

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU  
STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA  
ZA OKRES OD  
1 STYCZNIA DO 31 GRUDNIA 2024 ROKU**

**HUTA SZKLANA, 26 MAJA 2025 ROKU**

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

**1. Powstanie i działalność Spółki**

Spółka STANDREW S.A. powstała w wyniku przekształcenia w 2012 roku spółki cywilnej Zakład Przemysłu Drzewnego STANDREW S.C. E.T. Stankiewicz w spółkę akcyjną na podstawie aktu notarialnego z 11 września 2012 roku (rep. A nr 3466/2012) oraz przepisów Ustawy z dnia 15 września 2000 roku Kodeks spółek handlowych (tekst jednolity z 2013 r., Dz. U. nr 94, poz. 1037).

Założycielami Spółki są: Edward Stankiewicz, Tomasz Stankiewicz, Łukasz Stankiewicz.

Przekształcenie Spółki zostało zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy Poznań Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w Poznaniu pod numerem 0000435896 w dniu 17 października 2012 roku.

Niniejsze sprawozdanie z działalności obejmuje okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2023 roku.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku kapitał zakładowy Spółki wynosił **151.904,80 zł** (sto pięćdziesiąt jeden tysięcy dziewięćset cztery złote osiemdziesiąt groszy).

Kapitał zakładowy Spółki dzieli się na:

- a) 1.000.000 (jeden milion) akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu serii A** o numerach od 1 do 1.000.000,
- b) 200.000 (dwieście tysięcy) akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu serii B** o numerach od 1 do 200.000,
- c) 120.000 (sto dwadzieścia tysięcy) akcji na okaziciela serii C** o numerach od 1 do 120.000,
- d) 190.000 (sto dziewięćdziesiąt tysięcy) akcji na okaziciela serii D** o numerach od 1 do 190.000,
- e) 4.576 (cztery tysiące pięćset siedemdziesiąt sześć) akcji imiennych nieuprzywilejowanych serii E** o numerach od 1 do 4.576,
- f) 4.472 (cztery tysiące czterysta siedemdziesiąt dwa) akcji imiennych nieuprzywilejowanych serii F** o numerach od 1 do 4.472

– o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda akcja.

Na dzień 31 grudnia 2024 r. głównymi akcjonariuszami Spółki byli:

- Tomasz Stankiewicz,
- Edward Stankiewicz,
- Łukasz Stankiewicz.

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Na dzień 31 grudnia 2024 r. skład akcjonariatu przedstawiał się następująco:

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Udział w głosach
Tomasz Stankiewicz	400.000 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu	26,33 %	30,43 %
	14.151 akcji na okaziciela	0,93 %	0,54 %
	<b>Łącznie: 414.151 akcji</b>	<b>27,26 %</b>	<b>30,97 %</b>
Łukasz Stankiewicz	396.879 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu	26,13 %	30,19 %
	69.206 akcji na okaziciela	4,56 %	2,63 %
	<b>Łącznie: 466.085 akcji</b>	<b>30,68 %</b>	<b>32,82 %</b>
Edward Stankiewicz	<b>400.000</b> akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu	<b>26,33 %</b>	<b>30,43 %</b>
Pozostali akcjonariusze	<b>148.812</b>	<b>9,80%</b>	<b>5,78%</b>
<i>akcje własne</i>	<i>90.000</i>	<i>5,92%</i>	<i>0 %</i>
<b>Łącznie</b>	<b>1.519.048</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Akcje serii C i D od dnia 25 czerwca 2013 roku są przedmiotem obrotu na Rynku NewConnect prowadzonym jako alternatywny system obrotu przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu w skład Zarządu wchodził:  
Tomasz Stankiewicz – Prezes Zarządu

Edward Stankiewicz - Członek Rady Nadzorczej, delegowany do pełnienia Funkcji Członka Zarządu

Skład Rady Nadzorczej zmieniał się w ciągu 2024 roku. Do dnia 15 października 2024 r. w skład Rady Nadzorczej wchodził:

Jarosław Stankiewicz - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

Katarzyna Dymek - Sekretarz Rady Nadzorczej

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Radosław Kozłowski - Członek Rady Nadzorczej  
Wojciech Komer - Członek Rady Nadzorczej  
Edward Stankiewicz - Członek Rady Nadzorczej

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2024 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu:

Jarosław Stankiewicz - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej  
Małgorzata Linka - Sekretarz Rady Nadzorczej  
Radosław Kozłowski - Członek Rady Nadzorczej  
Wojciech Komer - Członek Rady Nadzorczej  
Edward Stankiewicz - Członek Rady Nadzorczej

Spółka prowadzi działalność w zakresie produkcji wyrobów tartacznych.

Główne asortymenty produkcji to: drewno okrągłe wysokiej jakości, bourse, tarcica obrzynana i nieobrzynana dębowa, bukowa, jesionowa, brzoza, olchowa, świeża, suszona, elementy strugane, lamela, elementy (fryzy) do produkcji deski warstwowej, mebli i innych wyrobów. Stąd też odbiorcami Spółki są głównie producenci mebli, producenci podłóg, galanterii ogrodowej, składów budowlanych oraz producentów drzwi, okien i schodów.

