

# JEDNOSTKOWY RAPORT OKRESOWY LUDUS S.A.

---

## IV KWARTAŁ 2025 ROKU

Warszawa, 15 maja 2026 r.

Raport LUDUS S.A. za IV kwartał roku 2025 został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 reg. ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.

## SZANOWNI AKCJONARIUSZE,

Niniejszym przekazujemy raport okresowy z działań Emitenta (Spółki) za IV kwartał 2025 roku.

### PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

#### Dane spółki:

|                |  |
|----------------|--|
| Firma:         | <b>Ludus Spółka Akcyjna</b>  |
| Forma prawna:  | Spółka Akcyjna   |
| Kraj siedziby: | Polska   |
| Siedziba:      | Warszawa   |
| Adres:         | 00-682 Warszawa, ul. Hoża 86 lok. 410,                               |
| Tel.:          | 22 25 22 355   |
| Fax:           | 22 25 23 974   |
| Internet:      | <a href="https://ludussa.pl/">https://ludussa.pl/</a>                |
| E-mail:        | <a href="mailto:info@fintechventures.pl">info@fintechventures.pl</a> |
| KRS:           | 0000412022   |
| REGON:         | 146014977  |
| NIP:           | 521-362-77-25  |

### I. KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

| <b>BILANS - AKTYWA</b>  |        |                  |                  |
|---|--------|------------------|------------------|
| Wyszczególnienie  | Nota   | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
| <b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>   |        | <b>12 596,23</b> | <b>12 596,23</b> |
| <b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>                                 | 1,6,31 | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |
| 1. Koszty zakończonych prac rozwojowych                                   | 2      |                  |                  |
| 2. Wartość firmy  | 2      |                  |                  |
| 3. Inne wartości niematerialne i prawne                                   |        |                  | 0,00             |
| 4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne                            |        |                  |                  |
| <b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>   | 31     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |
| <b>1. Środki trwałe</b>   | 3,5,6  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |
| a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)                    | 4      |                  |                  |
| b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej |        |                  |                  |
| c) urządzenia techniczne i maszyny  |        |                  |                  |
| d) środki transportu  |        |                  |                  |
| e) inne środki trwałe   |        |                  |                  |
| <b>2. Środki trwałe w budowie</b>   | 7      |                  | <b>0,00</b>      |
| <b>3. Zaliczki na środki trwałe w budowie</b>                             | 7      |                  |                  |

|  |            |            |               |
|--|------------|------------|---------------|
| <b>III. Należności długoterminowe</b>  | 11         | 0,00       | 12 596,23     |
| 1. Od jednostek powiązanych  |            |            |               |
| 2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                      |            |            |               |
| 3. Od pozostałych jednostek  |            | 0,00       | 12 596,23     |
| <b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>   | 8          | 12 596,23  | 0,00          |
| <b>1. Nieruchomości</b>  | 31         |            |               |
| <b>2. Wartości niematerialne i prawne</b>  | 31         |            |               |
| <b>3. Długoterminowe aktywa finansowe</b>  | 9,10,11,59 | 12 596,23  | 0,00          |
| <b>a) w jednostkach powiązanych</b>  |            | 12 596,23  | 0,00          |
| - udziały lub akcje  |            |            |               |
| - inne papiery wartościowe   |            |            |               |
| - udzielone pożyczki   |            |            |               |
| - inne długoterminowe aktywa finansowe   |            | 12 596,23  |               |
| <b>b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</b>              |            | 0,00       | 0,00          |
| - udziały lub akcje  |            |            |               |
| - inne papiery wartościowe   |            |            |               |
| - udzielone pożyczki   |            |            |               |
| - inne długoterminowe aktywa finansowe   |            |            |               |
| <b>c) w pozostałych jednostkach</b>  |            | 0,00       | 0,00          |
| - udziały lub akcje  |            |            |               |
| - inne papiery wartościowe   |            |            |               |
| - udzielone pożyczki   |            |            |               |
| - inne długoterminowe aktywa finansowe   |            |            |               |
| <b>4. Inne inwestycje długoterminowe</b>   |            |            |               |
| <b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>  | 14         | 0,00       | 0,00          |
| 1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego   |            |            |               |
| 2. Inne rozliczenia międzyokresowe   |            |            |               |
| <b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>  |            | 578 001,25 | 64 232 393,76 |
| <b>I. Zapasy</b>   | 13,14      | 0,00       | 0,00          |
| 1. Materiały   |            |            |               |
| 2. Półprodukty i produkty w toku   | 15         |            |               |
| 3. Produkty gotowe   | 13,14      |            |               |
| 4. Towary  | 13,14      |            |               |
| 5. Zaliczki na dostawy i usługi  |            |            |               |
| <b>II. Należności krótkoterminowe</b>  | 12         | 574 792,07 | 64 221 915,76 |
| <b>1. Należności od jednostek powiązanych</b>  |            | 0,00       | 63 691 016,52 |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:  |            | 0,00       | 0,00          |
| - do 12 miesięcy   |            |            |               |
| - powyżej 12 miesięcy  |            |            |               |
| b) inne  |            |            | 63 691 016,52 |
| <b>2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</b>    |            | 0,00       | 0,00          |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:  |            | 0,00       | 0,00          |
| - do 12 miesięcy   |            |            |               |
| - powyżej 12 miesięcy  |            |            |               |
| b) inne  |            |            |               |
| <b>3. Należności od pozostałych jednostek</b>  |            | 574 792,07 | 530 899,24    |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:  |            | 310 428,16 | 302 402,66    |
| - do 12 miesięcy   |            | 310 428,16 | 302 402,66    |
| - powyżej 12 miesięcy  |            |            |               |
| b) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych |            | 263 505,99 | 228 496,58    |
| c) inne  |            | 857,92     | 0,00          |
| d) dochodzone na drodze sądowej  |            |            |               |
| <b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>   | 10,11      | 3 209,18   | 10 478,00     |
| <b>1. Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>   |            | 3 209,18   | 10 478,00     |
| a) w jednostkach powiązanych   |            | 0,00       | 0,00          |

