

# Janusz Bielawski

## Informacje osobiste

Data urodzenia 04.11.1971 r.  
Miejsce zamieszkania 28-100 Busko-Zdrój, ul. Wyszyńskiego 26  
Tel. 609 489 231  
e-mail: [janusz.bielawski71@gmail.com](mailto:janusz.bielawski71@gmail.com)

## Wykształcenie

**1986-1990 Liceum Ogólnokształcące w Busku-Zdroju**

Profil: humanistyczny

**1990-1995 Akademia Ekonomiczna w Krakowie**

Wydział: Ekonomia

Kierunek: Organizacja i Zarządzanie

Specjalizacja: Przedsiębiorczość i Innowacje

## Doświadczenie zawodowe

**Od 2020 – nadal – Członek Rady Nadzorczej Kancelaria Medius SA**

**Od 2017 CONFIN (Consulting Finansowy) – doradztwo finansowe  
Założyciel i Właściciel Firmy**

- doradztwo i realizacja procesów Due Diligence głównie na potrzeby Fuzji i Przejęć (M&A),
- doradztwo w procesach restrukturyzacji, opracowywanie planów restrukturyzacyjnych i nadzór nad ich realizacją,
- pozyskiwanie finansowania (kredyty, leasing, faktoring, obligacje, private equity),
- prowadzenie relacji/negocjacji z instytucjami finansowymi (banki, firmy ubezpieczeniowe, leasingowe i faktoringowe),
- zarządzanie ryzykiem walutowym poprzez opracowanie strategii zawierania poszczególnych transakcji zabezpieczających.
- zarządzanie i doradztwo w obszarach: finanse, księgowość i kontroling

**Od 2004 do 2017 Grupa Kapitałowa Armatura Kraków SA** – producent armatury sanitarnej, grzejników aluminiowych, zaworów oraz ceramiki sanitarnej

**Od 2004 Dyrektor ds. Ekonomiczno-Finansowych**

**Od 2013 Prezes Zarządu w spółce zależnej Armaton SA – spółka zarządzająca aktywami nieprodukcyjnymi Grupy**

**Od 2014 Wiceprezes Zarządu Armatura Kraków SA**

- współtworzenie strategii finansowej i operacyjnej Grupy,
- budowa, koordynowanie i nadzorowanie realizacji planu finansowego, systemów budżetowania i kontrolingu,
- nadzór i koordynacja prac działów: księgowości, finansowego i kontrolingu,
- optymalizowanie polityki podatkowej, w tym utworzenie SPV w formie spółki komandytowej,
- akwizycje i przejęcia podmiotów celem rozwoju Grupy,
- łączenie spółek w Grupie oraz alokacje Zakładów Produkcyjnych w celu optymalizacji i synergii,
- opracowanie i wdrożenie polityki cen transferowych dla transakcji wewnątrz Grupy (Transfer Pricing - TP)
- zarządzanie zasobami finansowymi spółki i zapewnienie bieżącej płynności finansowej,

- kreowanie polityki Grupy w zakresie zabezpieczeń ryzyka kursowego oraz stóp procentowych w korelacji z przyjętym planem finansowym,
- współtworzenie systemów motywacyjnych dla pracowników podstawowych jak i kadry zarządzającej,
- opracowanie i wdrożenie systemu raportowania na potrzeby Rady Nadzorczej, Komitetu Audytu oraz Zarządu,
- nadzór nad przygotowaniem sprawozdań finansowych w oparciu o PSR i MSSF oraz nad wypełnianiem obowiązków informacyjnych wynikających z bycia spółką publiczną (giełdową),
- tworzenie analiz finansowych na potrzeby bieżącego zarządzania Grupą oraz ocena przedsięwzięć inwestycyjnych,
- bieżąca współpraca z instytucjami finansowymi oraz zapewnienie odpowiedniej struktury zadłużenia

**Od 2003 do 2004 KRAKMEAT Sp. z o.o.** – produkcja i dystrybucja produktów mięsnych

**Dyrektor ds. Ekonomiczno-Finansowych – Wiceprezes Zarządu**

- współtworzenie krótko i długoterminowej strategii finansowej i operacyjnej spółki,
- budowa, koordynowanie i nadzorowanie systemów budżetowania i kontrolingu
- zarządzanie zasobami finansowymi spółki i zapewnienie bieżącej płynności finansowej,
- nadzór i koordynacja prac działów: księgowości, ekonomicznego i informatyki,
- optymalizowanie polityki podatkowej,
- opracowanie i wdrożenie systemu raportowania na potrzeby Rady Nadzorczej,
- ocena przedsięwzięć inwestycyjnych,
- bieżąca współpraca z instytucjami finansowymi oraz zapewnienie odpowiedniej struktury zadłużenia.