Spółka prowadzi sprzedaż hurtową dedykowaną dla dużych przedsiębiorstw drzewnych, jak również detaliczną poprzez sieć składów oraz indywidualnych odbiorców w całym kraju. Jednocześnie część produkcji tarcic suchych w ilości ok 25% trafia do indywidualnych odbiorców w całym kraju. Sprzedaż na rynku krajowym waha się na poziomie 75 % produkcji. Standrew S.A. sprzedaje swoje produkty na rynkach europejskich, głównie na rynek Niemiecki i Belgijski i Estoński. Poziom sprzedaży eksportowej wynosi ok 25%.

Spółka w roku 2024 kontynuowała współpracę z dotychczasowymi kontrahentami jak również pozyskała nowych odbiorców na rynkach krajowych i europejskich w segmencie produktów Premium (tj. wysoko jakościowych produktach drzewnych, głównie dębowych).

Tak jak w poprzednich latach, Spółka nadal w 95% zaopatruje się w surowiec drzewny do produkcji wyrobów tartacznych przede wszystkim z Lasów Państwowych. Dodatkowo importuje część drewna okrągłego z rynków zewnętrznych poza lasami Państwowymi. Część materiałów w postaci półfabrykatów (tarcice ob./no) nabywa z rynku krajowego. Przyjęte rozwiązania pozwalają w pewnym stopniu uniezależnić się od monopolu Lasów Państwowych. Umożliwia to również zwiększenie sprzedaży do obecnych odbiorców.

STANDREW S. A. posiada wieloletnie doświadczenie, które opiera się na zaawansowanych technologiach oraz wykorzystuje wysoko zautomatyzowany proces produkcji charakteryzujący się dużą elastycznością.

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Oznacza to, iż efektywnie można dostosować produkt do szybko zmieniających się potrzeb rynku, przystosowując się do nowych trendów. Ponadto wieloletnie i bogate doświadczenie we współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągle pozyskiwanie odpowiedniego surowca, którego cena niestety rośnie z roku na rok.

Działalność operacyjna prowadzona przez Spółkę nie ogranicza się wyłącznie do przetwórstwa. STANDREW S.A. świadczy także usługi suszenia drewna oraz usługi strugania, szlifowania, rozcinania elementów z drewna.

Spółka posiada liczne certyfikaty, atesty i deklaracje potwierdzające wysoką jakość jej wyrobów, takie jak:

- certyfikat kontroli pochodzenia FSC CoC (Chain of Custody) – nadany przez Forest Stewardship Council A.C. (FSC) – międzynarodową organizację promującą odpowiedzialne gospodarowanie zasobami leśnymi na świecie, założoną w 1993 r. w Meksyku,
- deklarację na deskę podłogową surową - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Sprawozdanie z badań nr 22/2007 (SB),
- deklarację na deskę podłogową lakierowaną - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Raport z badań nr 571/2011 (SB),
- certyfikat Rzetelnej Firmy.
- znak towarowy na technologię „HYPerFL” zabezpieczająca tarcice przed grzybami, dzięki której wdrażany będzie na rynek produkt w postaci tarcicy dębowej Hard Wood Top® o wyjątkowych właściwościach technicznych.

**2. Informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocena uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń**

**a) Sprzedaż i ocena uzyskanych efektów**

W 2024 roku Spółka wygenerowała przychody ze sprzedaży na poziomie 17 746 368,03 zł, co oznacza spadek w stosunku do 2023 roku o 23,8%. Dodatkowo utrzymujący się konflikt zbrojny na Ukrainie, który ma wpływ nie tylko na rynki krajowe, ale również gospodarkę europejską, wpływa na wzrosty cen paliw i energii elektrycznej, a także wzrost kosztów finansowych. Największy wzrost cen został odnotowany w przypadku do surowca drzewnego bukowego i dębowego. Wysoki poziom cen utrzymuje się w dalszym ciągu na bardzo wysokim poziomie, co ma istotny wpływ na wyniki Spółki.

Zarząd Spółki musiał podejmować szereg decyzji związanych ze zmianą strategii w obszarze zakupów, produkcji jak i sprzedaży, dostosowując się do nowej rzeczywistości gospodarczej i drastycznie rosnących kosztów operacyjnych. W segmencie zakupów surowca drzewnego, który stanowi 95 % całości dostaw, Spółka nadal jest uzależniona od cen narzucanych w Lasach Państwowych.

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

W ramach zakupu przez Spółkę surowca na 2024 rok, Zarząd Spółki odnotował tendencję wzrostową cen (dotyczy to w głównej mierze zakupywanych przez nas surowców liściastych-dąb, buk, jesion). Ceny surowca dębowego i bukowego osiągnęły najwyższy poziom cenowy od lat. Wysoki popyt na zakup surowca okrągłego dębowego i bukowego i utrzymywanie się wysokich cen tego surowca, nie przełożył się jednak na zwiększony popyt wyrobów gotowych w 2024 roku. Kolejnymi czynnikami obniżającymi dochodowość były wysokie koszty ceny energii elektrycznej, które na dzień dzisiejszy są nieprzewidywalne, jak również wyższe niż w ubiegłych okresach koszty finansowe (oprocentowanie) i pracownicze.

