



Synektik

**ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
SYNEKTIK SA
ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ SYNEKTIK SA**
za okres od 1 października 2025 roku do 31 marca 2026 roku

roku obrotowego 2025
trwającego od 1 października 2025 roku do 30 września 2026 roku,
sporządzone według Międzynarodowych Standardów
Sprawozdawczości Finansowej

11 czerwca 2026 r.

1.	INFORMACJE OGÓLNE	4
1.1.	Informacje o jednostce dominującej	4
1.2.	Informacje o Grupie Kapitałowej	4
1.3.	Informacja o podmiotach zależnych i podporządkowanych	5
1.3.1.	Podmioty ujmowane w sprawozdaniu metodą praw własności	6
1.4.	Władze Spółki	6
1.5.	Akcjonariat Spółki	6
1.6.	Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące	7
2.	ZASADY SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	9
3.	WYNIKI FINANSOWE SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ	10
3.1.	Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Kapitałowej	10
3.2.	Prezentacja podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Spółki	12
4.	PROFIL DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ	15
4.1.	Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach	15
4.2.	Struktura sprzedaży	17
5.	PODSUMOWANIE DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ W I PÓŁROCZU 2025 ROKU FINANSOWEGO	18
5.1.	Sprzedaż urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych	18
5.2.	Radiofarmacja	20
5.3.	Badania i rozwój	21
6.	STRATEGIA ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ	22
7.	INFORMACJE DODATKOWE	23
7.1.	Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość	23
7.1.1.	Podział Spółki	23
7.2.	Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy	24

7.3. Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne	24
7.4. Powiązania organizacyjne i kapitałowe Spółki	24
7.5. Transakcje z podmiotami powiązanymi	25
7.6. Zaciągnięte kredyty i pożyczki	25
7.7. Udzielone pożyczki	25
7.8. Gwarancje i poręczenia	25
7.9. Pozostałe informacje i objaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej oraz oceny realizacji zobowiązań	26
7.10. Prognozy finansowe	26
7.11. Czynniki ryzyka	26
7.12. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej	26
7.13. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki oraz Grupy Kapitałowej	27
7.14. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej na Bliskim Wschodzie na działalność Spółki oraz Grupy Kapitałowej	28
8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ O ZASADACH SPRAWOZDAWCZOŚCI	29

1. INFORMACJE OGÓLNE

1.1. Informacje o jednostce dominującej

SYNEKTIK Spółka Akcyjna („SYNEKTIK SA”, „Jednostka Dominująca”, „Spółka”, „Emitent”), będąca jednostką dominującą Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („Grupa Kapitałowa”, „Grupa”, „Grupa SYNEKTIK”), została utworzona aktem notarialnym z dnia 4 października 2001 r. jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. W dniu 4 lutego 2011 r. Spółka została przekształcona w spółkę akcyjną. Spółka ma swoją siedzibę przy ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3, 00-728 Warszawa, Polska.

Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000377574. Spółce nadano numer statystyczny REGON 015164655 oraz numer NIP 521-31-97-880.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji kapitał zakładowy Jednostki Dominującej wynosi 4 264 564,50 PLN i dzieli się na 8 529 129 akcji serii A, B, BB, BBB, C, D oraz E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda.

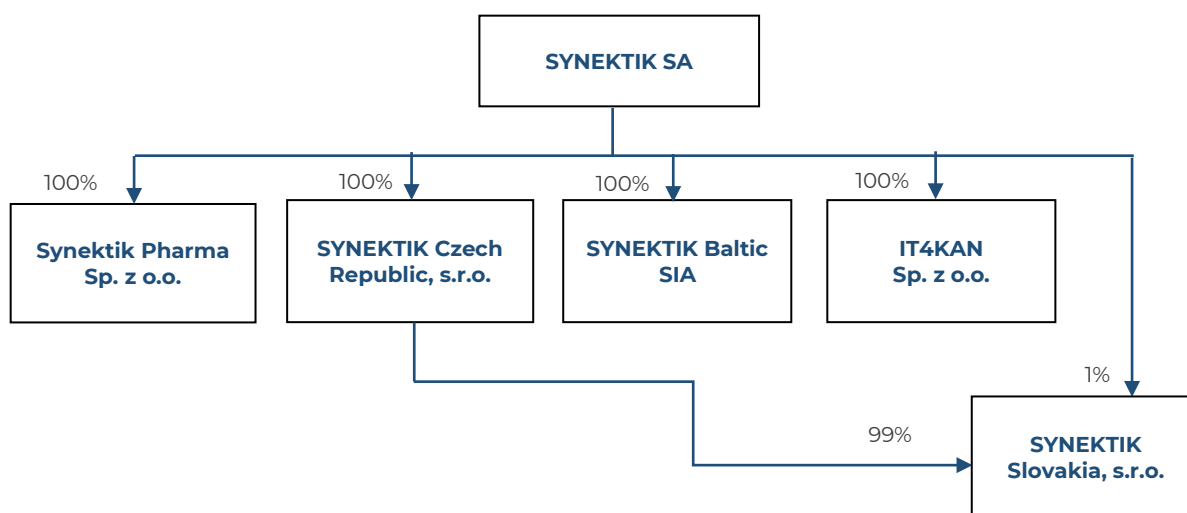
Od dnia 14 października 2014 r. akcje spółki SYNEKTIK SA są notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie SA (oznaczenie akcji SYNEKTIK, SNT).

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

1.2. Informacje o Grupie Kapitałowej

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) wchodzi następujące podmioty:

- › SYNEKTIK SA - podmiot dominujący,
- › Synektik Pharma Sp. z o.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Baltic SIA - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › IT4KAN Sp. z o.o. – podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Slovakia, s.r.o. – podmiot zależny, w 1% kontrolowany przez SYNEKTIK SA oraz w 99% kontrolowany przez SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.



Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w dniu 11 maja 2026 r. została zarejestrowana spółka Synektik Ukraine TOV w ukraińskim rejestrze handlowym prowadzonym przez Jednolity Państwowy Rejestr Podmiotów Prawnych, Przedsiębiorców Indywidualnych i Organizacji Publicznych pod sygnaturą 46313037. Jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Kijowie na Ukrainie pod adresem 01012, Kyiv, Nezalezhnosti Square, Building 2. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. Celem spółki Synektik Ukraine TOV jest działalność operacyjna obejmująca sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemy robotyczne do chirurgii małoinwazyjnej da Vinci) na terenie Ukrainy.

1.3. Informacja o podmiotach zależnych i podporządkowanych

Grupa na dzień 31 marca 2026 r. prowadziła działalność operacyjną głównie na terytorium Polski, Czech, Słowacji, Litwy, Łotwy i Estonii.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy.

Synektik Pharma Sp. z o.o.

SYNEKTIK SA nabyła 100% udziałów w spółce Monrol Poland Ltd Sp. z o.o. w dniu 29 marca 2018 r. W dniu 10 maja 2018 r. nastąpiła zmiana nazwy podmiotu na Synektik Pharma Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się przy ul. Józefa Piłsudskiego 3, 00-728 Warszawa, Polska. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000395740. Spółka rozpoczęła działalność 9 września 2011 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. Działalność spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała produkcję i sprzedaż radiofarmaceutyków.

SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.

Spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. powstała w dniu 29 listopada 2021 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba Spółki mieści się w Pradze w Czechach, Plzeňská 3350/18, Smíchov, 150 00 Praha 5. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Sąd Miejski w Pradze pod sygnaturą C 358899. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w Spółce. W dniu 21 grudnia 2021 r. SYNEKTIK SA zawarła z Intuitive Surgical Sàrl z siedzibą w Aubonne, Szwajcaria, aneks do umowy dystrybucyjnej z 5 lipca 2018 r., w którym od 1 lutego 2022 r. rozszerzono jej zakres na terytorium Czech i Słowacji. Jednocześnie Spółka SYNEKTIK Czech Republic s.r.o. zawarła z Intuitive Surgical Sàrl i Intuitive Surgical s.r.o. (z siedzibą w Pradze) umowę zobowiązującą sprzedaży dwóch zorganizowanych części przedsiębiorstw. W dniu 1 lutego 2022 r. nastąpiła realizacja warunków prawnych w/w umów i w konsekwencji spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. nabyła zorganizowane części przedsiębiorstw od Intuitive Surgical Sàrl oraz Intuitive Surgical s.r.o., i tym samym rozpoczęła działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego na terenie Czech i Słowacji.

SYNEKTIK Baltic SIA

Spółka SYNEKTIK Baltic SIA powstała w dniu 27 grudnia 2024 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Rydze na Łotwie, pod adresem Marijas iela 2A, Rīga, LV-1050. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Rejestr Spółek Republiki Łotewskiej pod sygnaturą 40203613541. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. SYNEKTIK Baltic SIA prowadzi działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe i szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemy robotyczne do chirurgii małoinwazyjnej da Vinci, systemy robotyczne do mikro- i supermikrochirurgii Symani) na terenie Litwy, Łotwy i Estonii.

IT4KAN Sp. z o.o.

W dniu 9 stycznia 2025 r. Jednostka Dominująca nabyła 100% udziałów w spółce IT4KAN Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach 40-203, przy al. Walentego Roździeńskiego 188c. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000506834. IT4KAN Sp. z o.o. rozpoczęła działalność 18 kwietnia 2014 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka jest m.in. producentem autorskiego oprogramowania dedykowanego dla potrzeb zakładów diagnostyki obrazowej, a także

świadczy usługi wsparcia i serwisu systemów oraz infrastruktury IT w podmiotach leczniczych oraz zajmuje się sprzedażą sprzętu medycznego.

SYNEKTIK Slovakia, s.r.o.

