



***Sprawozdanie Zarządu HORTICO Spółka Akcyjna  
z siedzibą we Wrocławiu,  
za rok obrotowy trwający  
od 1 stycznia do 31 grudnia 2017 roku***

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU HORTICO SPÓŁKA AKCYJNA**  
**z siedzibą we Wrocławiu,**  
**za rok 2017**

**1. Podstawowe informacje o Spółce**

Siedzibą HORTICO S.A. jest Wrocław. Poniżej prezentowane są dane teleadresowe Spółki:

*HORTICO S.A.*

*ul. Giełdowa 12h*

*52-437 Wrocław*

*tel. (071) 334 03 50*

*fax (071) 364 58 14*

*www.hortico.pl*

Czas trwania Spółki nie jest ograniczony. HORTICO S.A. działa w branży handlu hurtowego i detalicznego artykułami ogrodniczymi.

**2. Sposób powstania HORTICO S.A.**

HORTICO S.A. powstała w wyniku połączenia spółek „HORTICO” Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą we Wrocławiu i „HORTICO” Zaopatrzenie Ogrodnictwa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą we Wrocławiu (przed połączeniem tych spółek, HORTICO Sp. z o.o. „połączyła” się z przedsiębiorstwem F.H.U. „AWEX” Andrzej Guszał). Połączenie „HORTICO” Sp. z o.o. i „HORTICO” Zaopatrzenie Ogrodnictwa Sp. z o.o. nastąpiło na podstawie art. 492 § 1 pkt 2) KSH przez zawiązanie nowej Spółki Akcyjnej, na którą przeszedł cały majątek łączących się spółek w zamian za akcje nowo zawiązanej Spółki Akcyjnej.

Połączenie zostało zarejestrowane w dniu 30.06.2008r. przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. W dniu tym wykreślono także z rejestru łączące się podmioty.

Poniżej dane charakteryzujące HORTICO S.A.:

*HORTICO S.A.*

*z siedzibą we Wrocławiu, ul. Giełdowa 12H, 52-437 Wrocław*

*KRS: 0000308997, NIP: PL8942944952, Regon: 020778379,*

*Kapitał zakładowy: 5.871.545,00 PLN*

**3. Organy Spółki**

Na dzień 31.12.2017 r. skład organów zarządzających i nadzorczych przedstawiał się następująco:

Zarząd:

*Paweł Kolasa - Prezes Zarządu*

*Andrzej Guszał - Wiceprezes Zarządu*

*Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu*

Przez cały 2017r. skład Zarządu nie uległ zmianie, w/w członkowie Zarządu zostali powołani na nową 3 letnią kadencję uchwałami Rady Nadzorczej z dnia 12 czerwca 2017r. Nowa kadencja Zarządu rozpoczęła się 30 czerwca 2017 roku.

Rada Nadzorcza:

*Urszula Bender – Przewodniczący Rady*

*Łukasz Kononowicz – Zastępca Przewodniczącego Rady*

*Tomasz Magiera – Członek Rady*

*Anna Chmura – Członek Rady*

*Marcin Matuszczak – Członek Rady*

Przez cały 2017r. skład Rady Nadzorczej nie uległ zmianie, w/w członkowie Rady zostali powołani na nową 3 letnią kadencję uchwałami Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 30 czerwca 2017r.

#### 4. Wynagrodzenia Zarządu i Rady Nadzorczej HORTICO SA

W roku 2017 łączne wynagrodzenie Zarządu wyniosło brutto 467.482,86 zł.

Członkowie Zarządu otrzymali odpowiednio:

- Paweł Kolasa – Prezes Zarządu: 138 053,08 zł brutto, w tym: 106 900,00 zł z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie i 31 153,08 zł z tytułu umowy o pracę.
- Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu 166 177,06 zł brutto, w tym: 133 900,00 zł z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie i 32 277,06 zł z tytułu umowy o pracę.
- Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu: 163 252,72 zł brutto, w tym: 108 120,00 z tytułu pełnienia funkcji w zarządzie i 55 132,72 zł z tytułu umowy o pracę.

