

# MARCIN JACEK GURYNIUK

## PROFIL ZAWODOWY

**Dyrektor operacyjny** z wieloletnim doświadczeniem zawodowym w spółkach produkcyjnych i projektowych (SPV) oraz sukcesami w zakresie organizacji i procesach restrukturyzacyjnych.

Główne kompetencje:

- Planowanie zmian i skuteczne ich wprowadzanie, m.in. tworzenie struktur organizacyjnych, identyfikowanie i optymalizowanie procesów,
- Umiejętności przywódcze: wdrażanie nowych strategii, zarządzanie zasobami ludzkimi (do 400 osób), mentoring,
- Zwiększanie wydajności przez optymalizację procesów,
- Tworzenie planów i budżetów inwestycyjnych dla projektów biznesowych, a następnie monitorowanie ich wykonania,
- Budowanie partnerskich relacji i umiejętność prowadzenia negocjacji, w tym z wierzycielami i dłużnikami,
- Wdrażanie i stosowanie systemów Lean Manufacturing, Kaizen, 5S.

## DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

styczeń 2020 – aktualnie

**B2B Soft Sp. z o.o., Zabrze,**  
**Prezes Zarządu,**

- Zarządzam spółką informatyczną, która świadczy usługi na rynku IT i jest producentem oprogramowania dla biznesu.

kwiecień 2017 – aktualnie

**SWP Invest Sp. z o.o., Katowice,**  
**Prezes Zarządu,**

- Prowadzę 5 projektów inwestycyjno - rozwojowych dla spółki publicznej z woj. śląskiego.

grudzień 2014 – październik 2016

**H.Cegielski – Fabryka Pojazdów Szynowych Sp. z o.o., Poznań,**  
**Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny**

- Opracowałem i wdrożyłem plan restrukturyzacji organizacyjno – produktowej. Dokonałem przeglądu i weryfikacji wszystkich procesów biznesowych, podjąłem decyzję o likwidacji Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy i wprowadzeniu kompleksowego pakietu HR. Rozpocząłem proces wdrożenia nowego systemu RCP.
- Zainicjowałem wdrożenie procedur związanych z lean manufacturing i 5S.
- Wynegocjowałem korzystne ugody z wierzycielami, pozyskałem nowe kontrakty i dodatkowe finansowanie, co pozwoliło w ciągu 2 lat na zredukowanie przeterminowanych zobowiązań handlowych o 20 mln PLN.
- Uruchomiłem działania w celu pozyskania środków z UE na R&D.
- Istotnie poprawiłem produktywność, dzięki stworzeniu i wdrożeniu nowej wizji zarządzania, poprzez zbudowanie nowej struktury organizacyjnej, wybór liderów i rozwój ich umiejętności przywódczych, kaskadowanie celów biznesowych na wszystkie szczeble w strukturze. Z powodzeniem nadzorowałem wdrożenie systemu ciągłego doskonalenia.

- Zwiększyłem bezpieczeństwo pracy poprzez ustalenie zasad i konsekwentne ich egzekwowanie w stosunku do pracowników nieprzestrzegających reguł postępowania (BHP, alkohol, papierosy).
- Poprawiłem wydajność pracy w zespołach produkcyjnych, m.in. pozyskując pracowników agencyjnych zza wschodniej granicy i łącząc ich z pracownikami krajowymi.

lipiec 2011 – kwiecień 2017

**Polski Tabor Szynowy Sp. z o.o., Katowice,  
Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny**

- Jestem założycielem i organizatorem Spółki o charakterze SPV do realizacji projektów restrukturyzacyjno – biznesowych.
- Przygotowałem i zrealizowałem 3 projekty taborowe: i) dokończenie produkcji 3 wagonów pasażerskich (wartość 22 mln PLN), ii) produkcja nowych 20 wagonów pasażerskich (wartość ponad 140 mln PLN), iii) modernizacja 20 elektrycznych zespołów trakcyjnych EN57 (wartość ponad 220 mln PLN).
- Opracowałem koncepcję uruchomienia w Polsce poolu taborowego, którego zadaniem jest długoterminowy wynajem pojazdów szynowych (ROSCO) dla kolejowych przewoźników pasażerskich w Polsce.
- Uruchomiłem prace skutkujące ostatecznym przyznaniem spółkom taborowym w obecnie trwającej perspektywie Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko statusu beneficjenta środków UE.

czerwiec 2010 – lipiec 2011

**CZH S.A., Katowice,  
Lider Projektu**

- W imieniu wierzyciela – CZH S.A., koordynowałem działania zmierzające do restrukturyzacji dłużnika – Spółki Urzędowski Sp. z o.o., poprzez bezpośrednie kontakty z dłużnikiem i reprezentowanie wierzyciela w postępowaniach zabezpieczających i windykacyjnych.
- Na bieżąco monitorowałem sytuację ekonomiczno – finansową Spółki i rekomendowałem podejmowanie dalszych działań.
- Byłem odpowiedzialny za kontakty z audytorami, powołanymi do badania historii rozliczeń pomiędzy firmami, a także za kontakty z przedstawicielami banków, zaangażowanymi w finansowanie dłużnika.

