



Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane
sprawozdanie finansowe
Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A.
za okres 6 miesięcy
zakończony 30 czerwca 2026 roku

SPIS TREŚCI

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	4
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ.....	6
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	7
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM.....	8
1. INFORMACJE OGÓLNE.....	10
1.1 INFORMACJE OGÓLNE O JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ.....	10
1.2 SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ.....	10
1.3 SKŁAD GRUPY I ZASADY KONSOLIDACJI	11
1.4 PODSTAWA SPORZĄDZENIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.....	14
1.5 WAŻNE SZACUNKI I OSĄDY.....	15
1.6 WPŁYW NOWYCH STANDARDÓW I INTERPRETACJI	16
1.7 WALUTA FUNKCJONALNA I TRANSAKCJE W WALUTACH OBCYCH	18
1.8 KOREKTY BŁĘDÓW ORAZ ZMIANY ZASAD RACHUNKOWOŚCI.....	18
1.9 PRZEKSZTAŁCENIE DANYCH PORÓWNAWCZYCH	18
2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	19
2.1 SEGMENTY OPERACYJNE.....	19
2.2 PRZYCHODY Z UMÓW Z KLIENTAMI.....	21
2.3 PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE.....	22
3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DOTYCZĄCE OPODATKOWANIA.....	22
3.1 PODATEK DOCHODOWY	22
4. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ	24
4.1 WARTOŚCI NIEMATERIALNE	24
4.2 RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE.....	24
4.3 AKTYWA Z TYTUŁU PRAWA DO UŻYTKOWANIA.....	24
4.4 WARTOŚĆ FIRMY.....	25
4.5 INWESTYCJE WYCENIANE METODĄ PRAW WŁASNOŚCI.....	27
4.6 POZOSTAŁE AKTYWA NIEFINANSOWE.....	28
4.7 POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA NIEFINANSOWE.....	28
4.8 ZOBOWIĄZANIA WOBEC PRACOWNIKÓW.....	29
5. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH ORAZ INFORMACJE DOTYCZĄCE ZADŁUŻENIA.....	29
5.1 POLITYKA ZARZĄDZANIA KAPITAŁEM I ZADŁUŻENIE NETTO	29
5.2 KAPITAŁ WŁASNY	30
5.3 ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU ZADŁUŻENIA.....	32
5.4 ŚRODKI PIENIĘŻNE I ICH EKWIWALENTY	34

6. INSTRUMENTY FINANSOWE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM	34
6.1 INSTRUMENTY FINANSOWE I WARTOŚĆ GODZIWA	34
6.2 NALEŻNOŚCI HANDLOWE I POZOSTAŁE AKTYWA FINANSOWE	35
6.3 ZOBOWIĄZANIA HANDLOWE I POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE	37
6.4 ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM	38
6.4.1 Zasady zarządzania ryzykiem finansowym	38
6.4.2 Ryzyko kredytowe	38
6.4.3 Ryzyko utraty płynności finansowej	39
6.4.4 Ryzyko walutowe	40
6.4.5 Ryzyko stóp procentowych	41
7. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE	41
7.1 PŁATNOŚCI W FORMIE AKCJI	41
7.2 ZYSK NA AKCJĘ	44
7.3 TRANSAKCJE Z JEDNOSTKAMI POWIĄZANYMI	44
7.4 WYNAGRODZENIE I POZOSTAŁE TRANSAKCJE Z KLUCZOWYM PERSONELEM KIEROWNICZYM	44
7.5 KOSZTY ŚWIADCZEŃ PRACOWNICZYCH	45
7.6 ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE	45
7.7 WPŁYW KONFLIKTU ZBROJNEGO NA TERENIE UKRAINY NA DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZĄ GRUPY	45
7.8 POZOSTAŁE INFORMACJE, ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ I WYNIKU FINANSOWEGO	47
7.9 ZDARZENIA PO DACIE BILANSOWEJ	47

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

DZIAŁALNOŚĆ KONTYNUOWANA	Nota	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2026 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)
Przychody z umów z klientami	2.2	425 510	409 396	216 149	204 509
Amortyzacja		(22 878)	(19 883)	(12 083)	(10 092)
Koszty świadczeń pracowniczych	7.5	(158 342)	(138 533)	(78 499)	(68 428)
Koszt sprzedanych ogłoszeń		(8 679)	(14 135)	(3 924)	(6 227)
Koszty usług marketingowych		(33 081)	(29 074)	(17 415)	(16 346)
Koszty usług IT		(16 594)	(13 354)	(8 964)	(6 730)
Pozostałe usługi obce		(17 972)	(23 111)	(9 170)	(12 190)
Pozostałe koszty		(5 091)	(4 688)	(2 883)	(2 330)
Inne przychody operacyjne		724	801	232	428
Inne koszty operacyjne		(691)	(772)	(568)	(547)
Oczekiwane straty kredytowe	6.4.2	(365)	(1 244)	(85)	(588)
Zysk z działalności operacyjnej		162 541	165 403	82 790	81 459
Przychody finansowe	2.3	5 517	5 603	3 671	3 395
Koszty finansowe	2.3	(14 362)	(23 767)	(3 629)	(17 595)
Przychody / (koszty) finansowe netto		(8 845)	(18 164)	42	(14 200)
Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności	4.5	14 087	10 434	3 466	4 450
Zysk przed opodatkowaniem		167 783	157 673	86 298	71 709
Podatek dochodowy	3.1	(36 960)	(35 783)	(19 340)	(16 069)
Zysk netto z działalności kontynuowanej		130 823	121 890	66 958	55 640
Zysk netto		130 823	121 890	66 958	55 640

INNE CAŁKOWITE DOCHODY	Nota	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2026 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)
Podlegające reklasyfikacji do wyniku finansowego		10 418	(4 386)	1 248	7 791
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających zagranicą		10 418	(4 386)	1 248	7 791
Razem inne całkowite dochody		10 418	(4 386)	1 248	7 791
CAŁKOWITE DOCHODY OGÓŁEM		141 241	117 504	68 206	63 431

Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A.
za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej



	Nota	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2026 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)
Zysk netto przypadający na:		130 823	121 890	66 958	55 640
Właścicieli Jednostki Dominującej		128 317	119 443	65 646	54 754
Udziały niekontrolujące		2 506	2 447	1 312	886
Całkowite dochody ogółem przypadające na:		141 241	117 504	68 206	63 431
Właścicieli Jednostki Dominującej		138 735	115 057	66 894	62 545
Udziały niekontrolujące		2 506	2 447	1 312	886
Zysk podstawowy na akcję (PLN) - działalność kontynuowana	7.2	1,86	1,73	0,95	0,79
Zysk rozwodniony na akcję (PLN) - działalność kontynuowana	7.2	1,86	1,73	0,95	0,79

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

AKTYWA	Nota	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Wartości niematerialne	4.1	98 503	98 869
Rzeczowe aktywa trwałe	4.2	13 525	13 451
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4.3	40 466	43 662
Wartość firmy	4.4	459 498	452 357
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	4.5	73 568	78 026
Pozostałe aktywa finansowe	6.2	34 589	43 164
Pozostałe aktywa niefinansowe	4.6	1 101	987
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3.1	35 071	33 561
Aktywa trwałe		756 321	764 077
Zapasy		1 754	3 034
Należności handlowe	6.2	78 111	73 626
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego		107	581
Pozostałe aktywa finansowe	6.2	8 806	1 215
Pozostałe aktywa niefinansowe	4.6	30 995	27 034
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	341 018	171 154
Aktywa obrotowe		460 791	276 644
Aktywa razem		1 217 112	1 040 721

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	Nota	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Kapitał podstawowy	5.2	344 491	344 491
Kapitał zapasowy		311 054	304 893
Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych	5.2	74 905	63 405
Programy płatności w formie akcji	7.1	115 143	100 296
Pozostałe kapitały rezerwowe		(26 007)	(24 745)
Różnice kursowe z przeliczenia		(48 845)	(58 957)
Rozliczenie połączenia		(586 707)	(586 707)
Zyski zatrzymane		278 937	374 970
Kapitał własny przypisany właścicielom Jednostki Dominującej		462 971	517 646
Kapitał udziałowców niekontrolujących		(2 556)	151
Kapitał własny razem		460 415	517 797
Kredyty	5.3	-	105 391
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	31 776	34 340
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	8 432	13 481
Zobowiązania wobec pracowników	4.8	2 303	2 303
Zobowiązania długoterminowe		42 511	155 515
Kredyty	5.3	111 309	5 612
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	12 412	11 859
Zobowiązania wobec pracowników	4.8	29 900	32 790
Zobowiązania handlowe	6.3	30 817	34 368
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	5 808	5 253
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	4.7	19 785	20 031
Zobowiązania z tytułu dywidendy		206 688	-
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego		19 687	10 013
Zobowiązania z tytułu umów	2.2	277 780	247 483
Zobowiązania krótkoterminowe		714 186	367 409
Zobowiązania razem		756 697	522 924
Kapitał własny i zobowiązania razem		1 217 112	1 040 721

