



**ROCZNE
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
ELEKTROTIM S.A.
Z DZIAŁALNOŚCI
W 2016 ROKU**

Wrocław, dnia 31.03.2017r.

SPIS TREŚCI

	Strona
1. Wprowadzenie	3
2. Sytuacja w gospodarce polskiej w roku 2016	5
3. Działalność Spółki w roku 2016	6
4. Sytuacja dochodowa i majątkowa Spółki	21
5. Personel	26
6. Ochrona środowiska w Spółce.	35
7. Rozwój i inwestycje	36
8. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń	38
9. Zagadnienia dotyczące akcji i akcjonariatu ELEKTROTIM S.A.	45
9.4. Raport na temat polityki wynagrodzeń	47
10. Informacje o umowie o badanie/przegląd sprawozdań finansowych	51
11. Polityka informacyjna w zakresie relacji inwestorskich	52
12. Polityka społecznej odpowiedzialności biznesu	54
13. Podsumowanie	57

Załącznik do sprawozdania – wyodrębniona część rocznego sprawozdania:

1. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego

1. Wprowadzenie

Spółka ELEKTROTIM S.A. została zawiązana w dniu 13.11.1998 roku. W tym dniu, w siedzibie Spółki TIM S.A. przy ul. Metalowców 25 przed notariuszem, Panią Marią Gomułkiewicz, stawili się Założyciele Spółki w celu podpisania Aktu Założycielskiego. Założycielami Spółki ELEKTROTIM S.A. byli: Spółka TIM S.A. oraz 12 osób fizycznych. Spółka rozpoczęła działalność z dniem 01.01.1999r.

1.1. Podstawa prawna sporządzenia sprawozdania z działalności

Sprawozdanie z działalności Zarządu ELEKTROTIM S.A. za rok 2016 zostało opracowane w oparciu o:

- a) art. 395 § 2 ust. 1 oraz art. 393 ust. 1 Kodeksu spółek handlowych z dnia 15.09.2000r. (t.j. Dz. U. z 2016r., poz. 1578),
- b) ustawę o rachunkowości z dnia 29.09.1994r. (t.j. Dz. U. z 2016r., poz. 1047),
- c) ustawę o biegłych rewidentach i ich samorządzie, podmiotach uprawnionych do badania sprawozdań finansowych oraz o nadzorze publicznym (t.j. Dz. U. z 2016r., poz. 1000),
- d) § 91 ust. 5 i 6 Rozporządzenia Min. Finansów z dnia 19.02.2009r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (t.j. Dz.U. z 2014r., poz. 133 ze zm.),
- e) Statut ELEKTROTIM S.A.,
- f) „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW” – załącznik do Uchwały nr 26/1413/2015 Rady Giełdy z dnia 13 października 2015r.

1.2. Dane ogólne o Spółce

Firma spółki brzmi:	ELEKTROTIM Spółka Akcyjna
Spółka może używać skrótu firmy:	ELEKTROTIM S.A. i ET S.A.
Podstawa prawna działania:	Kodeks spółek handlowych
Forma prawna:	spółka akcyjna

REGON: 931931108
NIP 894-24-60-042

Spółka została wpisana do Rejestru Przedsiębiorców przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000035081.

1.2.1. Adres siedziby Spółki

Siedzibą spółki jest miasto **Wrocław**
Adres spółki: **ulica Stargardzka 8**
54-156 Wrocław
tel. (71) 352-13-41, (71) 351-40-70; fax (71) 351-48-39
e -mail: sekretariat@elektrotim.pl
www.elektrotim.pl

1.2.2. Przedmiot działalności

Zgodnie z § 7 Statutu, przedmiotem działalności Spółki jest prowadzenie wszelkiej działalności budowlanej i usługowej, produkcyjnej, handlowej, a w szczególności:

1. Przedmiotem przeważającej działalności Spółki według Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD) jest:
 1. Wykonywanie instalacji elektrycznych (PKD 43.21.Z)
2. Przedmiotem pozostałej działalności Spółki według Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD) jest:
 1. Roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych (PKD 42.22.Z)
 2. Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne (PKD 71.12.Z)
 3. Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych (PKD 42.21.Z)
 4. Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych (PKD 43.22.Z)
 5. Produkcja aparatury rozdzielczej i sterowniczej energii elektrycznej (PKD 27.12.Z)
 6. Naprawa i konserwacja urządzeń elektrycznych (PKD 33.14.z)
 7. Realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków (PKD 41.10.Z)
 8. Wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych (PKD 43.29.Z)
 9. Działalność związana z oprogramowaniem (PKD 62.01.Z)

1.3. Informacje o posiadanych przez Spółkę oddziałach (zakładach).

Spółka nie posiada oddziałów.

 **2. Sytuacja w gospodarce polskiej w roku 2016.**

1. Zmiana PKB w roku 2016	2,8% ¹⁾
2. Wskaźnik inflacji w roku 2016 (wskaźnik cen przy podstawie rok poprzedni = 100)	99,4 ²⁾
3. WIBOR 1Y z dnia 02.01.2016	1,85 ²⁾
4. Zmiana produkcji budowlano-montażowej styczeń - grudzień 2016 w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego	-14,1% ²⁾
5. Zmiany produkcji budowlano-montażowej grudzień 2016 do grudnia 2015, w tym:	-8,0% ²⁾
- budowy budynków	-9,4%
- budowy obiektów inżynierii lądowej i wodnej	-5,0%
- robót budowlanych specjalistycznych	-11,3%
6. Przeciętne wynagrodzenie miesięczne brutto w sektorze przedsiębiorstw w roku 2016 (bez wypłat z zysku)	4.277 zł ²⁾
7. Przeciętne wynagrodzenie miesięczne brutto w sektorze przedsiębiorstw w roku 2016 (ogółem)	4.276 zł ²⁾

1) wstępne dane za rok 2016 wg GUS

2) Ww. dane pochodzą z Głównego Urzędu Statystycznego (Wskaźnik inflacji w roku 2016, Zmiana produkcji budowlano-montażowej). Wskaźnik Zmiana produkcji budowlano-montażowej w zakresie instalacji budowlanych – dane z PMR Publications, WIBOR – dane z www.money.pl (źródło: REUTERS).

3. Działalność Spółki w 2016 roku.

3.1. Zdarzenia istotne wpływające na działalność Spółki w roku 2016

3.1.1. Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM

Po dokonaniu akwizycji pierwszej akwizycji w dniu 30.04.2007 roku tj. zakupu akcji PROCOM SYSTEM S.A. oraz po dokonaniu zakupu akcji/udziałów kolejnych spółek: ELEKTROMONT BETA S.A., INFRABUD Sp. z o.o., MAWILUX S.A., ZEUS S.A., Eltrako Sp. z o.o. oraz w 2017 spółki Enamor System Sp. z o.o., Spółka ELEKTROTIM S.A. – jako podmiot dominujący - rozpoczęła realizację strategii, w wyniku której produkty mające cechy wspólne będą oferowane i wytwarzane przez wyspecjalizowane struktury zajmujące się odpowiednio **automatyką, sieciami i instalacjami**.

Zmiany, które miały miejsce w ramach Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM na przestrzeni ostatnich lat:

1. Pierwszy etap restrukturyzacji Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM został rozpoczęty w połowie 2008 roku. W wyniku pierwszego etapu Grupa ELEKTROTIM oferuje produkty związane z automatyką i informatyką poprzez PROCOM SYSTEM S.A. (do PROCOM SYSTEM S.A. w 2008 roku został przeniesiony Pion Automatykacji wraz z Pracownikami)
2. Na przełomie grudnia 2008 roku i stycznia 2009 roku produkty oferowane przez INFRABUD Sp. z o.o. zostały przeniesione do ELEKTROTIM S.A. wraz z przejściem wszystkich pracowników Spółki INFRABUD przez ELEKTROTIM S.A. w trybie art. 23¹ Kodeksu pracy. Tym samym cała działalność spółki INFRABUD Sp. z o.o. została przeniesiona do ELEKTROTIM S.A.
3. MAWILUX Sp. z o.o., z dniem 01.01.2011r., przejęła na mocy art. 23¹ Kodeksu pracy część pracowników Oddziału Warszawa ELEKTROTIM S.A.
4. Z dniem 01.02.2012r. ELEKTROTIM S.A. przejął na mocy art. 23¹ Kodeksu pracy pracowników spółki zależnej ELEKTROMONT-BETA S.A. Pracownicy z ELEKTROMONT-BETA S.A. zostali zatrudnieni w ELEKTROTIM S.A. w nowo utworzonym Centrum Zysków tj. w komórce organizacyjnej pod nazwą: Zakład Wysokich Napięć w ramach Pionu Sieci.
5. ELEKTROTIM S.A. zbył udziały/akcje spółek nie prowadzących działalności gospodarczej. W kwietniu 2012r. ELEKTROTIM S.A. zbył wszystkie udziały spółki INFRABUD Sp. z o.o. W październiku 2013r. ELEKTROTIM S.A. zbył wszystkie akcje spółki ELEKTROMONT-BETA S.A.
6. ELEKTROTIM S.A. w roku 2012 dokupił kolejną pulę akcji MAWILUX S.A. i na dzień 31.12.2013r. posiadał 74,36% udziału w kapitale zakładowym MAWILUX S.A.
7. ELEKTROTIM S.A. w lipcu i sierpniu 2012 nabył akcje spółki ZEUS S.A.: w lipcu 2012r. nabył 1.202.074 akcji, stanowiących 69,54% udziału w kapitale zakładowym ZEUS S.A., a w sierpniu 2012r. 361.648 akcji. Tym samym, po nabyciu kolejnej puli akcji ELEKTROTIM S.A. wg stanu na dzień 30.09.2014r. posiada łącznie 1.563.722 akcji stanowiących 90,46% udziału w kapitale zakładowym.
8. W PROCOM SYSTEM S.A. w grudniu 2013r. został podniesiony kapitał zakładowy w drodze emisji 300.000 akcji zwykłych imiennych serii D o wartości nominalnej 1,00 zł każda. Akcje PROCOM SYSTEM S.A. nowej emisji objęły dwie Osoby Fizyczne. Tym samym udział ELEKTROTIM S.A. w kapitale zakładowym PROCOM SYSTEM S.A. zmniejszył się ze 100% do 90,91%.
9. ELEKTROTIM S.A. w czerwcu 2014r. dokupił kolejną pulę 24.400 akcji MAWILUX S.A. w ramach realizacji umowy akwizycji z 2010r. Po tej transakcji ELEKTROTIM S.A. posiadał 90% udziału w kapitale zakładowym MAWILUX S.A.

10. ELEKTROTIM S.A. w lipcu 2014r. objął 796.068 akcji serii B, nowej emisji MAWILUX S.A. w ramach podwyższenia kapitału zakładowego MAWILUX S.A. z zachowaniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy. Po tej transakcji ELEKTROTIM S.A. posiada łącznie 90% udziału w kapitale zakładowym MAWILUX S.A.
11. W ramach struktur Grupy Kapitałowej planowane było połączenie się spółek ZEUS S.A. i MAWILUX S.A. Po oszacowaniu ryzyk związanych z planowanym połączeniem dwóch spółek z Grupy Kapitałowej, dotyczących metody połączenia (z zamknięciem/bez zamknięcia ksiąg), biorąc pod uwagę etap procesu, Zarząd poinformował w dniu 03.11.2014r. raportem bieżącym o przesunięciu połączenia spółki ZEUS S.A. z MAWILUX S.A. na lata następne.
12. ELEKTROTIM S.A. objął 8.000 nowych udziałów w podwyższonym kapitale zakładowym spółki Eltrako Sp. z o.o. w dniu 06.10.2015r. Po rejestracji przez sąd podwyższenia kapitału zakładowego o 400.000 zł, ELEKTROTIM S.A. posiada 66,67% udziału w kapitale zakładowym Eltrako Sp. z o.o.
13. W lipcu 2016r. ELEKTROTIM S.A. odkupił 104.052 akcje MAWILUX S.A. od dwóch Akcjonariuszy. Po dokonaniu w dniu 18.07.2016r. przedmiotowych transakcji spółka ELEKTROTIM S.A. stała się właścicielem 1.040.520 akcji imiennych MAWILUX S.A., co stanowi 100% udziału w kapitale zakładowym MAWILUX S.A. oraz 100% łącznej liczby głosów na walnym zgromadzeniu.

Wg stanu na dzień 31.12.2016r. Zarząd Spółki ELEKTROTIM S.A. nie dokonał połączenia Spółki ELEKTROTIM S.A. z żadną z jednostek zależnych.

3.2. Oferta Spółki – grupy produktowe

3.2.1. Główne grupy produktowe w ELEKTROTIM S.A.

W ELEKTROTIM S.A. można wyodrębnić następujące najważniejsze grupy produktowe:

a) Projekty budowlane i wykonawcze, w tym:

- 1) projekty instalacji elektrycznych siły i światła dla obiektów przemysłowych i usługowo-handlowych,
- 2) projekty linii elektroenergetycznych kablowych WN, SN i nn,
- 3) projekty stacji transformatorowych WN/SN i SN/nn,
- 4) projekty EAZ
- 5) projekty oświetlenia dróg, ulic i placów,
- 6) projekty sygnalizacji świetlnych,
- 7) projekty iluminacji obiektów o walorach architektonicznych,
- 8) projekty iluminacji świątecznych,
- 9) projekty instalacji sanitarnych,
- 10) projekty instalacji słaboprądowych.

b) Instalacje elektryczne, w tym:

- 1) stacje transformatorowe,
- 2) instalacje elektryczne siły i światła.

c) Rozdzielnice elektryczne, w tym:

- 1) rozdzielnice nn MCC typu OKKEN,
- 2) rozdzielnice nn do dystrybucji energii elektrycznej typu PRISMA,
- 3) rozdzielnice typu X-ENERGY,
- 4) tablice licznikowe.

d) Instalacje słaboprądowe, w tym:

- 1) komputerowe systemy integrujące BMS i SMS
- 2) systemy okablowania strukturalnego,
- 3) systemy sygnalizacji pożarowej
- 4) systemy kontroli dostępu,
- 5) systemy telewizji przemysłowej,
- 6) systemy ochrony technicznej
- 7) instalacje automatyki budynkowej
- 8) systemy rejestracji pracy,
- 9) obwodowe systemy ochrony,
- 10) systemy EiB,
- 11) systemy telekomunikacyjne.

e) Serwis instalacji i urządzeń elektrycznych, w tym:

- 1) serwis aparatury niskiego napięcia,
- 2) prace pomiarowo - kontrolne telemechaniki stacyjnej i dyspozytorskiej,
- 3) pomiary elektryczne.

f) Sieci elektryczne w tym:

- 1) sygnalizacje świetlne,
- 2) oświetlenie drogowe,
- 3) iluminacje obiektów,
- 4) oświetlenie nawigacyjne lotnisk,
- 5) oświetlenie nawigacyjne lądowisk,
- 6) linie kablowe SN i nn,
- 7) sieci teletechniczne,

- 8) stacje transformatorowe SN i nn
- 9) systemy oświetlenia nawigacyjnego

g) Sieci teletechniczne, w tym:

- 1) kanalizacje teletechniczne,
- 2) linie telekomunikacyjne miedziane,
- 3) linie telekomunikacyjne światłowodowe,
- 4) radiolatarnie (NDB, DVOR/DME),
- 5) systemy radarowe,
- 6) systemy antenowe,
- 7) inne systemy nawigacyjne i radiokomunikacyjne.

h) Elementy infrastruktury drogowej, w tym:

- 1) oznakowanie poziome cienko i grubowarstwowe dróg i ulic,
- 2) oznakowanie pionowe,
- 3) organizacja ruchu drogowego: tymczasowa i docelowa,
- 4) urządzenia bezpieczeństwa ruchu drogowego,
- 5) projekty organizacji ruchu.

i) Serwis sygnalizacji i oświetlenia, w tym:

- 1) obsługa, modernizacja i konserwacja sygnalizacji świetlnych,
- 2) obsługa i konserwacja oświetlenia dróg i placów,
- 3) obsługa, modernizacja i konserwacja oświetlenia zewnętrznego i iluminacji obiektów,
- 4) konserwacja instalacji siły światła,
- 5) sterowniki sygnalizacji świetlnej.

j) Systemy:

- 1) automatyka dla energetyki wytwórczej,
- 2) automatyka dla inst. ochrony środowiska,
- 3) informatyka przemysłowej,
- 4) automatyka dla przemysłu.

k) Sieci wysokich napięć, w tym:

- 1) linie energetyczne WN napowietrzne,
- 2) linie energetyczne WN kablowe,
- 3) elektroenergetyczna automatyka zabezpieczeniowa (EAZ),
- 4) telemechanika,
- 5) systemy nadrzędne,
- 6) stacje WN/SN,
- 7) serwis urządzeń NN.

l) Zarządzanie projektami

Realizacja zadań wielobranżowych o dużej wartości i złożoności z zakresu budownictwa:

- 1) wojskowego,
- 2) przemysłowego,
- 3) hydrotechnicznego,
- 4) infrastruktury lotniskowej,
- 5) drogowego.

3.3. Sprzedaż**3.3.1. Główni odbiorcy ELEKTROTIM S.A. w roku 2016**

Lp.	Odbiorcy	Udział (%)
1	Tauron Dystrybucja S.A.	18
2	Zakład Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego "ZABERD" S.A.	10
3	Wojskowy Zarząd Infrastruktury	7
4	KGHM Polska Miedź S.A.	6
5	NESTLE POLSKA S.A.	5
6	Przedsiębiorstwo Budowy Kopalń PeBeKa S.A.	5
7	Resortowe Centrum Zarządzania Sieciami i Usługami Teleinformatycznymi	5
8	Zarząd Dróg i Utrzymania Miasta	4
9	Rejonowy Zarząd Infrastruktury w Szczecinie	4
10	Pozostali	36

3.3.2. Produktowa struktura sprzedaży ELEKTROTIM S.A. w roku 2016

Lp.	Grupy produktowe	Udział (%)
1	Instalacje elektryczne	25
2	Zarządzanie projektami	19
3	Inżynieria ruchu	12
4	Stacje wysokich napięć	10
5	Sieci elektryczne i teletechniczne	7
6	Sieci sanitarne	6
7	Linie wysokich napięć	5
8	Sygnalizacja i oświetlenie	5
9	Rozdzielnice elektryczne	5
10	Instalacje słaboprądowe	4
11	Serwis	1
12	Projekty sieci i instalacji elektrycznych	1

3.3.3. Terytorialna struktura sprzedaży ELEKTROTIM S.A. w roku 2016

W 2016 roku produkty oraz usługi oferowane przez ELEKTROTIM S.A. były sprzedawane głównie na rynku krajowym.

Lp.	Województwo	Udział (%)
1	dolnośląskie	67
2	małopolskie	10
3	wielkopolskie	9
4	zachodniopomorskie	6
5	mazowieckie	4
5	pomorskie	2
6	śląskie	1
7	inne	1

3.3.4. Segmentowa struktura sprzedaży ELEKTROTIM S.A. w roku 2016

Struktura sprzedaży ELEKTROTIM S.A. za rok 2016 w poszczególnych segmentach rynku budowlanego.

Lp.	Segment	Udział (%)
1.	Wojsko	23
2.	Ochrona środowiska	23
3.	Przemysł	21
4.	Energetyka	18
5.	Infrastruktura Transportowa	11
6.	Infrastruktura społeczna*	4

¹⁾ Infrastruktura społeczna tj.: sport, szkolnictwo, kultura, ochrona zdrowia, mieszkalnictwo, budynki handlowo-usługowe, obiekty logistyczne etc.