Biorąc pod uwagę sytuację rynkową, w tym funkcjonowanie i ceny surowca w ramach systemu Lasów Państwowych, Zarząd Spółki przewiduje utrzymanie się nadal wysokich cen surowca drzewnego, a także niestabilnej ceny energii elektrycznej, kosztów transportu, cen paliw, kosztów pracowniczych i innych, co może wpłynąć na wyniki w kolejnych okresach. Zarząd Spółki podejmuje starania związane z minimalizacją wpływu wzrostu kosztów na wynik finansowy, poprzez podnoszenie cen sprzedaży, celem utrzymania odpowiedniego poziomu marży, ale jak wcześniej zaznaczaliśmy jest to bardzo trudne. W pierwszych miesiącach roku 2024 nie zauważono wzrostu popytu, jak również większych cen produktów gotowych na rynku.

W roku 2024 Zarząd Spółki skupiał się na utrzymaniu dynamiki sprzedaży oraz rozwijaniu polityki sprzedażowej. Wpływ na wzrost sprzedaży miało wprowadzenie zmian do dotychczasowej strategii i pozyskiwanie nowych odbiorców na towary, w tym w szczególności w segmencie Premium, przy jednoczesnym zwiększaniu cen wyrobów.

W 2024 roku najwięksi odbiorcy Spółki, jak również stolarze i firmy meblarskie, do których realizowana jest sprzedaż hurtowa, jednak korygowali zmniejszając poziom zamówień i odbiorów towarów.

Z uwagi na mniejszy popyt na rynku, a jednocześnie większą dostępność towarów gotowych, Spółka zmuszona była do wprowadzenia korekt obniżających ceny niektórych produktów. Zarząd dążył do uzyskania jak najwyższych cen i marż, ale jednak sytuacja rynkowa powoduje znaczną niż w poprzednich okresach presję cenową.

Z uwagi na wzrastającą w 2024 roku inflację, głównym celem Zarządu Spółki była maksymalna optymalizacja i redukcja kosztów związana z procesami produkcyjnymi, transportowymi i sprzedażowymi. Na utrzymanie zbliżonej do roku 2024 efektywności i rentowności sprzedaży, miał również wpływ wprowadzony program oszczędnościowy podejmowany przez Zarząd Spółki. Pomimo starań Zarządu celem zwiększenia przychodów, osiągnięty zysk netto był niższy w stosunku do zysku netto osiągniętego w roku 2023.

W świetle opisanych aspektów utrzymanie stabilności produkcji i dostaw staje się coraz większym wyzwaniem, ale jak wcześniej informowaliśmy naszym celem jest utrzymanie stabilności produkcyjnej i

## **STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA** **SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

sprzedażowej co mamy nadzieję przełoży się na lepsze wyniki w kolejnym roku pomimo mało stabilnej sytuacji na rynku drzewnym.

Reasumując, dzięki opisanym wyżej działaniom Spółka wygenerowała wysoki poziom przychodów ze sprzedaży, który niestety nie przełożył się na wyższy zysk, ze względu na istotny wzrost kosztów działalności operacyjnej, szczególnie kosztów finansowych, energii i surowca drzewnego.

Biorąc pod uwagę sytuację rynkową i działania podejmowane przez Zarząd Spółki celem jest uzyskanie dodatkowych wyników ekonomicznych w 2025 roku.

### **b) Inwestycje**

W roku objętym niniejszym sprawozdaniem z działalności, Spółka nie dokonała żadnych inwestycji.

Zarząd Spółki podjął decyzję o przeprowadzeniu inwestycji rozbudowy w 2025 roku dużej instalacji fotowoltaicznej wraz z magazynem energii, która umożliwi zaspokojenie w około 80 % potrzeb rocznych na produkcję energii elektrycznej dla Spółki. Przeprowadzenie inwestycji jest zależne od możliwości pozyskania dotacji ze środków unijnych, jak również od sytuacji na rynku sprzedaży. Zarząd jest w trakcie organizacji całej struktury inwestycyjnej. Projekt tej inwestycji jest w trakcie organizacji dokumentacji i badania opłacalności inwestycji. O ostatecznej decyzji Zarządu Spółki w tej sprawie oraz zawarciu stosownych umów Spółka będzie informowała w odpowiednich raportach.

Poza powyższą inwestycją, Zarząd Spółki nie podjął decyzji o kolejnych dalszych planach rozwojowych z uwagi na niepewną i nieprzewidywalną sytuację gospodarczą w kraju i Europie.

### **c) Wyniki finansowe**

W 2024 roku Spółka osiągnęła przychód ze sprzedaży w wysokości 17 746 368,03 zł co oznacza spadek w stosunku do 2023 roku o 23,8% i osiągnęła zysk z działalności operacyjnej w kwocie 1 145 152,23 zł i był on niższy od zysku wypracowanego w 2023 roku. Głównym powodem powyższej sytuacji były utrzymujące się bardzo wysokie koszty surowca, energii i koszty finansowe.

Pomimo powyższych działań Zarządu i wygenerowanie zysku operacyjnego ze sprzedaży towarów, nie udało się wygenerować wyższego zysku netto w stosunku do 2023 roku, który w 2023 roku wyniósł 154 290,43 zł netto. Wpływ na mniejszy wynik miał niestety wzrost kosztów w 2024 roku, na którą składają się ceny surowca okrągłego, koszty finansowe i energia elektryczna. W 2024 roku Spółka zobowiązana była również dokonać odpisu rezerwy urlopowej i emerytalnej.

Biorąc pod uwagę uzyskany wynik finansowy, Zarząd będzie rekomendował przeznaczenie całości zysku netto na kapitał zapasowy Spółki.

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Zarząd ocenia sytuację finansową Spółki jako stabilną. Poziom płynności finansowej Spółki pozwala na dalszy dostosowany do zmieniającego się otoczenia rynkowego rozwój i ostrożne działania zmierzające do realizacji przyjętych planów.

**Wysoki poziom wskaźników płynności jest gwarancją zachowania równowagi finansowej Spółki również w sytuacji zakłócenia stabilności otoczenia rynkowego i zmienności kursów walut.**

**d)      Zatrudnienie**

Przeciętne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło w 2024 roku 42.

**3.    Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

Spółka w 2024 roku nie prowadziła i nie uczestniczyła w żadnych programach w zakresie badań i rozwoju.

**4.    Nabycie udziałów (akcji) własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, a także cena nabycia oraz cena sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia**

Spółka dokonała nabycia akcji własnych w dniu 15 listopada 2024 r. na podstawie umowy nabycia akcji własnych, zawartej z akcjonariuszem Łukaszem Stankiewiczem. Zgodnie z uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 15 października 2024 r. nabyto 90.000 akcji o wartości nominalnej 9.000,00 zł. Akcje te stanowią 5,92% kapitału zakładowego i 3,42 % w głosach. Zgodnie z upoważnieniem Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia akcje zostały nabyte na podstawie art. 362 Par. 1 Pkt. 8 KSH za cenę 9,00 zł za jedną akcję i łącznie 810.000,00 zł. Do dnia publikacji niniejszego raportu akcje nie zostały zbyte.

**5.    Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)**

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

**6.    Przewidywany rozwój jednostki**

W związku z wypracowaniem w roku 2024 niższego niż zakładano wyniku finansowego oraz pojawiającymi się przejściowo problemami z bieżącym regulowaniem swoich zobowiązań, Zarząd dokonał szczegółowej analizy założenia dalszej kontynuacji działalności.

Zarząd stwierdza, że sytuacja rynkowa ulega poprawie, jest to zauważalne w zwiększeniu popytu na rynku co odzwierciedla się w większej ilości zamówień od klientów, a jednocześnie możliwość uzyskania wyższych cen i wyższego wyniku finansowego. Efektem czego sytuacja uległa poprawie i w roku bieżącym zysk netto w I kwartale 2025 wyniósł 56,1 tys. i był wyższy niż zakładano.

## **STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA** **SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Spółka skupiła się w 2025 r. na utrzymaniu sprzedaży w cenach umożliwiających utrzymanie poziomu zyskowności i rozwoju polityki sprzedażowej, a także pozyskiwaniu nowych odbiorców i poszukiwaniu nowych kierunków zbytu.

Wprowadzając w 2025 roku nowych odbiorców, szczególnie na towary Premium, Spółka rozpoczęła produkcję towarów bardzo wysokiej jakości, dzięki czemu uzyskamy wyższe ceny sprzedażowe a jednocześnie wyższe marże co wpłynie na lepszy wynik finansowy.

Dzięki działaniom Zarządu w wyżej wymienionym temacie zakładane jest zwiększenie produkcji (przerobu większej ilości surowca) co przełoży się również na wyższy wynik w roku 2025.

Zarząd dąży do zwiększenia przychodu, aby móc wygenerować wyższy zysk, przy obecnie wysokich kosztach działalności oraz podejmuje starania związane z minimalizacją wpływu wzrostu kosztów na wynik finansowy poprzez podnoszenie cen sprzedaży, celem utrzymania odpowiedniego poziomu marży.

Głównym celem Zarządu Spółki jest maksymalna optymalizacja i redukcja kosztów związana z procesami produkcyjnymi, transportowymi, finansowymi i zakupowymi surowca.

W celu ograniczenia kosztów między innymi energii elektrycznej Zarząd podjął decyzję o przeprowadzeniu inwestycji budowy w 2025 roku dużej instalacji fotowoltaicznej wraz z magazynem energii, która umożliwi zaspokojenie w około 80 % potrzeb rocznych na produkcję energii elektrycznej dla Spółki. Przeprowadzenie inwestycji będzie związane z pozyskaniem środków z dotacji unijnych. Naszym celem jest utrzymanie stabilności produkcyjnej i sprzedażowej.