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	Nota	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej			
Zysk przed opodatkowaniem		167 783	157 673
Korekty:			
Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności	4.5	(14 087)	(10 434)
Amortyzacja		22 878	19 883
(Zysk)/Strata z tytułu różnic kursowych		2 052	3 589
Strata z tytułu odsetek	2.3	4 121	8 217
(Zysk)/Strata z działalności inwestycyjnej	2.3	(1 308)	56
Aktualizacja wartości inwestycji wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	2.3	8 589	10 473
Wycena programu płatności w formie akcji rozliczanych w instrumentach kapitałowych	7.1	14 846	2 624
Rozliczenie i wycena instrumentów finansowych	5.3	-	71
Podatek dochodowy zapłacony		(27 333)	(32 109)
Zmiany w kapitale obrotowym:			
Zobowiązania wobec pracowników	4.8	(2 890)	(2 125)
Zapasy		1 280	4 374
Należności handlowe	6.2	(4 485)	19 609
Pozostałe aktywa niefinansowe	4.6	(4 049)	(3 246)
Zobowiązania handlowe	6.3	(3 272)	(2 432)
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	4.7	(246)	(2 921)
Zobowiązania z tytułu umów	2.2	30 297	4 391
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej		194 177	177 694
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej			
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych po potrąceniu środków pieniężnych	4.4	-	(19 059)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek stowarzyszonych	1.3	-	(21 959)
Wydatki z tytułu nabycia pozostałych aktywów finansowych		(3 100)	-
Wpływy ze zbycia aktywów finansowych		1 950	-
Wpływy z tytułu kaucji		-	3 161
Otrzymane dywidendy	4.5	14 062	23 809
Wpływy z tytułu sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych		50	202
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych		(17 665)	(17 066)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		(4 703)	(30 946)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej			
Dywidendy zapłacone	5.2	(5 502)	(10 107)
Wydatki z tytułu zwiększenia zaangażowania w jednostce zależnej	1.3	(5 814)	(7 097)
Wpływy netto z wydania akcji	5.2	-	3 166
Wydatki na spłatę kredytów	5.3	-	(8 000)
Płatności zobowiązań z tytułu leasingu	5.3	(4 758)	(5 559)
Odsetki zapłacone	5.3	(3 703)	(8 293)
Rozliczenie pochodnych instrumentów finansowych		-	(1 162)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej		(19 778)	(37 053)
Przepływy pieniężne netto razem		169 696	109 695
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu		171 154	194 293
Różnice kursowe od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		168	(671)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu		341 018	303 317
Stan środków pieniężnych wykazany w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	5.4	341 018	303 317

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych	Programy płatności w formie akcji	Pozostałe kapitały rezerwowe	Różnice kursowe z przeliczenia	Rozliczenie połączenia	Zyski / (straty) zatrzymane	Kapitał własny przypisany udziałowcom Jednostki Dominującej	Kapitał udziałowców niekontrolujących	Kapitał własny razem
Nota	5.2		5.2	7.1				5.2			
1 stycznia 2026	344 491	304 893	63 405	100 296	(24 745)	(58 957)	(586 707)	374 970	517 646	151	517 797
Zysk netto za okres	-	-	-	-	-	-	-	128 316	128 316	2 506	130 822
Inne całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	9 985	-	-	9 985	433	10 418
Całkowite dochody ogółem za okres	-	-	-	-	-	9 985	-	128 316	138 301	2 939	141 240
Płatności w formie akcji	-	-	-	14 846	-	-	-	-	14 846	-	14 846
Przeniesienie części kapitału zapasowego na kapitał rezerwowy z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych	-	(11 500)	11 500	-	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku finansowego	-	17 662	-	-	-	-	-	(17 662)	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	(206 688)	(206 688)	(5 457)	(212 145)
Zmiana wyceny opcji put oraz zobowiązania do nabycia udziałów niekontrolujących w Kadromierz sp. z o.o.	-	-	-	-	(1 259)	-	-	-	(1 259)	(61)	(1 320)
Przeniesienie różnic kursowych związanych ze zwiększeniem udziałów w Robota International TOV	-	-	-	-	-	127	-	-	127	(127)	-
Suma zmian w kapitale własnym	-	6 162	11 500	14 846	(1 259)	127	-	(224 350)	(192 974)	(5 645)	(198 619)
30 czerwca 2026 (niebadane)	344 491	311 054	74 905	115 143	(26 007)	(48 845)	(586 707)	278 937	462 971	(2 556)	460 415

Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej



	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy na zakup akcji własnych	Programy płatności w formie akcji	Pozostałe kapitały rezerwowe	Różnice kursowe z przeliczenia	Rozliczenie połączenia	Zyski / (straty) zatrzymane	Kapitał własny przypisany udziałowcom Jednostki Dominującej	Kapitał udziałowców niekontrolujących	Kapitał własny razem
Nota	5.2		5.2	7.1				5.2			
1 stycznia 2025	341 325	338 035	-	84 832	(20 514)	(50 023)	(586 707)	324 360	431 308	50	431 358
Zysk / (strata) netto za okres	-	-	-	-	-	-	-	119 443	119 443	2 447	121 890
Inne całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	(6 608)	-	-	(6 608)	2 222	(4 386)
Całkowite dochody ogółem za okres	-	-	-	-	-	(6 608)	-	119 443	112 835	4 669	117 504
Emisja akcji	3 166	-	-	-	-	-	-	-	3 166	-	3 166
Płatności w formie akcji	-	-	-	2 624	-	-	-	-	2 624	-	2 624
Przeniesienie części kapitału zapasowego na kapitał rezerwowy z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych	-	(76 500)	76 500	-	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku finansowego	-	43 358	-	-	-	-	-	(43 358)	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	(144 686)	(144 686)	(6 277)	(150 963)
Wygaśnięcie opcji put dotyczącej udziałów niekontrolujących w Robota International TOV	-	-	-	-	20 829	-	-	-	20 829	(957)	19 872
Zwiększenie udziałów w Robota International TOV	-	-	-	-	(8 834)	653	-	-	(8 181)	1 084	(7 096)
Nabycie udziałów Kadromierz sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 352	2 352
Ujęcie opcji put oraz zobowiązania do nabycia udziałów niekontrolujących w Kadromierz sp. z o.o.	-	-	-	-	(14 769)	-	-	-	(14 769)	(632)	(15 401)
Transakcje z właścicielami	3 166	(33 142)	76 500	2 624	(2 774)	653	-	(188 044)	(141 017)	(4 430)	(145 447)
30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)	344 491	304 893	76 500	87 457	(23 288)	(55 980)	(586 707)	255 759	403 125	290	403 415

1. INFORMACJE OGÓLNE

1.1 Informacje ogólne o Jednostce Dominującej

Nazwa	Grupa Pracuj spółka akcyjna
Siedziba	ul. Prosta 68, 00-838 Warszawa
Rejestracja	Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS	0000913770
NIP	527-27-49-631

Grupa Pracuj spółka akcyjna (dalej: „Grupa Pracuj S.A.”, „Jednostka Dominująca” lub „Spółka”) jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. (dalej: „Grupa”).

Grupa Pracuj S.A. jest wiodącą europejską platformą technologiczną w branży Human Resources (dalej: „HR”), której filarem są internetowe serwisy rekrutacyjne. Wraz z podmiotami zależnymi Grupa, za pośrednictwem serwisów internetowych oraz systemów HR oferowanych w formule SaaS (Software as a Service), świadczy usługi wsparcia pracodawców w zakresie rekrutacji, utrzymania i rozwoju pracowników, zaś użytkownikom jej serwisów ułatwia znalezienie odpowiedniego zatrudnienia umożliwiającego pełne wykorzystanie ich potencjału. Dla zapewnienia jak najlepszej jakości oferowanych usług, Grupa tworzy światowej klasy technologie, które kształtują przyszłość rynku HR.

Marki należące do Grupy tworzą zaawansowany cyfrowy ekosystem dla branży HR, spośród których najważniejsze to Pracuj.pl, Robota.ua, eRecruiter i softgarden.

1.2 Skład Zarządu i Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 30 czerwca 2026 roku skład Zarządu Jednostki Dominującej przedstawiał się następująco:

- Przemysław Gacek - Prezes Zarządu,
- Gracjan Fiedorowicz - Członek Zarządu,
- Rafał Nachyna - Członek Zarządu.

Do dnia zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie było żadnych zmian w składzie Zarządu Jednostki Dominującej.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 30 czerwca 2026 roku w skład Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej wchodził:

- Maciej Noga - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Wojciech Stankiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
- Agnieszka Słomka-Gołębiowska - Członek Rady Nadzorczej,
- Mirosław Stachowicz - Członek Rady Nadzorczej,
- Martina van Hettinga - Członek Rady Nadzorczej,
- Przemysław Budkowski - Członek Rady Nadzorczej do dnia 31 maja 2026 roku,
- John Doran - Członek Rady Nadzorczej do dnia 31 maja 2026 roku,
- Muz Ashraf - Członek Rady Nadzorczej od dnia 1 czerwca 2026 roku.

Do dnia zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego powołano Grzegorza Roga jako Członka Rady Nadzorczej od dnia 1 sierpnia 2026 roku.

1.3 Skład Grupy i zasady konsolidacji

Grupa składa się z Jednostki Dominującej, tj. Grupy Pracuj S.A., oraz jej jednostek zależnych.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy obejmuje informacje finansowe Jednostki Dominującej oraz jej wszystkich jednostek zależnych. Dane jednostek zależnych ujmowane są w oparciu o metodę konsolidacji pełnej. Ponadto Grupa posiada udziały w jednostkach stowarzyszonych, które wyceniane są przy zastosowaniu metody praw własności.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek zależnych i stowarzyszonych zostały sporządzone za te same okresy sprawozdawcze, co sprawozdania Jednostki Dominującej, przy zastosowaniu spójnych zasad rachunkowości.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku udział w ogólnej liczbie głosów posiadanych przez Grupę w jednostkach zależnych jest równy udziałowi Grupy w kapitałach tych jednostek.

Zmiany w strukturze Grupy

Nabycie udziałów w Kadromierz sp. z o.o.

