



**Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy  
od 01 stycznia 2016 r. do 31 grudnia 2016 r.**



Ława, 28 kwiecień 2017 r.

## **Sprawozdanie z działalności jednostki w roku obrotowym**

Zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku Zarząd jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania z działalności jednostki w roku obrotowym, obejmującego istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń.

### **Sprawozdanie z działalności jednostki obejmuje następujące części:**

- I. Opis Spółki
- II. Polityka w zakresie kierunków rozwoju Spółki
- III. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony
- IV. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa
- V. Akcje własne
- VI. Oddziały (zakłady) Spółki
- VII. Instrumenty finansowe
- VIII. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.

---

Prezes Zarządu – Szymon Klimaszyk

Wiceprezes Zarządu – Mariusz Matusik

Łława, dnia 28.04.2017 roku

## I. Opis Spółki

### 1. Informacje ogólne i zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

---

RSY Spółka Akcyjna jest spółką powstałą z przekształcenia spółki ławskie Zakłady Remontu Silników spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zawiązanej aktem notarialnym w dniu 14 kwietnia 2004 roku. RSY S.A. prowadzi działalność w formie spółki akcyjnej od 31.08.2010 roku.

Siedzibą jednostki jest miasto Ława. Spółka jest wpisana do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000367579.

Jednostce nadano numer statystyczny REGON 519608560 oraz otrzymała numer identyfikacji podatkowej NIP 744-166-75-01.

Podstawowym przedmiotem działania jednostki jest sprzedaż maszyn i ciągników rolniczych.

### 2. Obowiązki informacyjne

---

W ramach obowiązków informacyjnych spółka opublikowała następujące raporty w 2016 roku:

Raporty bieżące:

- Raport okresowy za I kwartał 2016, z dnia 13.05.2016r.
- Raport okresowy za II kwartał 2016, z dnia 12.08.2016r.
- Raport okresowy za III kwartał 2016, z dnia 14.11.2016r.
- Raport okresowy za IV kwartał 2016, z dnia 10.02.2017r

### 3. Zmiany akcjonariacie Spółki

---

Dnia 29 września 2016 roku właściwy Sąd Rejestrowy dokonał rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego Spółki, obecnie kapitał zakładowy Spółki wynosi 11 100 0000,00zł (jedenaście milionów sto tysięcy złotych ) i dzieli się na:

- 2.832.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A,
- 868.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B,
- 7.400.000 akcji zwykłych na okaziciela serii C.

Na dzień bilansowy akcje w Spółce posiadali:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	Wartość nominalna akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	% udział w kapitale zakładowym (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na
--------------	--	---	--

			WZ)
ZASTAL S.A.	7 604 500	7 604 500	68,51%
CSY S.A.	3 081 500	3 081 500	27,76%
Pozostali	414 000	414 000	3,73%
<b>Razem</b>	<b>11 100 000</b>	<b>11 100 000</b>	<b>100 %</b>

Na dzień sporządzenia sprawozdania struktura ta przedstawiała się następująco:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	Wartość nominalna akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	% udział w kapitale zakładowym (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)
ZASTAL S.A.	7 604 500	7 604 500	68,51%
CSY S.A.	3 081 500	3 081 500	27,76%
Pozostali	414 000	414 000	3,73%
<b>Razem</b>	<b>11 100 000</b>	<b>11 100 000</b>	<b>100 %</b>

#### 4. Zmiany w Zarządzie i Radzie Nadzorczej

Na dzień bilansowy skład Zarządu przedstawiał się następująco:

- Szymon Klimaszyk - Prezes Zarządu
- Mariusz Matusik - Wiceprezes Zarządu

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego skład Zarządu przedstawiał się następująco:

- Szymon Klimaszyk - Prezes Zarządu
- Mariusz Matusik - Wiceprezes Zarządu

Na dzień bilansowy Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

- Joanna Tobolska Członek Rady Nadzorczej
- Aneta Niedziela Członek Rady Nadzorczej
- Tomasz Adam Kuciel Członek Rady Nadzorczej
- Wiesława Wałdowska-Trzciałkowska Członek Rady Nadzorczej
- Teresa Maria Furmańczyk Członek Rady Nadzorczej

Dnia 07 czerwca Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy dokonano zmian w Radzie Nadzorczej Spółki:

- Uchwałą nr 20 odwołano Członka Rady Nadzorczej Pana Mirosława Myrnę
- Uchwałą nr 21 odwołano Członka Rady Nadzorczej Pana Davida Odrakiewicza
- Uchwałą nr 22 powołano Członka Rady Nadzorczej Panią Joannę Tobolską
- Uchwałą nr 23 powołano Członka Rady Nadzorczej Anetę Niedzielę.

