

**ODPOWIEDŹ NA PYTANIA AKCJONARIUSZY ZŁOŻONE W TRYBIE ART. 428 § 6 KSH**

Pytania akcjonariusza (pisownia oryginalna):

- 1. Spółka jest ostatnio w fazie dynamicznego rozwoju – głównie poprzez Spółki portfelowe, co generuje znaczące potrzeby gotówkowe (co zresztą widać co cash flow operacyjnym). Pytanie, w jakim zakresie Spółka chciałby się finansować w dłuższej perspektywie czasowej? Czy Zarząd rozważa emisję akcji w przedmiotowym zakresie, czy inne źródła? Pytam, ponieważ w ostatnim kwartale była strata EBIT ponad 3 mln zł, co znacząco uszczupliło środki pieniężne.**

Spółka znajduje się obecnie w fazie rozwoju kilku obszarów działalności, w tym działalności produkcyjnej, wynajmu aktywów oraz projektów związanych z segmentem defence/dual-use. Zarząd ma świadomość, że rozwój ten wiąże się z zapotrzebowaniem na kapitał obrotowy i inwestycyjny.

Na obecnym etapie Zarząd analizuje różne możliwe źródła finansowania, w tym finansowanie dłużne, leasingowe, projektowe, środki ze sprzedaży lub refinansowania wybranych aktywów, a także potencjalne formy finansowania kapitałowego. Ewentualna emisja akcji nie jest wykluczona jako jedno z możliwych narzędzi finansowania, natomiast na dzisiaj Spółka nie podjęła decyzji o przeprowadzeniu takiej transakcji.

Każda decyzja w tym zakresie będzie uzależniona od warunków rynkowych, potrzeb kapitałowych Grupy, kosztu finansowania oraz interesu obecnych akcjonariuszy.

- 2. W korespondencji z ww. uwagą prośba o wskazanie, czy intencją Zarządu jest dynamiczny rozwój działalności, przy zewnętrznym finansowaniu, czy raczej rozwój organiczny/systematyczny, w zależności od generowanych przepływów z działalności operacyjnej?**

Intencją Zarządu jest rozwój Spółki w sposób zrównoważony. Oznacza to, że Zarząd nie zakłada rozwoju za wszelką cenę, lecz chce łączyć rozwój organiczny z selektywnym wykorzystaniem finansowania zewnętrznego tam, gdzie może ono istotnie przyspieszyć wzrost wartości Grupy.

W praktyce oznacza to koncentrację na projektach, które mają potencjał generowania dodatkich przepływów pieniężnych, skalowalności oraz poprawy rentowności. Zarząd będzie dążył do tego, aby wzrost działalności produkcyjnej i portfelowej był finansowany w sposób kontrolowany, z uwzględnieniem płynności, poziomu zadłużenia oraz ryzyk operacyjnych.

- 3. Czy Zarząd spółki rozważa pozyskanie inwestora strategicznego/finansowego w celu zwiększenia skali działalności, czy na chwilę obecną nie ma takich planów.**

Zarząd na bieżąco analizuje różne scenariusze rozwoju Grupy, w tym możliwość pozyskania partnerów branżowych, finansowych lub strategicznych dla wybranych projektów albo spółek portfelowych.

Z punktu widzenia Zarządu potencjalny inwestor lub partner miałby sens przede wszystkim wtedy, gdy poza kapitałem wnosiłby także kompetencje, dostęp do rynku, know-how, zamówienia lub możliwość przyspieszenia skali działalności.

**4. Czy Zarząd rozważa nowe kierunki rozwoju Spółek portfelowych, inne projekty spółki, czy raczej chce się skupić na obecnych obszarach. Czy w tym zakresie obszar defence jest bardziej strategiczny/konkurencyjny i marżowy?**

Obecnie Zarząd koncentruje się przede wszystkim na rozwoju obszarów, w których Grupa posiada już kompetencje, aktywa lub przewagi organizacyjne. Dotyczy to w szczególności działalności produkcyjnej, projektów związanych z przyczepami, naczepami i konstrukcjami specjalistycznymi, a także segmentu defence/dual-use.

Obszar defence jest przez Zarząd traktowany jako perspektywiczny ze względu na rosnące potrzeby modernizacyjne, infrastrukturalne i logistyczne w Polsce oraz w regionie. Jest to segment potencjalnie atrakcyjny marżowo, ale równocześnie wymagający pod względem certyfikacji, jakości, finansowania, terminowości i odpowiedzialności wykonawczej.

Zarząd nie wyklucza także innych kierunków rozwoju, jednak priorytetem pozostaje obecnie koncentracja na projektach, które mogą być realnie skomercjalizowane i przełożyć się na wzrost wartości Grupy.

**5. Czy Zarząd rozważa jakieś chaty inwestorskie/spotkania online z akcjonariuszami?**

Zarząd nie wyklucza organizacji cyklicznych form komunikacji z akcjonariuszami, w tym spotkań online, czatów inwestorskich lub prezentacji inwestorskich, które wraz ze wzrostem skali działalności i zainteresowania Spółką mogą stać się bardziej uzasadnione.

O ewentualnych spotkaniach lub prezentacjach Spółka będzie informowała z odpowiednim wyprzedzeniem kanałami komunikacji przewidzianymi dla akcjonariuszy i inwestorów.

**6. Czy Zarząd bierze udział w WZA – pytam na przyszłość – może jakąś krótką rozmowę na żywo można byłoby przeprowadzić.**

Członkowie Zarządu co do zasady uczestniczą w Walnych Zgromadzeniach Spółki lub zapewniają możliwość udzielenia odpowiedzi na pytania akcjonariuszy w zakresie dopuszczalnym przepisami prawa i zasadami równego dostępu do informacji.

Zarząd jest otwarty na dialog z akcjonariuszami, w tym również na rozmowę przy okazji Walnego Zgromadzenia, oczywiście z zachowaniem zasad dotyczących informacji poufnych oraz równego traktowania wszystkich uczestników rynku.