



Warszawa, 02.06.2019

Szanowni Państwo,

Niniejszym przekazujemy Państwu Raport Roczny Grupy Kapitałowej Onico S.A. Kolejny rok upłynął na aktywnej działalności, głównie w obszarze handlu produktów ropopochodnych, pochodzących z importu, potwierdzając tym samym niezachwianą pozycję Spółki w branży.

W 2018 roku Spółka kontynuowała sprzedaż oleju napędowego, odnotowując wzrost zapotrzebowania na ten produkt wśród dotychczasowych solidnych kontrahentów.

Poprzez zakup terminala przygranicznego w Narewce Spółka uniezależniła się od usługodawców zewnętrznych przy granicy z Białorusią i uzyskała możliwości wzrostu sprzedaży na rynek europejski oraz optymalizacji kosztów magazynowania i przeładunku gazu LPG.

Spółka zwiększyła udział w sprzedaży mas bitumicznych, stając się jednym z czołowych graczy na rynku polskim.

Spółka odnotowała spadek sprzedaży biopaliw z powodu zmniejszenia podaży na rynku polskim w wyniku zmian legislacyjnych. Wolumeny sprzedaży tego produktu ustabilizowały się i nie wykazują już tendencji spadkowych.

Szczególnego omówienia wymagają zdarzenia mające wpływ na wyniki finansowe Grupy.

Na koniec 2018 roku utrzymywała zapasy obowiązkowe w ilości 41.2 tys. ton o łącznej wartości 76 336 tys. zł, które finansowane były kredytami walutowymi, przez dwa renomowane banki. Na koniec roku 2018 nastąpiła negatywna wycena kredytów w stosunku do wartości zapasów wycenianych po kursach historycznych (towar oraz finansowanie w walucie USD). Skutkiem tego było powstanie ujemnych niezrealizowanych różnic kursowych w wysokości 9 545 tys. zł co musiało zostać odzwierciedlone w wynikach finansowych Spółki. Należy jednak zwrócić uwagę, że jest to wartość przejściowa i w momencie odsprzedaży aktywa, negatywny wpływ zostanie zniwelowany.



W związku z wykryciem błędnego rozpoznania kosztu własnego sprzedaży produktów w roku 2017 w wysokości 15 216 tys. zł (która została skorygowana przez wynik lat ubiegłych w bieżącym okresie), Zarząd Spółki przeprowadził dogłębną analizę, która stwierdziła, że problem powstał na skutek błędu algorytmu sytemu kalkulacji mieszania biokomponentów a trudność w jego szybkim wykryciu spowodowana była jego krocącym efektem narastającym w długim okresie oraz niewielką skalą w stosunku do wartości sprzedanych towarów (0.7%). W celu uniknięcia podobnej sytuacji Zarząd Spółki podjął decyzje o wprowadzeniu dodatkowych procedur kontroli oraz wzmocnieniu działu kontrolingu finansowego.

W wyniku pogarszającej się sytuacji płatniczej swoich klientów Spółka utworzyła odpisy aktualizujące wielkość należności w kwocie 9 559 tys zł. W kolejnych okresach Zarząd Spółki podejmie działania, które zmaksymalizują poziom ich odzyskania.

Inwestycja ONICO w przyszły amerykański JV „Fuel Filtering System” to wspólne przedsięwzięcie stworzone przy współudziale IBM, polegające na monitorowaniu poziomu zanieczyszczeń alternatywnego paliwa do energii elektrycznej (diesla) w zbiornikach które ulokowane są we wszystkich miejscach gdzie niezbędna jest ciągłość pracy dużych serwerowni w warunkach braku zasilania energią elektryczną (huragany, powodzie, burze itp.). W ocenie Spółki projekt jest na tyle obiecujący, że wyjście z niego w końcówce roku 2018 nie miało przesłanek logicznych zgodnie z wiedzą ówczesną jak również obecną wiedzą władz Spółki.

W związku z dużym zainteresowaniem akwizycją Spółki ONICO Energia ze strony podmiotów branżowych zarówno z kraju jak i zagranicy, pomimo negatywnego wyniku finansowego, ONICO SA postanowiła utrzymać ją w swoim portfelu.

Dodatkowo podjęte zostały działania mające na celu poprawienie rezultatów Grupy. Wdrożono program redukcji kosztów oraz dokonano dogłębnej analizy rentowności Spółek działających w Grupie.

Podjęte zostały decyzje o ograniczeniu finansowania pobocznych działalności Grupy i skupieniu się na sprzedaży paliw ciekłych co ma na celu poprawę wskaźników finansowych kluczowych dla instytucji finansowych.

Pomimo błędów popełnionych w latach 2017-2018 jak wynika z powyższych zapisów, Spółka ONICO prowadzi wciąż bardzo rentowną, doskonale zarządzaną i zorganizowaną działalność core-biznesową,





która po wyeliminowaniu błędów księgowo-finansowych jest w pełni zdolna do utrzymywania zyskowności i wzrostu rozwoju z okresów poprzedzających rok 2018. Jedynym ograniczeniem mogą tu być jedynie możliwości logistyczne związane z mocami przerobowymi usługowych terminali paliwowych, z których regularnie korzysta ONICO SA, co jednak jest rozwiązywane poprzez bezpośrednie inwestycje związane z podstawowym biznesem Spółki, takie jak zakup terminala przeładunkowego w Narewce, który zapewni płynność procesów logistycznych.

Celem wprowadzenia znaczących zmian jakościowych na płaszczyźnie zarządzania, organizacji i kontroli, Spółka przeprowadziła kilka bardzo znaczących zmian w swym top managementcie. Z początkiem roku 2019, powołana została do Zarządu pani Jolanta Burzyńska, celem wzmocnienia procesów kontrolno-organizacyjnych, natomiast w czerwcu 2019 do Zarządu powróci założyciel ONICO, pan Tomasz Turczyn, który odpowiedzialny będzie za zbudowanie strategii zmierzającej do wzrostu rentowności Spółki oraz utrzymania stabilnego trendu wzrostu Grupy ONICO SA, ze szczególnym uwzględnieniem jej podstawowej działalności - handlu produktami pochodzącymi z obszaru oil & gas.

W związku z transferem pana Tomasz Turczyna do Zarządu, Spółka zamierza przeprowadzić również zmiany w Radzie Nadzorczej poprzez pozyskanie w swe szeregi osób z wieloletnim doświadczeniem w dziedzinie finansów, inwestycji, controllingu, doskonale znanych na rynku kapitałowym w naszym kraju.

Wyciągnęliśmy wnioski z dwóch poprzednich lat i bogatsi o jednorazowe doświadczenia, wrócimy za rok z pewnością efektywniejsi i znacznie silniejsi niż w najlepszych latach, jak przystało na czołową Spółkę z branży energetycznej w naszym kraju.

Z poważaniem,

Marek Stanio  
Prezes Zarządu

Jolanta Burzyńska  
Wiceprezes Zarządu