W dniu 4 marca 2025 roku Spółka zawarła umowę sprzedaży udziałów, na mocy której nabyła 65,52% udziałów w Kadromierz sp. z o.o. (dalej: „Kadromierz”) za kwotę 20.238 tys. PLN.

Na podstawie powyższej umowy w dniu 19 maja 2026 roku Grupa nabyła dodatkowe 10,15% udziałów za kwotę 5.814 tys. PLN, tym samym zwiększając swój udział z 65,52% do 75,67%. Dodatkowo, Grupa zobowiązała się do zakupu kolejnych 9,46% udziałów do końca maja 2027 roku. Przeniesienie własności tych udziałów nastąpi w ramach umowy przyrzeczonej.

Umowa sprzedaży udziałów przewiduje również opcje kupna i sprzedaży na pozostałe 14,87% udziałów. Spółka ma prawo do zakupu (opcja call), a mniejszościowy udziałowiec – do sprzedaży (opcja put) tych udziałów.

Zwiększenie zaangażowania Spółki w spółki ukraińskie

W dniu 13 maja 2025 roku Spółka zawarła umowy dotyczące nabycia przez Spółkę pośrednio poprzez Onorat Holdings Ltd z siedzibą na Cyprze (dalej: „Onorat”) 29,4% udziałów w Gravitatciya-U TOV z siedzibą w Ukrainie (dalej: „Gravitatciya-U”) oraz bezpośrednio 29,4% udziałów w GVT Ltd z siedzibą na Cyprze (dalej: „GVT”) za łączną cenę wynoszącą 29.056 tys. PLN (7.644 tys. USD).

Gravitatciya-U posiada 33% udziałów w Robota International TOV oraz 67% udziałów w Work Ukraine TOV, natomiast GVT posiada 33% udziałów w Snowless Global Ltd oraz 67% udziałów w WorkIP Ltd.

W wyniku transakcji Spółka zwiększyła swój udział w:

- jednostkach zależnych: Robota International TOV oraz Snowless Global Ltd, oraz
- jednostkach stowarzyszonych: Work Ukraine TOV oraz WorkIP Ltd.

Struktura posiadanych przez Grupę Pracuj udziałów po transakcji przedstawia się następująco:

- bezpośrednio 100% udziałów w Onorat;
- pośrednio 29,4% udziałów w Gravitatciya-U (poprzez Onorat);
- bezpośrednio 29,4% udziałów w GVT;
- łącznie (bepośrednio i pośrednio) 76,7% (z czego 67,0% bezpośrednio) w Robota International TOV;

- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 76,7% (z czego 67,0% bezpośrednio) w Snowless Global Ltd;
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 52,7% (z czego 33,0% bezpośrednio) w Work Ukraine TOV; oraz
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 52,7% (z czego 33,0% bezpośrednio) w WorkIP Ltd.

Grupa Pracuj przeprowadziła analizę wpływu transakcji na dotychczasowe wnioski w zakresie sprawowania kontroli nad Robota International TOV oraz Snowless Global Ltd oraz wywierania znaczącego wpływu na Work Ukraine TOV i WorkIP Ltd. W jej wyniku uznała, że zwiększenie pośredniego zaangażowania nie spowodowało zmian w dotychczasowej kwalifikacji tych podmiotów na gruncie Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej 10 „Skonsolidowane sprawozdania finansowe”, Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej 11 „Wspólne ustalenia umowne” oraz Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach”.

Na gruncie powyższych standardów, Grupa oceniła również rodzaj powiązania ze spółkami GVT oraz Gravitatciya-U i uznała je za jednostki stowarzyszone.

W związku z tym, że celem transakcji było zwiększenie udziałów w podmiotach, w których Grupa Pracuj posiadała już zaangażowanie kapitałowe, cena nabycia w wysokości 29.056 tys. PLN została przypisana bezpośrednio do spółek Robota International TOV oraz Work Ukraine TOV. Alokacja środków została dokonana proporcjonalnie do nabytych udziałów, z uwzględnieniem wartości godziwej przedsiębiorstw tych podmiotów, oszacowanych na podstawie wyceny metodą zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF) na moment nabycia i przedstawia się następująco:

- Robota International TOV - w kwocie 7.097 tys. PLN,
- Work Ukraine TOV – w kwocie 21.959 tys. PLN.

Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej

Poniższa tabela przedstawia wykaz jednostek zależnych i stowarzyszonych Grupy na 30 czerwca 2026 roku oraz na 31 grudnia 2025 roku:

Spółka	Siedziba	Przedmiot działalności	Udział w kapitale podstawowym	
			30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Jednostki zależne bezpośrednio i pośrednio				
eRecruitment Solutions sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	100%	100%
HRlink sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	100%	100%
Spoonbill Holding GmbH	Niemcy	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	100%	100%
softgarden e-recruiting GmbH	Niemcy	usługi informatyczne	100%	100%
absence.io GmbH	Niemcy	usługi informatyczne	100%	100%
Onorat Holdings Ltd	Cypr	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	100%	100%
Robota International TOV	Ukraina	działalność portali internetowych	76,7%*	76,7%*
Snowless Global Ltd	Cypr	usługi związane z udzielaniem licencji	76,7%*	76,7%*
Kadromierz sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	75,7%	65,5%
Jednostki stowarzyszone bezpośrednio i pośrednio				
Work Ukraine TOV	Ukraina	działalność portali internetowych	52,7%**	52,7%**
WorkIP Ltd	Cypr	usługi związane z udzielaniem licencji	52,7%**	52,7%**
Worksmile sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	34%	34%
Gravitatciya-U TOV	Ukraina	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	29,4%***	29,4%***
GVT Ltd	Cypr	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	29,4%	29,4%

* Udziały posiadane bezpośrednio stanowią 67% w kapitale podstawowym.

** Udziały posiadane bezpośrednio stanowią 33% w kapitale podstawowym.

*** Udział pośredni poprzez Onorat.

1.4 Podstawa sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z MSR nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonym przez Unię Europejską. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku zatwierdzonym do publikacji w dniu 1 kwietnia 2026 roku.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, za wyjątkiem inwestycji w instrumenty kapitałowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz zobowiązania z tytułu zobowiązania do nabycia udziałów i zobowiązania z tytułu opcji put (Nota 6.3).

Zarząd Jednostki Dominującej oświadcza, że wedle jego najlepszej oceny, niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy zostało sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy.

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej Grupy w niezmienionej formie i zakresie w dającej się przewidzieć przyszłości. Zarząd Jednostki Dominującej nie stwierdza na dzień zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego faktów i okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Analiza kapitału obrotowego Grupy na dzień 30 czerwca 2026 roku została przedstawiona w nocie 6.4.3. Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na działalność Grupy został przeanalizowany i szczegółowo opisany w nocie 7.7.

Zakres niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest zgodny z wymaganiami wynikającymi z Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (tekst jednolity: Dz. U. 2025 r. poz. 755) i obejmuje okres sprawozdawczy od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku i okres porównawczy od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku odpowiednio dla śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów, śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych i śródrocznego skróconego skonsolidowanego zestawienia zmian w kapitale własnym oraz śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 30 czerwca 2026 roku i na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Dane zaprezentowane narastająco za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku oraz dane za okres porównawczy 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku były przedmiotem przeglądu dokonanego przez biegłego rewidenta. Dane za okres 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku wyliczone zostały jako różnica pomiędzy danymi narastająco za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku oraz danymi zaprezentowanymi w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku, podanymi do

publicznej wiadomości dnia 26 maja 2026 roku. Dane za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku nie podlegały przeglądowi ani badaniu.

1.5 Ważne szacunki i osądy

Sporządzenie sprawozdania finansowego zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (dalej: „MSSF”) wymaga zastosowania istotnych szacunków księgowych. Oszacowania i założenia poddaje się nieustannej weryfikacji na podstawie dotychczasowych doświadczeń oraz innych czynników, w tym przewidywań co do przyszłych zdarzeń, które w danej sytuacji wydają się zasadne. Grupa dokonuje oszacowań i przyjmuje założenia dotyczące przyszłości. Uzyskane w ten sposób oszacowania księgowe z definicji rzadko będą pokrywać się z faktycznymi rezultatami.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku nie wystąpiły istotne zmiany w sposobie dokonywania szacunków.

Oszacowania i założenia, które niosą za sobą znaczące ryzyko konieczności wprowadzenia istotnej korekty wartości sprawozdawczych aktywów i zobowiązań w trakcie kolejnego roku obrotowego, omówiono w poszczególnych notach objaśniających w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku, zatwierdzonym do publikacji w dniu 1 kwietnia 2026 roku.

