

## **Janusz Niedźwiecki**

Janusz Niedźwiecki z wykształcenia inżynier elektryk i ekonomista, absolwent Politechniki Gdańskiej i Uniwersytetu Mikołaja Kopernika (zarządzanie i marketing). Z firmą Apator S.A. związany jest od 1989 roku, gdzie zaczynał pracę w pionie konstrukcyjnym, później w pionie handlowym na coraz wyższych stanowiskach (kierownik, następnie dyrektor). W 1998 r. wszedł w skład Zarządu pełniąc jednocześnie funkcję Dyrektora ds. Marketingu, a w roku 2000 stanął na jego czele jako Prezes Zarządu - Dyrektor Generalny i sprawował tę funkcję przez 13 lat. Pan Janusz Niedźwiecki specjalizuje się w zarządzaniu, budowaniu strategii biznesowych i prowadzeniu procesów akwizycyjnych. Pod jego przewodnictwem nastąpił dynamiczny rozwój spółki Apator S.A., który opierał się zarówno na rozszerzeniu oferty produktowej, ekspansji na nowe rynki jak i przejęciach nowych spółek. W latach 2004 - 2012 przekształcił Grupę Apator w międzynarodową grupę kapitałową producentów urządzeń i systemów pomiarowych. W 2013 r. magazyn „Forbes” nagroził Pana Janusza Niedźwieckiego tytułem najlepszego prezesa spółek giełdowych.

Janusz Niedźwiecki od 12 lat jest Przewodniczącym Rady Nadzorczej Apator S.A. Ponadto posiada wieloletnie doświadczenie w pełnieniu funkcji nadzorczych:

- w latach 2005 - 2024 jako Członek Rad Nadzorczych spółek wchodzących w skład Grupy Apator (Apator Metrix S.A., Apator Telemetria Sp. z o.o., Apator Powogaz S.A.),
- w latach 2013 – 2021 - Przewodniczący Rady Nadzorczej Elektrociepłowni Będzin SA,
- od 2014 roku do chwili obecnej - Przewodniczący Rady Nadzorczej TROPS SA,
- w latach 2015 - 2016 - członek Rady Nadzorczej Radpol SA,
- w latach 2019 – 2024 - członek Rady Uniwersytetu Mikołaja Kopernika.

*Pan Janusz Niedźwiecki nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec spółki Apator SA, nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, osobowej, nie jest członkiem organu konkurencyjnej spółki kapitałowej, ani nie uczestniczy w jakiegokolwiek innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu.*

*Pan Janusz Niedźwiecki nie jest wpisany do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie Ustawy o KRS.*

## Mariusz Lewicki

Mariusz Lewicki jest absolwentem Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w zakresie ekonomiki i organizacji produkcji, a także prawa podatkowego i handlowego. Ekspert z zakresu księgowości, rachunkowości finansowej oraz zarządczej. Doświadczenie zdobywał w spółkach przemysłowych (Spomasz, Reuther Polska sp. z o.o., Rotar Poland sp. z o.o.). Od 1993 roku do lutego 2013 roku Pan Mariusz Lewicki pracował na stanowisku Głównego Księgowego w firmie ZPDZ Nagro, pełnił również funkcję doradcy finansowego w Z.P.H.U. Walter (w latach 2007 -2013) oraz w firmie Wimplast Sp. z o.o. (w latach 2012 – 2014).

W latach 1991 - 1999 był związany Apator S.A., gdzie kierował Działem Księgowości, następnie w latach 2001-2007 był Dyrektorem Finansowym jednej ze spółek zależnych. Mariusz Lewicki posiada wiedzę i 25-letnie doświadczenie nabyte podczas pełnienia funkcji nadzorczych w licznych pomiotach z Grupy Apator, m.in.:

- od 2000 roku jest członkiem Rady Nadzorczej Apator SA, jednocześnie od 2010 roku pełniąc funkcję Zastępcy Przewodniczącego Rady Nadzorczej spółki Apator SA,
- w latach 2009-2015 pełnił funkcję Przewodniczącego Komitetu Audytu Apator SA, następnie będąc Członkiem Komitetu Audytu (do chwili obecnej),
- od 2005 roku pełni funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej spółki Apator Mining Sp. z o. o. (spółka wchodząca w skład Grupy Apator),
- od 2007 r. pełni funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej spółki Apator Metrix SA (spółka wchodząca w skład Grupy Apator),
- od maja 2020 roku pełni również funkcję Członka Rady Nadzorczej Apator Powogaz SA (spółka wchodząca w skład Grupy Apator).

