



ROBERT PANUFNIK

CEL ZAWODOWY

Jestem doświadczonym managerem w obszarze finansowym, również w zakresie controllingu. Posiadam konkretne osiągnięcia w zakresie wdrażania systemów nadzoru finansowego, zwłaszcza w firmach produkcyjnych. Moim atutem są wysoko rozwinięte umiejętności budowania zmotywowanych zespołów, a także strategiczne spojrzenie na organizację. Jestem gotowy na podjęcie nowych wyzwań i wzięcie odpowiedzialności za obszar finansów w organizacji, z możliwością budowania jego efektywnej struktury.

KONTAKT



[Redacted email address]



[Redacted phone number]



/robert-panufnik

EDUKACJA

03/2000 – 09/2000

Fachhochschule Coburg, Niemcy

Wydział Zarządzania

10/1995 – 12/2000

Politechnika Warszawska, Wydział Inżynierii Produkcji, kierunek: Zarządzanie w przedsiębiorstwie

10/2016 – 06/2017

SWPS – studia podyplomowe „Psychologia w sporcie”

KLUCZOWE KOMPETENCJE

- Umiejętność tworzenia efektywnych systemów nadzoru finansowego oraz rozwiązań IT (ERP, BI, inne)
- Zarządzanie obszarem podatkowym – w zakresie VAT i kosztów uzyskania przychodów
- Cash Flow Management
- Budowanie skutecznych i zmotywowanych zespołów ludzkich
- Strategiczne spojrzenie na powierzony obszar
- Współpraca międzynarodowa i z Top Managementem
- Zdolności negocjacyjne (w tym w zakresie windykacji)
- Zorientowanie na cel

KLUCZOWE SUKCESY

- Wprowadzenie i realizacja planu poprawy efektywności podatkowej przy wykorzystaniu ulgi badawczo rozwojowej – zwiększenie kwalifikacji kosztów podatkowych o około 20%
- Wprowadzenie systemu controllingu w firmie badawczej – redukcja kosztów o około 15%
- Wprowadzenie systemu zarządzania projektami w firmie produkcyjnej z branży budowlanej – zwiększenie efektywności o około 20%
- Zbudowanie systemu nadzoru kosztów procesu produkcyjnego w firmie z branży elektronicznej – oszczędność około 20% kosztów

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

10/2023 – obecnie

Grupa Ippon Olsztyn – grupa zajmuje się realizacją projektów deweloperskich oraz zarządzaniem parkami handlowymi

DYREKTOR FINANSOWY

- Cash Flow Management
- Opracowanie strategii finansowej dla poszczególnych spółek
- Ocena i zarządzanie projektami inwestycyjnymi
- Współpraca z instytucjami finansowymi
- Optymalizacja procesu windykacji
- Zdefiniowanie i optymalizacja procesów w obszarze finansów i innych
- Wdrażanie systemu ERP i integracja z systemem finansowo księgowym
- Optymalizacja podatkowa podmiotów z Grupy
- Współpraca z Zarządem Spółek
- Zbudowanie efektywnego i zmotywowanego zespołu

Osiągnięcia

- Wprowadzone przeze mnie rozwiązania pozwalają na skrócenie czasu procesów, poprawę komunikacji oraz ustrukturyzowanie działań. Przekłada się to na lepszą kontrolę oraz poziom generowanych wyników.

07/2020 – 04 /2023

GRUPA EDORADCA oraz GRUPA ENERBIO – grupa zajmuje się pozyskiwaniem dofinansowań unijnych oraz doradztwem w zakresie wdrażania ulgi badawczo rozwojowej oraz wytwarzaniem i sprzedażą energii elektrycznej z biogazu