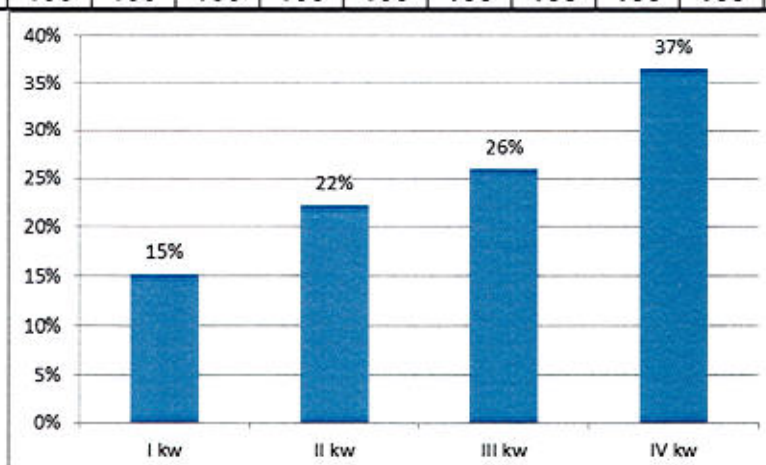
3.3.5. Sezonowość sprzedaży ELEKTROTIM S.A. w roku 2016

Przychody ze sprzedaży Spółki ulegają wahaniom w ciągu roku. W latach 2004 – 2016 zaobserwowano powtarzającą się tendencję, najniższa sprzedaż była zanotowana w pierwszym kwartale i sukcesywnie wzrastała w kolejnych.

W roku 2016 zaobserwowaliśmy wzrastający poziom sprzedaży w kolejnych kwartałach, bliski do rozkładu średniej sezonowości z lat 2004-2016. Sprzedaż w czwartym kwartale była najwyższa w odniesieniu do poprzednich kwartałów, co potwierdza tendencję odnotowywania najwyższych obrotów w czwartych kwartałach poszczególnych lat.

Sezonowość sprzedaży ELEKTROTIM S.A. w latach 2004 - 2015 w podziale na kwartały (w %)

Kwartał	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Średnia
I	14	5	12	25	16	16	14	13	18	14	21	14	12	15
II	23	16	15	27	21	33	32	24	21	18	18	19	21	22
III	24	37	28	18	26	27	22	27	23	33	20	27	22	26
IV	39	42	45	30	37	24	32	36	38	35	41	40	45	37
Razem	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100



Rysunek. Średnia sezonowość sprzedaży w poszczególnych kwartałach lat 2004-2016 (w %)

Odchylenia

Kwartał	Średnia z lat 2004-2016	Rok 2016	Odchylenie od średniej
I	15%	12%	- 3 pp
II	22%	21%	- 1 pp
III	26%	22%	- 4 pp
IV	37%	45%	+ 8 pp
Razem	100%	100%	

3.3.6. Ryzyko uzależnienia od odbiorców w ELEKTROTIM S.A. w roku 2016

ELEKTROTIM S.A. stosuje następującą zasadę szacowania ryzyka uzależnienia od odbiorców:

- jeżeli udział sprzedaży do danego odbiorcy w sprzedaży ogółem Grupy wynosi nie więcej niż 5% - nie występuje ryzyko uzależnienia od odbiorcy,
- jeżeli udział sprzedaży do danego odbiorcy w sprzedaży ogółem Grupy wynosi więcej niż 5%, lecz nie więcej niż 10% - występuje małe ryzyko uzależnienia od odbiorcy.
- jeżeli udział sprzedaży do danego klienta w sprzedaży ogółem Grupy wynosi więcej niż 10%, lecz nie więcej niż 20% - występuje średnie ryzyko uzależnienia od odbiorcy;
- jeżeli udział sprzedaży do danego odbiorcy w sprzedaży ogółem Grupy wynosi więcej niż 20% - występuje duże ryzyko uzależnienia od odbiorcy.

Zgodnie z wyżej wymienionymi założeniami, wg stanu na 31.12.2016r., dla ELEKTROTIM S.A. nie istnieje duże ryzyko uzależnienia od odbiorcy natomiast istnieje średnie ryzyko uzależnienia się od Tauron Dystrybucja S.A.

3.4. Zaopatrzenie**3.4.1. Polityka zaopatrzenia**

Spółka działając zgodnie z przyjętymi procedurami Systemu Zarządzania Jakością ISO 9001:2009 oraz normami standaryzacyjnymi AQAP 2110:2009, nawiązuje i utrzymuje współpracę z dostawcami, którzy po spełnieniu ściśle określonych wymogów, umieszczeni są na liście kwalifikowanych dostawców. Zasadą firmy jest to, że na każdy produkt (materiał, usługę, wyrób) posiada nie mniej niż dwóch dostawców.

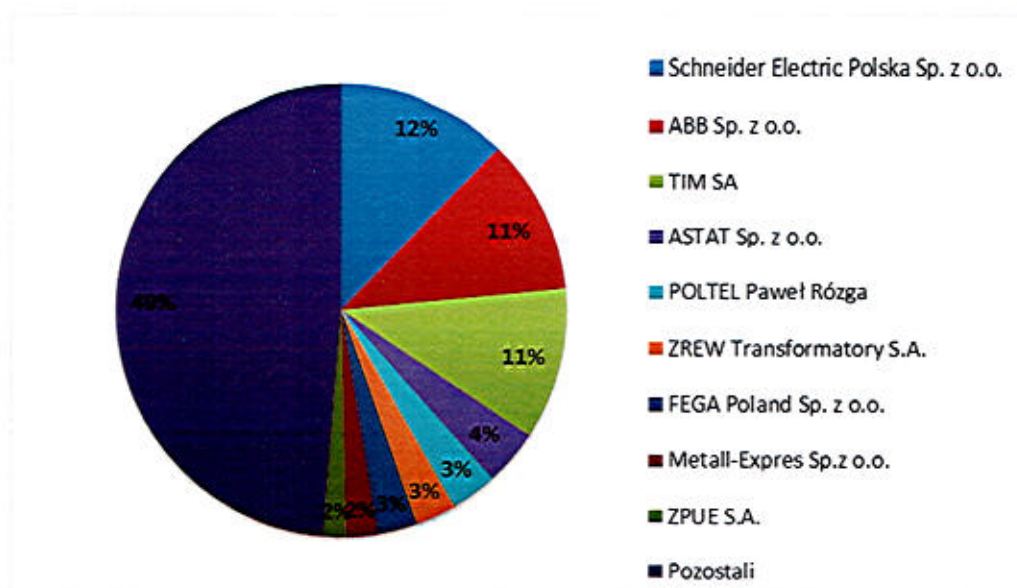
Takie działanie daje gwarancję świadczenia usług z zachowaniem najwyższych standardów i optymalizuje korzyści wynikające z efektu skali. Wdrożone procedury zakupowe zmniejszają prawdopodobieństwo uzależnienia się od dostawcy i tworzą solidną podstawę do długoterminowej współpracy z dostawcami opartej na poszanowaniu interesów stron.

Od roku 2012 jedną z procedur zakupu materiałów są aukcje elektroniczne.



Tabela. Główni dostawcy materiałów ELEKTROTIM S.A. w 2016 roku.

Lp.	NAZWA DOSTAWCY MATERIAŁÓW	Udział (%)
1	Schneider Electric Polska Sp. z o.o.	12
2	ABB Sp. z o.o.	11
3	TIM SA	11
4	ASTAT Sp. z o.o.	4
5	POLTEL Paweł Różga	3
6	ZREW Transformatory S.A.	3
7	FEGA Poland Sp. z o.o.	3
8	Metall-Expres Sp. z o.o.	2
9	ZPUE S.A.	2
10	Pozostali dostawcy	49
	RAZEM	100



3.4.2. Ryzyko uzależnienia się od dostawców

Spółka przywiązuje dużą wagę do problematyki zaopatrzenia, jako istotnej sfery działalności przedsiębiorstwa, mającej bezpośredni wpływ na koszty jego działalności, jakość i terminowość świadczonych usług, a co za tym idzie pozycji konkurencyjnej na rynku oraz ryzyka uzależnienia się od dostawcy.

W ELEKTROTIM S.A., w celu lepszego kontrolowania źródeł zaopatrzenia oraz minimalizowania ryzyka uzależnienia się od dostawców przyjęto że:

- jeżeli udział zakupów od danego kontrahenta w zakupach ogółem ELEKTROTIM S.A. wynosi nie więcej niż 5 % nie występuje ryzyko uzależnienia od dostawcy;
- jeżeli udział zakupów od danego kontrahenta w zakupach ogółem ELEKTROTIM S.A. wynosi więcej niż 5%, lecz nie więcej niż 10% występuje małe ryzyko uzależnienia od dostawcy;
- jeżeli udział zakupów od danego kontrahenta w zakupach ogółem ELEKTROTIM S.A. wynosi więcej niż 10%, lecz nie więcej niż 20% występuje średnie ryzyko uzależnienia od dostawcy;
- jeżeli udział zakupów od danego kontrahenta w zakupach ogółem ELEKTROTIM S.A. wynosi więcej niż 20% występuje duże ryzyko uzależnienia od dostawcy.

Po analizie zakupów ELEKTROTIM S.A. w roku 2016:

- a) istnieje średnie ryzyko uzależnienia się ELEKTROTIM S.A. od takich dostawców jak
 - 1) Schneider Electric Polska Sp. z o.o.
 - 2) ABB Sp. z o.o.
 - 3) TIM S.A.
- b) nie istnieje duże ryzyko uzależnienia się ELEKTROTIM S.A. od jakichkolwiek odbiorców.

Spółka dążąc do zmniejszenia ryzyka uzależnienia się od dostawców konsekwentnie prowadzi politykę dywersyfikacji źródeł zaopatrzenia.

3.5 Znaczące umowy dla działalności Spółki

W roku 2016 Spółka zawarła następujące znaczące dla działalności Spółki umowy:

Podstawa raportowania w okresie od 01.01.2016r. do 02.07.2016r. – podstawy prawne (katalog) zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych:

Znaczące umowy zawarte z Rejonowy Zarząd Infrastruktury we Wrocławiu

1. w dniu 26.01.2016r. na wykonanie robót polegających na modernizacji systemów alarmowych strefy magazynowej – Skład Duninów wraz z uzyskaniem pozwolenia na użytkowanie lub skutecznym zawiadomieniem o zakończeniu robót”; wartość umowy brutto: 15.306.758,05 zł.

Znaczące umowy zawarte z TAURON Dystrybucja S.A.:

1. **Oddział Wałbrzych**
 - a) w dniu 15.02.2016r., na wykonanie zadania pn.: „R-Boguszów modernizacja stacji 110/20kV zadanie nr 1091115 w trybie „pod klucz” (zaprojektuj i wybuduj); wartość umowy netto: 5.759.000,00 zł;
 - b) w dniu 17.05.2016r., (w konsorcjum z Zakładem Sieci i Zasilania Sp. z o.o. z/s we Wrocławiu) na wykonanie zadania pn.: „Modernizacja linii S-212 relacji R-Świebodzice – R-Zarów, zadanie nr 250155 w trybie „pod klucz” (zaprojektuj i wybuduj); wartość umowy netto: 7.595.000,00 zł.
2. **Oddział Legnica** – w dniu 01.06.2016r., „Wykonanie robót przy infrastrukturze elektroenergetycznej nN i SN na terenie Regionu Legnica.” ELEKTROTIM S.A. będzie realizował przedmiot umowy na podstawie pisemnych zleceń wykonania prac wystawianych przez TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Legnicy. Realizacja przedmiotu umowy będzie następować sukcesywnie, zgodnie z potrzebami TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Legnicy, na podstawie wystawianych zleceń w okresie od daty zawarcia umowy do dnia 30.11.2018r.; wartość umowy netto: 3.996.887,50 zł; ELEKTROTIM S.A. nie może zgłaszać jakichkolwiek roszczeń odszkodowawczych w stosunku do TAURON Dystrybucja S.A. z powodu zrealizowania robót w mniejszym zakresie (za wynagrodzenie mniejsze niż maksymalne wskazane w umowie).

Znacząca umowa zawarta z Rejonowym Zarządem Infrastruktury w Szczecinie:

1. zawarta w dniu 25.02.2016r. (w konsorcjum z ZEUS S.A.) na wykonanie robót budowlanych obejmujących modernizację ogrodzenia wewnętrznego i zewnętrznego, instalacji oświetlenia zewnętrznego, SSWiN i SKD w Składzie – Rejonowej Bazy Materiałowej – Darłowo oraz dostosowanie 15 magazynów środków bojowych do obowiązujących wymogów w Darłowie; wartość umowy brutto to: 11.979.800,31 zł.

Znacząca umowa zawarta z KGHM Polska Miedź S.A. Oddział Huta Miedzi Głogów

1. zawarta w dniu 14.06.2016r. na realizację zadania pn.: „E-2 Wymiana prostowników wraz z systemem wentylacji oraz rozdzielnicy OSR23/2” w Oczyszczalni Elektrolitu Wydziału P-27 Huty Miedzi Głogów; wartość umowy netto to: 5.243.000,00 zł

Raporty bieżące przekazane do publicznej wiadomości po 03.07.2016r. tj. po wejściu w życie Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014r. w sprawie nadużyć na rynku – kwalifikacja raportowania w oparciu o definicję informacji poufnej.

Umowa zawarta z Resortowym Centrum Zarządzania Sieciami i Usługami Teleinformatycznymi w Warszawie:

1. zawarta w dniu 03.08.2016r. (w konsorcjum z PPHU „TELMARK” Sp. z o.o.) na rozbudowę infrastruktury teleinformatycznej oraz podstacji PCŁU na terenie kompleksu wojskowego w m. Świdwin – wykonanie robót budowlanych; wartość umowy netto to: 4.844.993,80 zł.

Umowy zawarte z Polskimi Sieciami Elektroenergetycznymi S.A. z/s w Konstancinie-Jeziorna:

1. w dniu 14.09.2016r. (w konsorcjum z Zakładem Wykonawstwa Sieci Elektrycznych MEGA-POL S.A. z/s w Bydgoszczy), przedmiotem pierwszych siedmiu umów jest wykonywanie przez Konsorcjum na rzecz PSE S.A. prac eksploatacyjnych na liniowych obiektach sieci przesyłowej najwyższych napięć, stanowiących własność PSE S.A., zlokalizowanych na terenie zarządzanym operacyjnie przez Oddział PSE S.A. w Katowicach; wartość umów netto to: 9.531.834,00 zł,
2. w dniu 21.09.2016r. (w konsorcjum z Zakładem Wykonawstwa Sieci Elektrycznych MEGA-POL S.A. z/s w Bydgoszczy), przedmiotem kolejnych pięciu umów jest wykonywanie przez Konsorcjum na rzecz PSE S.A. prac eksploatacyjnych na liniowych obiektach sieci przesyłowej najwyższych napięć, stanowiących własność PSE S.A., zlokalizowanych na terenie zarządzanym operacyjnie przez Oddział PSE S.A. w Poznaniu; wartość umów netto to: 6.867.105,00 zł,
3. w dniu 29.09.2016r. (w konsorcjum z Zakładem Wykonawstwa Sieci Elektrycznych MEGA-POL S.A. z/s w Bydgoszczy), przedmiotem ostatnich czterech umów jest wykonywanie przez Konsorcjum na rzecz PSE S.A. prac eksploatacyjnych na liniowych obiektach sieci przesyłowej najwyższych napięć, stanowiących własność PSE S.A., zlokalizowanych na terenie zarządzanym operacyjnie przez Oddział PSE S.A. w Bydgoszczy; wartość umów netto to: 6.461.559 zł.

Łączna wartość umów zawartych z PSE S.A. w ramach przedmiotowego zadania to 22.860.498 zł. Termin realizacji umów to 31.12.2019r.

Znacząca umowa zawarta z KGHM Polska Miedź S.A. Oddział Zakłady Wzbogacania Rud z siedzibą w Polkowicach

1. zawarta w dniu 20.09.2016r. na „Wymianę rozdzielnic RNN-1.13.1/1 500V, RNN-1.13.1/2 500V, RNN-1.11.1/2 500V i RNN-1.11.1/1 500V w ramach projektu inwestycyjnego „Wymiana rozdzielni średniego i niskiego napięcia w Rejonie ZWR Rudna”; wartość umowy netto to: 9.290.000,00 zł.

3.5.1. Umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami

Spółce nie są znane żadne umowy zawarte w roku 2016 pomiędzy akcjonariuszami Spółki.

3.5.2. Umowy ubezpieczenia.

Wykaz istotnych umów ubezpieczenia zawartych przez Spółkę przedstawia poniższa tabela:

Ubezpieczyciel	Rodzaj polisy	Zakres ubezpieczenia	Okres ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia
STU ERGO HESTIA S.A	Ubezpieczenie kompleksowe przedsiębiorstw od wszystkich ryzyk	Utrata, uszkodzenie lub zniszczenie mienia	do 30 listopada 2017	15 180 000 zł
STU ERGO HESTIA S.A	Ubezpieczenie sprzętu i maszyn budowlanych	Sprzęt lub maszyny od wszystkich ryzyk	do 30 listopada 2017	2 271 800,00 zł
STU ERGO HESTIA S.A	Ubezpieczenie sprzętu elektronicznego	Sprzęt elektroniczny, zewnętrzne nośniki danych	do 30 listopada 2017	1 540 758,00 zł
STU ERGO HESTIA S.A	Ubezpieczenie ryzyk budowlanych	Umowa Generalna – obrotowa	do 30 listopada 2017	50.000.000 PLN (maks. wartość pojedynczego kontraktu) 300.000 PLN (limit odp. dla sprzętu i wyposażenia budowlanego)
TUIR WARTA S.A. /TUIR ALLIANZ Polska SA	Odpowiedzialność cywilna	Odpowiedzialność cywilna z tytułu prowadzonej działalności i posiadanego mienia z włączeniem odpowiedzialności cywilnej w związku z wprowadzeniem produktu do obrotu	do 30 listopada 2017	100 000 000 zł
AIG Europe Limited sp. z o.o. Oddział w Polsce	Odpowiedzialność cywilna	Odpowiedzialność cywilna za szkody wyrządzone na osobie lub na mieniu z tytułu prowadzonej działalności lub posiadanego mienia – w zakresie zarządzania projektami, projektów budowlanych i wykonawczych	do 30 listopada 2017	10 000 000 zł
Atradius Crédito y Caución S.A. de Seguros y Reaseguros Spółka Akcyjna Oddział w Polsce	Ubezpieczenie należności handlowych	Należności z tytułu sprzedaży towarów i usług	do 30 kwietnia 2018	Limity odpowiedzialności ubezpieczyciela określone są indywidualnie dla każdego klienta Spółki
AIG Europe Limited sp. z o.o. Oddział w Polsce	Odpowiedzialność członków organów spółek kapitałowych	Odpowiedzialność członków organów spółek kapitałowych	do 14.05.2017	30 000 000 zł

3.5.3. Istotne umowy współpracy (dostawy/sprzedaży) zawarte w 2016r.:

1. W dniu 19 stycznia 2016r. Spółka uzgadniając aktualne warunki współpracy zawarła aneks nr 1 do umowy współpracy handlowej z LEGRAND POLSKA Sp. z o.o. z dnia 07.01.2015r. w zakresie sprzedaży. Zgodnie z aneksem, Strony uzgodniły aktualne warunki współpracy handlowej Stron.
2. W dniu 27 stycznia 2016r. Spółka zawarła z FEAGA Poland Sp. z o.o. aneks nr 4 do umowy współpracy z dnia 01.01.2012r. w zakresie sprzedaży. Zgodnie z aneksem, Strony uzgodniły aktualne warunki współpracy handlowej Stron.
3. W dniu 27 stycznia 2016r. Spółka zawarła z TIM SA aneks nr 5 do umowy współpracy z dnia 01.01.2012r. w zakresie sprzedaży. Zgodnie z aneksem, Strony uzgodniły aktualne warunki współpracy handlowej Stron.
4. W dniu 27 stycznia 2016r. Spółka zawarła z SOLAR POLSKA Sp. z o.o. aneks nr 3 do umowy współpracy z dnia 01.01.2012r. w zakresie sprzedaży. Zgodnie z aneksem, Strony uzgodniły aktualne warunki współpracy handlowej Stron.
5. W dniu 10 lutego 2016r. Spółka zawarła z INS-EL Sp. z o.o. Sp. k. aneks nr 4 do umowy współpracy z dnia 01.01.2012r. w zakresie sprzedaży. Zgodnie z aneksem, Strony uzgodniły aktualne warunki współpracy handlowej Stron.
6. W dniu 10 lutego 2016r. Spółka zawarła z ELEKTRO-INVEST HURT Sp. z o.o. Sp. k. aneks nr 4 do umowy współpracy z dnia 01.01.2012r. w zakresie sprzedaży. Zgodnie z aneksem, Strony uzgodniły aktualne warunki współpracy handlowej Stron.
7. W dniu 24 lutego 2016r. Spółka uzgadniając aktualne warunki współpracy zawarła umowę współpracy handlowej z SCHNEIDER ELECTRIC POLSKA Sp. z o.o.