Spółka systematycznie wdraża nowe rozwiązania w obszarze zarządzania produkcją i kontrolą kosztów, które pozwalają efektywniej wykorzystywać jej zasoby.

Analizując powyższe zdarzenia i okoliczności oraz sytuację finansową, płynnościową i wyniki jednostki zarząd spółki uznał, że Spółka jest zdolna do kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości.

### **7. Rynek i konkurencja**

Spółka koncentruje się głównie na dostawach drewna do odbiorców kluczowych. Ponadto posiadany przez Spółkę certyfikat FSC potwierdzający, że drewno pochodzi z lasów o prawidłowo prowadzonej polityce gospodarowania zasobami drzewnymi, wzmocnił jej przewagę konkurencyjną. Spowodowało to, iż Spółka posiada szersze spektrum sprzedaży na rynku w stosunku do swoich konkurentów, którzy to w większości jeszcze nie posiadają w/w certyfikatu. Obecna produkcja drewna optymalnie wykorzystuje materiał, a odpady produkcyjne jak zrżyny, trociny są również zagospodarowywane. Produkty takie jak (wysokiej jakości surowce, tarcice, lamele, fryzy) ze względu na bardzo wysoką jakość wyrobu na obecna chwilę zbywane są bez większych problemów pomimo widocznego mniejszego popytu na rynkach. Konkurencja w tym zakresie nie jest duża.

W województwie wielkopolskim i sąsiednich, takich jak województwo zachodniopomorskie, pomorskie i kujawsko - pomorskie, mają swoje siedziby inne przedsiębiorstwa zajmujące się przetwórstwem drewna.

## **STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA** **SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Są to zarówno firmy mające zbliżone siły przerobowe jak i duzi potentaci. Jako największe podmioty działające w branży drzewnej w okolicy można wskazać: w powiecie szczecineckim spółka KPPD Szczecinek S.A. oraz w powiecie myśliborskim Barlinek Inwestycje sp. z o.o. Powstanie przedsiębiorstw zajmujących się przetwórstwem drewna właśnie w tym rejonie Polski można tłumaczyć znajdującymi się tu dużymi zasobami drewna do sprzedaży oferowanymi przez Lasy Państwowe.

Z opisanymi wyżej podmiotami Spółka utrzymuje relacje handlowe, są oni zaliczani do grona odbiorców Spółki.

Przewagi konkurencyjne:

- dogodna lokalizacja pod względem położenia geograficznego – węzeł przemysłowy, który ułatwia zarówno pozyskiwanie surowca drzewnego jak i bezproblemową sprzedaż wyrobów gotowych w zasięgu krajowym jak i export produktów na stronę zachodnią;
- wieloletnie i bogate doświadczenie we współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągłe pozyskiwanie wybranego surowca;
- park maszynowy powstały poprzez przeprowadzone inwestycje wraz z kompleksem suszarniczym umożliwia ciągły przerób surowca okrągłego.
- firma rodzinna oparta na tradycjach i zaangażowaniu wzbudza u partnerów poczucie zaufania i pewność w realizacji umów, co sprzyja rozwojowi Spółki. Członkowie Zarządu Spółki posiadają wykształcenie kierunkowe – leśne i technologie drewna, jak i bogate doświadczenie w branży;
- kompleksowość usług – w związku z bogatą strukturą maszyn Spółka jest w stanie obsługiwać klientów kompleksowo, oferując im nie tylko cięcia wzdłużne i poprzeczne, ale także usługi strugania, profilowania czy suszenia.
- Spółka posiada w ofercie tarcice dębowe Hard Wood Top®, wykorzystując technologię HyPerFL – innowacyjną metodę zabezpieczenia drewna dębowego przed grzybami przebarwiającymi drewno.

### **8. Oświadczenie**

W 2024 r. Spółka stosowała zasady ładu korporacyjnego zawarte w Załączniku do Uchwały Nr 1404/2023 Zarządu Giełdy z dnia 18 grudnia 2023 r. „Dobre praktyki spółek notowanych na NewConnect 2024”.

### **9. Ryzyko i instrumenty finansowe**

#### **Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych**

Spółka narażona jest na ryzyka związane z instrumentami finansowymi.

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Ryzykami, na które narażona jest Spółka, są:

- ryzyko rynkowe, obejmujące przede wszystkim ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe oraz
- ryzyko płynności.

W procesie zarządzania ryzykiem najważniejszą wagę mają następujące cele:

- zabezpieczenie krótkoterminowych oraz średnioterminowych przepływów pieniężnych,
- stabilizacja wahań wyniku finansowego,
- wykonanie rocznych planów finansowych poprzez spełnienie założeń budżetowych.

Spółka nie zawierała transakcji instrumentami pochodnymi.

Poniżej przedstawiono najbardziej znaczące ryzyka, na które narażona jest STANDREW S.A.