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

- Joanna Tobolska Członek Rady Nadzorczej
- Aneta Niedziela Członek Rady Nadzorczej

- Tomasz Adam Kuciel	Członek Rady Nadzorczej
- Wiesława Wałdowska-Trzciałkowska	Członek Rady Nadzorczej
- Teresa Maria Furmańczyk	Członek Rady Nadzorczej

## 5. Posiadane autoryzacje oraz umowy dealerski

---

W ramach rozszerzenia działalności gospodarczej z roku 2012, w zakresie sprzedaży maszyn i ciągników rolniczych, Spółka utrzymała umowy dealerskie i jednocześnie umowy serwisowe z **URSUS S.A.** z wyłączeniem ciągników URSUS oraz z **AMG Sp. z o.o.** – importerem na Polskę ciągników rolniczych marki **Landini**.

Utrzymana została współpraca z firmami: **RABE, Giant, POM Brodnica, NT Industry, Berthoud, Gregoire Besson, Sob Metal, SaMASZ**

Kontynuowana jest współpraca w ramach umowy dealerskiej z importerem ciągników TYM z Korei Południowej, firmą HYDRO – MASZ z Brzeźna koło Sieradza.

## 6. Rozszerzenie działalności Spółki

---

Została również utrzymana umowa dealerska z firma handlową „**LUPUS**” z Ciechanowa w zakresie sprzedaży rosyjskich kombajnów oraz siewczarni **Rostelmash** z Rostowa nad Donem oraz rozszerzona o sprzedaż białoruskich ciągników **MTZ Belarus**, dedykowanych przede wszystkim do mniejszych rolników indywidualnych, którzy dysponują niewielkim kapitałem oraz obawiają się ciągników bardziej zaawansowanych technologicznie. Znaczącą zmianą dotyczącą zasad sprzedaży ciągników **MTZ Belarus** jest ich rejonizacja oraz ujednoczenie cen. Uprawniony do sprzedaży ciągnika w danym terenie jest tylko i wyłącznie Dealer z tego rejonu.

W zakresie sprzedaży kombajnów Spółka RSY jest jedynym dealerem kombajnów w województwie Warmińsko – Mazurskim oraz Pomorskim, gdzie również z uwagi na prowadzoną przez importera politykę rejonizacji, porządkującą rynek dealerów prowadzących sprzedaż wspomnianej wyżej marki odbywa się on tylko za pośrednictwem Dealera z terenu zamieszkiwanego przez potencjalnego nabywcę .

Podpisana również została umowa dealerska wprowadzająca do sprzedaży ładowarki teleskopowe holenderskie firmy **GIANT**.

W celu uzupełnienia oferty związanej z gospodarstw „zielonkowych” Spółka wprowadziła do oferty sprzedaży maszyny włoskiego producenta **Gallignani**, jednego z największych producentów Pras na świecie. Posiadamy również w ofercie zgrabiarki oraz kosiarki.

Od maja 2017 roku Spółka zostanie oficjalnym Dealrem w dwóch województwach, czeskiego producenta samochodów marki TATRA, który po 3 latach nieobecności wróci m.in. za naszym pośrednictwem na Polski rynek.

## II. Przewidywany rozwój Spółki

W ramach aktywności marketingowej, RSY S.A. bierze udział w imprezach wystawienniczych. Celem udziału w targach i wystawach ogólnopolskich jak i lokalnych, jest pozyskanie nowych klientów zarówno instytucjonalnych jak indywidualnych. Ze względu na poszerzenie oferty napraw głównych silników i podzespołów silników o sprzedaż maszyn i ciągników rolniczych możliwa jest prezentacja połączenie oferty na różnych imprezach promocyjnych.