Pan Mariusz jest również długoletnim inwestorem giełdowym oraz znaczącym akcjonariuszem Apator S.A. Ponadto od lat związany jest z grupą kapitałową Hydrotor, gdzie od 2018 r. jest Prezesem Zarządu giełdowej spółki PHS Hydrotor S.A., pełniąc przez lata następujące funkcje:

- w latach 2008 – 2014 - Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej PHS Hydrotor SA, następnie w latach 2014 – 2018 Przewodniczący Rady Nadzorczej PHS Hydrotor SA,
- w latach 2009 – 2017 – Przewodniczący Komitetu Audytu PHS Hydrotor SA, następnie w latach 2017 – 2018 Członek Komitetu Audytu PHS Hydrotor SA,
- w latach 2015 – 2018 – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej Agromet ZEHS Lubań SA, następnie od 2018 roku do chwili obecnej - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- od 2019 roku do chwili obecnej - Przewodniczący Rady Nadzorczej Więcborskich Zakładów Metalowych Wizamor Sp. z o.o., wcześniej w latach 2010 – 2014 Dyrektor ds. Rozwoju Biznesu, w latach 2014-2023 Doradca Finansowy.

*Pan Mariusz Lewicki nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec spółki Apator SA, nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, osobowej, nie jest członkiem organu konkurencyjnej spółki kapitałowej, ani nie uczestniczy w jakiegokolwiek innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu.*

*Pan Mariusz Lewicki nie jest wpisany do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie Ustawy o KRS.*

## Janusz Marzygliński

Pan Janusz Marzygliński posiada wykształcenie wyższe techniczne. Ukończył studia na Wydziale Elektrycznym Politechniki Gdańskiej, Podyplomowe Studium Organizacji i Zarządzania dla Kadry Kierowniczej Przedsiębiorstw oraz kurs Zarządzania i Marketingu w Chicago (USA). Janusz Marzygliński od 1971 roku związany jest z Apatorem. Pracował między innymi jako kierownik działu konstrukcyjnego, dyrektor przedsiębiorstwa, a w latach 1993 – 2000 zajmował stanowisko Prezesa Zarządu Apator SA. Pan Janusz przeprowadził firmę przez proces prywatyzacji, zmianę modelu biznesowego i kultury organizacyjnej. W dniu 24 kwietnia 1997 roku uderzył w słynny dzwon na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, a Apator S.A. zadebiutował jako 102 spółka na giełdzie. Był to początek transformacji i dynamicznego rozwoju Apator S.A.

Pan Janusz jest także długoterminowym akcjonariuszem spółki Apator S.A. z wieloletnim doświadczeniem na stanowisku Członka Rad Nadzorczych w spółkach Grupy Apator:

- od 2000 roku do chwili obecnej - Członek Rady Nadzorczej Apator SA, jednocześnie w latach 2003-2013 pełnił funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej Apator SA,
- od 2008 roku do 2022 roku - Członek Rady Nadzorczej spółki Apator Powogaz SA (spółka wchodząca w skład Grupy Apator),
- od 2008 roku do chwili obecnej - Przewodniczący Rady Nadzorczej spółki Apator Rector Sp. z o.o. (spółka wchodząca w skład Grupy Apator),
- od 2024 roku do chwili obecnej – Przewodniczący Rady Nadzorczej Vobacom Sp. z o.o.

Równocześnie z pełnieniem funkcji nadzorczych pełni funkcję Prokurenta spółki Asco Co Ltd. z siedzibą w Toruniu i jest jej współwłaścicielem. Wymieniony podmiot nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec Apator SA.

