



# SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI Grupy TAMEX Obiekty Sportowe S.A.

**za 2017 rok**

**7 maja 2018 roku**

---

**TAMEX OBIEKTY SPORTOWE S.A.**

ul. Rydygiera 38 01-793 Warszawa, NIP 525-22-18-385, tel. +48 22 556 24 23, fax +48 22 556 24 22,

[www.tamex.com.pl](http://www.tamex.com.pl), e-mail: [biuro@tamex.com.pl](mailto:biuro@tamex.com.pl)

KRS 0000287548 Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie; XII Wydział Gospodarczy KRS;

Kapitał zakładowy: 1.945.000,00 PLN.



## Spis treści:

1. Ogólne informacje o spółce dominującej	3
2. Struktura aktywów i pasywów, w tym z punktu widzenia płynności Grupy Kapitałowej.	5
3. Dane finansowe	7
a. Sytuacja i ocena Grupy „TAMEX Obiekty Sportowe S.A.”	7
b. Przychody i koszty	11
c. Koszty działalności bieżącej w ujęciu rodzajowym	11
d. Zatrudnienie i koszty pracy	12
e. Wynik finansowy	13
4. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Kapitałowej.	13
5. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym.	14
6. Restrukturyzacja i rozwój Grupy	14
7. Zamierzenia	14
8. Wybrane wskaźniki finansowe:	15
9. Komentarz Zarządu na temat czynników i zdarzeń, które miały wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	15
10. Oświadczenie Zarządu o sporządzonym sprawozdaniu finansowym	16
11. Oświadczenie Zarządu o wyborze audytora	16
13. Pismo osoby zarządzającej omawiające dokonania i niepowodzenia w roku obrotowym i perspektywy rozwoju działalności na rok obrotowy 2017	23
14. Wybrane dane finansowe przeliczone na EURO	24



## 1. Ogólne informacje o spółce dominującej

### NAZWA I SIEDZIBA SPÓŁKI

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej *Tamex Obiekty Sportowe S.A.* (dalej zwanej "Grupą Kapitałową", "Grupą") jest *Tamex Obiekty Sportowe S.A.* (dalej zwana „Spółką dominującą”, „Jednostką dominującą”).

Spółka dominująca została zarejestrowana postanowieniem z dnia 18 października 2001 roku w Sądzie Rejonowym dla m. st. Warszawy w XII Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000287548.

Spółce dominującej nadano numer statystyczny REGON **017270901** oraz numer identyfikacji podatkowej NIP **525-22-18-385**.

Siedziba Spółki dominującej mieści się przy ul. Rydygiera 8/3a, 01-793 Warszawa.

### UTWORZENIE SPÓŁKI i REJESTRACJA SPÓŁKI

TAMEX Obiekty Sportowe Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia TAMEX Obiekty Sportowe Sp. z o.o.. Uchwała Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników o przekształceniu została podjęta w dniu 20 lipca 2007 r. W tym samym dniu został przyjęty statut spółki.

Na dzień 31.12.2017 roku Grupa składała się z jednostki dominującej i jednej jednostki zależnej o nazwie Nova Sport Sp. z o.o., w której 20 lipca 2010 roku Tamex Obiekty Sportowe S.A. nabyła 100% udziałów. Konsolidacji podlegała jedna spółka zależna. Z obowiązku konsolidacji nie były wyłączone żadne spółki.



Spółka TAMEX Obiekty Sportowe S.A. została wpisana w dniu 31 sierpnia 2007 roku do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla M.st. Warszawy XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000287548

## **PODSTAWA PRAWNA DZIAŁALNOŚCI**

Spółka dominująca działała w 2017 roku na podstawie przepisów Kodeksu Spółek Handlowych, postanowień Statutu Spółki oraz pozostałych przepisów obowiązujących Spółkę.

## **PODSTAWOWA DZIAŁALNOŚĆ**

Spółka prowadzi działalność w zakresie określonym w Statucie Spółki.

Według Statutu Spółki dominującej jej podstawowym przedmiotem działalności jest:

Roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej, gdzie indziej niesklasyfikowane PKD 42.99.Z,

Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane PKD 43.99.Z,

Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych PKD 41.20.Z,

Rozbiórka i burzenie obiektów budowlanych PKD 43.11.Z,

Działalność w zakresie architektury PKD 71.11.Z,

Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne PKD 71.12.Z,

Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana PKD 46.90.Z,

Pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, gdzie indziej niesklasyfikowana PKD 74.90.Z,

Głównym przedmiotem działalności spółki zależnej wchodzącej w skład Grupy Kapitałowej jest realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków PKD 2007 – 4110Z oraz inne enumeratywne wymienione w KRS.

## **OMÓWIENIE PRZYJĘTYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI**

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zostało w oparciu o przepisy ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity - Dz.U. 2018 poz. 395 z późniejszymi zmianami) .

Wszystkie dane liczbowe zawarte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przedstawiono w PLN, o ile nie zaznaczono inaczej.

Rachunek przepływów pieniężnych został sporządzony metodą pośrednią.

Rachunek zysków i strat jest sporządzany metodą kalkulacyjną.

Przedstawione w sprawozdaniu zasady wynikają z przyjętej przez Spółkę dominującą polityki rachunkowości.

## **KAPITAŁ ZAKŁADOWY**

Kapitał zakładowy wynosi 1 945 000,00 zł i obejmuje 19 450 000 akcji po 0,10 zł. każda.

## **ZARZĄD SPÓŁKI**

Zarząd działa w następującym składzie:

- Edyta Sobecka – Prezes Zarządu;
- Robert Burzycki – Wiceprezes Zarządu.



## STAN ZATRUDNIENIA

Na dzień 31.12.2017 r. zatrudnienie w Grupie wynosiło 38 osób.

## **2. Struktura aktywów i pasywów, w tym z punktu widzenia płynności Grupy Kapitałowej.**

W 2017 roku, wartość aktywów Grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. wzrosła z poziomu 39.936.320,59 zł do poziomu 47.126.824,56 zł, czyli o 18%.

Na dzień 31.12.2017 r., stan aktywów trwałych wynosił 5.774.986,23 zł i wykazywał zmianę w stosunku do roku poprzedniego o + 21,23%.

Najbardziej istotną zmianę % w pozycji aktywów trwałych wykazały należności długoterminowe, które wzrosły o 156,68%. Wzrost tej pozycji wynika z korekty bilansowej ujmowania należności od jednostek pozostałych. Zmiana wartości niematerialnych i prawnych – spadek o 40,24 % wynika z umorzenia.

W pozycji aktywa obrotowe najbardziej istotne zmiany nastąpiły w pozycji krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe – wzrost o 48,65%. Wartość tej pozycji w głównej mierze kształtuje stopień realizacji kontraktów w stosunku do stopnia zafakturowania, im mniejsza różnica między rozpoznaniem rachunkowym sprzedaży a zafakturowaniem tym mniejsza wartość tej pozycji. Wpływ mają również faktury wystawione w następnym roku, a dotyczące kontraktów z roku badanego.