Na początku roku 2017 Spółka już po raz trzeci eksponowała się na Targach Rolniczych „ Arena Ostróda ” tym razem promowała kombajny **Rostelmash**, gdzie spotkała się z bardzo dużym zainteresowaniem, odwiedzających stoisko.

Planowane jest również wystawienie się Spółki jako dealera na Targach Rolniczych w Starym Polu k/Malborka.

Zarząd Spółki podjął decyzję o braniu udziału tylko w imprezach wystawienniczych znajdujących się na terenie bezpośredniego oddziaływania sprzedaży.

Spółka prowadzi również aktywną sprzedaż w terenie przez przedstawicieli handlowych. W tym celu zakupiła dodatkowy pojazd, wspomagający sprzedaż bezpośrednią.

Organizowaliśmy w roku 2016 kilka pokazów polowych ciągników wraz z oferowanymi przez maszyny rolniczymi dla grupy kilkunastu rolników z możliwością samodzielnej pracy w warunkach polowych.

Przeprowadziliśmy również dwa pokazy polowe w okresie żniw naszych oferowanych rosyjskich kombajnów **Rostelmash**.

W roku 2015 również wraz z naszymi partnerami zostało zaplanowanych kilka dużych pokazów polowych, które w znacznym stopniu przyczyniają się do poprawy wyników sprzedaży, ponieważ są najlepszym sposobem na przekonanie rolników do użytkowych walorów sprzedawanego sprzętu.

Jednakże najważniejszą informacją z zakresu rozwoju Spółki jest nawiązanie współpracy uznanym i renomowanym producentem samochodów ciężarowych TATRA, specjalizującym się w produkcji pojazdów specjalnych dla branży budowlanej, leśnej, rolniczej oraz wojska jak również ciężkich pojazdów gaśniczych. W dniu 28 kwietnia zostanie podpisana umowa, gdzie importerem zostanie większościowy udziałowiec RSY S.A., Spółka Zastal SA, natomiast RSY S.A. zostanie dealerem i serwisantem marki TATRA na terenie województw: Warmińsko – Mazurskiego oraz Podlaskiego.

Spółka z wielkimi nadziejami rozpoczyna ten nowy etap działalności, marka Tatra cieszyła się bardzo dużym uznaniem na terenie naszego kraju. Obecnie nowe pojazdy tego czeskiego producenta zostały, gruntownie zmodernizowane, spełniają normy emisji spalin Euro VI i są doskonałą ofertą, dla wielu firm budowlanych. Firm zajmujących się wywozem drzewa z lasów z uwagi na swój jedyny w swoim rodzaju, specyficzny niezależny układ zawieszenia każdego koła.

RSA S.A. zanotował duży spadek sprzedaży ( - 50 % ), niestety pomimo faktu. Iż od roku 2014 funkcjonuje nowy budżet UE, nie jest skutecznie realizowany program wypłat dofinansowania zakupów maszyn rolniczych, będący skutkiem dopłat z programów unijnego wsparcia dla rolników realizowanych w ramach programu PROW z budżetu na lata 2014 – 2020 UE. Pomimo wielokrotnych zapowiedzi uruchomienia specjalnej platformy zakupowej, gdzie dealerzy będą składali oferty dla rolników, które miały być analizowane i weryfikowane przez ARMiR, jest nadal nieaktywna, co de facto całkowicie uniemożliwia sprzedaż maszyn rolniczych i ciągników z udziałem dofinansowania ze środków wsparcia UE. Sytuacja ta spowodowała bardzo znaczne spadki w sprzedaży przede wszystkim ciągników rolniczych oraz innych maszyn, z uwagi na wyczekiwanie rolników indywidualnych przede wszystkim z małych lub średnich gospodarstw na uruchomienie środków z tychże programów.

Obecnie zostały tylko przyjęte wnioski na dofinansowanie zakupu maszyn.

W roku 2016 zostało sprzedanych tylko 8761 ciągników, spadek w stosunku do roku 2015, gdzie sprzedano 12303 ciągniki o 3556 ( - 29 % ), a w roku 2014 sprzedano 14172 ciągniki, spadek w stosunku do roku 2015 o kolejne 1869 ( - 13 % ).

Na przestrzeni dwóch ostatnich lat, sprzedaż ciągników spadła o 42 %, oznacza to 5411 mniej sprzedanych ciągników w dwóch ostatnich latach. Mniejsza ich sprzedaż, niestety przekłada się również na spadki sprzedaży innych maszyn rolniczych z uwagi na fakt, że z ciągnikami sprzedawane były inne maszyny.

Rok 2016 był przychodowo najslabszym w historii od momentu rozpoczęcia działalności dealerskiej Spółki w zakresie sprzedaży i serwisowania ciągników, kombajnów i innych maszyn rolniczych na początku roku 2013. Pomimo tego faktu, z uwagi na maksymalne ograniczenie kosztów, Spółka zanotowała tylko niewielką stratę z działalności operacyjnej na poziomie 5.000 zł.

Obserwacja rynku i zdobyte doświadczenie pozwalają nam na stwierdzenie, że zakup maszyn rolniczych w naszym kraju planowany przez małe i średniej wielkości gospodarstwa rolne, jest wypadkową skutecznego realizowania dopłat pochodzących z różnych polityk unijnego wsparcia.

Jednakże, nieuchronnie sytuacja ta musi ulec zmianie. Dlatego z optymizmem patrzymy w przyszłość, również z uwagi na dywersyfikację po wprowadzeniu do oferty sprzedaży samochodów TATRA, w której upatrujemy znacznego zwiększenia przychodów oraz zysków dla Spółki.

### **III. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony**

## **1. Ryzyko uzależnienia od głównego odbiorcy**

---

Spółka Akcyjna w zakresie sprzedaży penetruje aktywnie obszar w okolicach 150 km wokół Ławy. Sprzedaż dotyczy przede wszystkim rolników indywidualnych. Nie istnieje ryzyko uzależnienia od jednego odbiorcy.

## **2. Ryzyko uzależnienia od jednego dostawcy**

---

W zakresie uruchomionej w 2012 roku przez Spółkę Akcyjną, w zakresie sprzedaży maszyn i ciągników rolniczych, podpisanych zostało wiele umów dealerskich, co również niweluje ryzyko uzależnienia od jednego dostawcy. Z roku na rok są sukcesywnie w miarę posiadanych środków finansowych grupa dostawców rozszerza się o nowe marki.

## **3. Ryzyko konkurencji**

---

W zakresie uruchomionej w 2012 roku przez Spółkę Akcyjną, w sprzedaży maszyn i ciągników rolniczych, podpisanych zostało wiele umów dealerskich, co również niweluje ryzyko uzależnienia od jednego dostawcy. Z roku na rok są sukcesywnie w miarę posiadanych środków finansowych grupa dostawców rozszerza się o nowe marki.

## **4. Ryzyko związane z rozwojem i wdrażaniem nowych produktów oraz zmian technologicznych**

---

Pracownicy Spółki biorą udział w obowiązkowych szkoleniach, w zakresie technologii napraw silnikowych oraz serwisowania ciągników i kombajnów producentów, których Spółka zajmuje się dystrybucją w ramach umów autoryzacyjnych oraz Dealerskich .

Pozwala to nam na dużo większe możliwości ingerencji silnikowej w kombajnach oraz ciągnikach. Dysponujemy szeregiem urządzeń diagnostycznych oraz narzędziami specjalnymi i nie widzimy ryzyka związanego z rozwojem technologicznym oferowanego sprzętu.

## **IV. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa**



## 1. Działalność operacyjna i wynik finansowy

---

### a) przychody i koszty działalności operacyjnej

W 2016 roku Spółka odnotowała znaczny spadek poziomu przychodów, jak w 2015 roku. Przychody z działalności operacyjnej wyniosły 912.000. zł i były niższe o 908.000 zł niż w analogicznym okresie roku 2015. Na działalności operacyjnej Spółka zanotowała niewielką stratę na poziomie 5.000 zł netto. Strata została zanotowana tylko na działalności finansowej

Koszty w Spółce zostały ograniczone do niezbędnego minimalnego poziomu .

