

Lista pytań akcjonariusza  
Zwyczajne Walne Zgromadzenie Milisystem S.A.  
7 lipca 2026 r.

I. Akademyckie Związki Sportowe



Czy na dzień Walnego Zgromadzenia obowiązuje umowa zawarta pomiędzy Milisystem a Akademickim Związkiem Sportowym dotycząca dostawy, utrzymania oraz serwisowania wirtualnych strzelnic i trenerów strzeleckich?

Pytania dodatkowe

- a) Czy umowa obowiązuje w pełnym zakresie?
- b) Czy została zmieniona aneksem?
- c) Czy któraś ze stron złożyła oświadczenie o wypowiedzeniu całości lub części umowy?
- d) Czy AZS wypowiedział umowę w zakresie usług serwisowych?
- e) Jeżeli tak – kiedy i z jakich przyczyn?

2. Kto obecnie wykonuje usługi serwisowe dotyczące strzelnic dostarczonych w ramach współpracy z AZS?

Pytania dodatkowe

- a) Czy usługi wykonywane są przez pracowników własnych czy podwykonawców?
- b) Czy wynagrodzenie za serwis trafia do Milisystem S.A.?

3. Kto obecnie świadczy usługi utrzymania i serwisu oprogramowania wykorzystywanego przez AZS?

II. Projekt "Wisła SP"

4. Komu obecnie przysługują prawa własności intelektualnej związane z trenerem strzeleckim 'Wisła SP', w szczególności autorskie prawa majątkowe do oprogramowania, dokumentacji technicznej i projektowej oraz prawa własności przemysłowej, w tym prawa do patentów, wzorów użytkowych, wzorów przemysłowych i znaków towarowych? Proszę wskazać, które z tych praw przysługują Milisystem S.A., które Milisystem sp. z o.o., a które – o ile występują – innym podmiotom lub osobom trzecim.

Pytania dodatkowe

- a) Czy ww. prawa zostały przeniesione na podstawie umowy?
- b) Jaką licencją dysponuje Milisystem S.A.?

5. Kto jest właścicielem produktu „Wisła SP” jako rozwiązania oferowanego na rynku? W sprawozdaniach finansowych brak jest wyraźnej informacji, czy produkt 'Wisła SP' został ujęty jako wartość niematerialna i prawna.

### Pytania dodatkowe

- a) Kto posiada prawa do kodu źródłowego, dokumentacji projektowej?
- b) Czy produkt „Wisła SP” stanowi aktyw Milisystem S.A., w szczególności czy został ujęty w ewidencji wartości niematerialnych i prawnych Spółki?

6. W Memorandum i sprawozdaniach za 2025 r. wskazano, że „Wisła SP” nie ma certyfikacji pozwalającej na oferowanie go w postępowaniach o udzielenie zamówień publicznych, a jednocześnie opisano certyfikaty zgodności z wymogami programu „Strzelnica w Powiecie”. Proszę o podanie, jakie certyfikaty i dokumenty zgodności posiada dziś „Wisła SP” oraz czy pozwalają one oferować ten produkt w przetargach publicznych, w których uczestniczy Milisystem S.A., i w aktualnych edycjach programu „Strzelnica w Powiecie”.

### iii. Pożyczka ALS Zawadzki sp.k.

7. Jakie analizy ekonomiczne oraz czynności due diligence zostały przeprowadzone przez Zarząd przed podjęciem decyzji o udzieleniu pożyczki ALS Zawadzki sp.k. oraz przyjęciu mechanizmu konwersji pożyczki na akcje przyszłej spółki akcyjnej?
8. Czy Zarząd przeprowadził analizę ryzyka kredytowego ALS Zawadzki sp.k., obejmującą ocenę zdolności do spłaty pożyczki lub wygenerowania zysku netto umożliwiającego konwersję pożyczki na akcje? Jakie były główne założenia tej analizy?
9. Czy przed udzieleniem pożyczki Milisystem zlecił niezależną wycenę Linii Produkcyjnej będącej zabezpieczeniem, czy wartość zabezpieczenia została przyjęta wyłącznie na podstawie oświadczenia ALS Zawadzki sp.k.? Jeżeli nie sporządzono niezależnej wyceny, jakie przesłanki uzasadniały przyjęcie tej wartości jako wystarczającej?
10. Jaki jest aktualny stan realizacji pożyczki udzielonej ALS Zawadzki sp.k. – jaka część z maksymalnej kwoty 2 085 000 zł została już wypłacona, a jaka pozostaje jeszcze do uruchomienia?
11. W jaki sposób Zarząd monitoruje wykonanie umowy pożyczki oraz realizację przedsięwzięcia finansowanego z jej środków? Czy Emitent otrzymuje od ALS Zawadzki sp.k. okresowe raporty dotyczące postępu inwestycji oraz sytuacji finansowej spółki?
12. Na jakim etapie znajduje się obecnie projekt uruchomienia produkcji amunicji przez ALS Zawadzki sp.k. oraz czy harmonogram realizacji projektu jest wykonywany zgodnie z założeniami przyjętymi przy podejmowaniu decyzji o udzieleniu pożyczki?
13. Czy warunki przewidziane w umowie pożyczki, od których uzależniona jest konwersja pożyczki na akcje ALS Zawadzki sp.k., zostały już spełnione albo – według wiedzy Zarządu – istnieje wysokie prawdopodobieństwo ich spełnienia? W szczególności, jaki zysk netto za 2025 r. musi osiągnąć ALS Zawadzki sp.k., aby po stronie Emitenta powstał obowiązek dokonania konwersji pożyczki na akcje?
14. Jaki jest docelowy udział pożyczek udzielanych podmiotom zewnętrznym w aktywach Spółki? Czy Zarząd przyjął wewnętrzne limity zaangażowania w tego rodzaju finansowanie (np. jako procent kapitałów własnych lub aktywów Spółki)?