wrzesień 2006 - maj 2010

**Boryszew S.A. / Impexmetal S.A., Warszawa,  
Prokurent Impexmetal S.A.,  
Dyrektor Operacyjny Boryszew S.A.**

- Wprowadziłem nowe zasady nadzoru właścielskiego, w grupie kapitałowej w skład w której wchodziło ponad 80 spółek krajowych i zagranicznych, w tym 3 spółki giełdowe.
- Usprawniłem proces tworzenia budżetu GK i wdrożyłem ścieżkę raportowania o bieżącym wykonaniu planu,
- Byłem odpowiedzialny za przekształcenia kapitałowej w ramach GK (podziały i łączenia) oraz prowadziłem procesy przejęć spółek spoza Grupy.
- Wspomagałem zarządy spółek zależnych w działaniach restrukturyzacyjnych (np. zamknięcie Wydziału Elektrolizy w Hucie Aluminium w Koninie),
- Doprowadziłem do zawarcia z konsorcjum ubezpieczycieli polisy ubezpieczeniowej dla całej Grupy na zasadzie „all risks”), a następnie koordynowałem w imieniu Grupy jej obsługę,
- Poprawiłem jakość przekazywanych na GPW raportów bieżących i okresowych oraz nawiązałem dobre kontakty z inwestorami.
- Uruchomiłem spółkę flotową odpowiedzialną w Grupie za administrowanie pojazdami służbowymi.

wrzesień 2005 – wrzesień 2006

**Korporacja Polskie Stocznie S.A., Warszawa,  
Zastępca Dyrektora Biura ds. Prawnych i Nadzoru Właścicielskiego**

- Koordynowałem proces konsolidacji wszystkich aktywów stoczniowych należących do Skarbu Państwa.

- Dokonałem weryfikacji wszystkich obowiązujących kontraktów z armatorami na budowę statków, pod kątem sprawdzenia terminowości wykonania i oszacowania ryzyk powstania strat z tytułu opóźnień w dostawach,
- Byłem współautorem koncepcji powołania Grupy Zakupowej w celu zoptymalizowania zamówień materiałów i komponentów niezbędnych do produkcji.

kwiecień 2001 – wrzesień 2005

**Ministerstwo Skarbu Państwa, Warszawa,  
Specjalista w Departamencie Nadzoru Właścicielskiego**

- Byłem odpowiedzialny za nadzór właścicielski ponad 30 spółek i 4 przedsiębiorstw państwowych z sektora rolno – spożywczego,
- Reprezentowałem Ministra Skarbu Państwa w trakcie Walnych Zgromadzeń / Zgromadzeń Wspólników,

grudzień 2000 – marzec 2001

**Polski Związek Działkowców, Warszawa,  
Prawnik w Wydziale Organizacyjno – Prawnym**

lipiec 1998 – listopad 2000

**Kancelaria Radcy Prawnego, Chełm,  
Prawnik w pionie spraw gospodarczych**

## EDUKACJA

**2017 – aktualnie**

Gdańska Fundacja Kształcenia Menedżerów & Rotterdam School of Management,  
Rotterdam Erasmus University

Studia podyplomowe: Międzynarodowe Studia Executive MBA.

**2003 - 2004**

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Studia podyplomowe: Rachunkowość zarządcza i controlling.

**1996 - 2000**

Uniwersytet Marii Curie Skłodowskiej w Lublinie

Studia magisterskie na Wydziale Prawa i Administracji (prawo).

**1994 - 1999**

Uniwersytet Marii Curie Skłodowskiej w Lublinie

Studia magisterskie na Wydziale Humanistycznym (historia).

## DODATKOWE DOŚWIADCZENIA ZAWODOWE

**KREZUS S.A., Toruń,  
Sekretarz Rady Nadzorczej**

marzec 2016 – październik 2018

**LOT Aircraft Maintenance Services Sp. z o.o., Warszawa,  
Przewodniczący Rady Nadzorczej**

kwiecień 2012 - grudzień 2014

**FPW Lease Sp. z o.o., Katowice,  
Przewodniczący Rady Nadzorczej**

lipiec 2012 - wrzesień 2013

**Brasco Inc., Nowy York, USA,  
Prezydent Spółki**

styczeń 2007 - kwiecień 2010

**S & I S.A., Saint Sulpice, Szwajcaria,  
Dyrektor Generalny Spółki**

luty 2008 - kwiecień 2010

**Metalexfrance S.A., Paryż, Francja,**

maj 2007 - kwiecień 2010

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych, zgodnie z ustawą z dnia 29 sierpnia 1997 roku o ochronie danych osobowych (Dz.U. Nr 133, poz 883 z późn. zm.).