DYREKTOR FINANSOWY

- Zbudowanie efektywnej struktury biznesowej poszczególnych Grup, pozwalającej na trafniejsze podejmowanie decyzji
- Cash Flow Management
- Opracowanie strategii finansowej dla poszczególnych spółek
- Ocena wydatków inwestycyjnych
- Optymalizacja procesu windykacji
- Zdefiniowanie i optymalizacja procesów w obszarze finansów i innych
- Wdrożenie systemu BI w oparciu o rozwiązanie Qlik i Power BI
- Efektywna praca z zewnętrzną firmą księgową
- Optymalizacja podatkowa danych podmiotów z Grupy
- Zarządzanie wolnymi środkami pieniężnymi poszczególnych spółek

Osiągnięcia

- Zbudowałem system controllingu, którego elementy w jasny sposób były komunikowane kadrze zarządzającej. Pozwoliło to zaoszczędzić ich czas i koszty średnio o około 15%
- Dokonałem weryfikacji kosztów wykonywania poszczególnych badań, co pozwoliło je obniżyć o około 10%
- Po zakończonym projekcie zostawiłem w organizacji zespół, który potrafił samodzielnie prowadzić zaprojektowane czynności, związane z kontrolą kosztów

09/2013 – 04/2018

VISTAL CONSTRUCTION SP. Z O.O. – FIRMA ZAJMUJĄCA SIĘ PRODUKCJĄ I MONTAŻEM ELEMENTÓW STALOWYCH INFRASTRUKTURY DROGOWEJ I KOLEJOWEJ

DYREKTOR FINANSOWY

- Wprowadzenie skutecznego systemu nadzoru nad prowadzonymi projektami
- Współpraca z Kierownikami Projektu w zakresie ich wyników i poszerzania wiedzy finansowej
- Nadzór nad tworzeniem sprawozdań finansowych
- Pozyskiwanie finansowania, analiza i prognozowanie stanu gotówki – Cash Flow Management
- Kreowanie polityki cen transferowych
- Wdrażanie systemu klasy ERP i BI
- Optymalizacja podatkowa
- Kontakt z instytucjami zewnętrznymi (banki, urzędy, itp.)
- Stworzenie efektywnego i zmotywowanego zespołu

Osiągnięcia

- Zbudowałem system zarządzania projektami budowlanymi, który pozwolił poprawić ich efektywność o około 20%
- Skróciłem czas raportowania cyklicznego o około 40% - w sumie średnio 2 dni robocze jednej osoby miesięcznie

09/2007 – 08/2013

VECTOR SP. Z O.O. – PRODUCENT I INTEGRATOR ELEMENTÓW ELEKTRONIKI NA POTRZEBY OPERATORÓW TELEWIZJI KABLOWEJ

KIEROWNIK DZIAŁU CONTROLLINGU

10/2005 – 08/2007

BALEX METAL SP. Z O.O. – PRODUCENT I DYSTRYBUTOR PRODUKTÓW NA POTRZEBY BUDOWNICTWA INDYWIDUALNEGO I PRZEMYSŁOWEGO

BUSINESS CONTROLLER

02/2001 – 10/2005

T-MOBILE PL – OPERATOR TELEFONII KOMÓRKOWEJ

STARSZY ANALITYK FINANSOWY

OSIĄGNIĘCIA **DODATKOWE**

- Pełnienie funkcji lidera ICV (Internationaler Controlling Verein) Pomorze
- II miejsce w ogólnopolskim konkursie Controller Roku 2009

INFORMACJE **DODATKOWE**

Przebyte kursy

- Realizacja programu CIMA, Audytor energetyczny, gama szkoleń z zakresu finansów

JĘZYKI **OBCE**

- JĘZYK ANGIELSKI – ZAAWANSOWANY
- JĘZYK NIEMIECKI – KOMUNIKATYWNY
- JĘZYK ROSYJSKI – DOBRY

ZNAJOMOŚĆ

- Pakiet Microsoft Office: Excel, Word, Power Point
- Bitrix 24 – system do zarządzania projektami
- Struktura rozwiązań opartych na SQL
- Znajomość systemu SAP, OPTIMA, praca przy wdrażaniu systemów IFS, INFOR LN

ZAINTERESOWANIA

- Literatura
- Muzyka
- Sport
- Innowacje techniczne