Od chwili powstania HORTICO S.A. żaden z członków Rady Nadzorczej HORTICO S.A. nie otrzymuje wynagrodzenia z tytułu prac w Radzie.

#### 5. Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Zgodnie ze statutem Zarząd Spółki składa się z 1 do 3 osób. Wspólna Kadencja Zarządu trwa trzy kolejne lata. Liczbę członków Zarządu określa uchwałą Rada Nadzorcza. Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje Prezesa Zarządu, a na jego wniosek pozostałych członków Zarządu (za wyjątkiem pierwszego Zarządu, który został wskazany przez akcjonariuszy z chwilą powstania HORTICO S.A.).

Decyzję o podwyższeniu kapitału zakładowego w drodze emisji akcji podejmuje Walne Zgromadzenie, które zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych może upoważnić Zarząd do podjęcia określonych decyzji w zakresie przeprowadzenia emisji.

Zgodnie ze statutem akcje Spółki mogą być umarżane. Zasady, tryb i warunki umorzenia akcji określa każdorazowo uchwała Walnego Zgromadzenia.

#### 6. Akcjonariat

Kapitał zakładowy HORTICO S.A. wyniósł na dzień bilansowy 5.871.545,00 zł. i dzielił się na 11.743.090 akcji (9.384.090 serii A; 1.800.000 serii B; 559.000 serii C) na okaziciela o wartości nominalnej 0,50 zł każda. Wszystkie akcje Spółki są wprowadzone do obrotu na rynku New Connect prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych.

Poniżej zaprezentowano strukturę akcjonariatu Spółki (wg informacji posiadanych przez HORTICO SA na 31.12.2017 r.):

Akcjonariusz	Liczba akcji	[%] akcji i głosów na WZA
Paweł Kolasa	5 318 491	45,29%
Andrzej Guszał	2 735 137	23,29%
Robert Bender	1 412 544	12,03%
BZ WBK Inwestycje Sp. z o.o.	749 918	6,39%
Urszula Bender	86 928	0,74%
Pozostali akcjonariusze	1 440 072	12,26%
<b>Razem</b>	<b>11 743 090</b>	<b>100,00%</b>

## 7. Opis zasad zmiany statutu i sposób działania Walnego Zgromadzenia

Zmiana Statutu Spółki należy do kompetencji Walnego Zgromadzenia. Istotna zmiana przedmiotu działalności Spółki może nastąpić bez wykupu akcji. Zmiana ta wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia powziętej większością dwóch trzecich głosów w obecności osób reprezentujących co najmniej połowę kapitału zakładowego.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie powinno się odbyć w ciągu sześciu miesięcy po upływie każdego roku obrotowego. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd z własnej inicjatywy, na wniosek Rady Nadzorczej lub na żądanie akcjonariusza/y reprezentujących co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego. Wniosek Rady Nadzorczej, zawierający stosowne uzasadnienie, winien być złożony Zarządowi na piśmie, najpóźniej na miesiąc przed proponowanym przez Radę terminem Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia. Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego Spółki mogą żądać zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia i umieszczenia określonych spraw w porządku obrad tego zgromadzenia.

Zasady działania Walnych Zgromadzeń HORTICO S.A. określa „Regulamin Walnego Zgromadzenia HORTICO S.A.”, który został przyjęty uchwałą nr 4/08/2010 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 26.08.2010 r. Zmiana regulaminu Walnego Zgromadzenia wymaga decyzji Walnego Zgromadzenia. Regulamin Walnego Zgromadzenia HORTICO S.A. jest dostępny na stronie internetowej Spółki ([www.hortico.pl](http://www.hortico.pl)) w zakładce „RELACJE INWESTORSKIE”.