|  |    |                   |                      |
|--|----|-------------------|----------------------|
| - udziały lub akcje                                      |    |                   |                      |
| - inne papiery wartościowe                               |    |                   |                      |
| - udzielone pożyczki                                     |    |                   |                      |
| - inne krótkoterminowe aktywa finansowe                  |    |                   |                      |
| b) w pozostałych jednostkach                             |    | 0,00              | 0,00                 |
| - udziały lub akcje                                      |    |                   |                      |
| - inne papiery wartościowe                               |    |                   |                      |
| - udzielone pożyczki                                     |    |                   |                      |
| - inne krótkoterminowe aktywa finansowe                  |    |                   |                      |
| c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne              | 27 | 3 209,18          | 10 478,00            |
| - środki pieniężne w kasie i na rachunkach               |    | 3 209,18          | 10 478,00            |
| - inne środki pieniężne                                  |    |                   |                      |
| - inne aktywa pieniężne                                  |    |                   |                      |
| <b>2. Inne inwestycje krótkoterminowe</b>                |    |                   |                      |
| <b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>    | 16 |                   | <b>0,00</b>          |
| <b>C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY</b> |    |                   |                      |
| <b>D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE</b>                         |    |                   |                      |
| <b>AKTYWA RAZEM</b>                                      |    | <b>590 597,48</b> | <b>64 244 989,99</b> |

| <b>BILANS - PASywa</b>  |             |                      |                      |
|---|-------------|----------------------|----------------------|
| <b>Wyszczególnienie</b>   |             |                      |                      |
|   | <b>Nota</b> | <b>2025-12-31</b>    | <b>2024-12-31</b>    |
| <b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>  |             | <b>-2 598 080,66</b> | <b>60 907 275,02</b> |
| I. Kapitał (fundusz) podstawowy   | 17          | 8 240 183,30         | 8 340 183,30         |
| II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:  | 18          | 66 051 294,51        | 66 201 294,51        |
| - nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji) |             | 66 051 294,51        |                      |
| III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:  | 18          |                      |                      |
| - z tytułu aktualizacji wartości godziwej   |             |                      |                      |
| IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:   | 18          |                      |                      |
| - tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki  |             |                      |                      |
| - na udziały (akcje) własne   |             |                      |                      |
| V. Zysk (strata) z lat ubiegłych  | 19          | -76 889 558,47       | -12 794 384,56       |
| VI. Zysk (strata) netto   |             | 0,00                 | -839 818,23          |
| VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)                         |             |                      |                      |
| <b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>  | 20          | <b>3 188 678,14</b>  | <b>3 337 714,97</b>  |
| <b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>   | 20          | <b>1 200 000,00</b>  | <b>1 200 000,00</b>  |
| 1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego   |             |                      | 0,00                 |
| 2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne  |             | 0,00                 | 0,00                 |
| - długoterminowa  |             |                      |                      |
| - krótkoterminowa   |             |                      |                      |
| 3. Pozostałe rezerwy  |             | 1 200 000,00         | 1 200 000,00         |
| - długoterminowe  |             |                      |                      |
| - krótkoterminowe   |             | 1 200 000,00         | 1 200 000,00         |
| <b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>  | 21,22       | <b>1 393 420,44</b>  | <b>0,00</b>          |
| 1. Wobec jednostek powiązanych  |             |                      |                      |
| 2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale        |             |                      |                      |
| 3. Wobec pozostałych jednostek  |             | 1 393 420,44         | 0,00                 |