Spółka SYNEKTIK Slovakia, s.r.o. powstała w dniu 22 sierpnia 2025 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Bratysławie na Słowacji pod adresem Vajnorská 100/B, Bratislava - mestská časť Nové Mesto 831 04. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Rejestr Przedsiębiorstw Sądu Miejskiego Bratysława III pod sygnaturą 190898/B. SYNEKTIK SA posiada 1% udziałów w spółce, SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o., posiada 99% udziałów w spółce. Celem spółki SYNEKTIK Slovakia, s.r.o. jest administrowanie rozliczeniami wewnątrzgrupowymi na terenie Słowacji.

1.3.1. Podmioty ujmowane w sprawozdaniu metodą praw własności

„Lom Scan” Sp. z o.o.

Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w spółce „Lom Scan” Sp. z o.o. Siedziba spółki mieści się przy ul. Żurawiej 71A, 15-540 Białystok. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000481802 i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka podlega konsolidacji metodą praw własności, począwszy od sprawozdania finansowego za III kwartał 2014 roku. Działalność spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała świadczenie usług diagnostycznych.

1.4. Władze Spółki

Zarząd

Na dzień 31 marca 2026 r. oraz na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji w skład organu zarządczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- › Cezary Kozanecki Prezes Zarządu
- › Dariusz Korecki Wiceprezes Zarządu
- › Tomasz Wróbel Członek Zarządu

Rada Nadzorcza

Na dzień 31 marca 2026 r. oraz na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji w skład organu nadzorczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- › Mariusz Książek Przewodniczący Rady Nadzorczej
- › Wiesław Łatała Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- › Sawa Zarębińska Sekretarz Rady Nadzorczej
- › Michał Dobak Członek Rady Nadzorczej
- › Andrzej Jacaszek Członek Rady Nadzorczej

W okresie od przekazania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I kwartał 2025 roku obrotowego do dnia sporządzenia i zatwierdzenia do publikacji niniejszego sprawozdania z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 roku obrotowego, składy Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie uległy zmianie.

1.5. Akcjonariat Spółki

Na dzień 31 marca 2026 r. kapitał zakładowy SYNEKTIK SA wynosił 4 264 564,50 PLN i dzielił się na 8 529 129 akcji zwykłych na okaziciela serii A, B, BB, BBB, C, D oraz E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda. Łączna liczba głosów na walnym zgromadzeniu SYNEKTIK SA wynosiła 8 529 129 głosów.

Według stanu wiedzy Spółki, struktura akcjonariatu, na dzień sporządzenia i na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu kształtowała się następująco:

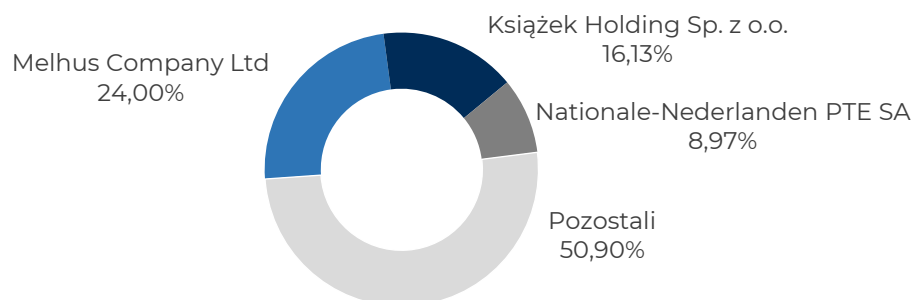


Tabela nr 1: Znaczący akcjonariusze Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	Udział w głosach na WZ
Melhus Company Ltd	2 047 380	24,00%	2 047 380	24,00%
Książek Holding Sp. z o.o.	1 376 143	16,13%	1 376 143	16,13%
Nationale-Nederlanden PTE SA	764 923	8,97%	764 923	8,97%

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I kwartał 2025 roku obrotowego do dnia sporządzenia i zatwierdzenia do publikacji niniejszego sprawozdania z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 roku obrotowego, struktura akcjonariatu nie uległa zmianie.

1.6. Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące

Zarząd

Według stanu wiedzy Spółki, na dzień sporządzenia i na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji, osoby zarządzające Spółką posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Tabela nr 2: Osoby zarządzające Spółką, posiadające akcje Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Zarząd Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Cezary Kozanecki *	2 047 380	1 023 690	24,00%	24,00%
Dariusz Korecki	100 000	50 000	1,17%	1,17%

* pośrednio przez Melhus Company Ltd

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I kwartał 2025 roku obrotowego do dnia sporządzenia i zatwierdzenia do publikacji niniejszego sprawozdania z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 roku obrotowego, nie doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby zarządzające.

Rada Nadzorcza

Według stanu wiedzy Spółki, na dzień sporządzenia i na dzień przekazania niniejszego sprawozdania do publikacji, osoby nadzorujące Spółkę posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Tabela nr 3: Osoby nadzorujące Spółką, posiadające akcje Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Rada Nadzorcza Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Mariusz Książek - MK Foundation Fundacja Rodzinna*	1 376 143	688 071,50	16,13%	16,13%

* pośrednio przez Książek Holding Sp. z o.o.

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania sprawozdania finansowego za I kwartał 2025 roku obrotowego do dnia sporządzenia i zatwierdzenia do publikacji niniejszego sprawozdania z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 roku obrotowego, doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby blisko powiązane z osobami nadzorującymi.

Zgodnie z raportami ESPI 21/2026 i ESPI 22/2026 Maciej Zarębiński oraz Zuzanna Zarębińska, jako osoby blisko powiązane z członkinią Rady Nadzorczej Sawą Zarębińską, dokonały zakupu akcji Spółki – odpowiednio – 382 w dniu 23 marca 2026 r. oraz 55 w dniu 25 marca 2026 r.

2. ZASADY SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Sprawozdanie finansowe za okres od 1 października 2025 r. do 31 marca 2026 r. jest kolejnym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („sprawozdanie finansowe”), które sporządzono zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską.

Do dnia 31 grudnia 2013 r. Grupa sporządzała swoje sprawozdania finansowe zgodnie z ustawą o rachunkowości, a do końca 2010 roku korzystała także ze zwolnienia ze sporządzania skonsolidowanego sprawozdania finansowego na podstawie art. 58 ust. 1 ustawy o rachunkowości.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone za okres od 1 października 2025 r. do 31 marca 2026 r.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności gospodarczej spółek wchodzących w skład Grupy.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z koncepcją kosztu historycznego, z wyjątkiem aktualizacji wyceny niektórych instrumentów finansowych.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w polskich złotych. Polski złoty jest walutą funkcjonalną i sprawozdawczą SYNEKTIK SA.

Na skonsolidowane sprawozdanie finansowe składają się:

- › skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów
- › skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej
- › skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym
- › skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych
- › noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Na jednostkowe sprawozdanie finansowe składają się:

- › jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów
- › jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej
- › jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym
- › jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych
- › noty objaśniające do jednostkowego sprawozdania finansowego

Najważniejsze zasady rachunkowości stosowane przez Spółkę zostały przedstawione w notach objaśniających do jednostkowego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego, a przez Grupę w notach objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

3. WYNIKI FINANSOWE SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

3.1. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Kapitałowej

Podstawowe dane finansowe i wskaźniki Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres sprawozdawczy od 1 października 2025 r. do 31 marca 2026 r. zawarte są w poniższych tabelach.

Tabela nr 4: Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN, zaokrąglone do jedności)	1.10.2025 -31.03.2026	1.10.2024 -31.03.2025	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przychody netto ze sprzedaży	441 162 494	327 821 822	113 340 672	35%
Koszty sprzedaży i zarządu	(46 609 900)	(35 031 295)	(11 578 605)	33%
Koszty prac rozwojowych	(1 547 175)	(1 665 756)	118 581	(7%)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT)*	107 690 051	71 060 820	36 629 230	52%
EBITDA z działalności kontynuowanej**	118 029 412	80 936 709	37 092 703	46%
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej***	82 871 099	55 163 663	27 707 436	50%
Zysk (strata) na wydzieleniu****	261 324 440	-	261 324 440	-
Całkowite dochody ogółem	331 333 201	47 559 871	283 773 330	597%
Wyszczególnienie (dane w PLN, zaokrąglone do jedności)	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.03.2025	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Aktywa razem	488 235 967	380 155 418	108 080 550	28%
Aktywa trwałe, w tym:	169 189 854	157 560 530	11 629 324	7%
Pozostałe wartości niematerialne	33 102 010	39 454 793	(6 352 783)	(16%)
Rzeczowe aktywa trwałe	63 478 715	60 236 695	3 242 020	5%
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	27 393 857	30 134 395	(2 740 538)	(9%)
Aktywa obrotowe, w tym:	319 046 113	206 352 989	112 693 124	55%
Zapasy	73 786 401	41 308 690	32 477 710	79%
Należności krótkoterminowe	200 049 263	104 496 789	95 552 475	91%
Środki pieniężne	36 138 165	55 524 133	(19 385 968)	(35%)
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia	-	16 241 899	(16 241 899)	(100%)
Wyszczególnienie (dane w PLN, zaokrąglone do jedności)	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.03.2025	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Kapitały i zobowiązania razem	488 235 967	380 155 418	108 080 550	28%
Kapitały własne	158 669 664	167 051 007	(8 381 343)	(5%)
Zobowiązania razem	329 566 303	213 104 411	116 461 892	55%
Zobowiązania długoterminowe, w tym:	69 896 974	53 130 140	16 766 833	32%
Długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	6 825 241	4 198 212	2 627 029	63%
Przychody przyszłych okresów	39 198 911	22 290 065	16 908 846	76%
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	259 669 330	157 355 504	102 313 826	65%
Krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	25 636 974	3 871 610	21 765 364	562%
Zobowiązania handlowe i pozostałe krótkoterminowe	181 412 000	97 966 378	83 445 622	85%
Przychody przyszłych okresów	39 313 082	45 935 025	(6 621 943)	(14%)
Zobowiązania związane z aktywami przeznaczonymi do wydzielenia	-	2 618 767	(2 618 767)	(100%)