Pozycje śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, których dotyczą ważne szacunki i osądy	Nota
Przychody z umów z klientami	2.2
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3.1
Zobowiązania/należności z tytułu podatków	3.1
Wartości niematerialne	4.1
Rzeczowe aktywa trwałe	4.2
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4.3
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	4.5
Zobowiązania wobec pracowników	4.8
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	6.1
Należności handlowe	6.2
Udziały w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach	6.2
Zobowiązania finansowe	6.3
Płatności w formie akcji	7.1

1.6 Wpływ nowych standardów i interpretacji

Poniższa tabela zawiera nowe standardy, zmiany do standardów i interpretacje, które zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (dalej: „RMSR”) lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej i przyjęte przez Unię Europejską i są obowiązujące dla okresów rocznych rozpoczynających się po 1 stycznia 2026 roku:

Standard	Opis zmian	Data wejścia w życie
Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 Zmiany w klasyfikacji i wycenie instrumentów finansowych	Zmiany wyjaśniają m.in.: że zobowiązanie finansowe jest usuwane z bilansu w dniu rozliczenia i wprowadzają możliwość wyboru polityki rachunkowości w celu usunięcia z bilansu zobowiązań finansowych rozliczanych za pomocą elektronicznego systemu płatności przed dniem rozliczenia.	1 stycznia 2026 r.
Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 mowy na dostawę energii elektrycznej ze źródeł zależnych od przyrody	Zmiany obejmują: ▪ wyjaśnienie stosowania wymogów dotyczących kontraktów „na własny użytek” (ang. <i>own-use</i>); ▪ umożliwienie stosowania rachunkowości zabezpieczeń, jeśli umowy te są wykorzystywane jako instrumenty zabezpieczające; ▪ dodanie nowych wymogów ujawnieniowych by umożliwić inwestorom zrozumienie wpływu tych umów na wyniki finansowe i przepływy pieniężne jednostki.	1 stycznia 2026 r.
Roczne poprawki do standardów rachunkowości MSSF - tom 11	Roczny cykl zmian RMSR ogranicza się do zmian, które mają na celu wyjaśnienie sformułowań zawartych w MSSF lub skorygowanie stosunkowo drobnych, niezamierzonych	1 stycznia 2026 roku

Grupa zdecydowała się rozpocząć stosowanie nowych standardów oraz zmian do istniejących standardów zgodnie z określoną w nich datą wejścia w życie, tj. nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie powyższych zmian. Zmienione standardy i interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2025 roku, nie mają istotnego wpływu na śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez RMSR lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie:

Standard	Opis zmian	Data wejścia w życie
MSSF 18 „Prezentacja i ujawnianie informacji w sprawozdaniach finansowych”	Nowe kategorie i sumy częściowe w sprawozdaniu z całkowitych dochodów. Ujawnienia wskaźników efektywności zdefiniowanych przez kierownictwo.	1 stycznia 2027 roku
MSSF 19 „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienia”	Umożliwienie uprawnionym jednostkom zastosowanie ograniczonych wymogów dotyczących ujawniania informacji przy jednoczesnym stosowaniu wymogów dotyczących ujmowania, wyceny i prezentacji zawartych w innych standardach rachunkowości MSSF.	1 stycznia 2027 roku
Zmiany do MSSF 19 „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienia”	Spółki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnianie informacji.	1 stycznia 2027 roku
Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych”	Przeliczanie na walutę prezentacji będącej walutą gospodarki hiperinflacyjnej.	1 stycznia 2027 roku
Zmiany do MSR 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach” dotyczące opcji wyceny według wartości godziwej	Zmiany doprecyzowują zakres jednostek uprawnionych do stosowania opcji wyceny inwestycji w jednostki stowarzyszone i wspólne przedsięwzięcia według wartości godziwej.	1 stycznia 2027 roku

W kwietniu 2024 roku Rada Międzynarodowych Standardów Rachunkowości opublikowała nowy standard MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych” (dalej: „MSSF 18”), który zastępuje Międzynarodowy Standard Rachunkowości 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”. MSSF 18 będzie obowiązywał dla okresów rozpoczynających się od 1 stycznia 2027 roku. Główne zmiany dotyczą nowej struktury sprawozdania z całkowitych dochodów (w tym obowiązkowego podziału wyników na działalność operacyjną, inwestycyjną i finansową), obowiązku ujawniania mierników wyniku działalności określone przez kierownictwo (MPM), a także poszerzonych wymogów dotyczących grupowania i dezagregacji informacji (danych).

Analiza skutków wdrożenia MSSF 18 pozostaje w toku. Spółka kontynuuje ocenę wpływu na prezentację pozycji wynikowych, klasyfikację kosztów oraz obowiązki ujawnieniowe w zakresie miar zarządczych.

Wdrożenie tego standardu nie będzie miało wpływu na wartości liczbowe prezentowane w sprawozdaniu finansowym, jak również na zmianę wyniku finansowego, a tylko na klasyfikację i prezentację danych finansowych.

Wstępna analiza pozostałych standardów wchodzących w życie od 1 stycznia 2026 roku wskazuje na brak istotnego wpływu tych standardów na śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

1.7 Waluta funkcjonalna i transakcje w walutach obcych

Sprawozdania finansowe poszczególnych jednostek zależnych i stowarzyszonych Grupy sporządzane są w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym dana jednostka prowadzi działalność, tj. w ich walucie funkcjonalnej.

Walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej i kilku jednostek z Grupy (poza wymienionymi niżej jednostkami zagranicznymi) oraz walutą prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski (PLN).

Pozycje niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego prezentowane są w zaokrągleniu do pełnych tysięcy złotych, o ile nie wskazano inaczej.

Jednostkami zagranicznymi Grupy, których waluta funkcjonalna jest inna niż złoty polski są spółki: Robota International TOV, Work Ukraine TOV i Gravitatciya-U TOV, dla których walutą funkcjonalną jest hrywna ukraińska (UAH) oraz Snowless Global Ltd, WorkIP Ltd, Spoonbill Holding GmbH, softgarden e-recruiting GmbH, absence.io GmbH, Onorat Holdings Ltd i GVT Ltd, dla których walutą funkcjonalną jest euro (EUR).

Na potrzeby przeliczenia transakcji i sald wyrażonych w walutach obcych zastosowane zostały następujące kursy wymiany:

Kurs wymiany na dzień sprawozdawczy			
	30 czerwca 2026	31 grudnia 2025	30 czerwca 2025
EUR	4,2963	4,2267	4,2419
USD	3,7708	3,6016	3,6164
UAH	0,0841	0,0851	0,0865

Kurs średni w okresie		
	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025
EUR	4,2432	4,2313
USD	3,6381	3,8763
UAH	0,0831	0,0931

1.8 Korekty błędów oraz zmiany zasad rachunkowości

W okresie zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku Grupa nie dokonała korekty błędów lub zmian zasad rachunkowości.

1.9 Przekształcenie danych porównawczych

Alokacja ceny nabycia spółki Kadromierz sp. z o.o.

Grupa dokonała przekształcenia danych porównawczych w związku z zakończeniem procesu alokacji ceny nabycia spółki Kadromierz sp. z o.o. Wpływ tego przekształcenia opisany został w nocie 4.4.

2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

2.1 Segmenty operacyjne

Zgodnie z MSSF 8 „Segmenty Operacyjne” (dalej: „MSSF 8”), segmentem operacyjnym jest dająca się wyodrębnić część działalności Grupy, dla której są dostępne odrębne informacje finansowe podlegające regularnej ocenie przez Zarząd Jednostki Dominującej, jako główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych związanych ze sposobem alokowania zasobów oraz z oceną wyników działalności.

W Grupie wyodrębnia się następujące segmenty operacyjne:

- Segment Polska – segment obejmujący spółki osiągające przychody na rynku polskim. W skład tego segmentu wchodzi następujące podmioty: Grupa Pracuj S.A., eRecruitment Solutions sp. z o.o., HRlink sp. z o.o. oraz Kadromierz sp. z o.o. Poszczególne podmioty wchodzące w skład segmentu oferują kompleksowe projekty rekrutacyjne oraz wizerunkowe, a także systemy do zarządzania procesami rekrutacyjnymi oraz zarządzania czasem pracy w modelu SaaS;
- Segment Ukraina – segment obejmuje spółki osiągające przychody na rynku ukraińskim. W skład tego segmentu wchodzi następujące podmioty: Robota International TOV, Snowless Global Ltd (spółka zarejestrowana na Cyprze, świadcząca usługi związane z udzielaniem licencji dla spółki Robota International TOV) oraz Onorat Holdings Ltd. Spółki działające na rynku ukraińskim oferują podobnie, jak spółki działające na rynku polskim, kompleksowe projekty rekrutacyjne;
- Segment Niemcy – segment obejmuje spółki osiągające przychody głównie na rynku niemieckim. W skład tego segmentu wchodzi następujące podmioty: Spoonbill Holding GmbH, softgarden e-recruiting GmbH i absence.io GmbH. Spółki działające na rynku niemieckim oferują usługi kompleksowej obsługi procesów rekrutacyjnych, jak również usługi wspierające zarządzanie czasem pracy oraz nieobecnościami, a także usługi publikacji ogłoszeń rekrutacyjnych na portalach internetowych głównie w regionie DACH.

Grupa zdecydowała się na ujawnienie wybranych danych dotyczących zysków i strat w poszczególnych okresach w podziale na segmenty operacyjne. W przypadku aktywów i zobowiązań, Grupa nie ujawnia ich podziału na segmenty operacyjne, korzystając ze zwolnienia dostępnego w MSSF 8, ponieważ Zarząd Grupy Pracuj S.A. (a więc główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych w rozumieniu MSSF 8) nie analizuje danych segmentowych z uwzględnieniem podziału aktywów i zobowiązań.