|  |           |                   |                      |
|--|-----------|-------------------|----------------------|
| a) kredyty i pożyczki  | 59        | 1 393<br>420,44   | 0,00                 |
| b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych   | 59        |                   |                      |
| c) inne zobowiązania finansowe   | 59        |                   |                      |
| d) zobowiązania wekslowe   | 59        |                   |                      |
| e) inne  |           |                   | 0,00                 |
| <b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>   | <b>22</b> | <b>595 257,70</b> | <b>2 016 259,54</b>  |
| <b>1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych</b>   |           | <b>290 578,77</b> | <b>1 705 365,57</b>  |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:  |           | 290 578,77        | 0,00                 |
| - do 12 miesięcy   |           |                   |                      |
| - powyżej 12 miesięcy  |           |                   |                      |
| b) inne  |           |                   | 1 705 365,57         |
| <b>2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</b> |           | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>          |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:  |           | 0,00              | 0,00                 |
| - do 12 miesięcy   |           |                   |                      |
| - powyżej 12 miesięcy  |           |                   |                      |
| b) inne  |           |                   |                      |
| <b>3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek</b>   |           | <b>304 678,93</b> | <b>310 893,97</b>    |
| a) kredyty i pożyczki  | 59        | 301 482,18        | 0,00                 |
| b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych   | 59        |                   |                      |
| c) inne zobowiązania finansowe   | 59        |                   |                      |
| d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:  |           | 0,00              | 301 733,89           |
| - do 12 miesięcy   |           |                   | 301 733,89           |
| - powyżej 12 miesięcy  |           |                   |                      |
| e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi  |           |                   |                      |
| f) zobowiązania wekslowe   |           |                   |                      |
| g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych   |           |                   |                      |
| h) z tytułu wynagrodzeń  |           |                   | 231,79               |
| i) inne  |           | 3 196,75          |                      |
| <b>4. Fundusze specjalne</b>   |           |                   |                      |
| <b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>  | <b>26</b> | <b>0,00</b>       | <b>121 455,43</b>    |
| 1. Ujemna wartość firmy  |           |                   |                      |
| 2. Inne rozliczenia międzyokresowe   |           | 0,00              | 121 455,43           |
| - długoterminowe   |           |                   |                      |
| - krótkoterminowe  |           |                   | 121 455,43           |
| <b>PASYWA RAZEM</b>  |           | <b>590 597,48</b> | <b>64 244 989,99</b> |

| RZIS - PORÓWNAWCZY   |          |                            |                           |
|--|----------|----------------------------|---------------------------|
| Wyszczególnienie   | Nota     | 01.10.2025 –<br>31.12.2025 | 01-10-2024-31-<br>12-2024 |
| <b>A. PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY PRODUKTÓW I TOWARÓW</b>                                 | 28,30,34 | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>               |
| - od jednostek powiązanych   |          |                            |                           |
| I. Przychody netto ze sprzedaży produktów  |          |                            |                           |
| II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna) |          |                            |                           |
| III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki                              |          |                            |                           |
| IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów   |          |                            |                           |
| <b>B. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>  | 29,30,34 | <b>0,00</b>                | <b>748 561,63</b>         |
| I. Amortyzacja   |          |                            | 0,00                      |
| II. Zużycie materiałów i energii   |          |                            | 233,08                    |
| III. Usługi obce   |          | 0,00                       | 736 888,02                |
| IV. Podatki i opłaty, w tym:   |          | 0,00                       | 2 495,23                  |
| - podatek akcyzowy   |          | 0,00                       | 0,00                      |
| V. Wynagrodzenia   |          | 0,00                       | 7 541,00                  |
| VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:                                     |          | 0,00                       | 1 404,30                  |
| - emerytalne   |          |                            |                           |
| VII. Pozostałe koszty rodzajowe  |          |                            | 0,00                      |
| VIII. Wartość sprzedanych towarów  |          |                            |                           |
| <b>C. ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (A-B)</b>   |          | <b>0,00</b>                | <b>-748 561,63</b>        |

