



**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE  
Z DZIAŁALNOŚCI**

**GRUPY KAPITAŁOWEJ**



**ZA I PÓŁROCZE 2022 ROKU**

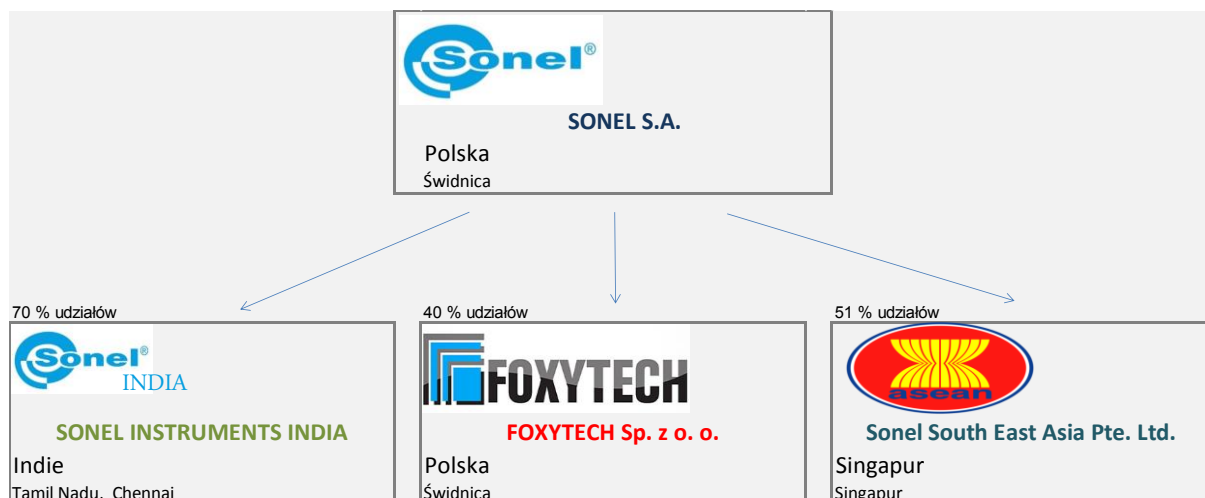
*Soneł Spółka Akcyjna  
ul. Stanisława Wokulskiego 11  
58-100 Świdnica*



**I. WSTĘP**

Niniejsze, skonsolidowane sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Sonel, sporządzone jest przez Jednostkę Dominującą - Sonel S.A.

Struktura Grupy Kapitałowej na dzień publikacji niniejszego sprawozdania wygląda następująco:



Podstawowe dane o Jednostce Dominującej:

Nazwa Firmy:	Sonel Spółka Akcyjna
Siedziba:	58-100 Świdnica ul. Wokulskiego 11
Organ Rejestrowy:	Krajowy Rejestr Sądowy
Numer wpisu do KRS:	0000090121 z dnia 14-02-2002 roku
Numer identyfikacji podatkowej:	884-00-33-448
Numer Regon:	890236667
Czas trwania Spółki:	nieoznaczony
Podstawowy przedmiot działalności:	Produkcja instrumentów i przyrządów pomiarowych, kontrolnych i nawigacyjnych (PKD 26.51.Z).

Podmioty zależne:

a) Sonel Instruments India Private Limited

W roku 2013 roku Sonel S.A. została udziałowcem spółki Sonel Instruments India Prv. Ltd z siedzibą w Indiach. Podmiot ten został zarejestrowany w dniu 25-02-2013 roku. Sonel S.A. posiadała 90% udziałów w kapitale zakładowym nowej Spółki. Do dnia 22-01-2021 roku pozostałe udziały posiadał Pan Shyama Ravindram i ten udział wynosił 10%. 22-01-2021 roku, Pan Ravindram nabył 20 % udziałów za kwotę 20 000 Euro i jest jednocześnie od tego dnia, udziałowcem posiadającym 30 % udziałów i głosów w na Walnym Zgromadzeniu Podmiotu.

Od dnia 25-02-2013 roku:

Nazwa Firmy:	Sonel Instruments India Private Limited
Siedziba:	Maxworth Nagar, 10th street, S. Kolathur, Kovilambakkam, 191 600 117 Chennai, Indie
Corporate Identity Number :	U74900TN2013FTC089751
Czas trwania Spółki:	nieoznaczony
Podstawowy przedmiot działalności:	zakup, sprzedaż, import, eksport, produkcja, oferowanie i handel przyrządami pomiarowymi.

b) Foxytech Sp. z o.o.

Od dnia 19-03-2014 roku:

Nazwa Firmy:	Foxytech Sp. z o.o.
Siedziba:	Świdnica, ul. Wokulskiego 11
Numer wpisu do KRS:	0000501950,
Numer PKD:	26.51.Z - produkcja pozostałych wyrobów z tworzyw sztucznych
Numer identyfikacji podatkowej:	884-27-50-295
Numer Regon:	022376159
Czas trwania Spółki:	nieoznaczony
Podstawowy przedmiot działalności:	produkcja instrumentów i przyrządów pomiarowych, kontrolnych i nawigacyjnych

c) Sonel South East Asia Private Limited

Od dnia 05-01-2022 roku:

Nazwa firmy:	Sonel South East Asia Private Limited
--------------	---------------------------------------

Siedziba:	Singapur
Unique Entity Number:	202200655C
Czas trwania Spółki:	nieoznaczony
Podstawowy przedmiot działalności:	sprzedaż hurtowa maszyn i urządzeń przemysłowych, budowlanych i pokrewnych nigdzie indziej niesklasyfikowanych.

W dniu 06-01-2022 roku dokonano rejestracji Spółki zależnej pod nazwą: Sonel South East Asia Pte. Ltd z siedzibą w Singapurze. Kapitał założycielski Spółki wynosi 150 000 Euro, a Sonel S.A. posiada 51 % udziałów w kapitale zakładowym Spółki, tym samym posiada większość głosów na Zgromadzeniu Wspólników. Mniejszościowy pakiet udziałów w wysokości 49 % objął obywatel Singapuru. Spółka promuje i sprzedaje produkty marki Sonel na rynkach Stowarzyszenia Narodów Azji Południowo- Wschodniej.

Czas trwania Grupy jest nieoznaczony.

Okresy, za które prezentowane jest sprawozdanie finansowe i porównywalne dane finansowe.

Sprawozdanie finansowe sporządzono za okres: od 01-01-2022 roku do 30-06-2022 roku w zakresie skróconego sprawozdania z całkowitych dochodów (rachunek zysków i strat) oraz na dzień 30-06-2022 roku w zakresie sytuacji bilansowej Przedsiębiorstwa.

Dane porównywalne prezentowane są odpowiednio za okres od 01-01-2021 roku do 30-06-2021 roku w zakresie skróconego sprawozdania z całkowitych dochodów, i wg stanu na dzień 30-06-2021 roku i 31-12-2021 roku w zakresie sytuacji bilansowej Przedsiębiorstwa.