Wybrane dane dotyczące analizowanych przez Zarząd Jednostki Dominującej przychodów i kosztów dla segmentów operacyjnych przedstawione zostały w poniższych tabelach:

6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	Segment Polska	Segment Ukraina	Segment Niemcy	Eliminacje między segmentami	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	309 344	34 924	81 242	-	425 510
Inne przychody operacyjne	263	10	451	-	724
Sprzedaż między segmentami	895	43	-	(938)	-
Przychody segmentu razem	310 502	34 977	81 693	(938)	426 234
Amortyzacja	(13 372)	(433)	(9 073)	-	(22 878)
Koszty operacyjne inne niż amortyzacja	(149 294)	(24 428)	(68 031)	938	(240 815)
Zysk z działalności operacyjnej	147 836	10 116	4 589	-	162 541

6 miesięcy zakończone 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)	Segment Polska	Segment Ukraina	Segment Niemcy	Eliminacje między segmentami	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	289 919	29 808	89 669	-	409 396
Inne przychody operacyjne	543	21	237	-	801
Sprzedaż między segmentami	45	30	-	(75)	-
Przychody segmentu razem	290 507	29 859	89 906	(75)	410 197
Amortyzacja	(11 633)	(615)	(7 635)	-	(19 883)
Koszty operacyjne inne niż amortyzacja	(135 000)	(21 463)	(68 523)	75	(224 911)
Zysk z działalności operacyjnej	143 874	7 781	13 748	-	165 403

3 miesiące zakończone 30 czerwca 2026 (niebadane)	Segment Polska	Segment Ukraina	Segment Niemcy	Eliminacje między segmentami	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	157 929	18 492	39 728	-	216 149
Inne przychody operacyjne	118	4	110	-	232
Sprzedaż między segmentami	286	20	-	(306)	-
Przychody segmentu razem	158 333	18 516	39 838	(306)	216 381
Amortyzacja	(6 611)	(224)	(5 248)	-	(12 083)
Koszty operacyjne inne niż amortyzacja	(76 625)	(13 640)	(31 549)	306	(121 508)
Zysk z działalności operacyjnej	75 097	4 652	3 041	-	82 790

3 miesiące zakończone 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)	Segment Polska	Segment Ukraina	Segment Niemcy	Eliminacje między segmentami	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	145 132	15 572	43 805	-	204 509
Inne przychody operacyjne	342	-	86	-	428
Sprzedaż między segmentami	23	13	-	(36)	-
Przychody segmentu razem	145 497	15 585	43 891	(36)	204 937
Amortyzacja	(5 883)	(343)	(3 866)	-	(10 092)
Koszty operacyjne inne niż amortyzacja	(67 326)	(11 959)	(34 137)	36	(113 386)
Zysk z działalności operacyjnej	72 288	3 283	5 888	-	81 459

2.2 Przychody z umów z klientami

Charakterystyka kluczowych grup produktów i usług

Poniższe zestawienie przedstawia przychody z tytułu umów z klientami w podziale na grupy w odniesieniu do momentu spełnienia zobowiązania do wykonania świadczenia oraz w podziale terytorialnym na kraje.

Najważniejsze kategorie usług oferowanych przez Grupę są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku.

Struktura przychodów z umów z klientami w odniesieniu do momentu spełnienia zobowiązania do wykonania świadczenia

Przychody z umów z klientami w podziale na sposób rozpoznawania przychodów	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	3 miesiące zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)
W miarę upływu czasu	303 554	282 883	155 253	144 104
W określonym momencie	121 956	126 513	60 896	60 405
Razem	425 510	409 396	216 149	204 509

Struktura terytorialna przychodów z umów z klientami

Przychody z umów z klientami w podziale na obszary geograficzne	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	3 miesiące zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)
Polska	301 772	282 705	154 614	142 516
Region DACH	79 774	93 423	36 192	44 299
Ukraina	40 495	29 852	23 497	15 594
Inne kraje	3 469	3 416	1 846	2 101
Razem	425 510	409 396	216 149	204 509

Zobowiązania z tytułu umów

Zobowiązania z tytułu umów reprezentują kwotę ceny transakcyjnej przypisanej do niespełnionego na koniec okresu sprawozdawczego zobowiązania do wykonania świadczenia. Ich najbardziej istotną pozycję stanowi sprzedaż projektów rekrutacyjnych.

Zobowiązania z tytułu umów	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Krótkoterminowe	277 780	247 483
Razem	277 780	247 483

Grupa spodziewa się ująć kwoty zaprezentowane jako zobowiązania z tytułu umów jako przychody każdorazowo w ciągu kolejnego roku, co wynika z charakteru umów z klientami, które są podpisywane maksymalnie na jeden rok.

Grupa zastosowała praktyczny wyjątek wynikający z MSSF 15 „Przychody z umów z klientami”, zgodnie z którym nie musi ona ujawniać informacji o cenie transakcyjnej przypisanej do niewykonanych zobowiązań, jeśli zobowiązanie do wykonania świadczenia stanowi część umowy, której przewidywany okres obowiązywania wynosi jeden rok lub krócej.

2.3 Przychody i koszty finansowe

Przychody finansowe

Nota	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2026 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2025 (niebadane)
Przychody z tytułu odsetek	4 209	5 603	2 364	3 395
Przychody z tytułu dywidend z instrumentów kapitałowych	1 308	-	1 308	-
Razem	5 517	5 603	3 671	3 395

W okresie 6 miesięcy zakończonym w dniu 30 czerwca 2026 Grupa otrzymała dywidendę od Pracuj Ventures spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ASI sp.k. (dalej: „Pracuj Ventures”) w kwocie 1.308 tys. PLN.

Koszty finansowe

Nota	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2026 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2025 (niebadane)
Koszty z tytułu odsetek od umów kredytowych	5.3 3 155	7 527	1 587	3 573
Koszty z tytułu odsetek od umów leasingowych	5.3 965	701	477	346
Aktualizacja wartości inwestycji wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	6.2 8 589	10 473	1 155	8 913
Różnice kursowe	1 544	4 836	357	4 473
Inne	109	230	53	289
Razem	14 362	23 767	3 629	17 595

3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DOTYCZĄCE OPODATKOWANIA

3.1 Podatek dochodowy

Podatek dochodowy

	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2026 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)
Podatek bieżący	38 471	33 823	16 168	13 504
Podatek odroczony	(1 511)	3 285	3 172	2 565
Zmiana związana z akwizycją	-	(1 325)	-	-
Razem podatek dochodowy w sprawozdaniu z całkowitych dochodów	36 960	35 783	19 340	16 069

Efektywna stopa podatkowa w okresie zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku wyniosła 22,03% wobec 22,69% w okresie porównawczym.

Odroczony podatek dochodowy

Aktywa i zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujęte w odniesieniu do różnic przejściowych wynikających z poszczególnych pozycji aktywów i zobowiązań przedstawione zostały w poniższej tabeli:

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł		
Zobowiązania z tytułu umów	37 653	36 136
Zobowiązania pozostałe	5	146
Pozostałe aktywa niefinansowe	667	781
Zobowiązania z tytułu leasingu	8 695	9 324
Zobowiązania wobec pracowników	3 555	3 632
Zobowiązania handlowe	1 719	637
Straty podatkowe do rozliczenia w kolejnych okresach	6 401	7 102
Zobowiązania z tytułu kredytu	662	287
Pozostałe ujemne różnice przejściowe	2 383	2 116
Razem aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł	61 739	60 160
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł		
Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	15 546	15 601
Aktywowane koszty pozyskania umów z klientami	5 528	5 513
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	8 121	8 871
Należności handlowe	373	240
Pozostałe dodatnie różnice przejściowe	121	199
Razem zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł	29 690	30 424
Razem aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł	32 049	29 736
	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych		
Straty podatkowe ze źródeł zysków kapitałowych do rozliczenia w kolejnych okresach	7 977	10 975
Inwestycje wyceniane w wartości godziwej	278	-
Razem aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	8 255	10 975
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych		
Inwestycje wyceniane w wartości godziwej	-	1 354
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	4 298	5 797
Należności z tytułu dywidend od jednostek stowarzyszonych	935	-
Razem zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	5 233	7 151
Razem aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	3 022	3 824
Razem aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego	35 071	33 560

Spółki Grupy, które utworzyły aktywa na odroczony podatek dochodowy z tytułu straty podatkowej na podstawie budżetów podatkowych przewidują, że w okresie możliwym do wykorzystania straty wystąpi dochód podatkowy gwarantujący realizację aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Grupa przeanalizowała odzyskiwalność aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego utworzonego z tytułu straty podatkowej ze źródeł kapitałowych i planuje je zrealizować poprzez sprzedaż udziałów oraz otrzymane dywidendy.

4. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ

4.1 Wartości niematerialne

Grupa wyodrębnia następujące kategorie wartości niematerialnych: nabyte prawa majątkowe, oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie, inne wartości niematerialne. Wszystkie kategorie dotyczą w większości oprogramowania wykorzystywanego w podstawowej działalności operacyjnej Grupy. Nakłady poniesione na oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie stanowią koszty prac rozwojowych poniesione przed okresem wykorzystywania tego oprogramowania w celu osiągnięcia przychodów z umów z klientami.

W okresie zakończonym 30 czerwca 2026 roku nakłady poniesione na wartości niematerialne wyniosły 14.074 tys. PLN, w tym nakłady na oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie wyniosły 10.990 tys. PLN. Grupa oceniła, że ryzyko utraty wartości jest dla nich nieistotne.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku wartość niezakończonych prac rozwojowych wyniosła 23.203 tys. PLN.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników wartości niematerialnych.

4.2 Rzeczowe aktywa trwałe

Najistotniejszymi pozycjami rzeczowych aktywów trwałych Grupy są: infrastruktura technologiczna (komputery, serwery, telefony) oraz poniesione nakłady inwestycyjne w powierzchniach biurowych będących przedmiotem najmu. Grupa posiada również własną flotę samochodową wykorzystywaną dla celów prowadzenia działalności gospodarczej.

W okresie zakończonym 30 czerwca 2026 roku Grupa nabyła rzeczowe aktywa trwałe w kwocie 2.999 tys. PLN oraz sprzedała rzeczowe aktywa trwałe o wartości brutto 329 tys. PLN.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników rzeczowych aktywów trwałych.