Zmiana inwestycji krótkoterminowych (spadek o 42,83%) spowodowane były przesunięciem na początek 2018 r. wpływem środków pieniężnych z faktur wystawionych pod koniec 2017 roku. Wartość tej pozycji zależy głównie od sposobu fakturowania i stosowanych terminów płatności.

Lp.	Tytuł	Stan na 31.12.2017	Stan na 31.12.2016	zmiana	zmiana %
<b>A</b>	<b>AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>5 774 986,23</b>	<b>4 763 688,33</b>	<b>1 011 297,90</b>	<b>21,23%</b>
I	Wartości niematerialne i prawne	5 869,77	9 821,53	-3 951,76	-40,24%
II	Wartość firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00	0,00	0,00%
III	Rzeczowe aktywa trwałe	1 115 644,54	1 368 623,80	-252 979,26	-18,48%
IV	Należności długoterminowe	762 959,09	297 245,38	465 713,71	156,68%
V	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00%
VI	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 890 512,83	3 087 997,62	802 515,21	25,99%
<b>B</b>	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>41 351 838,33</b>	<b>35 172 632,26</b>	<b>6 179 206,07</b>	<b>17,57%</b>
I	Zapasy	588 229,49	506 199,27	82 030,22	16,21%
II	Należności krótkoterminowe	22 985 896,36	21 556 361,22	1 429 535,14	6,63%
III	Inwestycje krótkoterminowe	1 069 195,31	1 870 127,88	-800 932,57	-42,83%
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	16 708 517,17	11 239 943,89	5 468 573,28	48,65%
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>47 126 824,56</b>	<b>39 936 320,59</b>	<b>7 190 503,97</b>	<b>18,00%</b>

Stan środków na rachunkach bankowych na dzień 31 grudnia 2017 roku wyniósł 1.069.195,31 zł. Grupa w minionym okresie nie odnotowała trudności płatniczych związanych z regulowaniem zobowiązań.

W 2017 roku, wartość pasywów Grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. wzrosła z poziomu 39.936.320,59 zł do poziomu 47.126.824,56 zł, czyli o 18%, na co miały wpływ niżej opisane pozycje.

W pozycji kapitałów własnych Grupa odnotowała:

- Spadek zysku netto o 41,66%.

W pozycji zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, główna % zmiana miała miejsce w pozycji rozliczenia międzyokresowe, które wzrosły o 335,79%. Wzrost w pozycji rozliczenia międzyokresowe spowodowany były większą liczbą faktur, które wpłynęły po dniu bilansowym, a dotyczyły kosztów budów roku badanego i z tego względu (zgodnie z polityką rachunkowości stosowaną w Grupie i Ustawą o Rachunkowości) zostały zaliczone do zobowiązań handlowych 2017 roku.

Lp.	Tytuł	Stan na 31.12.2017	Stan na 31.12.2016	zmiana	zmiana %
<b>A</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>20 452 882,18</b>	<b>20 008 745,82</b>	<b>444 136,36</b>	<b>2,22%</b>
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	1 945 000,00	1 945 000,00	0,00	0,00%
II	Należne wpłaty na kapitału podstawowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00%
III	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00%
IV	Kapitał (fundusz) zapasowy	18 063 745,82	17 302 490,80	761 255,02	4,40%
V	Kapitał (fundusz ) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00%
VI	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00	0,00%
VII	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00%
VIII	Zysk (strata) netto	444 136,36	761 255,02	-317 118,66	-41,66%
IX	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>B</b>	<b>KAPITAŁY MNIJSZOŚCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>C</b>	<b>UJEMNA WARTOŚĆ FRIMY JEDNOSTEK PODPORZĄDKOWANYCH</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
I	Ujemna wartość firmy - jednostki zależne	0,00	0,00	0,00	0,00%
II	Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>D</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>26 673 942,38</b>	<b>19 927 574,77</b>	<b>6 746 367,61</b>	<b>33,85%</b>
I	Rezerwy na zobowiązania	3 892 683,84	2 695 353,97	1 197 329,87	44,42%
II	Zobowiązania długoterminowe	3 287 598,26	3 322 221,64	-34 623,38	-1,04%
III	Zobowiązania krótkoterminowe	17 099 641,66	13 360 642,35	3 738 999,31	27,99%
IV	Rozliczenia międzyokresowe	2 394 018,62	549 356,81	1 844 661,81	335,79%
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>47 126 824,56</b>	<b>39 936 320,59</b>	<b>7 190 503,97</b>	<b>18,00%</b>

### 3. Dane finansowe

Wyszczególnienie	Wykonanie I - XII	
	2017	2016
przychody ze sprzedaży usług, towarów	87 277 266,39	54 332 961,62
koszty sprzedaży usług, towarów	80 705 708,76	48 040 504,93
<b>Zysk/Strata brutto ze sprzedaży</b>	<b>6 571 557,63</b>	<b>6 292 456,69</b>
Koszt sprzedaży	2 936 862,90	2 903 717,14
Koszt ogólnego zarządu	2 245 594,04	2 277 808,17
<b>Zysk/Strata ze sprzedaży</b>	<b>1 389 100,69</b>	<b>1 110 931,38</b>
Pozostałe przychody operacyjne	950 248,60	3 463 256,04
Pozostałe koszty operacyjne	1 002 636,44	3 142 807,82
<b>Zysk/Strata z działalności operacyjnej</b>	<b>1 336 712,85</b>	<b>1 431 379,60</b>
Przychody finansowe	96 980,99	86 896,60
Koszty finansowe	561 437,55	699 949,46
<b>Zysk/Strata z działalności gospodarczej</b>	<b>872 256,29</b>	<b>818 326,74</b>
Odpis wartości firmy	0,00	0,00
<b>Zysk brutto</b>	<b>872 256,29</b>	<b>818 326,74</b>
Podatek dochodowy	428 119,93	57 071,72
<b>Zysk netto</b>	<b>444 136,36</b>	<b>761 255,02</b>

Przeciętne zatrudnienie (w etatach)	38	37
-------------------------------------	----	----

#### a. Sytuacja i ocena Grupy „TAMEX Obiekty Sportowe S.A.”

Grupa posiada podpisaną umowę na badanie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2017 przez biegłych rewidentów, zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości.

Dokumentacja księgowa jest prowadzona prawidłowo zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości i była przygotowana do badania. Osiągnięte wyniki, w związku z sytuacją gospodarczą na rynku krajowym, odbiegły od założonych planów budżetowych.

Zarząd Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego, dokonujący badania Sprawozdania grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2017 roku, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidenci prowadzący badanie skonsolidowanego

sprawozdania Grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. spełniali warunki konieczne do wydania bezstronnej i niezależnej opinii, zgodnie z właściwymi przepisami i normami zawodowymi.