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN, zaokrąglone do jedności)	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.03.2025	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przepływy netto z działalności operacyjnej	78 090 858	46 298 363	31 792 495	69%
Przepływy netto z działalności inwestycyjnej	(21 372 940)	(8 569 932)	(12 803 008)	149%
Przepływy netto z działalności finansowej	(104 833 522)	(66 535 967)	(38 297 555)	58%
Przepływy pieniężne netto	(48 115 604)	(28 807 536)	(19 308 068)	67%

Zaprezentowane powyżej dane mogą się nie sumować ze względu na zastosowane zaokrąglenia

* zysk operacyjny, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

** zysk operacyjny Grupy przed amortyzacją, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

*** zysk netto, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

**** wynik rozpoznany, zgodnie z interpretacją „KIMSF 17 Przekazanie aktywów niegotówkowych właścicielom”, w konsekwencji wydzielenia do Syn2bio SA części majątku Synektik SA

Grupa SYNEKTIK w I półroczu 2025 roku finansowego zwiększyła skonsolidowane przychody o 35%, do 441,2 mln PLN. W minionym półroczu Grupa wypracowała 118,0 mln PLN EBITDA z działalności kontynuowanej (skorygowanej o wynik na działalności wydzielonej do Syn2Bio SA), wobec 80,9 mln PLN rok wcześniej (wzrost o 46%). Zysk netto z działalności kontynuowanej wyniósł w analizowanym okresie 82,9 mln PLN, o 50% więcej niż w I półroczu 2024 r. fin. Całkowite dochody ogółem za okres wyniosły 331,3 mln PLN (47,6 mln PLN w I półroczu 2024 r. fin.), uwzględniając 261,3 mln PLN zysku na wydzieleniu (mający charakter księgowy, niegotówkowy; opisany szerzej w rozdziale 7.1.1. sprawozdania).

O dynamicznym wzroście przychodów oraz zysków przesądziły wyższe wyniki segmentu dostaw sprzętu oraz usług, zarówno związane z realizacją kontraktów na dostawę sprzętu, jak i związane z powtarzalną działalnością segmentu. Rentowność EBITDA z działalności kontynuowanej wzrosła z 24,7% w I półroczu 2024 r. fin. do 26,8% w I półroczu 2025 r. fin.

Suma bilansowa Grupy SYNEKTIK SA na 31 marca 2026 r. wyniosła 488,2 mln PLN, wobec 380,2 mln PLN na 31 marca 2025 r. (wzrost o 28%, związany głównie z rozwojem działalności segmentu dostaw sprzętu oraz usług). Aktywa trwałe w porównaniu z 31 marca 2025 r. wzrosły o 7%, a aktywa obrotowe (głównie należności oraz zapasy) zwiększyły się o 55% m.in. w związku realizacją kontraktów pozyskanych w okresie styczeń-marzec 2026 r. Całkowite zobowiązania Grupy wzrosły o 55%, do 329,6 mln PLN na koniec okresu, co jest konsekwencją dynamicznego rozwoju segmentu dostaw sprzętu i i usług. Na koniec marca br. dług netto Grupy wyniósł 20,9 mln PLN, wobec 21,0 mln PLN nadwyżki na koniec marca 2025 r. Wzrost zadłużenia netto związany jest z wypłatą dywidendy za 2024 r. fin., w łącznej kwocie 91,7 mln PLN, jak również sfinalizowaniem procesu podziału Grupy i wydzieleniem do Syn2bio SA części środków pieniężnych Spółki.

W analizowanym okresie Grupa SYNEKTIK SA odnotowała 48,1 mln PLN ujemnych przepływów pieniężnych, o czym przesądziła wypłata dywidendy w rekordowej kwocie 91,7 mln PLN. W minionym półroczu Grupa wypracowała 78,1 mln PLN dodatnich przepływów z działalności operacyjnej, wobec 46,3 mln PLN rok wcześniej.

Sytuację finansową Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA na koniec marca 2026 r. ilustrują zaprezentowane poniżej wskaźniki finansowe.

Tabela nr 5: Wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wskaźniki finansowe	1.10.2025 -31.03.2026	1.10.2024 -31.03.2025
Wskaźnik rentowności operacyjnej	24,4%	21,7%
Wskaźnik rentowności EBITDA z działalności kontynuowanej	26,8%	24,7%
Wskaźnik rentowności zysku netto	18,8%	16,8%
Rentowność aktywów (ROA)	17,0%	14,5%
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	52,2%	33,0%

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wskaźniki finansowe	1.10.2025 -31.03.2026	1.10.2024 -31.03.2025
Wskaźnik płynności ogólnej	1,23	1,31
Wskaźnik płynności szybkiej	0,94	1,05
Wskaźnik rotacji należności handlowych (w dniach)	76,4	56,4
Wskaźnik rotacji zobowiązań handlowych (w dniach)	86,4	54,2
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	0,94	1,06
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	0,68	0,56
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,14	0,14
Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	0,53	0,41
Wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego	2,08	1,28
Wartość księgową na akcję	18,6	19,6
Wartość zysku z działalności kontynuowanej na akcję (EPS)	9,7	6,5

Objaśnienia wskaźników:

- a) rentowność operacyjna – zysk operacyjny/ przychody ze sprzedaży
b) rentowność EBITDA z działalności kontynuowanej – wynik EBITDA z działalności kontynuowanej (skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, wydzielonej do Syn2bio)/ przychody ze sprzedaży
b) rentowność zysku netto – zysk netto z działalności kontynuowanej/ przychody ze sprzedaży
d) rentowność aktywów (ROA) – zysk netto z działalności kontynuowanej/ aktywa razem
e) rentowność kapitałów własnych (ROE) – zysk netto z działalności kontynuowanej/ kapitały własne
f) wskaźnik płynności I – aktywa obrotowe/ zobowiązania krótkoterminowe
g) wskaźnik płynności II – (aktywa obrotowe - zapasy)/ zobowiązania krótkoterminowe
h) wskaźnik rotacji należności – należności handlowe (z kontraktami)/ przychody ze sprzedaży x 180
i) wskaźnik rotacji zobowiązań – zobowiązania handlowe (z kontraktami) i inwestycyjne/ koszty operacyjne x 180
j) wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym – kapitał własny/ majątek trwały
k) wskaźnik zadłużenia ogólnego – zobowiązania ogółem/ aktywa razem
l) wskaźnik zadłużenia długoterminowego – zobowiązania długoterminowe/ pasywa razem
m) wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego – zobowiązania krótkoterminowe/ pasywa razem
n) wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego – zobowiązania razem/ kapitał własny
o) wartość księgową na akcję – kapitał własny/ liczba akcji na koniec roku
p) wartość zysku z działalności kontynuowanej na akcję – zysk netto z działalności kontynuowanej / średnia ważona liczba akcji w okresie

W I półroczu 2025 roku finansowego Grupa zwiększyła rentowność EBITDA z działalności kontynuowanej (o 2,1 pkt. proc., do 26,8%), jak również rentowność operacyjną i netto, o odpowiednio 2,7 i 2,0 pkt. proc., do 24,4% marży EBIT oraz 18,8% marży zysku netto z działalności kontynuowanej.

Sytuacja płynnościowa Grupy oraz poziom zadłużenia kształtują się na bezpiecznym, komfortowym poziomie. W minionym okresie Grupa odnotowała nieznaczny wzrost wskaźników zadłużenia ogólnego i zmniejszenie wskaźników płynnościowych, co jest związane m.in. z wypłatą dywidendy w rekordowej wysokości oraz finalizacją podziału Spółki.

3.2. Prezentacja podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Spółki

Podstawowe dane finansowe i wskaźniki SYNEKTIK SA za okres sprawozdawczy od 1 października 2025 r. do 31 marca 2026 r. zawarte są w poniższych tabelach.

Tabela nr 6: Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN, zaokrąglone do jedności)	1.10.2025 -31.03.2026	1.10.2024 -31.03.2025	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przychody netto ze sprzedaży	328 308 928	214 433 336	113 875 592	53%
Koszty sprzedaży i zarządu	(26 686 315)	(18 426 931)	(8 259 383)	45%
Koszty prac rozwojowych	(1 547 175)	(1 665 756)	118 581	(7%)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT)*	86 439 856	47 437 850	39 002 005	82%
EBITDA z działalności kontynuowanej**	92 484 784	52 915 715	39 569 069	75%
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej***	99 599 671	66 155 601	33 444 070	51%