Licencje zawarte w latach poprzednich i nadal obowiązujące:

W dniu 6 marca 2002 r. ELEKTROTIM S.A. zawarł ze Schneider Electric Industries S.A., spółką francuską („Licencjodawca”) umowę licencyjną dotyczącą rozdzielnic OKKEN („Umowa”) Na podstawie Umowy Licencjodawca udzielił ELEKTROTIM S.A. nie wyłącznego prawa do wykorzystywania projektów aplikacji i do montażu rozdzielnic OKKEN, oraz nie wyłącznego prawa do sprzedaży rozdzielnic OKKEN. Na podstawie Umowy, ELEKTROTIM S.A. jest uprawniony do używania nazwy handlowej/znaku towarowego OKKEN, co do zasady w sposób uzgodniony pomiędzy stronami Umowy. Umowa przewiduje szereg szczegółowych obowiązków ELEKTROTIM S.A., w tym promowanie produktów OKKEN. Umowa jest sporządzona i wykonywana zgodnie z prawem szwajcarskim. Należność licencyjna wynikająca z Umowy jest jednorazowa i wynosi 40.000 EUR (czterdzieści tysięcy euro). Opłata licencyjna roczna w wysokości 8.000 EUR.

Umowy partnerskie

Spółka ELEKTROTIM S.A. zawiera z podmiotami gospodarczymi umowy partnerskie, posiadające cechy umów franchisingowych, których przedmiotem jest współpraca w zakresie zadań wykonywanych przez Spółkę na rzecz podmiotów trzecich, tj. m.in. zamawiającego, inwestora oraz zleceniodawcy.

Na dzień 31.12.2016r. ELEKTROTIM S.A. był stroną 16 umów partnerskich.

3.6. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik;

W roku 2016 nie wystąpiły nietypowe zdarzenia i czynniki mające wpływ na jednostkowe wyniki finansowe 2016 roku.

3.7. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych Spółki z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania

Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM – powstała w dniu 30.04.2007r. w wyniku transakcji nabycia 100% akcji „Przedsiębiorstwa Projektowania i Usług PROCOM-System” S.A.

Zakup akcji Spółki PROCOM SYSTEM S.A., udziałów Spółek INFRABUD Sp. z o.o. oraz ELEKTROMONT-BETA Sp. z o.o. stanowił realizację celu emisyjnego zwartego w prospekcie emisyjnym ELEKTROTIM S.A., tj. akwizycje firm.

Schemat organizacyjny GRUPY KAPITAŁOWEJ ELEKTROTIM na dzień 31.12.2016r.



PROCOM SYSTEM S.A. jest Spółką oferującą systemy automatyki dla ochrony środowiska, energetyki, przemysłu i budynków.

MAWILUX S.A. jest Spółką, której główny przedmiot działalności to realizacja inwestycji lotniskowych związanych z budową, modernizacją i konserwacją systemów lotniskowych takich jak: systemy oświetlenia nawigacyjnego, systemy transportu bagażu, instrumentalne systemy lądowania (ILS), radiolatarnie, systemy radarowe i antenowe, instalacje elektryczne nn, SN i teletechniczne.

ZEUS S.A. jest Spółką, której główny przedmiot działalności to świadczenie usług budownictwa specjalistycznego w zakresie projektowania i wykonawstwa instalacji elektrycznych, energetycznych, teletechnicznych.

Eltrako Sp. z o.o. jest Spółką, której główny przedmiot działalności to projektowanie i wykonawstwo linii energetycznych nn i SN w branży elektroenergetycznej.

3.8. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Spółki i Grupą Kapitałową

W roku 2016 nie nastąpiły żadne zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Spółki oraz Grupą Kapitałową ELEKTROTIM.

3.9. Informacje o transakcjach zawartych przez ELEKTROTIM S.A. lub jednostkę od niego zależną z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji;

Informacja o istotnych transakcjach zawartych przez ELEKTROTIM S.A. lub jednostkę od niego zależną została umieszczona w sprawozdaniu finansowym.

3.10. Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych w danym roku obrotowym umowach dotyczących kredytów i pożyczek, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności;

Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek	31.12.2016r.
nazwa (firma) jednostki	mBank S.A.
kwota kredytu wg umowy	10 000 tys. zł
kwota kredytu pozostała do spłaty	0
warunki oprocentowania	WIBOR + marża
termin spłaty	10.07.2018
zabezpieczenia	weksel in blanco

Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek	31.12.2016r.
nazwa (firma) jednostki	Bank PKO BP S.A.
kwota kredytu wg umowy	5 000 tys. zł
kwota kredytu pozostała do spłaty	0
warunki oprocentowania	WIBOR + marża
termin spłaty	09.08.2018
zabezpieczenia	weksel in blanco

3.11. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązаныm ELEKTROTIM S.A., z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności;

W roku 2016 Spółka nie udzieliła pożyczek.

3.12. Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązаныm ELEKTROTIM S.A.;

Udzielone przez ELEKTROTIM S.A. poręczenia jednostkom powiązаныm na dzień 31.12.2016r.

Za kogo	Na rzecz	Kwota poręczenia (w tys. zł)
PROCOM SYSTEM S.A.	mBank S.A.	do 4.000 (solidarna odpowiedzialność)
MAWILUX S.A.	BPH S.A.	do 1.500
MAWILUX S.A.	mBank S.A.	do 4.500 (solidarna odpowiedzialność)
ZEUS S.A.	mBank S.A.	do 3.500 (solidarna odpowiedzialność)
Eltrako Sp. z o.o.	mBank S.A.	do 1.000 (solidarna odpowiedzialność)

Posiadane przez ELEKTROTIM S.A. linie gwarancyjne i ich wykorzystanie:
ELEKTROTIM S.A. posiada na dzień 31.12.2016r. łącznie limity na gwarancje wadialne, należytego wykonania, na czas gwarancji i rękojmi oraz na zaliczki w wys. 111.520 tys. zł

3.13 Opis wykorzystania przez Spółkę wpływów z emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem

Uchwałą Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A. z dnia 06.07.2012r. zakończono wszystkie projekty objęte celami inwestycyjnymi z wykorzystaniem środków pozyskanych przez ELEKTROTIM S.A. w ofercie publicznej akcji serii D. Spółka przekazała w tej sprawie stosowny raport bieżący nr 17/2012 w dniu 06.07.2012r.

3.14. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na rok 2016

Zarząd Spółki ELEKTROTIM S.A. nie opublikował prognozy jednostkowych i skonsolidowanych wyników finansowych ELEKTROTIM S.A. oraz Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM na rok 2016. W opinii Zarządu występujące niepewności nie pozwalają prezentować prognoz z akceptowalną dokładnością.

3.15. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

W 2016 roku nie wszczęto wobec ELEKTROTIM S.A. żadnych postępowań przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczących zobowiązań lub wierzytelności ELEKTROTIM S.A. lub jednostki zależnej, których wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Spółki.



4. Sytuacja dochodowa i majątkowa Spółki.

4.1. Aktualna i przewidywana sytuacja dochodowa – rachunek zysków i strat

Tabela - dane w tys. zł.

	2015	2016	Zmiana
Przychody ze sprzedaży	226.615	167.385	-26%
Koszty sprzedaży	5.228	4.852	-7%
Koszty zarządu	6.555	3.939	-40%
Zysk operacyjny	15.343	134	-99%
Zysk brutto	18.068	5.790	-68%
Zysk netto	15.136	5.103	-66%

W roku 2016 Spółka odnotowała spadek przychodów ze sprzedaży, które osiągnęły wartość 167.385 tys. zł. Przychody ze sprzedaży w porównaniu z rokiem 2015 (226.615 tys. zł) spadły o 26%.

Koszty sprzedaży w roku 2016 wyniosły 4.852 tys. zł., a koszty zarządu 3.939 tys. zł i zmieniły się w stosunku do 2015 roku odpowiednio o -7% i -40%.

W roku 2016 Spółka uzyskała zysk brutto w wysokości 5.790 tys. zł. Zysk brutto w stosunku do roku 2015 spadł o 68%.

W stosunku do roku 2015, w roku 2016 nastąpił spadek rentowności sprzedaży brutto (3,45% w roku 2016 w stosunku do 7,97% w roku 2015) i rentowności sprzedaży netto (3,04% w roku 2016 w stosunku do 6,68% w roku 2015).

4.2. Aktualna i przewidywana sytuacja majątkowa – bilans

4.2.1. Aktualna sytuacja majątkowa

Tabela - dane w tys. zł.

	2015	2016	Zmiana
Suma bilansowa	148.344	127.339	-14%
Aktywa trwałe	41.707	42.798	+3%
Aktywa obrotowe	106.636	84.541	-21%
Pasywa - Kapitał własny	87.900	80.615	-8%
Pasywa – Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	60.443	46.724	-23%

W dniu 31 grudnia 2016 roku wartość sumy bilansowej Spółki wyniosła 127.339 tys. zł, a na dzień 31 grudnia 2015 wynosiła ona 148.344 tys. zł i spadła w tym okresie o 14%.

Wartość aktywów obrotowych na koniec roku 2016 wyniosła 84.541 tys. złotych i zmniejszyła się w stosunku do roku 2015 o 21%. Wartości aktywów trwałych na koniec roku 2016 wyniosła 42.798 tys. złotych i zwiększyła się 3%.

Udział w aktywach ogółem:

1. aktywów obrotowych wyniósł 66% w roku 2016, wobec 72% w roku 2015.
2. aktywów trwałych wyniósł 34% w roku 2016, wobec 28% w roku 2015.

Udział aktywów obrotowych w aktywach ogółem w roku 2016 wyniósł 66%, wobec 72% w roku 2015. Aktywa obrotowe zmniejszyły się o 22.095 tys. złotych (21%) a aktywa ogółem zmniejszyły się o 21.005 tys. złotych (14%).

W roku 2016, w porównaniu z rokiem 2015, w aktywach Spółki uległy istotniejszym zmianom :

1. należności krótkoterminowe (spadek o 9%),
2. inwestycje krótkoterminowe (spadek o 43%).

Udział należności krótkoterminowe w aktywach ogółem w roku 2016 wyniósł 45%, wobec 42% w roku 2015. Należności zmniejszyły się o 5.329 tys. złotych (9%) a aktywa ogółem zmniejszyły się o 21.005 tys. złotych (14%). Głównym powodem zmniejszenia należności były w roku 2016 mniejsze przychody ze sprzedaży niż w roku 2015.

Udział inwestycji krótkoterminowych w aktywach ogółem w roku 2016 wyniósł 14%, wobec 20% w roku 2015. Głównym powodem zmniejszenia inwestycji krótkoterminowych było zmniejszenie środków pieniężnych i ich ekwiwalentów w wyniku mniejszych w roku 2016 przychodów ze sprzedaży w porównaniu z rokiem 2015.

W roku 2016, w porównaniu z rokiem 2015, w pasywach Spółki uległy istotniejszym zmianom :

- 1) kapitał własny (spadek o 8%)
- 2) zysk netto (spadek o 66%),
- 3) zobowiązania i rezerw na zobowiązania (spadek o 23%).
- 4) zobowiązania krótkoterminowych (spadek o 23%)

Udział kapitałów własnych w pasywach ogółem w roku 2016 wyniósł 63%, wobec 59% w roku 2015. Kapitały własne zmniejszyły się o 7.285 tys. złotych (8%) a suma bilansowa zmniejszyła się o 21.005 tys. złotych (14%).

Zysk netto zmniejszył się o 66%. Skutkiem niższych przychodów ze sprzedaży Spółka uzyskała niższą marżę po kosztach bezpośrednich czego wynikiem był niższy wynik brutto ze sprzedaży, niższy wynik ze sprzedaży i niższy wynik operacyjny. Istotny wpływ na wysokość zysku netto miał wynik na działalności finansowej (+5.666 tys. zł) będący głównie efektem uzyskanych dywidend od spółek zależnych (+5.211 tys. złotych).

Zobowiązania i rezerw na zobowiązania zmniejszyły się o 23% z wartości 60.444 tys. zł w roku 2015 do wartości 46.724 tys. zł w roku 2016.

Rezerwy na zobowiązania zmniejszyły się o 19% z wartości 7.434 tys. złotych do wartości 6.069 tys. złotych głównie z powodu zmiany pozostałych rezerw krótkoterminowych. Pozostałe rezerwy krótkoterminowe zmniejszyły się o 21% z wartości 6.558 tys. złotych do 5.171 tys. złotych. Wpływ na zmianę pozostałych rezerw krótkoterminowych miało rozwiązanie rezerw na kwotę 4.941 tys. złotych (główna pozycja to rozwiązanie rezerwy na świadczenia pracownicze na kwotę 3.816 tys. złotych) oraz zawiązanie rezerw na kwotę 3.554 tys. złotych (główna pozycja to zawiązanie rezerwy na kary umowne z tytułu nieterminowego usuwania usterek na zadaniu „Strzelnica bojowa Biedrusko” na kwotę 1.996 tys. złotych).

Zobowiązania krótkoterminowe zmniejszyły się o 23% z wartości 53.010 tys. złotych w roku 2015 do wartości 40.614 tys. złotych w roku 2016 głównie z powodu zmiany zobowiązań wobec pozostałych jednostek-zobowiązań z tytułu dostaw. Zobowiązania z tytułu dostaw zmniejszyły się o 29,5% z wartości 41.200 tys. złotych w roku 2015 do 28.622 tys. złotych w roku 2016. Wpływ na zmniejszenie zobowiązań z tytułu dostaw miały mniejsze zakupy materiałów i dostaw usług obcych oraz terminowe regulowanie zobowiązań.

4.3. Przepływy pieniężne

Tabela - dane w tys. zł.

	2015	2016	Zmiana
Środki pieniężne na k. okresu	29.969	17.205	-43%
Przepływy z dział. Operacyjnej	2.274	-3.249	-
Przepływy z dział. Inwestycyjnej	-1.355	2.892	+
Przepływy z dział. Finansowej	-5.990	-12.407	-
Przepływy pieniężne netto	-5.071	-12.764	-

Na koniec roku 2016 stan środków pieniężnych ELEKTROTIM S.A. wynosił 17.205 tys. złotych i zmniejszył się wobec stanu na dzień 31.12.2015r. o 12.764 tys. zł.

W roku 2016 Spółka uzyskała ujemne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej w wysokości -3.249 tys. zł. Istotnymi czynnikami wpływającymi na wartość przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej były:

- 1) wielkość zysku (straty) netto 5.103 tys. zł
- 2) korekty razem -8.352 tys. zł

Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej w roku 2016 były dodatnie i wyniosły 2.892 tys. zł.

