



# Raport za I kwartał 2026 r.

*tj. za okres od 1 stycznia 2026 r.  
do 31 marca 2026 r.*

*Sporządzony w dniu 15 maja 2026 r.*

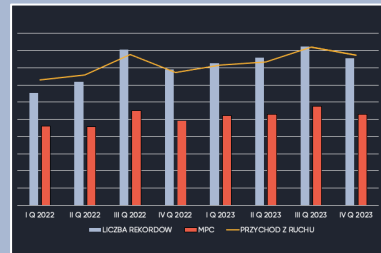


# Spis treści



List do akcjonariuszy

str. 5



Wybrane dane finansowe i operacyjne

str. 9



Dane korporacyjne

str. 18



Działalność operacyjna

str. 25



Działania w obszarze ESG

str. 32



Zasady rachunkowości

str. 40



Skonsolidowane dane finansowe

str. 43



Jednostkowe dane finansowe Vee S.A.

str. 49



Jednostkowe dane finansowe Vee Center Sp. z o.o.

str. 55



Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej

str. 61



01

# List do Akcjonariuszy Vee S.A.



# List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Szanowni Akcjonariusze,

pierwszy kwartał 2026 roku był dla Grupy Vee okresem intensywnej pracy nad wejściem w kolejny etap rozwoju modelu biznesowego – bardziej osadzony w realiach operacyjnych oraz potrzebach klientów korporacyjnych.

Najważniejszym obszarem działań było wdrażanie zapowiadanego wcześniej nowego modelu rozliczeniowego, opartego o formułę success fee. Model ten zakłada bezpośrednie powiązanie wyniku finansowego realizowanego procesu (projektu) z mierzalnymi efektami operacyjnymi, takimi jak docieralność, poziom rozłączalności oraz konwersja – zarówno na poziomie statusów, jak i realnych działań podejmowanych przez rozmówców.

W praktyce oznacza to stopniowe przejście od modelu rozliczeń opartego głównie na aktywności operacyjnej do modelu, w którym wynagrodzenie Spółki rośnie wraz z efektywnością realizowanych procesów. Transformacja ta obejmuje zarówno kluczowych obecnych klientów, jak i nowe kontrakty, i będzie kontynuowana w kolejnych kwartałach.

Pierwszy kwartał przyniósł wzrost przychodów przy relatywnie stabilnym poziomie wolumenów spraw. Wzrost ten wynikał z bieżącej efektywności operacyjnej oraz realizowanych projektów, natomiast wpływ wdrażanego modelu success fee będzie materializował się stopniowo w kolejnych okresach.

Równolegle, cały pierwszy kwartał był okresem bardzo intensywnych przygotowań do realizacji nowego, międzynarodowego projektu, który – w ocenie Zarządu – ma przełomowe znaczenie dla dalszego rozwoju Grupy Vee.

Skala oraz charakter prowadzonych rozmów wskazują, że projekt ten posiada potencjał istotnego zwiększenia miesięcznych przychodów Spółki jeszcze w bieżącym roku, a w dalszej perspektywie – stworzenia trwałej obecności na nowych rynkach geograficznych, znaczącego zwiększenia skali działalności eksportowej oraz dalszego wzmocnienia pozycji i rozpoznawalności marki Vee. W ocenie Zarządu jest to jeden z projektów, który – w przypadku jego pełnej realizacji – może mieć charakter przełomowy dla skali działalności Spółki, porównywalny z najważniejszymi momentami w jej dotychczasowym rozwoju.

Już dziś Spółka zajmuje wiodącą pozycję w obszarze automatyzacji procesów telefonicznych outbound w segmencie klientów korporacyjnych – zarówno pod względem osiągniętych poziomów konwersji (skuteczności operacyjnej), jak i skali zrealizowanych projektów. Łączny track record Grupy obejmuje ponad 43 miliony obsłużonych spraw oraz ponad 25 milionów minut rozmów. Realizacja projektów o charakterze międzynarodowym stanowi naturalny krok w kierunku dalszego umacniania tej pozycji – zarówno pod względem skali operacyjnej, jak i percepcji rynkowej.

Jednocześnie Spółka rozwija współpracę z nowymi klientami w segmencie korporacyjnym w Polsce. Projekty realizowane w Korei Południowej systematycznie zbliżają się do fazy komercyjnej. O ewentualnych istotnych postępach w tych obszarach będziemy informować w kolejnych raportach okresowych.

W odpowiedzi na pojawiające się pytania dotyczące braku komunikacji nowych kontraktów w formie raportów bieżących ESPI, Zarząd chciałby w sposób możliwie prosty wyjaśnić ograniczenia wynikające z obowiązujących regulacji.

# List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Zgodnie z Rozporządzeniem MAR, Spółka może przekazywać do publicznej wiadomości wyłącznie informacje, które spełniają określone kryteria – w tym przede wszystkim kryterium precyzyjności. Oznacza to, że informacja musi pozwalać na jednoznaczną ocenę jej potencjalnego wpływu na wyniki finansowe Spółki.

Pomimo przełomowego w potencjalnych skutkach znaczenia prowadzonych obecnie negocjacji, na ich aktualnym etapie warunek ten nie jest spełniony. Negocjowane porozumienia nie zawierają określonych wolumenów ani innych parametrów, które umożliwiałyby rzetelne oszacowanie ich wpływu na przychody Spółki.

Jednocześnie należy podkreślić, że na poziomie operacyjnym Spółka oraz jej potencjalni partnerzy pracują na szczegółowych założeniach dotyczących liczby spraw i skali procesów – jest to niezbędne do przygotowania infrastruktury, technologii oraz organizacji realizacji projektów. Tego typu założenia mają jednak charakter roboczy i nie stanowią elementu wiążących porozumień handlowych.

Model współpracy Vee opiera się bowiem na rozliczeniach jednostkowych – za przetworzoną sprawę, minutę rozmowy lub osiągnięty efekt – a nie na gwarantowanych wolumenach. W praktyce oznacza to, że nawet zaawansowane negocjacje nie muszą zawierać parametrów, które spełniałyby wymogi raportowania w trybie ESPI.

Zarząd ma świadomość, że z perspektywy Akcjonariuszy może to być sytuacja nieintuicyjna, szczególnie w momentach, gdy Spółka znajduje się w trakcie rozmów o bardzo dużym potencjale rozwojowym. Niemniej jednak obowiązujące przepisy wprost ograniczają możliwość komunikowania tego typu informacji na wczesnym etapie.

Spółka pozostaje w pełni zobowiązana do przestrzegania tych regulacji, działając w interesie wszystkich uczestników rynku.

Na początku maja minęło 10 lat od debiutu akcji Vee w alternatywnym systemie obrotu NewConnect. Rocznicą ta była dla Zarządu okazją do refleksji nad bilansem obecności Spółki na rynku publicznym.

Z jednej strony, obecność na NewConnect przyczyniła się do budowy rozpoznawalności, transparentności oraz wiarygodności Spółki. Z drugiej strony, doświadczenia ostatnich lat pokazują, że dla firmy działającej w obszarze zaawansowanych technologii i rozwijającej się w modelu międzynarodowym, obecna forma notowania wiąże się również z istotnymi ograniczeniami – w tym w zakresie dostępu do kapitału oraz elastyczności prowadzenia działań rozwojowych.

Intencją Zarządu jest kontynuowanie notowania akcji Spółki. Jednocześnie prowadzimy pogłębioną analizę tego, w jaki sposób obecność na rynku NewConnect wpływa dziś na realne możliwości dalszego rozwoju Vee – szczególnie w kontekście nowych projektów, nowych rynków oraz kontraktów o dużej skali.

Odpowiadając na pytania dotyczące komunikacji z rynkiem, w tym organizacji konferencji i spotkań z inwestorami, informujemy, że zwiększenie intensywności tych działań planowane jest w momencie wyboru partnera do przeprowadzenia nowej emisji akcji.

# List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Proces wyboru takiego partnera jest obecnie w toku. Przed jego finalizacją Spółka przeprowadzi analizę rynku kapitałowego w Polsce, obejmującą m.in. podejście funduszy inwestycyjnych do spółek notowanych w alternatywnym systemie obrotu, identyfikację barier inwestycyjnych oraz analizę kosztów związanych z emisją i utrzymaniem statusu spółki publicznej.

Wyniki tej analizy zostaną przedstawione w publicznie dostępnych kanałach komunikacji Spółki. Naszym celem jest możliwie transparentne pokazanie, jakie realne możliwości pozyskiwania kapitału mają dziś innowacyjne spółki notowane na NewConnect, oraz uporządkowanie wielu funkcjonujących w tym obszarze spekulacji – tak, aby zarówno Akcjonariusze, jak i podmioty rozważające źródła finansowania intensywnych prac rozwojowych mogły podejmować decyzje w oparciu o pełniejszą wiedzę.

Podsumowując, pierwszy kwartał 2026 roku był okresem przygotowawczym, w którym Spółka budowała fundamenty pod zmianę struktury przychodów oraz przygotowywała się do potencjalnie istotnego zwiększenia skali działalności.

Z perspektywy Zarządu, Vee znajduje się obecnie w punkcie, w którym zbiega się kilka kluczowych czynników wzrostu: rozwój modelu biznesowego, zaawansowane rozmowy o dużych projektach międzynarodowych oraz rosnące zainteresowanie ze strony nowych klientów.

W naszej ocenie tworzy to warunki do wejścia w dynamiczny etap rozwoju w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Z wyrazami szacunku,

Dawid Wójcicki  
Prezes Zarządu Vee S.A.

02

# Wybrane dane finansowe i operacyjne



# Przegląd skonsolidowanych danych operacyjnych

**2,96 mln**

Obsłużonych  
spraw

---

**2,55 mln**

Przeprowadzonych rozmów

**1,59 mln**

Minut przeprowadzonych  
rozmów (MPC)

---

**19,72 mln**

Nawiązywanych połączeń

**126,3 FTE**

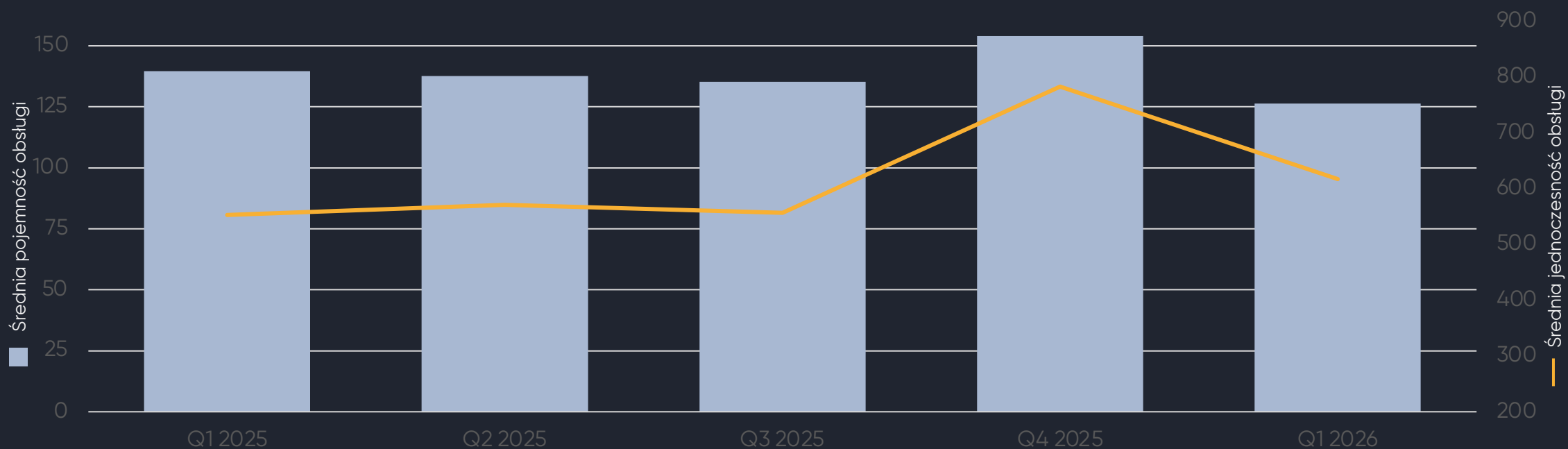
Średnia pojemność  
obsługi

---

**84**

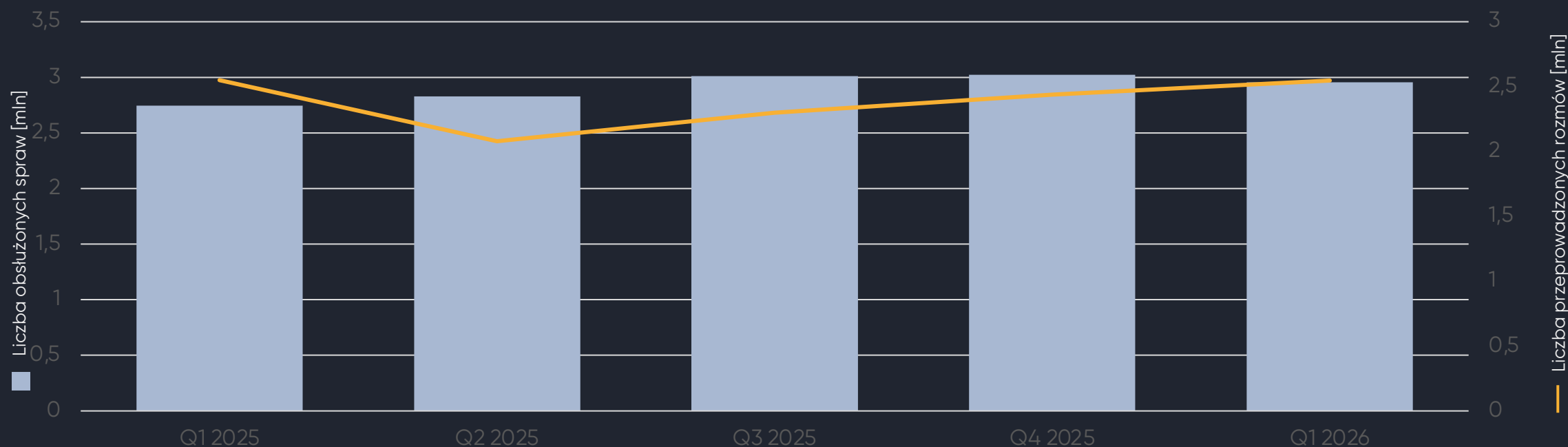
Instancji procesów obsługi

# Skala outsourcingu obsługi klienta w FTE (full-time equivalent)



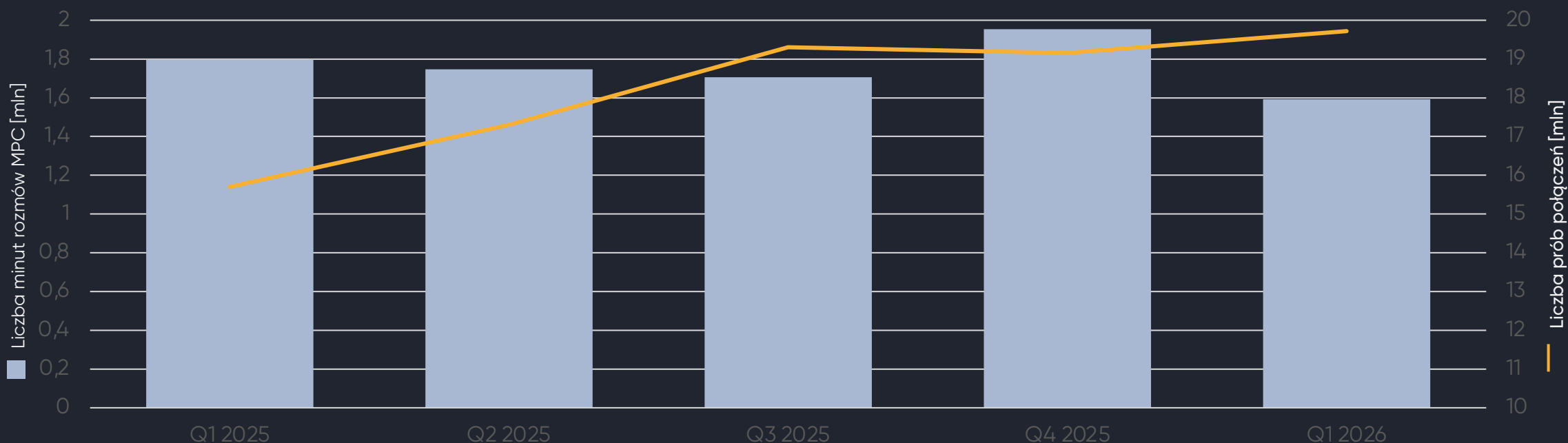
Średnia pojemność obsługi liczona w FTE (pełne etaty typowego konsultanta contact center) wynika z kalkulacji czasu, jaki konsultanci musieliby przeznaczyć na rozmowy z klientami w takim wymiarze, jaki realizuje vee. Średnia jednoczesność obsługi dotyczy liczby jednocześnie obsługiwanych połączeń, tj. ilu konsultantów średnio by było potrzeba, aby obsłużyć ruch, który generuje vee.

# Liczba obsłużonych spraw i przeprowadzonych rozmów



Obsłużone sprawy dotyczą pojedynczych rekordów, które w ramach przeróżnych procesów obsługuje Vee – np. uzyskanie deklaracji spłaty zadłużenia, potwierdzenie zainteresowania produktem, potwierdzenie terminu wizyty. Przeprowadzone rozmowy dotyczą faktycznie zrealizowanych i nawiązanych połączeń w ramach obsługiwanych spraw.

# Liczba zrealizowanych minut rozmów (MPC) i nawiązywanych połączeń



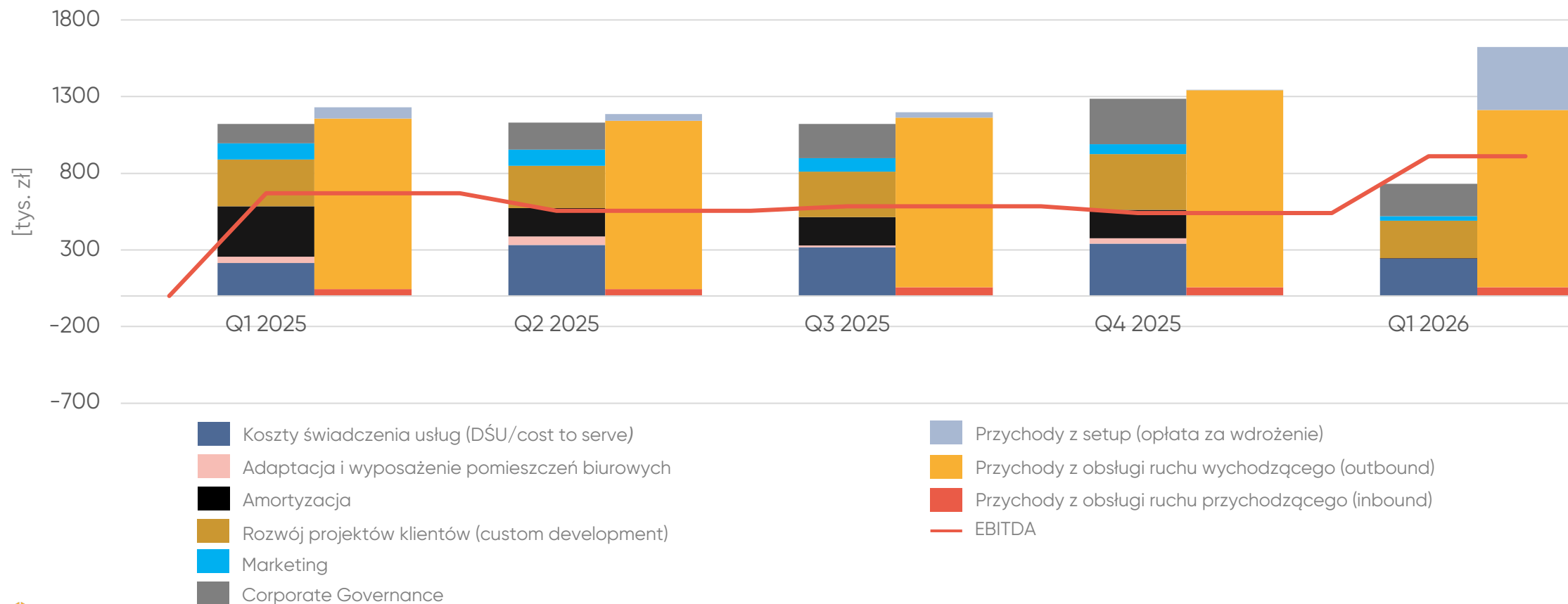
Minuty rozmów to iloraz liczby sekund łącznie spędzonych na rozmowach z rozmówcami vee oraz liczby 60 (sekund/minutę).  
Liczba prób połączeń oznacza liczbę wywołań poszczególnych numerów w ramach obsługi spraw (rekordów).

# Przegląd skonsolidowanych danych finansowych

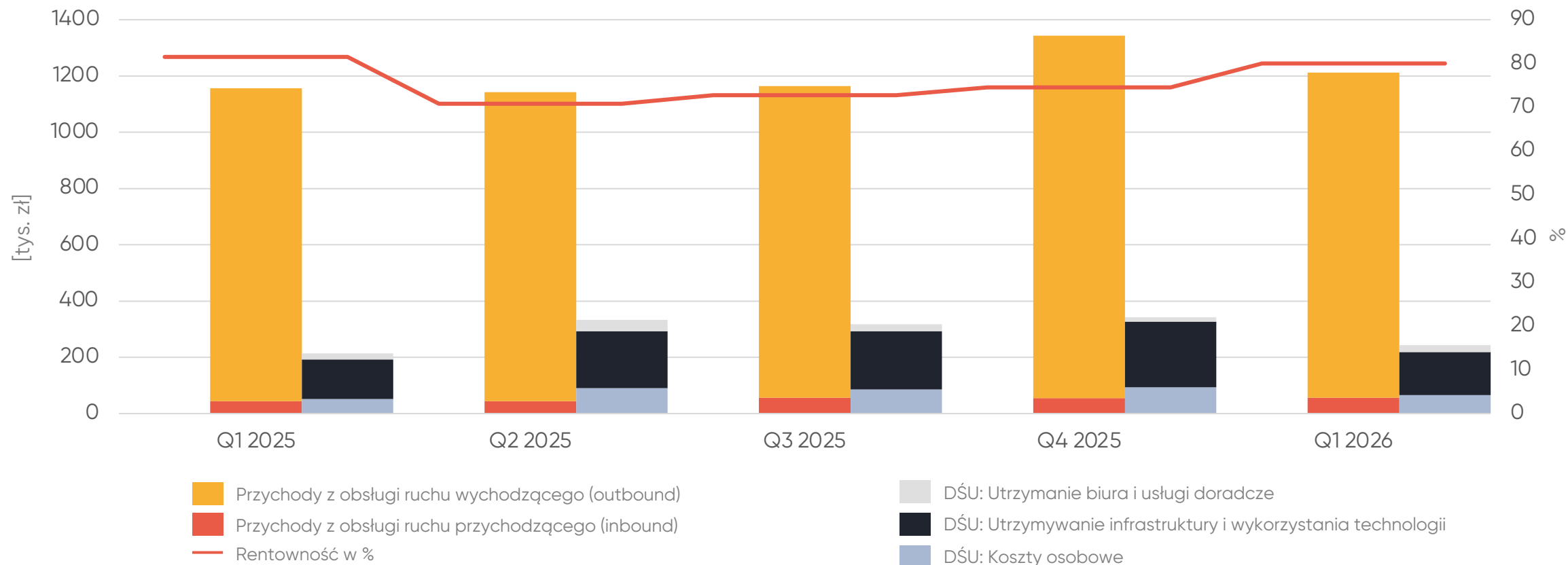
Kategoria liczbową	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Zmiana (%)
Liczba spraw skierowanych przez klientów do obsługi przez vee	↑ 2 745 140	↑ 2 827 735	↑ 3 012 055	↑ 3 022 814	↓ 2 955 410	-2,2%
Przychody ze sprzedaży (w tys. zł)	↑ 1 230,6	↓ 1 187,3	↑ 1 197,9	↑ 1 343,6	↑ 1 622,8	+20,8%
Koszt świadczenia usług (w tys. zł)	↓ 214,0	↑ 333,4	↓ 316,9	↑ 342,0	↓ 242,8	-29,0%
Rentowność sprzedaży (marża operacyjna)	↑ 81,5 %	↓ 70,8 %	↑ 72,8 %	↑ 74,5%	↑ 80,0%	+7,4%
Amortyzacja (w tys. zł)	→ 327,9	↓ 185,7	↓ 184,9	↓ 184,6	↓ 3,9	-97,9%
Adaptacja i wyposażenie nowych pomieszczeń biurowych (w tys. zł)	↑ 41,4	↑ 53,9	↓ 11,1	↑ 33,2	↓ 0,6	-98,2%
Koszty rozwoju projektów klientów (w tys. zł)	↑ 306,7	↓ 276,1	↑ 297,5	↑ 365,5	↓ 243,0	-33,5%
Rozwój technologii i rozwiązań spółki (w tys. zł)	↓ 837,8	↓ 767,0	↑ 829,8	↑ 1 201,0	↓ 883,8	-26,4%
EBITDA*	↑ 668,5	↓ 554,0	↑ 585,2	↓ 540,0	↑ 911,0	+68,7%
Aktywa razem (w tys. zł)	↓ 37 586,6	↑ 38 404,1	↑ 39 844,8	↑ 41 789,8	↑ 42 232,7	+1,1%
Projekty rozwojowe w toku (w tys. zł)	↓ 34 448,94	↑ 35 223,9	↑ 36 053,7	↑ 37 254,6	↑ 38 111,4	+2,3%
Kapitały własne (w tys. zł)	↓ 20 677,9	↑ 20 785,1	↑ 21 000,2	↑ 34 275,5	↑ 34 631,2	+1,0%

\* EBITDA – zysk operacyjny skorygowany o wielkość odpisów aktualizacyjnych, amortyzacji oraz adaptację/wyposażenie pomieszczeń biurowych i (od I 2023) nakładów na rozwój projektów.

# Zestawienie kosztów i przychodów według kategorii



# Zestawienie kosztów i przychodów z trwających projektów



03

# Dane korporacyjne





# Dane teleadresowe i opis działalności

## Dane teleadresowe rejestrowej siedziby spółki

Nazwa firmy: Vee S.A.

Adres siedziby: ul. Grzybowska 87, 00-844 Warszawa

Nr telefonu: +48 58 355 83 00

Poczta elektroniczna: office@vee.ai

Strona internetowa: www.vee.ai, www.voicetel.pl

Nr KRS: 443544

Nr NIP: 9571067309

Nr REGON: 221798923

ISIN: PLVCTCM00019 ["VEE"@WSE/NewConnect]

Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie,  
XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego



## Profil działalności spółki

Grupa Vee dostarcza klientom usługę automatycznej realizacji procesów telefonicznej obsługi klientów.

Grupy docelowe dla usług Grupy Vee to duże przedsiębiorstwa, posiadające zespoły obsługi masowego klienta indywidualnego, mikro- i małe przedsiębiorstwa utrzymujące intensywny kontakt telefoniczny z klientami indywidualnymi oraz sami klienci indywidualni.

Dla każdej z grup docelowych Grupa Vee rozwija i dostarcza produkty oparte o w pełni automatyczną, głosową obsługę procesów z wykorzystaniem sztucznej inteligencji (AI), szczegółowo dostosowane do uniwersalnej charakterystyki potrzeb klientów.

Kod PKD wiodącej działalności: 82.20.Z

Podklasa PKD 82.20.Z obejmuje działalność centrów telefonicznych (call center) m.in. obsługujących połączenia telefoniczne z wykorzystaniem interaktywnych systemów głosowych, a także prowadzących działalność związaną ze sprzedażą i promocją skierowaną do klienta, z badaniem rynku, marketingiem bezpośrednim, weryfikacją adresów.

# Akcje i Akcjonariat

Na dzień sporządzania niniejszego raportu kapitał zakładowy spółki zarejestrowany w KRS wynosi 265 529,70 zł i dzieli się na 2 655 297 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda akcja, w tym:

- 500 010 akcji zwykłych na okaziciela serii A
- 500 000 akcji zwykłych na okaziciela serii B
- 100 000 akcji zwykłych na okaziciela serii C
- 20 000 akcji zwykłych na okaziciela serii D
- 209 990 akcji zwykłych na okaziciela serii E
- 332 500 akcji zwykłych na okaziciela serii F
- 992 797 akcji zwykłych na okaziciela serii G

Akcje serii E, F i G pozostają poza obrotem na NewConnect.

Podmiotem dominującym względem Vee S.A. jest Vee Ventures Sp. z o.o. – podmiot kontrolowany przez Dawida Wójcickiego i Krzysztofa Płachtę, będącymi odpowiednio: prezesem zarządu oraz członkiem zarządu emitenta.



## Udziałowcy Vee Ventures Sp. z o.o.:

Dawid Wójcicki

50% głosów na zgromadzeniu wspólników spółki

Krzysztof Płachta

50% głosów na zgromadzeniu wspólników spółki

**Wykaz akcjonariuszy** posiadających co najmniej 5% udziału w kapitale zakładowym oraz w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – na dzień publikacji raportu:

Vee Ventures Sp. z o.o.

Liczba akcji i głosów: 1 455 114

Udział w kapitale i liczbie głosów: 54,80%

Pozostali akcjonariusze

Liczba akcji i głosów: 1 200 183

Udział w kapitale i liczbie głosów: 45,20%

# Skład organów spółki i informacje o zatrudnieniu

## Skład zarządu spółki :

Dawid Wójcicki  
prezes zarządu

## Skład rady nadzorczej spółki (5 osób):

Krzysztof Płachta  
przewodniczący rady nadzorczej

Anna Rogowska  
Włodzimierz Wójcicki  
Bogdan Lewicki  
Sławomir Topczewski  
członkowie rady nadzorczej



## Informacja na temat zatrudnienia

Na dzień publikacji raportu prace na rzecz spółki realizują 42 osoby, zaangażowane w następujących obszarach:

- rozwój technologii i infrastruktury
- rozwój produktu i procesów obsługi
- finanse i administracja
- sprzedaż i marketing.

2 osoby przebywają na urlopie macierzyńskim. Na dzień publikacji raportu 1 pracownik jest zatrudniony na podstawie umowy o pracę.

Spółka ponadto stale korzysta z usług zewnętrznych specjalistów w obszarach:

- usługi prawne
- usługi graficzne
- księgowość.

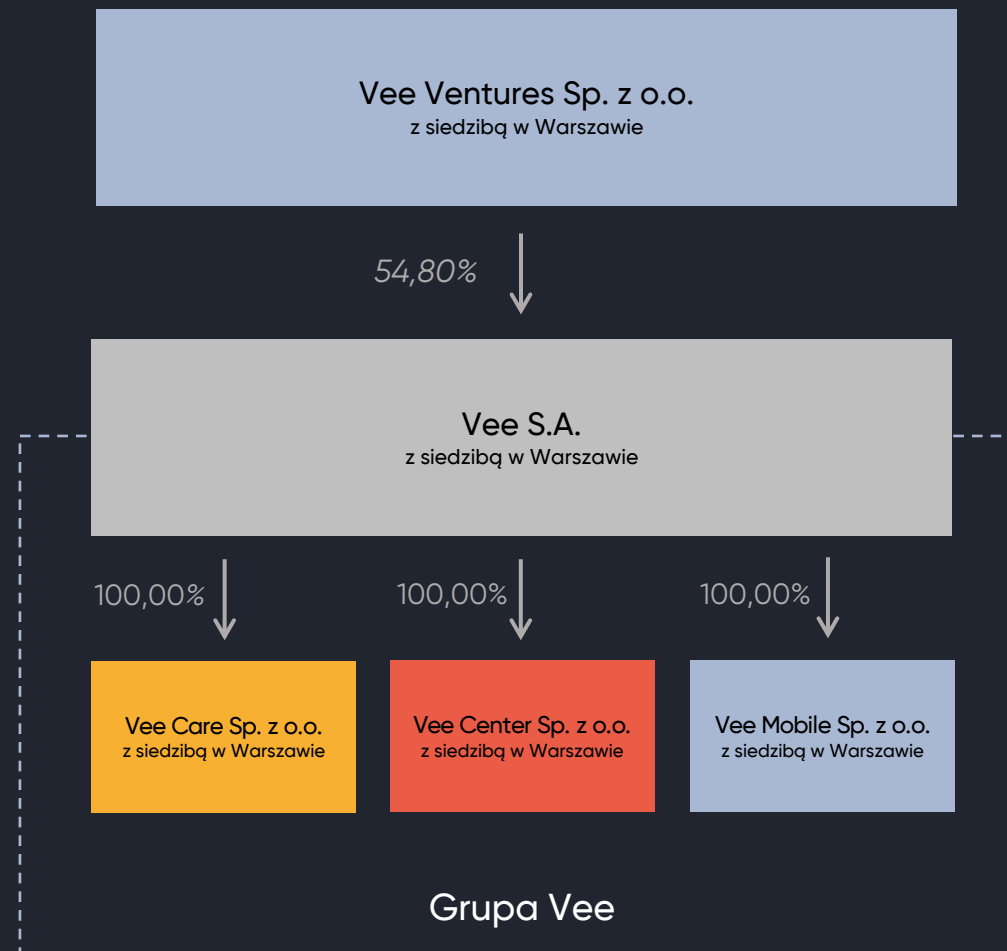
# Struktura grupy kapitałowej

## Jednostki wchodzące w skład grupy kapitałowej

Vee S.A. na dzień publikacji raportu posiada trzy jednostki zależne: Vee Center Sp. z o.o., Vee Care Sp. z o.o. oraz Vee Mobile Sp. z o.o., w których posiada po 100% udziałów. Vee S.A. na dzień publikacji raportu nie posiada udziałów w podmiotach innych niż Vee Center Sp. z o.o., Vee Care Sp. z o.o. i Vee Mobile Sp. z o.o. jednak jest obecnie w chwili obejmowania udziałów w spółce joint-venture „VeeHan”, zarejestrowanej w Korei południowej.

Vee S.A. powołuje podmioty celowe na potrzeby realizacji odrębnych prac rozwojowych i komercjalizacji odrębnych produktów oraz umożliwienia pozyskania finansowania na konkretne linie produktowe Vee S.A.

Vee S.A. jest jednostką zależną względem Vee Ventures Sp. z o.o.



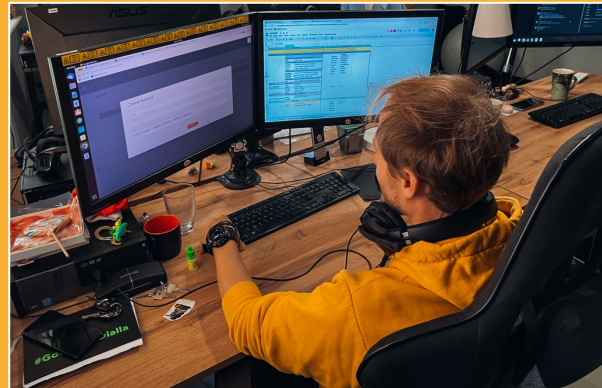
# Obszary działalności

Profile produktów, usług i klientów Grupy Vee



## Realizacja masowych kampanii wychodzących

Procesy call center, takie jak m.in. miękka windykacja, weryfikacja zainteresowania produktem, badanie satysfakcji, potwierdzanie terminów – realizowane z wysoką efektywnością głównie na rzecz klientów korporacyjnych.



## Kompleksowa obsługa małych firm

Ustandaryzowane pakiety procesów obsługi telefonicznej przeznaczone dla mikro- i małych firm usługowych w wybranych grupach docelowych, takich jak np. healthcare, automotive, wellness&beauty, HoReCa, etc.

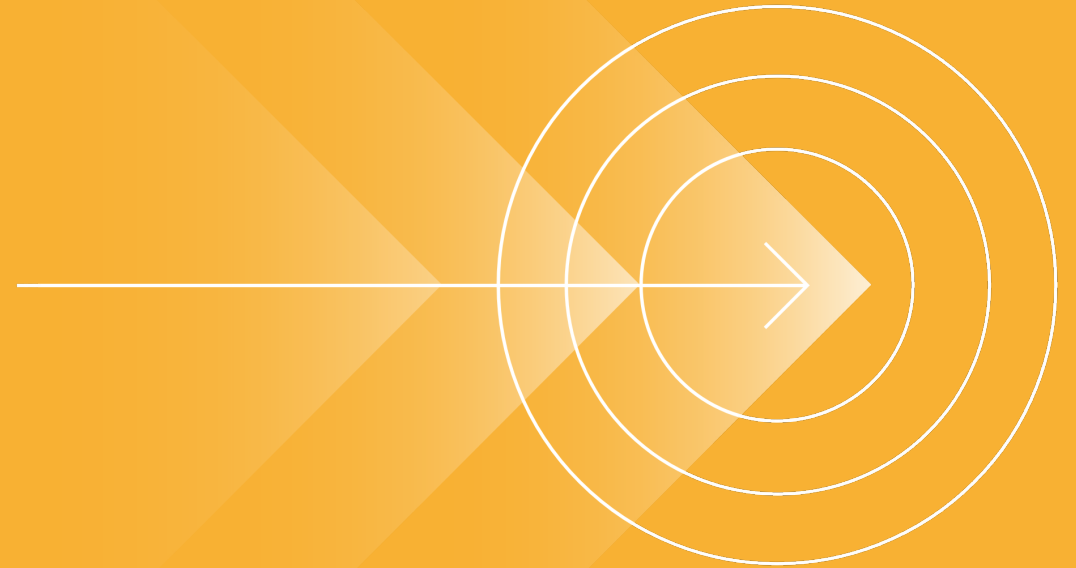


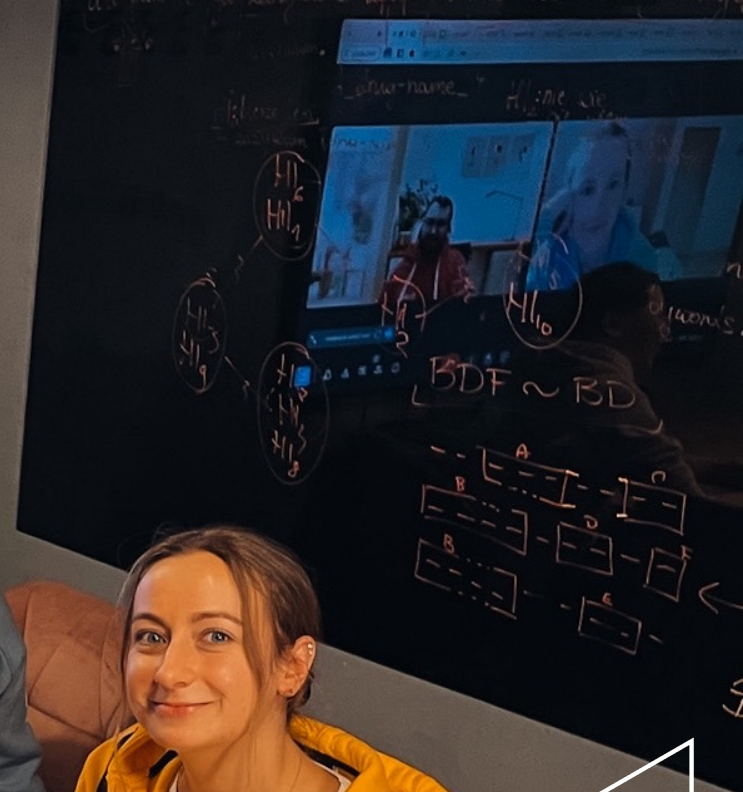
## Usługi dla abonentów i klientów indywidualnych

Rozwiązania głosowe i aplikacyjne dla masowego klienta indywidualnego, realizowane we współpracy z branżą telekomunikacyjną oraz e-commerce.

04

# Działalność operacyjna





# Bieżąca efektywność rozwiązań Grupy Vee

W zależności od procesu, klienci Vee notują obecnie następujące wyniki osiągnięte dzięki automatyzacji telefonicznej dostarczanej przez Vee:

- Skuteczność wyższa o 26% od call center
- Zwiększenie o 50% marży sprzedaży
- Podniesienie marży operacyjnej o 30%
- 89,5% rozmów bez rozłączania przez klientów
- Konwersja bazy na poziomie 70%
- Dodzwonalność na poziomie 87%
- Uzyskiwanie deklaracji spłat na poziomie nawet 73%
- Realna spłacalność zadłużenia po rozmowie z Vee wyższa o 11 p.p. niż po rozmowie z konsultantem CC
- 90,7% zgłoszeń obsługiwanych bez udziału człowieka
- Poziom satysfakcji NPS na poziomie 83



Nasza współpraca z Vee trwa już długo i przynosi znaczące korzyści naszej firmie. Współpracując z Vee udało się nam wprowadzić skuteczne usprawnienia procesu obsługi klienta, a także zwiększyć efektywność naszych operacji.

Piotr Michałek, Menadżer ds. Projektów i Wdrożeń  
Europ Assistance Polska



Vee jako nasz partner wspierający procesy przedsprzedażowe, wniosła nie tylko swoje wyjątkowe kompetencje, ale także ogromne zaangażowanie w realizację naszej misji. Ich zaawansowane rozwiązania technologiczne umożliwiły nam dotarcie do szerszego grona klientów.

Daria König-Konopko, Dyrektor Sprzedaży  
Rankomat



Vee wykazała się profesjonalizmem nie tylko w obszarze technicznym, ale także w relacjach biznesowych. Proaktywne podejście do rozwiązywania problemów oraz gotowość do podjęcia najbardziej wymagających wyzwań to cechy, które wyróżniają Vee na rynku.

Arkadiusz Michalski, Omnichannel Customer Care Manager  
Autopay S.A.



Współpraca z Vee przyniosła nam nie tylko znaczące korzyści, ale także otworzyła nowe możliwości w zakresie zbierania i analizowania opinii naszych klientów.

Sylwia Walterska, Dyrektor ds. Operacyjnych  
Fortum



# Istotne wydarzenia w minionym kwartale



Podpisanie umowy o współpracy z czołowym ubezpieczycielem medycznym w Polsce



Rozpoczęcie dwóch wysokowolumenowych PoC w branży ubezpieczeniowej i telewizyjnej



Rozpoczęcie rozmów o współpracy z hiszpańskim integratorem usług cyfrowych dla sektora finansowego



Rozpoczęcie transformacji modelu rozliczeniowego w kierunku rozliczeń za efekt (success fee)



# Istotne wydarzenia po dacie bilansowej



Rozpoczęcie negocjacji warunków wielorynkowej współpracy z międzynarodową grupą bankową



Zakończenie procesu modernizacji infrastruktury w odpowiedzi na planowany wzrost wolumenów obsługi



Rozpoczęcie fazy testowej wysokowolumenowego procesu rejestracji zgłoszeń w branży ubezpieczeń



Rozpoczęcie procesu wyboru partnera do przeprowadzenia nowej emisji akcji

# Innowacyjność przedsiębiorstwa

Będąc firmą silnie innowacyjną, prezentującą unikalną w skali światowej jakość usług w obszarze Customer Service AI, Vee stale ponosi nakłady na rozwój algorytmów, infrastruktury, produktów i narzędzi pozwalających na wykorzystywanie potencjału oferowanych usług.

Inwestycje w poszczególne kategorie projektów rozwojowych w raportowanym kwartale zwiększyły sumę do tej pory poniesionych nakładów w następujący sposób:

## Sztuczna inteligencja i infrastruktura

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad autorskim systemem sztucznej inteligencji Brilliance™ oraz nad zintegrowaną platformą telekomunikacyjną Esense™

**+127** tys. PLN

## Produkty i rozwiązania Vee

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad rodziną produktów Vee Suite oraz produktami dla klientów indywidualnych.

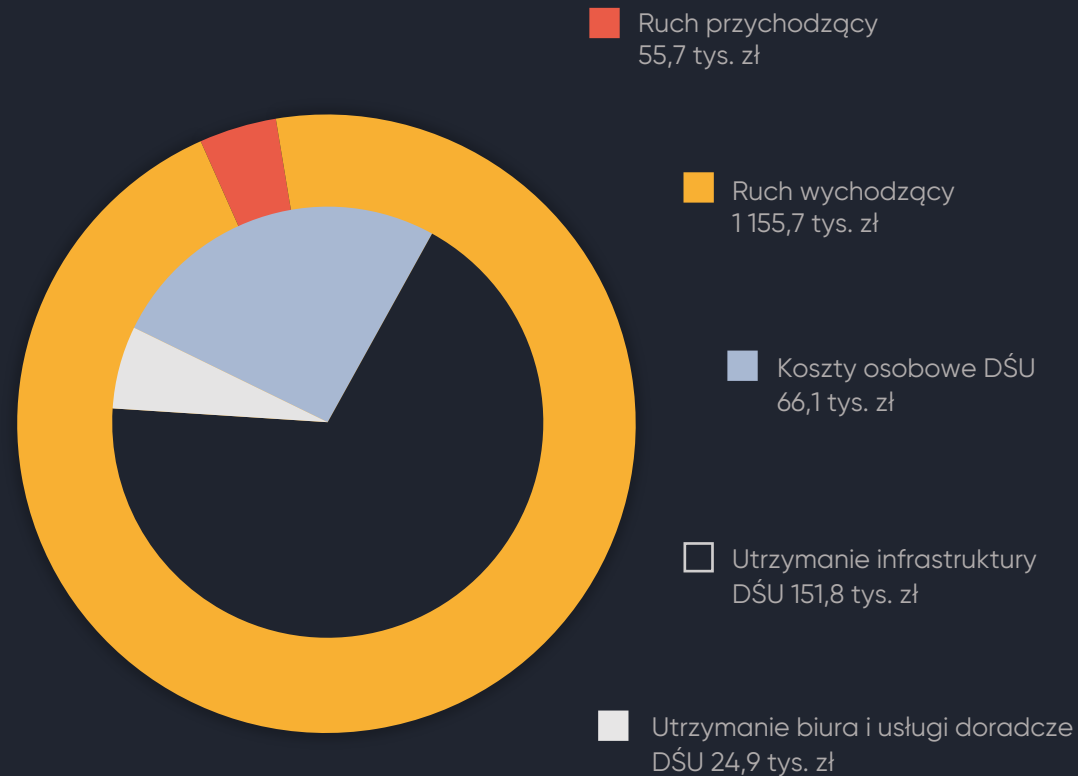
**+609** tys. PLN

## Oprogramowanie narzędziowe

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad oprogramowaniem Vee DJ™, służącym do programowania procesów obsługi oraz Vee Analytics™ służącemu monitorowaniu realizacji procesów obsługi.

**+149** tys. PLN

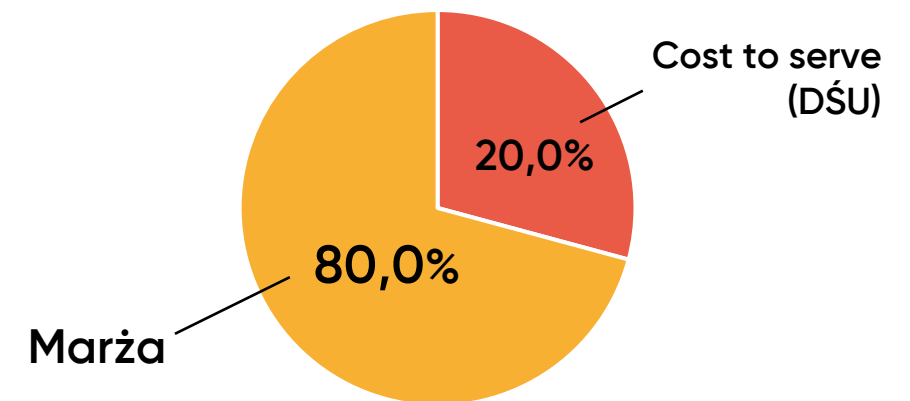
# Rentowność działalności operacyjnej



## Analiza rentowności na poziomie jednostkowym

Wielkości podawane w ujęciu	załatwianej sprawy	minuty rozmowy
Przychód	0,41 PLN	0,76 PLN
Koszt DŚU (cost to serve)	0,08 PLN	0,15 PLN
Marża	0,33 PLN	0,61 PLN

50% klientów wygenerowało ok. **94,21%** przychodu z obsługi ruchu. Przychodów z setup – tj. z wdrożeń – nie uwzględniono w kalkulacji rentowności w raportowanym okresie.



05

# Działania w obszarach ESG



# Wpływ na środowisko (environment)

Postępujące zmiany klimatu wymagają radykalnych działań także po stronie przedsiębiorstw. Proekologiczne rozwiązania w długoterminowej perspektywie, przynoszą oszczędności, a także poprawiają prestiż firmy jako miejsca przyjaznego środowisku.

Charakter usług świadczonych przez Vee pozwala znacząco obniżyć koszty środowiskowe.

Przedstawione wykresy obrazują porównanie kosztów środowiskowych realizacji 2 mln rozmów w skali roku przeprowadzonych przez standardowe contact center i vee.

Dzięki implementacji rozwiązań Vee, możliwe jest istotne zmniejszenie szkodliwego oddziaływania na środowisko poprzez ograniczenie:

- zużycia energii oraz emisji dwutlenku węgla aż o 79% - a tym samym spowolnienia procesu globalnego ocieplenia,
- zużycia wody oraz generowania odpadów aż o 96% - zatrzymując zanieczyszczenia środowiska naturalnego roślin i zwierząt

Tym samym znacznie ograniczamy też liczbę sprzętów elektronicznych (m.in. telefonów i komputerów) niezbędnych przy pracy konsultanta contact center.



Vee

Contact center

Zużycie energii elektrycznej (kWh)

5799

14 978

Emisja CO<sup>2</sup> (w kg)

593

12 327

Generowanie odpadów biurowych (w tonach)

206

4 032

Zużycie wody (w litrach)

2898

61 236

# Wpływ na środowisko (environment)



Promowanie kultury zero-waste w życiu codziennym poprzez redukcję odpadów i recykling opakowań



Sukcesywne zwiększanie liczby roślin w przestrzeni biurowej



Instalacja inteligentnych systemów do sterowania urządzeniami elektrycznymi i grzewczymi



Zwiększenie wykorzystania rowerów jako środka transportu w celu znaczącej redukcji emisji CO<sub>2</sub>

# Spółeczna odpowiedzialność (social responsibility)

**Rozwiązania Vee przygotowywane są z poszanowaniem wysokich standardów etycznych zgodnie z następującymi zasadami:**

- Vee z życzliwością, szacunkiem i profesjonalizmem odnosi się do każdego rozmówcy;
- Vee nigdy nie wprowadza rozmówcy w błąd, ani nie próbuje nim manipulować;
- Vee nigdy nie ukrywa swojej tożsamości (nawet kiedy brzmi łądząco podobnie do człowieka);
- Vee jest cierpliwa w stosunku do osób poddenerwowanych lub zdezorientowanych;
- Vee wyznacza granice i nie pozwala traktować się w sposób przedmiotowy;
- Vee jest trenowana w oparciu o wypowiedzi rozmówców z szerokiego przekroju społeczno-geograficznego, co dzięki różnorodności materiału gwarantuje niewykluczającą obsługę.

Vee przestrzega zasad zaproponowanych przez United Nations Global Compact, aktywnie wspierając ochronę praw człowieka, eliminowanie dyskryminacji i pracy przymusowej, a także promując wolność zrzeszania się i dialogu społecznego.

Dążymy do realizacji celów związanych z ochroną środowiska poprzez wdrażanie innowacyjnych, ekologicznych technologii, oraz konsekwentnie przeciwdziałamy wszelkim formom korupcji, przestrzegając najwyższych standardów etycznych w naszej działalności.

W relacjach z kontrahentami firma zawsze kieruje się uczciwością i przejrzystością w swojej działalności, oraz wzajemnym szacunkiem i zaufaniem.

# Spółeczna odpowiedzialność (social responsibility)



Cykliczne organizowanie turniejów ping-ponga, sesji gier RPG i spotkań integracyjnych, które mają na celu zacieśnienie więzi w zespole



Wspieranie pracowników chcących łączyć pracę w Vee z ciekawością świata poprzez umożliwienie pracy zdalnej w różnych strefach czasowych



Zapewnianie dostępu do platform szkoleniowych dla wszystkich pracowników, dzięki czemu rozwijają kompetencje w wybranych przez siebie obszarach



Nacisk na przestrzeganie wysokich standardów etycznych, bez możliwości dopuszczenia do stosowania nieuczciwych praktyk i nadużyć w procesach obsługi

# Ład korporacyjny (corporate governance)

## 1. Analiza regulacyjna technologii Brilliance w kontekście European AI Act

W I kwartale 2026 r. Spółka omawiała z partnerami zagranicznymi możliwości wykorzystywania rozwiązań opartych o Brilliance w sektorach regulowanych w krajach Europy zachodniej. Po pierwszej fazie akceptacji, Vee oczekuje na kolejną fazę, w której możliwe jest uzyskanie informacji co do wyboru wersji Brilliance do realizacji kolejnych wdrożeń na dużą skalę.

## 2. Posiedzenie Rady Nadzorczej

W I kw. 2026 odbyło się okresowe posiedzenie Rady Nadzorczej, na którym omawiano bieżącą sytuację spółki, jej plany rozwojowe, metody finansowania nakładów na prace rozwojowe oraz zakres prac przygotowujących Spółkę do realizacji negocjowanych kontraktów strategicznych.



# Ład korporacyjny (corporate governance)

## ESPI 1/2026

z dnia 07 stycznia 2026 r.

Dane o działalności handlowej  
– wskaźnik MPC, grudzień 2025

## ESPI 2/2026

z dnia 04 lutego 2026 r.

Oświadczenie w przedmiocie  
rejestracji akcji serii G

## ESPI 3/2026

z dnia 13 lutego 2026 r.

Dane o działalności handlowej  
– wskaźnik MPC, styczeń 2026

## EBI 1/2026

z dnia 08 stycznia 2026 r.

Harmonogram publikacji  
raportów okresowych

## EBI 2/2026

z dnia 13 lutego 2026 r.

Raport kwartalny za IV kwartał

## ESPI 4/2026

z dnia 13 marca 2026 r.

Dane o działalności handlowej  
– wskaźnik MPC, luty 2026

# Zasady rachunkowości



Niniejsze Sprawozdanie Finansowe obejmuje okres od 01.01.2026 do 31.03.2026 r. oraz analogiczny okres roku poprzedniego.

Sprawozdanie skonsolidowane obejmuje wyniki finansowe Vee S.A. oraz spółki zależnej Vee Center Sp. z o.o., w której spółka jest jedynym udziałowcem. Jednostka sporządza rachunek zysków i strat w wariancie kalkulacyjnym, przy założeniu, że spółka będzie kontynuować swoją działalność oraz nie zamierza oraz nie musi zaprzestać działalności lub znacząco zmniejszyć jej zakres.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z wymogami Ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości.

W sprawozdaniu finansowym jednostka wykazuje zdarzenia gospodarcze zgodnie z ich treścią ekonomiczną.

Wynik finansowy za dany kwartał roku obrotowego obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty, zgodnie z zasadami memoriału, współmierności przychodów i kosztów oraz ostrożnej wyceny.

Wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia dla kosztów prac rozwojowych, pomniejszonych o skumulowane odpisy umorzeniowe oraz o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Środki trwałe są wyceniane w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia po aktualizacji wyceny składników majątku pomniejszonych o skumulowane odpisy umorzeniowe oraz dokonane odpisy aktualizujące ich wartość.

# Zasady rachunkowości

Należności wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny (po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące).

Środki pieniężne w walucie polskiej wykazuje się w wartości nominalnej.

Kapitały (fundusze własne) ujmuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej według ich rodzajów i zasad określonych przepisami prawa, statutu lub umowy spółki.

Kapitał zakładowy wykazuje się w wysokości określonej w umowie lub statucie i wpisanej w Krajowym Rejestrze Sądowym.

Jeżeli w ciągu roku obrotowego nastąpiło podwyższenie kapitału zakładowego, a akcjonariusze opłacili akcje, lecz sąd nie wydał na dzień bilansowy postanowienia o zwiększeniu kapitału, to kwotę podwyższenia wykazuje się jako „Pozostałe kapitały (fundusze).

Spółka może tworzyć kapitały rezerwowe na pokrycie szczególnych strat lub wydatków zgodnie z zapisami Statutu. Spółka wyodrębnia wartość kapitałów rezerwowych tworzonych zgodnie ze Statutem oraz wartość kapitałów rezerwowych na akcje własne.

Zgodnie z art. 396 K.S.H., spółka tworzy kapitał zapasowy na pokrycie ewentualnych strat, do którego przelewa co najmniej 8% zysku za dany rok obrotowy, dopóki kapitał ten nie osiągnie co najmniej jednej trzeciej kapitału zakładowego.

Do kapitału zapasowego poza agio wpływają również dopłaty, które uiszczają akcjonariusze w zamian za przyznanie szczególnych uprawnień ich dotychczasowym akcjom, o ile te dopłaty nie będą użyte na wyrównanie nadzwyczajnych odpisów lub strat.

O użyciu kapitału zapasowego i rezerwowego rozstrzyga Walne Zgromadzenie.

Spółka tworzy rezerwy i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Rezerwy zawiązywane są ponadto w przypadku istnienia pewnych lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować, a w szczególności na straty z transakcji gospodarczych w toku, w tym z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń, operacji kredytowych, skutków toczącego się postępowania sądowego lub przed organami administracji skarbowej.

Zobowiązania zostały wycenione na dzień bilansowy w kwocie wymagalnej zapłaty.

Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych, w szczególności związanych z trwającymi pracami rozwojowymi.

# Zasady rachunkowości

W momencie zakończenia własnego projektu rozwojowego sukcesem nakłady poniesione na projekt jako koszty zakończonych prac rozwojowych przenoszone są do pozycji „wartości niematerialne i prawne” i podlegają amortyzacji liniowej lub jeśli dotyczą produktów do wielokrotnej sprzedaży zostają ujęte w pozycji „wyroby gotowe”, a następnie są stopniowo rozliczane w momencie dokonywania sprzedaży zgodnie z wymogami art. 34 ust. 3 ustawy o rachunkowości.

Projekty zaniechane lub zakończone bez osiągnięcia wszystkich zakładanych celów odnoszone są jednorazowo w ciężar kosztów bieżącego okresu sprawozdawczego, pomniejszając wynik finansowy.

Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy, wynikających w szczególności:

- ze świadczeń wykonanych na rzecz jednostki przez kontrahentów jednostki, gdy kwotę zobowiązania można oszacować w sposób wiarygodny,
- z obowiązku wykonania, związanych z bieżącą działalnością, przyszłych świadczeń wobec nieznanymi osobami, których kwotę można oszacować, mimo że data powstania zobowiązania nie jest jeszcze znana, w tym z tytułu napraw gwarancyjnych i rękojmi za sprzedane produkty długotrwałego użytku.

Na poziomie jednostkowym sprawozdanie za I kwartał 2026 r. uwzględnia dane finansowe spółki Vee S.A. oraz spółki zależnej Vee Center Sp. z o.o.

Na poziomie skonsolidowanym sprawozdanie za I kwartał 2026 r. uwzględnia działalność Vee Center Sp. z o.o. – podmiotu zależnego od Vee S.A. Zdarzenia wynikające z wzajemnych rozliczeń tych podmiotów zostały wyłączone zgodnie z zasadami konsolidacji i pozostają bez wpływu na wyniki finansowe grupy.

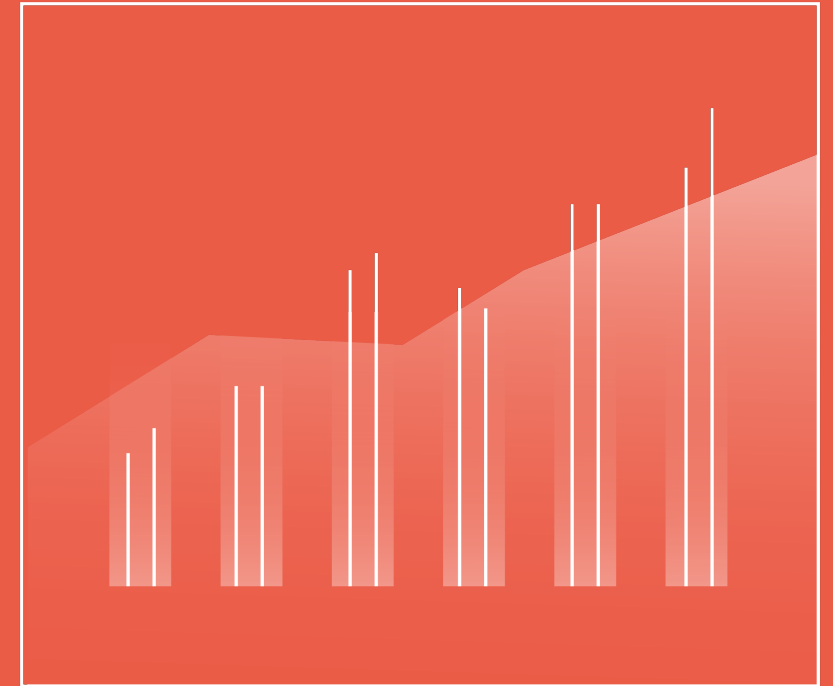
Wybrane dane finansowe obejmują najważniejsze pozycje z bilansu na dzień 31.03.2026 oraz rachunku zysków i strat za okresy od 01.01.2026 do 31.03.2026. Porównywalne dane bilansowe prezentowane są na dzień 31.03.2025 oraz za okresy od 01.01.2025 do 31.03.2025.

Raport kwartalny Vee S.A. za I kwartał 2026 roku nie podlegał badaniu ani przeglądowi przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych.



07

# Skonsolidowane dane finansowe



# Skonsolidowany bilans Grupy Vee (w PLN)

# Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Aktywa trwałe	35 584 703,05	38 404 013,62
I.	Wartości niematerialne i prawne	540 593,51	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	540 593,51	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	268 710,47	250 258,20
1.	Środki trwałe	268 710,47	250 258,20
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	15 000,00	15 000,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	15 000,00	15 000,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	34 760 399,07	38 138 755,42
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	311 457,00	27 354,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	34 448 942,07	38 111 401,42
B.	Aktywa obrotowe	2 001 930,77	3 828 731,77
I.	Zapasy	539 866,79	1 712 938,45
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	338 943,82	1 512 015,48
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	200 922,97	200 922,97
II.	Należności krótkoterminowe	1 394 176,38	1 876 355,51
1.	Należności od jednostek powiązanych	272 314,75	876 485,96
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	1 121 861,63	999 869,55
III.	Inwestycje krótkoterminowe	52 773,12	221 969,01
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	52 773,12	221 969,01
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	15 114,48	17 468,80
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		37 586 633,82	42 232 745,39

## Skonsolidowany bilans Grupy Vee (w PLN)

## Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Kapitał (fundusz) własny	20 677 861,79	34 631 196,40
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	(9 100 750,00)	265 529,70
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	44 671 965,86	47 715 648,66
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(15 197 936,84)	(13 954 545,16)
VI.	Zysk (strata) netto	304 582,77	604 563,20
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	16 908 772,03	7 601 548,99
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 124 772,50	3 076 119,50
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 268 404,00	2 219 751,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	856 368,50	856 368,50
II.	Zobowiązania długoterminowe	10 925 176,35	1 381 980,80
1.	Wobec jednostek powiązanych	10 911 812,33	877 848,29
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	13 364,02	504 132,51
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	2 858 823,18	3 143 448,69
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	311 354,43	249 790,23
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	2 547 468,75	2 893 658,46
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		37 586 633,82	42 232 745,39

# Skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Vee (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	1 230 637,28	1 622 816,69
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 230 637,28	1 622 816,69
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	570 074,87	217 903,32
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	570 074,87	217 903,32
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	660 562,41	1 404 913,37
D.	Koszty sprzedaży	137 343,01	28 835,96
E.	Koszty ogólnego zarządu	251 281,45	460 648,27
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	271 937,95	915 429,14
G.	Pozostałe przychody operacyjne	75 719,36	1,57
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	75 719,36	1,57
H.	Pozostałe koszty operacyjne	31 897,33	13 759,61
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	31 897,33	13 759,61
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	315 759,98	901 671,10
J.	Przychody finansowe	14 790,09	24 503,54
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	14 790,09	24 503,54
-	dla jednostek powiązanych	14 790,09	24 503,54
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00
K.	Koszty finansowe	54 828,30	37 508,44
I.	Odsetki, w tym:	41 029,47	26 830,77
-	dla jednostek powiązanych	0,00	4 302,93
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	13 777,43	10 662,73
IV.	Inne	21,40	14,94
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	275 721,77	888 666,20
M.	Podatek dochodowy	(28 861,00)	284 103,00
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	304 582,77	604 563,20

# Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Grupy Vee (w PLN)

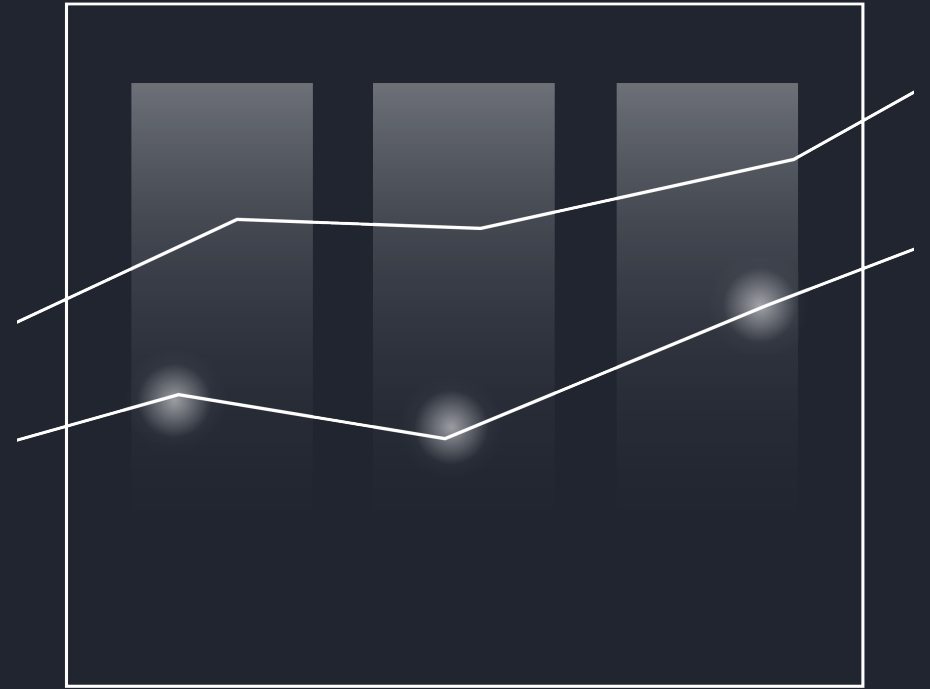
Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I.	Zysk (strata) netto	304 582,77	604 563,20
II.	Korekty razem	37 229,64	(159 595,10)
1.	Amortyzacja	327 904,01	3 864,54
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(28 861,00)	0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	(345 992,27)	(242 992,81)
7.	Zmiana stanu należności	(416 148,55)	(190 300,73)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	503 633,17	(9 869,20)
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(3 305,72)	279 703,10
10.	Inne korekty	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	341 812,41	444 968,10
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I.	Wpływy	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II.	Wydatki	898 638,28	883 788,22
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	898 638,28	883 788,22
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(898 638,28)	(883 788,22)
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I.	Wpływy	336 450,51	645 428,34
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	336 450,51	645 428,34
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4.	Splaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	336 450,51	645 428,34
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	(220 375,36)	206 608,22
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	(220 375,36)	206 608,22
F.	Środki pieniężne na początek okresu	273 148,48	15 360,79
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D)	52 773,12	221 969,01

## Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym Grupy Vee (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	19 890 137,06	34 275 533,94
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	19 890 137,06	34 275 533,94
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	20 677 861,79	40 135 252,50
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	20 677 861,79	40 135 252,50

08

# Jednostkowe dane finansowe – Vee S.A.



# Jednostkowy bilans Vee S.A. (w PLN)

## Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Aktywa trwałe	39 797 950,62	38 973 254,11
I.	Wartości niematerialne i prawne	540 593,51	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	540 593,51	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	0,00	0,00
1.	Środki trwałe	0,00	0,00
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	14 282 000,00	14 282 000,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	14 282 000,00	14 282 000,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	24 975 357,11	24 691 254,11
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	311 457,00	27 354,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	24 663 900,11	24 663 900,11
B.	Aktywa obrotowe	976 883,61	5 051 318,00
I.	Zapasy	104 000,00	104 000,00
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	104 000,00	104 000,00
II.	Należności krótkoterminowe	868 116,97	4 942 164,08
1.	Należności od jednostek powiązanych	618 581,16	4 692 171,87
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	249 535,81	249 992,21
III.	Inwestycje krótkoterminowe	461,80	27,01
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	461,80	27,01
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	4 304,84	5 126,91
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		40 774 834,23	44 024 572,11

# Jednostkowy bilans Vee S.A. (w PLN)

# Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Kapitał (fundusz) własny	28 287 840,75	40 135 252,50
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	166 250,00	265 529,70
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	35 404 965,86	47 715 648,66
-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	15 345 420,00	27 656 102,80
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(7 005 792,17)	(7 440 705,90)
VI.	Zysk (strata) netto	(277 582,94)	(405 219,96)
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	12 486 993,48	3 889 319,61
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 124 772,50	3 076 119,50
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 268 404,00	2 219 751,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	856 368,50	856 368,50
II.	Zobowiązania długoterminowe	8 838 375,54	13 368,68
1.	Wobec jednostek powiązanych	8 825 011,52	4,66
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	13 364,02	13 364,02
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	523 845,44	799 831,43
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	311 354,43	249 790,23
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	212 491,01	550 041,20
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		40 774 834,23	44 024 572,11

# Jednostkowy rachunek zysków i strat Vee S.A. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00	0,00
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	320 678,56	0,00
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	320 678,56	0,00
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	(320 678,56)	0,00
D.	Koszty sprzedaży	0,00	0,00
E.	Koszty ogólnego zarządu	8 196,16	115 823,18
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	(328 874,72)	(115 823,18)
G.	Pozostałe przychody operacyjne	25 468,45	0,70
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	25 468,45	0,70
H.	Pozostałe koszty operacyjne	16,83	13 627,93
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	16,83	13 627,93
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	(303 423,10)	(129 450,41)
J.	Przychody finansowe	13 777,43	24 503,54
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	13 777,43	24 503,54
-	dla jednostek powiązanych	13 777,43	24 503,54
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00
K.	Koszty finansowe	16 798,27	16 170,09
I.	Odsetki, w tym:	2 999,44	5 492,42
-	dla jednostek powiązanych	2 822,16	5 492,42
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	13 777,43	10 662,73
IV.	Inne	21,40	14,94
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	(306 443,94)	(121 116,96)
M.	Podatek dochodowy	(28 861,00)	284 103,00
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	(277 582,94)	(405 219,96)

# Jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych Vee S.A. (w PLN)

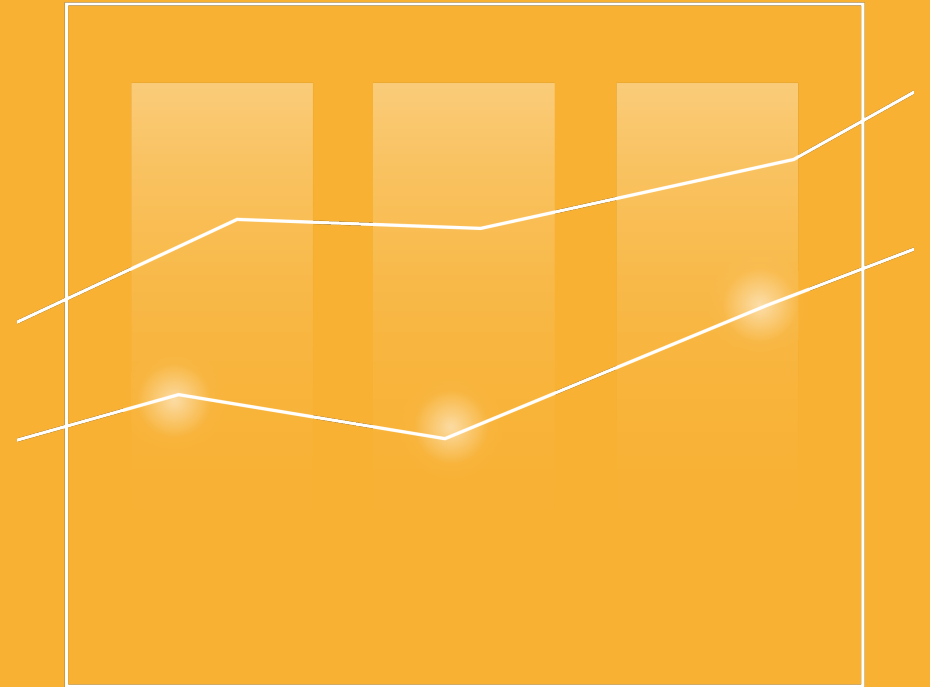
Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I.	Zysk (strata) netto	(277 582,94)	(405 219,96)
II.	Korekty razem	233 961,78	250 587,12
1.	Amortyzacja	320 678,56	0,00
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(28 861,00)	0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	0,00	0,00
7.	Zmiana stanu należności	(39,27)	(11 830,93)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(55 509,33)	(17 645,78)
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(2 307,18)	280 063,83
10.	Inne korekty	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	(43 621,16)	(154 632,84)
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I.	Wpływy	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	0,00	0,00
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I.	Wpływy	43 729,35	154 659,85
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	43 729,35	154 659,85
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4.	Splaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	43 729,35	154 659,85
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	108,19	27,01
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	108,19	27,01
F.	Środki pieniężne na początek okresu	353,61	0,00
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D)	461,80	27,01

## Jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym Vee S.A. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	28 565 423,69	40 555 031,75
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	28 565 423,69	40 555 031,75
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	28 287 840,75	40 135 252,50
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	28 287 840,75	40 135 252,50

09

# Jednostkowe dane finansowe – Vee Center Sp. z o.o.



# Jednostkowy bilans Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

## Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Aktywa trwałe	10 053 752,43	13 697 759,51
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	268 710,47	250 258,20
1.	Środki trwałe	268 710,47	250 258,20
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	9 785 041,96	13 447 501,31
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	9 785 041,96	13 447 501,31
B.	Aktywa obrotowe	1 773 913,37	3 143 775,44
I.	Zapasy	539 866,79	1 712 938,45
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	338 943,82	1 512 015,48
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	200 922,97	200 922,97
II.	Należności krótkoterminowe	1 170 925,62	1 196 553,10
1.	Należności od jednostek powiązanych	298 599,80	446 675,76
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	872 325,82	749 877,34
III.	Inwestycje krótkoterminowe	52 311,32	221 942,00
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	52 311,32	221 942,00
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	10 809,64	12 341,89
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		11 827 665,80	16 841 534,95

# Jednostkowy bilans Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

## Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Kapitał (fundusz) własny	6 657 021,04	8 762 943,90
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	5 000 000,00	5 000 000,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	9 267 000,00	9 267 000,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(8 192 144,67)	(6 513 839,26)
VI.	Zysk (strata) netto	582 165,71	1 009 783,16
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	5 170 644,76	8 078 591,05
I.	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	2 731 667,02	5 630 973,79
1.	Wobec jednostek powiązanych	2 731 667,02	5 140 205,30
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	490 768,49
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	2 438 977,74	2 447 617,26
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	104 000,00	104 000,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	2 334 977,74	2 343 617,26
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		11 827 665,80	16 841 534,95

# Jednostkowy rachunek zysków i strat Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	1 230 637,28	1 622 816,69
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 230 637,28	1 622 816,69
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	249 396,31	217 903,32
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	249 396,31	217 903,32
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	981 240,97	1 404 913,37
D.	Koszty sprzedaży	137 343,01	28 835,96
E.	Koszty ogólnego zarządu	243 085,29	344 825,09
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	600 812,67	1 031 252,32
G.	Pozostałe przychody operacyjne	50 250,91	0,87
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	50 250,91	0,87
H.	Pozostałe koszty operacyjne	31 880,50	131,68
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	31 880,50	131,68
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	619 183,08	1 031 121,51
J.	Przychody finansowe	1 487,33	2 023,84
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	1 487,33	2 023,84
-	dla jednostek powiązanych	1 487,33	2 023,84
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00
K.	Koszty finansowe	38 504,70	23 362,19
I.	Odsetki, w tym:	38 504,70	23 362,19
-	dla jednostek powiązanych	15 727,60	834,35
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	582 165,71	1 009 783,16
M.	Podatek dochodowy	0,00	0,00
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	582 165,71	1 009 783,16

# Jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I.	Zysk (strata) netto	582 165,71	1 009 783,16
II.	Korekty razem	(196 732,14)	(585 182,54)
1.	Amortyzacja	7 225,45	3 864,54
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	0,00	0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	(345 992,27)	(242 992,81)
7.	Zmiana stanu należności	(417 649,70)	(263 206,80)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	560 682,92	(82 486,74)
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(998,54)	(360,73)
10.	Inne korekty	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	385 433,57	424 600,62
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I.	Wpływy	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II.	Wydatki	898 638,28	883 788,22
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	898 638,28	883 788,22
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(898 638,28)	(883 788,22)
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I.	Wpływy	292 721,16	665 768,81
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	292 721,16	665 768,81
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4.	Splaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	292 721,16	665 768,81
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	(220 483,55)	206 581,21
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	(220 483,55)	206 581,21
F.	Środki pieniężne na początek okresu	272 794,87	15 360,79
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D)	52 311,32	221 942,00

## Jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2026
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	6 022 732,97	7 987 502,19
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	6 022 732,97	7 987 502,19
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	6 657 021,04	8 762 943,90
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	6 657 021,04	8 762 943,90

# Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej



W minionym kwartale Grupa odnotowała wzrost przychodów ze sprzedaży o 20,78% w porównaniu z IV kw. 2025 roku. Różnice w poziomach przychodów wynikają zarówno z wysokości opłat z tytułu setup i utrzymania, nie będącego głównym źródłem przychodu Grupy, jak i z wysokości opłat za ruch.

Przychody Grupy Vee w I kw. 2026 r. w łącznej wysokości 1,6 mln zł zostały wygenerowane ze sprzedaży usług, z czego 74,64% wynikało z opłat za ruch (minuty połączeń, pakiety minut oraz sprzedaż rekordów), zaś 25,36% z opłat za setup. 95,40% opłat za ruch wynikało z realizacji kampanii wychodzących (outbound), a pozostałe 4,60% z obsługi połączeń przychodzących (inbound) na infoliniach. Wskaźnik MPC, mierzący liczbę minut rozmów z Vee w zeszłym kwartale wyniósł łącznie 1,59 mln., tj. o 18,52% mniej niż w kwartale poprzednim oraz o 10,32% mniej, niż w analogicznym kwartale poprzedniego roku.

Przychody za ruch w I kw. 2026 r. zmalały o 9,80% w porównaniu do IV kw. 2025 r., przy czym udział przychodów z obsługi połączeń wychodzących zmalał o 10,27%, a z obsługi połączeń przychodzących wzrósł o 1,17% względem kwartału poprzedniego. Średnia stawka za rozliczoną minutę MPC w I kw. 2026 r. wyniosła 0,76 zł, a średnia stawka za rozliczoną minutę MPC w IV kw. 2025 r. wynosiła 0,69 zł.

# Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej

W spółce nie występują transakcje o charakterze barterowym.

Skonsolidowany wynik z działalności operacyjnej zamknął się zyskiem na poziomie 901,7 tys. zł. Zwiększenie zysku w porównaniu z analogicznym kwartałem roku poprzedniego wynika ze wzrostu sprzedaży oraz zmniejszenia kosztów operacyjnych.

Na wynik spółki bardzo istotny wpływ mają koszty amortyzacji aktywowanych prac rozwojowych w zakresie wytwarzania technologii i nowych produktów dla klientów, jak również bieżące prace nad projektami zakontraktowanymi na rzecz klientów oraz działania wspierające sprzedaż.

Aby umożliwić prezentację bezpośrednich kosztów świadczenia usług (cost to serve) i kalkulację rentowności sprzedaży usług przez Grupę Vee, ze struktur spółki Vee Center został wyodrębniony Dział Świadczenia Usług (DŚU) – jednostka organizacyjna obejmująca całość zasobów kadrowych, infrastrukturalnych i usługowych niezbędnych do zapewnienia bieżącego świadczenia usług na rzecz istniejących klientów. Łączny koszt DŚU w I kw. 2026 r. wyniósł 242,8 tys. zł wobec kwartalnych przychodów (bez uwzględnienia opłat klientów za setup) w wysokości 1 211,3 tys. zł. Różnica pomiędzy przychodami za ruch a kosztami świadczenia usług (marża) wyniosła w I kw. 2026 r. 968,6 tys. zł, co stanowi 79,95 % wartości przychodu za ruch.

Wzrost EBITDA w stosunku do IV kwartału ubiegłego roku wynika ze wzrostu wartości sprzedaży oraz zmniejszenia kosztów utrzymania projektów klientów oraz kosztów sprzedaży.

Na poziomie skonsolidowanego wyniku netto Grupa osiągnęła narastająco 604,6 tys. zł zysku, co jest kolejnym dobrym wynikiem w okresie ostatnich 5 lat.

Łączna wielkość amortyzacji w I kw. 2026 r. wyniosła 3,9 tys. zł. Suma bilansowa na poziomie skonsolidowanym wzrosła o 4 646,1 tys. zł w porównaniu z analogicznym kwartałem roku 2025.

W I kwartale 2026 r. poniesiono nakłady na niezakończone projekty rozwojowe wykazywane jako element długoterminowych rozliczeń międzyokresowych czynnych w kwocie 884,0 tys. zł.

Główny nacisk Grupa kładzie na projekty bieżące oraz rozwój technologii i produktów, mających umożliwić masową dystrybucję usług do klientów końcowych. Skutkowało to wzrostem sprzedaży o 31,9 % w stosunku do analogicznego kwartału 2025 r.

Po stronie pasywów główne zmiany w bilansie Grupy dotyczą wzrostu wysokości zobowiązań wobec podmiotu powiązanego w stosunku do IV kwartału 2025 r.

Kapitały własne, w odniesieniu do analogicznego okresu 2025 r. zwiększyły się o 13 953,3 tys. zł.

Sytuacja finansowa Grupy na dzień 31.03.2026 r. była dobra.

# Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej