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Zysk (strata) na wydzieleniu****	261 324 440	-	261 324 440	-
Całkowite dochody ogółem	347 804 678	58 551 809	289 252 870	494%
Wyszczególnienie (dane w PLN, zaokrąglone do jedności)	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.03.2025	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Aktywa razem	371 802 987	254 843 253	116 959 734	46%
Aktywa trwałe, w tym:	121 706 975	102 774 289	18 932 685	18%
Pozostałe wartości niematerialne	15 517 199	16 998 385	(1 481 186)	(9%)
Rzeczowe aktywa trwałe	41 771 823	37 367 881	4 403 942	12%
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	22 414 592	24 632 288	(2 217 696)	(9%)
Aktywa obrotowe, w tym:	250 096 013	135 827 065	114 268 948	84%
Zapasy	47 814 496	24 257 711	23 556 785	97%
Należności krótkoterminowe	175 820 879	61 545 705	114 275 174	186%
Środki pieniężne	18 680 767	45 808 892	(27 128 125)	(59%)
Wyszczególnienie (dane w PLN, zaokrąglone do jedności)	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.03.2025	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Kapitały i zobowiązania razem	371 802 987	254 843 253	116 959 734	46%
Kapitały własne	100 478 259	115 538 070	(15 059 810)	(13%)
Zobowiązania razem	271 324 728	139 305 184	132 019 545	95%
Zobowiązania długoterminowe, w tym:	53 469 165	43 535 324	9 933 842	23%
Długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	6 805 530	4 097 215	2 708 315	66%
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	217 855 563	93 151 093	124 704 469	134%
Krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	24 434 573	3 346 610	21 087 963	630%
Zobowiązania handlowe i pozostałe krótkoterminowe	145 181 432	53 201 635	91 979 797	173%
Wyszczególnienie (dane w PLN, zaokrąglone do jedności)	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.03.2025	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przepływy netto z działalności operacyjnej	60 145 216	40 189 785	19 955 431	50%
Przepływy netto z działalności inwestycyjnej	(3 304 176)	6 262 013	(9 566 190)	-
Przepływy netto z działalności finansowej	(103 892 797)	(66 145 801)	(37 746 995)	57%
Przepływy pieniężne netto	(47 051 757)	(19 694 003)	(27 357 754)	139%

Zaprezentowane powyżej dane mogą się nie sumować ze względu na zastosowane zaokrąglenia

* zysk operacyjny, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

** zysk operacyjny przed amortyzacją, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

*** zysk netto, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

**** wynik rozpoznany, zgodnie z interpretacją „KIMSF 17 Przekazanie aktywów niegotówkowych właścicielom”, w konsekwencji wydzielenia do Syn2bio SA części majątku Synektik SA

Sytuację finansową SYNEKTIK SA na koniec marca 2026 r. ilustrują zaprezentowane poniżej wskaźniki finansowe.

Tabela nr 7: Jednostkowe wskaźniki finansowe SYNEKTIK SA

Wskaźniki finansowe	1.10.2025 -31.03.2026	1.10.2024 -31.03.2025
Wskaźnik rentowności operacyjnej	26,3%	22,1%
Wskaźnik rentowności EBITDA z działalności kontynuowanej	28,2%	24,7%
Wskaźnik rentowności netto	30,3%	30,9%
Rentowność aktywów (ROA)	26,8%	26,0%
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	99,1%	57,3%

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wskaźniki finansowe	1.10.2025 -31.03.2026	1.10.2024 -31.03.2025
Wskaźnik płynności ogólnej	1,15	1,46
Wskaźnik płynności szybkiej	0,93	1,20
Wskaźnik rotacji należności handlowych (w dniach)	82,0	41,4
Wskaźnik rotacji zobowiązań handlowych (w dniach)	98,7	50,3
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	0,83	1,12
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	0,73	0,55
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,14	0,17
Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	0,59	0,38
Wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego	2,70	1,21
Wartość księgowa na akcję	11,78	13,55
Wartość zysku na akcję (EPS)	11,68	7,76

Objaśnienia wskaźników są identyczne jak w tabeli nr 5.

4. PROFIL DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ

4.1. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej jest dostarczanie najnowszych technologii poprzez sprzedaż specjalistycznego sprzętu medycznego, wspomagającego go oprogramowania oraz powiązanych z tym usług serwisowo-pomiarowych, jak również produkcja radiofarmaceutyków. Ponadto Grupa Kapitałowa prowadzi badania i prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach własnych Centrum Badawczo-Rozwojowego oraz Centrum Badań Klinicznych.

Podstawowe produkty i usługi Grupy Kapitałowej prowadzone są w następujących segmentach działalności:

1. Sprzedaż sprzętu medycznego i rozwiązań informatycznych wraz z działalnością usługową, w tym:

a. Sprzedaż sprzętu medycznego stosowanego w radiologii i terapii oraz w medycynie nuklearnej

Grupa prowadzi działalność handlową w obszarze sprzedaży urządzeń do terapii (Intuitive Surgical, Histosonics, Carl Zeiss, Eckert & Ziegler, Insightec, Loccioni, ZAP Surgical, Medical Microinstruments), sprzętu medycznego do radiologii obrazowej (produkowanego m.in. przez Philips), w tym do mammografii i biopsji piersi (Hologic), wstrzykiwaczy kontrastu wraz z materiałami zużywalnymi (Medtron) oraz sprzętu i wyposażenia stosowanego w medycynie nuklearnej (głównie produkcji firmy Comcer). W ramach tej działalności Grupa dokonuje kompleksowej dostawy sprzętu, połączonej z przygotowaniem niezbędnych pomieszczeń, instalacją urządzeń, serwisem oraz szkoleniem personelu.

b. Rozwiązania informatyczne

Grupa Synektik jest twórcą własnych, specjalistycznych systemów informatycznych, które pomagają placówkom medycznym, zarówno publicznym jak i prywatnym, w zarządzaniu obrazami medycznymi (takimi jak badania TK, MR, RTG czy USG) oraz powiązanymi z nimi danymi.

Rodzina rozwiązań ArPACS to kompleksowy zestaw narzędzi, który:

- › archiwizuje i dystrybuje obrazy (PACS): działa jak cyfrowe archiwum, pozwalając na łatwe przechowywanie i przesyłanie badań obrazowych między różnymi działami szpitala, pomiędzy różnymi jednostkami medycznymi oraz specjalistami diagnostyki obrazowej;
- › wyświetla i przetwarza obrazy (ArView, MedDream): umożliwia lekarzom wygodne oglądanie, pomiary, rekonstrukcje i analizowanie obrazów w celu postawienia diagnozy;
- › zarządza danymi pacjentów (RIS): wspiera personel w codziennej pracy, pomagając w rejestracji, planowaniu badań i zarządzaniu informacjami administracyjnymi związanymi z radiologią.

System klasy ArPACS oferowany jest bezpośrednio szpitalom oraz firmom informatycznym, które wdrażają systemy zarządzania placówkami medycznymi klasy HIS (HIS – Szpitalne Systemy Informacyjne).

Platforma Zbadani.pl to autorska, nowoczesna platforma internetowa, która rewolucjonizuje obieg badań radiologicznych. Działa w modelu SaaS (Software as a Service), co oznacza, że jest dostępna przez internet, w dowolnym miejscu i czasie, za pomocą zwykłej przeglądarki internetowej. Platforma zapewnia w pełni cyfrowy i bezpieczny przepływ danych o jakości diagnostycznej, co jest kluczowe dla precyzyjnej pracy lekarzy. W jej ramach udostępniany jest szereg aplikacji, m.in.:

- › SynDose (syndose.pl): narzędzie, które monitoruje i analizuje dawki promieniowania jonizującego, pomagając placówkom w zachowaniu bezpieczeństwa pacjentów;
- › Wydawanie Wyników Online: umożliwia pacjentom bezpieczny odbiór wyników badań obrazowych w formie poprzez przeglądarkę internetową, eliminując potrzebę ponownej wizyty i osobistego odbioru w placówce medycznej dokumentacji badania (opisu i obrazów medycznych);
- › Współdzielenie Dokumentacji Medycznej: ułatwia placówkom medycznym wymianę i udostępnianie dokumentacji między sobą (np. między pracownią obrazowania a kliniką).

Równoległe platforma Zbadani.pl oferuje pacjentom i ich bliskim możliwość tworzenia cyfrowej "teczki badań". Pacjent może:

- › przechowywać wszystkie swoje badania, w tym obrazy diagnostyczne i pełną historię choroby, w jednym, bezpiecznym miejscu;
- › uzyskać dostęp do swoich danych z dowolnego miejsca na świecie, potrzebując jedynie dostępu do internetu;
- › skonsultować swoje badanie z dowolnym lekarzem lub specjalistą na świecie, udostępniając mu badanie w prosty sposób za pomocą bezpiecznego, szyfrowanego linku.

c. Usługi serwisowo-pomiarowe sprzętu medycznego

Oferta Grupy obejmuje usługi serwisowe wybranych produktów z oferowanego sprzętu medycznego. Testy odbiorcze i specjalistyczne wykonywane są w laboratorium badawczym aparatury do diagnostyki obrazowej prowadzonym przez Podmiot Dominujący, które posiada akredytację Polskiego Centrum Akredytacji.

2. Produkcja i sprzedaż radiofarmaceutyków

Produkcja radiofarmaceutyków wykorzystywanych w diagnostyce onkologicznej, kardiologicznej i neurologicznej prowadzona jest w zakładach produkcyjnych Grupy SYNEKTIK zlokalizowanych w Kielcach, Warszawie i Mszczonowie. Grupa Kapitałowa posiada prawa własności lub prawa do produkcji dla dziewięciu produktów radiofarmaceutycznych: Glunektik, Fludeoxyglucose (18F) Synektik, Fluorocholine (18F) Synektik, Natrii fluoridum (18F) Synektik, IASOropa, IASOglio, Radelumin, Pylclari i FLT (18F) Synektik. Ponadto Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego i Centrum Badań Klinicznych.

3. Centrum Badawczo-Rozwojowe

Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego (CBR) i Centrum Badań Klinicznych. W CBR realizowane są również projekty usprawniające procesy produkcyjne i poprawiające jakość istniejących już wyrobów stosowanych w diagnostyce PET. Ośrodek współpracuje z uczelniami, instytutami badawczymi oraz przedsiębiorcami działającymi w branży radiofarmaceutycznej w Polsce i zagranicą.

4. Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami

Wyniki zorganizowanej części przedsiębiorstwa dotyczącej projektu kardioznacznika oraz poszukiwania nowych, innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych oraz ich dalszym badaniem (przedklinicznym, klinicznym), rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek, realizowana w ramach Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami Grupy prezentowane są w oddzielnym segmencie, przewidzianym do wydzielenia. Jest to rezultat uchwały Zarządu Spółki w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa, na nowy podmiot.