## 8. Opis kluczowej działalności Spółki

### Rynek, klienci i sieć sprzedaży

HORTICO S.A. działa na rynku hurtowej i detalicznej sprzedaży artykułów ogrodnich. Klientami Spółki są profesjonalni producenci (rynek profi) oraz centra i sklepy ogrodnicze i klienci indywidualni (rynek hobby). Spółka skupia swoją działalność w centralnej, zachodniej i południowej Polsce (głównie w Warszawie i okolicach, we Wrocławiu i okolicach, w Kaliszu i okolicach, w Lublinie i okolicach oraz Rzeszowie i okolicach). Spółka prowadzi także eksport towarów, głównie na Ukrainę, Białoruś i do Rosji. Sieć sprzedaży HORTICO S.A. w 2017 roku składała się m.in. z:

- hurtowni ogrodniczej we Wrocławiu, ul. Giełdowa 12h,
- hurtowni ogrodniczej w Lublinie, ul. Kasprowicza 98,
- oddziału w Kaliszu, Niedźwiady 1B,
- sklepu ogrodniczego we Wrocławiu, ul. Obornicka 235-237,
- boks w hali kwiatowej na terenie DCHRS we Wrocławiu, ul. Giełdowa 12,
- sklepu internetowego [e-hortico.pl](http://e-hortico.pl) we Wrocławiu ul. Giełdowa 12,
- centrum ogrodniczego „Zielone Centrum Galeria Ogrodnicza” Wrocław Psary, ul. Główna 1C (centrum to z dniem 7 kwietnia 2018r. rozpoczęło działalność jako market DIY pod marką Mrówka – market ten należy do HORTICO SA, a jego przychody wchodzi do rachunku wyników Spółki),
- sklepu i hurtowni ogrodniczej w Rzeszowie, ul. Rejtana 8,
- centrum ogrodniczego w Warszawie, Al. Krakowska,
- centrum ogrodniczego w Lublinie, ul. Zemborzycka,
- centrum ogrodniczego w Ożarowie Mazowieckim, ul. Ożarowska.

Część placówek handlowych Spółki znajduje się na jej własnych nieruchomościach. Na dzień 31 grudnia 2017 roku Spółka dysponowała następującymi nieruchomościami:

- nieruchomość budowlana o powierzchni 0,7177 ha, Psary gmina Wisznia Mała na granicy miasta Wrocławia przy drodze krajowej nr 5 (wylot na Poznań za pierścieniem obwodnicy), teren na którym znajduje się Galeria Ogrodnicza Zielone Centrum,
- nieruchomość o powierzchni 0,3100 ha w Psarach, zagospodarowana pod rozbudowę zewnętrznej powierzchni handlowej i ogrodu pokazowego Galerii Ogrodniczej Zielone Centrum,
- budynek hurtowni, ul. Giełdowa 12 H, Wrocław,
- zabudowana nieruchomość o powierzchni 0,3242 ha, Kokanin, gmina Żelazków (oddział w Kaliszu),
- niezabudowana nieruchomość o powierzchni 0,3 ha w Kokaninie, gmina Żelazków (nieruchomość sąsiaduje bezpośrednio z posiadaną przez Spółkę działką o powierzchni 0,3242 ha w Kokaninie),
- budynek i grunty w Lublinie przy ul. Kasprowicza o powierzchni 0,3160 ha, Hurtownia w Lublinie; w dniu 15 maja 2018r. spółka nabyła sąsiadującą (z dotychczas posiadaną nieruchomością w tej lokalizacji) działkę gruntu o powierzchni 0,09 ha, nabyta działka ma być przeznaczona na rozbudowę powierzchni magazynowych spółki.
- działka gruntu o powierzchni 0,0653 ha zabudowana budynkiem gospodarczym posiadająca projekt budowlany i prawomocną decyzję pozwolenia na budowę obiektu handlowego w miejscowości Bielany Wrocławskie,
- działka gruntu o powierzchni 0,0655 ha zabudowana budynkiem mieszkalnym i gospodarczym w miejscowości Bielany Wrocławskie, zakupiona dnia 14 czerwca 2013, sąsiadująca z ww. nieruchomością.
- nieruchomości zakupione wraz z Przedsiębiorstwem PNOS (nieruchomości w Ożarowie Mazowieckim i Lublinie o łącznej powierzchni ok. 5 ha – częściowo zabudowane budynkami biurowymi, produkcyjnymi, magazynowymi i handlowymi).