4.3 Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Grupa występuje jako leasingobiorca w umowach, których przedmiotem jest użytkowanie powierzchni biurowych wynajmowanych w celu prowadzenia działalności gospodarczej oraz w umowach wynajmu długoterminowego samochodów.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku Grupa dokonała zwiększeń aktywów z tytułu prawa do użytkowania w kwocie 1.311 tys. PLN z tytułu zawarcia nowych umów oraz 686 tys. PLN z tytułu modyfikacji i waloryzacji trwających umów.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

4.4 Wartość firmy

Zmiany wartości wartości firmy

	6 miesięcy zakończone 30 czerwca 2026 (niebadane)	Rok zakończony 31 grudnia 2025
Wartość bilansowa brutto na 1 stycznia	452 357	441 340
Spoonbill Holding GmbH (różnice kursowe z przeliczenia)	7 141	(4 751)
Nabycie Kadromierz sp. z o.o.	-	15 767
Wartość bilansowa brutto na dzień bilansowy	459 498	452 357
Odpis z tytułu utraty wartości na 1 stycznia	-	-
Odpis z tytułu utraty wartości na dzień bilansowy	-	-
Wartość bilansowa netto na 1 stycznia	452 357	441 340
Spoonbill Holding GmbH (różnice kursowe z przeliczenia)	7 141	(4 751)
Nabycie Kadromierz sp. z o.o.	-	15 767
Wartość bilansowa netto na dzień bilansowy	459 498	452 357

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości wartości firmy.

Nabycie udziałów w Kadromierzu

W dniu 4 marca 2025 roku Spółka zawarła umowę sprzedaży udziałów, na mocy której nabyła 65,52% udziałów w Kadromierzu za kwotę 20.238 tys. PLN.

Na podstawie powyższej umowy w dniu 19 maja 2026 roku Grupa nabyła dodatkowe 10,15% udziałów za kwotę 5.814 tys. PLN, tym samym zwiększając swój udział z 65,52% do 75,67%. Dodatkowo, Grupa zobowiązała się do zakupu kolejnych 9,46% udziałów do końca maja 2027 roku. Przeniesienie własności tych udziałów nastąpi w ramach umowy przyrzeczonej.

Umowa sprzedaży udziałów przewiduje również opcje kupna i sprzedaży na pozostałe 14,87% udziałów. Spółka ma prawo do zakupu (opcja call), a mniejszościowy udziałowiec – do sprzedaży (opcja put) tych udziałów.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Spółka wykazała:

- krótkoterminowe zobowiązanie finansowe związane z nabyciem kolejnych udziałów w Kadromierzu w wysokości 5.808 tys. PLN,
- długoterminowe zobowiązanie finansowe z tytułu opcji sprzedaży udziałów w wysokości 8.432 tys. PLN (Nota 6.3).

Powyższe zobowiązania zostały wycenione w bieżącej wartości umorzeniowej, tj. bieżącej cenie wykonania opcji w oparciu o formułę cenową uzgodnioną w umowie inwestycyjnej, która stanowi przybliżenie wartości godziwej (Nota 6.3). Na moment nabycia Spółka oceniła, że umowne ustalenia dotyczące przyrzeczonej umowy nabycia dodatkowych udziałów nie dają jej dostępu do wyników finansowych związanych z tymi udziałami („present ownership interest”).

Celem przejęcia Kadromierza przez Grupę jest wsparcie dalszego rozwoju firmy i umocnienie jej pozycji na rynku HR Software. Rozwiązanie to wspiera klientów, zwłaszcza z branż o zmianowym czasie pracy,

w planowaniu i rozliczaniu czasu pracy oraz zgodnie z założeniami strategii rozwoju Grupy, uzupełnia jej portfolio usług w obszarze post-hire.

W wyniku zakończonego procesu alokacji ceny nabycia rozpoznano wartości niematerialne, w tym bazy klientów i oprogramowanie, oraz powiązane z nimi zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego, a także zobowiązania z tytułu umów. Wartości godziwe przejętych aktywów i zobowiązań na dzień nabycia przedstawiają się następująco:

	Rozliczenie nabycia tys. PLN
Nabyte aktywa	
Wartości niematerialne	6 972
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	481
Należności handlowe	639
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	76
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 179
Pozostałe aktywa niefinansowe	228
Razem aktywa	9 575
Nabyte zobowiązania	
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 325
Zobowiązania z tytułu umów	376
Zobowiązania handlowe	216
Zobowiązania z tytułu leasingu	480
Pozostałe zobowiązania i rezerwy	354
Razem zobowiązania	2 751
Wartość aktywów netto	6 824
Nabywany procent kapitału zakładowego	65,52%
Cena nabycia	20 238
Udział mniejszości	2 353
Wartość firmy rozpoznana na dzień 4 marca 2025 roku	15 767

Na dzień nabycia wartość kapitału udziałowców niekontrolujących została oszacowana metodą proporcjonalną jako wartość aktywów netto w wysokości równej zaangażowaniu udziałowców niekontrolujących (34,48%).

Rozliczenie nabycia spowodowało retrospektywne przekształcenie danych porównawczych za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2025 roku w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów przekształcenie miało wpływ na zwiększenie wartości rozpoznanej amortyzacji w kwocie 256 tys. PLN, zwiększenie rozpoznanych przychodów operacyjnych w kwocie 135 tys. PLN oraz na zmniejszenie wartości podatku dochodowego w kwocie 49 tys. PLN.

Na dzień 30 czerwca 2025 roku w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej przekształcenie miało wpływ na zwiększenie wartości niematerialnych o 6.716 tys. PLN, zmniejszenie aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego o 1.276 tys. PLN oraz zwiększenie wartości zobowiązania z tytułu umów o 241 tys. PLN.

Wartość firmy dotycząca udziałów HRLink sp. z o.o.

W dniu 4 stycznia 2024 roku eRecruitment Solutions sp. z o.o. zawarła umowę kupna 100% udziałów w HRLink sp. z o.o. za cenę 7.827 tys. PLN.

HRLink.pl to kompleksowy system rekrutacyjny, który zapewnia wsparcie na każdym etapie rekrutacji: od pozyskiwania kandydatów, poprzez komunikację z kandydatami, integrację z innymi systemami, współpracę HR z biznesem, aż po wprowadzenie nowego pracownika do organizacji.

Wartość bilansowa wartości firmy z rozliczenia nabycia HRlink sp. z o.o. na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosła 2.909 tys. PLN.

Wartość firmy dotycząca udziałów Spoonbill Holding GmbH

W dniu 14 czerwca 2022 roku Grupa Pracuj S.A. zawarła umowę nabycia 100% udziałów w kapitale zakładowym Spoonbill Holding GmbH oraz pośrednio 100% udziałów w Spoonbill GmbH, softgarden e-recruiting GmbH i absence.io GmbH. Nabycie Spoonbill Holding GmbH wraz z pośrednio przejętymi udziałami w Spoonbill GmbH, softgarden e-recruiting GmbH i absence.io GmbH było istotnym krokiem dla Grupy w realizacji strategii ekspansji międzynarodowej i ma na celu umocnienie pozycji Grupy jako czołowego gracza w obszarze HR Tech w Europie Środkowej i Wschodniej oraz regionie DACH (tj. Niemcy, Austria, Szwajcaria).

Wartość bilansowa wartości firmy z rozliczenia nabycia Spoonbill Holding GmbH na dzień 30 czerwca 2026 roku wyniosła 440.822 tys. PLN.

4.5 Inwestycje wyceniane metodą praw własności

Zestawienie jednostek stowarzyszonych wraz z udziałem Grupy w kapitale własnym tych jednostek w okresach objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym przedstawione zostało w nocie 1.3.

Poniższa tabela przedstawia wartość inwestycji w jednostkach stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności:

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Udziały w jednostkach stowarzyszonych wyceniane metodą praw własności		
WorkIP Ltd i Work Ukraine TOV	60 298	65 085
Worksmile sp. z o.o.	13 270	12 941
Razem	73 568	78 026

W przypadku jednostek WorkIP Ltd oraz Work Ukraine TOV ocena istnienia przesłanek utraty wartości dokonywana jest dla obu spółek łącznie, ponieważ zdaniem Spółki powiązania operacyjne obu tych spółek są na tyle istotne, że nie można uznać, że przepływy generowane przez obie spółki są od siebie w znacznym stopniu niezależne (WorkIP Ltd posiada znaki towarowe i domeny wykorzystywane przez Work Ukraine TOV, w związku z czym jej główne wpływy stanowią opłaty licencyjne płacone przez Work Ukraine TOV za korzystanie z tych praw, z kolei Work Ukraine TOV generuje wpływy operacyjne dzięki wykorzystaniu licencji WorkIP Ltd).

W wyniku alokacji ceny nabycia spółek ukraińskich z dnia 13 maja 2025 roku została przypisana wartość firmy do spółki Work Ukraine TOV w kwocie 21.959 tys. PLN.

W dniu 16 marca 2026 roku Zgromadzenie Udziałowców spółki Work Ukraine TOV podjęło uchwałę o wypłacie dywidendy z zysku osiągniętego przez spółkę w 2025 roku. Na tej podstawie Spółka otrzymała dywidendę w wysokości 19.725 tys. PLN (233.707 tys. UAH). Dywidenda ta została częściowo wypłacona w łącznej kwocie 12.754 tys. PLN (154.308 tys. UAH) do dnia 30 czerwca 2026 roku.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości wynikające z wpływu konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy (Nota 7.7).