4.2. Struktura sprzedaży

Strukturę sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA według wartości przedstawia poniższa tabela.

Tabela nr 8: Struktura sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres 1.10.2025-31.03.2026 oraz okres porównywalny

Segment działalności (dane w PLN, zaokrąglone do jedności)	1.10.2025 -31.03.2026	1.10.2024 -31.03.2025	Zmiana w PLN	Zmiana w %	Udział w %
Sprzęt diagnostyczny i IT	413 620 265	304 271 438	109 348 827	35,94%	93,76%
Produkcja radiofarmaceutyków	27 542 230	23 550 384	3 991 846	16,95%	6,24%
Centrum Badawczo-Rozwojowe	-	-	-	0,00%	0,00%
Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami	-	-	-	0,00%	0,00%
Razem przychody ze sprzedaży	441 162 495	327 821 822	113 340 673	34,57%	100,00%

W strukturze sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres od 1 października 2025 r. do 31 marca 2026 r. dominuje segment sprzedaży sprzętu diagnostycznego i IT, który stanowi blisko 94% wartości sprzedaży ogółem. Drugim pod względem udziału w przychodach Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA jest segment produkcji radiofarmaceutyków, odpowiadający za ponad 6% obrotów.

Prezentacja segmentów operacyjnych znajduje się w nocie nr 6 do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA.

5. PODSUMOWANIE DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ W I PÓŁROCZU 2025 ROKU FINANSOWEGO

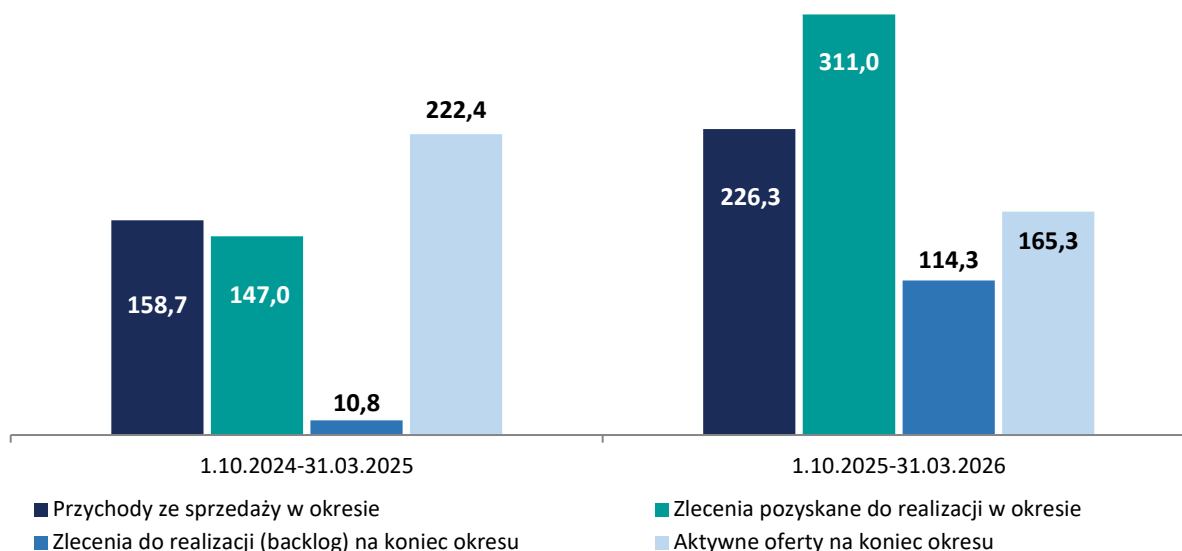
W okresie objętym sprawozdaniem finansowym Grupa Kapitałowa koncentrowała aktywność operacyjną w następujących obszarach:

5.1. Sprzedaż urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych

W I półroczu 2025 roku finansowego Grupa realizowała pozyskane w minionych kwartałach oraz w analizowanym okresie kontrakty i zlecenia na dostawy sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych, a także świadczyła usługi serwisowo-pomiarowe, równocześnie pracując nad pozyskaniem zamówień na kolejne okresy.

W minionym półroczu Grupa pozyskała do realizacji kontrakty na dostawy sprzętu medycznego w wysokości 311,0 mln PLN, wobec 147,0 mln PLN w analogicznym okresie 2024 r. fin. Wartość kontraktów pozostałych do realizacji na koniec okresu wyniosła 114,3 mln PLN (10,8 mln PLN na koniec I półrocza poprzedniego roku). Wartość projektów sprzedażowych (o różnym stopniu zaawansowania) na koniec marca 2026 r. wyniosła 165,3 mln PLN (222,4 mln PLN na koniec marca 2025 r.). Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania istotna część otwartych na koniec marca 2026 r. projektów sprzedażowych zakończyła się zawarciem umów lub pozytywnym dla Grupy rozstrzygnięciem przetargów.

Sprzedaż sprzętu medycznego, zlecenia do realizacji i aktywne oferty
(mln zł)



Zlecenia pozyskane do realizacji - wartość umów i kontraktów zawartych w okresie, do realizacji w danym okresie lub po jego zakończeniu.

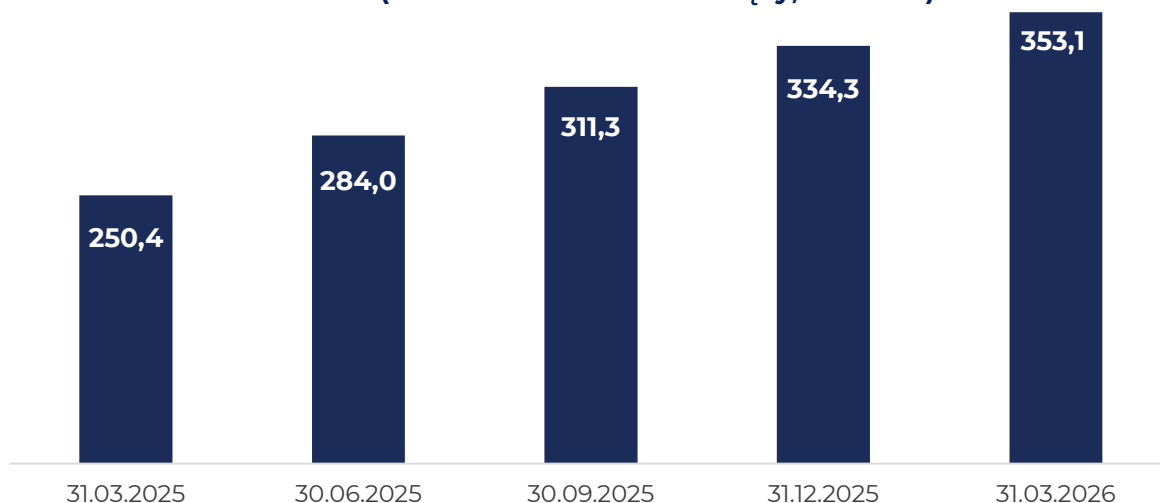
Aktywne oferty - złożone oferty, będące przedmiotem postępowania przetargowego, negocjacji lub dialogu technologicznego z potencjalnym nabywcą.

Przychody Grupy Kapitałowej ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych w analizowanym okresie zwiększyły się o 36%, do 413,6 mln PLN (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), wobec 304,3 mln PLN rok wcześniej. EBITDA segmentu w I półroczu 2025 r. fin. wyniosła 121,0 mln PLN, wobec 82,8 mln PLN w I pół. 2024 r. fin. (wzrost o 46%). Rentowność EBITDA segmentu wzrosła o 2,0 pkt. proc., do 29,3%, o czym przesądził m.in. towarzyszący wzrostowi skali działalności efekt dźwigni operacyjnej oraz miks sprzedaży w analizowanym okresie.

Przychody ze sprzedaży sprzętu medycznego w I półroczu 2025 r. fin. wyniosły 226,3 mln PLN, wobec 158,7 mln PLN rok wcześniej. Kluczowy wpływ na 43% wzrost przychodów ze sprzedaży sprzętu medycznego miało dalsza dywersyfikacja oferty produktowej Grupy oraz realizacja przetargów na dostawę sprzętu onkologicznego, finansowanych ze środków z Krajowego Planu Odbudowy. W analizowanym okresie Grupa rozliczyła sprzedaż m.in. 18 systemów robotycznych da Vinci, systemu Symani, systemu APOTECachemo oraz kilku urządzeń do diagnostyki obrazowej (TK, angiograf, mammograf, USG).

Znaczący wpływ na osiągnięte w analizowanym okresie wyniki finansowe segmentu miał wzrost przychodów ze sprzedaży usług (serwisowych, gwarancyjnych, IT) oraz dostaw zużywalnych materiałów i akcesoriów we wszystkich krajach prowadzonej działalności, mających charakter powtarzalny (tzw. *recurring revenue*). W analizowanym okresie tzw. powtarzalne przychody segmentu zwiększyły się o 29%, do 187,4 mln PLN. Powtarzalne przychody za ostatnie 12 miesięcy na koniec marca 2026 r. wyniosły 353,1 mln PLN, wobec 250,4 mln PLN rok wcześniej (wzrost o 41%).

Przychody ze sprzedaży usług oraz dostaw materiałów i akcesoriów (okres za ostatnie 12 miesięcy, mln PLN)



O wzroście powtarzalnych przychodów segmentu w analizowanym okresie przesądziła konsekwentna realizacja strategii rozwoju Grupy, kładącej szczególny nacisk na ekspansję w obszarze urządzeń do terapii medycznych, które w toku użytkowania generują znaczący popyt na dodatkowe produkty i usługi. Rozwój biznesu urządzeń do terapii medycznych, w tym rosnąca liczba systemów da Vinci będących pod opieką serwisową Grupy oraz coraz wyższa ich utylizacja przez użytkowników będą dalej stymulować wzrost powtarzalnych przychodów w kolejnych okresach.