*Pan Marzygliński nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec spółki Apator SA, nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, osobowej, nie jest członkiem organu konkurencyjnej spółki kapitałowej, ani nie uczestniczy w jakiegokolwiek innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu.*

*Pan Janusz Marzygliński nie jest wpisany do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie Ustawy o KRS.*

## **Kazimierz Piotrowski**

Kazimierz Piotrowski posiada wykształcenie wyższe ekonomiczne oraz podyplomowe z zakresu organizacji, zarządzania i finansów, zdobyte na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika.

Kazimierz Piotrowski jest od wielu lat związany z Apatorem i posiada doświadczenie w obszarze finansów, zarządzania oraz transformacji biznesowych. W latach 1993 - 2000 będąc w zarządzie (i jednocześnie na stanowisku Dyrektora ds. Administracji, następnie Dyrektora Finansowego) współtworzył historię Apatora w zakresie przeprowadzonej prywatyzacji i debiutu giełdowego tworząc podwaliny pod silną grupę kapitałową. W latach 2005 – 2008 pełnił również funkcję Prezesa Zarządu w przejętej spółce Apator Metrix S.A. – producenta gazomierzy.

Pan Kazimierz ponadto specjalizuje się w sprawowaniu funkcji nadzorczych posiadając ponad 20-letnie doświadczenie zdobyte w spółkach z Grupy Apator:

- od 2001 roku - do chwili obecnej Członek Rady Nadzorczej Apator Mining sp. z o.o. (spółka wchodząca w skład Grupy Apator),
- w latach 2009 - 2013 - Przewodniczący Rady Nadzorczej FAP Pafal SA (spółka wchodząca w skład Grupy Apator),
- od 2013 roku - do chwili obecnej - Członek Rady Nadzorczej Apator Metrix SA (spółka wchodząca w skład Grupy Apator),
- od 2015 roku – do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator SA oraz Członek Komitetu Audytu Apator SA.

Kazimierz Piotrowski jest również długoterminowym akcjonariuszem spółki Apator S.A.

*Pan Kazimierz Piotrowski nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec spółki Apator SA, nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, osobowej, nie jest członkiem organu konkurencyjnej spółki kapitałowej, ani nie uczestniczy w jakiegokolwiek innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu.*

*Pan Kazimierz Piotrowski nie jest wpisany do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie Ustawy o KRS.*

## **Monika Guzowska**

Pani Monika Guzowska posiada wykształcenie wyższe prawnicze zdobyte na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu.

Pani Monika Guzowska złożyła egzamin państwowy dla Członków Rad Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa i odbyła staż w Departamencie Nadzoru Właścicielskiego II Ministerstwa Skarbu Państwa w Warszawie. Uczestniczyła w wielu szkoleniach, m.in. w dziedzinie rachunkowości, funkcjonowania giełd oraz prowadzenia negocjacji.

Pani Monika jest od wielu lat związana ze spółką Apator SA i ma bogate doświadczenie w pełnieniu funkcji Członka Rad Nadzorczych spółek kapitałowych:

- w latach 2001-2004 - Sekretarz Rady Nadzorczej Apaform Sp. z o.o. w Toruniu
- w latach 2005-2019 - Członek Rady Nadzorczej Apator Control Sp. z o.o. w Toruniu (spółka połączona ze spółką Apator S.A.)
- od 2020 roku do chwili obecnej - Członek Rady Nadzorczej Apator Metrix S.A. w Tczewie oraz Pafal S. A. w Świdnicy (spółki wchodzące w skład Grupy Apator),
- od 2020 roku do chwili obecnej - Członek Komitetu Audytu i Rady Nadzorczej spółki giełdowej PHS Hydrotor S.A.