|  |       |      |             |
|--|-------|------|-------------|
| <b>D. POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE</b>                               | 34    | 0,00 | 19 013,19   |
| I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych              |       |      |             |
| II. Dotacje  |       |      |             |
| III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych                      |       |      |             |
| IV. Inne przychody operacyjne  |       |      | 19 013,19   |
| <b>E. POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE</b>                                  | 34    | 0,00 | 13 952,25   |
| I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych            |       |      |             |
| II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych                       |       |      |             |
| III. Inne koszty operacyjne  |       |      | 13 952,25   |
| <b>F. ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C+D-E)</b>             |       | 0,00 | -743 500,69 |
| <b>G. PRZYCHODY FINANSOWE</b>  | 34,57 | 0,00 | 0,00        |
| I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:                               |       | 0,00 | 0,00        |
| a) od jednostek powiązanych, w tym:                                    |       |      |             |
| - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                 |       |      |             |
| b) od jednostek pozostałych, w tym:                                    |       |      |             |
| - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                 |       |      |             |
| II. Odsetki, w tym:  |       |      |             |
| - od jednostek powiązanych   |       |      |             |
| III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:                |       |      |             |
| - w jednostkach powiązanych  |       |      |             |
| IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych                          |       |      |             |
| V. Inne  |       |      |             |
| <b>H. KOSZTY FINANSOWE</b>   | 34,58 | 0,00 | 96 317,54   |
| I. Odsetki, w tym:   |       |      | 15 317,54   |
| - dla jednostek powiązanych  |       |      | 0,00        |
| II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:               |       |      |             |
| - w jednostkach powiązanych  |       |      |             |
| III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych                         |       |      |             |
| IV. Inne   |       |      | 81 000,00   |
| <b>I. ZYSK (STRATA) BRUTTO (F+G-H)</b>                                 |       | 0,00 | -839 818,23 |
| <b>J. PODATEK DOCHODOWY</b>  | 64,66 |      |             |
| <b>K. POZOSTAŁE OBOWIĄZKOWE ZMNIJSZENIA ZYSKU (ZWIĘKSZENIA STRATY)</b> |       |      |             |
| <b>L. ZYSK (STRATA) NETTO (I-J-K)</b>                                  |       | 0,00 | -839 818,23 |

| Rachunek przepływów pieniężnych (metoda pośrednia)                             |    |                            |                            |
|--|----|----------------------------|----------------------------|
| Wyszczególnienie   |    |                            |                            |
|  |    | 01.10.2025 –<br>31.12.2025 | 01.10.2024 –<br>31.12.2024 |
| <b>A. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>             |    |                            |                            |
| I. Zysk (strata) netto   |    | 0,00                       | -168 326,41                |
| II. Korekty razem  |    | 148 957,79                 | 178 781,22                 |
| 1. Amortyzacja   |    | 0,00                       | 0,00                       |
| 2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych                                    |    |                            | 0,00                       |
| 3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)                                     |    |                            | 0,00                       |
| 4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej                                  |    |                            | 0,00                       |
| 5. Zmiana stanu rezerw   | 39 |                            | 0,00                       |
| 6. Zmiana stanu zapasów  | 39 | 0,00                       | 0,00                       |
| 7. Zmiana stanu należności   | 39 |                            | -20 310,56                 |
| 8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów  | 39 | 148 957,79                 | 199 091,78                 |
| 9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych                                     | 39 |                            | 0,00                       |
| 10. Inne korekty   | 39 |                            | 0,00                       |
| <b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)</b>      |    | <b>148 957,79</b>          | <b>10 454,81</b>           |
| <b>B. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ</b>           |    |                            |                            |
| I. Wpływy  |    | 0,00                       | 0,00                       |
| 1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych |    |                            | 0,00                       |
| 2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne      |    |                            | 0,00                       |
| 3. Z aktywów finansowych, w tym:   |    | 0,00                       | 0,00                       |
| a) w jednostkach powiązanych   |    |                            | 0,00                       |
| b) w pozostałych jednostkach   |    | 0,00                       | 0,00                       |
| - zbycie aktywów finansowych   |    |                            | 0,00                       |
| - dywidendy i udziały w zyskach  |    |                            | 0,00                       |
| - spłata udzielonych pożyczek długoterminowych                                 |    |                            | 0,00                       |
| - odsetki  |    |                            | 0,00                       |
| - inne wpływy z aktywów finansowych  |    |                            | 0,00                       |
| 4. Inne wpływy inwestycyjne  |    |                            | 0,00                       |