## II. OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ ZWIĄZANYCH Z POZOSTAŁYMI MIESIĄCAMI ROKU OBROTOWEGO

Aktualne główne czynniki ryzyka oraz możliwe zagrożenia bezpośrednio związane z funkcjonowaniem Grupy w najbliższych miesiącach są następujące:

- W 2022 roku największy wpływ na funkcjonowanie Spółki, innych podmiotów oraz całych gospodarek światowych ma agresja Rosji na Ukrainę. Wraz z kolejnymi działaniami wojennymi i degradacją terytorium Ukrainy, ujawniają się kolejne problemy jakie wywołuje wojna. W 2022 roku na świecie doszło do istotnych braków surowców energetycznych, wzrostu ich cen oraz narastania zjawisk inflacyjnych. Wraz z kolejnymi zmianami na rynkach surowców, pojawiają się sygnały o zbliżającym się kryzysie światowym, prowadzącym do połączenia inflacji ze spadkiem koniunktury gospodarczej. Dochodzące w naszym regionie do 1000 % wzrosty kosztów pozyskania energii, powodują olbrzymie straty i mogą prowadzić do strukturalnych zmian na rynku. Pociągają za sobą spadek zaufania do rynku i do skuteczności działań rządzących. W konsekwencji, pogłębiają się negatywne nastroje. Zaobserwowano też odchodzenie od polityki klimatycznej nakreślonej w ubiegłych latach, co może skutkować przyspieszeniem negatywnych zmian środowiskowych. Te ryzyka są wyrazistsze w Polsce, ale dotyczą też rynków globalnych. W mniejszym stopniu wpływają na gospodarkę indyjską i krajów Azji Południowo Wschodniej.
- Nieprzewidywalnym i zmieniającym funkcjonowanie całej gospodarki światowej ryzykiem, które trwa od 2020 roku do dziś, jest sytuacja związana z chorobą COVID-19. Liczne przestoje, ograniczenia w komunikacji oraz spadek PKB w skali całego świata, skutkuje nowymi nieznanymi procesami, które oddziałują na większość podmiotów. Branża energetyczna zasadniczo jest dość odporna na zaburzenia w łańcuchach dostaw oraz problemy z komunikacją i chwilową niedostępnością pracowników.
- Ograniczenia w kontaktach bezpośrednich i spadek mobilności społeczeństw, pociąga za sobą problemy wielu branż, co nie pozostaje bez wpływu na pozostałe sektory gospodarki. Proces osłabiania się gospodarki przebiega dość powolnie, ale systematycznie. Przyszła koniunktura gospodarcza, zależy od tego w jakim stopniu aktywność bezpośrednia przedsiębiorstw przełoży się na aktywność internetową oraz jak szybko nastąpi odbudowanie ciągłości dostaw i ponowne dojście do pełnej aktywności podmiotów. Reakcja na pandemię różni się w zależności od kraju i stopnia diagnozowanych przypadków zachorowań. Obostrzenia wprowadzone w Polsce oraz w krajach, z których pochodzą klienci Spółki, znacznie ograniczały utrzymywanie bezpośrednich relacji oraz możliwość pozyskiwania nowych klientów. Obecnie znajdujemy się w kolejnej fazie wzrostu zachorowań i konieczności ponownego wprowadzenia przynajmniej nieznacznych ograniczeń, które spowodują osłabienie gospodarcze w wielu krajach
- Ryzyko związane z panującą na całym świecie pandemią Covid-19. W I półroczu 2022 roku, wpływ na prowadzenie działalności gospodarczej w Polsce i na całym świecie jaki wywarła pandemia Covid-19, nie był istotny. Reakcja na tę pandemię różni się w zależności od kraju i stopnia diagnozowanych przypadków, niemniej od marca 2020 roku większość aktywności gospodarczej uległa zahamowaniu, a ruch transgraniczny został istotnie ograniczony. Nadchodząca kolejna fala pandemii budzi kolejne obawy. Pomimo aktywizacji ruchu towarowego i poprawy w zakresie ciągłości dostaw, w dalszym ciągu napotyka się różne aspekty szkodliwe dla gospodarki. Zahamowaniu uległy relacje społeczne i kontakty bezpośrednie.
- Spółka Foxytech została wsparta przez partnera zagranicznego. Tym samym ryzyko Emitenta spadło do poziomu 40 % wartości Podmiotu. Jednocześnie pojawiła się szansa dynamicznego rozwoju tego Podmiotu, co jest widoczne po pierwszych wygranych przetargach. Zagrożenie związane z tym Podmiotem dotyczy przyszłości. Brak kolejnych umów na dostawy dużych ilości liczników, skutkować może wzrostem ryzyk. Spółka upatruje szansę na kontynuację działalności we współpracy z partnerem, posiadającym nowoczesną technologię w zakresie dostaw liczników oraz częściowo wypracowane kanały sprzedaży i zasady występowania na rynkach światowych.
- W ostatnich latach Sonel India prowadziła działalność na granicy rentowności. Za I półrocze 2022 roku osiągnęła zysk przy wolumenie sprzedaży na poziomie 3,4 miliona złotych (2,1 za podobny okres roku ubiegłego). Spółka utrzymuje wysoki poziom zadłużenia wobec Emitenta, przy czym ulega zmianie struktura zobowiązań. Najstarsze długi zostały spłacone, a zadłużenie bieżące maleje. Sprzedaż podmiotu systematycznie wzrasta. Można powiedzieć, że ten podmiot wykorzystał nieliczne szanse rynkowe związane z pandemią. W 2022 roku Sonel India prowadzi rentowną działalność. W dalszym ciągu ryzyko związane z tym podmiotem jest duże. Największe ryzyko jest związane z możliwością utraty należności.

- Sonel South East Asia Pte. Ltd z siedzibą w Singapurze, to nowa jednostka powołana do promocji i sprzedaży mierników Emitenta na rynkach Azji Wschodniej - ASEAN. Inwestycja na poziomie 150 000 euro niemal w połowie jest finansowana przez partnera z Singapuru. Spółka może nie osiągnąć skali działalności pozwalającej na utrzymywanie się na rynku. Spółka jest pod bardzo dokładnym nadzorem.
- Ryzyko globalnego kryzysu gospodarczego. Ryzyko wzrosło w wyniku ogólnoswiatowego zagrożenia pandemią. Z tym zjawiskiem powiązanych jest szereg niekorzystnych elementów. Najważniejsze z nich to inflacja, utrata rynków zbytu, ryzyko powstania przeterminowanych (nieściągalnych) należności handlowych, ryzyko niezrealizowania przychodów ze sprzedaży, utrata kluczowych klientów, utrata nadwyżek finansowych, powodująca zahamowanie rozwoju Grupy. Obniżenie skali działalności, w tym skali produkcji, co w konsekwencji może prowadzić do zmniejszenia rentowności prowadzonej działalności. Wraz z rozwojem Grupy Kapitałowej, będzie się to odnosiło do kolejnych rynków.
- Ryzyko przedłużania się prac wdrożeniowych w Sonel S.A.. Wystąpienie ryzyka spowoduje zmniejszenie sprzedaży (brak wyrobów ujętych w planie) i zwiększenie kosztów opracowania, a więc spadek rentowności wdrażanego produktu. Ograniczanie ryzyka następuje przez modyfikację procesu projektowania, na bazie doświadczeń z dotychczasowych projektów.
- Ryzyko związane z zapasami magazynowymi. Jednostka Dominująca i inne podmioty z Grupy posiadają znaczącą ilość i wartość zapasów materiałowych, towarów handlowych, półproduktów i wyrobów gotowych. Wynika to z rosnącej oferty Przedsiębiorstwa. Z zapasami wiąże się szereg zagrożeń, w tym: ryzyko nadmiernego zaangażowania środków, ryzyko przeterminowania części zapasów, ryzyko zestarzenia się technologicznego. Spółka na bieżąco monitoruje stan zapasów nierotujących. Co kwartał dokonuje aktualizacji wartości stanów magazynowych o wartość zapasów zbędnych. Podjęto interwencyjne działania zapobiegające powstawaniu zapasów magazynowych, opracowano odpowiednie procedury, których wprowadzenie minimalizuje narastanie zapasów trudnych. Jednak realizacja znaczącego poziomu zleceń usługowych pogłębia to ryzyko, pomimo wielu działań wdrożonych przez Emitenta. Ryzyko to wzrosło w tym półroczu z uwagi na wydłużające się terminy dostaw oraz czasowe problemy z dostępnością. Powyższe powoduje narastanie zapasu kosztem zasobności rachunków bankowych.
- Ryzyko związane z szacowaniem danych. Wyraża się w przybliżonym pomiarze niektórych wartości ekonomicznych oraz przyszłych relacji rynkowych. Jest to normalne ryzyko związane z prowadzeniem działalności gospodarczej. Wobec dużej zmienności otoczenia przyjmuje się wartości ustalone przy zastosowaniu zasady ostrożnej wyceny. Jednocześnie Spółka nie publikuje prognoz i danych szacunkowych dla Jednostki Dominującej ani dla całej Grupy Kapitałowej z uwagi na znaczące ryzyko dużej zmienności na rynkach, na których występuje.
- Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców. Wśród kontrahentów Grupy Kapitałowej Sonel, dominują odbiorcy usług montażu realizowanego przez Sonel S.A., pochodzący z tej samej grupy kapitałowej Lincoln. W I półroczu 2021 roku, uzyskali udział w sprzedaży Grupy przeszło 21,1 %, wobec udziału w sprzedaży za I półrocze 2020 roku wynoszącego 20,5%. Odnotowano wzrost sprzedaży do tych podmiotów o 58,6%. To ryzyko jest wciąż istotne. Podmiot Dominujący Sonel S.A jest uzależniony od poziomu sprzedaży do tej grupy podmiotów. Minimalizacja tego ryzyka polega na ostrożnej realizacji kontraktów usługowych, na poszukiwaniu alternatywnych zleceń oraz na optymalizacji zasobów wykorzystywanych przy produkcji usługowej. Współpraca z tą grupą podmiotów układa się prawidłowo. Dodatkowo jednym z głównych odbiorców jest krajowa spółka energetyczna, którego udział wzrósł do 23,9 % udziału w sprzedaży całej grupy 26,9 % za cały ubiegły rok. Podmiot z Grupy – Spółka Foxytech posiada jednego znaczącego dostawcę dostarczającego 100 % produktów pod przetargi. Partnerem jest drugi udziałowiec – firma Sanxing. Brak możliwości zapewnienia dostaw od tego partnera uniemożliwi występowanie w przetargach i brak możliwość generowania dodatnich wyników.

### III. INFORMACJA OGÓLNA O OTOCZENIU I STANIE MAJĄTKOWYM FIRMY

#### 1. Sytuacja gospodarcza w I półroczu 2022 roku

Kolejne fale pandemii prowadziły do czasowych zamknięć części fabryk i portów, w tym w krajach Azji Południowo-Wschodniej, stanowiących ważne ogniwo globalnych łańcuchów podaży. W tych warunkach pojawiały się niedobory niektórych komponentów i nawarstwiły się opóźnienia w realizacji zamówień, wzrosły także stawki frachtu. W efekcie nastąpił wzrost cen niektórych towarów, półproduktów i materiałów. Zaburzenia te obecnie negatywnie oddziałują na produkcję w przemyśle, a jednocześnie są jednym z czynników podwyższających inflację na świecie. Proces ten jest jednak spowalniany przez utrzymywaną w Chinach politykę „zero COVID” i negatywne konsekwencje wojny w Ukrainie. Szybka odbudowa globalnej aktywności gospodarczej po kryzysie pandemicznym doprowadziła również do wyższego zapotrzebowania na energię, co także napotkało ograniczenia podaży. Rynek europejski znajduje się dodatkowo pod presją ograniczenia dostaw rosyjskiego gazu. W konsekwencji, ceny gazu ziemnego w Europie są ok. 8-krotnie wyższe niż przed pandemią. Ceny ropy naftowej na rynkach światowych były w czerwcu ok. 2-krotnie wyższe niż przed pandemią, a ceny węgla – 7-krotnie. W konsekwencji silnego wzrostu cen energii i zaburzeń w globalnych łańcuchach podaży, których efekty zostały nasilone przez konsekwencje wojny w Ukrainie, inflacja w wielu gospodarkach wzrosła do poziomów nienotowanych od dekad. W ostatnich miesiącach podwyższa ją w coraz większym stopniu również wzrost cen żywności. Oprócz silnego wzrostu dynamiki cen energii i żywności w większości gospodarek rośnie również inflacja bazowa, co jest wynikiem wcześniejszych wzrostów cen energii, zaburzeń w globalnych łańcuchach podaży, ale również szybkiego wzrostu popytu w części gospodarek po kryzysie pandemicznym i towarzyszącego mu przyspieszenia dynamiki wynagrodzeń.

W pierwszej połowie 2022 roku na rynkach finansowych nie pozostał już żaden ślad po dobrej koniunkturze z minionego roku. Do wysokiego poziomu inflacji dołączyła wojna w Ukrainie, którą rozpętała Rosja w lutym bieżącego roku. Jednocześnie wraz z rosnącą gwałtownie inflacją w pierwszej połowie 2022 roku kontynuowane było, stosunkowo łagodne jak na razie, spowolnienie gospodarcze. Region Europy Środkowej i Wschodniej był jednym z najbardziej dotkniętych skutkami globalnej presji na ceny surowców. Wynikało to przede wszystkim ze skali lokalnej stymulacji fiskalnej, rekordowo niskiego bezrobocia oraz zależności od cen surowców energetycznych. Należał się na to również wzrost ryzyka geopolitycznego związanego z konfliktem w Ukrainie, co było widoczne poprzez osłabienie się walut lokalnych w naszym regionie.

## 2. Sytuacja majątkowa i finansowa.

Sprzedaż Grupy Kapitałowej w I półroczu 2022 roku i porównanie do I półrocza 2021 roku przedstawiają się następująco:

Grupa Sonel	Sprzedaż I półrocze 2021 roku	Udział w sprzedaży grupy	Sprzedaż cała 2021 rok	Udział w sprzedaży grupy	Sprzedaż I półrocze 2022 roku	Udział w sprzedaży grupy	Dynamika I półrocze 2022/2021
	[w tys. złotych]	Procent	[w tys. złotych]	procent	[w tys. złotych]	procent	procent
Sonel SA	51 330	88,6%	111 145	70,3%	64 228	71,8%	125,1%
Foxytech	4 436	7,7%	42 159	26,7%	21 432	23,9%	483,1%
Sonel Indie	2 153	3,7%	4 831	3,1%	3 433	3,8%	159,4%
ASEAN Singapur	0	0,0%	0	0,0%	417	0,5%	-
RAZEM	57 919	100,0%	158 134	100,0%	89 509	100,0%	154,5%

W I półroczu 2022 roku sprzedaż całej Grupy Kapitałowej była o 54,5 % wyższa niż w podobnym okresie 2021 roku. Przychody realizowane są głównie w Jednostce Dominującej, która realizuje przeszło 71,8 % sprzedaży. Spółka Foxytech odnotowała w I półroczu 2022 sprzedaż na poziomie 21 432 tysięcy złotych, osiągając 23,9 % udziału w sprzedaży całej Grupy.

Spółka indyjska odnotowała 3 433 tysięcy złotych sprzedaży, czyli 3,8 %, a Sonel z Singapuru 0,5 %.

Grupa osiągnęła 6 556 tysięcy złotych wyniku netto, co jest wynikiem lepszym o 14 tysięcy złotych w porównaniu do roku ubiegłego.

Emitent prowadzi od lat rentowną działalność, zapewniając finansowanie podmiotom z Grupy. Pozostałe Podmioty z Grupy od lat borykały się z trudnościami finansowymi oraz niewystarczającym poziomem zamówień. W 2022 roku podobnie jak przed rokiem, dodatnie wyniki uzyskuje Podmiot z Indii i wygląda na to, że sytuacja w tym Podmiocie zmierza w dobrym kierunku. W kolejnych miesiącach Spółka ta, odnotowuje dodatnie wyniki. Kapitały własne przyjęły dodatnie wartości.

Podmiot Foxytech pomimo wysokiego poziomu przychodów, odnotował stratę. Główną przyczyną straty jest niska rentowność sprzedaży, która pogłębia się z uwagi na osłabienie złotego i konieczność rozliczania ujemnych różnic kursowych.

Podmiot Sonel South East Asia ponosi stratę, ale jest to pierwsze półrocze działalności. Spółka nie osiągnęła jeszcze poziomu sprzedaży pozwalającego na samodzielny rozwój.

Sytuacja majątkowa i finansowa Grupy Kapitałowej jest stabilna, dzięki wysokiej stabilności ekonomicznej Emitenta. Podmioty zależne, prowadzą mniej rentowne lub nawet okresowo nierentowne działalności, wpływając na obniżenie efektywności ekonomicznej całej grupy.

## 3. Omówienie podstawowych wielkości ekonomicznych i finansowych

Przychody, wyniki i wszelkie relacje ekonomiczne, zdeterminowane są przez dane Jednostki Dominującej. Istotny dla postrzegania całości Grupy jest poziom sprzedaży osiągany przez podmiot Foxytech. Wpływ zysków i strat pozostałych Podmiotów zależnych na postrzeganie Grupy Kapitałowej jest nieznaczny.

Podmiot indyjski uzyskał 442 tysiące złotych zysku, przy wyższym obrocie niż przed rokiem. Szeroki zakres ofertowania i wzrastająca rozpoznawalność marki Sonel na tym rynku sprawiają, że ten obszar pozostaje szansą rozwojową Emitenta i całej Grupy.

Foxytech odnotował ujemny wynik, pomimo znaczących sprzedaży. Główną przyczyną tego negatywnego wyniku były mała rentowność sprzedaży oraz osłabienie się złotego wobec euro. W tej walucie realizowana jest praktycznie większość zakupów tego Podmiotu. Planowana sprzedaż na kolejne miesiące i rozwój współpracy z odbiorcami, wskazują na możliwość rentownej kontynuacji działalności.

W aktywach Grupy dominuje majątek trwały, który stanowi około 38 % wartości sumy bilansowej.

Na 30-06-2022 roku w całej GK Sonel S.A., utrzymuje się wysoki poziom zapasów materiałów, produkcji w toku i gotowych wyrobów. Zapasy w Sonel S.A. systematycznie rosną. Odnotowano wysoki spadek tej pozycji w podmiocie Foxytech. Cała Grupa posiada mniejszy poziom zapasów.

Udział należności w aktywach na dzień 30-06-2022 roku, był niższy niż na koniec 2021 roku i wyniósł 32 801 tysięcy złotych, co stanowi 21,4 % sumy bilansowej, podczas gdy na koniec 2021 roku było to 25,3 %.

Kapitał własny Grupy Kapitałowej Sonel stanowi 62 % całości pasywów.

## IV. POZOSTAŁE INFORMACJE

## 1. Dywidenda

W dniu 30-06-2022 roku, Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Sonel S.A. podjęło uchwałę w sprawie wypłaty dywidendy dla Akcjonariuszy Spółki z zysku za 2021 rok. W dniu 05-08-2022 roku, nastąpiła wypłata dywidendy. Zgodnie z w/w uchwałą w sprawie podziału zysku, Akcjonariuszom Sonel S.A., wypłacono została dywidenda w wysokości 0,5 złotego brutto na jedną akcję. Wypłacono łączną kwotę 7 000 000 złotych. Liczba akcji objętych dywidendą wynosiła 14 000 000. Dzień dywidendy ustalono na 25-07-2022 roku. Wszystkie akcje Spółki mają charakter akcji zwykłych.

## 2. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz.

W związku z dużą zmiennością sytuacji gospodarczej i zagrożeniami związanymi z ogólną koniunkturą gospodarczą, Zarząd Sonel S.A. nie publikował prognoz dla Grupy Kapitałowej ani dla Emitenta na 2022 rok i na lata następne.

## 3. Struktura akcjonariatu

Stan akcjonariatu Sonel S.A. na dzień sporządzenia sprawozdania przedstawia się następująco:

Osoby z udziałem przekraczającym 5 %	Ilość akcji Sonel SA [sztuki]	Udział w kapitale [%]	% głosów WZA	Wartość nominalna posiadanych akcji [PLN]
Wieczorkowski Krzysztof	3 150 734	22,5%	22,5%	315 073,40
Folta Krzysztof	2 950 000	21,1%	21,1%	295 000,00
Aviva OFE, Aviva Santander	1 399 601	10,0%	10,0%	139 960,10
Nowakowski Mirosław	1 162 500	8,3%	8,3%	116 250,00
Walulik Jan	968 001	6,9%	6,9%	96 800,10
Sołkiewicz Tadeusz	996 400	7,1%	7,1%	99 640,00
Pozostali	3 372 764	24,1%	24,1%	337 276,40
Razem	14 000 000	100,0%	100,0%	1 400 000,00

\* na podstawie danych z KDPW

Struktura udziałów Foxytech Spółka z o.o. na dzień bilansowy, przedstawia się następująco:

OSOBY Z UDZIAŁEM PRZEKRACZAJĄCYM 5 %	ILOŚĆ UDZIAŁÓW	UDZIAŁ W KAPITALE	% GŁOSÓW WZA	WARTOŚĆ NOMINALNA
Ningbo Sansxing Smart Electric Co. Ltd	69 540,00	60,00%	60,00%	3 477 000,00
Sonel S.A.	46 360,00	40,00%	40,00%	2 318 000,00
RAZEM	115 900,00	100,00%	100,00%	5 795 000,00

Struktura udziałów Sonel Instruments India na dzień sporządzenia sprawozdania, przedstawia się następująco:

Osoby z udziałem przekraczającym 5 %	Ilość udziałów	Udział w kapitale	% głosów WZA	Wartość udziałów w rupiach
Sonel S.A.	490 000,00	70,0%	70,0%	4 900 000,00
Shyam Ravindran	210 000,00	30,0%	30,0%	2 100 000,00
RAZEM	700 000,00	100,0%	100,0%	7 000 000,00

Struktura udziałów Sonel South East Asia Private Limited na dzień sporządzenia sprawozdania, przedstawia się następująco:

Osoby z udziałem przekraczającym 5 %	Ilość udziałów	Udział w kapitale	% głosów WZA	Wartość udziałów w EUR
Sonel S.A.	76 500	51,0%	51,0%	76 500,0
Sim Hong Meng	73 500	49,0%	49,0%	73 500,0
RAZEM	150 000	100,0%	100,0%	150 000,0

## 4. Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące.

Osoby nadzorujące		Ilość akcji [sztuki]	Udział w kapitale [%]	% głosów na WZA [%]	Wartość nominalna posiadanych akcji [PLN]
Diakun	Andrzej	125 955	0,9%	0,9%	12 595,5
Nowakowski	Mirosław	1 162 500	8,3%	8,3%	116 250,0
Posadzy	Maciej	4 520	0,0%	0,0%	452,0

Osoby zarządzające, na dzień sporządzenia sprawozdania posiadają następujące ilości akcji i odpowiednio mają następujący udział w kapitale zakładowym Spółki:

Osoby zarządzające		Ilość akcji [sztuki]	Udział w kapitale [%]	% głosów na WZA [%]	Wartość nominalna posiadanych akcji [PLN]
Hodij	Tomasz	90 412	0,6%	0,6%	9 041,2
Saciuk	Piotr	479	0,0%	0,0%	47,9

Osoby zarządzające, na dzień sporządzenia sprawozdania posiadają następujące ilości akcji i odpowiednio mają następujący udział w kapitale zakładowym Spółki Sonel Instruments India:

Osoby z udziałem przekraczającym 5 %	Ilość udziałów	Udział w kapitale	% głosów WZA	Wartość udziałów w rupiach
Shyam Ravindran	210 000,00	30,0%	30,0%	2 100 000,00

#### 5. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem.

Na dzień publikacji raportu żadna ze Spółek nie jest stroną w znaczących postępowaniach sądowych,

#### 6. Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki

W dniu 09-01-2019 roku, Rada Nadzorcza Sonel S.A. wyraziła zgodę na podpisanie listu wspierającego (letter of comfort) dla Ningbo Sanxing Smart Electric Co. oraz udzielenie spółce zależnej Foxytech Sp. z o.o. z siedzibą w Świdnicy, poręczenia do kwoty 2 000 000 PLN (dwa miliony złotych). Poręczenie obejmowało wyłącznie zobowiązania bezsporne, wynikające z terminowej dostawy niewadliwych produktów w ramach umowy z dnia 28-08-2018 roku, na podstawie której nastąpiła realizacja zamówienia na dostawę statycznych, bezpośrednich 1-fazowych i 3-fazowych liczników energii elektrycznej (nr referencyjny: 2018/TD-CN/TD-CN/02317/S) o wartości 20 279 816,38 zł na rzecz Tauron Dystrybucja S.A.. Termin realizacji zamówienia, został określony na 12 miesięcy od daty podpisania umowy.

Sonel S.A. udzieli spółce zależnej Foxytech Sp. z o.o.

W dniu 26-07-2021 roku, Zarząd Sonel S.A. uzyskał zgodę Rady Nadzorczej na poręczenie poręczenia 40 % zobowiązań wynikających z realizacji umów opisanych w pkt b) niniejszej uchwały, do kwoty 6.000.000 zł (słownie: sześć milionów złotych), do końca 2022 roku. Dostawy muszą być przyjęte bez zastrzeżeń przez Tauron Dystrybucja S.A.

Dotyczy umów na rzecz Tauron Dystrybucja S.A. zamówienie na dostawę:

- Statycznych, bezpośrednich 1-fazowych liczników energii elektrycznej nr referencyjny: 2019/TD-CN/TD-CN/03649/S o wartości 6 776 880 zł. Termin realizacji zamówienia został określony na 12 miesięcy od daty podpisania umowy.
- Statycznych, bezpośrednich 3-fazowych liczników energii elektrycznej z wbudowanym modemem LTE (nr referencyjny: 2020/TD-CN/TD-CN/02643/S o wartości 10 752 560 złotych. Termin realizacji zamówienia został określony na 5 miesięcy od daty podpisania umowy.
- Statycznych, bezpośrednich 3-fazowych liczników energii elektrycznej z wbudowanym modemem LTE (nr referencyjny: 2019/TD-CN/TD-CN/03894/S o wartości 25 324 390 złotych. Termin realizacji zamówienia został określony na 14 miesięcy od daty podpisania umowy.

Warunkiem skuteczności tego poręczenia jest udzielenie przez Ningbo Sanxinx Smart Electric podobnego poręczenia w zakresie 60 % należności – do kwoty 9 000 000 złotych.

Na podstawie delegacji Rady Nadzorczej z dnia 17-11-2021 roku, Sonel S.A. otrzymała zgodę na udzielenie spółce zależnej Foxytech Sp. z o.o. poręczenia w kwocie do 2 000 000 złotych, na okres dwóch lat, tj. do końca 2023 roku, które zostanie przeznaczone na udzielenie gwarancji wadialnych na zabezpieczenie płatności spółki powiązanej Foxytech Sp. z o.o. wobec zamawiającego, związanych z uczestnictwem w przetargach w ramach zamówień publicznych.

Na podstawie delegacji Rady Nadzorczej z dnia 11-02-2022 roku, Sonel S.A. otrzymała zgodę na udzielenie spółce zależnej Foxytech Sp. z o.o. poręczenia w kwocie do 2 000 000 złotych, na okres nie dłuższy niż do końca lutego 2023 roku, które to poręczenie zostanie przeznaczone na zabezpieczenie linii wieloproduktowej, udzielonej przez mBank S.A.. Wykorzystanie tej linii, będzie ograniczone do zabezpieczenia gwarancji wadialnych w przetargach realizowanych w ramach zamówień publicznych przez Foxytech Spółka z o.o.. Zabezpieczeniem wiarytelności banku wobec klienta, wynikających z umowy stanowią: weksel in blanco wystawiony przez Klienta, awalowany przez Sonel S.A. razem z deklaracją wekslową klienta i poręczyciela z dnia 14-02-2022 roku. Każda ze stron może udostępnić treść umowy poręczycielowi oraz 5 weksli in blanco wystawionych przez klienta, awalowanych przez Sonel Spółkę Akcyjną, z deklaracją wekslową klienta i poręczyciela z dnia 14-02-2022 roku, upoważniającą bank do wypełnienia każdego weksla zgodnie z treścią deklaracji, jeśli klient nie dotrzyma terminów spłaty zobowiązań wobec banku, z tytułu gwarancji udzielonych w ramach umowy..

#### 7. Informacje o zawarciu przez Emitenta transakcji z podmiotami powiązanymi

Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi zaprezentowano w dodatkowych informacjach i objaśnieniach do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

8. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.

a) Sprzedaż

Na sprzedaż Grupy Kapitałowej Sonel S.A. składa się sprzedaż mierników elektrycznych własnej produkcji, mierników kastomizowanych, usług serwisu, usług kalibracji i usług montażu SMT/THT w kraju i za granicą. Handel w zakresie oferty pomiarowej, ogólnie stanowi 52 % całej sprzedaży Grupy. 24,1 % to dostawy usług SMT/THT. Pozostałe 23,9 % to sprzedaż liczników realizowana przez Podmiot Foxytech.

Sprzedaż Grupy Kapitałowej w I półroczu 2022 roku, osiągnęła 154,5 % wartości sprzedaży z I półrocza 2021 roku. Sprzedaż urządzeń pomiarowych produkcji Sonel S.A., prowadzona osobiście oraz przez Spółki zależne w Indiach i Singapurze to 52 % całej sprzedaży i kwota 46,506 miliona złotych. Sprzedaż liczników energii, prowadzona wyłącznie przez firmę Foxytech to 21,432 miliona złotych, co stanowi 23,9 % przychodu całej Grupy. Produkcja usługowa prowadzona przez Sonel S.A. to 21,571 miliona złotych, czyli 24,1 % całej Grupy.

Na łączną kwotę sprzedaży skonsolidowanej (po wyłączeniu sprzedaży w Grupie), składały się: sprzedaż produktów Emitenta, sprzedaż produkcji realizowanej na zamówienie podmiotów zewnętrznych oraz sprzedaż liczników energii.

Okres	I półrocze 2021 roku		Cały 2021 rok		I półrocze 2022 roku		Dynamika
	wartość sprzedaży	struktura	wartość sprzedaży	struktura	wartość sprzedaży	struktura	
Jednostka	tysiące złotych	procent	tysiące złotych	procent	tysiące złotych	procent	Procent
Sfera związana z pomiarami	39 933	69,0%	86 016	54,4%	46 506	52,0%	116,5%
Smarthome i liczniki	4 436	7,7%	29 959	18,9%	21 432	23,9%	483,1%
Produkcja usługowa	13 550	23,4%	42 159	26,7%	21 571	24,1%	159,2%
Razem	57 919	100,0%	158 134	100,0%	89 509	100,0%	154,5%

Wzrosty sprzedaży zanotowały wszystkie Spółki Grupy. Największy wzrost nastąpił w firmie Foxytech (o 383,1 %). W zestawieniu po raz pierwszy pojawiła się firma Sonel SEA, założona w 2022 roku i odpowiedzialna za sprzedaż urządzeń pomiarowych w dziesięciu krajach Azji południowo-wschodniej (ASEAN).

Grupa Sonel	Sprzedaż I półrocze 2021 roku	Udział w sprzedaży grupy	Sprzedaż cały 2021 rok	Udział w sprzedaży grupy	Sprzedaż I półrocze 2022 roku	Udział w sprzedaży grupy	Dynamika I półrocze 2022/2021
	[w tys. złotych]	procent	[w tys. złotych]	procent	[w tys. złotych]	procent	Procent
Sonel S.A.	51 330	88,6%	111 145	70,3%	64 228	71,8%	125,1%
Foxytech Sp. z o. o.	4 436	7,7%	42 159	26,7%	21 432	23,9%	483,1%
Sonel Instruments India Private Ltd	2 153	3,7%	4 831	3,1%	3 433	3,8%	159,4%
Sonel South East Asia Private Ltd	0	0,0%	0	0,0%	417	0,5%	-
RAZEM	57 919	100,0%	158 134	100,0%	89 509	100,0%	154,5%

b) Umowy zawarte przez Grupę

W dniu 02-12-2021 roku, Sonel S.A. podpisała ze współnikiem z Singapuru, umowę Spółki, na mocy której utworzony został podmiot zależny z siedzibą w Singapurze.

Kapitał założycielski Spółki wynosi 150 000 euro, a Sonel S.A. posiada 51 % udziałów w kapitale zakładowym Spółki, a tym samym większość głosów na Zgromadzeniu Wspólników. Mniejszościowy pakiet udziałów w wysokości 49 % objął obywatel Singapuru. Spółka będzie promować i sprzedawać produkty marki Sonel na rynkach Stowarzyszenia Narodów Azji Południowo-Wschodniej

W dniu 11-07-2018 roku z ING Bankiem Śląskim z siedzibą w Katowicach, podpisano umowę o kredyt złotowy w rachunku bankowym. Kwota maksymalnego zadłużenia to 2 000 000 złotych. Przeznaczenie kredytu to finansowanie bieżącej działalności. Umowę zawarto na okres od dnia 11-07-2018 roku do dnia 10-07-2021 roku, z możliwością przedłużenia. Zabezpieczeniem umowy są: zastaw rejestrowy na zapasach wyrobów gotowych (towarów handlowych), weksel in blanco opatrzony deklaracją wekslową oraz cesja praw z polisy ubezpieczeniowej w zakresie ochrony od ryzyk majątku obrotowego.

W dniu 03-07-2018 roku z mBankiem z siedzibą w Warszawie, podpisano umowę o kredyt w rachunku bankowym. Kwota maksymalnego zadłużenia to 2 000 000 złotych. Przeznaczenie kredytu to finansowanie bieżącej działalności. Umowę zawarto na okres od dnia 04-07-2018 roku do dnia 01-07-2021 roku. Zabezpieczeniem umowy są: cicha cesja na rzecz Banku wierzytelności należnych dla Sonel S.A., zgodnie z umową cesji z dnia 03-07-2018 roku oraz weksel in blanco opatrzony deklaracją wekslową.

W 2021 roku przedłużono obie umowy na podobnych jak dotąd zasadach. Umowę z ING Bankiem Śląskim przedłużono w dniu 07-07-2021 roku na okres od dnia 11-07-2018 roku do dnia 06-07-2024 roku. Umowa z mBankiem obowiązuje na podobnych jak poprzednio zasadach od dnia 01-07-2021 roku do 02-07-2024 roku.



W 2022 roku aneksowano obie umowy zwiększając limity zadłużenia w rachunkach bieżących do kwoty 6 000 000 złotych. W mBanku od dnia 22-06-2022 roku a w ING Banku Śląskim od dnia 11-07-2022 roku..

#### c) Produkcja

Działalność produkcyjną realizuje Podmiot Sonel S.A. oraz Spółka Foxytech.

W Sonel S.A. odbywa się kompletny proces montażu mierników elektronicznych i akcesoriów do tych urządzeń. Proces ten składa się z takich etapów jak: przygotowanie technologiczne, kompletacja elementów, montaż automatyczny elementów elektronicznych, montaż ręczny, kalibracja i sprawdzenie metrologiczne.

Procesy produkcyjne realizowane są przy zachowaniu wysokiego reżimu technologicznego, przy zastosowaniu nowoczesnego parku maszynowego i wysokiej klasy aparatury kontrolnej i pomiarowej.

Foxytech Spółka z o.o. koncentruje się na rozwoju sprzedaży liczników energii elektrycznej. W tym celu w II półroczu 2022 roku uruchomiona będzie linia montażu, parametryzacji, kalibracji i sprawdzenia metrologicznego liczników. Spółka rozwija bazę produkcyjną.

Podmiot indyjski realizuje handel przyrządami pomiarowymi pozyskiwanymi w Sonel S.A. oraz u lokalnych dostawców.

Podobnie Spółka z Singapuru realizuje handel przyrządami pomiarowymi pozyskiwanymi w Sonel S.A.

#### d) Zaopatrzenie

Szczególnym nadzorem objęte zostały materiały strategiczne, gdzie realizacja zapotrzebowania odbywa się w oparciu o kontrakty długoterminowe oraz partnerskie relacje z dostawcami. W 2022 roku obserwujemy znaczny wzrost cen materiałów, gorszą dostępność oraz wydłużające się terminy dostaw. Prognozy wskazują, że będzie to długotrwałe zjawisko, którego negatywne skutki możemy odczuwać w kolejnych latach. W tym trudnym okresie dla Spółki, zwiększono zapasy, aby zapewnić ciągłość produkcji i dostępność oferty dla naszych klientów. Choć Spółka Sonel S.A. nie ucierpiała znacząco na zakłóceniach w globalnym łańcuchu dostaw, to kluczowe obszary do analizy oraz usprawnienia zostały wyodrębnione. Poszukiwanie dostawców w różnych lokalizacjach geograficznych, analiza posiadania dodatkowego wsparcia, poza głównym źródłem, kontynuacja cyfryzacji procesów logistycznych w celu zwiększenie widoczności dostawy oraz dostępu do informacji na bieżąco, są głównymi zadaniami na najbliższy czas.

Dostawcą dla Spółki Sonel India jest Sonel S.A. oraz lokalni producenci urządzeń pomiarowych.

Dostawcą dla Spółki Sonel South East Asia Private Limited jest Sonel S.A..

Głównym dostawcą dla Spółki Foxytech jest firma Sanxing z Chin.

#### e) Zatrudnienie

Porównanie stanu zatrudnienia w Podmiotach z Grupy Kapitałowej Sonel, prezentuje poniższa tabela:

Podmiot GK SONEL	Zatrudnienie na dzień	Struktura na dzień	Zatrudnienie na dzień	Struktura na dzień	Zatrudnienie na dzień	Struktura na dzień	Zmiana
	30-06-2021	30-06-2021	31-12-2021	31-12-2021	30-06-2022	30-06-2022	w I półroczu 2022
Sonel S.A.	304	96,5%	309	96,3%	317	95,8%	102,6%
Sonel Indie	9	2,9%	10	3,1%	10	3,0%	100,0%
Foxytech	2	0,6%	2	0,6%	2	0,6%	100,0%
Asean				0,0%	2	0,6%	
Razem	315	100,0%	321	100,0%	331	100,0%	103,1%

#### f) Przewidywany rozwój jednostki

W 2022 roku Grupa Kapitałowa, w tym głównie Sonel S.A., kontynuuje próby rozszerzenia rynków zbytu na inne nowe państwa i intensyfikuje sprzedaż na rynkach dotychczasowych. Rozwijane są internetowe kanały oraz narzędzia ofertowania, dystrybucji i wsparcia. Kolejne lata będą skutkowały wdrażaniem rozwiązań, dla których jednym z kluczowych wyzwań będzie możliwość lokowania ich w niezmiennym formie na rynku Polski, Europy w szczególności w Niemczech, Austrii i Szwajcarii oraz w Ameryce Południowej, Azji i Stanach Zjednoczonych.

Rozwój produktów Sonel S.A. jest realizowany w oparciu o własne środki wspomagane przez programy unijne. Główne kierunki rozwoju produktowego wyznaczone są przez potrzeby w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa instalacji w tym instalacji fotowoltaicznych oraz związanych z ładowaniem pojazdów elektrycznych.

Podmiot zależny Foxytech, będzie kontynuował aktywność głównie w obszarze rozwoju sprzedaży liczników we współpracy z dostawcą komponentów i większościowym udziałowcem. Głównym źródłem przychodów mają być realizowane dostawy w ramach przetargów.

Na rynku indyjskim Spółka umacnia swoją pozycję. Sprzedaż w 2022 roku rozwija się pomyślnie. Spółka sukcesywnie zmniejsza poziom zadłużenia wobec Emitenta.

Spółka z Singapuru rozpoczęła działalność. Wystąpiły pierwsze dostawy. Rynek krajów Azji południowo-wschodniej jest środowiskiem otwartym na dostawców z Polski, co dobrze rokuje na przyszłość. Na bieżąco dokonywane są płatności do Polski.

## g) Działalność badawczo - rozwojowa

W I półroczu 2022 roku, miały miejsce następujące działania w zakresie prac rozwojowych oraz wdrożeń nowych konstrukcji:

- do oferty trafiły 3 nowe wyroby wraz z akcesoriami i oprogramowaniem,
- obecnie trwają prace nad 4 dużymi projektami mierników oraz dużą ilością projektów mniejszych, rozpoznawczych i optymalizacyjnych.

Plany na II półrocze 2022 roku są następujące:

- kontynuowane będą wymienione powyżej projekty,
- do sprzedaży zostanie skierowany 1 nowy produkt oraz kilka nowych akcesoriów,
- zostaną uruchomione prace projektowe nad 3 kolejnymi wyrobami wraz z akcesoriami i towarzyszącym oprogramowaniem,
- będą prowadzone prace przygotowawcze do realizacji nowych projektów wyrobów w roku 2023.

Spółki Foxytech, Sonel Instruments India Private Ltd oraz Sonel South East Asia Private Limited nie prowadziły działalności badawczo-rozwojowej i nie planują jej także w II półroczu 2022 roku.

W Foxytech trwają prace nad uruchomieniem produkcji liczników.

## h) Inwestycje

W I półroczu 2022 roku majątek Grupy Kapitałowej powiększył się o łączną kwotę 4 355 tysięcy złotych.

W Sonel S.A. zrealizowane zakupy do potrzeb rozwoju bazy produkcyjnej i wyposażenia Spółki na kwotę 109 tysięcy złotych. Dokonano zakupów oprogramowania użytkowego na kwotę 51 tysięcy złotych. W Spółce trwają prace nad rozwojem nowych produktów, które kosztowały w I półroczu 2022 roku 2 013 tysięcy złotych. Równolegle trwa proces budowy aplikacji łączących przyrządy pomiarowe z możliwościami mobilnymi. Prace te zamknęły się w kwocie 1552 tysięcy złotych. Pozostałe prace nad budową środków trwałych kosztowały 109 tysięcy złotych.

W Spółce Foxytech prowadzono prace nad adaptacją obiektu do produkcji liczników oraz uruchomieniem linii automatycznej do montażu i sprawdzania liczników. Kwota wydatkowana w 2022 roku to przeszło 134 tysiące złotych. Podmioty z Indii i z Singapuru dokonały zakupów jednostkowych w zakresie wyposażenia biurowego.

- i) Wskazanie czynników, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.

Głównym czynnikiem wpływu na działalność Emitenta i jego Grupy Kapitałowej jest konflikt rosyjsko-ukraiński. Wojna za polską granicą powoduje olbrzymie zaburzenia w gospodarkach światowych. Najbardziej odczuwalny wpływ wojny jest w Europie. Załamanie na rynkach surowców energetycznych oraz postępująca inflacja drenują finanse przedsiębiorstw i gospodarek. Konsekwencją tego jest dekonstrukcja gospodarcza oraz pesymizm na rynkach..

Konflikt ten w małym stopniu dotyka Podmiot Foxytech oraz Spółki z Indii i z Singapuru. Niemniej możliwość dalszej polaryzacji sceny politycznej i ewentualne zbliżenie się Chin do Rosji, może spowodować światowe ograniczenia w relacjach z Chinami, co wpłynie niekorzystnie także na sytuację tych Podmiotów

Duże znaczenie dla wyników Emitenta ma pandemia Covid-19. Wpływ na kolejne okresy będzie mieć umiejętność sprawnego kontynuowania działalności mimo ograniczeń, dostępność komponentów, nauczenie się nowych sposobów komunikacji i dotarcia do klientów oraz umiejętność oceny kondycji odbiorców i dostawców, która w czasie pandemii może ulegać diametralnym zmianom.

Połączenie stabilnego rozwoju sprzedaży krajowej z utrzymaniem wysokiego poziomu sprzedaży usług montażu oraz stały rozwój sprzedaży zagranicznej, to kluczowe warunki rozwoju Firmy. Podobnie jak w roku ubiegłym, najwyższe oczekiwania są stawiane działom odpowiedzialnym za rozwój eksportu. Utrzymanie silnego rozwoju sprzedaży na rynkach zagranicznych jest priorytetem na najbliższe lata.

W latach 2015 - 2021 ważnym czynnikiem rozwoju Firmy było utrzymanie wysokiego poziomu współpracy Emitenta z grupą Lincoln. Dużą ilość zleceń usługowych realizowano nawet bez znaczącej marży, ale zapewniono pełne wykorzystanie mocy produkcyjnych i nastąpił rozwój efektu skali produkcji. Duża sprzedaż usług utrzymywała się w I półroczu 2022 roku.

Najważniejsze obszary wpływające na wyniki Emitenta i jego Grupy to:

- nakłady bieżące na rozwój konstrukcji i oprogramowania,
- sprawność w realizacji nowych projektów i wdrażaniu ich do sprzedaży,
- koszty handlowe związane z przygotowaniem i wparciem sprzedaży na rynkach zagranicznych,
- ogólna tendencja związana z rozwojem poziomu płac, w szczególności płace kadry inżynierskiej, w tym programistów,
- stan zapasów i ograniczenie ich poziomu,
- rozwój sprzedaży liczników przez Foxytech,
- dalszy, organiczny wzrost Spółki indyjskiej,
- sukcesy na rynkach ASEAN i osiągnięcie niezależności finansowej tego Podmiotu poprzez osiągnięcie progów rentowności oraz dalszy rozwój dystrybucji na tym obszarze.

Czynnikami wzrostu dla Emitenta i jego Grupy będą:

- utrzymanie stabilnej sprzedaży w kraju, gdzie obserwuje się wysoki popyt na wyroby Sonel S.A. we wciąż rozwijającej się branży elektroenergetycznej,
- stabilizacja pandemiczna,
- stabilizacja sytuacji w Ukrainie
- utrzymanie lub rozwój aktualnego poziomu zleceń usługowych,

- pozyskiwanie i rozwój rynków eksportowych, (szczególnie Europa Zachodnia, Ameryka Południowa i Północna, ASEAN),
- odzyskanie rynków wschodnich,
- wzrost popytu na nowe konstrukcje, w szczególności na analizatory jakości energii i testery urządzeń elektrycznych,
- rozwój konstrukcji w nowych obszarach – fotowoltaika i elektromobilność,
- rozwój sprzedaży w Indiach,
- rozwój usług laboratoryjnych,
- wykorzystanie technologii informatycznych do lepszego dotarcia z ofertą do klienta i zwiększenia funkcjonalności produktów.

Czynniki hamujące rozwój to:

- wojna w Ukrainie i zahamowanie sprzedaży na kierunkach wschodnich,
- odwrócenie się procesów globalizacji,
- kolejne fale pandemii i ograniczenia w komunikacji,
- utrata ciągłości dostaw komponentów, wydłużanie czasów dostaw oraz wzrost cen zakupu.
- koniunktura w Europie i na świecie,
- wzrost aktywności firm z konkurencyjną ofertą,
- możliwość spadku poziomu zamówień na zlecenia usługowe,
- brak wystarczającego popytu na nowe, zaawansowane konstrukcje przyrządów do testowania bezpieczeństwa elektrycznego instalacji i urządzeń oraz do analizy jakości energii,
- zmienność walut i osłabianie się złotego jest poważną przeszkodą dla rentowności podmiotu Foxytech.

Zarząd Spółki wciąż stawia na rozwój eksportu. Utrzymanie silnego rozwoju sprzedaży na kierunkach zagranicznych jest priorytetem od 2016 roku i pozostanie nim w latach kolejnych. Połączenie stabilnego rozwoju sprzedaży krajowej z utrzymaniem wysokiego poziomu sprzedaży usług montażu oraz stały rozwój sprzedaży zagranicznej to kluczowe czynniki rozwoju Firmy.

W Indiach sprzedaż wciąż rozwija się powoli, wykazując wolumeny, które od dwóch lat zapewniają rentowną działalność. Szersze ofertowanie i nowe pomysły w zakresie oferty pozwalają na ostrożny optymizm w kolejnych okresach.

Foxytech od maja 2021 osiąga istotny poziom przychodów za sprzedaży liczników energii. Zmienność kursów walutowych powoduje, że osiągnięcie rentowności przez ten Podmiot jest zagrożone. Kontrakty mają charakter średnioterminowy, co nie pozwala na ofertowanie dające pewność osiągnięcia rentowności. W warunkach dużej zmienności rynku, utrudnione jest także zabezpieczenie kursów walutowych w dłuższym okresie. Warunkiem koniecznym rozwoju tego Podmiotu jest wygrywanie kolejnych przetargów na dostawy liczników i ich sprzedaż. Szczególnie istotną jest relacja z nowym głównym udziałowcem firmą Ningbo Sanxing Smart Electric Co., który dostarcza wyroby do sprzedaży i zamierza rozpocząć produkcję liczników na terenie Polski.

## V. PODSUMOWANIE

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Sonel S.A. nie widzi istotnych zagrożeń dla kontynuacji działalności i rozwoju Grupy Kapitałowej Sonel.

Świdnica, 27-09-2022