**Od 2002 do 2003 Telefony Brzeskie SA** – dystrybutor usług telekomunikacyjnych

**Dyrektor Generalny – Prezes Zarządu – (Interim Manager)**

- nadzór nad bieżącym funkcjonowaniem spółki,
- opracowanie strategii rozwoju firmy,
- stworzenie systemu raportowania na potrzeby wewnętrznych decyzji zarządczych oraz Rady Nadzorczej,
- bieżąca współpraca z instytucjami finansowymi.

**Od 1998 do 2002 PIA PIASECKI SA** – usługi budowlano-montażowe, deweloper

**Dyrektor ds. Ekonomiczno-Finansowych – Członek Zarządu**

- budowa, koordynowanie i nadzorowanie systemów budżetowania i kontrolingu,
- nadzór i koordynacja prac działów: księgowego i ekonomicznego,
- zarządzanie zasobami finansowymi spółki i zapewnienie bieżącej płynności finansowej,
- opracowywanie strategii finansowej firmy,
- współtworzenie systemów motywacyjnych,
- opracowanie i wdrożenie systemu raportowania na potrzeby wewnętrznych decyzji zarządczych oraz Rady Nadzorczej,
- ocena przedsięwzięć inwestycyjnych,
- bieżąca współpraca z instytucjami finansowymi oraz zapewnienie odpowiedniej struktury zadłużenia.

**Od 1997 do 1998 PEPSICO POLAND Sp. z o.o.** – producent i dystrybutor napojów oraz soków

#### **Finance & Administration Manager**

- realizacja i nadzór nad obowiązującymi w Firmie procedurami,
- opracowywanie i kontrola budżetu,
- nadzorowanie pracy działu księgowo-finansowego,
- raportowanie na potrzeby centrali w kraju i zagranicą.

**Od 1995 – do 1997 – BPH SA** – bankowość

#### **Inspektor ds. kredytów na działalność gospodarczą**

- rozpatrywanie wniosków kredytowych w obszarze podmiotów gospodarczych,
- rekomendacja przekazywana na komitet kredytowy w zakresie decyzji kredytowej,
- przygotowywanie kompletu dokumentacji do podpisu z Klientem po uzyskaniu przez Klienta pozytywnej decyzji kredytowej,
- monitorowanie, kontrolowanie i bieżące zarządzanie funkcjonującymi umowami kredytowymi.

#### **Najważniejsze osiągnięcia**

- udział w udanej restrukturyzacji finansowej, majątkowej i organizacyjnej w latach 2018-2019 w Wimed Sp. z o.o.
- udział w udanej restrukturyzacji finansowej, majątkowej i organizacyjnej w latach 2004-2005 w Armaturze Kraków SA,
- zrealizowanie, jako szef projektu, wdrożenia zintegrowanego systemu informatycznego IFS Applications w modułach finanse/księgowość, produkcja, controlling, sprzedaż, zaopatrzenie, remonty, inwestycje, obsługa kadrowo – płacowa, zarządzanie rozwojem pracownika,
- wdrożenie systemu BI jako podstawy rachunkowości zarządczej i systemu raportowania dla Grupy Kapitałowej,
- utworzenie SPV w celu optymalizacji podatkowej posiadanych nieruchomości, która zaowocowała oszczędnościami zrealizowanymi podczas ich sprzedaży w kwocie ponad 20 milionów złotych,
- współtworzenie systemu premiowania opartego na realizacji celów i zadań, będącego integralną częścią regulaminu wynagradzania i premiowania w Grupie Kapitałowej,
- pozyskanie kapitału dla Armatury Kraków SA w kwocie 36 mln zł. w drodze publicznej emisji akcji oraz wprowadzenie spółki Armatura Kraków SA na GPW w Warszawie (2007),
- opracowanie i wprowadzenie w życie programu motywacyjnego dla kadry zarządzającej w postaci opcji managerskich (2007, 2014),
- realizacja inwestycji kapitałowych (akwizycje poprzez zakup tzw. „prosty” podmiotu/celu lub zorganizowanej jego części) skutkujących powstaniem Grupy Kapitałowej Armatura Kraków (2008 - 2016),
- porządkowanie struktury Grupy celem osiągnięcia jak największych synergii (łączenie spółek, alokacje zakładów produkcyjnych)
- stworzenie polityki cen transferowych obowiązującej w Grupie Kapitałowej, która jest niezbędna dla jej funkcjonowania,
- uzyskanie zezwoleń na prowadzenie działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej dla jednej ze spółek Grupy (2009 i 2010),
- pozytywne protokoły pokontrolne (UKS, US, SSE) przez okres 12 letniej pracy w Grupie Armatury Kraków, które potwierdzają właściwą realizację i nadzór nad rozliczeniami podatkowymi szczególnie w obliczu agresywnej polityki w zakresie optymalizacji podatkowej stosowanej przez Grupę (SPV, TP, SSE).