|  |    |                   |                  |
|--|----|-------------------|------------------|
| II. Wydatki  |    | 0,00              | 0,00             |
| 1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych                              |    |                   | 0,00             |
| 2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne   |    |                   | 0,00             |
| 3. Na aktywa finansowe, w tym:   |    | 0,00              | 0,00             |
| a) w jednostkach powiązanych   |    |                   | 0,00             |
| b) w pozostałych jednostkach   |    | 0,00              | 0,00             |
| - nabycie aktywów finansowych  |    |                   | 0,00             |
| - udzielone pożyczki długoterminowe  |    |                   | 0,00             |
| 4. Inne wydatki inwestycyjne   |    |                   | 0,00             |
| <b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>                                    |    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      |
| <b>C. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ</b>  |    |                   | <b>0,00</b>      |
| I. Wpływy  |    | 0,00              | 0,00             |
| 1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału |    |                   |                  |
| 2. Kredyty i pożyczki  |    |                   | 0,00             |
| 3. Emisja dłużnych papierów wartościowych  |    |                   | 0,00             |
| 4. Inne wpływy finansowe   |    |                   | 0,00             |
| II. Wydatki  |    | 0,00              | 0,00             |
| 1. Nabycie udziałów (akcji) własnych   |    |                   | 0,00             |
| 2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli   |    |                   | 0,00             |
| 3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku                                   |    |                   | 0,00             |
| 4. Spłaty kredytów i pożyczek  |    |                   | 0,00             |
| 5. Wykup dłużnych papierów wartościowych   |    |                   | 0,00             |
| 6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych  |    |                   | 0,00             |
| 7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego   |    |                   | 0,00             |
| 8. Odsetki   |    |                   | 0,00             |
| 9. Inne wydatki finansowe  |    |                   | 0,00             |
| <b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>                                       |    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      |
| <b>D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM (A.III +/- B.III +/- C.III)</b>  | 39 | <b>148 957,79</b> | <b>6 410,61</b>  |
| <b>E. BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM</b>  |    |                   | 10 454,81        |
| - zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych   |    |                   | 0,00             |
| <b>F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU</b>  |    | 10 478,18         | 23,19            |
| <b>G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F +/- D), W TYM</b>   |    | <b>3 209,18</b>   | <b>10 478,00</b> |
| - o ograniczonej możliwości dysponowania   |    |                   |                  |

| Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym  |  |                      |                      |
|--|--|----------------------|----------------------|
| Wyszczególnienie   |  |                      |                      |
|  |  | 2025-12-31           | 2024-12-31           |
| <b>I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>   |  | -2 787 116,34        | 61 075 601,43        |
| - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości   |  |                      |                      |
| - korekty błędów   |  |                      |                      |
| <b>I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach</b>                                       |  | <b>-2 787 116,34</b> | <b>61 075 601,43</b> |
| 1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu   |  | 8 240 183,30         | 8 340 183,30         |
| 1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego   |  | 0,00                 | 0,00                 |
| a) zwiększenie (z tytułu)  |  | 0,00                 | 0,00                 |
| - wydania udziałów (emisji akcji)  |  |                      |                      |
| b) zmniejszenie (z tytułu)   |  | 0,00                 | 0,00                 |
| - umorzenia udziałów (akcji)   |  |                      |                      |
| 1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu   |  | 8 240 183,30         | 8 340 183,30         |
| 2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu   |  | 66 051 294,51        | 66 201 294,51        |
| 2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego   |  | 0,00                 | 0,00                 |
| a) zwiększenie (z tytułu)  |  | 0,00                 | 0,00                 |
| - emisji akcji powyżej wartości nominalnej   |  |                      |                      |
| - podziału zysku (ustawowo)  |  |                      |                      |
| - podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)   |  |                      |                      |
| b) zmniejszenie (z tytułu)   |  | 0,00                 | 0,00                 |
| - pokrycia straty  |  |                      |                      |
| 2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu  |  | 66 051 294,51        | 66 201 294,51        |
| 3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości |  | 0,00                 | 0,00                 |
| 3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny  |  | 0,00                 | 0,00                 |