Wyszczególnienie	2016	struktura %	2015	struktura %	dynamika
<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	<b>912</b>	<b>100%</b>	<b>1 820</b>	<b>100%</b>	<b>-49,9%</b>
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	239	26%	402	22%	-40,6%
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	673	74%	1 417	78%	-52,5%
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>903</b>	<b>100%</b>	<b>1 648</b>	<b>100%</b>	<b>-45,2%</b>
Amortyzacja	59	7%	55	3%	7,9%
Zużycie materiałów i energii	2	0,18%	1	0,0%	178,1%
Usługi obce	131	14%	112	7%	16,4%
Podatki i opłaty	0	0%	37	2,2%	-99,9%
Wynagrodzenia	0	0%	1	0%	-100,0%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	0	0%	0	0,0%	-
Pozostałe koszty rodzajowe	40	4%	48	3%	-15,4%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	659	73%	1346	82%	-51,1%
Zmiana stanu produktów	12	1%	48	3%	-74,0%

### b) sprawozdanie z całkowitych dochodów

Spółka w roku obrotowym wykazała stratę netto w wysokości 3.332 tys. zł.

Spółka w roku obrotowym z działalności operacyjnej wykazała niewielką stratę na poziomie 5 tys. zł.

Wyszczególnienie	2016	2015	dynamika
<b>Działalność kontynuowana</b>			
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>912</b>	<b>1 820</b>	<b>-50%</b>
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	239	402	-41%
Przychody ze sprzedaży ze sprzedaży towarów i materiałów	673	1 417	-53%
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>903</b>	<b>1 648</b>	<b>-45%</b>
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	14	43	-68%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	659	1 346	-51%
Koszty sprzedaży	35	49	-30%
Koszty zarządu	196	209	-6%

<b>Zysk (strata) na sprzedaży</b>	<b>9</b>	<b>172</b>	<b>-95%</b>
Pozostałe przychody operacyjne	47	2	2770%
Pozostałe koszty operacyjne	62	103	-40%
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>	<b>-5</b>	<b>71</b>	<b>-108%</b>
Przychody finansowe	0	2	-100%
Koszty finansowe	4 045	1 394	190%
<b>Zysk (strata) brutto na działalności gospodarczej</b>	<b>-4 050</b>	<b>-1 321</b>	<b>207%</b>
<b>Wynik zdarzeń nadzwyczajnych</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>-4 050</b>	<b>-1 321</b>	<b>207%</b>
Podatek dochodowy	0	0	0%
Odroczony podatek dochodowy	-718	-274	162%
<b>Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej</b>	<b>-3 332</b>	<b>-1 047</b>	<b>218%</b>
<b>Zysk (strata) netto za rok obrotowy</b>	<b>-3 332</b>	<b>-1 047</b>	<b>218%</b>
<b>Inne całkowite dochody</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Całkowity dochód ogółem</b>	<b>-3 332</b>	<b>-1 047</b>	<b>218%</b>

### c) sprawozdanie z sytuacji finansowej i jego struktura

W badanym roku suma bilansowa wyniosła 4.824 tys. zł i w porównaniu do 2015 roku zmniejszyła się o 3.566 tys. zł ( - 42,5 % ). Dominującą pozycją aktywów trwałych są rzeczowe aktywa trwałe, które stanowią 3,5% sumy bilansowej. Wśród aktywów obrotowych najwyższą pozycję stanowią rozliczenia międzyokresowe, które stanowią 51,9% sumy bilansowej. Główną pozycją pasywów są zobowiązania krótkoterminowe stanowiące 13,5% sumy bilansowej.

