

## **RYSZARD RAFALSKI**

Absolwent Politechniki Warszawskiej, Wydział Mechaniczny Technologiczny (1967) obecnie Inżynieria Produkcji w Warszawie. Doktor nauk technicznych – Politechnika Warszawska (1974). Zdał egzamin dla kandydatów na członków Rad Nadzorczych. Odbył staż naukowy w Irlandii (1998), zwiedził wiele zakładów produkcyjnych w Europie Zachodniej.

Praca zawodowa – nauczyciel akademicki Politechniki Warszawskiej, Instytut Organizacji Systemów Produkcyjnych od 1972 r., z dniem 1.09. 2008r. i aktualnie Wydział Zarządzania – Zakład Zarządzania Produkcją. Współautor i koordynator specjalności na studiach II stopnia – Produkcja na Rynki Międzynarodowe.

Dla studentów studiów dziennych oraz zaocznych prowadzi wykłady z następujących przedmiotów: produkt na rynku globalnym, zarządzanie projektami, zaawansowane systemy produkcyjne, organizacja i zarządzanie produkcją. Promotor ponad 120 prac dyplomowych wykonanych w Politechnice Warszawskiej.

Realizuje prace naukowo-badawcze z zakresu: efektywność automatyzacji, elastyczności oraz integracji systemów produkcyjnych (2007); efektywność majątku produkcyjnego w przedsiębiorstwie (2009); zagraniczna ekspansja – źródłem rozwoju przedsiębiorstw produkcyjnych (2010). Autor wielu publikacji, takich jak: Organizacja systemów produkcyjnych w warunkach globalizacji rynku (2000), Maintenance Plant Organization (2002), Struktury sieciowe przedsiębiorstw (współautor-2005), Effectiveness of production assets in the company (2009), International expansion – the source of production organization development (2010).

Działalność organizacyjna: prodziekan do spraw studenckich (1986-1990); zastępca dyrektora do spraw nauki (1993-1996); kierownik studiów podyplomowych – zarządzanie projektami (2002-2005).

W działalności konsultingowej bierze czynny udział, jako wykładowca, w kursach certyfikacji zawodowej organizowanych przez Institute for International Research dla kadry kierowniczej przedsiębiorstw produkcyjnych. Współpracował z takimi firmami jak: Management Focus, Międzynarodowa Szkoła Handlu, Polska Fundacja Promocji Kadr, North Developers.

W działalności przemysłowej jest doradcą do spraw organizacji i zarządzania (obszar rozwoju) w Fabryce Obrabiarek Precyzyjnych „AVIA” S.A. Pełnił i pełni w bieżącej kadencji funkcję przewodniczącego Rady Nadzorczej FOP „AVIA” (spółka osób fizycznych) w Warszawie. Jako członek zespołu fabryki był w Chinach (2008) w sprawie uruchomienia spółki produkcyjnej typu joint venture.

Pełnił funkcję przewodniczącego Rady Nadzorczej w Zakładach Wytwórczych Aparatury Rozdzielczej ZWAR S.A. w Warszawie, kadencja spółki SP (1995-1998). Członek Rady Nadzorczej spółki ELEKTROBUDOWA S.A. (od lipca 2007), przewodniczący Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń oraz członek Komitetu Audytu Rady Nadzorczej (2008-2011).

Warszawa, 12.04.2011