|   |  |                      |                      |
|---|--|----------------------|----------------------|
| a) zwiększenie (z tytułu)                                     |  | 0,00                 | 0,00                 |
| b) zmniejszenie (z tytułu)                                    |  | 0,00                 | 0,00                 |
| - zbycia środków trwałych                                     |  |                      |                      |
| 3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu |  | 0,00                 | 0,00                 |
| 4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu |  | 0,00                 | 0,00                 |
| 4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych      |  | 0,00                 | 0,00                 |
| a) zwiększenie (z tytułu)                                     |  | 0,00                 | 0,00                 |
| b) zmniejszenie (z tytułu)                                    |  | 0,00                 | 0,00                 |
| 4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu |  | 0,00                 | 0,00                 |
| 5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu           |  | -31 207<br>360,84    | -12 793 880,28       |
| 5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu                  |  | -76 889<br>558,47    | 221 898,75           |
| - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości            |  |                      |                      |
| - korekty błędów  |  |                      |                      |
| 5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach    |  | -76 889<br>558,47    | 221 898,75           |
| a) zwiększenie (z tytułu)                                     |  | 0,00                 | -504,28              |
| - podziału zysku z lat ubiegłych                              |  |                      | -504,28              |
| b) zmniejszenie (z tytułu)                                    |  | 0,00                 | 0,00                 |
| podział wyniku za rok poprzedni                               |  |                      |                      |
| 5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu                    |  | -76 889<br>558,47    | 221 394,47           |
| 5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu                |  |                      | -13015779,03         |
| - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości            |  |                      |                      |
| - korekty błędów  |  |                      |                      |
| 5.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach  |  | 0,00                 | -13 015 779,03       |
| a) zwiększenie (z tytułu)                                     |  | 0,00                 | 0,00                 |
| - przeniesienie straty z lat ubiegłych do pokrycia            |  |                      | 0,00                 |
| b) zmniejszenie (z tytułu)                                    |  | 0,00                 | 0,00                 |
| 5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu                  |  | 0,00                 | -13 015 779,03       |
| 5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu           |  | -76 889<br>558,47    | -12 794 384,56       |
| 6. Wynik netto  |  | 0,00                 | -839 818,23          |
| a) zysk netto   |  | 0,00                 | 0,00                 |
| b) strata netto   |  | 0,00                 | -168 326,41          |
| c) odpisy z zysku   |  | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>     |  | <b>-2 598 080,66</b> | <b>60 907 275,02</b> |

## II. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI

Poniżej przedstawione jest omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji), pomiaru wyniku finansowego oraz sposobu sporządzenia jednostkowego sprawozdania finansowego w zakresie, w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru oraz przedstawienie przyczyn i skutków ich ewentualnych zmian w stosunku do roku poprzedzającego.

Sposób prezentacji sprawozdań finansowych Jednostkowe sprawozdanie finansowe sporządzone zostało w oparciu o zasady rachunkowości wynikające z przepisów ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

### W zakresie ewidencji środków trwałych

- Środki trwałe w ciągu roku wyceniane są w cenie nabycia z uwzględnieniem dokonywanych odpisów amortyzacyjnych.
- Środki trwałe amortyzuje się metodą liniową począwszy od następnego miesiąca po przyjęciu środków trwałych do używania przy zastosowaniu najwyższych stawek przewidzianych w przepisach podatkowych. Wysokość odpisu miesięcznego stanowi w takim wypadku iloraz wynikający z przeliczenia rocznej kwoty amortyzacji przez liczbę miesięcy w sezonie.
- Amortyzacja nisko cennych środków trwałych o wartości nieprzekraczającej 10 000 zł dokonywana jest jednorazowo w miesiącu następnym po przyjęciu środków trwałych do używania. Środki trwałe o niewielkiej wartości mogą być odnoszone w koszty Spółki bezpośrednio po oddaniu ich do używania.
- W przypadku zmiany technologii, wycofania z używania lub innych przyczyn powodujących trwałą utratę wartości, dokonuje się w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych, odpisów aktualizacyjnych wartości środka trwałego.

### **W zakresie ewidencji wartości niematerialnych i prawnych**

- Wartości niematerialne i prawne podlegają umarzaniu i amortyzowaniu metodą liniową przy zastosowaniu górnych stawek określonych w przepisach podatkowych. Wartości niematerialne i prawne o wartości mniejszej niż 10 000 złotych są umarzane jednorazowo w miesiącu nabycia lub rozpoczęcia pobierania korzyści z wykorzystywania tych praw. W innych kwestiach dotyczących wyceny, o ile możliwa jednostka stosuje zasady dla środków trwałych.

### **W zakresie ewidencji inwestycji**

- Wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości zaliczane do Inwestycji w ciągu roku oraz na dzień bilansowy wyceniane są w cenie nabycia z uwzględnieniem dokonywanych odpisów amortyzacyjnych. Pozostałe inwestycje długoterminowe wyceniane są według ceny rynkowej, inwestycje krótkoterminowe według ceny rynkowej lub wartości godziwej.
- Krajowe środki pieniężne i kredyty bankowe wykazuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej. Środki pieniężne i kredyty w walutach obcych wykazuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej, przeliczonej na złote polskie według kursu zakupu lub sprzedaży ustalonego dla danej waluty (odrębnie dla każdej waluty) przez bank dewizowy, z którego usług dana jednostka korzystała.
- Znajdujące się w kasach środki pieniężne są uzgadniane w drodze spisu z natury na ostatni dzień każdego roku obrotowego, natomiast zgromadzone na rachunkach bankowych w drodze uzyskania od banków potwierdzenia ich stanu. Ewentualne różnice są wyjaśniane i rozliczane w księgach roku, za który sporządza się bilans.

