



**Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki Aztec International S.A.  
w roku obrotowym 2020**

**Tarnowo Podgórne, 30 marca 2021 roku**

## Spis treści

Wstęp .....	3
1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego	5
2. Przewidywany rozwój Spółki.....	9
I. Rozwój związany z nowym budynkiem w Tarnowie Podgórnym .....	9
II. Powiększenie i modernizacja parku maszynowego .....	9
III. Badania i certyfikacje .....	10
3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju .....	10
4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa .....	10
I. Działalność operacyjna i finansowa .....	10
II. Pozycje bilansowe .....	15
5. Czynniki ryzyka i opis zagrożeń.....	17
6. Sytuacja kadrowa.....	19
7. Akcje własne.....	19
8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady).....	20
9. Instrumenty finansowe .....	20
10. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego.....	20
11. Podsumowanie .....	20

**Wstęp**

Niniejsze Sprawozdanie sporządzono w dniu 30 marca 2021 roku w celu przedstawienia akcjonariuszom Aztec International S.A. (dalej: Aztec, Spółka) działalności Spółki w roku obrotowym 2020, zgodnie z wymogiem określonym w art. 395 §2 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych (tekst jednolity Dz.U. 2020 poz. 1526, z późniejszymi zmianami).

Sprawozdanie z działalności jednostki obejmuje zgodnie z art. 49 ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku (tekst jednolity Dz.U. 2021 poz. 217, z późniejszymi zmianami) istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej.

**Ogólna charakterystyka Spółki**

Spółka powstała w dniu 4 sierpnia 2008 roku w wyniku przekształcenia Aztec International Sp. z o.o. w spółkę akcyjną. Zgodnie ze Statutem Spółka została zawiązana na czas nieokreślony.

Na dzień bilansowy, tj. 31 grudnia 2020 roku, kapitał zakładowy Spółki wynosił 3 414 667 zł i dzielił się na 3 414 667 akcji po 1 zł każda.

Skład osobowy Zarządu oraz Rady Nadzorczej Aztec International S.A. na dzień 31.12.2020 r.:

**Zarząd:**

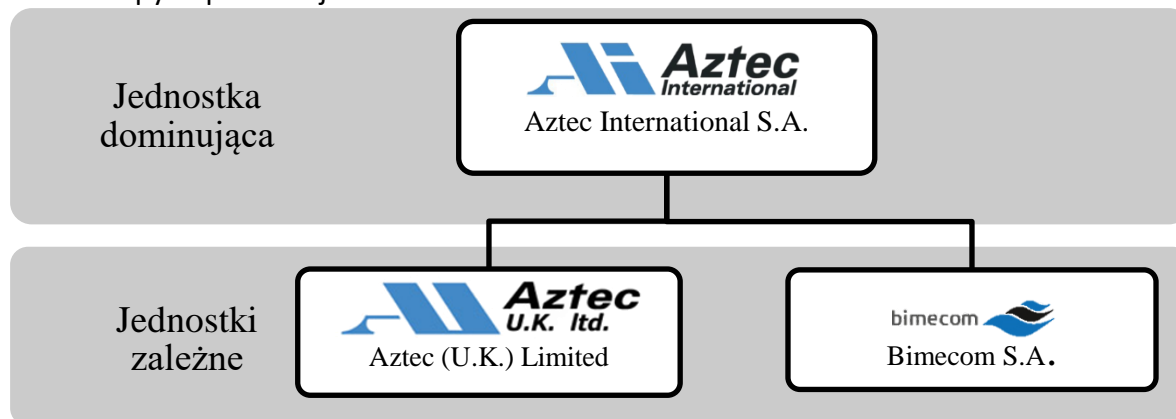
1. Marek Ciulis – Prezes Zarządu
2. Rafał Cędrowski – Wiceprezes Zarządu,  
Dyrektor Finansowy

**Rada Nadzorcza:**

1. Henry De Graan – Przewodniczący
2. Aneta Grząbka – Sekretarz
3. Matthew De Graan
4. Maciej Gramala
5. Tomasz Nieborak
6. Sharon McKenzie

Opis organizacji Grupy Kapitałowej ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Skład Grupy Kapitałowej Aztec International na dzień 31.12.2020 r.:



Struktura Grupy pozostała bez zmian do dnia publikacji niniejszego sprawozdania.

Firma	Aztec International S.A.
Forma prawna	Spółka akcyjna
Siedziba	Tarnowo Podgórze
Adres	ul. Sowie 13C, 62-080 Tarnowo Podgórze
Kapitał zakładowy	3 414 667 zł
Przedmiot działalności	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obróbka metali i nakładanie powłok na metale (PKD 25.61.Z);</li> <li>• produkcja złączy i śrub (PKD 25.94.Z);</li> <li>• sprzedaż hurtowa wyrobów metalowych oraz sprzętu i dodatkowego wyposażenia hydraulicznego i grzejnego (PKD 46.74.Z);</li> <li>• kucie, prasowanie, wytłaczanie i walcowanie metali; metalurgia proszków (PKD 25.50.Z);</li> <li>• obróbka mechaniczna elementów metalowych (PKD 25.62.Z);</li> <li>• produkcja wyrobów dla budownictwa z tworzyw sztucznych (PKD 22.23.Z);</li> <li>• sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego (PKD 46.73.Z)</li> </ul>

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Aztec International S.A. w roku obrotowym 2020

Firma	Aztec (U.K.) Ltd.
Forma prawna	Limited
Siedziba	Brierley Hill, West Midlands; United Kingdom
Adres	Unit 55, Enterprises Trading Estate; Hurst Lane, Pedmore Road; Brierley Hill, West Midlands; DY5 1TX, United Kingdom
Kapitał zakładowy	100 £
Przedmiot działalności	<ul style="list-style-type: none"> <li>• sprzedaż hurtowa wyrobów metalowych oraz sprzętu i dodatkowego wyposażenia hydraulicznego i grzejnego;</li> <li>• obróbka mechaniczna elementów metalowych;</li> <li>• produkcja wyrobów z drutu, łańcuchów i sprężyn;</li> <li>• produkcja złączy i śrub;</li> <li>• sprzedaż detaliczna drobnych wyrobów metalowych, farb i szkła</li> </ul>
Udział Emitenta w kapitale zakładowym	100%
Udział Emitenta w ogólnej liczbie głosów	100%

Firma	Bimecom S.A.
Forma prawna	Spółka akcyjna
Siedziba	Tarnowo Podgórze
Adres	ul. Sowia 13C, 62-080 Tarnowo Podgórze
Kapitał zakładowy	100 000 zł
Przedmiot działalności	<ul style="list-style-type: none"> <li>• produkcja wyrobów dla budownictwa z tworzyw sztucznych (PKD 22.23.Z),</li> <li>• wytwarzanie i przetwarzanie produktów rafinacji ropy naftowej (PKD 19.20.Z),</li> <li>• produkcja pozostałych maszyn ogólnego przeznaczenia, gdzie indziej niesklasyfikowana (PKD 28.29.Z)</li> </ul>
Udział Emitenta w kapitale zakładowym	100%
Udział Emitenta w ogólnej liczbie głosów	100%

### 1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

I kwartał 2020 roku

#### Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy – 17 lutego 2020 roku

17 lutego 2020 roku odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Aztec International S.A., podczas którego podjęto uchwałę w sprawie zmiany siedziby Spółki oraz jej

Statutu w zakresie nowej siedziby. NWZA Spółki Aztec International S.A. postanowiło zmienić siedzibę Spółki z Poznania na Tarnowo Podgórne. Postanowiło również zmienić § 1 ust. 4 Statutu Spółki, w ten sposób, że otrzymuje on brzmienie: „4. Siedzibą Spółki jest Tarnowo Podgórne.” Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki AZTEC International S.A. przyjęło również tekst jednolity statutu Spółki ze wskazaną zmianą.

### **Zmiana adresu siedziby Aztec International S.A.**

W dniu 17 marca 2020 roku nastąpiła formalna zmiana siedziby i adresu Aztec International S.A. Nową siedzibą jest Tarnowo Podgórne (62-080), gdzie pod adresem ul. Sowie 13C mieści się nowy budynek biurowo-produkcyjny Spółki.

### II kwartał 2020 roku

### **Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy – 13 maja 2020 roku**

13 maja 2020 roku odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Aztec International S.A., podczas którego podjęto między innymi następujące uchwały:

1. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Aztec International S.A. w roku obrotowym 2019.
2. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Aztec International S.A. za rok obrotowy 2019.
3. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu Spółki z działalności Aztec International S.A. za rok obrotowy 2019.
4. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki Aztec International S.A. za rok obrotowy 2019.
5. Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium członkom Rady Nadzorczej za rok obrotowy 2019.
6. Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium członkom Zarządu za rok obrotowy 2019.
7. Uchwała w sprawie przeznaczenia zysku za rok obrotowy 2019.

**Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy – 30 czerwca 2020 roku**

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, które odbyło się w dniu 30 czerwca 2020 roku, podjęło Uchwałę w sprawie powołania nowego członka Rady Nadzorczej w osobie pani Sharon McKenzie.

III kwartał 2020 roku**Wezwanie akcjonariuszy do złożenia dokumentów niezdematerializowanych akcji**

Na podstawie przepisów ustawy z dnia 30 sierpnia 2019 r. o zmianie ustawy - Kodeks spółek handlowych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2019 r. poz. 1798 ze zm.) do 1 marca 2021 roku wszystkie akcje Spółki powinny zostać zdematerializowane. Z tym obowiązkiem wiąże się szereg czynności, do wykonania których został zobowiązany również Aztec. Jednym z wymogów jest pięciokrotne wezwanie akcjonariuszy do złożenia dokumentów akcji w Spółce. Realizując wskazane obowiązki, we wrześniu dokonano oficjalnie pierwszego wezwania akcjonariuszy do złożenia dokumentów niezdematerializowanych akcji (Raport ESPI 09/2020 z dnia 29.09.2020 r.).

IV kwartał 2020 roku**Wezwanie akcjonariuszy do złożenia dokumentów niezdematerializowanych akcji**

Spółka kontynuowała realizację procesu obowiązkowej dematerializacji akcji, publikując cztery raporty bieżące: Raport bieżący 10/2020 z dnia 16.10.2020 roku, Raport bieżący 11/2020 z dnia 02.11.2020 roku, Raport bieżący 12/2020 z dnia 17.11.2020 roku oraz Raport bieżący 13/2020 z dnia 03.12.2020 roku, wzywające akcjonariuszy do złożenia dokumentów niezdematerializowanych akcji. Raporty te zostały jednocześnie zamieszczone na stronie internetowej Spółki.

Pandemia koronawirusa w 2020 roku

W 2020 roku pandemia COVID-19 nie miała istotnego wpływu na Aztec International S.A. i wyniki finansowe. Działalność branży budowlanej nie została ograniczona

w taki sposób jak np. branży gastronomicznej czy hotelarskiej. Nie nastąpiło wstrzymanie działalności. W 2020 roku Aztec International S.A. osiągnął najwyższe przychody ze sprzedaży w historii. Spółka posiadała produkty, które są trudnodostępne w Europie z powodu występujących ograniczeń związanych z przerwaniem łańcucha dostaw z Azji. Odpowiedni zapas produktów pozwalał na realizację zamówień i neutralizowanie negatywnych skutków sytuacji pandemicznej. Wzmoczone zamówienia pozwoliły na podjęcie decyzji o zwiększeniu zatrudnienia pracowników. Spółka prowadziła stosowne działania mające na celu przeciwdziałanie rozprzestrzenianiu się koronawirusa. W ramach tych czynności zapewniono środki ochrony dla pracowników, wprowadzono nowe procedury bezpieczeństwa oraz umożliwiono pracownikom pracę zdalną poprzez zakupienie sprzętu oraz oprogramowania w celu ułatwienia komunikacji na odległość. Czynności te zostały podjęte zarówno w trosce o bezpieczeństwo pracowników, jak i ciągłość funkcjonowania Spółki.

#### Tarcza Antykryzysowa

Aztec International S.A. skorzystał w 2020 roku z następującej pomocy w ramach Tarczy Antykryzysowej:

1) **Zwolnienie z obowiązku opłacenia składek ZUS** należnych za okres od 1 marca do 31 maja 2020 r. wykazanych w deklaracjach rozliczeniowych złożonych za ten okres. Zwolnienie na podstawie art. 31zo ust. 1a Ustawy z dnia 2 marca 2020 r. o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych (Dz.U. z 2020 r. poz. 374 ze zm.). Kwota zwolnienia: **153 879,05 zł**, która zwiększyła pozostałe przychody operacyjne.

2) **Subwencja z Polskiego Funduszu Rozwoju** udzielana na podstawie: załącznik nr 1 do rozporządzenia Komisji (UE) nr 651/2014 z 17 czerwca 2014 r. uznającego niektóre rodzaje pomocy za zgodne z rynkiem wewnętrznym w zastosowaniu art. 107 i 108 Traktatu (Dz.Ur. UE z 2014 r. L 187, s. 1); art. 11 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 4 lipca 2019 r. o systemie instytucji rozwoju (Dz.U. z 2019 r. poz. 1572 ze zm.); art. 15g ust. 9 ustawy z dnia 2 marca 2020 r. o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych i wywołanych nimi sytuacji kryzysowych (Dz.U. z 2020 r. poz. 374 ze zm.); art. 1 pkt 1 lit. b ustawy z dnia 31 marca 2020 r. o zmianie ustawy o systemie



instytucji rozwoju (Dz.U. z 2020 r. poz. 569). Kwota otrzymanej subwencji: **802 977 zł**. Subwencja będzie podlegać zwrotowi w wysokości minimalnie 25% przyznanej kwoty, a maksymalnie 75%. Spłata subwencji może zostać umorzona w części od 25% do 75%. Wielkość umorzenia zależy od kontynuacji działalności (25%), poniesienia straty na sprzedaży (25%) oraz utrzymania średniej liczby pracowników w ciągu 12 miesięcy od podpisania umowy o subwencji (25%). W 2020 roku subwencja jest wykazywana w bilansie jako pożyczka. Nie ma wpływu na rachunek zysków i strat. Spłata subwencji rozpocznie się w lipcu 2021 roku i potrwa 24 miesiące.

### I kwartał 2021 roku

#### **Zmiana Przewodniczącego Rady Nadzorczej**

W nawiązaniu do raportu bieżącego nr 02/2021 z dnia 4 lutego 2021 roku Rada Nadzorcza, w dniu 3 lutego 2021 roku, podjęła Uchwałę w przedmiocie zmiany Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej, od dnia 4 lutego 2021 roku, pełni Pan Matthew De Graan.

## **2. Przewidywany rozwój jednostki**

### **I. Rozwój związany z nowym budynkiem w Tarnowie Podgórnym**

Nowy budynek Aztec International S.A. zlokalizowany w Tarnowie Podgórnym dostarczył wiele nowych możliwości mających wpływ na rozwój Spółki. Aztec International S.A. dysponuje większą powierzchnią produkcyjną oraz magazynową, co pozwala na dalsze inwestycje w maszyny oraz pokrywanie zwiększonego zapotrzebowania na produkty ze strony klientów.

### **II. Powiększenie i modernizacja parku maszynowego**

Aztec International S.A. konsekwentnie kontynuuje rozbudowę parku maszynowego, która ma na celu przede wszystkim zwiększenie zdolności produkcyjnych. Wzrost zdolności produkcyjnych pozwala przede wszystkim na realizację większej ilości zamówień przy jednocześnie szybszej ich realizacji. Inwestycje w nowe maszyny stanowią odpowiedź na

zapotrzebowanie na produkty ze strony klientów oraz świadczą o dążeniu do dalszego rozwoju Spółki.

### **III. Badania i certyfikacje**

W 2020 roku Aztec International S.A. prowadził działania dążące do pozyskania certyfikatu dla nowej grupy produktów. Prace te są prowadzone w celu wzmocnienia pozycji Spółki względem konkurencji na rynku akcesoriów budowlanych, szczególnie na rynkach zachodnich.

### **3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

W roku 2020 roku Spółka prowadziła działania w dziedzinie badań i rozwoju opisane powyżej.

### **4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa**

#### **I. Działalność operacyjna i finansowa**

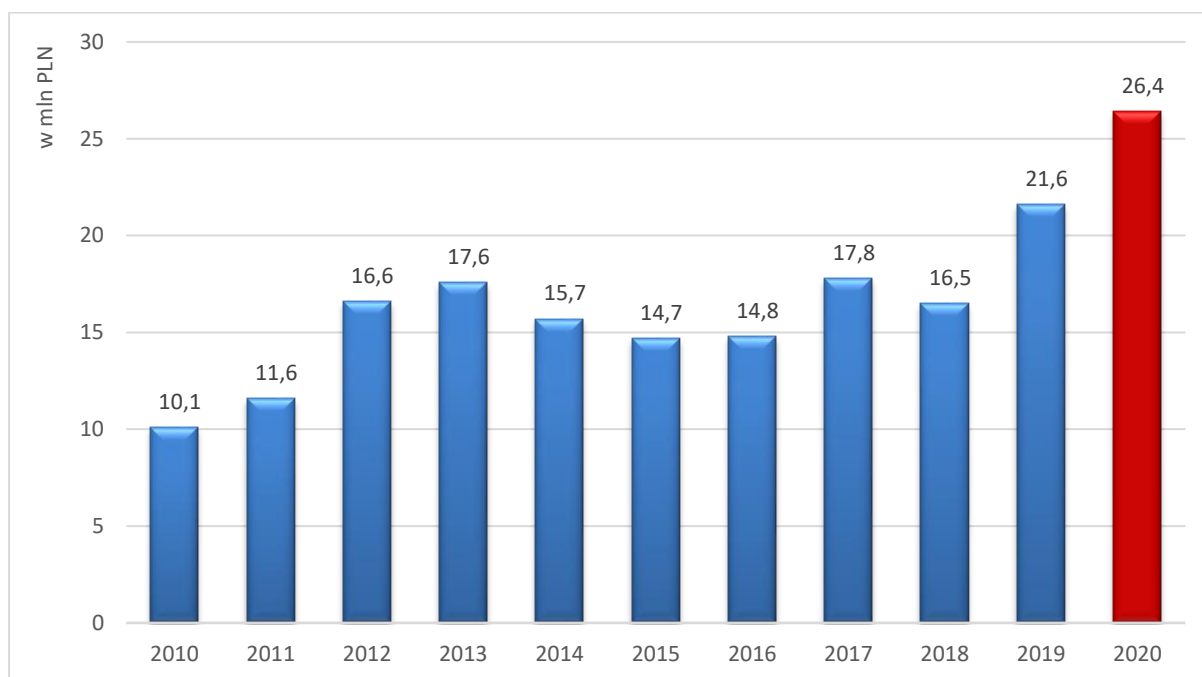
##### **a) Przychody ze sprzedaży i koszty działalności operacyjnej**

W 2020 roku Aztec International S.A. osiągnął najwyższe w historii przychody ze sprzedaży. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów Aztec International S.A. uzyskane w raportowanym roku obrotowym wyniosły 26,4 mln zł, tzn. były wyższe o 22,4% od uzyskanych w poprzednim roku (Wykres 1)<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Wartość przychodów ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów nie uwzględnia zmiany stanu produktów.

Wykres 1. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów Aztec International S.A. w latach 2010-2020 (w mln PLN)



Źródło: Opracowanie własne

Na osiągnięcie tych wyników miały wpływ dwa główne czynniki. Pierwszym z nich było otwarcie nowego zakładu produkcyjnego w Tarnowie Podgórnym, który umożliwił zwiększanie mocy produkcyjnych, co pozwalało na realizację wzmożonej ilości zamówień. Po drugie, Spółka utrzymywała odpowiednio wysokie stany magazynowe, aby w razie ewentualnych zakłóceń łańcuchów dostaw móc zapewnić nieprzerwaną produkcję oraz terminowe dostawy. Pozwoliło to na osiągnięcie znakomitych przychodów ze sprzedaży pomimo kryzysu wywołanego przez pandemię COVID-19 oraz ograniczenia w funkcjonowaniu gospodarki. Klienci docenili, że mimo trwającej pandemii Aztec International S.A. był w stanie terminowo realizować zamówienia. Po trzecie, miała na to wpływ realizacja dochodowych zleceń sprzedaży technologii.

W 2020 roku koszty działalności operacyjnej wyniosły 26,3 mln zł, co oznacza wzrost w wysokości 20,9% w porównaniu do roku poprzedniego (Tabela 1).

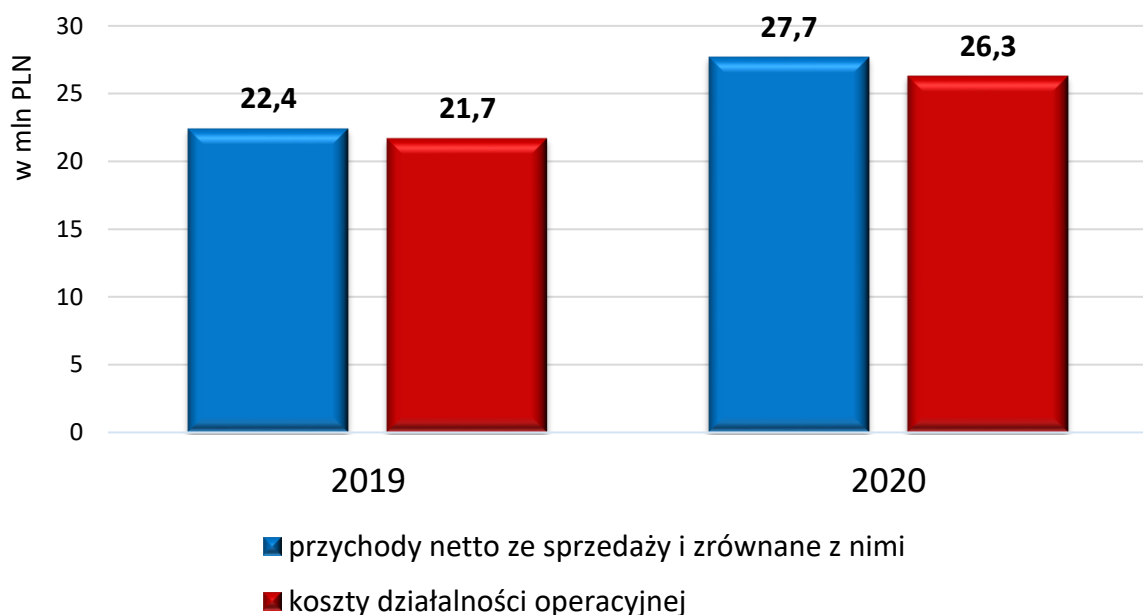
## Sprawozdanie Zarządu z działalności Aztec International S.A. w roku obrotowym 2020

Tabela 1. Dynamika kosztów rodzajowych Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2019 r. oraz 01.01–31.12.2020 r. (w PLN)

Rodzaj kosztu	2019	2020	Dynamika
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>21 729 113,53</b>	<b>26 259 639,48</b>	<b>20,85%</b>
Amortyzacja	345 006,32	600 641,53	74,10%
Zużycie materiałów i energii	10 674 779,36	15 481 211,30	45,03%
Usługi obce	1 470 773,35	1 418 999,99	-3,52%
Podatki i opłaty	169 953,62	167 738,41	-1,30%
Wynagrodzenia	3 419 848,11	4 553 851,89	33,16%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	574 423,44	816 715,79	42,18%
Pozostałe koszty rodzajowe	366 402,94	77 005,95	-78,98%
<b>Wartość sprzedanych towarów i materiałów</b>	<b>4 707 926,39</b>	<b>3 143 474,62</b>	<b>-33,23%</b>

Źródło: Opracowanie własne

Wykres 2. Przychody i koszty działalności operacyjnej Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2019 r. oraz 01.01–31.12.2020 r. (w mln PLN)



Źródło: Opracowanie własne

Na zwiększenie omawianych kosztów miał wpływ m.in. wzrost kosztów amortyzacji o 74,1% w stosunku do 2019 roku, który był powiązany z nową siedzibą Aztec International S.A. w Tarnowie Podgórnym, a także przyjęciem do użytkowania nowych środków trwałych, o których Spółka informowała w raportach okresowych za rok 2020.

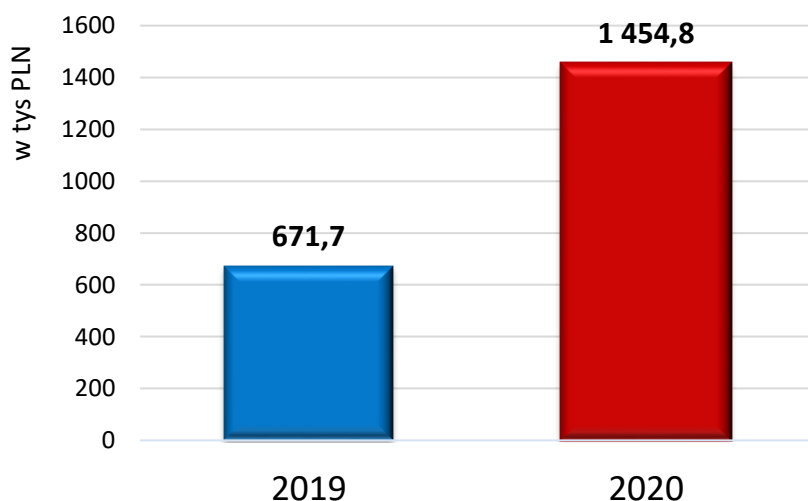
W raportowanym roku obrotowym koszty zużycia materiałów i energii wzrosły o 45,0% w porównaniu do roku poprzedniego. Ponocono koszty dostosowania do potrzeb spółki budynków biurowych oraz hali produkcyjno-magazynowej. Wynikało to także z ciągłego rozwoju przekładającego się na zwiększenie skali działalności oraz wzrostu realizowanych zamówień.

Znacząco, bo o ponad 33%, wzrosły koszty wynagrodzeń w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego, co wynika z poszerzenia kadry pracowniczej, szczególnie o pracowników produkcji.

### b) Wyniki finansowe

W roku obrotowym 2020 Aztec International S.A. osiągnął zysk ze sprzedaży w wysokości niemal 1,5 mln zł. Wynik ten jest wyższy od osiągniętego w 2019 roku o 116,6% (Wykres 3).

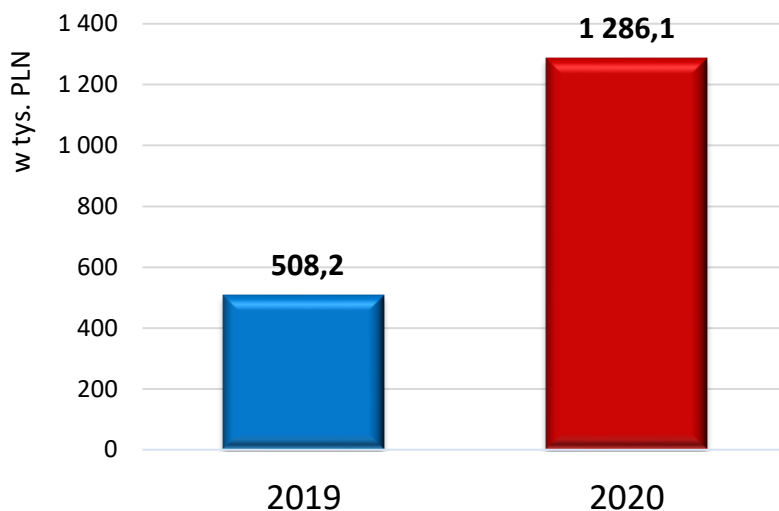
Wykres 3. Zysk ze sprzedaży Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2019 r. oraz 01.01–31.12.2020 r. (w tys. PLN)



Źródło: Opracowanie własne

Spółka osiągnęła w 2019 roku zysk netto w wysokości 1,3 mln zł (Wykres 4).

Wykres 4. Zysk netto Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2019 r. oraz 01.01–31.12.2020 r. (w tys. PLN)



Źródło: Opracowanie własne

Tabela 2 prezentuje wskaźniki rentowności uzyskane w 2020 roku oraz w roku poprzednim.

Tabela 2. Wybrane wskaźniki rentowności Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2019 r. oraz 01.01–31.12.2020 r. (w %)

Wskaźniki rentowności	2019	2020
Rentowność sprzedaży <sup>2</sup>	3,0%	5,2%
Rentowność działalności operacyjnej <sup>3</sup>	3,2%	6,3%
Rentowność brutto <sup>4</sup>	3,0%	5,7%
Rentowność netto <sup>5</sup>	2,3%	4,6%
Rentowność kapitału własnego (ROE) <sup>6</sup>	3,6%	8,4%
Rentowność aktywów (ROA) <sup>7</sup>	2,1%	4,9%

Źródło: Opracowanie własne

<sup>2</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku ze sprzedaży oraz przychodów netto ze sprzedaży

<sup>3</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku z działalności operacyjnej oraz przychodów netto ze sprzedaży

<sup>4</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku przed opodatkowaniem oraz przychodów netto ze sprzedaży

<sup>5</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku netto oraz przychodów netto ze sprzedaży

<sup>6</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku netto i kapitału własnego

<sup>7</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku netto i aktywów razem

c) Stanowisko Zarządu dotyczące realizacji publikowanych prognoz w latach ubiegłych w stosunku do osiągniętych wyników

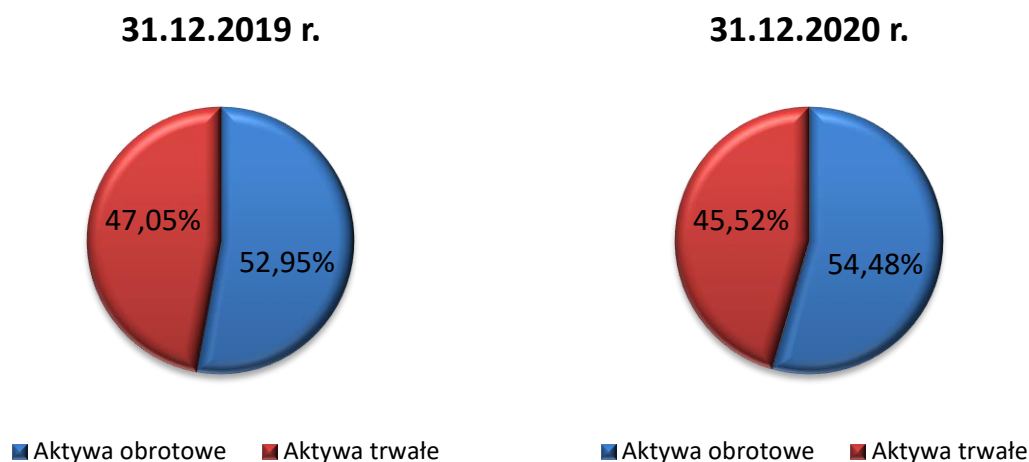
Spółka dotychczas nie podawała do publicznej wiadomości prognoz wyników finansowych.

II. Pozycje bilansowe

a) Aktywa

Struktura aktywów Aztec International S.A. na dzień 31 grudnia 2020 roku uległa zmianie w stosunku do struktury aktywów z końca 2019 roku (Wykres 5). Nastąpił wzrost udziału aktywów obrotowych w ogólnej wartości aktywów o ok. 1,5 p. p., przy jednoczesnym spadku udziału aktywów trwałych.

Wykres 5. Struktura aktywów Aztec International S.A. na dzień 31.12.2019 r. oraz 31.12.2020 r.



Źródło: Opracowanie własne

Wskaźniki płynności finansowej (Tabela 3) wskazują, że Spółka posiada stabilną sytuację finansową i jest w stanie na bieżąco regulować swoje zobowiązania.

Tabela 3. Wybrane wskaźniki płynności finansowej Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2019 r. oraz 01.01–31.12.2020 r.

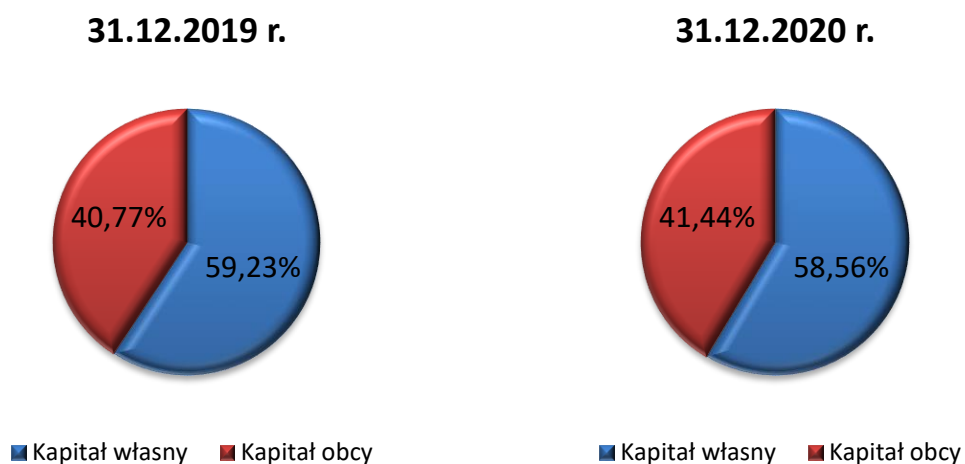
Wskaźniki płynności finansowej	2019	2020
Wskaźnik bieżącej płynności finansowej <sup>8</sup>	2,25	2,27
Wskaźnik szybkiej płynności finansowej <sup>9</sup>	1,14	1,06
Wskaźnik wypłacalności gotówkowej <sup>10</sup>	0,81	0,76

Źródło: Opracowanie własne

### b) Pasywa

Aztec International S.A. kontynuuje politykę utrzymywania struktury pasywów opartej na finansowaniu w przeważającej części kapitałem własnym. Na dzień 31 grudnia 2020 roku kapitał własny stanowił 59%, a kapitał obcy 41% sumy pasywów (Wykres 6).

Wykres 6. Struktura pasywów w Aztec International S.A. na dzień 31.12.2019 r. oraz 31.12.2020 r.



Źródło: Opracowanie własne

W porównaniu do 2019 roku udział kapitału obcego uległ nieznacznemu zwiększeniu (o niecały 1 p. p.).

<sup>8</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz aktywów obrotowych i zobowiązań krótkoterminowych

<sup>9</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz aktywów obrotowych pomniejszonych o zapasy, krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe oraz zobowiązań krótkoterminowych

<sup>10</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz środków pieniężnych i innych aktywów pieniężnych oraz zobowiązań krótkoterminowych



## 5. Czynniki ryzyka i opis zagrożeń

Najistotniejsze ryzyko działalności operacyjnej i finansowej Aztec International S.A. przedstawia się następująco:

- Ryzyko związane z pandemią koronawirusa

Na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania Zarządu, pandemia koronawirusa nie wywarła znaczącego wpływu na działalność i sytuację Spółki. Aztec International S.A. podjął środki prewencyjne oraz przystosował warunki pracy do sytuacji epidemicznej. Tuż pod koniec 2020 roku pojawiły się informacje o możliwych problemach z łańcuchem dostaw. Niemniej jednak dotychczas nie było niepokojących sygnałów o istnieniu bezpośredniego zagrożenia związanego z zakłóceniami łańcucha dostaw. Zarząd Spółki na bieżąco kontroluje związaną z tym sytuację. W przypadku zmiany sytuacji i wystąpienia istotnego wpływu Zarząd Spółki będzie informował za pośrednictwem raportów bieżących.

- Ryzyko płynności finansowej

Ryzyko płynności finansowej jest nieodłącznym elementem działalności gospodarczej. Zostało zidentyfikowane również w Aztec International S.A. Spółka posiada znacznej wartości zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek, tj. 6,1 mln zł na dzień 31.12.2020 r. Istotna kwota tych zobowiązań zwiększa ryzyko płynności finansowej. Spółka w pierwszych miesiącach roku przeznaczająca znaczne środki finansowe na zakup surowców do produkcji oraz towarów handlowych. Ze względu na występowanie sezonowości w branży, w której działa Spółka, duża część wpływów środków pieniężnych z tytułu sprzedaży jest uzyskiwana dopiero w miesiącach wiosennych i letnich. Wskazana różnica w okresach zwiększonych wydatków i wpływów generuje istnienie ryzyka płynności. Spółka dążąc do ograniczenia tego ryzyka, podejmuje działania mające na celu wydłużenie terminów płatności u dostawców. Dodatkowo wykorzystuje przedpłaty na sprzedawane produkty. Kolejnym sposobem zarządzania ryzykiem płynności jest częściowe finansowanie zakupu surowców ze źródeł bankowych.

- Ryzyko kursowe

Aztec International S.A. prowadzi rozliczenia handlowe głównie w walutach obcych z uwagi na to, że w znacznej mierze współpracuje z zagranicznymi dostawcami i odbiorcami. Ryzyko kursowe w tej sytuacji należy uznać za istotne ryzyko w działalności Spółki.

Zarząd Aztec International S.A. podejmuje działania mające na celu zniwelowanie ewentualnych niekorzystnych różnic kursowych. Spółka ustala marże handlowe z uwzględnieniem występowania ryzyka kursowego. Ponadto, dokłada starań, aby realizowane zamówienia zakupowe i sprzedażowe w miarę możliwości były wyrażane w tych samych walutach. Aztec International S.A. jest klientem hurtowym banku, zatem posiada możliwość rozliczania transakcji walutowych po kursach korzystniejszych niż kursy dostępne dla klientów detalicznych.

– Ryzyko związane z sezonowością sprzedaży

Branża budowlana, w której działa Aztec International S.A., charakteryzuje się sezonowością. Produkty wytwarzane przez Spółkę są wykorzystywane na potrzeby budownictwa, dla którego sezon przypada na miesiące wiosenno-letnie. Sezonowość prac budowlanych skutkuje sezonowością sprzedaży wyrobów gotowych i towarów przez Spółkę. W celu ograniczenia tego ryzyka Aztec International S.A. poszukuje rynków zbytu obciążonych mniejszym ryzykiem sezonowości.

– Ryzyko związane ze zmianą cen surowców

Wahania cen surowców mają wpływ na rentowność produkcji Spółki. Wzrost cen surowców może istotnie podwyższyć koszty produkcyjne. Głównym materiałem wykorzystywanym w procesach produkcyjnych są surowce wykonane ze stali, zatem szczególne znaczenie dla Spółki mają ceny na rynku stali. W Spółce istnieje ryzyko, że ewentualny wzrost cen surowców wymusi podwyższenie cen oferowanych produktów, co może spowodować trudności z ich sprzedażą. Spółka sukcesywnie podejmuje działania mające na celu zabezpieczenie się przed wskazanym ryzykiem. Działania te polegają na dokonywaniu bieżącej analizy zapotrzebowania na surowce, negocjacji cen surowców z dostawcami oraz składanie długoterminowych zamówień.

– Ryzyko konkurencji

W branży budowlanej, w której działa Aztec International S.A., funkcjonują podmioty konkurencyjne oferujące podobne produkty. Spółka podejmuje działania mające na celu zwiększenie pozycji konkurencyjnej. Produkty Aztec International S.A. posiadają patenty i znaki towarowe zaświadczone o spełnianiu przez nie określonych wymogów i norm oraz ich

wysokiej jakości. Spółka pozyskuje kolejne zaświadczenia i certyfikaty, wpływając na zwiększenie atrakcyjności i konkurencyjności oferowanych produktów.

### **6. Sytuacja kadrowa**

W 2020 roku przeciętne zatrudnienie w Aztec International S.A. wynosiło 54 etaty i uległo zwiększeniu w porównaniu do roku poprzedniego, kiedy znajdowało się na poziomie 36 etatów.

Struktura organizacyjna Spółki na koniec raportowanego okresu obejmowała 19 stanowisk (20 w roku poprzednim) w działach sprzedaży, zaopatrzenia, finansów, administracji i magazynu oraz 34 etaty (21 w roku poprzednim) dla pracowników produkcyjnych. Zatrudnieni pracownicy posiadają wymagane wykształcenie oraz doświadczenie niezbędne do pracy na określonych stanowiskach.

Aztec International S.A. zatrudniał w 2020 roku przedstawicieli handlowych za granicą. Spółka współpracowała również ze zleceniobiorcami oraz w zależności od zapotrzebowania korzystała z usług agencji pracy tymczasowej. Dzięki takiemu rozwiązaniu było możliwe elastyczne pozyskiwanie zasobów ludzkich w sytuacjach zwiększonego zapotrzebowania na pracę.

W związku ze zwiększeniem skali działalności, Aztec International S.A. zdecydował się na poszerzenie kadry pracowniczej, głównie wśród pracowników produkcji, co bardzo pozytywnie przełożyło się na zwiększenie mocy produkcyjnych Spółki.

Z perspektywy zdolności produkcyjnych, stosowanej technologii i wielkości sprzedaży, struktura i wielkość zatrudnienia w Spółce, w 2020 roku, znajdowała się na zadowalającym poziomie.

### **7. Akcje własne**

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Aztec International S.A. nie nabywał akcji własnych.

## 8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

## 9. Instrumenty finansowe

Aztec International S.A. w 2020 roku skorzystał z takich instrumentów finansowych, jak forwardy na sprzedaż waluty obcej.

## 10. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego

Spółka nie jest jednostką, której papiery wartościowe zostały dopuszczone do obrotu na rynku regulowanym. Akcje Spółki są notowane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect organizowanym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. W związku z tym Spółka przyjęła do stosowania obowiązujący na tym rynku zbiór zasad ładu korporacyjnego "Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect" zawarte w Załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 października 2008 roku, zmienione Uchwałą Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010 roku.

Szczegółowe stanowisko Spółki w przedmiocie stosowania „Dobrych Praktyk Spółek notowanych na NewConnect” stanowi załącznik nr 8 do Jednostkowego Raportu Roczno-go za 2020 rok, którego elementem jest niniejsze sprawozdanie z działalności.

## 11. Podsumowanie

W 2020 roku Aztec International S.A. osiągnął najwyższe przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w historii Spółki. Przyczyniła się do tego zrealizowana inwestycja budowy budynku biurowego z halą produkcyjno-magazynową w Tarnowie Podgórnym, która umożliwiła zwiększenie mocy produkcyjnych.

W 2020 roku Spółka osiągnęła zysk netto o wartości niemal 1,3 mln zł. W porównaniu do wyniku uzyskanego w poprzednim roku jest on zdecydowanie wyższy, tj. o 153,1%. Spółka w raportowanym okresie stopniowo dostosowywała park maszynowy do pracy w nowej

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Aztec International S.A. w roku obrotowym 2020

---

siedzibie. Nowe możliwości, które Aztec International S.A. uzyskał w związku z nowym budynkiem w Tarnowie Podgórnym, pozwoliły na jeszcze większy rozwój działalności, a także wzrost realizowanych zamówień. Spółka uczestniczyła również w procesie pozyskiwania uznawanego certyfikatu dla nowej grupy produktów.

Zarząd Aztec International S.A. nieprzerwanie dąży do dalszego rozwoju Spółki. Inwestycja związana z nową siedzibą w Tarnowie Podgórnym pozwoliła, zgodnie z wcześniejszymi oczekiwaniami, na zwiększenie potencjału Spółki oraz umożliwia osiągnięcie coraz bardziej obiecujących wyników finansowych.

Jak zostało już wskazane w poprzednich punktach Sprawozdania, pandemia koronawirusa nie wywarła znaczącego wpływu na sytuację Spółki. Mimo pojawiających się informacji o możliwych problemach z łańcuchem dostaw, dotychczas nie wystąpiło takie bezpośrednie zagrożenie. Zarząd Spółki na bieżąco kontroluje związaną z tym sytuację.

Prezes Zarządu

Wiceprezes Zarządu

Marek Ciulis

Rafał Cędrowski

Tarnowo Podgórne, 30 marca 2021 roku