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2016	Struktura %	Stan na 31.12.2015	Struktura %	dynamika
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>2 276</b>	<b>47,2%</b>	<b>587</b>	<b>7,0%</b>	<b>287,6%</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	170	3,5%	183	2,2%	-7,3%
Inwestycje długoterminowe	972	20,1%	2	0,0%	58186,7%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	1 134	23,5%	402	4,8%	182,0%
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>524</b>	<b>10,9%</b>	<b>1 762</b>	<b>21,0%</b>	<b>88,9%</b>
Zapasy	202	4,2%	440	5,2%	-54,2%
Należności z tytułu dostaw i usług	240	5,0%	284	3,4%	-15,5%
Należności pozostałe	69	1,4%	1 032	12,3%	-93,3%
Inwestycje krótkoterminowe	9	0,2%	3	0,0%	200,0%
Rozliczenia międzyokresowe	4	0,1%	3	0,0%	51,9%
<b>Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy</b>	<b>2 024</b>	<b>42,0%</b>	<b>6 041</b>	<b>72,0%</b>	<b>-66,5%</b>
<b>AKTYWA OGÓŁEM</b>	<b>4 824</b>	<b>100,0%</b>	<b>8 390</b>	<b>100,0%</b>	<b>-42,5%</b>
<b>Kapitał własny</b>	<b>4 121</b>	<b>85,4%</b>	<b>7 453</b>	<b>88,8%</b>	<b>-44,7%</b>
Kapitał akcyjny	11 100	230,1%	11 100	132,3%	0,0%
Kapitał zapasowy	-	-	83	1,0%	-
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-3 647	-75,6%	-2 683	-32,0%	35,9%
Zyski (strata) netto	-3 332	-69,1%	-1 047	-12,5%	218,3%
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>53</b>	<b>1,1%</b>	<b>41</b>	<b>0,5%</b>	<b>29,1%</b>
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	39	0,8%	41	0,5%	-4,7%

Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	14	0,3%	-	-	-
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>650</b>	<b>13,5%</b>	<b>896</b>	<b>10,7%</b>	<b>3,7%</b>
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	63	1,3%	66	0,8%	-3,6%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	422	8,8%	719	8,6%	-41,2%
Zobowiązania pozostałe	161	3,3%	109	1,3%	48,5%
Rezerwy na zobowiązania	3	0,1%	3	0,0%	0,0%
<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA OGÓLEM</b>	<b>4 824</b>	<b>100,0%</b>	<b>8 390</b>	<b>100,0%</b>	<b>-42,5%</b>

## 2. Ważniejsze okoliczności lub zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe grupy kapitałowej emitenta w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach;

W roku 2016 w wyniku niekorzystnej korekty na Akcjach Spółki, wystąpiła strata finansowa na poziomie 3 mln 332 tys. zł netto .

## 3. Przewidywana sytuacja finansowa

Zarząd Spółki będzie kontynuował rozpoczęte działania optymalizujące koszty. Podjęte działania mają na celu osiągnięcie rentowności na wykonywanych usługach serwisowych oraz sprzedaży maszyn na poziomie 5 - 10%. Dlatego intensywnie prowadzone będą działania w zakresie sprzedaży maszyn i ciągników rolniczych, przejawiające się większą penetracją rynku, wizytami bezpośrednimi u rolników jak również dwoma ekspozycjami na targach rolniczych znajdujących się na terenie bezpośredniego lokalnego rejonu oddziaływania sprzedaży w Ostródzie 2015, 2016 oraz 2017 roku ( odbyły już się – Spółka wystawiała się ) oraz Starym Polu ( niedaleko Malborka – czerwiec ).

Niestety z uwagi wyżej opisana sytuację niekorzystną na rynku maszyn rolniczych utrzymujących się już od ponad trzech lat, brak dopłat do zakupów z Funduszu PROV oraz inne wyżej opisywane niekorzystne tendencje, powodują sukcesywny odczuwalny spadek marż sprzedażowych, który zbliża się niebezpiecznie do poziomu 5 %.

Średni marża Spółki na sprzedaży maszyn rolniczych od roku 2012 jest na poziomie 7,8 % i utrzymuje niestety tendencję spadkową.

## 4. Struktura głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Kapitałowej w danym roku obrotowym

W roku 2016 w Spółce nie wystąpiły lokaty i inwestycje kapitałowe.

## V. Akcje własne

Spółka w okresie sprawozdawczym nie nabywała oraz nie zbywała akcji własnych

## **VI. Oddziały (jednostki) Spółki**

W okresie sprawozdawczym Spółka nie posiadała oddziałów (zakładów)

## **VII. Instrumenty finansowe**

W roku 2016 Spółka nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń oraz nie wykorzystywała instrumentów finansowych.

## **VIII. Badanie i Rozwój**

Nie dotyczy.

---

Prezes Zarządu – Szymon Klimaszyk

Wiceprezes Zarządu – Mariusz Matusik

Ława, dnia 28.04.2017 roku