### **W zakresie ewidencji towarów i materiałów**

- Materiały o niewielkim znaczeniu z punktu widzenia kosztów działalności, jak też wymagań kontroli, nabywane w drobnych ilościach, np. do celów gospodarczych i biurowych, są przekazywane po zakupie bezpośrednio do zużycia i odpisywane w koszty bezpośrednio.
- Ewidencję rzeczowych składników majątku obrotowego prowadzi się w postaci ewidencji wartościowej w księgach rachunkowych Spółki oraz ewidencji ilościowo – wartościowej w magazynie. Przychody są wyceniane na podstawie dokumentów zakupu. Zapasy towarów i materiałów wycenia się w ciągu roku w cenach zakupu powiększonych o naliczone cło oraz opłaty administracyjne związane z zakupem. Wycena rozchodu stanu magazynowego jest dokonywana wg metody FIFO.

- Towary, materiały i opakowania obce w magazynach Spółki są objęte inwentaryzacją najpóźniej na koniec roku obrotowego.
- Wartość materiałów i towarów podlega obniżeniu lub spisaniu w przypadku powstania szkody, jak np. pogorszenia jakości, przeterminowania, uszkodzenia, zniszczenia itp. Obniżoną wartość tych składników ustala się w drodze oszacowania ceny ich sprzedaży, a kwoty odpowiadające niezawinionemu obniżeniu wartości zalicza się do pozostałych kosztów operacyjnych.

### **W zakresie ewidencji należności i zobowiązań**

- Należności i zobowiązania wyceniane są w ciągu roku obrotowego w wartości nominalnej. Nie rzadziej niż na koniec roku obrotowego zobowiązania podlegają powiększeniu o naliczone i niezapłacone odsetki. Należności są wyceniane zgodnie z zasadą ostrożności z uwzględnieniem odpisów aktualizacyjnych dotyczących należności wątpliwych.

### **W zakresie ustalania wyniku finansowego**

- Spółka prowadzi ewidencję kosztów na kontach zespołu 4, gdzie są ujmowane wszystkie koszty rodzajowe dotyczące bezpośrednio działalności spółki. Wynik finansowy z działalności Spółki ustalany jest jako różnica wszystkich przychodów i kosztów zaewidencjonowanych w roku obrotowym na kontach zespołu 4 i 7, których salda na koniec roku są przenoszone bezpośrednio na konto 860.

## **III. KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPLYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE**

Zarząd Ludus S.A. przekazuje niniejszym komentarz do jednostkowego sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. W omawianym kwartale Spółka nie prowadziła działalności operacyjnej generującej przychody ze sprzedaży. Poniżej omówiono najistotniejsze zmiany w sytuacji finansowej oraz kluczowe zdarzenia.

### **1. Brak przychodów i kosztów działalności operacyjnej**

W IV kwartale 2025 r. Spółka nie zanotowała żadnych przychodów netto ze sprzedaży (pozycja A rachunku zysków i strat). Równocześnie koszty działalności operacyjnej wyniosły 0 zł, wobec 748,6 tys. zł strat w analogicznym okresie 2024 r. Oznacza to, że w okresie październik-grudzień 2025 r. Emitent nie ponosił wydatków na usługi obce, wynagrodzenia ani inne koszty rodzajowe. Wynik na sprzedaży oraz wynik z działalności operacyjnej, finansowej i brutto wyniósł 0 zł. Strata netto za IV kwartał 2025 r. wyniosła 0 zł (wobec straty 168,3 tys. zł w IV kwartale 2024 r. – uwzględniając dane z rachunku przepływów oraz zestawienia zmian w kapitale).

Zarząd wyjaśnia, że brak przychodów i kosztów wynika z zawieszenia bieżącej działalności gospodarczej oraz prowadzenia wyłącznie czynności porządkowych i administracyjnych. Spółka nie zatrudniała w tym okresie pracowników (0 etatów), nie korzystała z usług zewnętrznych ani nie dokonywała zakupów materiałów.

### **2. Sytuacja bilansowa – znaczące zmiany w strukturze aktywów i pasywów**

Na dzień 31 grudnia 2025 r. suma bilansowa wyniosła 590,6 tys. zł, co oznacza spadek o ponad 63,65 mln zł w porównaniu z 31 grudnia 2024 r. (64,24 mln zł). Kluczowe zmiany:

- Aktywa obrotowe zmniejszyły się z 64,23 mln zł do 0,58 mln zł (głównie za sprawą spadku należności krótkoterminowych od jednostek powiązanych z 63,69 mln zł do 0 zł).