W I półroczu 2025 r. fin. rynki robotyki chirurgicznej w Polsce oraz w Czechach i na Słowacji rozwijały się w wysokim tempie. W analizowanym okresie w Polsce zrealizowano 12,1 tys. zabiegów chirurgicznych w asyście da Vinci (wzrost o 33% rdr.). W Czechach i na Słowacji w tym okresie wykonano 7,4 tys. zabiegów w asyście da Vinci (wzrost o 23% rdr.).

W pierwszym półroczu 2025 r. fin. Grupa zwiększyła bazę zainstalowanych, autoryzowanych systemów da Vinci będących pod opieką Grupy, o 18 systemów. W okresie sprawozdawczym oraz po jego zakończeniu Grupa dodatkowo udostępniała w Polsce systemy da Vinci na zasadach dzierżawy. Na dzień 31 marca 2026 r. Grupa udostępniała, na zasadach dzierżawy, 7 systemów da Vinci. Na koniec marca 2026 r. w Polsce, Czechach i na Słowacji użytkowane były 132 autoryzowane systemy robotyczne da Vinci, objęte opieką serwisową Grupy.

W analizowanym okresie Grupa rozwijała rozwiązania informatyczne Zbadani.pl, m.in. kontynuując wdrażanie rozwiązania SynDose w kolejnych pracowniach diagnostyki obrazowej.

W analizowanym okresie Spółka zawarła dwie umowy o istotnym znaczeniu dla dalszego rozwoju segmentu i całej Grupy. W styczniu br. zawarta została umowa z amerykańską firmą HistoSonics w zakresie dystrybucji systemu Edison (innovacyjnego rozwiązania w obszarze całkowicie nieinwazyjnej i wysoce skutecznej metody usuwania nowotworów tkanek miękkich, tzw. histotrypsji). Na mocy umowy, zawartej na okres trzech lat z możliwością przedłużenia (o kolejne 2 lata), Grupa została wyłącznym dystrybutorem systemu Edison w Polsce, Czechach, Słowacji, Litwie, Łotwie i w Estonii. Zgodnie z porozumieniem Grupa odpowiada m.in. za sprzedaż systemów, serwis oraz dystrybucję materiałów niezbędnych do wykonywania zabiegów. System HistoSonics posiada zgodę amerykańskiej Agencji Żywności i Leków (FDA) na wykorzystanie systemu do usuwania guzów wątroby oraz jest w trakcie europejskiej certyfikacji CE w tym samym zakresie. W maju br. producent systemu złożył w FDA wnioski o zgodę na wykorzystanie systemu w terapii guzów nerek.

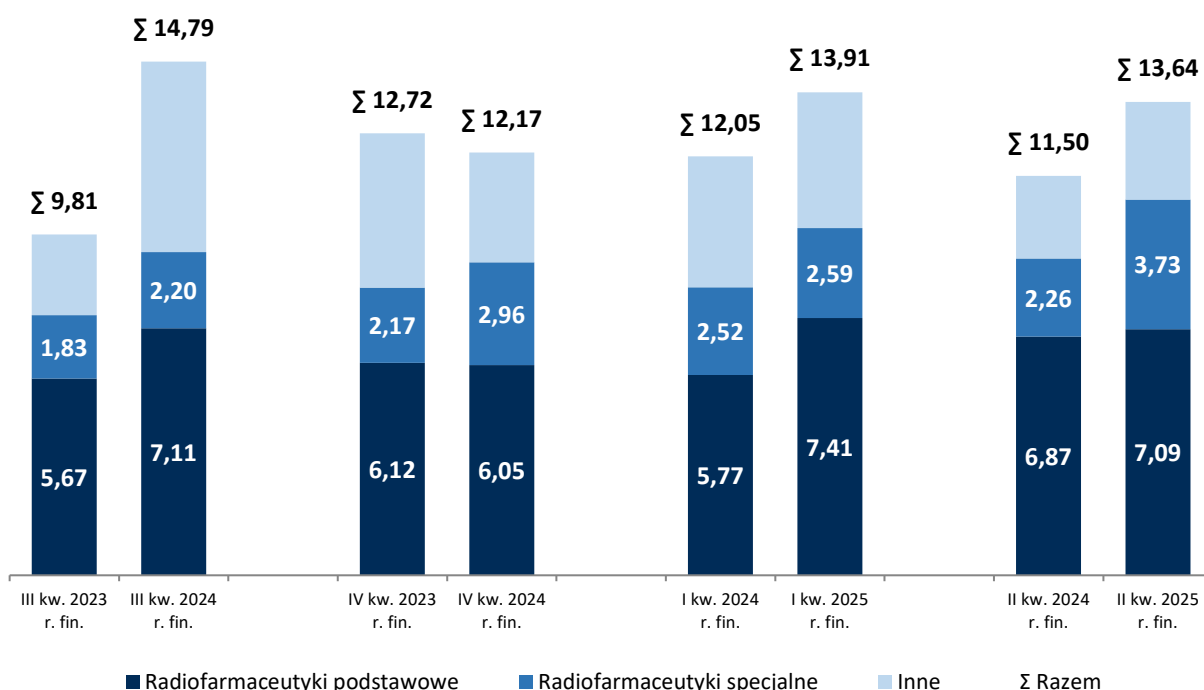
W lutym br. Synektik SA oraz Intuitive Surgical Sarl zawarły umowę, przedłużającą okres współpracy między podmiotami w zakresie dystrybucji systemów da Vinci do 31 grudnia 2031 r., jak również rozszerzającą zakres terytorialny współpracy o Ukrainę.

Zgodnie z planem rozwoju dla rynku ukraińskiego start działalności operacyjnej Grupy w tym kraju planowany jest na 2026 r. Działalność operacyjna Grupy w Ukrainie będzie prowadzona poprzez spółkę zależną, Synektik Ukraine TOV, która została zarejestrowana w maju br.

5.2. Radiofarmacja

W analizowanym okresie Grupa Kapitałowa kontynuowała realizację strategii rozwoju segmentu radiofarmacji, kładąc szczególny nacisk na wzrost i rentowność sprzedaży, systematyczne wzmacnianie portfolio produktowego i budowanie rynku zbytu na oferowane przez Grupę zaawansowane produkty.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków (mln PLN)



W I półroczu 2025 roku finansowego przychody segmentu radiofarmaceutyków Grupy zwiększyły się o 17% rdr., do 27,5 mln PLN (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych). Na wzrost przychodów

segmentu złożyła się wyższa sprzedaż w każdym z obszarów produktowych. Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków podstawowych wzrosły w analizowanym okresie o 15%, do rekordowych 14,5 mln PLN), a sprzedaż radiofarmaceutyków specjalnych zwiększyła się w tym okresie o 32%, do 6,3 mln PLN (najwyższy poziom w historii). Przychody ze sprzedaży asortymentu uzupełniającego zwiększyły się o ponad 9%, do 2,8 mln PLN.

W I półroczu br. fin. segment wypracował 8,7 mln PLN EBITDA, wobec 7,7 mln PLN EBITDA w I półroczu 2024 r. fin. (wzrost o 13% rdr.).

5.3. Badania i rozwój

W okresie od 1 października 2025 r. do formalnego zakończenia procesu podziału Spółki, tj. do 27 marca 2026 r. w ramach Grupy kontynuowano prace rozwojowe projektu kardioznacznika – radiofarmaceutyku przeznaczonego do badania perfuzji mięśnia sercowego (MPI), m.in. kontynuując wieloośrodkowe badania kliniczne kardioznacznika w Europie Zachodniej.

W 2024 r. fin. Zarząd Spółki podjął kierunkową uchwałę w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa na nowy podmiot. 23 lipca 2025 r. Zarząd Synektik SA oraz zarząd spółki Syn2bio SA uzgodniły i przyjęły plan podziału Spółki przez wydzielenie. Zgodnie z przyjętym wówczas planem podziału, do Syn2bio SA wydzielona została część przedsiębiorstwa Synektik SA związana z:

- › poszukiwaniem nowych innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych oraz ich dalszym badaniem (przedklinicznym, klinicznym), rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek, realizowana w ramach Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami,
- › rozwojem projektu kardioznacznika.

19 marca 2026 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Synektik SA uchwaliło podział Spółki poprzez wydzielenie na Syn2bio części majątku Spółki stanowiącego zorganizowaną część przedsiębiorstwa. Podział nastąpił z momentem wpisania do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego podwyższenia kapitału zakładowego Syn2bio (emisji podziałowej spółki Syn2bio dla akcjonariuszy Synektik SA, w zamian za wydzieloną część majątku Spółki), co nastąpiło 27 marca 2026 r.

6. STRATEGIA ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

W dniu 31 stycznia 2017 r. Zarząd Spółki przyjął i opublikował Strategię Rozwoju Grupy Kapitałowej („Strategia”) na lata 2017-2021 (dostępna na stronie: <https://www.synektik.com.pl/centrum-inwestora/strategia/>).

Strategia zakładała m.in. koncentrację działalności biznesowej na segmentach związanych z trzema kluczowymi, charakteryzującymi się największym potencjałem komercyjnym dziedzinach medycznych: onkologii, kardiologii i neurologii, a także utrzymaniu silnej pozycji na rynku rozwiązań dla radiologii. Jednym z celów operacyjnych strategii było rozszerzenie zakresu działalności z diagnostyki na obszar terapii medycznej, w którym koncentrują się największe wydatki z zakresu ochrony zdrowia.