Wpływ na wielkość tej pozycji miały:

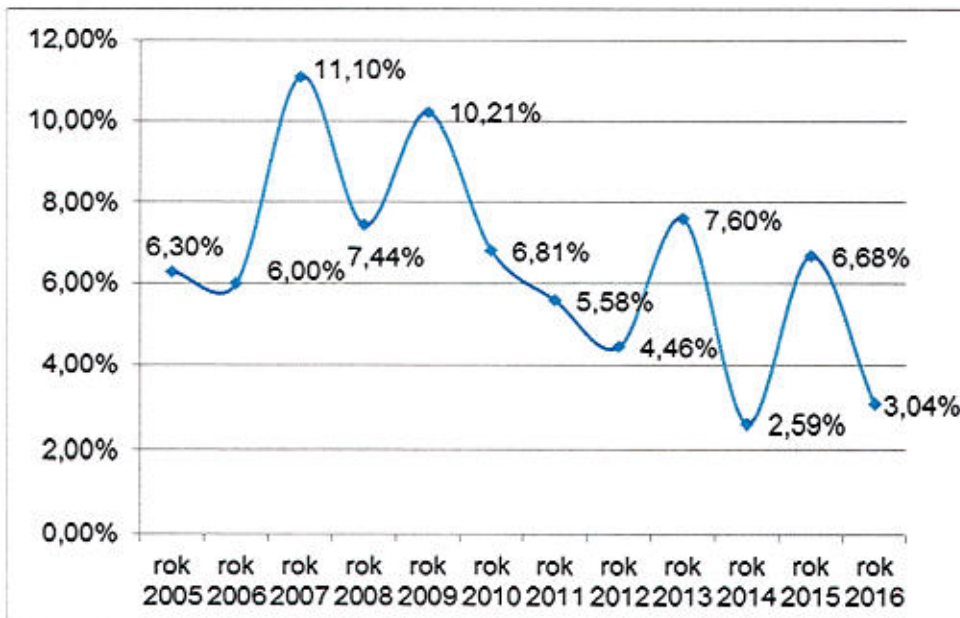
- 1) poziom wpływów 5.366 tys. zł w tym:
 - a) aktywów finansowych w jednostkach powiązanych (dywidendy) 5.211 tys. zł
 - b) aktywów finansowych w pozostałych jednostkach 76 tys. zł
- 2) poziom wydatków 2.474 tys. zł
w tym: nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych: 2.276 tys. zł

W roku 2016 Spółka uzyskała ujemne przepływy pieniężne z działalności finansowej w wysokości -12.407 tys. zł. Wpływ na wysokość przepływów pieniężnych w działalności finansowej:

- 1) poziom wpływów 0 tys. zł
- 2) poziom wydatki (wyplacona dywidenda) 12.407 tys. zł

4.4. Wybrane wskaźniki:

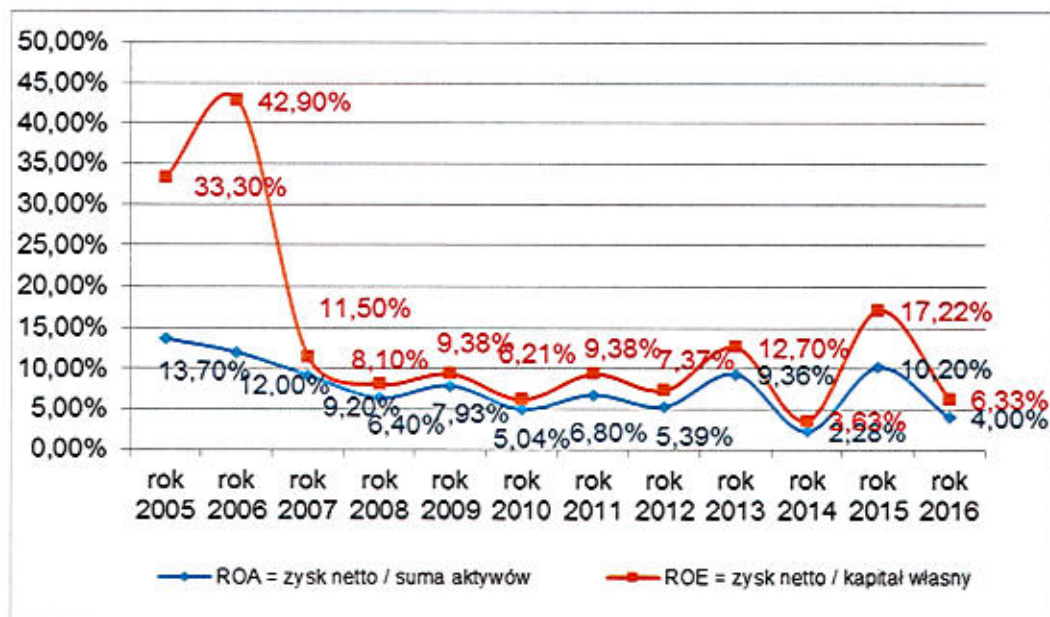
Rentowność sprzedaży netto w ELEKTROTIM S.A. w latach 2005 – 2016
(obliczona jako stosunek wyniku netto do przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów)



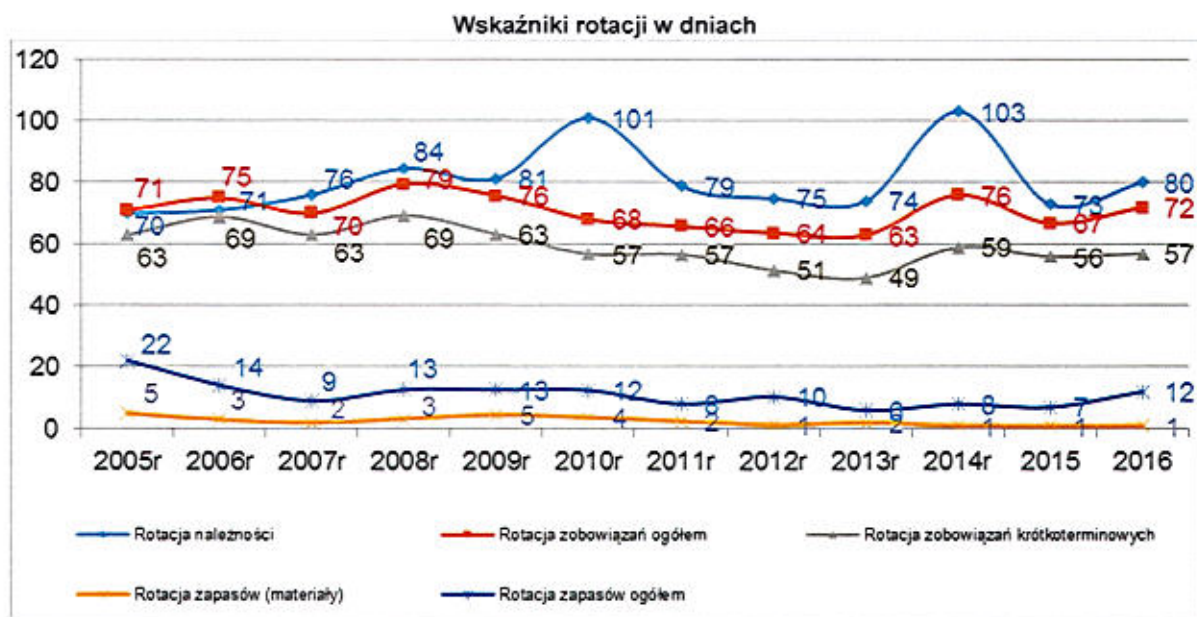
Rentowność aktywów i kapitału własnego w latach 2005 – 2016

Wskaźniki zyskowności (zwrot z aktywów – ROA i zwrot z kapitału ROE)
dla ELEKTROTIM S.A. w latach 2005-2016

(obliczone na podstawie danych z bilansów sporządzonych na ostatni dzień roku).



Rotacja należności, zobowiązań i zapasów w latach 2005 – 2016

**Wskaźniki aktywności w dniach:**

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
rotacja należności	70	71	76	84	81	101	79	75	74	103	73	80
rotacja zobowiązań ogółem	71	75	70	79	76	68	66	64	63	76	67	72
rotacja zob. krótkoterminowych	63	69	63	69	63	57	57	51	49	59	56	57
rotacja zapasów (materiały)	5	3	2	3	5	4	2	1	2	1	1	1
rotacja zapasów ogółem	22	14	9	13	13	12	8	10	6	8	7	12

Algorytm wyliczenia wskaźników aktywności

Wskaźnik rotacji należności = średni stan należności krótkoterminowych / sprzedaż netto * liczba dni w badanym okresie

Wskaźnik rotacji zobowiązań ogółem = średni stan zobowiązań ogółem / sprzedaż netto * liczba dni w badanym okresie

Wskaźnik rotacji zobowiązań krótkoterminowych = średni stan zobowiązań krótkoterminowych / sprzedaż netto * liczba dni w badanym okresie

Wskaźnik rotacji materiałów = średni stan materiałów / sprzedaż netto * liczba dni w badanym okresie

Wskaźnik rotacji zapasów = średni stan zapasów z czterech kwartałów / sprzedaż netto * liczba dni w badanym okresie

Średnie stany poszczególnych pozycji bilansowych wyliczono jako iloraz sumy wartości tych pozycji na koniec każdego kwartału analizowanego okresu oraz liczby kwartałów w tym okresie

4.4. Przewidywana sytuacja majątkowa:

Zarząd Spółki, biorąc pod uwagę posiadany portfel zamówień oraz występujące tendencje, przewiduje, że Spółka i spółki z Grupy ELEKTROTIM uzyskają w roku 2017 wyniki lepsze od wyników uzyskanych w roku 2016.

W związku z powyższym Zarząd przewiduje, że na koniec 2017 roku:

1. zwiększy się suma bilansowa,
2. zwiększy się kapitał własny,
3. zwiększy się wartość inwestycji krótkoterminowych, środki pieniężne i ich ekwiwalenty,
4. przepływy pieniężne netto będą dodatnie.

5. Personel

5.1. Cel polityki personalnej.

Celem polityki personalnej Zarządu ELEKTROTIM S.A. w 2016 roku było dostosowanie poziomu i struktury zatrudnienia, pod względem ilości, posiadanej wiedzy i umiejętności, do potrzeb związanych z realizacją posiadanych oraz możliwych do pozyskania zamówień.

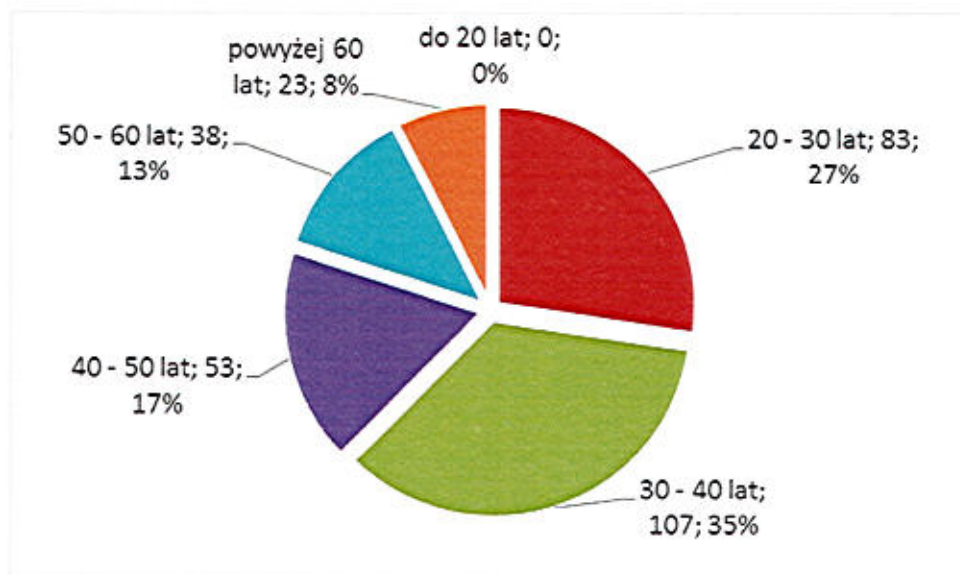
W 2016 roku przeciętne zatrudnienie w przeliczeniu na pełen etat wyniosło: **293 osoby**.

5.1.1. Zatrudnienie i struktura zatrudnienia

Wg stanu na dzień 31.12.2016r. w ELEKTROTIM S.A. zatrudnionych na podstawie umowy o pracę było **304 osoby**.

STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG WIEKU

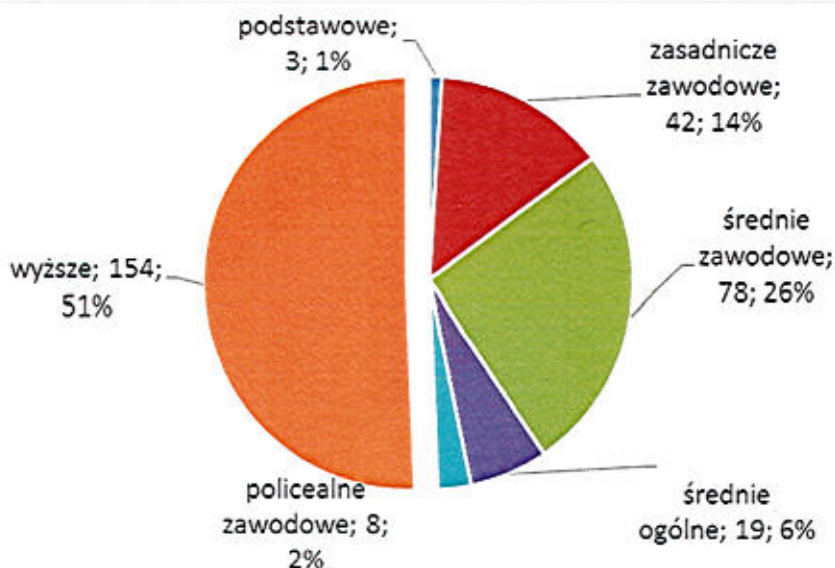
do 20 lat	0 osób
20 - 30 lat	83 osoby
30 - 40 lat	107 osób
40 - 50 lat	53 osoby
50 - 60 lat	38 osób
powyżej 60 lat	23 osoby
stan na 31.12.2016r.	304 osoby



Rys. Struktura zatrudnienia wg wieku w ELEKTROTIM SA – stan na dzień 31.12.2016r.

STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG WYKSZTAŁCENIA

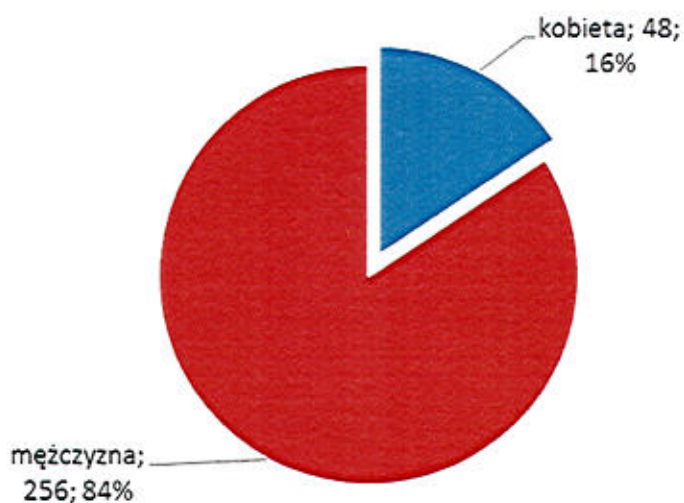
podstawowe	3 osoby
zasadnicze zawodowe	42 osoby
średnie zawodowe	78 osób
średnie ogólne	19 osób
policealne zawodowe	8 osób
wyższe	154 osoby
stan na 31.12.2016r.	304 osoby



Rys. Struktura zatrudnienia wg wykształcenia w ELEKTROTIM SA – stan na dzień 31.12.2016r.

STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG PŁCI

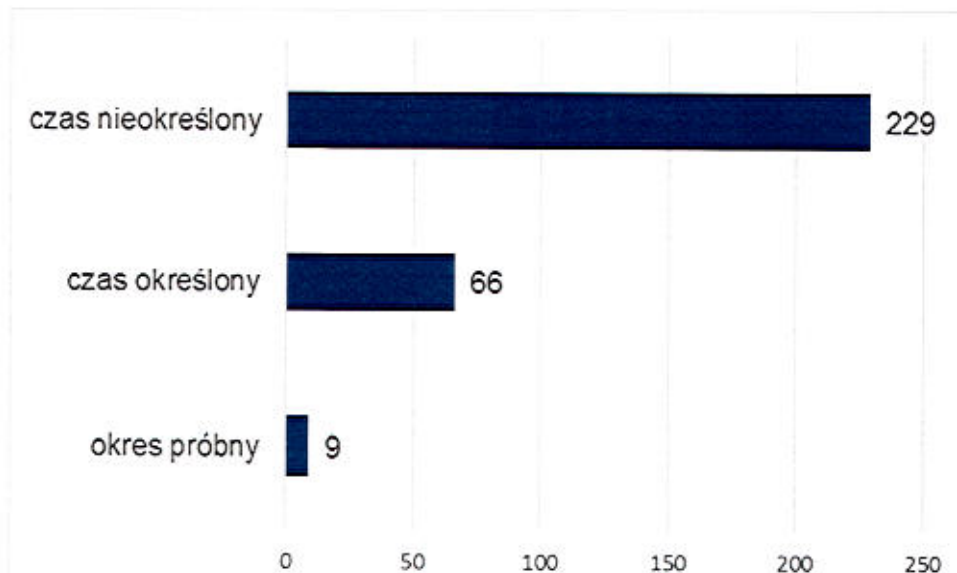
kobieta	48 osób
mężczyzna	256 osób
stan na 31.12.2016r.	304 osoby



Rys. Struktura zatrudnienia wg płci w ELEKTROTIM SA – stan na dzień 31.12.2016r.

STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG RODZAJU ZAWARTEJ UMOWY O PRACĘ

okres próbny	9 osób
czas określony	66 osób
czas nieokreślony	229 osób



Rys. Struktura zatrudnienia wg rodzaju zawartej umowy o pracę w ELEKTROTIM SA – stan na dzień 31.12.2016r.

5.1.2. Fluktuacja personelu

Wg stanu osobowego na dzień 31.12.2016r. było zatrudnionych 304 pracowników w następujących pionach:

- Zarządzie,
- Biurze Zarządu,
- Pionie Instalacji - Zakład instalacji elektrycznych, Zakład produkcji, Zakład instalacji słaboprądowych, Zakład serwisu, Biuro Projektowe Pionu Instalacji
- Pionie Utrzymania - Zakład sygnalizacji i oświetlenia, Zakład inżynierii ruchu, Zakład sieci sanitarnych, Biuro Projektowe Pionu Utrzymania
- Pionie Wysokich Napięć - Zakład linii wysokich napięć, Zakład stacji elektroenergetycznych, Zakład sieci elektrycznych i teletechnicznych, Biuro projektowe Pionu Wysokich Napięć
- Pionie Zarządzania – Zakład zarządzania projektami, Biuro Projektowe Pionu Zarządzania
- Pionie Handlowym,
- Pionie Finansowym,
- Pionu Eksportu,
- Pionie Ochrony Informacji Niejawnych.

Liczba przyjętych do pracy w 2016 roku wyniosła – 52 osoby, a liczba zwolnionych 41 osób.

Przyczyny zwolnień można podzielić na dwie grupy:

- a) zwolnienia z inicjatywy Spółki
- a1. wypowiedzenia umów przez pracodawcę z zachowaniem okresu wypowiedzenia - 2 osoby
 - a2. rozwiązanie umowy z upływem czasu, na który dana umowa była zawarta - 6 osób
 - a3. bez zachowania okresu wypowiedzenia przez pracodawcę - 2 osoby

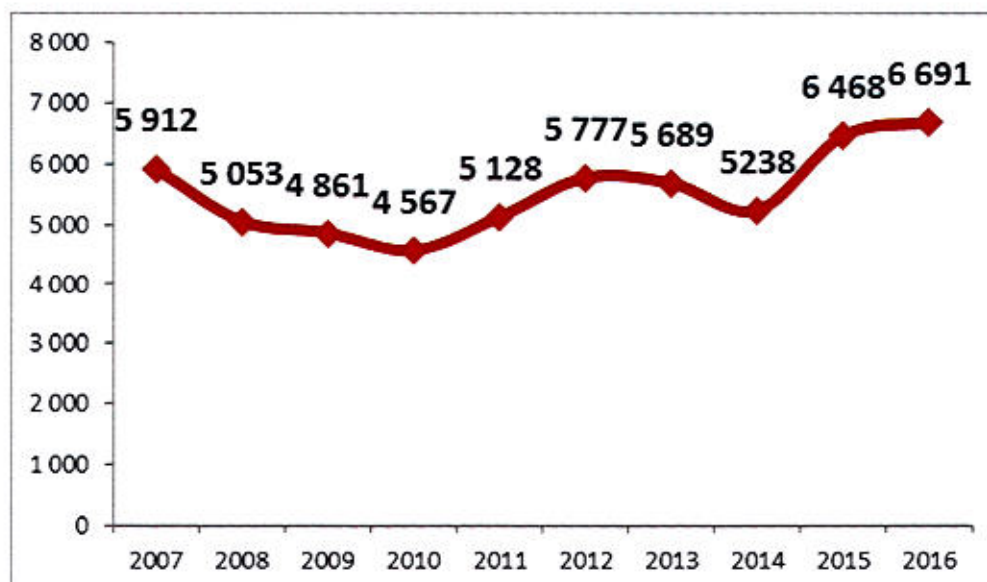
- b) zwolnienia z inicjatywy pracowników:
- b1. porozumienia stron - 22 osoby
 - b2. wypowiedzenia umów przez pracowników z zachowaniem okresu wypowiedzenia - 9 osób



Rys. Przyczyny zwolnień w ELEKTROTIM SA w 2016r.

5.2. Średnia płaca w Spółce.

Średnia płaca brutto w całej Spółce w 2016 roku wyniosła: **6 691,00 PLN**.
W porównaniu do roku 2015 nastąpił wzrost średniej płacy brutto o 3%.