Rynek Spółki odnoszący się do profesjonalnych producentów (profi) obejmuje głównie producentów upraw szklarniowych i intensywnych upraw ogrodniczych (gospodarstwa warzywnicze, sadownicze, nasienne). Głównymi konkurentami Spółki na rynku profi są rodzinne hurtownie działające na obszarach, na których skupia się sprzedaż HORTICO SA. Hurtownie te oferują podobną gamę towarów, co HORTICO SA lub specjalizują się w sprzedaży określonych towarów, np. nawozów, podłoży lub nasion. HORTICO buduje swą przewagę konkurencyjną w tym segmencie klientów w oparciu o bardzo dobrą renomę w branży, zaufanie koncernów jako pewnego partnera (dystrybutora) dla ich produktów i dobrą znajomość potrzeb klientów. Spółka dostrzega także zwiększoną aktywność w pozyskiwaniu klientów z rynku profi, bezpośrednio przez producentów środków produkcji.

Rynek hobby to głównie centra i sklepy ogrodnicze, firmy zajmujące się kształtowaniem terenów zieleni oraz klienci indywidualni. Głównymi konkurentami HORTICO SA na rynku hobby są działy ogrodnicze w sieciach typu DIY („do it yourself”), takich jak Castorama, OBI, Leroy Merlin oraz hurtownie i sklepy ogrodnicze w Warszawie, Wrocławiu, Kaliszu, Lublinie, Rzeszowie - i okolicach. HORTICO SA konkuruje z nimi głównie profesjonalizmem obsługi, serwisem i doradztwem dla klientów, gamą oferty handlowej oraz sprawnością logistyczną obsługi.

Eksport na Ukrainę, Białoruś i do Rosji obejmuje głównie podłoża mineralne do produkcji ogrodniczej oraz nawozy. Rynki te są bardzo trudne i z tego powodu stosunkowo słabo spenetrowane przez konkurentów lecz mają duży potencjał sprzedaży.

### **Oferta towarów i usług**

Oferta HORTICO SA obejmuje szeroki wachlarz środków do produkcji ogrodniczej dla profesjonalnych producentów i klientów hobby, w szczególności:

- nasiona i sadzonki profi,
- nasiona i sadzonki hobby,

- nawozy mineralne,
- podłoża ogrodnicze,
- podłoża mineralne,
- środki ochrony biologicznej,
- folie i włókniny,
- środki i nawozy hobby,
- środki ochrony roślin profi,
- sprzęt ogrodniczy,
- narzędzia ogrodnicze hobby,
- artykuły dla szkółkarzy.

HORTICO S.A. rozwija także własne produkty sprzedawane pod marką własną: HORTISOL (nawozy), HORTISEPT (środki do dezynfekcji), HORTIFLEX (folie), HORTICLIPPER (elementy mocowań roślin), HORTIACID (kwasy), HORTIFOG (nośnik do zabiegów śor) oraz świadczy usługi związane z analizami gleby i wody.

### Dostawcy

HORTICO SA jest przedstawicielem większości renomowanych producentów środków do produkcji ogrodniczej w zakresie wszystkich grup oferowanych towarów. Spółka oferuje produkty m.in. następujących firm: Grodan (producent podłoży mineralnych); Syngenta Seeds (nasiona profesjonalne), Yara, Scotts, Prayon, Agrecol, Inco Veritas, (producenci specjalistycznych nawozów mineralnych); Kronen, Klasmann, Compo, Substral (producenci podłoży organicznych); Fiskars, Bahco (narzędzia ogrodnicze).

Poniżej zaprezentowano strukturę sprzedaży HORTICO SA w roku 2017 z uwzględnieniem geograficznych rynków działalności. Dominującym w strukturze sprzedaży spółki, jest rynek krajowy.