Zmiany wartości inwestycji wycenianych metodą praw własności w każdym z okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym

	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	Rok zakończony 31 grudnia 2025
Inwestycje wyceniane metodą praw własności na początek okresu	78 026	43 730
Nabycie udziałów	-	21 959
Otrzymane dywidendy	(19 725)	(14 845)
Udział w zysku jednostek wykazywanych metodą praw własności	14 087	30 506
Zbycie jednostki stowarzyszonej	-	(3 149)
Wykorzystanie odpisu z tytułu utraty wartości inwestycyjnej	-	3 149
Różnice kursowe z przeliczenia	1 180	(3 324)
Inwestycje wyceniane metodą praw własności na koniec okresu	73 568	78 026

W 2025 roku Spółka dokonała sprzedaży wszystkich posiadanych udziałów stanowiących 22% udziału w kapitale zakładowym Coders Lab sp. z o.o. W związku z tym wykorzystany został odpis z tytułu utraty wartości inwestycji utworzony w latach ubiegłych.

Wartości dywidend zadeklarowanych przez jednostki stowarzyszone pomniejszyły wartość inwestycji wycenianych metodą praw własności odpowiednio w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku.

4.6 Pozostałe aktywa niefinansowe

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Długoterminowe	1 101	987
Przedpłacone koszty usług marketingowych	10	13
Przedpłacone usługi utrzymania sprzętu i oprogramowania komputerowego	310	256
Przedpłacone pozostałe usługi obce	431	505
Pozostałe	350	213
Krótkoterminowe	30 995	27 034
Przedpłacone usługi	9 634	6 427
Przedpłacone koszty usług marketingowych	1 616	1 277
Przedpłacone usługi utrzymania sprzętu i oprogramowania komputerowego	5 180	3 290
Przedpłacone pozostałe usługi obce	1 829	1 363
Pozostałe przedpłacone usługi	1 009	497
Inne aktywa	21 361	20 607
Koszty doprowadzenia do zawarcia umowy	18 381	18 329
Należności budżetowe	837	353
Niezafakturowane premie od sprzedanych ogłoszeń	674	1 564
Pozostałe	1 469	361
Razem	32 096	28 021

4.7 Pozostałe zobowiązania niefinansowe

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Zobowiązania z tytułu podatków (z wyłączeniem podatku CIT) oraz ubezpieczeń społecznych	17 790	15 907
Inne zobowiązania niefinansowe	1 995	4 124
Razem	19 785	20 031

4.8 Zobowiązania wobec pracowników

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Długoterminowe	2 303	2 303
Rezerwy na świadczenia pracownicze	2 303	2 303
Odprawy pośmiertne	1 205	1 205
Odprawy emerytalne	945	945
Odprawy rentowe	153	153
Krótkoterminowe	29 900	32 790
Rezerwy na świadczenia pracownicze	87	87
Odprawy pośmiertne	45	45
Odprawy emerytalne	22	22
Odprawy rentowe	20	20
Pozostałe zobowiązania wobec pracowników	29 813	32 703
Zobowiązania z tytułu niewykorzystanych urlopów	10 146	7 109
Zobowiązania z tytułu premii i prowizji dla pracowników	16 935	21 951
Pozostałe	2 732	3 643
Razem	32 203	35 093

5. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH ORAZ INFORMACJE DOTYCZĄCE ZADŁUŻENIA

5.1 Polityka zarządzania kapitałem i zadłużenie netto

Celem Grupy w zakresie zarządzania kapitałem jest zabezpieczenie możliwości ciągłości jej działania w celu zapewnienia zysków dla akcjonariuszy oraz korzyści dla innych interesariuszy, a także utrzymanie optymalnej struktury kapitału w celu obniżenia jego kosztu oraz utrzymanie odpowiednich ratingów kredytowych. W celu utrzymania bądź dostosowania struktury kapitałowej, Grupa może odpowiednio modyfikować poziom dywidendy wypłacanej akcjonariuszom, skalę skupów akcji własnych, emitować nowe akcje lub sprzedawać aktywa w celu ograniczenia poziomu zadłużenia netto.

Polityka zarządzania kapitałem uwzględnia:

- wyniki działalności w połączeniu z planami inwestycyjnymi i rozwojowymi,
- harmonogram spłat zadłużenia finansowego,
- rating kredytowy i wskaźniki kapitałowe,
- zwiększanie wartości dla akcjonariuszy.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa posiadała zobowiązania finansowe wynikające z Umowy Kredytowej i z tytułu leasingu (Nota 5.3).

Grupa monitoruje stan kapitałów stosując wskaźnik zadłużenia, który jest liczony jako poziom zadłużenia netto podzielony przez łączną wartość kapitałów własnych. Do zadłużenia netto Grupa wlicza oprocentowane kredyty, zobowiązania z tytułu leasingu, zobowiązania z tytułu opcji, zobowiązania z tytułu nabycia dodatkowych udziałów w Kadromierzu oraz zobowiązania z tytułu dywidendy pomniejszone o środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych. Kapitał obejmuje kapitał własny przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej oraz kapitał udziałowców niekontrolujących.

Poniższa tabela prezentuje kształtowanie się wskaźnika zadłużenia kapitału własnego na koniec okresów objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym.

	Nota	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Kredyty	5.3	111 309	111 003
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	44 188	46 199
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	14 240	18 734
Zobowiązania z tytułu dywidendy	5.2	206 688	-
Minus: środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	(341 018)	(171 154)
Zadłużenie netto		35 407	4 782
Kapitał własny		460 415	517 797
Wskaźnik zadłużenia		0,08	0,01

5.2 Kapitał własny

Kapitał podstawowy

Na dzień 30 czerwca 2026 roku kapitał podstawowy składał się z 68.898.190 akcji o wartości nominalnej 5,00 PLN każda. Wszystkie wyemitowane akcje na 30 czerwca 2026 roku posiadały wartość nominalną wynoszącą 344.490.950,00 PLN i zostały w pełni opłacone.

Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych

W dniu 16 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę w sprawie utworzenia kapitału rezerwowego z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych Grupy, na podstawie której 76.500.000 PLN zostało przeniesione z kapitału zapasowego Spółki na kapitał rezerwowy.

W dniu 22 grudnia 2025 roku Spółka nabyła 225.782 akcji zwykłych na okaziciela, o wartości nominalnej 5,00 PLN każda, stanowiących łącznie ok. 0,33% udziału w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, po jednolitej cenie 58,00 PLN za jedną akcję. Łączna cena nabycia akcji wyniosła 13.095.356,00 PLN.

Zmiany kapitału własnego w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku

Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych

W dniu 17 czerwca 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o zwiększeniu kapitału rezerwowego z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych Spółki utworzonego na podstawie uchwały z dnia 16 czerwca 2025 roku o kwotę 11.500.000 PLN.

Podział wyniku finansowego

W dniu 17 czerwca 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o podziale zysku netto osiągniętego przez Spółkę w roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku w kwocie 224.349.066,62 PLN w następujący sposób:

- kwotę 17.661.540,62 PLN przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki,
- kwotę 206.687.526,00 PLN przeznaczono na wypłatę dywidendy.

Wypłata dywidendy w wysokości 206.687.526,00 PLN została zrealizowana w dniu 2 lipca 2026 roku. Kwota dywidendy na akcję wyniosła 3,00 PLN.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku nie istniały ograniczenia dotyczące wypłaty dywidendy.

Zmiany kapitału własnego w 2025 roku

Kapitał podstawowy

W dniu 2 kwietnia 2025 roku Zarząd Jednostki Dominującej podjął uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki w granicach kapitału docelowego poprzez emisję 633.164 akcji zwykłych na okaziciela serii D (dalej: „Akcje Serii D”). Na mocy uchwały Zarząd postanowił podwyższyć kapitał zakładowy Spółki z kwoty 341.325.130,00 PLN do kwoty 344.490.950,00 PLN, tj. o kwotę 3.165.820,00 PLN.

W dniu 11 czerwca 2025 roku Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował zmiany § 5 ust. 1 Statutu Spółki uchwalonej na podstawie uchwały Zarządu Spółki z dnia 2 kwietnia 2025 roku. Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki nastąpiło w ramach kapitału docelowego. W dniu 1 lipca 2025 roku w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych nastąpiła rejestracja 633.164 Akcji Serii D.

Wszystkie nowo emitowane Akcje Serii D zostały zaoferowane w trybie subskrypcji prywatnej przez Zarząd Jednostki Dominującej pracownikom Spółki i jej spółek zależnych w ramach programu motywacyjnego nr 1 (dalej: „Program Motywacyjny 1”) utworzonego na podstawie uchwały nr 03/2021 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29 października 2021 roku. Uprawnieni pracownicy objęli Akcje Serii D po cenie emisyjnej w wysokości 5,00 PLN za akcję.

Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych

W dniu 16 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę w sprawie utworzenia kapitału rezerwowego z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych Spółki. W związku z tym podjęta została decyzja o wydzieleniu 76.500.000,00 PLN z kapitału zapasowego Spółki.

W dniu 22 grudnia 2025 roku Spółka nabyła 225.782 akcji zwykłych na okaziciela, o wartości nominalnej 5,00 PLN każda stanowiących łącznie ok. 0,33% udziału w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, po jednolitej cenie 58,00 PLN za jedną akcję. Łączna cena nabycia akcji wyniosła 13.095.356,00 PLN.

Podział wyniku finansowego

W dniu 16 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o podziale zysku netto osiągniętego przez Spółkę w roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2024 w roku w kwocie 188.043.760,67 PLN w następujący sposób:

- kwotę 43.357.561,67 PLN przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki,
- kwotę 144.686.199,00 PLN przeznaczono na wypłatę dywidendy.

Wypłata dywidendy w wysokości 144.686.199,00 PLN została zrealizowana w dniu 15 lipca 2025 roku. Kwota dywidendy na akcję wyniosła 2,10 PLN.