*Pani Guzowska nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec spółki Apator SA, nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, osobowej, nie jest członkiem organu konkurencyjnej spółki kapitałowej, ani nie uczestniczy w jakiegokolwiek innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu.*

*Pani Guzowska nie jest wpisana do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie Ustawy o KRS.*

## **Tadeusz Sosgórnik**

Tadeusz Sosgórnik posiada wykształcenie wyższe (magister inżynier elektryk górniczy), w 1989 r. ukończył Politechnikę Śląską (Specjalność: Elektryfikacja i automatyzacja kopalń) oraz studia podyplomowe z zarządzania przedsiębiorstwem.

Tadeusz Sosgórnik jest od dawna związany ze spółką Apator S.A., w której od 1992 r. do 2000 r. pracował jako Dyrektor Handlowy. Jednocześnie od 1996 roku do czerwca 2020 roku obejmował funkcję Prezesa Zarządu Apator Mining Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach (spółka wchodząca w skład Grupy Apator), a obecnie zajmuje stanowisko Dyrektora Handlowego tej spółki.

Pan Tadeusz posiada bogate doświadczenie w obszarze zarządzania, sprzedaży i restrukturyzacji. Ponadto posiada wieloletnie doświadczenie w pełnieniu funkcji nadzorczych m.in.:

- w latach 2000 – 2003 - Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator SA, następnie od 2020 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator SA,
- od 2005 roku do chwili obecnej - Przewodniczący Rady Nadzorczej FAP Pafal SA (spółka wchodząca w skład Grupy Apator),
- od 2008 roku – do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej, a od maja 2020 r. Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Powogaz SA (spółka wchodząca w skład Grupy Apator),
- w latach 2013 – 2016 – Członek Rady Nadzorczej Indos SA,
- w latach 2019 - 2020 – Członek Rady Nadzorczej Energoaparatura SA,
- od czerwca 2025 roku – Członek Rady Nadzorczej Apator Rector Sp. z o.o. (spółka wchodząca w skład Grupy Apator).

Pan Tadeusz jest długoterminowym akcjonariuszem spółki Apator S.A., jest również znanym menedżerem i inwestorem.

*Pan Tadeusz Sosgórnik nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec spółki Apator SA, nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, osobowej, nie jest członkiem organu konkurencyjnej spółki kapitałowej, ani nie uczestniczy w jakiegokolwiek innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu.*

*Pan Tadeusz Sosgórnik nie jest wpisany do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie Ustawy o KRS.*

**KLUCZOWE KOMPETENCJE:**

- ZNAJOMOŚĆ SPECYFIKI ZARZĄDZANIA I NADZORU W WARUNKACH ROZBUDOWANYCH STRUKTUR ORGANIZACYJNYCH I PRODUKTOWO-DYSTRYBUCYJNYCH
- ZARZĄDZANIE OPARTE O OCENĘ ZASOBÓW I PROCESÓW
- ZARZĄDZANIE FINANSAMI I RYZYKIEM
- ZNAJOMOŚĆ FINANSÓW W TYM SPECYFIKI FINANSÓW UBEZPIECZENIOWYCH
- OCENA EFEKTYWNOŚCI PROCESÓW, ANALIZA MIERNIKÓW EFEKTYWNOŚCI DZIAŁAŃ W OPARCIU O MIARY FINANSOWE I OPERACYJNE
- ZARZĄDZANIE ZMIANĄ
- OTWARTOŚĆ NA ZMIANĘ STATUS QUO W OPARCIU O MONITORING WYNIKÓW LUB OCENĘ MOŻLIWYCH KIERUNKÓW ROZWOJU
- BUDOWANIE WARTOŚCI ZESPOŁÓW PRZEZ STWARZANIE MOŻLIWOŚCI ROZWOJU ICH CZŁONKÓW
- PRZEDSIĘBIORCZE PODEJŚCIE DO PODEJMOWANYCH ZADAŃ
- CHĘĆ UCZENIA SIĘ

**PODSUMOWANIE**

W TRAKCIE KARIERY ZAWODOWEJ ZDOBYŁAM DOŚWIADCZENIE MENEDŻERSKIE, ZARZĄDCZE, NADZORCZE ORAZ PROJEKTOWE, W SPECJALIZOWANYCH JEDNOSTKACH ORAZ TYCH O ROZBUDOWANEJ STRUKTURZE.