Lp.	Wyszczególnienie	01.01-31.12.2017	01.01-31.12.2016
1.	Przychody netto ze sprzedaży wyrobów		
2.	Przychody netto ze sprzedaży usług	<u>2 662 981,43</u>	<u>2 622 953,23</u>
	- eksport	158 938,40	185 913,56
	- kraj	2 504 043,03	2 437 039,67
3.	Przychody ze sprzedaży towarów	<u>92 627 998,03</u>	<u>84 474 514,56</u>
	- eksport	15 943 932,99	16 411 579,78
	- kraj	76 684 065,04	68 062 934,78
4.	Przychody ze sprzedaży materiałów		
	Przychody netto ze sprzedaży razem	<u>95 290 979,46</u>	<u>87 097 467,79</u>

### **9. Istotne zdarzenia wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w okresie obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania**

**9 stycznia 2017 r.** – w Rzeszowie (Hotel Rzeszów) odbyły się targi HORTICO-Floran, w których udział wzięli klienci HORTICO SA z terenu południowo-wschodniej Polski;

**styczeń/luty 2017r.** – HORTICO SA staje się operatorem centrów ogrodniczych, w Warszawie, Ożarowie Mazowieckim i Lublinie, dotychczas prowadzonych przez spółkę zależną tj. PNOS

**marzec 2017r.**- HORTICO SA uczestniczy jako wystawca w Międzynarodowych Targach Ogrodnictwa i Architektury Krajobrazu Gardenia, prezentując przede wszystkim ofertę artykułów dekoracyjnych do domu i ogrodu oraz ofertę skierowaną do profesjonalnych gospodarstw ogrodniczych

**30 czerwca 2017 r.** – odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, które m.in. uchwaliło wypłatę dywidendy w kwocie 0,07 zł brutto na 1 akcję (łączna wartość dywidendy wyniosła ok. 0,83 mln zł); powołanie przez ZWZA Rady Nadzorczej nowej kadencji, rozpoczęcie nowej kadencji Zarządu

**28 lipca 2017r.** – wypłata dywidendy;

**9-10 września 2017r.** – HORTICO SA uczestniczy jako wystawca na Międzynarodowych Targach Ogrodniczych w Gołuchowie;

**19 października 2017r.** – zawarcie z ING aneksu do umowy kredytowej dotyczącej finansowania obrotowego (limit finansowania w rachunku bieżącym zostaje ustalony na 13 mln zł);

**2 listopada 2017r.** – wybór przez Radę Nadzorczą audytora spółki do zbadania sprawozdań finansowych za lata 2017 i 2018;

**12-14 stycznia 2018 r.** – w Rzeszowie (Hotel Rzeszów) odbyły się targi HORTICO, w których udział wzięli klienci HORTICO SA z terenu całej Polski;

**7 kwietnia 2018 r.** – otwarcie przez HORTICO własnego marketu DIY (we Wrocławiu Psarach) pod logo PSB Mrówka

#### **10. Przewidywany rozwój jednostki w roku 2018**

W roku 2018 HORTICO S.A. będzie koncentrowała się na optymalnym wykorzystaniu posiadanego potencjału, szczególnie tkwiącego w posiadanych centrach detalicznych (prace nad „wydłużeniem” sezonu sprzedażowego i wzrostem wartości koszyka zakupowego klientów) oraz działalności w obszarze profi (rozszerzanie terytorialnego zasięgu działania, zwiększanie liczby przedstawicieli handlowych). W zakresie rozwoju sprzedaży detalicznej Spółka z dużą troską podchodzi do otwartego w dniu 7 kwietnia 2018r. marketu DIY – Mrówka, ewentualny sukces tego projektu będzie determinował kolejne działania Grupy Kapitałowej w obszarze sprzedaży detalicznej.

W roku 2018 Spółka zamierza usprawniać procesy wewnętrzne związane z działalnością w obszarze zakupów towarów handlowych oraz zarządzania siecią przedstawicieli handlowych. HORTICO SA zamierza w dalszym ciągu wykorzystywać w sposób optymalny możliwości wzrostu organicznego m.in. poprzez zwiększanie liczby dostawców profesjonalnych towarów do produkcji ogrodniczej.

#### **11. Kluczowe informacje dotyczące umowy Spółki z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych**

Zgodnie z decyzją Rady Nadzorczej HORTICO SA podmiotem uprawnionym do badania sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2017 i 2018 jest Kancelaria Biegłego Rewidenta PROFIN K. Szewczyk ul. Krakowska 36/2, 45-075 Opole (nr ewidencyjny na liście KRBR 3157). Umowa przewiduje wynagrodzenie za badanie jednostkowego sprawozdania finansowego HORTICO SA za rok 2017 w kwocie 8.000,00 zł netto.

## 12. Aktualna sytuacja finansowa

	Rok kończący się dnia 31 grudnia 2017 roku	Struktura	Rok kończący się dnia 31 grudnia 2016 roku	Struktura	Dynamika
<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>95 290 979,5</b>	<b>100%</b>	<b>87 097 467,8</b>	<b>100%</b>	<b>109%</b>
Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 662 981,4	3%	2 622 953,3	3%	102%
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	92 627 998,0	97%	84 474 514,6	97%	110%
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>91 924 892,2</b>	<b>96%</b>	<b>85 102 552,6</b>	<b>98%</b>	<b>108%</b>
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	73 758 665,5	77%	70 193 340,7	81%	105%
Koszt operacyjne	18 166 226,6	19%	14 909 211,8	17%	122%
<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>3 366 087,3</b>		<b>1 994 915,3</b>		<b>169%</b>
<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>359 797,3</b>	<b>0%</b>	<b>552 427,7</b>	<b>1%</b>	<b>65%</b>
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>1 263 335,9</b>	<b>1%</b>	<b>744 402,5</b>	<b>1%</b>	<b>170%</b>
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>	<b>2 462 548,7</b>		<b>1 802 940,5</b>		
<b>Przychody finansowe</b>	<b>542 322,5</b>	<b>1%</b>	<b>10 526,8</b>	<b>0%</b>	<b>5152%</b>
<b>Koszty finansowe</b>	<b>758 854,6</b>	<b>1%</b>	<b>954 762,0</b>	<b>1%</b>	<b>79%</b>
<b>Wynik zdarzeń nadzwyczajnych</b>	<b>0,0</b>	<b>0%</b>	<b>0,0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>Podatek dochodowy</b>	<b>285 185,0</b>	<b>0%</b>	<b>-2 394,0</b>	<b>0%</b>	<b>-11912%</b>
<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>1 960 831,6</b>		<b>861 099,3</b>		

Wiersz	Aktywa	Rok kończący się dnia 31 grudnia 2017 roku	Rok kończący się dnia 31 grudnia 2016 roku	Struktura
<b>A</b>	<b>Aktywa Trwałe</b>	<b>23 096 748,56</b>	<b>24 154 992,37</b>	<b>38%</b>
<b>I</b>	Wartości niematerialne i prawne	1 220 799,75	1 619 958,94	3%
<b>II</b>	Rzeczowe Aktywa Trwałe	15 014 695,14	15 687 280,36	25%
<b>III</b>	Należności długoterminowe	-	-	0%
<b>IV</b>	Inwestycje długoterminowe	6 437 268,42	6 437 268,42	10%
<b>V</b>	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	423 985,25	410 484,65	1%
<b>B</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>44 197 107,02</b>	<b>39 607 685,61</b>	<b>62%</b>
<b>I</b>	Zapasy	14 783 490,80	10 742 831,70	17%
<b>II</b>	Należności krótkoterminowe	28 926 409,59	28 105 069,03	44%
<b>III</b>	Inwestycje krótkoterminowe	394 817,99	631 034,45	1%
<b>IV</b>	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	92 388,64	128 750,43	0%
<b>C</b>	<b>Należne wpłaty na kapitał (Fundusz) podstawowy</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
<b>D</b>	<b>Udziały (Akcje) własne</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
	<b>SUMA AKTYWÓW</b>	<b>67 293 855,58</b>	<b>63 762 677,98</b>	<b>100%</b>



Wiersz	Pasywa	Rok kończący się dnia 31 grudnia 2017 roku	Rok kończący się dnia 31 grudnia 2016 roku	Struktura
<b>A</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>21 367 649,67</b>	<b>20 228 834,41</b>	<b>32%</b>
<b>B</b>	<b>Zobowiązania</b>	<b>45 926 205,91</b>	<b>43 533 843,57</b>	<b>68%</b>
<b>I</b>	Rezerwy na zobowiązania	883 169,61	781 962,08	1%
<b>II</b>	Zobowiązania długoterminowe	8 016 042,62	9 138 855,65	14%
<b>III</b>	Zobowiązania krótkoterminowe	35 635 474,23	32 078 744,25	50%
<b>IV</b>	Rozliczenia międzyokresowe	1 391 519,45	1 534 281,59	2%
	<b>SUMA PASYWÓW</b>	<b>67 293 855,58</b>	<b>63 762 677,98</b>	<b>100%</b>

Przychody netto ze sprzedaży Spółki w roku 2017 wyniosły 95,29 mln zł i były wyższe od przychodów w roku poprzednim o 8,1 mln zł. Spółka zamknęła rok zyskiem operacyjnym 2,46 mln zł i zyskiem netto na poziomie 1,96 mln zł.

Spółka na dzień 31 grudnia 2017 roku wykazuje dodatni kapitał własny w kwocie 21,37 mln zł przy kapitale podstawowym 5,87 mln zł. Struktura Aktywów jest związana z charakterem prowadzonej działalności. Aktywa Spółki stanowiące 62% sumy bilansowej to aktywa obrotowe, z czego większość stanowią należności i zapasy towarów handlowych. Sytuacja spółki jest stabilna. Spółka nie napotyka na kłopoty z pozyskiwaniem finansowania bankowego. Wartość należności krótkoterminowych, zapasów oraz inwestycji krótkoterminowych przekracza wartość zobowiązań krótkoterminowych.

### 13. Zatrudnienie

	31-12-2017	% do ogółu zatrudnionych
<b>Zatrudnienie ogółem</b>	<b>130</b>	<b>100,00%</b>
<b>Grupy zawodowe</b>		
Zarząd	3	2%
Kierownictwo	14	11%
Administracja	14	11%
Stanowiska robotnicze	99	76%

### 14. Czynniki ryzyka i opis zagrożeń

Działalność prowadzona przez Spółkę naraża ją m.in. na następujące rodzaje ryzyka:

- Ryzyko niepowodzenia projektu przejęcia Przedsiębiorstwa PNOS - w dniu 31 marca 2015 roku HORTICO SA nabyła przedsiębiorstwo PNOS, którego od dnia 1 lipca 2014 roku dzierżawcą jest jej spółka zależna. Pomimo, iż dotychczasowe doświadczenia Grupy Kapitałowej HORTICO SA są korzystne, nie można wykluczyć, iż oceny co do możliwości uzyskania określonych efektów z tytułu tego przejęcia okażą się zbyt optymistyczne a wyniki finansowe gorsze od oczekiwanych.
- Ryzyko niepowodzenia projektu budowy sieci obiektów detalicznych. Spółka, jest zainteresowana zwiększeniem liczby i rozbudową posiadanych obiektów, w których prowadzona jest sprzedaż detaliczna. Hortico SA nie wyklucza także budowy obiektu typu Mrówka - kluczowym

warunkiem realizacji tych zamierzeń jest pozyskanie atrakcyjnych terenów pod lokalizację takich obiektów.

- Ryzyko spadku marż handlowych – kluczowym elementem rywalizacji w branży jest konkurowanie ceną towarów. Ze względu na skalę działalności HORTICO S.A. może z powodzeniem konkurować z podmiotami o podobnym profilu działalności, jednak należy liczyć się z tym, iż w wyniku działań konkurencji Spółka zmuszona będzie obniżyć marżę, co w skrajnym przypadku może doprowadzić do osiągnięcia progu rentowności. HORTICO S.A. stara się minimalizować to ryzyko, dywersyfikując obszary aktywności i kierunki sprzedaży oraz rozbudowując serwis dla klienta i kompleksowość oferty.
- Ryzyko jakości należności - część sprzedaży Spółki realizowana jest z odroczonym terminem zapłaty. Pomimo, iż Spółka monitoruje standing finansowy klientów nie da się wykluczyć, iż część należności nie zostanie spłacona. Aby to ryzyko zminimalizować Spółka aktywnie zarządza limitami kredytu kupieckiego dla poszczególnych klientów oraz stara się zabezpieczać istotne należności poprzez uzyskiwanie zabezpieczeń od klientów.
- Ryzyko koncentracji umów i zamówień - w ocenie Zarządu ryzyko koncentracji umów i zamówień pozycjonuje się w Spółce na stosunkowo niskim poziomie. Polityka sprzedaży Spółki polega na utrzymywaniu istniejących relacji handlowych, jak również ciągłym aktywnym pozyskiwaniu nowych partnerów biznesowych. Dodatkowo kierunki sprzedaży są zdywersyfikowane zarówno pod względem geograficznym (eksport i sprzedaż krajowa), jak i segmentowym („profi” i „hobby”), co w ocenie Zarządu Spółki znacznie minimalizuje prawdopodobieństwo zaistnienia powyższego ryzyka.
- Ryzyko walutowe – ryzyko walutowe Spółki związane jest głównie z regulowaniem zobowiązań handlowych Spółki w walutach obcych (przede wszystkim w euro). Spółka na bieżąco monitoruje zmiany kursów walut w celu minimalizowania strat z tytułu ujemnych różnic kursowych. Ponadto, w celu zabezpieczenia się przed niekorzystnymi zmianami kursów walut obcych, Spółka stara się zabezpieczać transakcjami forward zobowiązania denominowane w Euro.
- Ryzyko konkurencji - istotny wpływ na sytuację Spółki mogą wywierać działania podmiotów konkurencyjnych wobec Spółki. Spółka stara się systematycznie wzmacniać przewagę konkurencyjną m.in. poprzez ciągłe podnoszenie kompetencji pracowników, wprowadzanie produktów pod własną marką oraz optymalizowanie oferty produktowej.

#### **15. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

Nie dotyczy.

#### **16. Nabycie udziałów (akcji) własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cena nabycia oraz cena sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia**

W roku 2017 Spółka nie nabyła akcji własnych, w Spółce nie ma uchwalonego programu skupu akcji własnych.

#### **17. Instrumenty finansowe w zakresie: ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej.**

Spółka w dniu bilansowym posiadała m.in. takie instrumenty finansowe, jak udzielone pożyczki, środki pieniężne, należności i zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz zobowiązania z tyt. kredytów. Poza tym Spółka nie posiadała żadnych innych instrumentów finansowych, które wpływałyby na ryzyko kredytowe, zakłóceń przepływów pieniężnych oraz utraty płynności finansowej.

#### **18. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego**

Zakres stosowania zasad ładu korporacyjnego został szczegółowo przedstawiony w sprawozdaniu finansowym Spółki za rok 2017.

Wrocław, dnia 2018-05-18

Paweł Kolasa – Prezes Zarządu:

HORTICO S.A.  
Prezes Zarządu  
  
Paweł Kolasa

Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu:

HORTICO S.A.  
Wiceprezes Zarządu  
  
Andrzej Guszał

Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu:

HORTICO S.A.  
Członek Zarządu  
  
Kinga Kazubowska-Talaga