności zasobów ludzkich. Umożliwi to w przyszłości zwiększenie udziału w programach obronnych oraz budowę niezależności i samowystarczalności dzięki dostawom lokalnym. Kluczowym jest włączenie środowisk akademickich w procesy B+R, transferu technologii oraz wdrażanie nowatorskich systemów współpracy w tym standardów z zastosowaniem technologii VR, AR, MR, AI, symulatorów, wykorzystanie koncepcji sieci zespołów jak doskonalenie systemów pracy zdalnej.

Priorytety strategiczne

- Rozwój technologii, wykorzystanie zdolności produkcyjnych i kooperacyjnych zgodnie z globalnymi (?) potrzebami bezpieczeństwa Państwa,
- Zwiększanie skali działalności i skuteczności operacyjnej PHR i partnerów,
- Budowa wartości poprzez połączenie wzrostu organicznego i przejęć,
- Wzmacnianie pozycji w łańcuchu wartości,
- Rozwój współpracy międzynarodowej,
- Zrównoważony wzrost wartości dla akcjonariuszy.

Kluczowe projekty w jakie zaangażowany jest PHR:

- Optymalizacja utrzymania, rozwoju i budowy zdolności wytwórczych,
- Rozwój systemów zarządzania kryzysowego,
- Wyposażenie indywidualne żołnierza,
- Systemy modułowe (zakwaterowanie wojska, ochrona ludności, sprzęt wojskowy),
- Niezależność i bezpieczeństwo energetyczne obiektów wojskowych i przemysłowych,
- Bezpieczeństwo dostaw wody i żywności,
- Łączność w zarządzaniu kryzysowym,
- Medycyna pola walki,
- Systemy bezzałogowe i autonomiczne,
- Zabezpieczenie potrzeb kooperacyjnych integratorów i wsparcie rozwoju kooperacji transgranicznej,
- Rozwój sprzedaży eksportowej,
- Rozwój kadr przemysłowych.

Wdrożenia dla sprawnej realizacji zadań PHR:

- powołał Centrum Kooperacji Przemysłowej z siedzibą w Stalowej Woli,
- współtworzy wraz z Izbą Gospodarczą Europy Środkowej Europejski Klaster Odporności,
- wprowadza działalność handlową poprzez wyspecjalizowaną spółkę,
- nawiązał współpracę z producentami i integratorami sprzętu,
- przystępuje do konsorcjów wykonawczych i badawczych,
- rozwija współpracę z klastrami i izbami gospodarczymi,
- realizuje procesy akwizycji,
- prowadzi wsparcie w zakresie pozyskiwania i rozwoju kadr przemysłowych.

Cele i działania:

Naszym celem jest systematyczne pomnażanie wartości PHR.

Wzrost w najbliższych latach będziemy osiągnąć poprzez połączenie rozwoju organicznego, fuzji i przejęć oraz budowanie relacji i współpracy transgranicznej z dostawcami o uznanej pozycji na rynku.

Skuteczność PHR wynika ze znajomości rynków i sprawnego wykorzystania specjalizacji poszczególnych współpracujących zakładów produkcyjnych i umiejętnym zaangażowaniu ich wysoko wykwalifikowanej dysponującej bogatym doświadczeniem branżowym kadry.

Stworzenie systemu koegzystencji powinno umożliwić uzyskanie ponadprzeciętnych efektów wynikających z różnorodności współpracujących partnerów. Prowadzić będzie również do przejęcia części marży w związku z docelowym wypełnianiem części kompetencji partnerów.

Oczekiwana jest również redukcja kosztów i poziomu ryzyka oraz zwiększenie dynamiki rozwoju produktów i usprawnienie obsługi posprzedażowej.

Model biznesowy będzie realizowany w szczególności poprzez następujące działania:

Skalowanie działalności i transparentny rozwój:

- Identyfikacja obiektów przejęć i okazji inwestycyjnych,
- Włączanie do składu holdingu kolejnych podmiotów,
- Inwestycje w rozbudowywanie sieci sprzedaży i marketing,
- Cross-selling,
- Łączenie kompetencji technologicznych i długotrwałych relacji z klientami,
- Pozyskiwanie środków poprzez podwyższanie kapitału, jak i pozyskiwanie kapitału dłużnego,
- Rozbudowę kompetencji PHR jako spółki holdingowej,
- Pozyskiwanie partnerów biznesowych, w celu realizowania wspólnych przedsięwzięć,
- Uwzględnienie w nowych emisjach akcji opcji wymiany udziałów w spółkach partnerskich i zależnych,
- Uwzględnienie w nowych emisjach akcji celu motywacyjnego (ESOP),
- Upublicznianie spółek zależnych,

Zwiększenie udziału produktów innowacyjnych w procesie sprzedaży :

- Wypracowanie współpracy z partnerami i klientami celem zwiększenia konwersji wyników prac B+R na sprzedaż seryjnych produktów,
- Sprawna komunikacja w zakresie kompetencji i ograniczeń,
- Optymalizacja czasu wprowadzania nowych produktów – dostosowanie się do potrzeb klientów i rynku,
- Doskonalenie funkcjonalności produktów, usprawnienie serwisu oraz szkoleń dedykowanych klientom,
- Utrzymywanie świadomości i umiejętności „projektowania do ceny”,

Wdrożenie procedur przeciwdziałających opóźnieniom i przekroczeniom budżetów w realizowanych projektach :

- Koordynacja projektów,
- Monitoring wyprzedzający celem identyfikacji ewentualnych zaburzeń procesów,
- Inicjowanie działań korygujących w przypadku identyfikacji ryzyka oraz występowania opóźnień w stosunku do harmonogramów, odchyłeń w stosunku do planowanych kosztów lub wymaganej jakości,
- Raportowanie stanu realizacji kolejnych etapów w poszczególnych projektach,

Minimalizacja ryzyk w ramach rozwoju działalności:

- Zwiększanie skali działalności przy adekwatnym do rozwoju angażowaniu zasobów zapewniając wydatkowanie środków na konkretne perspektywiczne aktywności,
- Optymalizacja kosztów w tym kosztów transakcyjnych,
- Wykorzystanie potencjału organizacji trzecich,
- Integracja pionowa - selekcja podmiotów,
- Quasi integracja pionowa – dobór partnerów i instrumentów, lokalna kontrola wybranych procesów i funkcji, własność IPR,

Wykorzystanie MSP jako nośnik wartości:

- Stworzenie ekosystemu współpracy PHR z Małymi i Średnimi Przedsiębiorstwami (MSP),
- Wsparcie podmiotów współpracujących z PHR borykających się z barierami rozwoju a dysponujących kompetencjami i odpowiednią bazą wytwórczą,
- Wspólne projekty inwestycyjne PHR z partnerami/akcjonariuszami/MSP,