MAM DOŚWIADCZENIE W ZARZĄDZANIU ZŁOŻONYMI PROCESAMI I STRUKTURAMI ORGANIZACYJNYMI O RÓŻNYM STOPNIU ZAAWANSOWANIA.

DOŚWIADCZENIE W BRANŻY UBEZPIECZENIOWEJ ZDOBYŁAM NAJPIERW W PRACY AUDYTORA, A NASTĘPNIE NA STANOWISKACH KIEROWNICZYCH I ZARZĄDCZYCH W FINANSACH, OPERACJACH, FUNKCJACH PRODUKTOWYCH ORAZ OGÓLNOZARZĄDCZYCH.

MOJA KARIERA ZAWODOWA KSZTAŁTOWAŁA SIĘ W WARUNKACH ROZBUDOWANYCH REGULACJI PRAWNYCH, CO WYMUSZAŁO CZTELNOŚĆ I PRZEJRZYSTOŚĆ ROZWIĄZAŃ Z KONIECZNOŚCIĄ ZAPEWNIENIA ICH ELASTYCZNOŚCI I EFEKTYWNOŚCI. NAUCZYŁAM SIĘ, ŻE ZARZĄDZANIE RYZYKIEM TO ZARÓWNO DZIAŁANIA ZAPOBIEGAJĄCE NIEPOŻĄDANYM ZDARZENIOM, JAK I OGRANICZAJĄCE NEGATYWNY WPŁYW W PRZYPADKU ICH WYSTĄPIENIA POPRZEC ŚWIADOME BYCIE PRZYGOTOWANYM.

BĘDĄC ODPOWIEDZIALNA ZA WYNIKI I BILANS ZARZĄDZANEJ ORGANIZACJI NAUCZYŁAM SIĘ WCZEŚNIE DOSTRZEGAĆ ZAGROŻENIA, WPROWADZAĆ MECHANIZMY DETEKCY NIEEFEKTYWNOŚCI I NALEŻYCIĘ WDRAŻAĆ KULTURĘ KSZTAŁTOWANIA I KOMUNIKACJI CELÓW, ZADAŃ, OCEN, CO JEST PODSTAWĄ BUDOWANIA ZAANGAŻOWANIA ZESPOŁÓW I SUKCESU W DZIAŁANIACH.

MAM ŚWIADOMOŚĆ ZNACZENIA ZARZĄDZANIA FINANSAMI NA POZIOMIE ZAPEWNIENIA CIĄGŁEJ EFEKTYWNOŚCI WYKORZYSTANIA ŚRODKÓW ORAZ OPRACOWANIA OPTYMALNEGO DLA PROJEKTU SPOSOBU JEGO FINANSOWANIA.

CENIĘ NASTAWIENIE NA DŁUGOFALOWE ZABEZPIECZENIE MOŻLIWOŚCI FUNKCJONOWANIA ORGANIZACJI POPRZEC IDENTYFIKACJĘ SZANS I ZAGROŻEŃ, BUDOWANIE I MOTYWACJĘ ZESPOŁU ORAZ EFEKTYWNOŚĆ WYNIKÓW, CO POZWALA NA WYPRACOWANIE POTENCJAŁU KAPITAŁOWEGO I INTELEKTUALNEGO DLA ROZWOJU I SPROSTANIA WYMOGOM ZMIENIAJĄCEGO SIĘ OTOCZENIA

## DOŚWIADCZENIE BIZNESOWE

- CZŁONEK RADY NADZORCZEJ LINK4 TU S.A. ODDELEGOWANY DO CZASOWEGO WYKONYWANIA CZYNNOŚCI PREZESA ZARZĄDU (V - VIII 2024)

- CZŁONEK ZARZĄDU p.o. PREZESA ZARZĄDU A NASTĘPNIE PREZES ZARZĄDU LINK4 TU S.A. (OD VIII 2024)

### Zdobyte oświadczenie:

Zarządzanie organizacją w wymagającym otoczeniu regulacyjnym. Transformacja organizacji we wszystkich istotnych biznesowo aspektach: struktury zarządzania, priorytetów strategicznych, struktury organizacyjnej, istotnych narzędzi operacyjnych, współpracy z otoczeniem biznesowym i regulacyjnym

- CZŁONEK RADY NADZORCZEJ SANOK RUBBER (OD VI 2019)  
CZŁONEK KOMITETU AUDYTU ORAZ KOMITETU NOMINACJI I WYNAGRODZEŃ

### Zdobyte oświadczenie:

Specyfika funkcjonowania wieloproduktowego przedsiębiorstwa produkcyjnego wykorzystującego zaawansowane i nowoczesne rozwiązania techniczne i technologiczne, **funkcjonowanie organizacji prowadzącej działalność w różnych krajach na różnych kontynentach**, w bardzo zróżnicowanych uwarunkowaniach kulturowych i prawnych

- CZŁONEK RADY NADZORCZEJ VRG SA (2017-2020)  
CZŁONEK KOMITETU AUDYTU ORAZ KOMITETU NOMINACJI I WYNAGRODZEŃ

### Zdobyte doświadczenie:

Specyfika funkcjonowania rynku odzieżowego oraz jubilerskiego; wyzwania powiązane z **fuzją przedsiębiorstw, ocena procesów i ich unifikacja z zachowaniem przewag efektywnościowych**, funkcjonowanie organizacji w warunkach bardzo wysokiej dynamiki zmian organizacyjnych oraz struktur kompetencyjnych; organizacja i realizacja procesu Executive Search

- CZŁONEK RADY NADZORCZEJ PCM SA (2018-2019)

### Zdobyte doświadczenie:

Specyfika funkcjonowania rynku leasingowego oraz rynku usług zarządzania flotami samochodowymi, **proces przeglądu opcji strategicznych dla spółki** zakończony zaangażowaniem nowego inwestora

- WICEPREZES ZARZĄDU (CHIEF EXECUTIVE UBEZPIECZEŃ MAJĄTKOWYCH W POLSCE) – AVIVA TUO SA (XII 2007 – IX 2016)

Prowadzenie i rozwój ubezpieczeń majątkowych we wszystkich liniach produktowych prowadzonych przez AVIVA. Zintegrowanie powierzonego przedsiębiorstwa z innymi agregatami funkcjonującymi w ramach Grupy w Polsce Odpowiedzialność za pełny bilans i rachunek wyników spółki.

### Zdobyte doświadczenie:

Zarządzanie zróżnicowanym agregatem biznesowym obejmującym sześć linii produktowych, operującym wśród klientów indywidualnych oraz korporacyjnych, wykorzystującym pięć istotnych kanałów dystrybucji – funkcjonowanie **w środowisku multiproduct – multichannel**. Komunikacja z sieciami dystrybucji tradycyjnej (agenci, multiagencje, brokerzy); poznanie i wykorzystywanie specyfiki dystrybucji typu direct (call centre, porównywarki, własna witryna internetowa, aplikacje sprzedażowe etc); proces redefinicji biznesowej dla całości organizacji skutkujący zwiększeniem efektywności funkcjonowania, **uruchamianie nowych rozwiązań** produktowych, obsługowych i technologicznych, **przeprojektowanie procesów i organizacji** dla zapewnienia biznesowej integracji zarządzanych gałęzi biznesu z innymi podmiotami grupy w Polsce, zarządzanie w



warunkach kryzysowych, przygotowywanie i ocena projektów akwizycyjnych. Współpraca z zarządzającymi spółką zagraniczną w zakresie implementacji produktów majątkowych i ich obsługi w modelu transgranicznym i hybrydowym.

- DYREKTOR DS. ANALIZ DANYCH I PREDYKCJI BIZNESOWYCH (BIG DATA ANALYTICS) - AVIVA SP. Z O.O. (IV 2014 – IX 2016)

Opracowanie koncepcji oraz wdrożenie rozwiązań organizacyjnych, a następnie nadzór nad realizacją zadań w zakresie efektywnego prowadzenia analiz i wnioskowania predyktywnego.

Zdobyte doświadczenie:

Pozyskiwanie zewnętrznych źródeł danych i informacji, opracowanie zasad i możliwości wykorzystania wewnętrznych baz danych, wykorzystanie technik eksploracji danych, uwarunkowania wynikające z prawnej ochrony danych osobowych, **opracowanie modeli predykcyjnych** sprzedaży dla wszystkich produktów oraz szkodowości dla wybranych produktów z wykorzystaniem doświadczeń rynków brytyjskiego, kanadyjskiego oraz włoskiego; zwiększenie skuteczności i efektywności dotarcia do klientów poprzez wykorzystanie opracowanych wielopunktowych modeli zachowań prowadzenie zespołu wysoko wykwalifikowanych ekspertów-analityków matematycznych i statystycznych.

- WICEPREZES ZARZĄDU (CFO/COO) - COMMERCIAL UNION PTE BPH CU WBK SA (XI 2006 – XI 2007)

Odpowiedzialność za wszystkie kwestie finansowe i operacyjne spółki, z wyłączeniem zarządzania portfelem inwestycji.

Nadzór nad procesami obsługowymi dla 2 500 000+ klientów oraz 2 000+ reprezentantów

Zdobyte doświadczenie:

Funkcjonowanie spółki w bardzo silnie regulowanym środowisku biznesowym oraz wymogiem codziennego raportowania zewnętrznego; przygotowanie procesu poważnych zmian rozwiązań IT wraz z nadzorem nad realizacją wdrożenia; **opracowywanie systemów motywacyjnych** dla sieci akwizycyjnej, komunikacja wyników, planów, celów oraz zasad systemu wynagradzania bezpośrednio z siecią 2 000+ reprezentantów; **prezentacja kwestii finansowych dla nie finansistów**.

- CZŁONEK ZARZĄDU (DYREKTOR FINANSOWY SPÓŁKI/ KONTROLER FINANSOWY GRUPY CU) – COMMERCIAL UNION SP. Z O.O. (I 2002 – XI 2006)

Odpowiedzialność za raportowanie statutowe, regulacyjne oraz wewnątrzgrupowe, konsolidowanie informacji finansowej oraz operacyjnej, opracowywanie zasad budżetowania dla umożliwienia realizacji zamierzeń strategicznych, opracowanie wstępnych założeń budżetowych spełniających wymagania dotyczące oczekiwanego poziomu biznesu i jego rentowności, nadzór nad realizacją procesów budżetowania oraz monitoring wyników obejmujące pomiar efektywności w oparciu o nośniki kosztów.

Zdobyte doświadczenie:

Detekcja i analiza nośników kosztów w procesach biznesowych, zarządzanie komunikacją w procesach ustalania i realizacji budżetów na poziomie centrów powstawania kosztów, działów, departamentów, spółek oraz całej grupy w Polsce, komunikacja ze strukturami nadzoru właścicielskiego i finansowego ze strony akcjonariuszy, **ustalanie targetów finansowych i operacyjnych** oraz współustalanie systemów premiowych dla wszystkich szczebli organizacyjnych

- DYREKTOR DS. ZARZĄDZANIA NIERUCHOMOŚCIAMI – CU TU NA ŻYCIE SA  
(II 2004 – XI 2006)

Nadzór nad zarządzaniem nieruchomościami najmowanymi dla potrzeb sieci dystrybucji, a także nad wykorzystaniem nieruchomości własnej CU – budynku biurowego na terenie Wiśniowy Business Park oraz zarządzaniem nim.

Zdobyte doświadczenie:

Znajomość zasad funkcjonowania rynku nieruchomości o charakterze biznesowym, proces negocjacji warunków zmiany siedziby spółek grupy, udział w planowaniu wielkości i organizacji powierzchni biurowej dla całej grupy spółek CU w Polsce, z uwzględnieniem ergonomii oraz zapewnieniem elastyczności umożliwiającej dostosowanie do przyszłych zmian funkcjonalnych lub organizacyjnych; przygotowanie transakcji sprzedaży budynku biurowego o powierzchni ponad 5000 m kw oraz wysokim standardzie wykonania i wykończenia.

