

# Małgorzata Rusewicz



**Bardzo dobra znajomość rynku finansowego** ze szczególnym uwzględnieniem problematyki dot. inwestorów instytucjonalnych. Ekspertka **negocjacji i budowania relacji na najwyższym szczeblu decyzyjnym** (sektor biznesu i administracji publicznej). Doświadczenie w kontaktach z instytucjami typu UKNF, NBP, GPW, ZUS, MF, etc. Dzięki znajomości regulacji dot. rynku kapitałowego skutecznie **przeprowadziła wiele procesów legislacyjnych**. Wybrana do grona **50 najbardziej wpływowych kobiet w Polsce**.

## Doświadczenie zawodowe

### Izba Zarządzających Funduszami i Aktywami

**Prezes (od 2020 - obecnie), Wiceprezes (2019)**

#### Wybrane obszary działania

- zarządzanie organizacją; przygotowywanie i nadzór nad realizacją budżetu, budowanie strategii krótko i długoterminowej rozwoju branży TFI oraz działalności Izby
- przygotowywanie wspólnych analiz, raportów, rekomendacji, opinii oraz propozycji zmian legislacyjnych
- reprezentacja spójnej polityki branży oraz jej postulatów na zewnątrz.

#### Wybrane projekty:

- Wypracowanie nowej propozycji Kodeksu Dobrych Praktyk Inwestorów Instytucjonalnych (wspólny projekt IGTE i IZFiA)
- Udział w pracach nad przygotowaniem Strategii Rozwoju Rynku Kapitałowego
- Udział w pracach Platformy ds. Zrównoważonego Rozwoju (platforma powołana przy MF)
- Istotna rozbudowa i stworzenie zupełnie nowej formuły Forum Funduszy
- Opracowanie propozycji liberalizacji przepisów ustawy o funduszach inwestycyjnych (tzw. Biała księga) oraz udział w pracach resortu finansów nad wprowadzeniem proponowanych zmian w życie
- Wypracowanie wspólnego podejścia członków Izby i UKNF do wytycznych ESMA w zakresie success fee

### Izba Gospodarcza Towarzystw Emerytalnych (od 2013)

**Prezes (od 2014 - obecnie), Dyrektor Biura (2013 – 2014)**

#### Wybrane obszary działania

- zarządzanie organizacją; przygotowywanie i nadzór nad realizacją budżetu, budowanie strategii krótko i długoterminowej rozwoju branży PTE oraz działalności Izby
- przygotowywanie wspólnych analiz, raportów, rekomendacji, opinii oraz propozycji zmian legislacyjnych
- reprezentacja spójnej polityki branży oraz jej postulatów na zewnątrz.

#### Wybrane projekty:

- Wypracowanie nowej propozycji Kodeksu Dobrych Praktyk Inwestorów Instytucjonalnych (wspólny projekt IGTE i IZFiA)
- przygotowanie i wdrożenie przez wszystkich członków Izby dobrych praktyk dot. zasad dziedziczenia pieniędzy z OFE
- Przygotowanie i wdrożenie kompleksowej oferty edukacyjnej na temat przyszłości emerytalnej, kierowanej do inwestorów indywidualnych i członków OFE (Zadbanefinanse.pl)
- Prace nad rozwiązaniami dot. Pracowniczych Planów Kapitałowych

## GPW Benchmark

Członkini Komitetu Nadzorczego Wskaźników Referencyjnych Stóp Procentowych (2020 – luty 2024)

## KDPW CCP

Członkini Komitetu do spraw Ryzyka (2017 – 2020)

## Ingeus Polska (2012 – 2013)

Dyrektor ds. Rozwoju

- współtworzenie strategii kierunków rozwoju polskiego oddziału firmy, pełna odpowiedzialność za linię biznesową – outplacement.
- zbudowanie od podstaw procesów operacyjnych i założeń do nowej linii biznesowej – outplacement

## Konfederacja Pracodawców Lewiatan (2007 – 2012)

Dyrektor Departamentu Prawa Pracy i Ubezpieczeń Społecznych

### Wybrane obszary działania

- przygotowywanie wspólnie z członkami koncepcji zmian legislacyjnych dotyczących prawa pracy, ubezpieczeń i edukacji w prawie krajowym i europejskim oraz działań mających na celu ułatwienie działania biznesu w tych obszarach
- powołanie Rady Rynku Pracy
- reprezentacja interesów pracodawców w mediach i wśród decydentów w kraju i za granicą, w branży oraz w organach kształtujących politykę, np. Komisja Trójstronna w Polsce i Brukseli, Rada Rynku Pracy
- opracowywanie analiz oraz informacji mającej wpływ na funkcjonowanie i rozumienie potrzeb biznesu

## Specjalista

Zakład Ubezpieczeń Społecznych (2002 – 2006)

## Wykształcenie i informacje dodatkowe

Szkoła Główna Handlowa, studia podyplomowe, Ubezpieczenia (2005)

Uniwersytet w Białymstoku, Tytuł Magistra, Prawo, specjalizacja: prawo podatkowe (2000)

Nominowana do IPE AWARD w kategorii **Outstanding Industry Contribution Gold Award**, 2015

Wytypowana na **listę 200 najbardziej wpływowych kobiet polskiego sektora finansowego**, 2016

Na liście **50 najbardziej wpływowych kobiet w Polsce**, 2021

Członkini Komitetu Konsultacyjnego GPW ds. Ładu Korporacyjnego | Członkini Rady Rozwoju Rynku Finansowego przy MF | Członkini Kapituły Nagrody Lesława A. Pagi | Członkini Rady Programowej Europejskiego Kongresu Finansowego | Członkini Rady Programowej POLSIF

Język angielski – płynny