- Należności krótkoterminowe ogółem wynoszą obecnie 574,8 tys. zł (w tym 310,4 tys. zł z tytułu dostaw i usług oraz 263,5 tys. zł z tytułu podatków i ubezpieczeń). Spadek należności od jednostek powiązanych do zera wskazuje na rozliczenie lub umorzenie wierzytelności wobec podmiotu Lofar AB (głównego akcjonariusza) lub innych spółek z grupy.
- Inwestycje długoterminowe wzrosły z 0 do 12,6 tys. zł (aktywa finansowe w jednostkach powiązanych – prawdopodobnie objęcie udziałów/akcji w podmiocie zależnym). Jednocześnie zniknęły należności długoterminowe (12,6 tys. zł w 2024 r.).
- Po stronie pasywów kapitał własny drastycznie spadł z 60,91 mln zł (na koniec 2024 r.) do -2,60 mln zł (ujemny) na 31.12.2025 r. Przyczyną jest przede wszystkim ogromna strata z lat ubiegłych w wysokości -76,89 mln zł oraz obniżenie kapitału podstawowego i zapasowego (łącznie o ok. 250 tys. zł).
- Zobowiązania długoterminowe pojawiły się na poziomie 1,39 mln zł (kredyty i pożyczki) – w 2024 r. brak. Zobowiązania krótkoterminowe spadły z 2,02 mln zł do 595,3 tys. zł, głównie w wyniku zmniejszenia zadłużenia wobec jednostek powiązanych (z 1,71 mln zł do 290,6 tys. zł).

Ujemny kapitał własny (-2,60 mln zł) przewyższa połowę kapitału zakładowego i stanowi zagrożenie dla kontynuacji działalności. Zarząd analizuje możliwości przywrócenia dodatniego kapitału własnego poprzez restrukturyzację, podwyższenie kapitału lub konwersję zobowiązań.

### **3. Przepływy pieniężne**

W IV kwartale 2025 r. przepływy netto z działalności operacyjnej były dodatnie i wyniosły 149,0 tys. zł (głównie za sprawą zmiany stanu zobowiązań krótkoterminowych). Przepływy inwestycyjne i finansowe wyniosły 0 zł. Stan środków pieniężnych na koniec okresu to 3,2 tys. zł (spadek z 10,5 tys. zł na początku kwartału). Niska płynność finansowa ogranicza możliwości inwestycyjne.

### **4. Zdarzenia po dniu bilansowym i perspektywy**

Zarząd nie publikował prognoz wyników na 2025 rok. W IV kwartale nie podejmowano działań innowacyjnych ani inwestycyjnych. Spółka nie tworzy grupy kapitałowej (brak jednostek zależnych podlegających konsolidacji). Struktura akcjonariatu nie uległa zmianie – jedynym akcjonariuszem posiadającym  $\geq 5\%$  głosów pozostaje Lofar AB (81,05% kapitału i głosów).

Zarząd prowadzi rozmowy dotyczące pozyskania finansowania dłużnego lub kapitałowego w celu pokrycia strat i wznowienia działalności.

### **5. Podsumowanie**

IV kwartał 2025 r. był dla Ludus S.A. okresem zawieszenia operacyjnego z zerowymi przychodami i kosztami. Najistotniejsze zmiany to znacząca redukcja należności i zobowiązań wobec podmiotów powiązanych, pojawienie się zadłużenia długoterminowego oraz ujemny kapitał własny. Zarząd koncentruje się na poprawie struktury bilansu i pozyskaniu kapitału na dalsze działania.

## **IV. STANOWISKO ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM**

Emitent nie publikował prognoz wyników finansowych na rok 2025.

## **V. OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI**

Nie dotyczy.

**VI. INFORMACJE NA TEMAT AKTYWNOŚCI W ZAKRESIE WPROWADZANIA ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE**

Emitent nie podejmował w okresie objętym raportem inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.

**VII. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA, Z WYSZCZEGÓLNIENIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI ORAZ JEDNOSTEK NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ**

Nie dotyczy

**VIII. WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZENIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYŃ ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI**

Nie dotyczy

**IX. WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ**

Nie dotyczy

**X. INFORMACJE O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU**

Na dzień publikacji raportu struktura akcjonariatu Emitenta przedstawia się następująco:

| Nazwa akcjonariusza | Liczba akcji      | Udział w kapitale zakładowym | Udział w głosach |
|---------------------|-------------------|------------------------------|------------------|
| Lofar AB            | 67 601 833        | 81,05%                       | 81,05%           |
| <b>Łącznie</b>      | <b>83 401 833</b> | <b>100,00%</b>               | <b>100,00%</b>   |

**XI. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY**

Zatrudnienie w Spółce Emitenta na dzień 31.12.2025 roku.

| Forma zatrudnienia              | Liczba zatrudnionych | Liczba pełnych etatów |
|---------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Umowa o pracę                   | 0                    | ----                  |
| Umowa o dzieło, zlecenie i inne | 0                    | ----                  |

Warszawa, dnia 15 maja 2026 r.