- DYREKTOR W DEPARTAMENCIE FINANSOWYM – CU TU NA ŻYCIE SA  
(I 1999 – XII 2001)

Nadzór nad procesami raportowania finansowego zgodnie z regulacjami polskimi oraz standardami międzynarodowymi, wdrożenie procesów konsolidacji informacji finansowych i odpowiedzialność za ich realizację

Zdobyte doświadczenie:

metody i narzędzia zapewnienia jakości i kompletności informacji finansowych, funkcjonowanie zespołów ludzkich w wymagających i zmiennych uwarunkowaniach biznesowych i organizacyjnych, **projektowanie zmian funkcjonalnych i organizacyjnych dotyczących funkcji finansowej**, reorganizacja struktury kapitałowej, operacyjnej oraz raportowania wewnętrznego dla większości spółek CU w Polsce – stworzenie funkcjonalnej grupy kapitałowej.

- KONSULTANT, DOŚWIADCZONY KONSULTANT, SENIOR – ARTHUR ANDERSEN SP. Z  
O.O. (IX 1994 – I 1999)

Udział i prowadzenie projektów audytowych oraz w zakresie Business Consulting

Zdobyte doświadczenie:

funkcjonowanie oraz specyfika instytucji operujących na rynku finansowym (specjalizacja w obsłudze klientów ubezpieczeniowych), **uwarunkowania organizacyjne i biznesowe firm** usługowych w zakresie usług finansowych, ale także firm oferujących usługi materialne; projekty doradztwa biznesowego obejmowały re-engineering procesów wytwórczych oraz wdrażanie systemów controllingowych. Prowadzenie projektów audytowych zarówno wyczerpujących wymagania regulacyjne w zakresie badania sprawozdań finansowych, jak też i prowadzonych na zlecenie klienta w celu **spełnienia specyficznych potrzeb informacyjnych lub kontrolnych**.

Zaangażowanie społeczne

Mentor dla grupy studentów Akademii Leona Koźmińskiego na podyplomowych studiach Profesjonalna Rada Nadzorcza

Uczestnictwo w pracach Stowarzyszenia Niezależnych Członków Rad Nadzorczych

Prowadzenie grupy rozwojowej dla nastolatków, której celem jest stworzenie warunków do budowania umiejętności społecznych, budowanie samoświadomości młodych ludzi, wzmacnianie zdolności identyfikacji i oceny szans i ryzyk społecznych, uświadomienie znaczenia wartości osobistych

Praca na rzecz zabezpieczenia potrzeb funkcjonowania szkoły w warunkach ograniczonej dostępności środków (organizacja działań charytatywnych, organizacja i prowadzenie jednostkowych zajęć pozaszkolnych, członkostwo w komisji konkursowej na stanowisko dyrektora szkoły, udział w organach rady szkolnej)

Pełnienie funkcji niezależnego nadzoru w zakresie ochrony danych osobowych dla osoby prawnej będącej kościołem, zgodnie z RODO. Członek Rady ds. współpracy z kościołami i związkami wyznaniowymi w sprawach przetwarzania przez nie danych, powołanej przez Ministra Cyfryzacji.

### Wykształcenie

#### UNIwersytet Gdański – Ekonomia i Organizacja Handlu Zagranicznego

##### Dodatkowe Programy:

London Business School – Leadership and Business Development Programme

Institut Européen d'Administration des Affaires – GM Programme

Podyplomowe Studia Międzywydziałowe przy Centrum Nauk Sądowych UW

*Pani Grażyna Sudzińska-Amroziewicz nie prowadzi działalności konkurencyjnej wobec spółki Apator SA, nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, osobowej, nie jest członkiem organu konkurencyjnej spółki kapitałowej, ani nie uczestniczy w jakiegokolwiek innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organu.*

*Pani Grażyna Sudzińska-Amroziewicz nie jest wpisana do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonego na podstawie Ustawy o KRS.*