### **Ryzyko stopy procentowej**

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej koncentruje się na zminimalizowaniu wahań przepływów odsetkowych z tytułu zobowiązań finansowych oprocentowanych zmienną stopą procentową. Spółka jest narażona na ryzyko stopy procentowej głównie w związku z umowami leasingu finansowego oraz umowami kredytowymi.

### **Ryzyko kredytowe**

Maksymalna ekspozycja Spółki na ryzyko kredytowe określana jest poprzez wartość bilansową należności i środków pieniężnych.

Spółka w sposób ciągły monitoruje zaległości klientów oraz wierzycieli w regulowaniu płatności, analizując ryzyko kredytowe indywidualnie lub w ramach poszczególnych klas aktywów określonych ze względu na ryzyko kredytowe. Ponadto w ramach zarządzania ryzykiem kredytowym Spółka dokonuje transakcji z kontrahentami o potwierdzonej wiarygodności.

W ocenie Spółki opisywane aktywa finansowe, które nie są zaległe oraz objęte odpisem z tytułu utraty wartości na poszczególne dni bilansowe, uznać można za aktywa o dobrej jakości kredytowej. Z tego też względu Spółka nie ustanawiała zabezpieczeń oraz innych dodatkowych elementów poprawiających warunki kredytowania.

W odniesieniu do należności z tytułu dostaw i usług Spółka nie jest narażona na ryzyko kredytowe w związku z pojedynczym znaczącym kontrahentem lub grupą kontrahentów o podobnych cechach.

W oparciu o historycznie kształtujące się tendencje zalegania z płatnościami, zaległe należności nieobjęte odpisem nie wykazują znacznego pogorszenia jakości – większość z nich mieści się w przedziale od miesiąca do 3 miesięcy i nie zachodzą obawy co do ich ściągальności.

## **STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Wpływ na wzrost tego ryzyka może mieć sytuacja gospodarcza i finansowa kontrahentów Spółki, związana ze skutkami widocznego kryzysu gospodarczego w gospodarce globalnej w związku z konfliktem w Ukrainie. W okresie 2023 Emitent w dalszym ciągu odnotowywał większe niż zazwyczaj opóźnienia w płatnościach, co było związane ze wstrzymaniem dostaw i płatności na każdym odcinku łańcucha dostaw – od kontrahentów Spółki począwszy, kończąc na klientach bezpośrednich. Dotyczyło to w szczególności klientów zagranicznych. Po stopniowym znoszeniu ograniczeń i tzw. „odmrażaniu” gospodarki Emitent obserwował stopniowe odblokowanie zamówień oraz spływ wierzytelności. Emitent nie może wykluczyć, że w przyszłości pojawią się dalsze ograniczenia, które mogą wpłynąć na zwiększenie ryzyka kredytowego.

Ryzyko kredytowe środków pieniężnych uznawane jest za nieistotne ze względu na wysoką wiarygodność podmiotów będących stroną transakcji, do których należą przede wszystkim banki.

Ryzyko kredytowe rynkowych papierów wartościowych oraz pochodnych instrumentów finansowych jest nieistotne z uwagi na to, iż instrumenty finansowe nie były wykorzystywane.

### **Ryzyko płynności**

Spółka jest narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi krótkoterminowych płatności oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę na podstawie prognoz przepływów pieniężnych. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z dostępnymi źródłami pozyskania środków oraz konfrontowane jest z inwestycjami wolnych środków.

### **Ryzyko związane z niedoborem drewna w Polsce**

Podstawowym surowcem wykorzystywanym w działalności Emitenta jest drewno. W Polsce od wielu lat popyt na drewno przewyższa jego podaż, w związku z czym cena drewna rośnie. Co więcej popyt na polskie drewno generowany jest również przez firmy zagraniczne. Emitent zaopatruje się w drewno za pośrednictwem Lasów Państwowych. Pomimo tego, że Lasy Państwowe prowadzą politykę, której celem jest zaspokojenie rosnącego zapotrzebowania na drewno, w przypadku wystąpienia siły wyższej (m.in. katastrof naturalnych, w szczególności przedłużającej się suszy lub wywołanych nią pożarów lasów) może dojść do sytuacji, w której wystąpi mniejsza ilość bądź gorsza jakość tego surowca. W związku z powyższym, istnieje ryzyko niemożności zaspokojenia zaplanowanej przez Emitenta produkcji. Ponadto Emitent, pomimo działań Lasów Państwowych, wraz z rosnącą dysproporcją pomiędzy popytem i podażą na drewno oraz rosnącymi cenami tego surowca, może zostać zmuszony do zaopatrywania się w drewno w sąsiednich krajach. Konieczność importu drewna z sąsiednich krajów spowoduje, iż Emitent zmuszony zostanie do ponoszenia kosztów transportu oraz cła. W związku z powyższym istnieje ryzyko, że w przypadku niemożności przerzucenia cen drewna w całości na jego odbiorców, może to negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta i jego działalność.