Główne cele operacyjne Strategii:

1. umocnienie Grupy Synektik na pozycji lidera polskiego rynku dystrybucji urządzeń diagnostycznych oraz produkcji radiofarmaceutyków,
2. istotne zwiększenie zasięgu geograficznego działalności na wszystkich polach – od krajowego (dystrybucja urządzeń diagnostycznych i do terapii), przez regionalne (produkcja radiofarmaceutyków) i obejmujące całą Europę (systemy IT oraz usługi),
3. uruchomienie nowych strumieni przychodów

Zarząd SYNEKTIK SA podjął decyzję o kontynuacji realizacji strategii poza pierwotnie nakreślonym horyzontem czasowym, przy utrzymaniu głównych priorytetów biznesowych w niej zawartych. W minionym okresie Grupa kontynuowała m.in.:

- › ekspansję w obszarze terapii medycznych, w tym poszerzenie oferty o nowe produkty oraz ekspansję geograficzną w tym segmencie,
- › działania mające na celu umocnienie pozycji Grupy jako lidera polskiego rynku radiofarmaceutyków.

7. INFORMACJE DODATKOWE

7.1. Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość

Zdarzeniem mającym istotny wpływ na aktywa oraz wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej jest decyzja Zarządu Spółki w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa na nowy podmiot. Zgodnie z koncepcją podziału do nowego podmiotu, spółki przejmującej Syn2bio, wydzielona zostaje część przedsiębiorstwa Synektik SA związana z poszukiwaniem nowych innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych oraz ich dalszym badaniem, rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek oraz rozwojem projektu kardioznacznika. Opis zdarzenia oraz jego wpływu na działalność Spółki i Grupy został przedstawiony w pkt. 7.1.1.

Pozostałe główne czynniki i zdarzenia, mające wpływ na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej zostały omówione w poszczególnych punktach niniejszego sprawozdania.

Dodatkowo, za nietypowe zdarzenie, mające istotny wpływ na wyniki Spółki i jej Grupy Kapitałowej, Zarząd uznaje agresję Rosji na Ukrainę, której bieżący oraz potencjalny wpływ na działalność Spółki i Grupy został omówiony w pkt. 7.13 niniejszego sprawozdania.

7.1.1. Podział Spółki

W dniu 19 marca 2026 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Synektik SA działając na podstawie art. 541 Kodeksu spółek handlowych (dalej „KSH”) uchwaliło podział spółki Synektik SA („Spółka Dzielona”) w trybie określonym w art. 529 § 1 pkt 4) KSH tj. poprzez wydzielenie na Syn2bio SA („Spółka Przejmująca”) części majątku Spółki Synektik stanowiącego zorganizowaną część przedsiębiorstwa w rozumieniu przepisów prawa podatkowego przeznaczoną do realizacji określonych zadań gospodarczych związanych z Kardioznacznikiem i Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami („Działalność Wydzielana”), co stanowi podział przez wydzielenie („Podział”). W ramach Podziału, część działalności Spółki Dzielonej tj. Działalność wydzielana została przeniesiona na Spółkę Przejmującą, podczas gdy pozostała część działalności Spółki Dzielonej pozostała w majątku Spółki Dzielonej. Podział nastąpił przez wydzielenie, więc zgodnie z art. 530 § 2 KSH tj. w dniu wpisania do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej, co nastąpiło w dniu 27 marca 2026 r.

W wyniku podziału, w ramach Spółki Przejmującej, funkcjonuje samodzielne przedsiębiorstwo z pełną odrębnością organizacyjną i finansową. Działa ono na bazie majątku, który organizacyjnie i funkcjonalnie służył dotychczas prowadzeniu przez SYNEKTIK działalności związanej z Kardioznacznikiem i Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami. Spółka Przejmująca będzie, w szczególności, kontynuowała dotychczasowe badania kliniczne, jak również procesy zmierzające do komercjalizacji Kardioznacznika.

Zgodnie z Interpretacją KIMSF 17 Przekazanie aktywów niegotówkowych właścicielom - podział Spółki - stanowił przekazanie aktywów niegotówkowych akcjonariuszom Spółki (a więc niepieniężną wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy ujętą w korespondencji z kapitałem własnym). Zastosowanie tego standardu skutkuje rozpoznaniem w osobnej pozycji w sprawozdaniu z całkowitych dochodów „Zysku na wydzieleniu” (wydzielenie Syn2bio SA) w kwocie 261 324 440,23 PLN, stanowiącą różnicę pomiędzy wartością godziwą wszystkich akcji Syn2Bio SA, wyliczoną zgodnie ze standardem jako iloczyn ilości akcji oraz kursu zamknięcia z pierwszego dnia notowań na GPW tj.: 16 kwietnia 2026 r., a wartością aktywów netto przekazanych z Działalności wydzielanej w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa (43 165 465,07 PLN).

Jest to pozycja niegotówkowa i wynikała wprost z dokonanego podziału oraz otrzymania w stosunku 1:1 akcji spółki Syn2Bio SA przez akcjonariuszy Synektik SA. W związku z przekazaniem Działalności wydzielanej nastąpi obniżenie kapitałów własnych Spółki o kwotę 304 489 905,30 PLN,

zaprezentowane w postaci „Kapitału z Wydzielenia”. Suma obu pozycji, czyli Zysku na wydzieleniu w kwocie 261 324 440,23 PLN i obniżenie kapitałów własnych o Kapitał na Wydzieleniu 304 489 905,30 PLN, daje łączną zmianę w kapitałach własnych w postaci obniżenia tych kapitałów o kwotę 43 165 465,07 PLN, co odpowiada wartości aktywów netto przekazanych w ramach Działalności Wydzielanej.

7.2. Objasnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy

Działalność Grupy Kapitałowej charakteryzuje się istotnym zjawiskiem sezonowości sprzedaży. Sezonowość tę można dostrzec głównie w przychodach generowanych w segmencie sprzedaży sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych. Wynika to ze sposobu realizacji założonych budżetów przez publiczne instytucje ochrony zdrowia, które aktywnie wydatkują środki własne pod koniec danego roku budżetowego. Sezonowość sprzedaży jest typowym zjawiskiem na rynkach, na których Grupa Kapitałowa prowadzi działalność. W konsekwencji większość przychodów ze sprzedaży Grupa uzyskuje w drugiej połowie roku, a szczególnie w ostatnim kwartale kalendarzowym.

Mając na uwadze sezonowość sprzedaży sprzętu medycznego, związaną z cyklem wydatkowania środków inwestycyjnych na rynku ochrony zdrowia, w ocenie Zarządu Spółki zrealizowana w minionym półroczu sprzedaż może odpowiadać za większość przychodów segmentu w bieżącym roku finansowym.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków nie wykazują sezonowości.

7.3. Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne

Przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczą się żadne postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności spółek z Grupy SYNEKTIK, które byłyby istotne z punktu widzenia Grupy Kapitałowej.

7.4. Powiązania organizacyjne i kapitałowe Spółki

SYNEKTIK SA jest Podmiotem Dominującym w Grupie Kapitałowej SYNEKTIK SA.

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA wchodzi następujące podmioty:

- › SYNEKTIK SA - podmiot dominujący,
- › Synektik Pharma Sp. z o.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Baltic SIA - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › IT4KAN Sp. z o.o. – podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Slovakia, s.r.o. – podmiot zależny, w 1% kontrolowany przez SYNEKTIK SA oraz w 99% kontrolowany przez SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.

Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w spółce „Lom Scan” Sp. z o.o.

Tabela nr 9: Wykaz jednostek, w których Spółka posiada akcje i udziały na dzień 31 marca 2026 r.

Nazwa jednostki	Metoda wyceny	Siedziba	% posiadanych udziałów /akcji	Wartość brutto (PLN)	Wartość odpisów (PLN)	Wartość bilansowa netto (PLN)	Forma kontroli
Synektik Pharma Sp. z o.o.	Cena nabycia	Warszawa	100%	599 179,13	-	599 179,13	Pełna kontrola
SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.	Cena nabycia	Praga	100%	18 980,00	-	18 980,00	Pełna kontrola

Nazwa jednostki	Metoda wyceny	Siedziba	% posiadanych udziałów /akcji	Wartość brutto (PLN)	Wartość odpisów (PLN)	Wartość bilansowa netto (PLN)	Forma kontroli
SYNEKTIK Baltic SIA	Cena nabycia	Ryga	100%	11 962,16	-	11 962,16	Pełna kontrola
IT4KAN Sp. z o.o.	Cena nabycia	Katowice	100%	4 150 000,00	-	4 150 000,00	Pełna kontrola
SYNEKTIK Slovakia, s.r.o.	Cena nabycia	Bratysława	1%	3 201,90	-	3 201,90	Pełna kontrola (poprzez Synektik Czech Republic, s.r.o.)
„Lom Scan” Sp. z o.o.	Cena nabycia	Białystok	49%	2 872 000,00	-	2 872 000,00	Znaczący wpływ
Razem:				7 655 323,19	-	7 655 323,19	

Dodatkowe informacje o powiązaniach organizacyjnych i kapitałowych przedstawione są w nocie nr 61 do śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

Pozostałe zaangażowanie finansowe Jednostki Dominującej przedstawione jest w notach nr 17 do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 47 do śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

7.5. Transakcje z podmiotami powiązаныmi

Transakcje z podmiotami powiązаныmi przedstawione zostały w notach nr 29 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 58 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego. Z podmiotami powiązаныmi nie zawierano transakcji na warunkach innych niż rynkowe.

7.6. Zaciągnięte kredyty i pożyczki

W okresie od 1 października 2025 r. do 31 marca 2026 r. Grupa Kapitałowa aneksowała istniejące umowy kredytowe w Banku Handlowym w Warszawie SA (Citi Handlowy), zwiększając limity kredytowe.