Pozyskanie kontraktów odbywa się głównie poprzez udział w przetargach publicznych związanych z szeroko rozumianą realizacją obiektów sportowych.

#### Największe i najbardziej prestiżowe kontrakty realizowane przez Grupę:

KONTRAKT	PRZEDMIOT ZAMÓWIENIA
Sieradz	Przebudowa obiektów sportowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą
Kalisz	Budowa zadaszzonego kortu tenisowego wraz z boiskiem wielofunkcyjnym oraz zapleczem socjalnym
Łomianki	Budowa boiska do piłki nożnej
Gmina Lublin	Przebudowa ii rozbudowa stadionu lekkoatletycznego wraz z zapleczem
Szczecinek	Budowa stadionu lekkoatletycznego
AWF Warszawa	Modernizacja hali lekkoatletycznej
Gmina Lubomia	Budowa boiska do piłki nożnej
Województwo Śląskie	Kompleksowe wykonanie areny lekkoatletycznej
Kołobrzeg	Modernizacja stadionu lekkoatletycznego w Kołobrzegu
Ustroń	Budowa boisk z parkingiem i robotami towarzyszącymi
Opole Lubelskie	Przebudowa boiska
Karpacz	Przebudowa Stadionu Miejskiego
Międzyrzecz	Budowa kompleksu lekkoatletycznego
Brodnica	Przebudowa i modernizacja stadionu
Garwolin	Przebudowa boiska piłkarskiego, boiska wielofunkcyjnego
Przeclaw	Dostawa i montaż trawy

W 2017 roku grupa nie realizowała wspólnych kontraktów.

- **Opis zagrożeń i ryzyk związanych z działalnością Grupy**

#### Ryzyko niepowodzenia strategii Grupy

Celem strategicznym Grupy jest długoterminowy wzrost wartości Grupy dla akcjonariuszy poprzez osiągnięcie coraz lepszych wyników finansowych dzięki realizowaniu większej liczby obiektów sportowych oraz systematyczne rozszerzanie oferty o nowe usługi o wartości dodanej, co zgodnie z założeniami opracowanej wieloletniej strategii rozwoju, doprowadzić powinno także do stopniowego zwiększania rentowności działalności operacyjnej Grupy.

Istnieje ryzyko wystąpienia czynników niezależnych od Grupy, które mogą przeszkodzić w realizacji założonej strategii:

- wzrost konkurencji na rynku krajowym,
- przedłużanie się okresu kryzysu gospodarczego,
- zmniejszenie popytu na nowe obiekty sportowe ze strony sektora publicznego w wyniku niekorzystnych zmian w podstawowych programach rządowych wspierających budownictwo sportowe.
- nieoczekiwane zmiany w Ustawie pt. Prawo Zamówień Publicznych.

W przypadku wystąpienia czynników opisanych powyżej, Zarząd Grupy zmodyfikuje strategię tak, by umożliwić realizację celu strategicznego Grupy (wzrost wartości Grupy dla jej akcjonariuszy).



### **Ryzyko związane z procesem budowlanym**

W prowadzonej działalności Grupy występuje ryzyko związane z procesem produkcyjnym. Realizowane przez Spółki usługi budowlane i montażowe mają często charakter indywidualny i niepowtarzalny. Pracownicy Grupy realizują usługi wykorzystując aktualny stan branżowej wiedzy technicznej w technologii budowy nawierzchni sportowej, jak i standardowe rozwiązania konstrukcyjno-budowlane w zakresie prac ogólnobudowlanych. W trakcie każdego przedsięwzięcia inwestycyjnego mogą wystąpić zmiany i modyfikacje. W czasie inwestycji mogą ulec zmianie ceny materiałów, robocizny, a także obowiązujące przepisy. Biorąc pod uwagę powyższe, w działalności Grupy istnieją następujące ryzyka związane z procesem produkcyjnym:

- niewłaściwe oszacowanie kosztów wytworzenia,
- zmiany niezbędnych kosztów wytworzenia w trakcie procesu realizacji umowy,
- błędy w zarządzaniu procesem budowlanym,
- błędy w rozwiązaniach technicznych i technologicznych,
- realizacja kontraktu ze zwłoką lub opóźnieniem, w tym spowodowanym niekorzystnymi warunkami atmosferycznymi,
- niska jakość oraz niekompletność dokumentacji projektowej,
- wypadki i katastrofy.

Skutkiem powyższych ryzyk może być zwiększenie kosztów, a w konsekwencji obniżenie wyniku Grupy.

### **Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie kontraktów**

W prowadzonej przez Grupę działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie umowy. Spółki z Grupy prowadzą wiele niezależnych zadań inwestycyjnych. Zadania realizowane przez Grupę to przedsięwzięcia prowadzone przez kierownika budowy, mające swój budżet i termin realizacji. Realizacja zadania w terminie lub nieterminowe wykonanie zadania jest efektem oddziaływania wielu czynników zależnych i niezależnych od Grupy. Wobec powyższego, istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zadań. Skutkami tego ryzyka mogą być:

- sprawy przed Sądami Gospodarczymi o naliczenie lub zasądzenie kar lub odsetek,
- kary umowne,
- utrata zaufania Klientów,
- pogorszenie wizerunku Spółki.

W związku z tym, w celu minimalizowania potencjalnych skutków tego rodzaju ryzyka, Grupa na bieżąco:

- stara się zabezpieczyć odpowiednimi zapisami w umowach przed odpowiedzialnością za ryzyka niebędące pod kontrolą Grupy,
- analizuje ryzyka, wprowadzając zabezpieczenia i ubezpieczenia w sytuacjach, gdy skutki prognozowanych ryzyk są większe od akceptowanych wg wewnętrznych unormowań,
- ubezpiecza ryzyka,
- buduje kompetencje kadry w zakresie zarządzania projektami.

### **Ryzyko napraw gwarancyjnych obiektów realizowanych przez Spółki wchodzące w skład Grupy spowodowane nieprawidłowym montażem nawierzchni sportowych**

Kluczowym elementem każdego obiektu sportowego jest specjalistyczna nawierzchnia sportowa. Często, w jednym obiekcie montowanych jest kilka rodzajów nawierzchni o różnej charakterystyce. W wyniku nieprawidłowego montażu nawierzchni sportowych może ona ulec uszkodzeniu, co z kolei może być przyczyną reklamacji i niezadowolonia Klientów. Jednostka dominująca jest obecna na

rynku budownictwa sportowego od 1999 roku i jest jedną z pierwszych firm tego typu w Polsce. Grupa posiada także szereg specjalizowanych brygad wyposażonych w odpowiedni sprzęt, z wieloletnim doświadczeniem w zakresie montażu nawierzchni sportowych. Dodatkowo, w celu minimalizacji ryzyka wystąpienia uszkodzeń, Grupa korzysta z nawierzchni od sprawdzonych producentów.