Rys. Poziom średniego wynagrodzenia brutto w zł w ELEKTROTIM SA w latach 2007- 2016

5.3. Systemy wynagradzania.

Od 01.01.2005r. funkcjonuje w Spółce KODEKS ELEKTROTIM S.A. KODEKS ELEKTROTIM S.A. to zbiór dokumentów określających i porządkujących funkcjonowanie przedsiębiorstwa spółki, na który składają się:

1. Misja ELEKTROTIM S.A.
 2. Cel Strategiczny ELEKTROTIM S.A.
 3. Polityka Jakości ELEKTROTIM S.A.
 4. Statut ELEKTROTIM S.A.
 5. Zasady Etyczne ELEKTROTIM S.A.
 6. Regulaminy organizacyjne ELEKTROTIM S.A.:
 - 6.1. Regulamin Pracy
 - 6.2. Regulamin Wynagradzania
 - 6.3. Regulamin Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych
 7. Polityka Rachunkowości ELEKTROTIM S.A.
 8. Dokumenty organizacyjne – wyciąg z Krajowego Rejestru Sądowego, NIP, REGON
- Spółka stosuje różnorodne systemy wynagradzania, w tym do najczęściej stosowanych należy system wynagradzania: czasowo-premiowy oraz system prowizyjny.

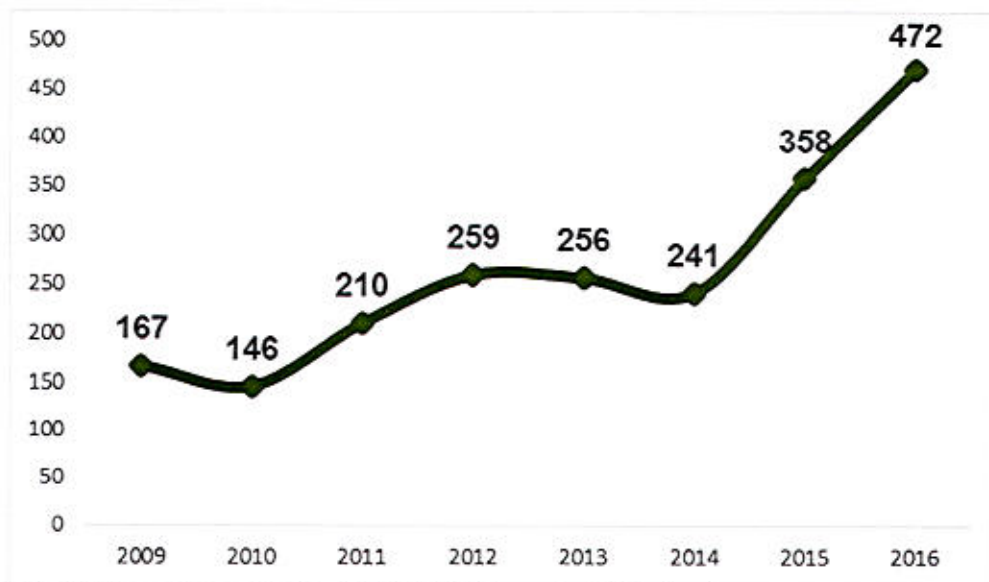
5.4. Stan BHP w Spółce

Wszyscy nowozatrudnieni pracownicy odbyli szkolenia wstępne w zakresie BHP (ogólne oraz stanowiskowe) oraz zostali zapoznani z oceną ryzyka zawodowego na stanowisku pracy.

Służba BHP przeprowadziła kontrole na budowach i w poszczególnych zakładach.

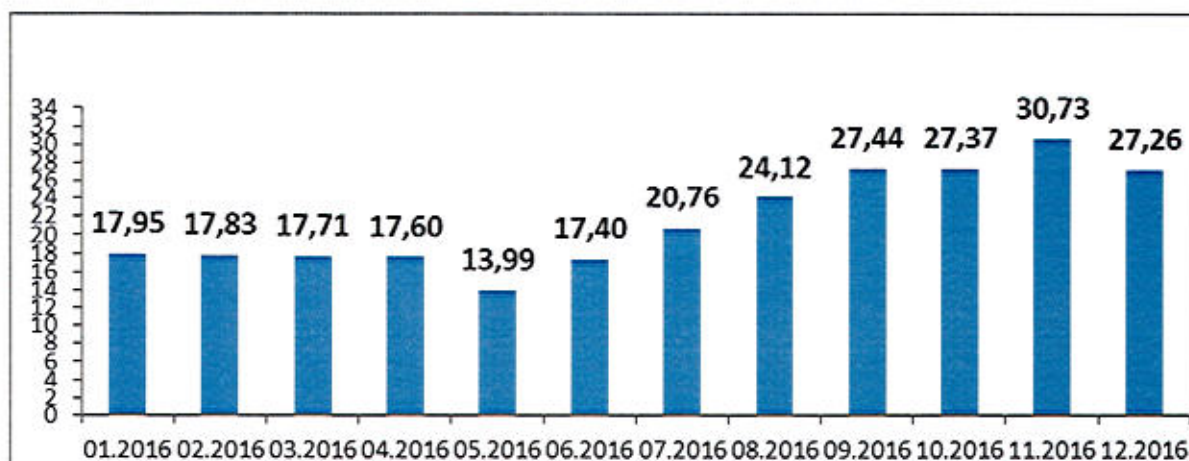
W 2018 roku w Spółce miało miejsce 8 lekkich wypadków przy pracy. Ich przyczyną było niezachowanie szczególnej ostrożności przy wykonywaniu pracy.

Wydatki na BHP w 2016 roku wyniosły netto: 472 tys. zł co stanowi wzrost o 31% w stosunku do wydatków poniesionych w roku 2015.



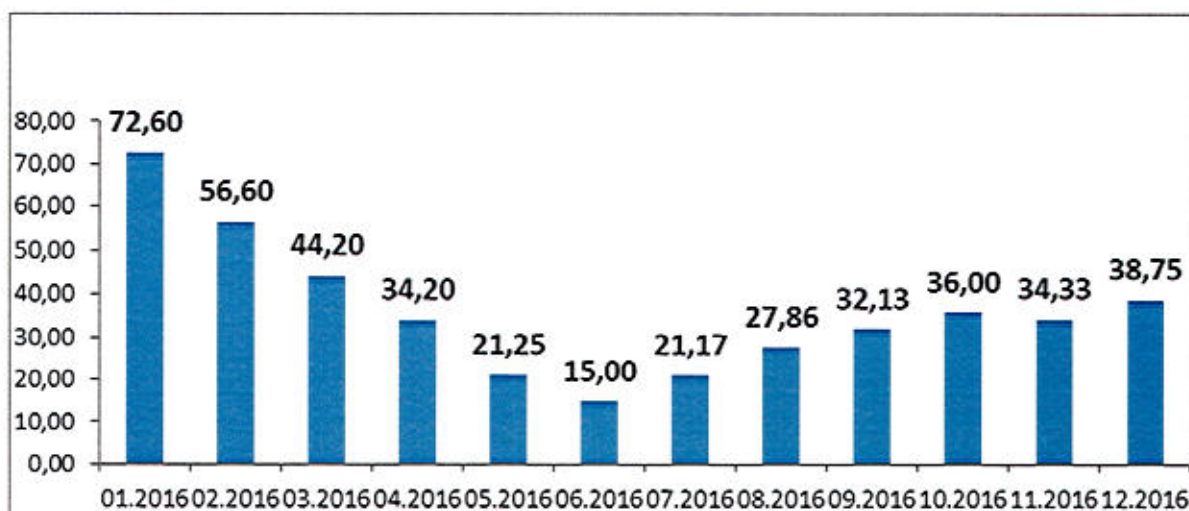
Rys.: Poziom wydatków na BHP w ELEKTROTIM SA w roku 2016 w tys. zł

WSKAŹNIK WYPADKOWOŚCI od stycznia 2016r. do grudnia 2016r. - (łączna liczba wypadków w pracy za ostatnie 12 miesięcy w stosunku do przeciętnej liczby pracowników) x 1000



Rys.: Wskaźnik wypadkowości w ELEKTROTIM SA w roku 2016

WSKAŹNIK CIĘŻKOŚCI od stycznia 2016r. do grudnia 2016r. - łączna liczba dni niezdolności do pracy za ostatnie 12 miesięcy w wyniku wypadku przy pracy w stosunku do liczby wypadków przy pracy



Rys.: Wskaźnik ciężkości w ELEKTROTIM SA w roku 2016

5.5. Świadczenia socjalne.

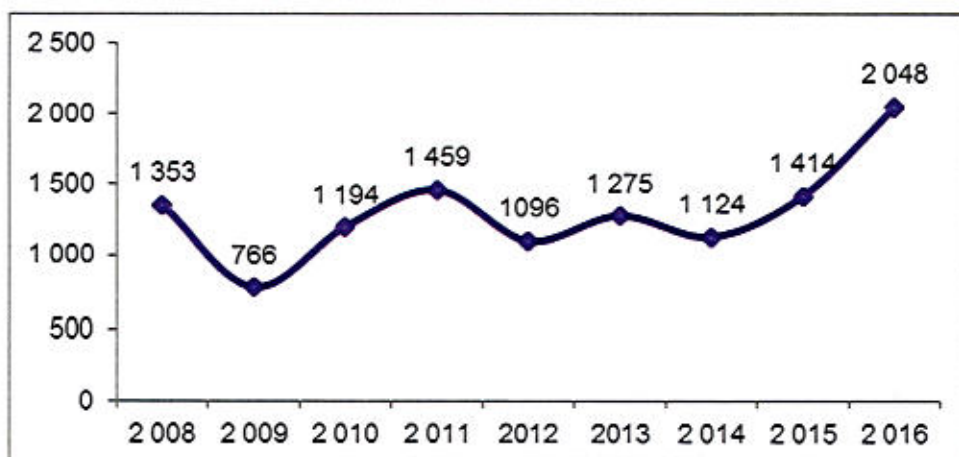
W roku 2016 był dokonany odpis na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych w wysokości 900,00 zł na osobę.

Dokonany odpis pozwala na rozdysponowanie środków w sposób zgodny z założeniami oraz na dofinansowanie wakacyjnego wypoczynku zorganizowanego dla dzieci i młodzieży do lat 18, na pomoc dla osób dotkniętych wypadkami losowymi oraz dla pracowników w szczególnie trudnej sytuacji materialnej. Ogółem odpis z zakładowego funduszu świadczeń socjalnych w roku 2016 roku wyniósł 263,7 tys. zł.

5.6. Szkolenia

W 2016 roku przeprowadzono 68 szkoleń. Łączny koszt szkoleń w 2016 roku wyniósł 601 tys. zł. Stanowi to wzrost o 54% w stosunku do roku 2015, w którym łączny koszt szkoleń wyniósł 390 tys. zł.

W roku 2016 koszt szkoleń na 1 pracownika wyniósł ok. 2 048,00 zł; dla porównania w roku 2015: ok. 1 414,00 zł. Szkolenia w roku 2016 realizowano w oparciu o plan szkoleń opracowany na podstawie zgłoszonych przez poszczególne komórki organizacyjne potrzeb szkoleniowych.



Rys.: Poziom wydatków szkoleniowych na osobę w latach 2008 – 2016 w zł.

5.7. Pracowniczy Program Emerytalny

Dnia 19.09.2014r. ELEKTROTIM S.A. zawarł z Reprezentacją Pracowników Umowę Zakładową, na mocy której w ELEKTROTIM S.A. został utworzony Pracowniczy Program Emerytalny (PPE) na podstawie przepisów Ustawy z dnia 20 kwietnia 2004r. o pracowniczych programach emerytalnych.

Prawo uczestnictwa w PPE mają Osoby zatrudnione w Spółce, w niepełnym lub pełnym wymiarze czasu pracy, na podstawie umowy o pracę, które mają pięcioletni staż pracy w Spółce.

Składka podstawowa naliczana przez ELEKTROTIM S.A. dla każdego Pracownika – uczestnika PPE, określona została na poziomie 3%, lecz nie więcej niż 300,00 zł miesięcznie.

Również w dniu 19.09.2014r. ELEKTROTIM S.A. zawarł z Towarzystwem Funduszy Inwestycyjnych PZU S.A. umowę o wnoszenie przez ELEKTROTIM S.A. składek Pracowników do funduszu inwestycyjnego otwartego zarządzanego przez TFI PZU S.A.

W dniu 03.10.2014r. Komisja Nadzoru Finansowego wpisała PPE ELEKTROTIM S.A. do rejestru pracowniczych programów emerytalnych.

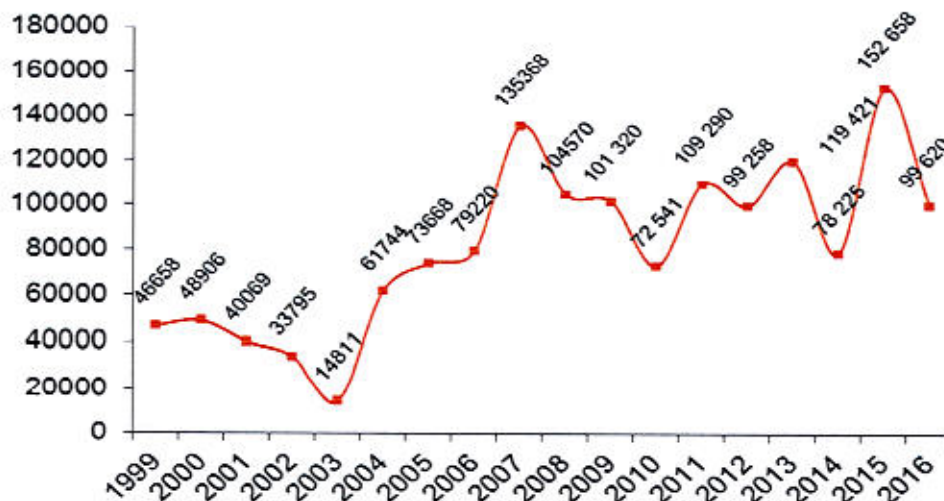
Suma składek podstawowych przekazanych przez ELEKTROTIM S.A. w roku 2016 wyniosła 306.435,26 zł. Suma składek dodatkowych, które zadeklarowali Pracownicy Spółki, wyniosła w roku 2016 – 72.450,00 zł.

Na koniec pierwszego kwartału 2016 roku w PPE uczestniczyło 147 Pracowników Spółki, na koniec czwartego kwartału 2016 w PPE uczestniczyło 149 Pracowników Spółki.

5.8. Wybrane wskaźniki

Wskaźnik HC VA: liczony jako iloraz sumy wyniku na działalności operacyjnej i kosztów pracy w stosunku do przeciętnej liczby zatrudnionych na koniec danego kwartału

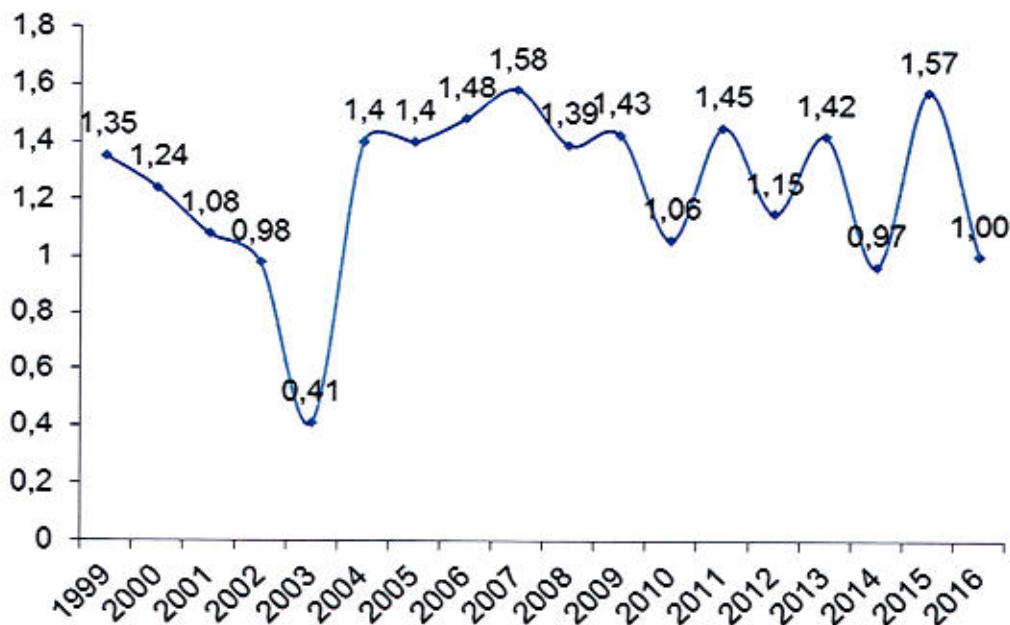
Inwestycje w kapitał ludzki - wskaźnik HCVA w latach 1999-2016



Rys. Inwestycje w kapitał ludzki - wskaźnik HCVA w latach 1999-2016

Wskaźnik HC ROI: liczony jako suma zysku operacyjnego (Zo) i kosztów pracy (Kp) w stosunku do kosztów pracy.

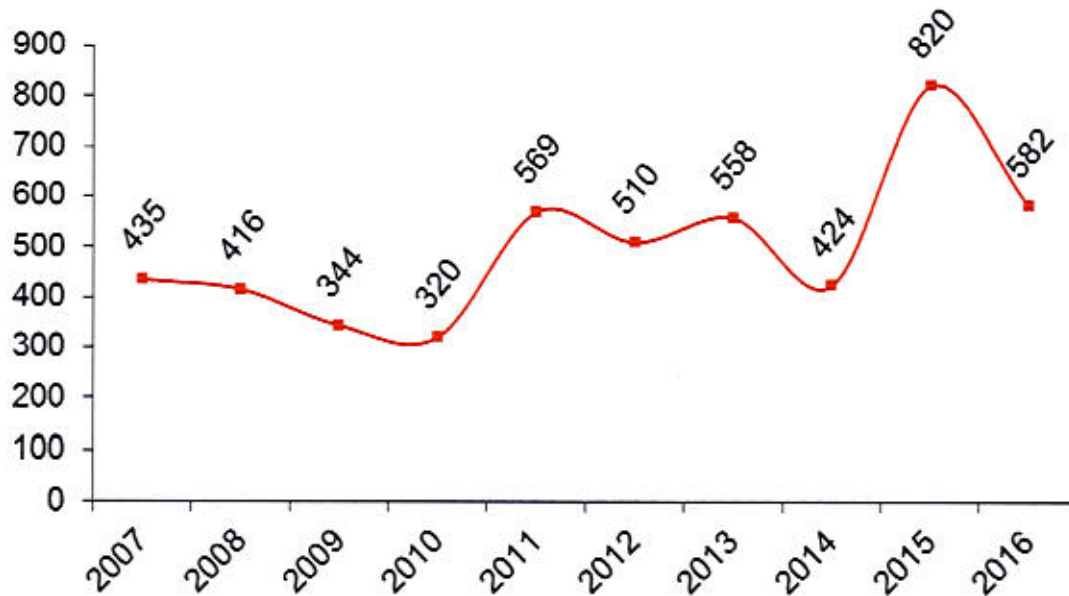
Inwestycje w kapitał ludzki - wskaźnik HCROI w latach 1999-2016



Rys. Inwestycje w kapitał ludzki - wskaźnik HCROI w latach 1999-2016

Wskaźnik HC REV: liczony jako iloraz sumy sprzedaży (ΣS) w stosunku do przeciętnej liczby zatrudnionych na koniec roku

**Wskaźnik przychodów na pracownika w tys. zł - HC REV
w latach 2007-2016**



Rys. Wskaźnik przychodów na pracownika w tys. zł - HC REV w latach 2007-2016

6. Ochrona środowiska w Spółce

W zakresie ochrony środowiska Spółka działa w oparciu o następujące akty prawne:

1. Ustawa z dnia 27 kwietnia 2001r. – Prawo ochrony środowiska (Dz.U.2016.672 t.j. z dnia 2016.05.16) oraz właściwe rozporządzenia wykonawcze
2. Ustawa z dnia 14 grudnia 2012r. o odpadach (Dz.U.2016.1987 t.j. z dnia 2016.12.09) oraz właściwe rozporządzenia wykonawcze
3. Ustawa z dnia 29 lipca 2005 r. o zużytych sprzęcie elektrycznym i elektronicznym (Dz.U.2015.1688 z dnia 2015.10.23) oraz właściwe rozporządzenia wykonawcze
4. Ustawa z dnia 24 kwietnia 2009r. o bateriach i akumulatorach (Dz.U.2016.1803 t.j. z dnia 2016.11.04) oraz właściwe rozporządzenia wykonawcze
5. Ustawa z dnia 24 sierpnia 1991r. o ochronie przeciwpożarowej (Dz.U.2016.191 t.j. z dnia 2016.02.17)
6. Ustawa z dnia 17 lipca 2009 r. o systemie zarządzania emisjami gazów cieplarnianych i innych substancji (Dz.U.2015.2273 t.j. z dnia 2015.12.29)
7. Ustawa z dnia 7 czerwca 2001r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (Dz.U.2015.139 t.j. z dnia 2015.01.27)
8. Ustawa z dnia 18 lipca 2001r. Prawo wodne (Dz.U.2015.469 t.j. z dnia 2015.04.01)

6.1. Wpływ prowadzonej działalności na środowisko.

Wpływ prowadzonej działalności na środowisko naturalne ocenia się jako niski. Obok odpadów komunalnych pojawia się zagadnienie zagospodarowania odpadów poprodukcyjnych z grupy niebezpiecznych – opakowań jednorazowych (puszek po farbach) i zużytych źródeł światła.

6.2. Zarządzanie odpadami produkcyjnymi.

W praktyce, gospodarowanie odpadami w Spółce polega na:

- gromadzeniu i oddawaniu do punktu skupu odpadów makulatury;
- gromadzeniu i oddawaniu do punktu skupu odpadów złomu stalowego i metali kolorowych;
- utylizacji poprodukcyjnych odpadów niebezpiecznych – zużytych źródeł światła i opakowań (puszek) po farbach przez specjalistyczną firmę na podstawie zawartej umowy;
- utylizacji zużytych urządzeń (sprzętu) elektronicznych j.w.

6.3. Podjęte działania w celu ochrony środowiska.

Spółka zawarła umowę na odbiór i utylizację odpadów segregowanych i odpadów z grupy niebezpiecznych ze specjalistycznymi firmami. Realizacja tej umowy w pełni zabezpieczała potrzeby Spółki w roku 2016.

Spółka posiada certyfikat na zgodność z wymaganiami normy PN-EN ISO 14001:2005 dotyczącej Zarządzania Środowiskowego. Spółka deklaruje tym samym, że spełnia wymagania w zakresie ochrony środowiska, ze szczególnym uwzględnieniem przeciwdziałania zanieczyszczeniom i racjonalnego gospodarowania dostępnymi zasobami.

7. Rozwój i inwestycje.

7.1. Charakterystykę zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa Spółki – tendencje, strategia

7.1.1. Tendencje

OTOCZENIE I TENDENCJE RYNKOWE

WSKAŹNIKI MAKROEKONOMICZNE

Według danych Głównego Urzędu Statystycznego PKB w 2016 roku wzrósł o 2,8%, to jest to najniższy wzrost od trzech lat (o 3,3% w 2014 i o 3,9% w 2015). Niski wzrost PKB jest skutkiem małej dynamiki inwestycji, zarówno publicznych, jak i prywatnych. Pod koniec 2016 roku wystąpiła w Polsce po, raz pierwszy od lipca 2014 roku, inflacja. Bezrobocie było najniższe od 1990 roku i wyniosło około 9% w skali całego roku. W dużych miastach, takich jak Wrocław, Poznań czy Warszawa, stopa bezrobocia wynosi około 2-3%.

RYNEK BUDOWLANY

Według danych Głównego Urzędu Statystycznego w 2016r. nastąpił spadek wartości sprzedaży branży budowlano-montażowej o 14,1%.

Największe spadki wystąpiły na rynku kolejowych i budowli wodnych oraz rynku sieci przesyłowych i rozdzielczych. Zarejestrowano wzrost sprzedaży jedynie w budownictwie mieszkaniowym.

Przedsiębiorcy z branży budowlanej, jako przeciwności wymieniają głównie:

1. dużą konkurencję,
2. wysokie koszty zatrudnienia,
3. niepewność sytuacji gospodarczej.

PROGNOZY

Polski gospodarka jest uważana za lidera wzrostu w Europie i należy do najszybciej rozwijających się. Prognozy krótkoterminowe dla gospodarki polskiej są optymistyczne. Sytuacja gospodarcza w Polsce i na świecie zmienia się bardzo dynamicznie. Nastroje związane z perspektywami gospodarczymi wpływają na kondycję przedsiębiorstw budowlano-montażowych. Krótkoterminowe i średnioterminowe prognozy dla budownictwa są optymistyczne. Powracający optymizm wspierany przez projektowane przez rząd inwestycje infrastrukturalne wpłyną pozytywnie na koniunkturę w budownictwie.

Źródła: GUS, PAP, Parkiet, PMR.

7.1.2. Strategia Spółki

W roku 2016 Zarząd Spółki ELEKTROTIM przyjął „Strategię na lata 2016-2020”.

Filarami „Strategii na lata 2016-2020” są:

1. innowacje,
2. eksport,
3. serwis.

W pierwszej połowie 2016 roku Zarząd Spółki rozpoczął wdrażanie „Strategii na lata 2016-2020”.

Efektami działań są:

1. zmiana struktury organizacyjnej poprzez utworzenie Pionu Eksportu (biuro ma siedzibę w Warszawie),
2. zwiększenie aktywności ELEKTROTIM S.A. w ubieganiu się o zamówienia na produkty serwisowe.

7.2. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności;

W roku 2016 Rada Nadzorcza zatwierdziła plan wydatków inwestycyjnych na rok 2016. Zestawienie planowanych wydatków inwestycyjnych na rok 2016 oraz stopień ich realizacji zawiera poniższa tabela.

NAKŁADY INWESTYCYJNE WEDŁUG GRUP	Planowane nakłady w PLN	Realizacja nakładów w PLN	Procent realizacji
Budynki i budowle oraz związane z nimi środki trwałe	850 000	26 092,44	3,07%
Maszyny, urządzenia, środki transportu	1 700 000	1 930 808,29	113,58%
Wartości niematerialne i prawne	1 700 000	565 527,35	33,27%
Łącznie	4 500 000	2 522 428	56,05%

7.3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.

W roku 2016 Spółka ELEKTROTIM S.A. nie prowadziła prac badawczo-rozwojowych.

7.4. Przewidywany rozwój Spółki

Rozwój Spółki ELEKTROTIM S.A. skoncentrowany jest na:

1. ekspansji na nowe segmenty rynku:
 - a) energetyka zawodowa:
 - 1) wytwarzanie,
 - 2) przesył,
 - 3) dystrybucja,
 - b) kolej,
2. eksporcie usług.
3. zwiększenie udziału serwisu w sprzedaży.
4. akwizycji firm w Polsce posiadających nowe dla GRUPY ELEKTROTIM, atrakcyjne z punktu widzenia tendencji rynkowych, produkty lub rynki.
5. prowadzeniu prac rozwojowych w ścisłej współpracy z uczelniami.
6. rozszerzeniu oferty produktowej poprzez m.in.:
 - a) wdrażanie nowych produktów,
 - b) wdrażanie nowych, innowacyjnych, produktów w wyniku przeprowadzonych prac rozwojowych,
 - c) modernizację dotychczas oferowanych produktów
 - d) wprowadzanie nowych grup produktowych
 - e) uzupełnienie oferty o produkty firm przejmowanych.
7. doskonaleniu organizacji przedsiębiorstwa Spółki poprzez m.in.:
 - a) stosowanie zasad zarządzania strategicznego,
 - b) integracja systemów zarządzania poprzez ich zespolenie, w taki sposób, aby mogły korzystać wzajemnie ze swoich zasobów i współdziałały ze sobą dla realizacji określonych zadań
 - c) wprowadzenie jednolitych procedur i metod zarządzania we wszystkich spółkach GRUPY ELEKTROTIM.

8. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

8.1. Informacje o instrumentach finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest Spółka

8.1.1. Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną.

Wyniki finansowe ELEKTROTIM S.A. i spółek z Grupy ELEKTROTIM są uzależnione od sytuacji makroekonomicznej Polski. Sytuacja makroekonomiczna Polski jest skorelowana z sytuacją makroekonomiczną Europy i Świata. Stan gospodarki światowej, poziom optymizmu u inwestorów, podaż i popyt pieniądza wpływają na popyt na produkty inwestycyjne w Polsce.

ELEKTROTIM S.A. oferuje swoje produkty przede wszystkim na rynku inwestycyjnym, który jest silnie związany z występującymi w gospodarce trendami. Trendy występujące w gospodarce są ściśle powiązane z sytuacją polityczną w kraju, regionie i na świecie. W ostatnich kilku latach sytuacja polityczna w różnych rejonach świata jest niestabilna. Wojna na Ukrainie wytworzyła niepewność i nerwowość w Europie środkowo wschodniej i obawy w Europie zachodniej i na świecie.

Powyższe zjawiska nie sprzyjają inwestowaniu i mogą spowodować spadek popytu na rynku inwestycyjnego, w tym na rynku budowlanym.

Spadek popytu na produkty oferowane przez ELEKTROTIM S.A., może doprowadzić do spadku sprzedaży, marży a w konsekwencji do pogorszenia wyników osiągniętych przez ELEKTROTIM S.A..

8.1.2 Ryzyko krachu gospodarki światowej.

Istnieje ryzyko pogorszenie się stanu lub załamania się gospodarki światowej. Pogorszenie się lub załamanie się gospodarki światowej może spowodować pogorszenie sytuacji finansowej ELEKTROTIM S.A.

8.1.3 Ryzyko rozpadu Unii Europejskiej.

Istnieje ryzyko rozpadu Unii Europejskiej. Rozpad Unii Europejskiej może spowodować radykalne pogorszenie sytuacji ekonomicznej Polski, odpływ kapitałów oraz gwałtowny spadek popytu na rynku inwestycyjnego, w tym na rynku budowlanym. Spadek popytu na produkty oferowane przez ELEKTROTIM S.A., może doprowadzić do spadku sprzedaży, marży a w konsekwencji do pogorszenia wyników osiągniętych przez ELEKTROTIM S.A.

8.1.4 Ryzyko załamania gospodarki polskiej.

Ze względu na wpływ czynników zewnętrznych i wewnętrznych istnieje w Polsce ryzyko znacznego pogorszenia się stanu gospodarki co może doprowadzić do obniżenia popytu na produkty oferowane przez ELEKTROTIM S.A. Spadek popytu na produkty oferowane przez ELEKTROTIM S.A. może doprowadzić do spadku sprzedaży, marży a w konsekwencji do pogorszenia wyników osiągniętych przez ELEKTROTIM S.A.

8.1.5. Ryzyko załamania polskich finansów publicznych.

Zły stan finansów publicznych, bardzo duże zadłużenie rządu i samorządów, może spowodować załamanie się finansów publicznych w Polsce czego efektem może być zamrożenie inwestycji lub odstąpienie rządu i/lub samorządu (-ów) od realizowanych inwestycji. W sytuacji skrajnej inwestorzy publiczni mogą zawiesić lub odmówić zapłaty należności za dostarczone produkty. Należności od odbiorców budżetowych nie są ubezpieczone.

Wyżej wymienione zdarzenia mogą wpłynąć na pogorszenie wyników ELEKTROTIM S.A.

8.1.6. Ryzyko hiperinflacji.

Istnieje ryzyko, że skutkiem bardzo dużego zadłużenia rządu i samorządów może być hiperinflacja.

W wyniku hiperinflacji mogą się zdeprecjonować posiadane przez ELEKTROTIM S.A. zasoby pieniądza, co może spowodować zmniejszenie kapitalizacji Spółki.

8.2. Czynniki ryzyka związane bezpośrednio z działalnością ELEKTROTIM S.A.

Istnieje ryzyko wystąpienia zdarzeń losowych, których skutki nie zostaną w całości lub części pokryte z tytułu ubezpieczenia przez towarzystwa ubezpieczeniowe.

Wyżej wymienione zdarzenia mogą wpłynąć na pogorszenie wyników ELEKTROTIM S.A.

8.2.1. Ryzyko dynamicznych zmian tendencji rynkowych.

Istnieje ryzyko wystąpienia dynamicznych zmian tendencji rynkowych, których skutkiem może być wzrost kosztów a tym samym spadek rentowności sprzedaży.

Wyżej wymienione zdarzenia mogą wpłynąć na pogorszenie wyników ELEKTROTIM S.A.

8.2.2. Ryzyko związane z procesem produkcyjnym.

Działalność prowadzona przez ELEKTROTIM S.A. jest związana z ryzykiem generowanym przez proces produkcyjny.

Większość sprzedawanych produktów to systemy wytworzone wyniku działalności projektowej.

Pracownicy Spółki wytwarzają produkty wykorzystując:

1. aktualny stan wiedzy technicznej,
2. metodykę zarządzania np. Project Managementu,
3. zestandaryzowane rozwiązania i procedury.

Produkt powstaje w wyniku ciągłej wymiany poglądów pomiędzy Spółką a odbiorcą na temat potrzeb i możliwości. W trakcie każdego przedsięwzięcia występują zmiany, które są wprowadzane w sposób mniej lub bardziej sformalizowany.

Produkty Spółki są wytwarzane w okresie nie krótszym niż kilka tygodni i nie dłuższym niż kilka lat. W okresie wytwarzania produktu mogą ulec zmianie ceny środków produkcji i obowiązujące przepisy.

Biorąc pod uwagę powyższe, w działalności Spółki istnieją, między innymi, następujące ryzyka związane z procesem produkcyjnym:

1. niewłaściwe rozpoznanie potrzeb klienta,
2. niewłaściwe oszacowanie kosztów wytworzenia,
3. zmiany kosztów wytworzenia w trakcie procesu wytworzenia produktu,
4. błędy w zarządzaniu produkcją,
5. błędy w zarządzaniu zmianami,
6. błędy w rozwiązaniach technicznych i technologicznych,
7. wytworzenie produktu ze zwłoką lub opóźnieniem,
8. wypadki i katastrofy.

Skutkiem powyższych ryzyk może być zmniejszenie przychodów i/lub zwiększenie kosztów, a w konsekwencji obniżenie wyniku ELEKTROTIM S.A.

8.2.3. Ryzyko braku personelu.

W prowadzonej przez ELEKTROTIM S.A. działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z brakiem personelu w wystarczającej ilości i o właściwych kompetencjach do wykonania zleconych prac lub prac które mogłyby być zlecone. Brak personelu może spowodować niewykonanie w uzgodnionym terminie zleconych prac lub odmowa przyjęcie do realizacji proponowanych robót. Skutkiem braku personelu może być zwiększenie kosztów lub/i obniżenie przychodów a w konsekwencji obniżenie wyniku ELEKTROTIM S.A.

8.2.4. Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nienależyte wykonanie umów.

W prowadzonej przez ELEKTROTIM S.A. działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nienależyte wykonanie umów.

ELEKTROTIM S.A. prowadzi równolegle wiele niezależnych kontraktów. Większość realizowanych kontraktów przez Spółkę to projekty; niepowtarzalne przedsięwzięcia, prowadzone przez Kierownika projektu, mające swój budżet, zakres i termin realizacji. Terminowe lub nieterminowe wykonanie zobowiązań wynikających z kontraktów jest efektem oddziaływania wielu czynników zależnych i niezależnych od wykonawcy. Wobec powyższego istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nienależyte wykonanie zobowiązań z zawartych kontraktów.

Skutkami tego ryzyka mogą być: utrata zaufania Klientów, pogorszenie wizerunku Spółki ELEKTROTIM S.A. i/lub kary umowne, co w konsekwencji może wpłynąć na pogorszenie sytuacji finansowej ELEKTROTIM S.A.

8.2.5. Ryzyko spadku marży procentowej.

Zmniejszenie popytu na produkty oferowane przez Spółkę przy stabilnej podaży może spowodować konieczność oferowania produktów w niższej cenie co spowoduje obniżenie marży procentowej, co z kolei może spowodować pogorszenie wyników Spółki.

Pogorszenie marży procentowej może być również spowodowane wzrostem kosztów bezpośrednich np. kosztów materiałów i/lub kosztów pracy.

Wyżej wymienione zdarzenia mogą wpłynąć na pogorszenie wyników ELEKTROTIM S.A.

8.2.6. Ryzyko spadku sprzedaży.

Zmniejszenie popytu na produkty oferowane przez Spółkę przy stabilnej podaży może spowodować spadek sprzedaży, a w konsekwencji może spowodować pogorszenie wyników Spółki.

Wyżej wymienione zdarzenie może wpłynąć na pogorszenie wyników ELEKTROTIM S.A.

8.2.7. Ryzyko spadku marży złotówkowej.

Spadek marży procentowej i/lub spadek sprzedaży mogą spowodować spadek marży złotówkowej na pokrycie kosztów stałych i zysk, a konsekwencji mogą spowodować pogorszenie wyników Spółki.

8.2.8. Ryzyko związane z niezapłaceniem należności przez odbiorcę.

ELEKTROTIM S.A. jest narażona na ryzyka związane z niezapłaceniem należności przez odbiorcę. Odbiorcami Spółki są spółki prawa handlowego, osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, instytucje państwowe i samorządowe. Spółka sprzedaje swoje produkty z odroczonym terminem płatności (kredyt kupiecki). Przy stosowaniu takiej formuły rozliczeń, pomimo ubezpieczania większości wierzytelności, występuje ryzyko nie otrzymania należności, co może spowodować pogorszenie wyników Spółki.

8.2.9. Ryzyko upadku klienta (-ów) przy jednoczesnym upadku ubezpieczyciela.

Gwałtowne pogorszenie sytuacji gospodarczej może doprowadzić do upadłości podmiotów gospodarczych, co może doprowadzić do upadku instytucji ubezpieczających należności. Dla ELEKTROTIM S.A. ubezpieczenie należności jest istotnym elementem systemu zarządzania kredytem kupieckim udzielanym przez Spółkę klientom.

Upadek klienta (-ów) przy jednoczesnym upadku ubezpieczyciela może spowodować pogorszenie wyników ELEKTROTIM S.A.

Wyżej wymienione zdarzenie może wpłynąć na pogorszenie wyników ELEKTROTIM S.A.

8.2.10. Ryzyko kursu walutowego.

W działalności ELEKTROTIM S.A. istnieje ryzyko kursu walutowego. Ryzyko kursu walutowego może wynikać bezpośrednio z należności lub zobowiązań rozliczanych w walutach obcych lub pośrednio z transakcji, które są wyrażone w walucie obcej i przeliczane według ustalonych przez strony zasad.

Zarówno pierwsze jak i drugie mogą mieć wpływ na wielkość realizowanych przez ELEKTROTIM S.A. przychodów jak i ponoszonych kosztów. Pierwsze poprzez faktyczną realizację różnic kursowych, drugie poprzez wzrost lub spadek sprzedaży wyrażonej w walucie obcej w momencie jej przeliczania na PLN po kursie innym niż kurs z dnia podpisania umowy, a także wzrost lub spadek kosztów, głównie materiałów, których cena wyrażona jest w walucie obcej i przeliczana na PLN w dniu realizacji transakcji, po kursie innym niż przyjęty w budżecie lub zamówieniu.

Zmiany kursu walut mają także wpływ na ceny materiałów wyrażone w PLN, których poziom jest uzależniony od kursu waluty kraju producenta lub od cen surowców na rynkach światowych wyrażanych w EUR lub USD. W takich przypadkach przy znacznych

wahaniach kursu danej waluty zmianie mogą ulec ceny wyrażone w PLN, a to z kolei może spowodować spadek lub wzrost kosztów.

Wyżej wymienione zdarzenie może wpłynąć na pogorszenie wyników ELEKTROTIM S.A.

8.2.11. Ryzyko pogorszenia płynności na skutek wprowadzenia „odwróconego podatku VAT”

Od 1 stycznia 2017 roku weszła w życie nowelizacja Ustawy o podatku od towarów i usług wprowadzająca tzw. „odwrócony podatek VAT” w budownictwie. Skutkiem „odwróconego podatku VAT” w budownictwie może być istotne pogorszenie płynności finansowej podmiotów gospodarczych będących podwykonawcami w inwestycjach budowlanych. ELEKTROTIM S.A. i spółki z Grupy ELEKTROTIM często występują w roli podwykonawców.

Powyższe może wpłynąć na pogorszenie płynności ELEKTROTIM S.A. i/lub spółek z Grupy ELEKTROTIM.

8.2.12. Ryzyko związane z zobowiązaniami gwarancyjnymi.

Działalność ELEKTROTIM S.A. narażona jest na ryzyko związane z zobowiązaniami gwarancyjnymi. Na produkty, które dostarczane są Odbiorcom Spółka udziela gwarancji. W okresie gwarancji Spółka ponosi koszty wynikające z zobowiązań gwarancyjnych. Z uwagi na jednostkowy charakter produktów oraz oczekiwania Klientów w zakresie coraz dłuższych okresów gwarancji, wysokość kosztów związanych z wypełnieniem zobowiązań gwarancyjnych jest trudna do oszacowania.

ELEKTROTIM S.A. tworzy rezerwy na zobowiązania gwarancyjne na podstawie historycznych danych statystycznych.

Istnieje ryzyko, że faktycznie poniesione w przyszłości koszty będą różne niż zawiązane rezerwy, co może wpływać na wyniki Spółki.

8.2.13. Ryzyko niewłaściwego zidentyfikowania ryzyka .

Dynamika zmian powoduje szybkie zwiększanie wpływu na wyniki firmy czynników wcześniej nieznanymi.

Istnieje ryzyko niezdefiniowania czynnika (-ów) (ryzyka) mającego (-ych) istotny wpływ na wyniki firmy.

8.2.14. Ryzyko niewłaściwego oszacowania zidentyfikowanego ryzyka.

Istnieje ryzyko, że ryzyko wcześniej zdefiniowane zmieni się w istotny sposób.

Zmiana wcześniej zdefiniowanego poziomu ryzyka może spowodować zmianę wyników ELEKTROTIM S.A. lub/i kapitalizacji Spółki.

8.2.15. Ryzyko obniżenia wartości firm zależnych

ELEKTROTIM S.A. posiada 90,91% akcji PROCOM SYSTEM S.A., 100% akcji MAWILUX S.A. oraz 90,46%, akcji ZEUS S.A. i 66,67% udziałów Eltrako Sp. z o.o.

Istnieje ryzyko zmniejszenia lub utraty wartości zakupionych akcji powyższych podmiotów gospodarczych. Konsekwencją ewentualnego obniżenia wartości zakupionych podmiotów jest ryzyko aktualizacji długoterminowych aktywów finansowych, co wpłynie na zmniejszenie wyniku finansowego ELEKTROTIM S.A.

8.2.16. Ryzyko błędnych szacunków.

Jednostkowe wyniki finansowe ELEKTROTIM S.A. prezentowane są zgodnie z MSR/MSSF.

Zarząd dokonuje odpisów aktualizacyjnych i tworzy rezerwy zgodnie ze sformalizowaną Polityką Rachunkowości.

Wyceny produkcji niesprzedanej i wyceny kontraktów dokonuje się wg sformalizowanych procedur przy wykorzystaniu narzędzi informatycznych.

Istnieje ryzyko, że pomimo zachowania należytej staranności, przy funkcjonowaniu poprawnie zorganizowanej kontroli wewnętrznej, szacunki zostaną dokonane błędnie.

Wynikiem błędnych szacunków może być nieobiektywne prezentowanie wyników ELEKTROTIM S.A.

8.3. Informacje o przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.

Spółka identyfikuje i zarządza ryzykami finansowymi, które mogą mieć istotny wpływ na jej wyniki finansowe. Zalicza się do nich przede wszystkim ryzyko walutowe, ryzyko zmiany cen materiałów, ryzyko braku zapłaty należności przez odbiorcę.

W Spółce powołano Komitet ryzyk finansowych. Komitet dokonuje, nie rzadziej niż raz na miesiąc, analizy ryzyk finansowych. W trakcie analizy określana jest, na podstawie zdefiniowanej metodyki, ich wartość oraz dokonywana jest analiza występujących tendencji i porównanie wartości ryzyka z celem określonym w strategii wg BSC.

Większość przychodów spółki uzyskiwanych jest w PLN, stąd też celem minimalizacji ryzyka walutowego spółka dąży, aby zakupy materiałów i usług były realizowane w PLN. W przypadku wystąpienia istotnych transakcji, powodujących ryzyko walutowe spółka stosuje dostępne na rynku instrumenty finansowe minimalizujące ryzyko zmiany kursu np. forward.

Spółka ogranicza ryzyko braku zapłaty należności przez klienta poprzez ubezpieczenie należności handlowych oraz ocenę zdolności płatniczej klienta a także poprzez sprawny system monitorowania i windykacji należności.

8.4. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie ELEKTROTIM S.A. podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom.

Spółka przywiązuje wielką uwagę do zarządzania zasobami finansowymi. W zarządzaniu finansami wydzielono m.in. zarządzanie należnościami, zarządzanie zobowiązaniami i zarządzanie lokowaniem nadwyżek finansowych.

8.4.1. Zarządzanie należnościami.

W zarządzaniu należnościami Spółka stosuje poniższe zasady:

1. należności są ubezpieczone lub zabezpieczone,
2. decyzję w sprawie udzielenia kredytu kupieckiego, bez zabezpieczeń, podejmuje Zarząd Spółki na wniosek pracownika odpowiedzialnego za udzielanie kredytów kupieckich,
3. zabezpieczenia zobowiązań są udzielone w formie innej niż pieniądz. Preferowana gwarancja ubezpieczeniowa,
4. Spółka unika udzielania kredytu kupieckiego z terminem regulowania zobowiązań wynikających z kredytu kupieckiego w okresie dłuższym niż 30 dni. Ewentualne odstępianie od tej zasady jest możliwe jedynie za zgodą Członka Zarządu.

8.4.2. Zarządzanie zobowiązaniami z tytułu dostaw i usług.

W zarządzaniu zobowiązaniami z tytułu dostaw i usług Spółka stosuje poniższe zasady:

1. zobowiązania są regulowane terminowo,
2. za regulowanie należności przed uzgodnionym terminem Spółka otrzymuje skonto,
3. przy udzielaniu zaliczki powyżej 10.000,00 PLN Spółka żąda zabezpieczenia.

8.4.3. Zarządzanie lokowaniem nadwyżek środków pieniężnych.

Spółka inwestuje nadwyżki środków finansowych w bankach, stosując zasadę bezpiecznego inwestowania zgodnie ze sformalizowaną i przyjętą uchwałą Zarządu Polityką Finansową.

8.4.4. Zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań.

Spółka ma pełną zdolność do wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań. Spółka posiada wystarczające zasoby gotówki. Wszystkie zobowiązania są regulowane terminowo, a wprowadzone procedury zmniejszają ryzyko popełnienia błędów.

9. Zagadnienia dotyczące akcji i akcjonariatu ELEKTROTIM S.A.**9.1. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji Spółki oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych Spółki, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Spółkę**

W związku z art. 160 ustawy z dnia 29.07.2006r. o obrocie instrumentami finansowymi (Dz. U. z 2005r. nr 183, poz. 1538) oraz w związku z § 3 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 15.11.2005r. w sprawie przekazywania i udostępniania informacji o niektórych transakcjach instrumentami finansowymi oraz zasad sporządzania i prowadzenia listy osób posiadających dostęp do określonych informacji poufnych (Dz. U z 2005r., Nr 229, poz. 1950), Zarząd Spółki podaje zestawienie stanu posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące ELEKTROTIM S.A. na dzień 31.03.2017r.

Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej akcji ELEKTROTIM S.A. będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Spółkę

Każda akcja ELEKTROTIM S.A. ma wartość nominalną 1,00 zł.

Osoby zarządzające Spółką ELEKTROTIM S.A.:

Nazwisko i imię oraz funkcja	Liczba akcji ELEKTROTIM SA	Udział procentowy w kapitale zakładowym Spółki (i głosach na WZA)
Andrzej Diakun – Prezes Zarządu	239.112	2,40%
Sławomir Cieśla – Członek Zarządu	10.000	0,10%
Zbigniew Pawlik – Członek Zarządu	6.578	0,07%
Krzysztof Wójcikowski – Członek Zarządu	9.350	0,09%
Prokurent (funkcja od dnia 24.05.2013r.)	86.151	0,86%
Prokurent (funkcja od dnia 31.12.2015r.)	5.058	0,05%

Osoby nadzorujące Spółkę ELEKTROTIM S.A.:

Nazwisko i imię oraz funkcja	Liczba akcji ELEKTROTIM SA	Udział procentowy w kapitale zakładowym Spółki (i głosach na WZA)
Członek Rady Nadzorczej „A”	1.938.131	19,41%
Członek Rady Nadzorczej „B”	380.000	3,82%
Członek Rady Nadzorczej „D”	607.000	6,08%

9.2. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej akcji i udziałów w jednostkach powiązanych z ELEKTROTIM S.A. będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Spółkę

Spółka ELEKTROTIM S.A. jest podmiotem powiązaniem z TIM S.A., SONEL S.A., PROCOM SYSTEM S.A., MAWILUX S.A., ZEUS S.A. i Eltrako Sp. z o.o. Powiązania mają charakter powiązań kapitałowych (ELEKTROTIM S.A. posiada akcje/udziały w PROCOM SYSTEM S.A., MAWILUX S.A., ZEUS S.A. i Eltrako Sp. z o.o.) i osobowych (osoby zarządzające/nadzorujące ELEKTROTIM S.A. są członkami organów nadzorujących/zarządzających TIM S.A. i SONEL S.A. oraz posiadają akcje w w/w podmiotach).

Osoby zarządzające ELEKTROTIM S.A.

Pan Andrzej Diakun, Prezes Zarządu ELEKTROTIM S.A. jest Przewodniczącym Rady Nadzorczej w SONEL S.A. i posiada 121.577 akcji SONEL S.A (co stanowi udział w kapitale zakładowym w wysokości 0,08%).

Osoby nadzorujące ELEKTROTIM S.A.

Pan Krzysztof Folta, Przewodniczący Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A., jest Prezesem Zarządu TIM S.A. i posiada, wraz z żoną Ewą Foltą, 4.600.000 akcji TIM S.A. (co stanowi udział w kapitale zakładowym w wysokości 20,72%).

Pan Jan Walulik, Członek Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A., jest Wiceprezesem SONEL S.A. i posiada 1.016.783 akcji SONEL S.A (co stanowi udział w kapitale zakładowym w wysokości 7,26%).

9.3. Wszelkie umowy zawarte między Spółką a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Spółki przez przejęcie;

W roku 2016 Członkowie Zarządu byli zatrudnieni przez Spółkę na podstawie umów o pracę.

Umowy o pracę zawarte z Członkami Zarządu nie przewidywały szczególnych świadczeń wypłacanych w chwili rozwiązania stosunku pracy z powyższymi osobami.

Członkowie Zarządu byli stronami umów o zakazie konkurencji w trakcie trwania i po ustaniu stosunku pracy.

Od 1 stycznia 2017 roku ELEKTROTIM S.A. Członkowie Zarządu otrzymują wynagrodzenie na podstawie Uchwały o powołaniu.

Członkowie Zarządu, którzy w Spółce zajmują stanowiska Dyrektorów poszczególnych Pionów zatrudnieni są przez Spółkę na podstawie umów o pracę. Przedmiotowe umowy o pracę nie przewidują szczególnych świadczeń wypłacanych w chwili rozwiązania stosunku pracy z powyższymi osobami. Członkowie Zarządu, którzy w Spółce zajmują stanowiska Dyrektorów poszczególnych Pionów są stronami umów o zakazie konkurencji w trakcie trwania i po ustaniu stosunku pracy.

Członkowie Zarządu, którzy w Spółce zajmują stanowiska Dyrektorów poszczególnych Pionów są stronami umów o zakazie konkurencji w trakcie trwania i po ustaniu stosunku pracy.

9.4. Raport na temat „Polityki wynagrodzeń”

Działając zgodnie z Zasadą szczegółową nr VI.Z.4. Zbioru „Dobrych Praktyk Spółek notowanych na GPW 2016”, Zarząd w sprawozdaniu przedstawia **raport na temat polityki wynagrodzeń**, zawierający:

1. ogólna informacja na temat przyjętego w spółce systemu wynagrodzeń

System wynagrodzeń w ELEKTROTIM S.A. składa się z trzech podstaw prawnych:

2. W zakresie dotyczącym Członków Zarządu:

Uchwała Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A. nr 12/RN/2016 z dnia 20.04.2016 r. w sprawie zatwierdzenia Polityki Wynagrodzeń ELEKTROTIM S.A. w zakresie dotyczącym Zarządu Spółki
ZMIANA W 10/2016

2. W zakresie dotyczącym Członków Rady Nadzorczej:

Uchwała Walnego Zgromadzenia ELEKTROTIM S.A. nr 27/WZA/2016 z dnia 07.06.2016r. w sprawie zatwierdzenia Polityki Wynagrodzeń ELEKTROTIM S.A. w zakresie dotyczącym Rady Nadzorczej Spółki

3. W zakresie dotyczącym kluczowych Pracowników:

Regulamin Wynagradzania ELEKTROTIM S.A. obowiązujący od dnia 01.04.2015r. (Zarządzenie Wewnętrzne nr 10/2015 Dyrektora Naczelnego ELEKTROTIM S.A. z dnia 17.03.2015r. w sprawie zmiany Regulaminu Wynagradzania ELEKTROTIM S.A. od dnia 01.04.2015r.)

2) informacje na temat warunków i wysokości wynagrodzenia każdego z członków zarządu, w podziale na stałe i zmienne składniki wynagrodzenia, ze wskazaniem kluczowych parametrów ustalania zmiennych składników wynagrodzenia i zasad wypłaty odpraw oraz innych płatności z tytułu rozwiązania stosunku pracy, zlecenia lub innego stosunku prawnego o podobnym charakterze – oddzielnie dla spółki i każdej jednostki wchodzącej w skład grupy kapitałowej

Do głównych elementów systemu wynagrodzeń Członków Zarządu należą:

- stałe miesięczne wynagrodzenie zasadnicze,
- premia roczna uzależniona od realizacji celu strategicznego,
- premia uznaniowa,
- świadczenia motywacyjne.

ZARZĄD ELEKTROTIM S.A.

Szczegółowe dane na temat wynagrodzenia (w PLN) otrzymanego przez Andrzeja Diakuna - Prezesa Zarządu w okresie od dnia 1 stycznia 2016 r. do dnia 31 grudnia 2016 r. prezentowane są w tabeli poniżej:

Rodzaj wynagrodzenia	rok 2016
Wynagrodzenie zasadnicze	616.732,96
Premie	927.296,40
Świadczenia motywacyjne	25.000,00
Łącznie:	1.569.029,36

Szczegółowe dane na temat wynagrodzenia (w PLN) otrzymanego przez Sławomira Cieślę - Członka Zarządu w okresie od dnia 1 stycznia 2016 r. do dnia 31 grudnia 2016 r. prezentowane są w tabeli poniżej:

Rodzaj wynagrodzenia	rok 2016
Wynagrodzenie zasadnicze	300.318,72
Premie	463.648,20
Świadczenia motywacyjne	25.000,00
Łącznie:	788.966,92

Szczegółowe dane na temat wynagrodzenia (w PLN) otrzymanego przez Zbigniewa Pawlika - Członka Zarządu w okresie od dnia 1 stycznia 2016 r. do dnia 31 grudnia 2016 r. prezentowane są w tabeli poniżej:

Rodzaj wynagrodzenia	rok 2016
Wynagrodzenie zasadnicze	285.706,16
Premie	463.648,20
Świadczenia motywacyjne	25.000,00
Łącznie:	774.354,36

Szczegółowe dane na temat wynagrodzenia (w PLN) otrzymanego przez Krzysztofa Wójcikowskiego - Członka Zarządu w okresie od dnia 8 czerwca 2016 r. do dnia 31 grudnia 2016 r. prezentowane są w tabeli poniżej:

Rodzaj wynagrodzenia	rok 2016
Wynagrodzenie zasadnicze	143.367,91
Świadczenia motywacyjne	25.000,00
Łącznie:	168.367,91

Członkowie Zarządu są uczestnikami Pracowniczego Programu Emerytalnego ELEKTROTIM S.A.

RADA NADZORCZA ELEKTROTIM S.A.

1. Wynagrodzenie dla Członków Rady Nadzorczej jest ustalane uchwałą Walnego Zgromadzenia Spółki i jest aktualizowane corocznie.
2. Członkowie Rady Nadzorczej otrzymują wynagrodzenie za udział w posiedzeniu Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A.
3. Wysokość wynagrodzenia, za jedno posiedzenie, Członka Rady Nadzorczej zależy od osiągniętych, w poprzednim roku obrotowym, skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM i jest funkcją średniej krajowej.

Poniższa tabela prezentuje wynagrodzenie (w PLN) otrzymane przez każdego z członków Rady Nadzorczej w okresie od dnia 1 stycznia 2016 r. do dnia 31 grudnia 2016 r.:

Rada Nadzorcza	Funkcja	Rok 2016 (w PLN)
Krzysztof Folta	Przewodniczący RN	30.000,00
Wojciech Heydel	Członek RN od 07-06-2016	10.000,00
Jan Walulik	Członek RN	20.000,00
Mateusz Rodzynkiewicz	Członek RN	15.000,00
Janusz Rybka	Członek RN do 07-06-2016	10.000,00
Miroslaw Nowakowski	Członek RN	20.000,00

W roku 2016 roku członkom Zarządu ani członkom Rady Nadzorczej nie przyznano świadczeń w naturze.

Informacje o wartości wynagrodzeń otrzymanych z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek podporządkowanych.

Wynagrodzenia osób zarządzających ELEKTROTIM S.A., którzy w PROCOM SYSTEM S.A. (spółka zależna) pełnią funkcje w Radzie Nadzorczej.

Imię i nazwisko	01.01.2016r. – 31.12.2016r.
Andrzej Diakun	20.000,00 zł

Wynagrodzenia osób zarządzających ELEKTROTIM S.A., którzy w ZEUS S.A. (spółka zależna) pełnią funkcje w Radzie Nadzorczej.

Imię i nazwisko	01.01.2016r. – 31.12.2016r.
Andrzej Diakun	20.000,00 zł

Wynagrodzenia osób zarządzających ELEKTROTIM S.A., którzy w MAWILUX S.A. (spółka zależna) pełnią funkcje w Radzie Nadzorczej.

Imię i nazwisko	01.01.2016r. – 31.12.2016r.
Andrzej Diakun	25.000,00 zł

Wynagrodzenia osób zarządzających ELEKTROTIM S.A., którzy w Eltrako Sp. z o.o. (spółka zależna) pełnią funkcje w Radzie Nadzorczej.

Imię i nazwisko	01.01.2016r. – 31.12.2016r.
Zbigniew Pawlik	2.500,00 zł

3) informacje na temat przysługujących poszczególnym członkom zarządu i kluczowym menedżerom pozafinansowych składników wynagrodzenia

Pozafinansowe składki wynagrodzenia przysługujące Członkom Zarządu obejmują:

1. samochód służbowy,
2. narzędzia i urządzenia techniczne niezbędne do wykonywania obowiązków Członka Zarządu,
3. pokrycie kosztów podróży służbowych i reprezentacji w zakresie i wysokości odpowiedniej do powierzonych funkcji,
4. umowę ubezpieczenia odpowiedzialności członków organów spółki.

4) wskazanie istotnych zmian, które w ciągu ostatniego roku obrotowego nastąpiły w polityce wynagrodzeń, lub informację o ich braku

W związku z wejściem w życie z dniem 01.01.2016r. nowego zbioru „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2016” Spółka opracowała dokument „Polityka Wynagrodzeń ELEKTROTIM S.A. na lata 2016-2018” zgodnie z wymogami Rozdziału VI pt. „Wynagrodzenia”.

Poszczególne załączniki do Polityki Wynagrodzeń zostały zatwierdzone przez odpowiednie organy/podmioty:

1. w zakresie zasad wynagradzania Członków Zarządu – przez Radę Nadzorczą,

2. w zakresie zasad wynagradzania Członków Rady Nadzorczej – przez Walne Zgromadzenie Spółki,
3. w zakresie zasad wynagradzania kluczowych Pracowników – przez Dyrektora Naczelnego, działającego w imieniu Pracodawcy tj. spółki ELEKTROTIM S.A.

Polityka Wynagrodzeń ELEKTROTIM S.A. na lata 2016-2020 została umieszczona na stronie korporacyjnej Spółki (www.elektrotim.pl), w zakładce Relacje Inwestorskie – Informacje dla Inwestorów.

5) ocenę funkcjonowania polityki wynagrodzeń z punktu widzenia realizacji jej celów, w szczególności długoterminowego wzrostu wartości dla akcjonariuszy i stabilności funkcjonowania przedsiębiorstwa.

Zarząd ELEKTROTIM S.A. opracował i wdrożył zasady wynagradzania w ELEKTROTIM S.A.

W skład zasad wynagradzania ELEKTROTIM S.A. wchodzi:

1. Regulamin Wynagradzania Pracowników ELEKTROTIM S.A.
2. Polityka Wynagrodzeń ELEKTROTIM S.A.

Celem funkcjonowania zasad wynagradzania jest realizacja celów strategicznych Spółki.

Celem strategicznym jest coroczne uzyskiwanie zwrotu z kapitałów własnych nie mniej niż 2 x WIBOR 12M (i nie mniej jednak niż 6%).

Regulamin Wynagradzania pracowników ELEKTROTIM S.A. określa sposób wynagradzania pracowników zatrudnionych na umowę o pracę.

Polityki Wynagrodzeń ELEKTROTIM S.A. określa zasady wynagradzania Członków Zarządu oraz Członków Rady Nadzorczej.


Przyjęte zasady wynagradzania ELEKTROTIM S.A. wspierają realizację celu strategicznego.

9.5. Informacje o znanych Spółce umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

W roku 2016 nie zostały zawarte umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

9.6. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W 2016 roku nie były prowadzone programy akcji pracowniczych.

 **10. Informacje o umowach zawartych z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych oraz wysokości otrzymanych lub należnych wynagrodzeń dotyczące roku 2015 oraz 2016**

Rok 2015 i 2016

Spółka ELEKTROTIM S.A. zawarła w dniu 31.10.2014r. z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych tj. ze spółką Instytut Studiów Podatkowych Modzelewski i Wspólnicy – Audyt Sp. z o.o. umowę na wykonanie przeglądów jednostkowych śródrocznych sprawozdań finansowych za lata 2015 – 2019 oraz badań rocznych jednostkowych sprawozdań finansowych za lata 2015 – 2019.

Wynagrodzenie za wykonanie usług za rok 2015 zostało ustalone na łączną kwotę 51 tys. zł netto, w tym spółka ISP Modzelewski i Wspólnicy - Audyt Sp. z o.o. za przegląd sprawozdania jednostkowego i skonsolidowanego za I. półrocze 2015 otrzymała wynagrodzenie w wysokości 19 tys. zł netto, a za badanie roku 2015 otrzymała 32 tys. zł netto.

Wynagrodzenie za wykonanie usług za rok 2016 zostało ustalone na łączną kwotę 45 tys. zł netto, w tym spółka ISP Modzelewski i Wspólnicy - Audyt Sp. z o.o. za przegląd sprawozdania jednostkowego i skonsolidowanego za I. półrocze 2016 otrzymała wynagrodzenie w wysokości 17 tys. zł netto.

11. Polityka informacyjna w zakresie relacji inwestorskich

11.1. Cel Polityki Informacyjnej w zakresie relacji inwestorskich

Akcje Spółki ELEKTROTIM S.A. notowane są na rynku podstawowym GPW w Warszawie S.A. od 10 lat.

Przez 10 lat Spółka realizuje podstawowy cel Polityki informacyjnej w zakresie relacji inwestorskich jakim jest zapewnienie równego dostępu do informacji dotyczących Spółki w sposób uwzględniający potrzeby jej interesariuszy z poszanowaniem przepisów prawa.

Właściwa Polityka informacyjna umożliwiła potencjalnym inwestorom podejmowanie decyzji inwestycyjnych przy określonej ekspozycji na ryzyko.

Dzięki Polityce informacyjnej Spółka chce zbudować u Inwestorów wizerunek podmiotu rzetelnego i przewidywalnego tak, aby rynkowa wycena akcji odzwierciedlała aktualny stan Spółki wraz z uprawdopodobnionymi możliwościami.

11.1.1. Polityka Informacyjna w zakresie relacji inwestorskich w Grupie Kapitałowej ELEKTROTIM określa standardy przekazywania do publicznej wiadomości informacji o Spółce ELEKTROTIM S.A. oraz o Grupie Kapitałowej ELEKTROTIM oraz standardy prowadzenia komunikacji z uczestnikami rynku kapitałowego.

11.1.2. Z dniem debiutu akcji na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, tj. z dniem 11 kwietnia 2007 roku, ELEKTROTIM S.A. uzyskał status spółki giełdowej.

Od tego momentu spółka wypełniania obowiązki informacyjne oraz przekazuje do wiadomości opinii publicznej informacje niezbędnych do podejmowania racjonalnych decyzji inwestycyjnych dotyczących wyemitowanych przez Spółkę papierów wartościowych.

11.1.3. Działania ELEKTROTIM S.A. w ramach Polityki Informacyjnej w zakresie relacji inwestorskich obejmują:

- 1) raporty przekazywane do Komisji Nadzoru Finansowego, Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. i agencji informacyjnej,
- 2) pisemne oświadczenia składane w rocznych, półrocznych i kwartalnych raportach okresowych,
- 3) komunikaty,
- 4) listy do akcjonariuszy
- 5) wypowiedzi,
- 6) informacje zamieszczone na stronie internetowej Spółki.
- 7) konferencje prasowe,
- 8) publiczne spotkania z analitykami
- 9) przyjazne streszczenia raportu finansowego w formie prezentacji umieszczanej na stronie internetowej Spółki po opublikowaniu raportu okresowego

11.2. Adresaci Polityki Informacyjnej w zakresie relacji inwestorskich

Działania wynikające z Polityki Informacyjnej w zakresie relacji inwestorskich skierowane są do następujących grup interesariuszy:

1. Akcjonariuszy Spółki,
2. Indywidualnych i instytucjonalnych inwestorów i potencjalnych inwestorów,
3. Instytucji nadzoru i organizatorów rynku regulowanego (Komisja Nadzoru Finansowego, Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A., Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A.),

4. Analityków rynku akcji,
5. Pośredników w obrocie papierami wartościowymi,
6. Agencji ratingowych.

11.3. Raport nt. realizacji polityki informacyjnej w zakresie relacji inwestorskich przez Spółkę w roku 2016

W roku 2016 odbyły się, po opublikowaniu raportów okresowych, cztery konferencje prasowe i cztery otwarte, zbiorowe spotkania z analitykami/osobami zarządzającymi funduszami, podczas których Prezes Zarządu Andrzej Diakun przedstawiał aktualne wyniki finansowe oraz sytuację Spółki i Grupy Kapitałowej.

Poprzez stronę internetową, zakładkę relacje inwestorskie Spółka komunikuje się z inwestorami umieszczając raporty bieżące i okresowe pod adresem: http://www.elektrotim.pl/Relacje_inwestorskie).

W 2016 roku opublikowano ponad 850 materiałów poświęconych Spółce, zarówno w prasie drukowanej, jak i w Internecie.

12. Polityka społecznej odpowiedzialności biznesu

Działania realizowane w ramach społecznej odpowiedzialności biznesu (CSR) w ELEKTROTIM SA są nie tylko częścią relacji z otoczeniem firmy, ale wynikają z wysokiej świadomości społecznej przedsiębiorcy i jego głębszej potrzeby włączenia się w rozwiązywanie społecznie istotnych problemów, takich jak: bezrobocie, ubóstwo, nierówne szanse na rynku pracy, a także niewystarczający poziom ochrony środowiska. Działania w ramach CSR prowadzone są w sposób uwzględniający zarówno aspekty ekonomiczne jak i interes społeczny czy ekologiczny, pomiędzy którymi powinna zachodzić równowaga. Strategia CSR realizuje w praktyce postulat dążenia do zrównoważonego rozwoju, w którym ekonomia, ekologia i sprawy społeczne są tak samo istotne.

ELEKTROTIM S.A. angażuje się w sprawy lokalnej społeczności oraz wspiera wybrane inicjatywy. Spółka prowadzi działania głównie **w zakresie edukacji, ochrony zdrowia oraz promocji kultury i sportu.**

W roku 2016 ogółem wydatkowano kwotę ok. 215 tys. zł na CSR, w tym na programy:

- a) „Zdrowie” – ok. 15 tys. zł,
- b) „Edukacja” - ok. 100 tys. zł,
- c) „Sport” – ok. 80 tys. zł,
- d) „Kultura” - ok. 20 tys. zł.

Wśród dotychczasowych działań wymienić można następujące projekty:

W zakresie programu „Edukacja”:

1. Program **"ELEKTROTIM SZKOŁOM"** - jest to autorski program zainicjowany w październiku 2007r., skierowany w początkowej fazie do uczniów technicznych szkół średnich z Wrocławia, co roku rozszerzany o nowe placówki na terenie kraju. Głównym celem działań jest promowanie szkolnictwa zawodowego oraz zwiększenie rozpoznawalności marki ELEKTROTIM, a w konsekwencji pozyskiwanie i zatrudnienie nowych, kreatywnych i zaangażowanych pracowników po zakończeniu procesu edukacji.

Program „ELEKTROTIM SZKOŁOM” to:

- a) organizacja konkursu dla uczniów; **ELEKTRYZUJĄCA PASJA**, w roku szkolnym 2016/2017 trwa już X. – **jubileuszowa edycja** tego konkursu



- b) w roku 2016 ELEKTROTIM S.A.:
 - b.1. po raz drugi, objął **patronatem klasę trzecią w zawodzie Technik Elektryk** w Zespole Szkół nr 18 we Wrocławiu przy ul. Młodych Techników 58.
 - b.2. po raz pierwszy, objął **patronatem klasę trzecią w zawodzie Technik Teleinformatyk** w Zespole Szkół Teleinformatycznych i Elektronicznych we Wrocławiu przy ul. Hauke-Boska. W ramach patronatu w pełni wyposażyliśmy warsztaty szkolne w sprzęt tworząc cztery stanowiska pracy na których uczniowie mogą nauczyć się obsługi: Systemu Sygnalizacji Pożaru, Systemu sygnalizacji włamania i napadu, Kontroli dostępu, Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem.

Wyrazem współpracy będzie m.in. realizacja programu dla zawodu technik elektryk i technik teleinformatyk, doposażenie pracowni warsztatowych szkoły w najnowsze urządzenia techniczne, wyposażenie uczniów w ubrania robocze, ufundowanie nagród pieniężnych dla najlepszych uczniów, praktyki zawodowe, złożenie ofert pracy na stanowisku pomocnika monterów dla pięciu uczniów po zakończeniu każdego roku szkolnego, etc.

Pozostałe działania w ramach programu „ELEKTROTIM Szkołom”

- c) udział uczniów w praktykach zawodowych i stażach
 - d) zapoznanie się z organizacją przez udział uczniów w „drzwiach otwartych”
 - e) pomoc w wyposażaniu w sprzęt elektroniczny i elektryczny szkolnych pracowni zawodowych,
 - f) udział przedstawicieli ELEKTROTIM S.A. w organizowanych przez szkoły „Spotkaniach z Pracodawcą” umożliwiających uczniom poznanie potencjalnych pracodawców, ich wymagań odnośnie pracowników jak również korzyści płynących z zatrudnienia u danego pracodawcy.
2. W 2016 roku Spółka przekazała darowiznę na rzecz Fundacji Rozwoju Politechniki Wrocławskiej, która między innymi w swoich założeniach statutowych pomaga w gromadzeniu funduszy stypendialnych dla niepełnosprawnych studentów.
 3. Wsparcie Fundacji „Soroptimist International Pierwszy Klub we Wrocławiu” w zgromadzeniu funduszy na stypendia wspomagające rozwój utalentowanych muzycznie dziewcząt.

W zakresie programu „Sport”:

W 2016 roku ELEKTROTIM S.A. uczestniczył w wielu realizowanych na Dolnym Śląsku projektach w zakresie promocji sportu, w tym m.in.:

1. wspieranie aktywności dziewczęcych drużyn koszykarskich w ramach działań Klubu Sportowego Śląza Wrocław oraz Towarzystwa Sympatyków Koszykówki Kobiet we Wrocławiu,
2. współpraca z Klubem Sportowym Śląza Wrocław przy projekcie „Śląza rozrusza Wrocław”
3. współpraca z Fundacją WROACTIV
4. wspieranie młodzieżowej drużyny badmintonowej przy Klubie Sportowym Matchpoint,
5. współpraca ze Stowarzyszeniem Promocja Tenisa ADVANTAGE 2100 przy działaniach mających na celu propagowanie aktywności sportowej
6. wsparcie Stowarzyszenia Dziennikarzy RP, Dolny Śląsk w organizacji Mistrzostw Polski Dziennikarzy w Strzelectwie we Wrocławiu;
7. współpraca z „Wrocławskim Teatrem Komedia” przy organizacji Turnieju Tenisowego „Gwiazdy Nocą”

W zakresie programu „Kultura”:

W 2016 roku ELEKTROTIM S.A. uczestniczył w wielu realizowanych na Dolnym Śląsku projektach artystycznych, w tym m.in.:

1. współpraca z Liceum Ogólnokształcącym nr III we Wrocławiu przy organizacji Ogólnopolskiego Festiwalu Piosenki Licealisty „WYBRYK”;
2. współpraca z Akademią Sztuk Pięknych im. Eugeniusza Gepperta we Wrocławiu w wydaniu katalogu – Dyplomy 2016 – dokumentacji dokonań artystyczno-projektowych studentów Akademii;
3. współpraca z organizatorami „Światowych Dni Młodzieży” - zapewnienie uczestnikom posiłków.

W zakresie programu „Zdrowie”:

1. Pomoc w zakupie sprzętu medycznego dla Dolnośląskiej Fundacji Rozwoju Ochrony Zdrowia we Wrocławiu. Sprzęt przeznaczony był dla:
 - a) **Katedry i Kliniki Chirurgii Przewodu Pokarmowego Chirurgii Ogólnej,**
2. Współpraca z Akademią Wychowania Fizycznego przy organizacji IX. Dolnośląskich ONKOIGRZYSK Dzieci i Młodzieży.

 **13. Podsumowanie****Omówienie perspektyw rozwoju działalności ELEKTROTIM S.A. w najbliższym roku obrotowym**

Nижeј wymienione czynniki, które będą lub mogą mieć wpływ na planowane przez ELEKTROTIM S.A. perspektywy rozwoju działalności w najbliższym roku obrotowym:

1. zmiana popytu na produkty będące w ofercie spółek tworzących Grupę Kapitałową ELEKTROTIM może spowodować spadek prognozowanej rentowności nowo zawieranych kontraktów,
2. wartość zamówień ELEKTROTIM S.A. przewidzianych do realizacji w kolejnych kwartałach,
3. zmiana marży procentowej i/lub zmiana przychodów ze sprzedaży,
4. zmiana wartości kosztów pośrednich zakładowych,
5. zmiana wartości kosztów sprzedaży,
6. zmiana wartości kosztów zarządu,
7. różnice pomiędzy wartością wyceny kontraktów a wynikami realizacji kontraktów,
8. konieczność dokonania odpisów aktualizacyjnych na należności,
9. konieczność dokonania rezerw na ewentualne kary umowne,
10. odwrócenie dokonanych odpisów aktualizacyjnych,
11. rozwiązanie rezerw ze względu na ustanie przyczyn ich zawiązania.

Pogorszenie koniunktury na rynku budowlanym w roku 2016 spowodowało pogorszenie wyników Grupy ELEKTROTIM za rok 2016. Pogorszyły się również wyniki ELEKTROTIM S.A.

Sytuacja majątkowa i płatnicza ELEKTROTIM S.A. oraz PROCOM SYSTEM S.A. i ZEUS S.A. były w ubiegłym roku bardzo dobre. Pozostałe spółki miały zadawalającą sytuację płatniczą.

W Spółce i w spółkach Grupy ELEKTROTIM pracują dobrze wykształcone, posiadające unikalne umiejętności i dobrze zmotywowane zespoły pracowników.

Dobry system zarządzania, posiadane kapitały i oferta produktowa, tendencje występujące na obsługiwanych przez Spółkę segmentach rynku uprawniają do przewidywania dobrych wyników w perspektywie „Strategii ELEKTROTIM S.A. na lata 2016-2020”.

Zarząd ELEKTROTIM S.A.**Prezes Zarządu**
Andrzej Diakun**Członek Zarządu**
Sławomir Ciesła**Członek Zarządu**
Zbigniew Pawlik**Członek Zarządu**
Krzysztof Wojcikowski