Członek Rady Administracyjnej

sierpień 2007 - kwiecień 2010

**Boryszew ERG S.A., Sochaczew,**  
Sekretarz Rady Nadzorczej

październik 2008 - kwiecień 2010

**Walcownia Metali Dziedzice S.A., Czechowice – Dziedzice,**  
Członek Rady Nadzorczej

listopad 2007 - sierpień 2009

**Bolesław Recycling Sp. z o.o., Bukowno,**  
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

kwiecień 2007 - czerwiec 2008

**Izolacja Matizol S.A., Gorlice,**  
Sekretarz Rady Nadzorczej

marzec 2002 - grudzień 2006

**Centrala Zaopatrzenia Hutnictwa S.A., Katowice,**  
Przewodniczący Rady Nadzorczej

czerwiec 2003 – grudzień 2006

**PMB S.A., Białystok,**  
Członek Rady Nadzorczej

sierpień 2001 – marzec 2002

**ZPZ „Trzemeszno” Sp. z o.o., Trzemeszno,**  
Członek Rady Nadzorczej

listopad 2002 – czerwiec 2003

**PHP „POLSKI TYTOŃ” S.A., Radom,**  
Członek Rady Nadzorczej

#### **DODATKOWE UPRAWNIENIA I OSIĄGNIĘCIA**

- dyplom złożenia egzaminu dla kandydatów na członków rad nadzorczych w spółkach Skarbu Państwa,
- wpis na listę kandydatów na kuratorów ustanawianych na podstawie przepisów ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym przy Sądzie Okręgowym w Warszawie,
- uzyskanie poświadczenia bezpieczeństwa upoważniające do informacji niejawnych, stanowiących tajemnicę służbową, oznaczonych klauzulą „zastrzeżone”, w rozumieniu ustawy o ochronie informacji niejawnych,
- certyfikat z seminarium „Sztuka negocjacji. Negocjacje w praktyce”,
- certyfikat z seminarium „Finanse dla menedżerów niefinansistów”,
- certyfikat z seminarium „Umowy leasingu w prawie podatkowym i rachunkowym”.
- certyfikat PRINCE2 Foundation – zarządzanie projektami,
- certyfikat Agile – zarządzanie projektami,
- certyfikat Administratora Bezpieczeństwa Informacji.

#### **ZNAJOMOŚĆ JĘZYKÓW OBCYCH**

- język angielski w stopniu bardzo dobrym,
- język rosyjski w stopniu dobrym.

Wskazanie działalności wykonywanej przez daną osobę poza Emitentem, gdy działalność ta ma istotne znaczenie dla Emitenta.

*Nie dotyczy*

Wskazane wszystkich spółek prawa handlowego, w których, w okresie ostatnich trzech lat, dana osoba była członkiem organów zarządzających lub nadzorczych albo współnikiem, ze wskazaniem czy dana osoba nadal pełni funkcje w organach lub jest nadal współnikiem:

*Nie dotyczy*

Informacje na temat czy w okresie ostatnich pięciu lat dana osoba została skazana prawomocnym wyrokiem za przestępstwa, o których mowa w art. 18 § 2 Kodeksu spółek handlowych lub przestępstwa określone w ustawie o obrocie, ustawie o ofercie lub ustawie z dnia 26 października 2000 r. o giełdach towarowych, albo za analogiczne przestępstwa w rozumieniu przepisów prawa obcego, oraz wskazanie, czy w okresie ostatnich pięciu lat osoba taka otrzymała sądowy zakaz działania jako członek organów zarządzających lub nadzorczych w spółkach prawa handlowego

*Zgodnie z danymi zawartymi w życiorysie powyżej*

Szczegóły wszystkich przypadków upadłości, restrukturyzacji, zarządu komisarycznego lub likwidacji, w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat, w odniesieniu do podmiotów, w których dana osoba pełniła funkcje członka organu zarządzającego lub nadzorczego

*Nie dotyczy*

Informacje, czy dana osoba prowadzi działalność konkurencyjną, która jest konkurencyjna w stosunku do działalności Emitenta, oraz czy jest współnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej albo członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiejkolwiek konkurencyjnej osoby prawnej

*Wskazana osoba nie prowadzi działalności, która jest konkurencyjna w stosunku do działalności Emitenta oraz nie jest współnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej ani członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiejkolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.*

Informacje, czy dana osoba figuruje w rejestrze dłużników niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym

*Wskazana osoba nie figuruje w rejestrze dłużników niewypłacalnych.*