#### **Ryzyko związane z odpowiedzialnością za podwykonawców**

Grupa, jako generalny wykonawca, odpowiada przed inwestorem za całość robót, w tym za prace wykonane przez swoich podwykonawców. W przypadku ewentualnego niewywiązania się podwykonawców z zawartych z Grupą kontraktów, Grupa może być narażona na roszczenia ze strony swoich odbiorców, w związku z niewywiązaniem się z zawartych z nimi umów. Ewentualne nagłe zerwanie współpracy z dotychczasowymi podwykonawcami wiąże się z koniecznością znalezienia nowych partnerów, co może powodować przejściowe problemy z terminowością wywiązywania się Grupy z zawartych umów. Ponadto, konieczność nawiązania współpracy z nowymi podwykonawcami wiązać może się z koniecznością przyjęcia nowych (gorszych) warunków finansowych. W celu minimalizacji tych ryzyk, Grupa bazuje głównie na stałej grupie sprawdzonych już przez siebie w wieloletniej współpracy podwykonawcach.

#### **Sezonowość sprzedaży usług**

Zjawisko sezonowości sprzedaży charakteryzuje całą branżę budowlaną, w tym także budownictwo sportowe. Z uwagi na uwarunkowania technologiczne, większość prac budowlanych prowadzona jest w okresie kwiecień-listopad. Grupa stara się ograniczać zjawisko sezonowości sprzedaży konstruując harmonogramy prowadzonych robót tak, aby w okresie zimowym zapewnić sobie prace wykończeniowe wewnątrz obiektów. Mimo to, inwestorzy i akcjonariusze powinni wziąć pod uwagę ryzyko związane ze zróżnicowaniem wyników finansowych w poszczególnych kwartałach roku.

#### **Ryzyko utraty kluczowych pracowników**

Grupa jest przedsiębiorstwem, którego jednym z najbardziej wartościowych aktywów są pracownicy, w szczególności kadra menedżerska, przedstawiciele handlowi oraz członkowie specjalistycznych brygad budowlanych, posiadający wieloletnie doświadczenie w zakresie realizacji obiektów sportowych.

W celu zapobiegania ryzyku utraty kluczowych pracowników, Grupa prowadzi politykę kadrową mającą na celu budowanie więzi pracowników ze Spółką, efektywne motywowanie pracowników oraz zapewnienie rozwoju pracowników poprzez szkolenia.

#### **Ryzyko braku dostępu do wykwalifikowanej kadry budowlanej**

Zmieniająca się sytuacja gospodarcza może powodować brak na rynku wykwalifikowanej kadry budowlanej (fale emigracji, rosnący popyt na usługi budowlane, itd.). W celu minimalizacji tego ryzyka, Grupa utrzymuje relacje partnerskie z szeregiem sprawdzonych podwykonawców świadczących na jej rzecz usługi ogólnobudowlane i wykończeniowe (energetyczne, sanitarne, itd.). Część podwykonawców działa na zasadzie strategicznego partnerstwa z Grupą, co gwarantuje jej pierwszeństwo dostępu do zasobów podwykonawcy. W celu dalszej minimalizacji ww. ryzyka, jednym z założeń strategii rozwoju Grupy jest rozwój własnych zasobów budowlanych w drodze akwizycji. W celu zapewnienia konkurencyjności oferty, nadal znaczna część prac ogólnobudowlanych realizowana będzie z wykorzystaniem podwykonawców.



### Ryzyko braku dostępu do nawierzchni sportowych

Specjalistyczne nawierzchnie sportowe stanowią zasadniczy element realizacji obiektów sportowych, a dostęp do szerokiej gamy nawierzchni o różnej specyfice i charakterze jest jednym z kluczowych czynników sukcesu firm działających na rynku budownictwa sportowego. Sprzedaż nawierzchni między producentami a firmami je montującymi odbywa się głównie na podstawie wieloletnich umów partnerskich. Grupa, jako jeden z liderów polskiego rynku budownictwa sportowego, posiada stosowne umowy partnerskie z kilkoma międzynarodowymi producentami nawierzchni sportowych. Ze względu na bardzo dobrą dotychczasową współpracę, ryzyko zerwania jednej lub kilku umów jest niewielkie, niemniej, nawet w tym przypadku, odpowiednia dywersyfikacja dostawców nie pozwoli na odcięcie Spółki od dostępu do nawierzchni sportowych. Jednocześnie, czynnikiem minimalizującym ww. ryzyko jest fakt, że na rynku pojawia się coraz większa liczba producentów oferujących nawierzchnie sportowe wysokiej jakości. Grupa na bieżąco analizuje rynek pod kątem ewentualnych nowych umów na dostawy nawierzchni sportowych.

### b. Przychody i koszty

W 2017 roku przychody Grupy z działalności operacyjnej wyniosły 87.277.266,39 zł, natomiast koszty działalności operacyjnej ukształtowały się na poziomie 85.888.165,70 zł.

Najwyższą wartość przychodów i kosztów Grupa odnotowała w:

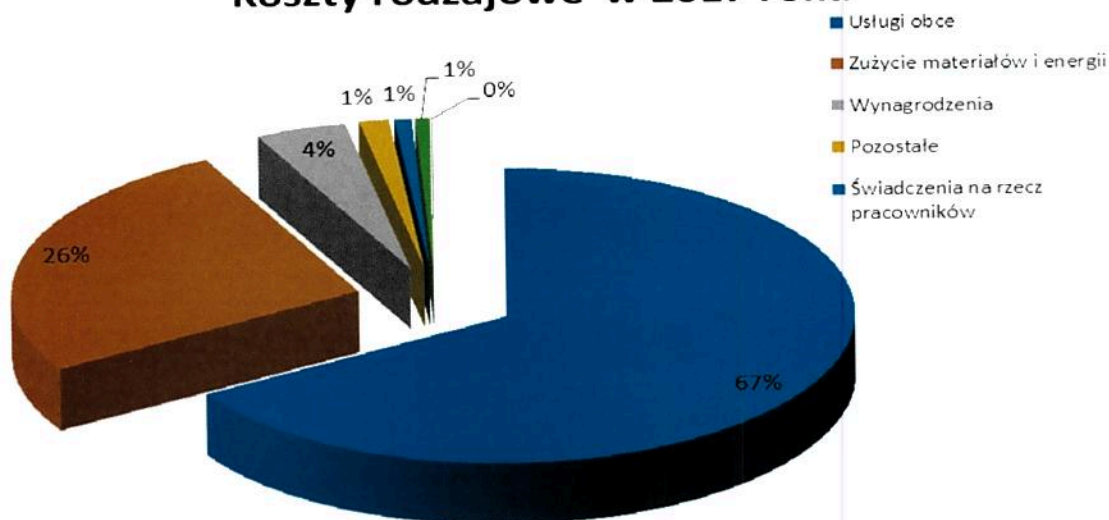
- II kwartale 2017 roku co było spowodowane końcową realizacją umów, oraz rozpoczętych kontraktów mających duże tempo wykonywania,
- III kwartale 2017 roku w związku z kończącymi się kontraktami, realizowanymi przez okres mniej niż 6 miesięcy

### c. Koszty działalności bieżącej w ujęciu rodzajowym

Poniżej zaprezentowano udział kwotowy i procentowy kosztów rodzajowych.

Koszty rodzajowe 2017	Kwota	Udział
Usługi obce	57 095 528,48	66,51%
Zużycie materiałów i energii	22 627 782,38	26,36%
Wynagrodzenia	3 621 368,79	4,22%
Pozostałe	1 187 279,80	1,38%
Świadczenia na rzecz pracowników	689 217,44	0,80%
Amortyzacja	570 807,10	0,66%
Podatki i opłaty	55 320,59	0,06%
<b>Razem</b>	<b>85 847 304,58</b>	<b>100%</b>

## Koszty rodzajowe w 2017 roku



Największą pozycją kosztową w Grupie Tamex Obiekty Sportowe S.A. w prezentowanym okresie są koszty usług obcych, czyli usługi firm wykonawczych.

### d. Zatrudnienie i koszty pracy

Koszty pracy w 2017 roku wyniosły 4.310.586,23 zł.

Koszty pracy i ich strukturę przedstawia poniższa tabela:

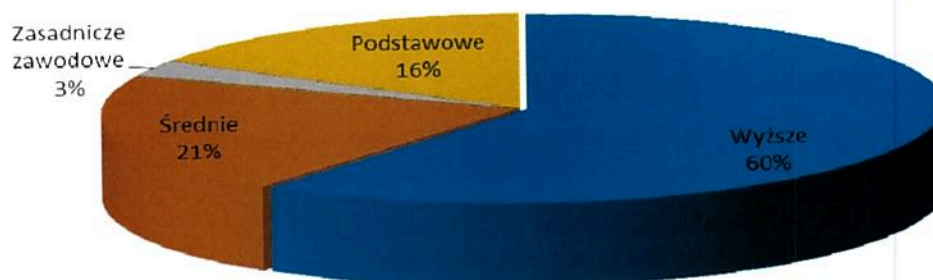
Koszty pracy	Kwota
<b>Wynagrodzenia</b>	<b>3 621 368,79</b>
w tym:	
Wynagrodzenia z umowy o pracę	2 979 942,98
Wynagrodzenia z umowy cywilno prawnej	482 897,64
Premia uznaniowa	158 528,17
Rezerwa na odprawy emerytalne	0,00
<b>Ubezpieczenia Społeczne</b>	<b>615 427,94</b>
<b>Świadczenia na rzecz pracowników</b>	<b>73 789,50</b>
w tym:	
szkolenia	18 189,50
odzież ochronna i robocza	3 318,26
Koszty bhp	10 301,25
usługi medyczne	27 751,16
pozostałe	14 229,33
<b>Razem</b>	<b>4 310 586,23</b>

Zatrudnienie w Grupie na dzień 31.12.2017 r. wynosiło 38 osób.

Na dzień 31.12.2017 r. struktura zatrudnienia w Grupie pod względem wykształcenia pracowników przedstawia się następująco:

Wykształcenie	Liczba osób	Udział w %
Wyższe	23	61
Średnie	8	21
Zasadnicze zawodowe	1	3
Podstawowe	6	16
Razem	38	100

### Struktura zatrudnienia na dzień 31.12.2017 pod względem wykształcenie



#### e. Wynik finansowy

W 2017 roku, Grupa TAMEX Obiekty Sportowe S.A. wypracowała zysk netto w wysokości 444.136,36 zł.

#### 4. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Kapitałowej.

Na dzień 31.12.2017 roku, Grupa Tamex Obiekty Sportowe S.A. nie posiadała lokat kapitałowych jak również inwestycji kapitałowych.

## **5. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym.**

Na dzień 31.12.2017 r. Grupa posiadała następujące zobowiązania pozabilansowe z tytułu leasingu operacyjnego: 430.470,74 zł, które wygasają: w 2018 roku: 287.538,95 zł, w 2019 roku: 100.610,49 zł, w 2020 roku: 42.330,25 zł

## **6. Restrukturyzacja i rozwój Grupy**

W analizowanym okresie prowadzone były w wielu obszarach funkcjonowania Grupy działania mające na celu:

- dalszą poprawę efektywności gospodarowania środkami trwałymi,
- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Grupy oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej firmy,
- wdrożenie ujednoczonych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Grupie,
- dalsza promocja marki TAMEX O.S.S.A., oparcie sprzedaży i marketingu na nowoczesnych sposobach docierania do klientów

W poprzednich latach Grupa uruchomiła i w 2017 roku kontynuowała szereg inicjatyw nastawionych na rozszerzenie zakresu potencjalnych rynków docelowych, a co za tym idzie, przyszłych przychodów.

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych obiektów sportowych, powinny przyczynić się do dalszej poprawy wyników finansowych spółki.

## **7. Zamierzenia**

- Uatrakcyjnienie oferty firmy i skierowanie jej do większego grona odbiorców poprzez rozszerzenie do palety oferowanych produktów usługi konserwacji profesjonalnych nawierzchni piłkarskich z murawy naturalnej.
- Pozyskiwanie pionierskich projektów, które kształtują nowe standardy w budownictwie sportowym.
- Pozyskiwanie kontraktów przekraczających 20 milionów zł.



## 8. Wybrane wskaźniki finansowe:

➤ Wskaźnik bieżącej płynności = aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące  
Wielkość normatywna dla tego wskaźnika wynosi 1,2 – 2

**Wskaźnik bieżącej płynności = 2,42**

Jest podstawowym miernikiem sytuacji płatniczej przedsiębiorstwa. Świadczy on o teoretycznej możliwości spłacenia zobowiązań bieżących poprzez upłynnienie całego majątku obrotowego.

Wskaźnik ten obrazuje stosunek majątku obrotowego do zobowiązań bieżących. Wartość poniżej 1,2 sygnalizuje zagrożenie płynności. Z drugiej strony trzeba zaznaczyć, że zbyt wysoki poziom tego wskaźnika może świadczyć o ekstensywnym zarządzaniu firmą.

➤ Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) (marża zysku):

**Wskaźnik rentowności sprzedaży = zysk netto / przychody ze sprzedaży x 100**

Wskaźnik rentowności sprzedaży = **0,51%**

Wynik oznacza poziom zysku w przychodach ze sprzedaży.

➤ Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE *Return on Equity*)

**Wskaźnik rentowności kapitału własnego = Zysk Netto / Kapitał Własny x 100**

Wskaźnik ROE = **2,20 %**

Wskaźnik ten mierzy wielkość zysku netto przypadającą na kapitał własny na początek okresu. Oznacza to zdolność kapitału własnego do generowania zysku netto. Im niższy jest poziom rentowności, tym występują większe niedobory finansowe w firmie większy niedobór finansowy, która musi być w przyszłości pokryty z zewnętrznych źródeł.

➤ Rentowność Aktywów (ROA *Return on Assets*)

**Wskaźnik Rentowności = Zysk Netto / Aktywa ogółem x 100**

ROA = **1,02 %**

Wskaźnik rentowności ROA mierzy efektywność wykorzystania wszystkich zasobów niezależnie od sposobu finansowania. Informuje on o prawidłowym wykorzystaniu powierzonych środków.

Minimalna wartość tego wskaźnika powinna być równa oprocentowaniu kredytu. Jeżeli firma nie pokrywa z zysku zaciągniętego kredytu jest nierentowna.

### Analiza Du Pont

**ROA = 1,02 % - każde 100 zł zaangażowane w aktywa ogółem przyniosło 1,02 zł zysku netto**

**ROE = 2,20 % - każde 100 zł kapitału własnego przyniosło 2,20 zł zysku netto**

## 9. Komentarz Zarządu na temat czynników i zdarzeń, które miały wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Grupa w 2017 roku osiągnęła przychody na poziomie 87.277.266,39 zł, co stanowi wzrost w stosunku do przychodów z roku poprzedniego o 32.944.304,77 zł. Decydujący wpływ na wzrost przychodów w stosunku do 2016 roku, miało zakończenie kontraktów pozyskanych w trzecim kwartale 2016 roku z główną realizacją w 2017 roku.



Zysk ze sprzedaży wyniósł 1.580.957,82 zatem w stosunku do 2016 roku wzrósł o 540.219,92 czyli analogicznie wraz ze wzrostem sprzedaży, zysk netto wyniósł 399.853,54. Spółka utrzymała rentowność kontraktów w zasadzie na niezmiennym poziomie.

Przyjęta przez Zarząd strategia w zakresie pozyskiwania i realizacji kontraktów przynosi oczekiwany skutek. Kontroling budżetów realizacyjnych oraz motywacja zespołu pozwoliły na osiągnięcie lepszej organizacji i rentowności kontraktów.

Obsadzenie istotnych dla prawidłowego funkcjonowania kluczowych obszarów stanowisk daje już podstawy do ich pozytywnej oceny. Uszczelnienie działań w zakresie sprzedaży, zarządzania procesem realizacji oraz procesu kontroli i usuwania usterek jest kolejnym już elementem o istotnym i mierzalnym dla Spółki znaczeniu.

Istotnym jest, że Spółka uzyskała wynik oparty wyłącznie na marży, nie otrzymując w tym okresie żadnych środków nie wynikających z bezpośredniej realizacji bieżących kontraktów. W obecnych realiach rynku budowlanego osiągnięcie dobrych wyników opierając się jedynie na zwiększonym obrocie jest bardzo ryzykowne. Istotnym jest precyzyjna ocena ryzyk nie tylko realizacyjnych (budowlanych) ale i bezpośrednio związanych z finansowaniem. To te ostatnie obecnie powodują zwiększenie kosztów realizacyjnych. Połączenie zmian w UZP związanych z ochroną podwykonawcy z wydłużonymi okresami rozliczeniowymi z inwestorem (coraz częściej od 1 do 3 fakturowań), biorąc pod uwagę wielomiesięczny czas realizacji, jest istotne w ocenie atrakcyjności kontraktu. Nie bez znaczenia pozostaje również wprowadzenie w br. odwrotnego podatku VAT w usługach budowlanych. Zmiana ta spowodowała błyskawiczny wzrost cen. Panika wśród małych firm usługowych i dostawców spowodowana nowymi przepisami wpłynęła znacząco na proces kontraktowania. W zasadzie można określić, że oferty podwykonawców wzrosły o wartość podatku VAT. Konsekwencje powyższych zmian będą jeszcze odczuwalne przez sektor budowlany przez najbliższe miesiące. Tym samym optymalizacja kosztów wytworzenia przy jednoczesnym zachowaniu odpowiedniej proporcji obrotu jest dla Spółki elementem priorytetowym gwarantującym stabilność rozwoju.

## **10. Oświadczenie Zarządu o sporządzonym sprawozdaniu finansowym**

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. na podstawie §5 ust. 7.1. pkt 5) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową grupy kapitałowej emitenta oraz jej wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności grupy kapitałowej emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji grupy kapitałowej emitenta, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

## **11. Oświadczenie Zarządu o wyborze audytora**

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. na podstawie §5 ust. 7.1. pkt 6) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej i wskazuje, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania





finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

**Oświadczenie Zarządu w przedmiocie przestrzegania przez Spółkę zasad zawartych w Załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy z dnia 31 października 2008 roku „Dobre praktyki spółek notowanych na NewConnect”, zmienionych uchwałą Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010 r. w sprawie zmiany dokumentu „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”**

Lp.	Zasada	Deklaracja Spółki/komentarz
1.	Spółka powinna prowadzić przejrzystą i efektywną politykę informacyjną, zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii oraz najnowszych narzędzi komunikacji zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz szeroki i interaktywny dostęp do informacji. Spółka korzystając w jak najszerszym stopniu z tych metod, powinna zapewnić odpowiednią komunikację z inwestorami i analitykami, wykorzystując w tym celu również nowoczesne metody komunikacji internetowej, umożliwiać transmitowanie obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrować przebieg obrad i upubliczniać go na stronie internetowej.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady, z wyłączeniem transmisji obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrowania przebiegu obrad i upubliczniania go na stronie Internetowej. Spółka nie przewiduje w najbliższym czasie stosowania zasady w części dotyczącej transmisji internetowej obrad walnego zgromadzenia Spółki, rejestracji przebiegu obrad walnego zgromadzenia i upubliczniania go na stronie internetowej Spółki ze względu na wysokie koszty związane z infrastrukturą techniczną umożliwiającą transmisje obrad walnego zgromadzenia przez Internet;
2	Spółka powinna zapewnić efektywny dostęp do informacji niezbędnych do oceny sytuacji i perspektyw spółki oraz sposobu jej funkcjonowania.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową <a href="http://www.tamex.com.pl">www.tamex.com.pl</a> i zamieszcza na niej:	
3.1	podstawowe informacje o spółce i jej działalności (strona startowa),	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.2	opis działalności ze wskazaniem rodzaju działalności, z której emitent uzyskuje najwięcej przychodów	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.3	opis rynku, na którym działa emitent, wraz z określeniem pozycji na tym rynku,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady



3.4	życiorysy zawodowe członków organów spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w zakresie życiorysów zawodowych członków Zarządu. W przypadku członków Rady Nadzorczej Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w sytuacji, gdy członkowie udostępnią swoje życiorysy.
3.5	powzięte przez Zarząd, na podstawie oświadczenia członka rady nadzorczej, informacje o powiązaniach członka rady nadzorczej z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w sytuacji, gdy członkowie udostępnią swoje oświadczenia
3.6	dokumenty korporacyjne spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.7	zarys planów strategicznych spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.8	opublikowane prognozy wyników finansowych na bieżący rok obrotowy, wraz z założeniami do tych prognoz oraz korektami do tych prognoz (w przypadku, gdy emitent publikuje prognozy),	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.9	strukturę akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem głównych akcjonariuszy oraz akcji znajdujących się w wolnym obrocie	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.10	dane oraz kontakt do osoby, która jest odpowiedzialna w spółce za relacje inwestorskie oraz kontakty z mediami	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.11	<i>skreślony</i>	
3.12	opublikowane raporty bieżące i okresowe,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.13	kalendarz zaplanowanych dat publikacji finansowych raportów okresowych, dat walnych zgromadzeń, a także spotkań z inwestorami i analitykami oraz konferencji prasowych,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.14	informacje na temat zdarzeń korporacyjnych, takich jak wypłata dywidendy, oraz innych zdarzeń skutkujących nabyciem lub ograniczeniem praw po stronie akcjonariusza, z uwzględnieniem terminów oraz zasad przeprowadzania tych operacji. Informacje te powinny być zamieszczane w terminie umożliwiającym podjęcie	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady



	przez inwestorów decyzji inwestycyjnych,	
3.15	<i>skreślony</i>	
3.16	pytania akcjonariuszy dotyczące spraw objętych porządkiem obrad, zadawane przed i w trakcie walnego zgromadzenia, wraz z odpowiedziami na zadawane pytania	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w ograniczonym zakresie dot. przedstawienia walnemu informacji udzielonych na piśmie poza walnym zgromadzeniem.
3.17	informację na temat powodów odwołania walnego zgromadzenia, zmiany terminu lub porządku obrad wraz z uzasadnieniem,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.18	informację o przerwie w obradach walnego zgromadzenia i powodach zarządzenia przerwy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.19	informacje na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy ze wskazaniem nazwy, adresu strony internetowej, numerów telefonicznych oraz adresu poczty elektronicznej Doradcy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.20	Informację na temat podmiotu, który pełni funkcję animatora akcji emitenta,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.21	dokument informacyjny (prospekt emisyjny) spółki, opublikowany w ciągu ostatnich 12 miesięcy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.22	<i>skreślony</i>	
4	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową, według wyboru emitenta, w języku polskim lub angielskim. Raporty bieżące i okresowe powinny być zamieszczane na stronie internetowej co najmniej w tym samym języku, w którym następuje ich publikacja zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
5	Spółka powinna prowadzić politykę informacyjną ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb inwestorów indywidualnych. W tym celu Spółka, poza swoją stroną korporacyjną powinna wykorzystywać indywidualną dla danej spółki sekcję relacji inwestorskich znajdującą na stronie <a href="http://www.GPWInfoStrefa.pl">www.GPWInfoStrefa.pl</a>	Wszystkie stosowne informacje zamieszczane są na stronie internetowej Spółki. W związku z tym spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady
6.	Emitent powinien utrzymywać bieżące kontakty z przedstawicielami Autoryzowanego Doradcy, celem umożliwienia mu prawidłowego wykonywania swoich obowiązków wobec emitenta. Spółka powinna	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady

	wyznaczyć osobę odpowiedzialną za kontakty z Autoryzowanym Doradcą.	
7	W przypadku, gdy w spółce nastąpi zdarzenie, które w ocenie emitenta ma istotne znaczenie dla wykonywania przez Autoryzowanego Doradcę swoich obowiązków, emitent niezwłocznie powiadamia o tym fakcie Autoryzowanego Doradcę.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
8.	Emitent powinien zapewnić Autoryzowanemu Doradcy dostęp do wszelkich dokumentów i informacji niezbędnych do wykonywania obowiązków Autoryzowanego Doradcę.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
9.	Emitent przekazuje w raporcie rocznym:	
9.1	informację na temat łącznej wysokości wynagrodzeń wszystkich członków zarządu i rady nadzorczej,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
9.2	informację na temat wynagrodzenia Autoryzowanego Doradcę otrzymywanego od emitenta z tytułu świadczenia wobec emitenta usług w każdym zakresie.	Spółka nie deklaruje przestrzeganie tej zasady. Spółka zakłada poufność wynagrodzeń i wartości umów z partnerami zewnętrznymi
10.	Członkowie zarządu i rady nadzorczej powinni uczestniczyć w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
11	Przynajmniej 2 razy w roku emitent, przy współpracy Autoryzowanego Doradcę, powinien organizować publicznie dostępne spotkanie z inwestorami, analitykami i mediami.	Spółka nie deklaruje przestrzeganie tej zasady. Akcjonariat spółki jest obecnie mocno skoncentrowany. W przyszłości, gdy liczba akcji w wolnym obrocie zwiększy się spółka rozważy możliwość wprowadzenie tej zasady.
12	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru powinna precyzować cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia lub zobowiązać organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem ustalenia prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady

13	Uchwały walnego zgromadzenia powinny zapewniać zachowanie niezbędnego odstępu czasowego pomiędzy decyzjami powodującymi określone zdarzenia korporacyjne a datami, w których ustalane są prawa akcjonariuszy wynikające z tych zdarzeń korporacyjnych.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
13a	W przypadku otrzymania przez Zarząd emitenta od akcjonariusza posiadającego co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w spółce, informacji o zwołaniu przez niego nadzwyczajnego walnego zgromadzenia w trybie określonym w art. 399 § 3 Kodeksu spółek handlowych, zarząd emitenta niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku upoważnienia przez sąd rejestrowy akcjonariuszy do zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia na podstawie art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
14	Dzień ustalenia praw do dywidendy oraz dzień wypłaty dywidendy powinny być tak ustalone, aby czas przypadający pomiędzy nimi był możliwie najkrótszy, a w każdym przypadku nie dłuższy niż 15 dni roboczych. Ustalenie dłuższego okresu pomiędzy tymi terminami wymaga szczegółowego uzasadnienia.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
15	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie wypłaty dywidendy warunkowej może zawierać tylko takie warunki, których ewentualne ziszczenie nastąpi przed dniem ustalenia prawa do dywidendy.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
16	Emitent publikuje raporty miesięczne, w terminie 14 dni od zakończenia miesiąca. Raport miesięczny powinien zawierać co najmniej: <ul style="list-style-type: none"> <li>• informacje na temat wystąpienia tendencji i zdarzeń w otoczeniu rynkowym emitenta, które w ocenie emitenta mogą mieć w przyszłości istotne skutki dla kondycji finansowej oraz wyników finansowych emitenta,</li> <li>• zestawienie wszystkich informacji opublikowanych przez emitenta w trybie raportu bieżącego w okresie objętym raportem,</li> <li>• informacje na temat realizacji celów emisji, jeżeli taka realizacja, choćby w części, miała miejsce w okresie objętym raportem,</li> <li>• kalendarz inwestora, obejmujący wydarzenia</li> </ul>	Spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady. Obecnie w Spółce nie zachodzą tak dynamiczne zmiany aby raporty miesięczne wносиły istotne z punktu widzenia inwestora informacje. W opinii Zarządu TAMEX O.S. S.A., publikowane raporty bieżące i okresowe zapewniają akcjonariuszom oraz inwestorom dostęp do kompletnych i wystarczających informacji dających pełny obraz sytuacji Spółki.



	<p>mające mieć miejsce w nadchodzącym miesiącu, które dotyczą emitenta i są istotne z punktu widzenia interesów inwestorów, w szczególności daty publikacji raportów okresowych, planowanych walnych zgromadzeń, otwarcia subskrypcji, spotkań z inwestorami lub analitykami, oraz oczekiwany termin publikacji raportu analitycznego.</p>	
16a	<p>W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu („Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”) emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację</p>	<p>Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady</p>



## **12. Pismo osoby zarządzającej omawiające dokonania i niepowodzenia w roku obrotowym i perspektywy rozwoju działalności na rok obrotowy 2017**

Szanowni Akcjonariusze,

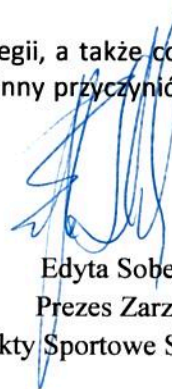
Miniony, 2017 rok to dla Grupy bardzo intensywny i dynamiczny czas. Po pierwsze, z uwagi na pozyskane nowe bardzo istotne kontrakty i konieczność ich uruchomienia. Po drugie - zakończenie bardzo prestiżowych realizacji jak, np. Stadion Śląski. Po trzecie, warunki atmosferyczne ostatniego kwartału 2017 roku należy zakwalifikować do szczególnie trudnych z uwagi na częstotliwość i intensywność opadów deszczu. Trudnych z uwagi na fazę kilku projektów, które ze względu na technologiczne aspekty wymagały nieco lepszej aury. Brak możliwości realizacji prac na zewnątrz związanych ze skomplikowanymi technologiami nawierzchni sportowych spowodował konieczność przesunięcia niektórych kontraktów na kolejny rok i zakończenie ich w I i II kwartale 2018 r.

Jednocześnie w 2017 roku Grupa Tamex Obiekty Sportowe S.A. realizowała wprowadzone w 2010 roku działania mające na celu ciągłą optymalizację i restrukturyzację we wszystkich głównych obszarach jej funkcjonowania skierowane na:

- poprawę efektywności gospodarowania środkami trwałymi,
- większą skuteczność zarządzania poprzez zastosowanie mechanizmów kontroli, w tym kontroli bieżących budżetów realizacyjnych prowadzonych inwestycji.
- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Spółki oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej Spółki,
- dalszy rozwój nowych kanałów sprzedaży powiązany ze zmianami w portfelu usług,
- wdrożenie ujednoczonych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Spółce,
- dalsza promocja marki TAMEX O.S. S.A. jako solidnego partnera m.in. do budowania konsorcjów z czołowymi wykonawcami na rynku budowlanym.

Osiągnięte w 2017 roku wyniki odbiegły od założonych planów budżetowych z uwagi na zmiany w ordynacji podatkowej (odwrotne obciążenie VAT) oraz sytuację polityczną mającą wpływ na funkcjonowanie i finansowanie samorządów. Wiele z planowanych projektów oczekujących na rządowe dotacje zostało odroczone w czasie. Z uwagi na wybory samorządowe, zakładamy, iż większość z nich zostanie wznowiona w 2018 r.

Restrukturyzacja kadrowa oraz dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych obiektów sportowych powinny przyczynić się do dalszej poprawy wyników finansowych.



Edyta Sobiecka  
Prezes Zarządu  
Tamex Obiekty Sportowe S.A.

### 13. Wybrane dane finansowe przeliczone na EURO

Do wyceny przyjęto kurs średni NBP z dnia z dnia 29.12.2017 roku tab. 251/A/NBP/2017 = 4,1709 oraz średni kurs NBP z dnia 31.12.2016 roku tab. 252/A/NBP/2016 = 4,4240.

a. Wybrane dane ze skonsolidowanego Rachunku Zysków i Strat za 2017 rok

Wyszczególnienie	PLN		EURO	
	01.01.2017	01.01.2016	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
1 Przychody netto ze sprzedaży	87 277 266,39	54 332 961,62	20 925 283,85	12 281 410,85
2 amortyzacja	570 807,10	565 182,63	136 854,66	127 753,76
3 Zysk (strata) ze sprzedaży	1 389 100,69	1 110 931,38	333 045,79	251 114,69
4 Zysk (strata) na działalności operacyjnej	1 336 712,85	1 431 379,60	320 485,47	323 548,73
5 Zysk (strata) brutto	872 256,29	818 326,74	209 129,03	184 974,40
6 Zysk (strata) netto	444 136,36	761 255,02	106 484,54	172 073,92

b. Wybrane dane ze skonsolidowanego Bilansu za 2017 rok

Wyszczególnienie	PLN		EURO	
	01.01.2017	01.01.2016	01.01.2017	01.01.2016
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
1 Należności długoterminowe	762 959,09	297 245,38	182 924,33	67 189,28
2 Należności krótkoterminowe	22 985 896,36	21 556 361,22	5 511 015,93	4 872 595,21
3 Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 069 195,31	1 870 127,88	256 346,43	422 723,30
4 Kapitał (fundusz) własny	20 452 882,18	20 008 745,82	4 903 709,55	4 522 772,56
5 Zobowiązania długoterminowe	3 287 598,26	3 322 221,64	788 222,75	750 954,26
6 Zobowiązania krótkoterminowe	17 099 641,66	13 360 642,35	4 099 748,65	3 020 036,70
7 Aktywa trwałe	5 774 986,23	4 763 688,33	1 384 589,95	1 076 783,08
8 Aktywa obrotowe	41 351 838,33	35 172 632,26	9 914 368,20	7 950 414,16

**Podpisy Członków Zarządu:**

TAMEX Obiekty Sportowe S.A.

*Elżbieta Jabłeczka*  
Prezes Zarządu

TAMEX Obiekty Sportowe S.A.

*Robert Burzycki*  
Wiceprezes Zarządu