## Umiejętności

- znajomość zasad controllingu, rachunkowości zarządczej i finansowej,
- umiejętność wytyczania planów strategicznych i ich realizacja w oparciu o działania operacyjne,
- umiejętność i doświadczenie w zarządzaniu projektami,
- doświadczenie w różnego rodzaju transakcjach akwizycyjnych (przejęcia, fuzje, nabycie zorganizowanej części przedsiębiorstwa, tworzenie spółek celowych),
- wiedza w zakresie prawa podatkowego, znajomość regulacji ZUS,
- znajomość Polskich Standardów Rachunkowości oraz Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej,
- kilkunastoletnie doświadczenie we współpracy z audytorami i doradcami zewnętrznymi (Deloitte, PWC, KPMG, E&Y) w zakresie bieżącego audytu jak i projektów celowych (IPO, M&A, SPV, TP),
- kilkunastoletnie doświadczenie we współpracy z instytucjami finansowymi jak banki, ubezpieczyciele, brokerzy, KNF, GPW,
- umiejętność i doświadczenie w zarządzaniu płynnością finansową,
- bardzo dobra znajomość i umiejętność wykorzystania dostępnych instrumentów pochodnych (FORWARD, CIRS, itp.)
- umiejętność i doświadczenie w rozwiązywaniu problemów oraz w zarządzaniu zasobami ludzkimi,
- doświadczenie w sporządzaniu raportów i analiz ekonomicznych, tworzenia operacyjnych i strategicznych planów finansowych,
- znajomość procesów zachodzących w Spółce (doświadczenie operacyjne w pionie produkcji, handlu, usług oraz finansów),
- znajomość technologii IT wspomagających zarządzanie, w tym budowania i implementacji narzędzi informatycznych dla potrzeb poprawy efektywności biznesowej przedsiębiorstwa,
- umiejętność funkcjonowania w dynamicznym i zmieniającym się otoczeniu oraz funkcjonowania pod presją czasu,
- umiejętność i doświadczenie w prowadzeniu prezentacji i wystąpień publicznych,

### Oświadczenia:

W okresie ostatnich pięciu lat nie byłem skazany prawomocnym wyrokiem za przestępstwa, o których mowa w art. 18 § 2 Kodeksu spółek handlowych lub przestępstwa określone w Ustawie o obrocie, Ustawie o ofercie lub ustawie z dnia 26 października 2000 r. o giełdach towarowych oraz za analogiczne przestępstwa w rozumieniu przepisów prawa obcego.

W okresie ostatnich pięciu lat nie otrzymałem sądowego zakazu działania jako członek organów zarządzających lub nadzorczych w spółkach prawa handlowego.

W okresie ostatnich pięciu lat nie miała miejsce upadłość, restrukturyzacja, zarząd komisaryczny lub likwidacja podmiotu, w którym pełniłem funkcje członka organu zarządzającego lub nadzorczego.

Nie prowadzę konkurencyjnej działalności w stosunku do działalności Emitenta, ani nie jest współnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej albo członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.

Nie figuruje w rejestrze dłużników niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym.