

Falcon Games S.A.

Raport za I kwartał 2020 r.



Warszawa, 15 maja 2020 r.



SPIS TREŚCI

I.	Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe.....	2
1)	Bilans.....	2
2)	Rachunek zysków i strat.....	3
3)	Rachunek przepływów pieniężnych.....	4
4)	Zestawienie zmian w kapitale własnym.....	5
II.	Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości.....	5
III.	Komentarz na temat okoliczności i zdarzeń istotnie wpływających na działalność Spółki, jej sytuację finansową i wyniki.....	10
IV.	Akcjonariat.....	11
V.	Zatrudnienie.....	11



I. KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE.

1) BILANS.

Pozycja	Stan na dzień 31.03.2019 r.	Stan na dzień 31.03.2020 r.
Aktywa		
A. Aktywa trwale	344 130,18	146 820,90
I. Wartości niematerialne i prawne	62 900,18	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwale	193 394,41	146 820,90
III. Należności długoterminowe	27 035,59	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	60 800,00	0,00
B. Aktywa obrotowe	690 069,41	520 979,73
I. Zapasy	0,00	207 881,11
II. Należności krótkoterminowe	143 555,28	63 755,52
III. Inwestycje krótkoterminowe	541 496,03	235 799,35
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	5 018,10	13 543,75
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem	1 034 199,59	667 800,63
Pasywa		
A. Kapitał (fundusz) własny	765 604,82	517 967,82
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	9 478 588,50	631 905,90
II. Kapitał (fundusz) zapasowy	1 933 214,45	349 209,84
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	742 741,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-11 173 428,21	-443 596,08
VI. Zysk (strata) netto	-215 510,92	-19 551,84
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	268 594,77	149 832,81
I. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	147 750,93
III. Zobowiązania krótkoterminowe	237 144,95	2 081,88
IV. Rozliczenia międzyokresowe	31 449,82	0,00
Pasywa razem	1 034 199,59	667 800,63



2) RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT.

Pozycja	Za okres 2019.01.01 - 2019.03.31	Za okres 2020.01.01 - 2020.03.31
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	0,00	67 200,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00	41 833,70
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	25 366,30
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
B. Koszty działalności operacyjnej	101 480,16	84 593,49
I. Amortyzacja	54 420,03	7 727,41
II. Zużycie materiałów i energii	1 186,83	0,00
III. Usługi obce	10 431,22	70 428,80
IV. Podatki i opłaty	0,00	2 038,00
V. Wynagrodzenia	29 272,32	1 600,00
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	6 169,76	0,00
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	0,00	2 799,28
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-101 480,16	-17 393,49
D. Pozostałe przychody operacyjne	125 214,43	93,92
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	90 200,00	0,00
II. Dotacje	15 725,01	0,00
III. Inne przychody operacyjne	19 289,42	93,92
E. Pozostałe koszty operacyjne	199 384,14	150,35
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	199 384,14	150,35
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-175 649,87	-17 449,92
G. Przychody finansowe	27,58	1 524,63
I. Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
II. Odsetki	27,58	1 524,63
III. Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V. Inne	0,00	0,00
H. Koszty finansowe	39 888,63	3 626,55
I. Odsetki	5 888,63	1 376,55
II. Strata ze zbycia inwestycji	34 000,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00



Pozycja	Za okres 2019.01.01 - 2019.03.31	Za okres 2020.01.01 - 2020.03.31
IV. Inne	0,00	2 250,00
I. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	-215 510,92	-19 551,84
J. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I.-J.II.)	0,00	0,00
I. Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00
II. Straty nadzwyczajne	0,00	0,00
K. Zysk (strata) brutto (I±J)	-215 510,92	-19 551,84
L. Podatek dochodowy	0,00	0,00
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
N. Zysk (strata) netto	-215 510,92	-19 551,84

3) RACHUNEK PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH

Pozycja	Za okres 2019.01.01 - 2019.03.31	Za okres 2020.01.01 - 2020.03.31
A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I. Zysk (strata) netto	-215 510,92	-19 551,84
II. Korekty razem	175 109,86	13 700,67
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)	-40 401,06	-5 851,17
B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I. Wpływy	159 489,42	0,00
II. Wydatki	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	159 489,42	0,00
C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I. Wpływy	6 400,00	0,00
II. Wydatki	101 397,75	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-94 997,75	0,00
D. Przepływy pieniężne netto razem (A.III+B.III+C.III)	24 090,61	-5 851,17
E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	24 090,61	-5 851,17
F. Środki pieniężne na początek okresu	1 526,67	64 410,82
G. Środki pieniężne na koniec okresu	25 617,28	58 559,65



4) ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

Pozycja	Za okres 2019.01.01 - 2019.03.31	Za okres 2020.01.01 - 2020.03.31
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	981 115,74	537 519,66
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	981 115,74	537 519,66
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	765 604,82	517 967,82
III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	765 604,82	517 967,82

II. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI.

Ogólne zasady polityki prowadzenia ksiąg rachunkowych Emitenta

- 1) stosowanie przyjętych zasad rachunkowości w sposób ciągły;
- 2) założenie, że Emitent będzie kontynuował działalności w dającej się przewidzieć przyszłości;
- 3) ujęcie wszystkich przychodów i kosztów w okresie sprawozdawczym w którym zostało osiągnięte lub poniesione, niezależnie od terminu ich zapłaty oraz stosowanie zasady współmierności przychodów związanych z nimi kosztów;
- 4) zasadę ostrożności;
- 5) niestosowanie kompensaty sald aktywów i pasywów bądź przychodów z wyjątkiem przypadków przewidzianych dla prezentacji niektórych danych np.: różnic kursowych.

Emitent stosuje zasadę przedstawiania w sprawozdaniu finansowym sald i transakcji zgodnie z ich rzeczywistym charakterem i skutkiem ekonomicznym, a nie tylko formą prawną. Zasady rachunkowości, które zostały omówione poniżej stosuje się w sposób ciągły podczas całego okresu sprawozdawczego. W przypadku podjęcia decyzji o zmianie zasad rachunkowości na inne zasady, to te bez względu na datę podjęcia decyzji, wprowadza się ze skutkiem od pierwszego dnia roku obrotowego.



W zakresie ewidencji wartości niematerialnych i prawnych

Wartości niematerialne i prawne podlegają umarzaniu i amortyzowaniu metodą liniową przy zastosowaniu górnych stawek określonych w przepisach podatkowych. Wartości niematerialne i prawne o wartości mniejszej niż 3.500 złotych są umarzane jednorazowo w miesiącu nabycia lub rozpoczęcia pobierania korzyści z wykorzystywania tych praw. W innych kwestiach dotyczących wyceny, o ile to możliwe, można stosować zasady określone dla środków trwałych.

W zakresie ewidencji środków trwałych

Środki trwałe w ciągu roku wyceniane są w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia po aktualizacji wyceny składników majątku pomniejszonych o dokonywane odpisy amortyzacyjne oraz dokonane odpisy aktualizujące ich wartość. Środki trwałe amortyzuje się metodą liniową począwszy od następnego miesiąca po przyjęciu środków trwałych do używania przy zastosowaniu najwyższych stawek przewidzianych w przepisach podatkowych. Możliwe jest w uzasadnionych przypadkach skracanie lub wydłużanie okresu amortyzacji jeżeli przewidywany okres użytkowania jest dłuższy lub krótszy niż wynikający z zastosowania przepisów podatkowych. Odpisów dokonuje się w równych ratach co miesiąc, a gdy środki trwałe są użytkowane sezonowo tylko - za okres ich wykorzystania. Wysokość odpisu miesięcznego stanowi w takim wypadku iloraz wynikający z przeliczenia rocznej kwoty amortyzacji: przez liczbę miesięcy w sezonie. Amortyzacja niskocennych środków trwałych o wartości nie przekraczającej 3.500 zł dokonywana jest jednorazowo w miesiącu przyjęcia środków trwałych do używania. W przypadku zmiany technologii, wycofania z używania lub innych przyczyn powodujących trwałą utratę wartości dokonuje się w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych odpisów aktualizujących wartość środka trwałego.

W zakresie ewidencji środków trwałych w budowie

Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

W uzasadnionych przypadkach do ceny nabycia lub kosztu wytworzenia środków trwałych w budowie zalicza się różnice kursowe z wyceny należności i zobowiązań powstałe na dzień bilansowy oraz odsetki od zobowiązań finansujących wytworzenie lub nabycie środków trwałych.

W zakresie inwestycji długoterminowych

Udziały lub akcje, w tym od jednostek podporządkowanych wycenia się według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.



W zakresie aktywów finansowych i zobowiązań finansowych

Aktywa finansowe uznaje się za nabyte, a zobowiązania finansowe za powstałe w przypadku zawarcia przez jednostkę kontraktu, który powoduje powstanie aktywów finansowych u jednej ze stron i zobowiązania finansowego albo instrumentu kapitałowego u drugiej ze stron.

W zakresie rzeczowych składników aktywów obrotowych

Rzeczowe składniki aktywów obrotowych wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od ich cen sprzedaży netto na dzień bilansowy. Poszczególne grupy zapasów wyceniane są w następujący sposób:

- 1) materiały - w cenie zakupu,
- 2) półprodukty i produkty w toku - w rzeczywistym koszcie wytworzenia,
- 3) produkty gotowe - w rzeczywistym koszcie wytworzenia,
- 4) towary - w cenie zakupu.

Odpisy aktualizujące wartość rzeczowych składników majątku obrotowego dokonane w związku z trwałą utratą ich wartości lub spowodowane wyceną doprowadzającą ich wartość do cen sprzedaży netto możliwych do uzyskania pomniejszającą wartość pozycji w bilansie i zalicza się je odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów wytworzenia sprzedanych produktów lub usług lub kosztów sprzedaży.

Stosowane metody rozchodu - przyjmuje się, że rozchód składnika aktywów wycenia się kolejno po cenach (kosztach) tych składników aktywów, które jednostka najwcześniej nabyła (wytworzyła).

W zakresie ewidencji należności

Należności wyceniane są w ciągu roku obrotowego w wartości nominalnej. Należności są wyceniane zgodnie z zasadą ostrożności z uwzględnieniem odpisów aktualizujących dotyczących należności wątpliwych.

W zakresie ewidencji środków pieniężnych

Krajowe środki pieniężne i kredyty bankowe wykazuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej.

Środki pieniężne i kredyty w walutach obcych wykazuje się w księgach rachunkowych zgodnie z obecnie obowiązującymi przepisami. Znajdujące się w kasach środki pieniężne muszą być inwentaryzowane w drodze spisu z natury na ostatni dzień każdego roku obrotowego, natomiast zgromadzone na rachunkach bankowych w drodze uzyskania od banków potwierdzenia ich stanu.



W zakresie kapitałów (funduszy) własnych

Kapitały (fundusze) własne ujmuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej według ich rodzajów i zasad określonych przepisami prawa, statutu lub umowy spółki.

W zakresie kapitałów (funduszy) własnych

Kapitały (fundusze) własne ujmuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej według ich rodzajów i zasad określonych przepisami prawa, statutu lub umowy spółki. Kapitał zapasowy tworzony jest z podziału zysku, przeniesienia z kapitału rezerwowego z aktualizacji wyceny oraz nadwyżki wartości emisyjnej akcji powyżej ich wartości nominalnej pomniejszonej o koszty tej emisji. Pozostała część kosztów emisji zaliczana jest do kosztów finansowych. Kapitał rezerwowego z aktualizacji wyceny rzeczowych aktywów jest to kapitał powstały na skutek aktualizacji wyceny aktywów trwałych. W przypadku zbycia lub likwidacji składnika majątku odpowiednia część kapitału rezerwowego z aktualizacji wyceny jest przenoszona na kapitał zapasowy. Odpis z tytułu trwałej utraty wartości aktywów trwałych, których uprzednio podlegał aktualizacji wyceny pomniejsza kapitał z aktualizacji do wysokości części kapitału, która dotyczy tego składnika majątku trwałego. Kapitał (fundusz) rezerwowego z aktualizacji wyceny zwiększają również skutki przeszacowania inwestycji zaliczonych do aktywów trwałych powodujące wzrost ich wartości do poziomu cen rynkowych. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny zmniejszają do wysokości kwoty, o którą podwyższono z tego tytułu kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, skutki obniżenia wartości inwestycji uprzednio przeszacowanej, jeżeli kwota różnicy z przeszacowania nie była rozliczona do dnia wyceny. Skutki obniżenia wartości inwestycji w części przekraczającej utworzoną uprzednio część kapitału z aktualizacji zalicza się w koszty finansowe okresu sprawozdawczego.

W zakresie rezerw

Rezerwy tworzy się na pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania i wycenia się je na dzień bilansowy w wiarygodnie oszacowanej wartości. Rezerwy zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych lub strat nadzwyczajnych, zależne od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się wiążą.

W zakresie ewidencji zobowiązań

Zobowiązania wycenia się na dzień bilansowy w kwocie wymagającej zapłaty z wyjątkiem zobowiązań, których uregulowanie zgodnie z umową następuje przez wydanie innych niż środki pieniężne aktywów finansowych lub wymiany na instrumenty finansowe - które wycenia się według wartości godziwej. Jeżeli termin wymagalności przekracza jeden rok od daty bilansowej, salda tych zobowiązań, z wyjątkiem zobowiązań z tytułu dostaw i usług, wykazuje się jako długoterminowe. Pozostałe części sald wykazywane są jako krótkoterminowe.



W zakresie rozliczeń międzyokresowych - w pasywach

Rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy. Do biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów zalicza się m.in.:

- 1) rezerwę z tytułu napraw gwarancyjnych i rękojmi,
- 2) wartość wykonanych na rzecz jednostki świadczeń, które nie zostały zafakturowane, a na mocy umowy wykonawca nie był zobowiązany do jej zafakturowania.

W zakresie ewidencji przychodów

Przychody ze sprzedaży obejmują niewątpliwie należne lub uzyskane kwoty netto ze sprzedaży, pomniejszone o należny podatek od towarów i usług ujmowane w okresach, których dotyczą.

W zakresie ewidencji kosztów

Spółka prowadzi koszty w układzie porównawczym. Na wynik finansowy Spółki wpływają ponadto:

- 1) pozostałe przychody i koszty operacyjne pośrednio związane z działalnością Spółki w zakresie m.in. zysków i strat ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych, aktualizacji wyceny aktywów niefinansowych, utworzenia i rozwiązania rezerw na przyszłe ryzyko, kar, grzywien i odszkodowań, otrzymania lub przekazania darowizn,
- 2) przychody finansowe z tytułu dywidend (udziałów w zyskach), odsetek, zysków ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, nadwyżki dodatnich różnic kursowych nad ujemnymi,
- 3) koszty finansowe z tytułu odsetek, strat ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, nadwyżki ujemnych różnic kursowych nad dodatnimi,
- 4) straty i zyski nadzwyczajne powstałe na skutek trudnych do przewidzenia zdarzeń nie związanych z ogólnym ryzykiem prowadzenia Spółki poza jej działalnością operacyjną.

W zakresie opodatkowania

Wynik brutto korygują:

- 1) bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych,
- 2) aktywa oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

W zakresie podatku dochodowego bieżącego

Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego nie wystąpiły, gdyż spółka generowała stratę podatkową.



W zakresie podatku dochodowego odroczonego

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego, w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenia podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej możliwej do odliczenia, ustalonej przy uwzględnieniu zasady ostrożności.

Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego, wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych, to jest różnic, które spowodują zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego w przyszłości.

Rezerwy i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, dotyczące operacji rozliczanych z kapitałem (funduszem) własnym, odnosi się również na kapitał (fundusz) własny.

III. KOMENTARZ NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI, JEJ SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI.

W I kwartale przychody Spółki ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 67.200 zł i pochodziły głównie z tytułu sprzedaży trzech projektów – „MicroMan”, „PartyCrasher” i „Tales of Tomorrow Experiment” - na etapie ukończonej preprodukcji (60.000 zł). Koszty działalności były wyższe od przychodów, co w efekcie przyniosło stratę w wysokości 19.551,84 zł.

Spółka sporządziła sprawozdanie finansowe za 2019 r. i opublikowała je wraz z opinią biegłego rewidenta 18 lutego 2020 r.

Nie doszło do zapowiadanej premiery gry „Psycho Wolf”, gdyż nastąpiły opóźnienia, na które Emitent nie miał wpływu, wywołane przede wszystkim narzuconymi w związku z pandemią ograniczeniami w sposobie prowadzenia działalności gospodarczej i przemieszczaniu się. Choć wydawałoby się, że w branży gier i w całym sektorze technologii informatycznych nie powinno mieć to większego wpływu, to jednak gwałtowne narzucenie ograniczeń wywołało chaos, doprowadziło do opóźnień, choćby we wprowadzaniu gier na platformę Steam. Falcon Games S.A. jest niewielkim graczem na rynku, korzysta z zewnętrznych podwykonawców i ma to wpływ na terminowość realizacji projektów. Z drugiej strony pozwala to zarządzać kosztami i je ograniczać, ale jako mały podmiot, bez własnej sieci dystrybucji, Spółka jest uzależniona od funkcjonowania jej partnerów. Wbrew powszechnej opinii, przy niewielkich projektach trudno jest precyzyjnie wskazać datę debiutu, a opóźnienia mogą mieć różne przyczyny, jak choćby wykrywanie błędów w ukończonych grach. Podanie dokładnej daty debiutu gry jest możliwe z dwu-trzytygodniowym wyprzedzeniem, po uzgodnieniu tej daty z dystrybutorem, co wymaga przekazania ukończonego produktu, gotowego do sprzedaży. Spółka doprowadzi do wydania gry „Psycho Wolf” w najszybszym możliwym terminie.



Już po zakończeniu pierwszego kwartału Spółka zacieśniła współpracę z jednym z istotnych partnerów – Ultimate Games S.A. W ocenie Zarządu pozwoli to na regularne pozyskiwanie projektów, zarówno w charakterze producenta jak i podwykonawcy. Zarząd chce doprowadzić tego, by Spółka osiągała stale przychody pozwalające na całkowite pokrycie kosztów i generowanie zysku. Choć rentowność realizowanych projektów jest dobra, to istotne jest dalsze zwiększenie sprzedaży do odpowiedniego poziomu. Umożliwi to zarówno pokrywanie kosztów stałych jak i finansowanie większych projektów.

IV. AKCJONARIAT

Na dzień sporządzenia raportu akcjonariat Falcon Games S.A. przedstawia się następująco:

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach
WestSideCapital Sp. z o.o.	2 496 143	39,50%	39,50%
Pozostali	3 822 916	60,50%	60,50%
Razem:	6 319 059	100,00%	100,00%

V. ZATRUDNIENIE.

Spółka nie zatrudnia pracowników na podstawie umów o pracę. Elementem strategii Emitenta jest współpraca z podwykonawcami na zasadach współpracy biznesowej. Pozwala to na zmniejszenie kosztów działalności i efektywne zarządzanie kosztami realizowanych projektów.