

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
GRUPY KAPITAŁOWEJ FACHOWCY.PL VENTURES S.A.  
Z SIEDZIBĄ W WARSZAWIE  
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2017 DO 31 GRUDNIA 2017**

Warszawa, 29 maja 2018 r.



## **I. Informacje ogólne o Grupie Kapitałowej**

### **Informacje podstawowe - jednostka dominująca**

Firma: Fachowcy.pl Ventures Spółka Akcyjna w restrukturyzacji

Skrót firmy: Fachowcy.pl Ventures S.A. w restrukturyzacji

Forma prawna: Spółka Akcyjna

Siedziba: Warszawa

Adres: ul. Grochowska 306/308, 03-840 Warszawa

e-mail: [info@fachowcy.pl](mailto:info@fachowcy.pl)

Strona internetowa: [www.fachowcy.pl](http://www.fachowcy.pl)

KRS: 0000384607

NIP: 521-35-10-420

REGON: 141679420

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie posiada oddziałów.

W dniu 16 lutego 2018 roku Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, X Wydział Gospodarczy ds. upadłościowych i restrukturyzacyjnych, wydał postanowienie o otwarciu Przyspieszonego Postępowania Układowego, stąd w chwili obecnej spółka występuje pod nazwą 'Fachowcy.pl Ventures Spółka Akcyjna w restrukturyzacji'.

### **1. Władze Spółki**

#### **Rada Nadzorcza**

Rada Nadzorcza na dzień 31 grudnia 2017 r. posiadała następujący skład osobowy:

- 1) Rafał Wojciechowski
- 2) Tomasz Fąfara
- 3) Krzysztof Stępień
- 4) Sławomir Chmielewski
- 5) Rafał Irzyński

W 2017 roku wystąpiły następujące zmiany w składzie Rady Nadzorczej:

1. Rezygnacje z zasiadania w Radzie Nadzorczej
  - a. W dniu 24 sierpnia 2017 roku, rezygnację złożył Pan Daniel Puchalski,
  - b. W dniu 19 października 2017 roku, rezygnację złożył Pan Jarosław Łukasiewicz.
2. Powołanie do składu Rady Nadzorczej
  - a. W dniu 7 lutego 2017 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie powołało do składu Rady Nadzorczej Pana Rafała Wojciechowskiego,
  - b. W dniu 27 września 2017 roku, w skład Rady Nadzorczej powołany został Pan Tomasz Fąfara,
  - c. W dniu 20 października 2017 roku, w skład Rady Nadzorczej powołany został Pan Rafał Irzyński.

Ponadto, w dniu 21 lutego 2018 r. Emitent otrzymał od Pana Rafała Wojciechowskiego rezygnację z pełnienia funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

W dniu 24 maja 2018 roku do składu Rady Nadzorczej powołany został Pan Maciej Czapiewski.

W chwili sporządzenia niniejszego sprawozdania, w skład Rady Nadzorczej wchodzi:

- 1) Rafał Irzyński
- 2) Tomasz Fąfara
- 3) Krzysztof Stępień
- 4) Sławomir Chmielewski
- 5) Maciej Czapiewski.

## **Zarząd**

Zarząd na dzień 31 grudnia 2017 r. posiadał skład jednoosobowy:

Piotr Surmacki – Prezes Zarządu

Skład Zarządu nie ulegał zmianom w 2017 roku.

## **2. Umowa spółki dominującej – zmiany w trakcie 2017 r. oraz terminy rejestracji podwyższenia kapitału**

Spółka powstała w drodze przekształcenia Spółki Fachowcy.pl Ventures spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (nr KRS 0000320299) – akt notarialny z dnia 02 marca 2011 roku, repertorium A nr 1031/2011 sporządzony w Warszawie przez Notariusza

Andrzeja Korewickiego w Kancelarii Notarialnej przy ul. Wybrzeże Kościuszkowskie 31/33, 00-379 Warszawa.

Postanowieniem Sądu Rejonowego dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego z dnia 12 maja 2011 roku, Spółka została wpisana do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000384607.

W dniu 7 lutego 2017 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, na którym podjęto uchwałę w sprawie wykreślenia §9 statutu, zmiany §21 statutu spółki dotyczącego składu Rady Nadzorczej oraz przyjęcia tekstu jednolitego statutu spółki.

W dniu 29 sierpnia 2017 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, na którym podjęto uchwałę w sprawie redakcyjnej zmiany §8.1 statutu spółki.

W dniu 27 września 2017 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, na którym podjęto uchwałę dotyczącą upoważnienia Zarządu do podwyższenia kapitału zakładowego przez emisję nie więcej niż 105.766.290 akcji (z pozbawieniem dotychczasowych akcjonariuszy w całości lub w części prawa poboru) w drodze jednego lub kilku podwyższeń kapitału zakładowego w ramach nowej emisji (kapitał docelowy). Zgromadzenie Akcjonariuszy przyjęło również tekst jednolity statutu.

### **3. Przedmiot działalności**

Grupa Kapitałowa Fachowcy.pl Ventures S.A. jest strukturą działającą w branży technologicznej związanej z wykorzystywaniem Internetu do prowadzenia działalności gospodarczej. W szczególności sposób organizacji Grupy ma na celu rozwijanie technologii informatycznych, pozwalających małym i średnim firmom usługowym i producenckim na efektywne pozyskanie zleceń z Internetu. Wszystkie technologie rozwijane w ramach Grupy są zorganizowane w sposób pozwalający finalnie na stworzenie unikalnego, homogenicznego systemu optymalizującego poszczególne etapy procesu pozyskiwania zleceń z Internetu. Usługi Fachowcy.pl Ventures S.A. oferowane są klientom biznesowym (B2B) w ramach przystępnej opłaty abonamentowej, w zamian za którą abonent zyskuje kompleksową usługę i wszystkie narzędzia niezbędne do efektywnego pozyskania zleceń z Internetu.



Spółka dominująca Fachowcy.pl Ventures S.A. do sierpnia 2017 roku skupiała swoją działalność głównie na rozwijaniu struktury wewnętrznego Działu Sprzedaży (w szczególności na zwiększeniu efektywności Działu Sprzedaży, poprzez przyrost liczby sprzedawanych umów abonamentowych w przeliczeniu na każdego pracownika Działu Sprzedaży) oraz na doskonaleniu każdego z etapów produkcji usług wchodzących w skład oferty abonamentowej.

Usługi wchodzące w skład pakietów oferowanych przez Spółkę dominującą pokrywają następujące obszary:

- outbound marketing – dotarcie z ofertą firmy do właściwych klientów we właściwym czasie
- search&social – widoczność firmy w wyszukiwarkach, katalogach oraz serwisach społecznościowych;
- inbound marketing – budowa obecności firmy w Internecie w sposób przekonujący potencjalnych klientów do skorzystania z jej usług;
- narzędzia kontaktu klienta z firmą – dostępności wszystkich niezbędnych kanałów kontaktu z firmą, jak wirtualny numer telefonu firmowego, firmowa poczta e-mail oraz usługa live-chat (rozmowa na żywo z pracownikiem bezpośrednio z poziomu strony Internetowej).

Spółki z Grupy Kapitałowej własnymi zasobami rozwijają następujące systemy wspierające dostarczenie usługi do finalnego klienta:

1. Platforma do zarządzania reklamą oraz automatyzacji marketingu;
2. Platforma CRM do zarządzania całością procesu sprzedaży i pozyskania klienta;
3. Platforma zarządzania zgłoszeniami (ang. ticketing system) oraz komunikacji na żywo (ang. instant messaging) od niedawna dostępna jako niezależny produkt oferowany na stronie [www.tuxe.do](http://www.tuxe.do);
4. Platforma do zarządzania usługami oferowanymi w ramach pakietów m.in.:
  - a. rejestracja domen internetowych;
  - b. budowa efektywnych stron internetowych dla firm;
  - c. monitoring Internetu oraz mediów społecznościowych (w związku ze zmianami polityki serwisu Facebook od 2018 roku usługa została ograniczona w zakresie mediów społecznościowych);



- d. zarządzanie mediami społecznościowymi;
  - e. zarządzanie pocztą e-mail;
  - f. zarządzanie usługami hostingu;
  - g. zarządzanie zamówieniami materiałów reklamowych;
  - h. narzędzia optymalizacji widoczności firmy w wyszukiwarkach / SEO;
5. Platforma telekomunikacyjna umożliwiająca tworzenie wirtualnej centrali telefonicznej dla firmy oraz zarządzanie wirtualnymi numerami telefonów;
  6. Platforma komunikacji na żywo z firmą za pośrednictwem strony internetowej (ang. live-chat);
  7. Urządzenie FreeHotSpot™ umożliwiające analizę gości lokalu z wykorzystaniem technologii Wi-Fi oraz ułatwiające zarządzanie udostępnianiem sieci Wi-Fi dla gości lokalu;
  8. Serwisy internetowe i aplikacje:
    - a. WszelkiePrzepisy.pl – serwis kulinarny;
    - b. tv.fachowcy.pl – telewizja internetowa produkująca i zamieszczająca wywiady z przedsiębiorcami.

#### 4. Kapitał zakładowy

Struktura kapitału zakładowego Spółki dominującej, na dzień 31 grudnia 2017 r. przedstawiała się następująco:

Lp.	Seria akcji	Liczba akcji (w szt.)	Udział w kapitale zakładowym (w proc.)	Udział w głosach (w proc.)
1.	A	3 150 000	2,23	2,23
2.	B	1 105 455	0,78	0,78
3.	C	6 305 730	4,47	4,47
4.	D	28 750 000	20,39	20,39
5.	E	10 300 000	7,30	7,30
6.	F	20 132 391	14,28	14,28
7.	G	29 400 000	20,85	20,85
8.	H	10 000 000	7,09	7,09
9.	J	4 998 809	3,54	3,54

10.	K	7 379 337	5,23	5,23
11.	L	10 000 000	7,09	7,09
12.	M	9 500 000	6,75	6,75
<b>Razem</b>		<b>141 021 722</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka dominująca nie posiada akcji własnych.

#### 5. Informacje na temat akcjonariuszy Spółki dominującej

Struktura akcjonariuszy Fachowcy.pl Ventures S.A. w restrukturyzacji, posiadających ponad 5 proc. kapitału zakładowego na dzień 31 grudnia 2017 r. przedstawiała się następująco:

Lp.	Oznaczenie akcjonariusza	Liczba akcji (w szt.)	Udział w kapitale zakładowym (w proc.)	Udział w głosach (w proc.)
1.	NextField Investments Limited	23.030.335	16,33	16,33
2.	Pozostali	117.991.387	83,67	83,67
<b>Razem</b>		<b>141 021 722</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

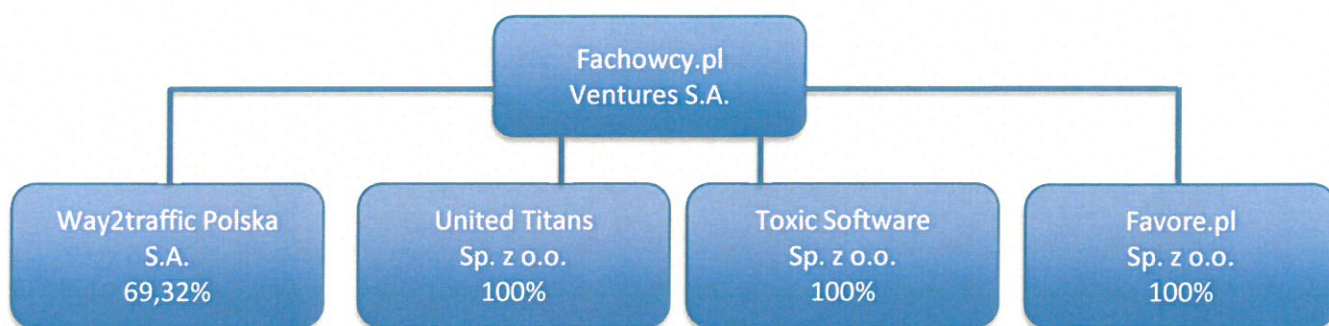


## 6. Informacje na temat Grupy Kapitałowej i Spółek Zależnych

### Struktura grupy kapitałowej

Jednostka dominująca nabyła na początku 2017 roku 100% udziałów w spółce Favore.pl Sp. z o.o. (dawne WP Shopping Sp. z o.o.).

Na dzień 31 grudnia 2017 roku w skład Grupy Kapitałowej Fachowcy.pl Ventures S.A. wchodziły następujące jednostki zależne (bezpośrednio), które zostały objęte konsolidacją metodą pełną:



Ponad wyżej wymienione jednostki, Spółka Dominująca posiadała również udziały w spółce Pora.pl Sp. z o.o. oraz akcje w spółce ProxyAd S.A. Z uwagi na brak kontroli nad spółką Pora.pl oraz wykreśleniem z rejestru przedsiębiorców spółki ProxyAd S.A., w jednostkowym sprawozdaniu finansowym Jednostki Dominującej dokonano odpisu aktualizującego na całą wartość udziałów i akcji posiadanych w w/w spółkach. W związku z powyższym, spółki nie zostały objęte konsolidacją metodą pełną, a bilansowa wartość udziałów jest równa zero.

### Informacje o spółkach zależnych:

#### A) Way2traffic Polska Spółka Akcyjna

Firma: Way2traffic Polska S.A.

Siedziba: Warszawa

Adres: ul. Grochowska 306/308, 03-840 Warszawa

e-mail: info@way2traffic.com



Strona internetowa: [www.way2traffic.com](http://www.way2traffic.com)

KRS: 0000391558

NIP: 5272623410

REGON: 14225309

## **1. Władze Spółki**

### **Rada Nadzorcza**

Rada Nadzorcza, na dzień 31 grudnia 2017 r. posiadał następujący skład osobowy:

- 1) Piotr Surmacki
- 2) Daniel Brodowski
- 3) Krzysztof Stępień

### **Zarząd**

Zarząd na dzień 31 grudnia 2017 r. posiadał następujący skład:

- 1) Patryk Kozłowski – Prezes Zarządu

## **2. Umowa spółki**

Spółka powstała w drodze przekształcenia Spółki Way2traffic Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (nr KRS 0000350965) – uchwałą zgromadzenia wspólników z dnia 25 maja 2011 roku w sprawie przekształcenia spółki pod firmą Way2traffic Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę Way2traffic Polska spółka akcyjna - akt notarialny z dnia 25 maja 2011 roku, repertorium A nr 5362/2011 sporządzony przez Notariusza w Warszawie Pawła Orłowskiego.

W dniu 23 lipca 2012 r., na podstawie uchwał Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy doszło m. in. do podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję akcji serii B po cenie emisyjnej wynoszącej 0,10 zł, a także spółka połączyła się ze spółką pod firmą Lotos Technology sp. z o.o. Zmiana została zarejestrowana przez Sąd Rejonowy w dniu 16 października 2012 roku.

### **3. Działalność Spółki w 2017 r.**

W roku 2017 Spółka kontynuowała działalność zainicjowaną we wcześniejszych latach. Spółka skupiła się zwłaszcza na udoskonalaniu systemu informatycznego służącego do zarządzania emisją reklam w Internecie. Celem Spółki jest stworzenie wydajnego systemu emisji reklam w Internecie, który w jak najbardziej efektywny sposób będzie wykorzystywał budżety jej klientów, poprzez dostarczanie komunikatów reklamowych do zadeklarowanej przez klienta grupy targetowej.

Way2traffic Polska S.A. kontynuowała oferowanie swoim klientom możliwości wyświetlania reklam w Internecie w modelu RTB (Real Time Bidding), polegającym na kupowaniu w trybie aukcyjnym powierzchni reklamowej na stronach internetowych w czasie rzeczywistym. Jednocześnie Spółka w 2016 r. (w dalszym ciągu jako jedyna firma w Polsce) korzystała z dostępu do największej platformy reklamowej na świecie w modelu DSP (ang. Demand-Side Platform) stworzonej przez Google Inc. W ocenie zarządu Spółki powyższa unikatowość w skali kraju nadal stanowi przewagę konkurencyjną Spółki, którą zamierza pośrednio przenosić na swoich klientów.

Way2traffic Polska S.A. w 2017 r. tworzyła w ramach autorskiego systemu Spółki, służącego do emisji kampanii reklamowych w Internecie funkcjonalności mające na celu coraz szersze zastosowanie systemu na potrzeby klientów Spółki dominującej względem Way2traffic Polska S.A. – klientów z sektora małych i średnich przedsiębiorstw.

### **4. Kapitał zakładowy Spółki**

Zarejestrowany kapitał zakładowy na dzień 31 grudnia 2017 r. wynosił 131.000,00 zł.

#### **B) Toxic Software spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Firma: Toxic Software Sp. z o.o.

Siedziba: m. st. Warszawa

Adres: ul. Hoża 86, lok. 410, 00-682 Warszawa

e-mail: info@toxic-software.com

Internet: www.toxic-software.com

KRS: 0000378039

NIP: 108-001-03-42

REGON: 142811168

## **1. Władze Spółki**

### **Rada Nadzorcza**

Nie występuje

### **Zarząd**

Zarząd na dzień 31 grudnia 2017 r. posiadał skład jednoosobowy, w osobie Pana Patryka Kozłowskiego. W roku 2017 skład Zarządu nie uległ zmianie.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, spółka nie posiada powołanego zarządu, gdyż z końcem marca 2018 roku ówczesny Prezes Zarządu, Pan Patryk Kozłowski złożył rezygnację z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu.

## **2. Umowa spółki**

Umowa spółki została zawarta aktem notarialnym o numerze Rep. A nr 17498/2010, dnia 2 grudnia 2010 roku w Kancelarii Notarialnej Artur Kędzierski & Wojciech Szczypkowski Kancelaria Notarialna s.c. w Warszawie, przy ul. Łuckiej 18 lok. 12. Przedmiotem działalności Spółki jest działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki.

## **3. Działalność Spółki w 2017 r.**

Spółka w 2017 r. nadal prowadziła swoją działalność w zakresie oprogramowania i doradztwa IT. Spółka skupiła się na rozwijaniu systemu informatycznego służącego do obsługi kampanii reklamowych w Internecie (zarówno na rzecz reklamodawców jak i wydawców), a także systemu do zarządzania procesem relacji z klientami (CRM).

Systemy informatyczne Spółki umożliwiają prowadzenie rozliczeń z klientami z tytułu prowadzonych kampanii reklamowych na zasadzie rozliczenia za osiągnięte przez klienta efekty danej kampanii reklamowej. Efektywnościowy model prowadzenia rozliczeń w znacznym stopniu wpływa na konkurencyjność oferty Spółki.

W 2017 roku Spółka świadczyła głównie usługi polegające na prowadzeniu prac programistycznych na rzecz podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej, do której Spółka należy (Grupy Kapitałowej Fachowcy.pl Ventures S.A.), a także na rzecz



podmiotów trzecich. Ww. usługi polegały w szczególności na rozwijaniu systemów informatycznych podmiotów trzecich, zgodnie z ich aktualnymi potrzebami. Dodatkowo Spółka udostępniała podmiotom wchodzącym w skład Grupy Kapitałowej Fachowcy.pl Ventures S.A. swoje systemy informatyczne, w celu wzbogacenia oferty spółek z Grupy i umożliwienia spółkom z Grupy sprawnego zarządzania całością relacji z ich klientami.

W dniu 3 kwietnia 2018r. Zarząd spółki dominującej powziął informację o zgłoszeniu upadłości w dniu 30 marca 2018r przez spółkę zależną Toxic Software Sp. z o.o. W związku z tym, iż jednostka dominująca nie utraciła kontroli nad spółką Toxic Software Sp. z o.o., została ona objęta konsolidacją za 2017 rok.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, zgłoszona przez spółkę upadłość została oddalona przez Sąd z uwagi na braki formalne we wniosku.

#### **4. Kapitał zakładowy Spółki**

Kapitał zakładowy na dzień 31 grudnia 2017 r. wynosił 5.000,00 zł i dzielił się na 100 równych udziałów, po 50 zł każdy.

#### **C) United Titans spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Firma: United Titans Sp. z o.o.

Siedziba: m. st. Warszawa

Adres: ul. Grochowska 306/308, 03-840 Warszawa

e-mail: info@efekty24.com

Internet: www.efekty24.pl

KRS: 0000199351

NIP: 951-210-21-80

REGON: 015689116

#### **1. Władze Spółki**

**Rada Nadzorcza**

Nie występuje

## Zarząd

Zarząd na dzień 31 grudnia 2017 r. posiadał skład jednoosobowy:

Pan Dawid Martynowski – Prezes Zarządu

## 2. Umowa spółki

Umowa spółki została zawarta aktem notarialnym o numerze Rep. A nr 1324/2004, dnia 24 lutego 2004 roku w Kancelarii Notarialnej Alicji Janowskiej w Warszawie, przy ul. Nowolipki 27B, lok. 3.

## 3. Działalność Spółki w 2017 r.

W roku 2017 Spółka kontynuowała i rozwijała uprzednio prowadzoną działalność gospodarczą. Spółka świadczyła usługi związanych z doradztwem biznesowym z wykorzystaniem Internetu, w szczególności prowadziła dalsze reklamowe kampanie efektywnościowe, a także udoskonalała posiadane techniki optymalizacyjne w zakresie SEO.

Spółka prowadziła również działalność w zakresie doradzania klientom w zakresie kreowania i rozbudowy ich obecności w Internecie, w szczególności w związku realizowaniem kampanii reklamowych w Internecie.

Przeważającym przedmiotem działalności United Titans sp. z o.o. jest pośrednictwo w sprzedaży miejsca na cele reklamowe w mediach elektronicznych (Internet).

Spółka w 2017 r. skupiła się na poszukiwaniu nowych klientów, zainteresowanych korzystaniem z usług Spółki w zakresie prowadzonych efektywnościowych kampanii reklamowych w Internecie. Rozwój technologii posiadanej przez Spółkę pozwolił jej na jeszcze lepsze targetowanie komunikatów reklamowych do potencjalnych klientów zleceńodawców Spółki. W wyniku powyższego procesu, spółka jest w stanie efektywnie wykorzystywać środki pieniężne klientów na cele związane z prowadzonymi kampaniami reklamowymi.

Spółka w zakresie wykonywania powyższych procesów korzysta z technologii spółek powiązanych z Grupy Kapitałowej Fachowcy.pl Ventures S.A. (w szczególności systemu WAY2TRAFFIC).

Spółka świadczy również swoje usługi do klientów podmiotu dominującego względem Spółki, tj. spółki Fachowcy.pl Ventures S.A., w ramach oferty abonamentowej Fachowcy.pl Ventures S.A.

#### **4. Kapitał zakładowy Spółki**

Kapitał zakładowy na dzień 31 grudnia 2017 r. wynosił 50.000,00 zł i dzielił się na 100 równych udziałów, po 500 zł każdy.

#### **D) Favore.pl spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dawniej WP Shopping sp. z o.o.)**

Firma: Favore.pl Sp. z o.o.

Siedziba: m. st. Warszawa

Adres: ul. Grochowska 306/308, 03-840 Warszawa

e-mail: [favore@favore.pl](mailto:favore@favore.pl)

Internet: [www.favore.pl](http://www.favore.pl)

KRS: 0000546914

NIP: 957-075-12-16

REGON: 191868204

#### **1. Władze Spółki**

##### **Rada Nadzorcza**

Nie występuje

##### **Zarząd**

Zarząd na dzień 31 grudnia 2017 r. posiadał skład jednoosobowy:

Pani Klara Dyczkowska – Prezes Zarządu



## **2. Umowa spółki**

Spółka powstała w wyniku przekształcenia spółki Wirtualna Polska S.A. w spółkę WP Shopping Sp. z o.o. w trybie art. 551 par. 1 i następane. Z dniem 30 września 2016 roku nastąpiło połączenie spółki WP Shopping Sp. z o.o. z Favore Sp. z o.o. poprzez przeniesienie na spółkę WP Shopping Sp. z o.o. całego majątku spółki Favore Sp. z o.o.

W dniu 1 marca 2017 roku nastąpiła rejestracja zmiany nazwy spółki z WP Shopping Sp. z o.o. na Favore.pl Sp. z o.o.

## **3. Działalność Spółki w 2017 r.**

Spółka jest właścicielem platformy internetowej Favore.pl, przeznaczonej dla małych i średnich przedsiębiorstw. Nabycie 100% udziałów w spółce WP Shopping Sp. z o.o. przez Emitenta nastąpiło w celu poszerzenia bazy potencjalnych klientów Emitenta o klientów spółki WP Shopping Sp. z o.o.

W 2017 roku Spółka kontynuowała swoją podstawową działalność.

## **4. Kapitał zakładowy Spółki**

Kapitał zakładowy na dzień 31 grudnia 2017 r. wynosił 188.000,00 zł i dzielił się na 3.740 udziałów.

## **II. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy Kapitałowej, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego**

W dniu 9 stycznia 2017 roku Spółka dominująca zawarła umowę nabycia 3.740 udziałów w spółce "WP Shopping spółka z ograniczoną odpowiedzialnością" z siedzibą w Warszawie (aktualnie "Favore.pl spółka z ograniczoną odpowiedzialnością" z siedzibą w Warszawie), za kwotę 2.949.999,68 zł. Nabyte udziały stanowią 100% w kapitale zakładowym WP Shopping spółki z o.o. i uprawniają do oddania 100% głosów na Zgromadzeniu Wspólników. Emitent nabył udziały od NextField Investments Limited (akcjonariusza Spółki dominującej), która uprzednio nabyła udziały od Grupy Wirtualna Polska Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie, za cenę wynoszącą 2.949.999,68 zł. Nabycie zostało dokonane w

celu poszerzenia bazy potencjalnych klientów Emitenta o klientów spółki WP Shopping sp. z o.o. Spółka WP Shopping sp. z o.o. jest właścicielem platformy internetowej Favore.pl, przeznaczonej dla małych i średnich przedsiębiorstw.

W dniu 30 stycznia 2017 r. Zarząd Spółki dominującej podjął uchwały w sprawie dojścia do skutku emisji obligacji serii A. Łączna wartość wyemitowanych obligacji wyniosła 3.680 tys. zł. Obligacje posiadają stałą stopę odsetkową w wysokości 8,5% w skali roku, odsetki płatne są co 3 miesiące, a ich wykup przewidziano na 30 stycznia 2019 roku (obligacje 24 miesięczne). Obligacje są zabezpieczone poprzez ustanowienie zastawu rejestrowego na prawie ochronnym do znaku towarowego słowno-graficznego marki "fachowcy.pl Rekomendujemy tylko najlepszych!" oraz oświadczenie Spółki dominującej o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 Ustawy kodeks postępowania cywilnego do kwoty co najmniej 150% wartości wyemitowanych obligacji.

W 2017 roku tak jak w latach wcześniejszych, głównym celem Grupy był dynamiczny wzrost liczby nowo pozyskanych klientów, którzy będą korzystać z usług oferowanych przez Spółkę. Ambitne plany dynamicznego rozwoju organicznego generowały wysokie zapotrzebowanie w zakresie zewnętrznych źródeł finansowania, aby pokryć wydatki związane z dynamiką rozbudowy działów sprzedaży i produkcji. Z uwagi na fakt, iż na przełomie sierpnia i września 2017 roku spółce dominującej nie udało się pozyskać wystarczającej kwoty dodatkowych zewnętrznych środków finansowych, podjęto decyzję o przeprowadzeniu restrukturyzacji kosztowej, o czym Spółka dominująca informowała raportami bieżącymi o nr 47/2017 i 63/2017.

W dniu 22 grudnia 2017 roku, Spółka dominująca złożyła wniosek o otwarcie Przyspieszonego Postępowania Układowego, o którym informowała raportem bieżącym nr 64/2017. Otwarcie Przyspieszonego Postępowania Układowego uzasadnione było potrzebą dokonania działań restrukturyzacyjnych zmierzających do poprawy sytuacji finansowej Spółki, jak również zapewnienia należytej ochrony interesom Wierzycieli Spółki dominującej.



W dniu 16 lutego 2018 roku Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie X Wydział Gospodarczy dla spraw upadłościowych i restrukturyzacyjnych wydał postanowienie o otwarciu Przyspieszonego Postępowania Układowego, wyznaczając równocześnie Sędziego-komisarza oraz nadzorcę. W chwili obecnej Spółka dominująca jest na etapie kompletowania wszystkich wymaganych dokumentów i zestawień, potrzebnych do przedstawienia i zatwierdzenia przez Sąd. Po zatwierdzeniu spisów wierzytelności i złożeniu propozycji układowych nadzorca (lub osoba trzecia, której nadzorca po uzyskaniu zgody sądu to zleci) sporządzi plan restrukturyzacyjny, który będzie podstawą dla wierzycieli do podjęcia decyzji podczas głosowania nad układem jak i dla nadzorcy do sporządzenia opinii dot. rekomendacji powodzenia układu.

### **III. Informacja o aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej i majątkowej Grupy Kapitałowej**

#### **1. Aktualna sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej**

Kluczową spółką w Grupie Kapitałowej w zakresie wyników jak również sytuacji finansowej jest jednostka dominująca, Fachowcy.pl Ventures S.A. w restrukturyzacji. Zgodnie z opisem przedstawionym powyżej, Spółka dominująca znajduje się obecnie w fazie Przyspieszonego Postępowania Układowego. W ciągu najbliższych miesięcy Sąd podejmie decyzję w sprawie realizacji układu lub też jego odrzucenia. Z punktu widzenia sytuacji finansowej Spółki dominującej ma to kluczowe znaczenie, gdyż ewentualne odrzucenie wniosku o wprowadzenie układu oznaczać będzie możliwość natychmiastowej egzekucji dla wielu grup wierzytelności, których na chwilę obecną Spółka nie będzie w stanie pokryć. W przypadku skutecznego wdrożenia postępowania układowego, egzekucja wierzytelności zostaje wstrzymana, a Spółka dominująca będzie miała czas aby wypracować nadwyżki finansowe, w celu zaspokojenia roszczeń wierzytelności, zgodnie ze złożonym i zatwierdzonym układem.

Po przeprowadzeniu restrukturyzacji Spółka dominująca osiągnęła poziom kosztów operacyjnych w okolicach 400 tys. zł miesięcznie, co w chwili sporządzenia niniejszego sprawozdania jest porównywalne z wartością miesięcznych wpływów z abonamentów.



Zgodnie z aktualnie przygotowanymi przez Zarząd założeniami, Spółka dominująca będzie w stanie generować dodatnie przepływy pieniężne w sytuacji skutecznego wdrożenia zmian w obszarze sprzedaży oraz produkcji.

## **2. Komentarz do wyników Grupy Kapitałowej za 2017 r.**

Rok obrotowy 2017 Grupa Kapitałowa zamknęła stratą w wysokości 11.475.859,68 zł.

W 2017 r. Grupa Kapitałowa osiągnęła wyższe przychody ze sprzedaży w porównaniu z 2016 r. o kwotę 1.040 tys. zł (wzrost o 21%), co wynika w głównej mierze z rozwoju działalności organicznej związanej z usługą abonamentową. Na uwagę zasługuje fakt, iż liczba podpisanych umów na koniec 2017 r. była niespełna o 46% wyższa, niż na koniec 2016 r. i wynosiła 3.030 umowy. Jak wspomniano wcześniej, model biznesowy zakładał zbudowanie znacznego portfela klientów, którzy będą odnawiali podpisane pakiety abonamentowe w następnych latach. Aby uzyskać dużą skalę, Spółka dominująca zmuszona była ponieść znaczne koszty związane z pozyskaniem nowych klientów, jak również stworzeniem dla nich stron internetowych i dodatkowych funkcjonalności tak, aby klient realnie odczuwał korzyści płynące z podpisanego pakietu i świadczonych usług. Koszty utrzymania (raz pozyskanego) klienta w latach następnych szacowane są na marginalnym poziomie. Z uwagi na nieosiągnięcie przez siły sprzedażowe oczekiwanych rezultatów (pomimo wprowadzenia różnych kanałów sprzedaży) oraz braku otrzymania kolejnego finansowania zewnętrznego, podjęto decyzję o przeprowadzeniu restrukturyzacji kosztowej, o której wspomniano powyżej w niniejszym sprawozdaniu. Brak zakładanej efektywności sprzedażowej, jak również zatrudnienie i utrzymywanie działu produkcji (przygotowanego na publikację znacznie większych ilości pakietów) przełożyły się na osiągniętą stratę na sprzedaży w wysokości około 11,8 mln zł.

Istotnym zdarzeniem wpływającym na wynik brutto w sprawozdaniu skonsolidowanym było odpisanie w ciężar pozostałych przychodów operacyjnych w jednej ze spółek z Grupy zobowiązania wobec podmiotu wykreślonego z rejestru KRS. Na podstawie przeprowadzonej analizy i marginalnego ryzyka, podjęto decyzję o odpisaniu wspomnianego zobowiązania o wartości 4,5 mln zł.

#### **IV. Przewidywany rozwój Grupy Kapitałowej**

Kluczowym dla dalszego funkcjonowania Grupy jest zatwierdzenie przez Sąd Przyspieszonego Postępowania Układowego dla jednostki dominującej oraz skuteczna realizacja nowej strategii w zakresie sprzedaży i produkcji. Podstawowym założeniem nowej strategii jest odbudowanie zaufania wśród klientów przez dostarczanie najwyższej jakości usług.

#### **V. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

Grupa Kapitałowa zatrudnia zespół programistów, którzy stale unowocześniają funkcjonalności systemu informatycznego oraz usług wchodzących w skład pakietów abonamentowych, jakie oferowane są klientom zewnętrznym z sektora MŚP. Do kluczowych osiągnięć należą:

- integracja z platformą reklamową Google w zakresie reklamy w wyszukiwarkach
- wdrożenie usługi call-back – oddzwanianie bezpośrednio ze strony internetowej
- rozszerzenie funkcjonalności usługi rezerwacji wizyt online bezpośrednio ze strony internetowej danej firmy.

#### **VI. Akcje własne posiadane przez Spółkę Dominującą**

Brak.

#### **VII. Czynniki ryzyka i zagrożenia**

##### **1) ryzyko związane z brakiem realizacji Przyspieszonego Postępowania Układowego**

Istnieje ryzyko, że Przyspieszone Postępowanie Układowe dotyczące jednostki dominującej nie zostanie zakończone sukcesem. W tej sytuacji część wierzytelności będzie mogła uzyskać klauzulę natychmiastowej wykonalności, których to wierzytelności Spółka dominująca nie będzie w stanie zaspokoić w pełnej wysokości.



2) ryzyko zmian przepisów prawnych lub ich interpretacji

Otoczenie prawne, w którym działa Emitent charakteryzuje się znaczną i niemożliwą do przewidzenia zmiennością. Również niska jakość wprowadzanych norm prawnych może stanowić istotne ryzyko w zakresie dynamiki i rozwoju prowadzonej przez Emitenta działalności. Jednocześnie na sposób prowadzenia działalności Emitenta mogą mieć zmiany w zakresie interpretacji poszczególnych przepisów prawnych w szczególności w zakresie prawa działalności gospodarczej, prawa handlowego i prawa podatkowego.

Skutkiem powyższych, niekorzystnych zmian może być odczuwalny spadek dynamiki w zakresie rozwoju działań gospodarczych Emitenta oraz pogorszenie się kondycji finansowej Spółki, czego skutkiem może być również spadek wartości aktywów Emitenta.

Celem ograniczenia opisywanego ryzyka Zarząd Emitenta stale monitoruje zmiany kluczowych przepisów prawnych i sposobu ich interpretacji, dążąc do dostosowania prowadzonej działalności do zaistniałych zmian.

3) ryzyko wahań cen akcji oraz niedostatecznej płynności akcji

Ceny papierów wartościowych notowanych w Alternatywnym systemie obrotu mogą podlegać znaczącym wahaniom, w zależności od kształtowania się relacji podaży i popytu. Relacje te zależą od wielu złożonych czynników, w tym w szczególności od niemożliwych do przewidzenia decyzji inwestycyjnych podejmowanych przez poszczególnych inwestorów. Wiele czynników wpływających na ceny papierów wartościowych notowanych w Alternatywnym systemie obrotu jest niezależnych od sytuacji i działań Emitenta. Przewidzenie kierunku wahań cen papierów wartościowych notowanych w Alternatywnym systemie obrotu, tak w krótkim, jak i w długim terminie, jest przy tym bardzo trudne. Jednocześnie papiery wartościowe notowane w Alternatywnym systemie obrotu cechują się mniejszą płynnością w stosunku do papierów wartościowych notowanych na rynku regulowanym. W celu utrzymania płynności obrotu swoimi papierami wartościowymi Emitent podpisał umowę o pełnienie roli animatora rynku z podmiotem uprawnionym do pełnienia takiej funkcji.



W związku z powyższym istnieje ryzyko, że posiadacz akcji Emitenta nie będzie mógł sprzedać ich w wybranych przez siebie terminie lub ilości albo po oczekiwanej przez siebie cenie. W skrajnym przypadku istnieje ryzyko poniesienia strat na skutek sprzedaży akcji po cenie niższej od ceny ich nabycia. Podobnie istnieje ryzyko, że osoba zainteresowana nabyciem papierów wartościowych Emitenta w ramach transakcji zawartej w Alternatywnym systemie obrotu może nie mieć możliwości zakupu tych papierów w wybranych przez siebie terminie lub ilości albo po oczekiwanej przez siebie cenie.

Należy podkreślić, iż ryzyko inwestowania w papiery wartościowe notowane w Alternatywnym systemie obrotu jest znacznie większe od ryzyka związanego z inwestycjami na rynku regulowanym, w papiery skarbowe czy też w jednostki uczestnictwa w funduszach inwestycyjnych stabilnego wzrostu lub zrównoważonych.

4) ryzyko związane ze zmianami technologicznymi w sektorze IT

Branżę IT cechuje wysoka zmienność oraz niespotykane w zakresie innych gałęzi gospodarki tempo zachodzenia zmian. Powyższa zmienność może mieć przełożenie na „żywość” produktów i usług oferowanych przez Spółkę. Emitent, aby zachować swoją pozycję rynkową zmuszone są do stałej obserwacji rynku pod względem pojawiania się coraz nowszych produktów i usług oraz do stałej obserwacji i aktualizacji zaplecza technologicznego, co może wywrzeć skutek w zakresie konieczności poniesienia znacznych kosztów związanych z nabywaniem i aktualizacją zaplecza technologicznego.

5) ryzyko konieczności ponoszenia nakładów na rozwój działalności

Emitent w celu zwiększenia konkurencyjności świadczonych usług oraz poszerzenia grona klientów Spółki korzystających z usług abonamentowych musi stale udoskonalać swoją ofertę. Wykonywanie powyższych czynności związane może być z koniecznością poniesienia znacznych nakładów inwestycyjnych – zarówno w zakresie infrastruktury IT, jak i zaplecza pracowniczego. Nie można wykluczyć, że nakłady poczynione przez Emitenta nie będą skutkowały osiągnięciem przez Emitenta wyższych przychodów.

6) ryzyko niepowodzenia strategii rozwoju

Grupa działa na rynku, który jest w dużym stopniu obciążony ryzykiem zmienności i nieprzewidywalności. Grupa narażona jest na ryzyko związane z nietrafnością przyjętych założeń strategicznych dotyczących m.in. rozwijanych usług i produktów oraz przyszłego zapotrzebowania na nie ze strony klientów, co może przełożyć się na osiągnięte przez Grupę przychody i wyniki finansowe.

7) ryzyko odpływu kluczowych pracowników oraz trudności w pozyskaniu nowych pracowników

Działalność prowadzona przez Emitenta wymaga zatrudnienia szerokiego kręgu wysoko wykwalifikowanych pracowników. Posiadane przez pracowników Emitenta doświadczenie, specjalistyczna wiedza i nabyte umiejętności związane z obsługą systemów informatycznych Emitenta w znacznym stopniu wpływają tempo prac i rozwoju Emitenta. Emitent działa na wysoko konkurencyjnym rynku IT i nie może wykluczyć odejścia kluczowych pracowników do podmiotów prowadzących działalność konkurencyjną względem Emitenta. Dodatkowo Emitent widzi możliwość pojawienia się trudności w zakresie pozyskania wykwalifikowanej kadry pracowniczej, ze względu na znaczne zmiany na rynku pracy w Polsce (zmiana rynku z tzw. "rynku pracodawcy" na tzw. "rynek pracownika"). Ponadto krajowi i regionalni deweloperzy systemów informatycznych konkurują między sobą w zakresie pozyskiwania jak najlepszej kadry pracowniczej. Wysokie wymagania w zakresie kwalifikacji pracowników sprawiają, że obecnie większość deweloperów systemów informatycznych poszukuje specjalistów do realizacji swoich projektów.

Emitent przeciwdziała ryzyku utraty kluczowych pracowników poprzez stosowanie dodatkowych premii motywacyjnych oraz wdrożenie programu motywacyjnego dla kluczowych pracowników Emitenta.

8) ryzyko pojawienia się konkurencji (w tym zagranicznej)

Rynek, na którym działa Emitent jest rynkiem wysoce konkurencyjnym. W szczególności działają na nim inne podmioty gospodarcze o znacznie większym od Emitenta potencjale finansowym, ekonomicznym oraz o zbliżonym modelu biznesowym. W celu ograniczenia powyższego ryzyka Emitent:



- prowadzi działania wizerunkowe mające na celu wzmocnienie i unowocześnienie marki Emitenta;
- monitoruje treści tworzone przez użytkowników serwisu [www.fachowcy.pl](http://www.fachowcy.pl) celem pozyskiwania wiedzy na temat popularności i zapotrzebowania na określone usługi;
- zarządza relacjami z grupą klientów, którzy zostali negatywnie ocenieni przez innych użytkowników serwisu [www.fachowcy.pl](http://www.fachowcy.pl);
- buduje bliskie relacji z użytkownikami serwisu [www.fachowcy.pl](http://www.fachowcy.pl) (między innymi, ale nie wyłącznie, za pomocą portali społecznościowych).

Emitent stara się ograniczać możliwość wystąpienia przedmiotowego ryzyka poprzez dokonywanie stałego monitoringu obciążeń systemów informatycznych, planowanie oraz dostosowywanie posiadanej infrastruktury sieciowej i serwerowej, jak również wprowadzanie automatyzacji procesów systemowych oraz minimalizację udziału czynnika ludzkiego do obsługi serwisu [www.fachowcy.pl](http://www.fachowcy.pl). Ponadto, Grupa Kapitałowa stara się przeciwdziałać temu ryzyku poprzez tworzenie homogenicznego systemu informatycznego oraz ograniczenie zlecenia prac informatykom zewnętrznym.

9) ryzyko związane z niespłacalnością należności przez klientów, ryzyko spraw sądowych

Grupa Kapitałowa zawiera umowy z klientami działającymi w sektorze MŚP, w tym również na wczesnym etapie rozwoju. Klienci Spółki mogą okazać się niewypłacalni. Efektem niewypłacalności klientów Emitenta może być pogorszenie sytuacji płatniczej Spółki. Grupa Kapitałowa stara się przeciwdziałać negatywnym skutkom zatorów płatniczych klientów poprzez wdrożenie wewnętrznego procesu windykacji, wpieranego przez zewnętrzny podmiot, wyspecjalizowany w ściąganiu wierzytelności.

Dodatkowo, dochodzenie przez Emitenta wierzytelności od klientów może odbywać się na drodze sądowej, czego prawdopodobnym skutkiem będzie zaangażowanie pracowników spółki w wewnętrzną obsługę sporów oraz zaangażowanie zewnętrznej kancelarii prawnej do merytorycznego prowadzenia postępowań sądowych, z czym mogą wiązać się dodatkowe koszty.



10) ryzyko związane z bezpieczeństwem internetowym oraz ochroną danych osobowych

Działalność Emitenta opiera się na wykorzystaniu infrastruktury teleinformatycznej, a tym samym wiąże się z zagrożeniami typowymi dla sieci informatycznych, czyli ryzykiem włamania do systemu, paraliżu sieci lub kradzieży danych o udostępnianych usługach lub danych osobowych podlegających rygorowi ustawy o ochronie danych osobowych. Niebezpieczeństwo włamania, kradzieży danych teleinformatycznych lub paraliżu systemu wiąże się z zagrożeniem dla możliwości świadczenia usług przez Emitenta. Z kolei kradzież lub udostępnienie danych niezgodnie z ustawą o ochronie danych osobowych może skutkować karami przewidzianymi ustawą lub roszczeniami osób poszkodowanych. Emitent stara się stosować wszelkie dostępne systemy ochrony przed włamaniami do jego systemu.

11) ryzyko związane z wydaniem decyzji o zawieszeniu lub o wykluczeniu akcji Spółki z obrotu w Alternatywnym Systemie Obrotu

Na podstawie Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu (dla rynku NewConnect), jego organizator uprawniony jest (w określonych Regulaminem przypadkach) do następujących działań (na okres zgodny z przepisami zawartymi w Regulaminie):

- zawiesić obrót instrumentami finansowymi;
- wykluczenia instrumentów finansowych z obrotu.

Organizator Alternatywnego Systemu podejmując decyzję o wykluczeniu lub zawieszeniu instrumentów finansowych z obrotu obowiązany jest ją uzasadnić.

Informacje o zawieszeniu lub wykluczeniu instrumentów finansowych z obrotu publikowane są niezwłocznie na stronie internetowej Organizatora Alternatywnego Systemu Obrotu.

12) ryzyko związane z działaniami marketingowymi oraz public relations

Osiągnięcie przez Emitenta zakładanych wyników finansowych jest w pewnym stopniu uzależnione od wyników przeprowadzonych działań marketingowych oraz public relations. Są one realizowane w wielu obszarach ze szczególnym uwzględnieniem mediów elektronicznych i Internetu. Działania te wiążą się z następującymi ryzykami:

- uzyskaniem niezadowalających wskaźników realizacji kampanii internetowych (w tym, ale nie wyłącznie: CPC (współczynnik efektywności reklamy; będący stosunkiem liczby kliknięć do kosztów włożonych w emisję reklamy, na podstawie którego oblicza się koszt pojedynczego kliknięcia w baner reklamowy), CPM (oznaczenie stosowane w reklamie internetowej oznaczające 1.000 wyświetleń jednostki reklamowej), CTR (stosunek między wyświetleniami reklamy, a liczby kliknięć na tę reklamę);
- niedostatecznym doбором grup docelowych, mediów, czasów emisji, słów kluczowych oraz innych parametrów reklam;
- niedostatecznym dostosowaniem przekazu marketingu komunikacyjnego lub PR do odbiorców.

Emitent minimalizuje przedmiotowe ryzyko poprzez precyzyjne planowanie kampanii reklamowych z udziałem firm posiadających wiedzę oraz doświadczenie w kreowaniu i prowadzeniu złożonych kampanii reklamowych.

### 13) ryzyko związane ze współpracą z podwykonawcami

W swojej działalności Grupa Kapitałowa korzysta w koniecznym zakresie z usług podwykonawców zewnętrznych. Zawierając umowy z podwykonawcami Grupa Kapitałowa stara się zapewnić najdalej idące bezpieczeństwo procesu poprzez odpowiednie formułowanie postanowień zawieranych umów oraz poprzedzony analizą i weryfikacją dobór rzetelnych podwykonawców. Mimo ww. działań nadal istnieje ryzyko nienależytego wywiązania się podwykonawców z powierzonych im zadań, co może odbić się negatywnie na jakości świadczonych przez Spółkę usług i prowadzić do utraty zaufania klientów do Spółki.

## VIII. Instrumenty finansowe w zakresie:

- a) **ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka**

Grupa Kapitałowa nie zawierała transakcji obejmujących instrumenty finansowe zabezpieczające w zakresie w/w ryzyk.



- b) przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń

Grupa Kapitałowa wdrożyła wewnętrzne procedury w zakresie zarządzania ryzykiem nieterminowej spłaty należności handlowych. Stworzony został dedykowany dział windykacji, który na pierwszym etapie wysyła sms oraz e-maila do klientów spóźniających się z płatnościami. W następnym etapie wysyłane są pisemne wezwania do zapłaty, a ostatnim etapem jest skierowanie sprawy do kancelarii prawnej, z którą Spółka Dominująca ma podpisaną umowę. W ocenie Zarządu Spółki Dominującej, taki schemat działania wykazuje się największą skutecznością, biorąc pod uwagę liczbę i charakter posiadanych klientów.

Warszawa, dnia 29 maja 2018 r.



Piotr Surmacki

Prezes Zarządu Fachowcy.pl  
Ventures S.A. w restrukturyzacji