Specyfikacja kredytów i pożyczek na dzień 31 marca 2026 r. została przedstawiona w notach nr 21 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 52 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego

7.7. Udzielone pożyczki

Specyfikacja udzielonych pożyczek na dzień 31 marca 2026 r. została przedstawiona w nocie nr 57 (dotyczącej instrumentów finansowych) śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

7.8. Gwarancje i poręczenia

W okresie od 1 października 2025 r. do 31 marca 2026 r. Spółka ani żadna z jednostek od niej zależnych nie udzieliły poręczeń, kredytów lub pożyczek, ani gwarancji o łącznej wartości co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

W okresie od 1 października 2025 r. do 31 marca 2026 r. Spółka, ani żadna z jednostek od niej zależnych, nie otrzymały poręczeń, kredytów lub pożyczek, ani gwarancji o łącznej wartości co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

Na dzień 31 marca 2026 r. suma uzyskanych przez Grupę Kapitałową SYNEKTIK SA gwarancji bankowych w Banku Handlowym w Warszawie SA (Citi Handlowy) wynosi 3 236 996,67 PLN, a w Santander Bank Polska SA 6 985 502,30 PLN.

7.9. Pozostałe informacje i objaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej oraz oceny realizacji zobowiązań

W okresie od 1 października 2025 r. do 31 marca 2026 r. nie wystąpiły inne okoliczności mogące w istotny sposób wpływać na pogorszenie sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej czy na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej, lub które mogłyby zagrozić jej zdolności do wywiązywania się z zobowiązań.

7.10. Prognozy finansowe

Nie publikowano prognoz finansowych na rok finansowy 2025.

7.11. Czynniki ryzyka

Spółka i Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA prowadzą stały monitoring oraz ocenę ryzyka, wpływającego na bieżące i przyszłe wyniki, a także podejmują działania mające na celu ograniczenie prawdopodobieństwa realizacji czynników ryzyka oraz ich potencjalnego wpływu na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej.

Szczegółowy opis ryzyka, na który narażone są Spółka i Grupa, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka związanych z prowadzeniem działalności w bieżącym roku obrotowym, został zaprezentowany w notach nr 30 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 62 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

7.12. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej

W opinii Zarządu kluczowe czynniki, które będą miały wpływ na wyniki finansowe osiągnięte przez Grupę Kapitałową w perspektywie najbliższych kwartałów to:

1. oczekiwany wzrost sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, stymulowany m.in. wzrostem inwestycji segmentu publicznej ochrony zdrowia w sprzęt medyczny związanym z wydatkowaniem środków unijnych w ramach perspektywy finansowej na lata 2021-2027 oraz środków z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) oraz zdywersyfikowaną ofertą Grupy, m.in. w obszarze sprzętu do terapii,
2. rozwój działalności w obszarze robotyki chirurgicznej, w tym dalszy dynamiczny rozwój działalności w Polsce, wzrost na rynkach Czech i Słowacji oraz ekspansja na rynkach Litwy, Łotwy i Estonii; uruchomienie działalności operacyjnej w Ukrainie,
3. rozwój sprzedaży nowych produktów m.in. z obszaru robotyki chirurgicznej, diagnostyki obrazowej oraz rozwiązań robotycznych dedykowanych aptekom szpitalnym,
4. rozwój oferty produktowej oraz wprowadzanie nowych rozwiązań w obszarze sprzętu medycznego i rozwiązań IT, w tym przygotowania do wprowadzenia do sprzedaży systemu Edison
5. wzrost powtarzalnych przychodów segmentu sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, związany z rosnącą liczbą urządzeń medycznych (oraz ich rosnącą utylizacją przez użytkowników), wykorzystujących komponenty zużywalne dostarczane przez Grupę oraz będących pod jej opieką serwisową,

6. rozwój sprzedaży krajowej radiofarmaceutyków osiągnięty dzięki umocnieniu pozycji Grupy na rynku, poszerzeniu portfela radiofarmaceutyków oferowanych przez Grupę o nowe produkty, jak również dzięki organicznemu rozwojowi rynku,
7. poziom finansowania publicznego systemu opieki zdrowotnej w Polsce, w tym m.in. zmiany w zakresie rozliczeń między ośrodkami służby zdrowia a Narodowym Funduszem Zdrowia m.in. w obszarze tzw. nadwykonań,
8. decyzje Rady Polityki Pieniężnej w zakresie poziomu stóp procentowych i ich wpływ m.in. na poziom kosztów finansowych Grupy,
9. różnice kursowe związane ze zmiennością na rynku walutowym,
10. wpływ agresji Rosji na Ukrainę na gospodarkę krajową i światową,
11. wpływ konfliktów zbrojnych na Bliskim Wschodzie (m.in. między Stanami Zjednoczonymi a Iranem) na gospodarkę krajową i światową.

W ocenie Zarządu Jednostki Dominującej realizacja strategii rozwoju Grupy w połączeniu z istotnymi zmianami otoczenia rynkowego doprowadzi do:

- > zwiększenia przychodów ze sprzedaży,
- > wzrostu zyskowności i efektywności zaangażowanego kapitału,
- > wzrostu wartości Grupy Kapitałowej.

7.13. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki oraz Grupy Kapitałowej

Zdarzeniem mającym wpływ na działalność Grupy Kapitałowej oraz jej bieżące i przyszłe wyniki finansowe, jest agresja Rosji na Ukrainę i jej konsekwencje, w tym sytuacja gospodarcza i społeczna w tym kraju oraz działania społeczności międzynarodowej wobec Rosji.

W I półroczu 2025 roku finansowego oraz na dzień przekazania niniejszego sprawozdania do publikacji Grupa Kapitałowa nie zatrudniała pracowników posiadających obywatelstwo Ukrainy i Rosji. Na dzień sporządzenia sprawozdania Grupa Kapitałowa zatrudniała pracownika z obywatelstwem Białorusi. Grupa nie jest, według wiedzy Zarządu Spółki, stroną umów i porozumień z podmiotami zarejestrowanymi w Ukrainie, Białorusi lub Rosji lub mającymi istotne powiązania gospodarcze z ww. krajami, a także w I półroczu 2025 roku oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, nie prowadziła działalności operacyjnej w Ukrainie, Białorusi czy w Rosji.

W ocenie Zarządu wojna w Ukrainie wpływa na działalność Grupy Kapitałowej pośrednio poprzez m.in.:

- > sytuację na rynkach finansowych i walutowych,
- > sytuację gospodarczą w Polsce.

W ocenie Zarządu Spółki w I półroczu 2025 r. fin. oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i jej Grupy Kapitałowej oraz wyniki finansowe był minimalny. Równocześnie w ocenie Zarządu Spółki sytuacja polityczno-gospodarcza Ukrainy, w związku z planowanym rozpoczęciem działalności operacyjnej Grupy w tym kraju w zakresie dystrybucji systemów da Vinci, będzie mieć istotniejszy niż dotychczas wpływ na sytuację Spółki i Grupy.

11 maja br., po zakończeniu okresu sprawozdawczego, została zarejestrowana Synektik Ukraine TOV z siedzibą w Kijowie, której przedmiotem działalności będzie m.in. sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemów da Vinci). Plan rozwoju Grupy na rynku ukraińskim zakłada rozpoczęcie działalności operacyjnej w tym kraju w perspektywie bieżącego roku finansowego. Zarząd podkreśla, że wśród priorytetów planu rozwoju działalności

Grupa w Ukrainie jest równoczesna minimalizacja ryzyk z prowadzeniem działalności w na tym rynku oraz maksymalizacja bezpieczeństwa oraz komfortu pracowników i współpracowników Grupy.

7.14. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej na Bliskim Wschodzie na działalność Spółki oraz Grupy Kapitałowej

Zdarzeniem mającym wpływ na działalność Grupy Kapitałowej oraz jej bieżące i przyszłe wyniki finansowe, jest sytuacja polityczna w rejonie Bliskiego Wschodu, w tym konflikt zbrojny między Stanami Zjednoczonymi oraz Iranem.

Grupa nie jest, według wiedzy Zarządu Spółki, stroną umów i porozumień z podmiotami zarejestrowanymi w krajach Bliskiego Wschodu lub mającymi istotne powiązania gospodarcze z ww. krajami, a także w I półroczu 2025 roku oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, nie prowadziła wymiany handlowej z podmiotami z krajów tego regionu.

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Grupa nie odnotowała bezpośredniego wpływ sytuacji politycznej na Bliskim Wschodzie i jej konsekwencji, m.in. dla globalnych łańcuchów dostaw, na działalność Grupy. W ocenie Zarządu Spółki sytuacja na Bliskim Wschodzie wpływa, pośrednio, na działalność i wyniki Grupy poprzez sytuację na globalnym rynku surowców energetycznych.

8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ O ZASADACH SPRAWOZDAWCZOŚCI

Zgodnie z § 68 ust. 1 pkt 4 oraz z § 69 ust. 1 pkt 4 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, Zarząd SYNEKTIK SA oświadcza, że:

- › zgodnie z jego najlepszą wiedzą, półroczne sprawozdania finansowe (skonsolidowane i jednostkowe) za okres od 1 października 2025 r. do 31 marca 2026 r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Spółki oraz Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA,
- › niniejsze sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki oraz jej Grupy Kapitałowej za okres od 1 października 2025 r. do 31 marca 2026 r. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki i Grupy, w tym opis rozpoznanych zagrożeń i ryzyka.

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu

Tomasz Wróbel
Członek Zarządu

Warszawa, 11 czerwca 2026 r.



KONTAKT:

Ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3

00-728 Warszawa

NIP: 521-31-97-880

REGON: 015164655

KRS: 0000377574

Kapitał zakładowy: 4 264 564,50 PLN

RELACJE INWESTORSKIE:

Tel.: +48 (22) 327 09 12

Fax: +48 (22) 849 80 55

relacjeinwestorskie@synektik.com.pl