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

**Ryzyko związane z awarią maszyn wykorzystywanych w działalności Emitenta**

Działalność Emitenta opiera się w szczególności na prawidłowo działającym parku maszynowym. Istnieje ryzyko, iż w przypadku poważnej awarii którejs z maszyn, która będzie niemożliwa do natychmiastowego usunięcia, Emitent może zostać zmuszony do czasowego wstrzymania swojej działalności, aż do czasu usunięcia awarii. Przerwa w produkcji może spowodować niemożność wykonania aktualnych umów, a nawet utratę posiadanych kontraktów, co może niekorzystnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta. W celu minimalizacji wyżej opisanego ryzyka Emitent zatrudnia wykwalifikowanych mechaników gotowych przystąpić do usuwania awarii niezwłocznie po jej zaistnieniu.

**Ryzyko związane z ochroną środowiska**

Prowadzenie działalności przez Emitenta związane jest koniecznością posiadania stosownych pozwoleń na korzystanie ze środowiska, w szczególności na wytwarzanie odpadów oraz emisję pyłów i gazów. Ewentualna utrata pozwoleń przez Emitenta będzie wiązała się z ryzykiem wstrzymania produkcji. Co więcej nadrzędność prawa unijnego nad krajowym, a także konieczność ciągłego dostosowywania norm polskich do europejskich może spowodować w przyszłości zmianę obowiązujących uwarunkowań środowiskowych. Konieczność dostosowania się przez Emitenta do nowych przepisów może spowodować obowiązek poniesienia przez Emitenta znacznych nakładów finansowych. Wzrost kosztów, które Emitent będzie obowiązany ponieść może doprowadzić do zwiększenia kosztów produkcji, co w konsekwencji może wpłynąć niekorzystnie na jego wyniki finansowe.

**Ryzyko związane z utratą kluczowego odbiorcy.**

Emitent posiada szerokie grono odbiorców oferowanych produktów. Jednakże współpraca z kilkoma podmiotami jest istotna z punktu widzenia działalności Emitenta. Utrata kluczowego odbiorcy, do czasu znalezienia nowego kontrahenta, może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta.

**Ryzyko związane z niepowodzeniem strategii Emitenta**

Głównym założeniem strategii Emitenta jest zwiększanie potencjału produkcyjnego Spółki. W ramach realizacji tej strategii, Emitent podejmuje różne działania nastawione na:

- rozwój produktów, polegający na poprawie ich jakości oraz trwałości,
- rozbudowę parku maszynowego, w tym kompleksów suszarniczych i jego unowocześnienie, co ma pozwolić na zwiększenie efektywności produkcji i mocy produkcyjnych Emitenta.

W ten sposób Emitent dąży nie tylko do zwiększenia przychodów i ograniczenia kosztów prowadzonej działalności, lecz również do zdobycia przewagi konkurencyjnej nad innymi przedsiębiorstwami działającymi w branży drzewnej.

Podstawowy wpływ na możliwość realizacji powyższej strategii mają takie czynniki jak dostępność finansowania niezbędnego do realizacji projektów rozwojowych lub inwestycyjnych Emitenta, czy to pochodzącego ze źródeł unijnych jak i bankowych, jak też koniunktura gospodarcza w Polsce i na świecie, wpływu konfliktu zbrojnego w Ukrainie na gospodarkę światową.

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

W zależności od kształtowania się powyższych czynników, istnieje ryzyko, że proces rozwoju Emitenta zostanie wstrzymany lub znacznie opóźniony.

**Ryzyko związane z utratą pracowników i trudnościami z pozyskaniem nowych pracowników z branży drzewnej**

W branży drzewnej brakuje wykwalifikowanych pracowników, co wynika z trendu dotyczącego odpływu uczniów ze szkół zawodowych i technikum, w tym o profilach przemysłu drzewnego. Usytuowanie zakładu Emitenta w powiecie czarnkowsko – trzcianeckim, atrakcyjne z punktu widzenia dostępności surowca oraz prowadzonej działalności, wpływa jednak negatywnie na dostępność do pracowników, którzy wyjeżdżają z małych miejscowości i przeprowadzają się do większych aglomeracji miejskich. Ze względu na powyższe okoliczności, istnieje ryzyko związane z brakiem możliwości zapewnienia przez Emitenta odpowiedniej liczby pracowników lub pracowników o wymaganych kwalifikacjach. W celu pozyskania wykwalifikowanych pracowników Emitent może ponosić wyższe koszty, oferując atrakcyjniejsze warunki wynagrodzenia lub prowadząc szkolenia dla pracowników. Emitent stara się zapobiegać występowaniu tego ryzyka poprzez wprowadzanie większej automatyzacji produkcji, oferowanie szkoleń pracownikom w celu ich przekwalifikowania, jak również poprzez zapewnienie odpowiedniego dla branży poziomu wynagrodzeń.

**Ryzyko związane z ujawnieniem danych osobowych (RODO)**

Emitent jest administratorem danych osobowych pracowników oraz kontrahentów, prowadząc zbiory danych osobowych. Zagadnienia związane z ochroną danych osobowych cały czas się rozwijają, co niesie ze sobą również zmiany regulacji prawnych, w tym związane ze zwiększeniem ochrony takich danych.

W związku z czym istnieje ryzyko, że na Emitenta, podobnie jak na inne podmioty administrujące danymi osobowymi zostaną nałożone dodatkowe obowiązki, które mogą pociągnąć za sobą dodatkowe koszty. Ponadto naruszenie obowiązujących przepisów może skutkować sankcjami administracyjnymi i karnymi oraz odpowiedzialnością odszkodowawczą.

Niezależnie od powyższego nie można całkowicie wykluczyć naruszenia danych osobowych w przypadku ataków hakerskich lub ich wykradzenia pomimo stosowania przez Emitenta wystarczających w jego ocenie zabezpieczeń. Sytuacja taka może skutkować odpowiedzialnością odszkodowawczą Spółki, która może mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki Emitenta, jak również negatywnie wpłynąć na jego wizerunek.

**Ryzyko związane z przyszłym rozwojem rynku drzewnego**

Rozwój przemysłu drzewnego w Polsce zależy od wielu czynników, m.in. dostępności do surowca, kształtowanego w głównej mierze przez sytuację w Lasach Państwowych i stan lasów (susza, pożary), dostępności do wykwalifikowanych pracowników, popytu na produkty drewniane z branż powiązanych z przemysłem drzewnym (tj. branża meblarska, branża budowlana). Nie można wykluczyć, że wzrost ryzyka związanego z suszą, odpływ pracowników z mniejszych miejscowości oraz uczniów technikum i szkół zawodowych, zmniejszenie inwestycji w branży budowlanej czy też zmiana zachowań konsumenckich,

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

wpłyną na pogorszenie sytuacji na rynku drzewnym, a w konsekwencji będą miały negatywny wpływ na działalność Emitenta i jego wyniki finansowe. Emitent minimalizuje te ryzyka poprzez podejmowanie działań związanych z poszukiwaniem nowych źródeł surowca z zagranicy, wprowadzanie automatyzacji produkcji, prace nad rozwojem produktów, również w zakresie ochrony przed szkodnikami, jak również poszukiwanie nowych odbiorców z różnych branż oraz ich dywersyfikację.

**Ryzyko związane z rozprzestrzenianiem nieprawdziwych informacji dotyczących Spółki i jej działalności**

Głównym źródłem informacji o Spółce i jej działalności dla nowych potencjalnych kontrahentów lub pracowników jest Internet. W sieci internetowej wytworzyły się zjawiska trollingu oraz fake newsów, które również dotyczą podmiotów gospodarczych. Na stronach internetowych nieadministrowanych przez Emitenta mogą pojawić się nieprawdziwe informacje w odniesieniu do sposobu prowadzonej działalności zarówno co do relacji budowanych z klientami, jak i pracownikami. Takie informacje mogą negatywnie wpłynąć na reputację i wizerunek Emitenta, a tym samym utrudnić jego działalność w obszarze pozyskiwania nowych źródeł przychodów (nowych klientów), czy też zatrudniania nowych pracowników. Emitent buduje swój wizerunek na rynku poprzez działania bezpośrednie i budowanie relacji z klientami oraz pracownikami, którzy potwierdzają renomę Spółki i na bieżąco monitoruje informacje dotyczące Emitenta w Internecie.

**Ryzyko pogorszenia koniunktury w następstwie epidemii koronawirusa COVID-19 oraz wpływu konfliktu zbrojnego w Ukrainie**

Ryzyko to wynika z możliwości spadku popytu na towary produkowane z wyrobów oferowanych przez Emitenta m.in. w branży budowlanej czy meblarskiej, związanego z ogólną sytuacją w gospodarce światowej oraz z sytuacją materialną potencjalnego ostatecznego klienta. Jednocześnie ryzyko to będzie mogło wpływać na pogorszenie płynności finansowej oraz na pogorszenie warunków finansowania zewnętrznego dla innych podmiotów gospodarczych, w tym dla kontrahentów Spółki. Powyższe ryzyko będzie mogło przekładać się nie tylko na zmniejszenie zamówień kontrahentów Spółki, lecz również na opóźnienia w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych przez Emitenta, a w konsekwencji na dalszy jego rozwój. Emitent stara się minimalizować to ryzyko, poszukując nowych rynków zbytu i dywersyfikując grono odbiorców.

**Informacja o wynagrodzeniach członków Zarządu, Rady Nadzorczej i biegłego rewidenta w 2024 roku**

Informacja o łącznym wynagrodzeniu członków Zarządu Spółki oraz członków Rady Nadzorczej w 2024 roku zawarta jest w nodzie nr 43 do sprawozdania finansowego Spółki. Informacja o wynagrodzeniu biegłego rewidenta wypłaconym w 2024 roku zawarta jest w nodzie nr 45 do sprawozdania finansowego Spółki.

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

**KIEROWNIK JEDNOSTKI**

---

*Tomasz Stankiewicz – Prezes Zarządu*

---

*Edward Stankiewicz – Wiceprezes Zarządu*

**DATA: 26 maja 2025 r.**

**MIEJSCE: Huta Szklana**