5.3 Zobowiązania z tytułu zadłużenia

Zobowiązania z tytułu zadłużenia

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Kredyty	111 309	111 003
- długoterminowe	-	105 391
- krótkoterminowe	111 309	5 612
Zobowiązania z tytułu leasingu	44 188	46 199
- długoterminowe	31 776	34 340
- krótkoterminowe	12 412	11 859
Razem	155 497	157 202

Zadłużenie z tytułu kredytów – warunki, terminy płatności

Kredyty	Waluta	Wartość nominalna	Limit kredytu	Oprocentowanie	Termin zapadalności
Kredyt terminowy od BNP Paribas Bank Polska S.A., Santander Bank Polska S.A. oraz Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	PLN	399 999 999	400 000 000	WIBOR 3M + marża 1,2-1,9%; dla okresów krótszych niż 3M stopa interpolacji liniowej	14.06.2027

W dniu 14 czerwca 2022 roku zawarto umowę pomiędzy Spółką jako kredytobiorcą oraz BNP Paribas Bank Polska S.A., Santander Bank Polska S.A. oraz Powszechną Kasą Oszczędności Bankiem Polskim S.A. (dalej: „Banki”) jako kredytodawcami umowy kredytu terminowego (dalej: „Umowa Kredytowa”). Na podstawie Umowy Kredytowej Banki udostępniły Spółce kredyt terminowy do kwoty 400.000 tys. PLN na finansowanie ogólnych celów korporacyjnych, w tym planowanych przyszłych inwestycji i dalszego rozwoju Spółki. Ostateczny termin spłaty kredytu strony ustaliły na dzień 14 czerwca 2027 roku. Kredyt jest oprocentowany według zmiennej stopy procentowej powiększonej o marżę Banków.

Kowenanty w umowach dotyczących zadłużenia

Podpisane z Bankami umowy nakładają na Jednostkę Dominującą zobowiązania natury prawno-finansowej (kowenanty), stosowane standardowo w tego rodzaju transakcjach. Do kluczowych kowenantów wykazanych w Umowie Kredytowej, należą następujące wskaźniki finansowe wyliczane kwartalnie dla Grupy: Wskaźnik Pokrycia Długu (równy lub wyższy od 1,20), Wskaźnik Pokrycia Odsetek (równy lub wyższy od 2,0), Wskaźnik Dźwigni Finansowej (poniżej 3,50).

Na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku żaden z tych wskaźników nie został przekroczony.

Zabezpieczenia spłaty zobowiązań z tytułu kredytu

W celu zabezpieczenia spłaty zobowiązań Spółki wynikających z Umowy Kredytowej, Jednostka Dominująca zawarła w dniu 14 czerwca 2022 roku z Bankami umowy zastawów rejestrowych na znakach towarowych i domenie internetowej oraz umowę zastawów rejestrowych i zastawów finansowych na rachunkach bankowych Grupy Pracuj S.A.

Na dzień bilansowy 30 czerwca 2026 roku Spółka ustanowiła na składnikach majątku następujące zabezpieczenia:

- zastaw rejestrowy na zbiorze aktywów Grupy Pracuj S.A. do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na znaku słowno-graficznym „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,

- zastaw rejestrowy na znaku słownym „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na domenie internetowej „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastawy rejestrowe i zastawy finansowe na rachunkach bankowych do kwoty 852.450 tys. PLN każdy,
- oświadczenie Spółki o poddaniu się egzekucji na podstawie art. 777 Kodeksu postępowania cywilnego.

W okresie sprawozdawczym objętym niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, ani po dniu bilansowym nie wystąpiły sytuacje niewywiązania się ze spłaty kapitału bądź odsetek lub naruszenia innych warunków Umowy Kredytowej.

Uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia do przepływów z działalności finansowej w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych

Całkowite wypływy środków pieniężnych z tytułu leasingów zaprezentowane zostały w poniższej tabeli przedstawiającej uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia do przepływów pieniężnych z działalności finansowej (Nota 2.3).

	Kredyty i pożyczki	Zobowiązania z tytułu leasingów	Razem
1 stycznia 2026	111 003	46 199	157 202
Zmiany przepływów pieniężnych z działalności finansowej			
Spłaty odsetek od kredytów i pożyczek	(2 849)	-	(2 849)
Spłaty zobowiązań z tytułu leasingu	-	(4 758)	(4 758)
Spłaty odsetek z tytułu leasingu	-	(854)	(854)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(2 849)	(5 612)	(8 461)
Inne zmiany			
Nowe umowy leasingowe	-	1 260	1 260
Modyfikacje/waloryzacje umów leasingowych	-	687	687
Odsetki naliczone	3 155	966	4 120
Efekt zmiany kursów walutowych	-	688	688
Razem inne zmiany	3 155	3 601	6 756
30 czerwca 2026 (niebadane)	111 309	44 188	155 497

	Kredyty i pożyczki	Zobowiązania z tytułu leasingów	Razem
1 stycznia 2025	215 318	31 027	246 345
Zmiany przepływów pieniężnych z działalności finansowej			
Spłaty kredytów	(8 000)	-	(8 000)
Spłaty odsetek od kredytów i pożyczek	(7 557)	-	(7 557)
Spłaty zobowiązań z tytułu leasingu	-	(5 551)	(5 551)
Spłaty odsetek z tytułu leasingu	-	(745)	(745)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(15 557)	(6 296)	(21 853)
Inne zmiany			
Umowy leasingowe związane z akwizycją	-	480	480
Nowe umowy leasingowe	-	353	353
Modyfikacje/waloryzacje umów leasingowych	-	2 546	2 546
Odsetki naliczone	7 527	701	8 228
Efekt zmiany kursów walutowych	-	489	489
Razem inne zmiany	7 527	4 569	12 096
30 czerwca 2025 (niebadane)	207 288	29 300	236 588

Informacje dotyczące ekspozycji Grupy na ryzyko stóp procentowych, ryzyko walutowe oraz ryzyko płynności przedstawione zostały w nocie 6.4. Informacje dotyczące wartości godziwej zawarte są natomiast w nocie 6.1.

5.4 Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Środki pieniężne na rachunkach bieżących	78 262	74 192
Lokaty bankowe	262 304	96 805
Środki pieniężne w drodze	452	157
Razem	341 018	171 154
<i>w tym: środki pieniężne na rachunkach VAT (split payment)</i>	<i>585</i>	<i>1 151</i>

Grupa posiada środki pieniężne zgromadzone w bankach na terenie Ukrainy o limitowanej możliwości ich dysponowania z uwagi na ogłoszone ograniczenia wynikające z zakazów ustanowionych przez Narodowy Bank Ukrainy. W dniu 24 lutego 2022 roku wprowadzono dodatkowo moratorium na realizację transgranicznych płatności dewizowych.

Łączna wartość środków pieniężnych zgromadzona na ukraińskich rachunkach bankowych i lokatach bankowych na 30 czerwca 2026 roku wynosiła 37.841 tys. PLN (odpowiednio 50.046 tys. PLN na dzień 31 grudnia 2025 roku).

Robota International TOV ma pełną zdolność do regulowania swoich zobowiązań i dysponowanie środkami pieniężnymi zgromadzonymi na tych rachunkach bankowych, z uwagi na przeważający charakter zobowiązań w obrocie krajowym.

6. INSTRUMENTY FINANSOWE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM

6.1 Instrumenty finansowe i wartość godziwa

Według oceny Grupy wartość sprawozdawcza należności handlowych, środków pieniężnych, należności z tytułu dywidend, krótkoterminowych lokat, lokat powyżej 3 miesięcy, kaucji gotówkowych, zobowiązań handlowych, kredytu, zobowiązań z tytułu leasingu oraz zobowiązań z tytułu dywidendy na koniec każdego z okresów sprawozdawczych objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym jest wiarygodnym przybliżeniem ich wartości godziwej ze względu na krótkoterminowy charakter tych pozycji.

Grupa oceniła, że ze względu na zmienne oprocentowanie wartość godziwa oprocentowanych kredytów, niewycenianych w wartości godziwej, jest bliska ich wartości księgowej.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku, ani też w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku, nie wystąpiły przesunięcia pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

Wartości sprawozdawcze i przyporządkowanie poszczególnych instrumentów finansowych do poziomów hierarchii wartości godziwej

	Nota	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025	Hierarchia
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy				
Udziały w jednostkach nienotowanych	6.2	33 610	42 199	Poziom 3
Razem		33 610	42 199	
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				
Należności handlowe	6.2	78 111	73 626	
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	341 018	171 154	
Kaucje gotówkowe	6.2	1 240	1 130	
Lokaty powyżej 3 miesięcy	6.2	2 200	1 050	
Należności z tytułu dywidend	6.2	6 344	-	
Razem		428 914	246 960	
Pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej				
Zobowiązanie z tytułu opcji put	6.3	8 432	7 789	Poziom 3
Zobowiązanie do nabycia udziałów niekontrolujących w Kadromierz sp. z o.o.	6.3	5 808	10 945	Poziom 3
Razem		14 240	18 734	
Pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				
Kredyty	5.3	111 309	111 003	
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	44 188	46 199	
Zobowiązania handlowe	6.3	30 817	34 368	
Zobowiązania z tytułu dywidendy		206 688	-	
Razem		393 002	191 570	

6.2 Należności handlowe i pozostałe aktywa finansowe

Należności handlowe

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Należności handlowe		
- od jednostek powiązanych	3	30
- od jednostek pozostałych	78 108	73 596
Razem	78 111	73 626

Na dzień 30 czerwca 2026 roku wartość odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dotyczącego należności handlowe wyniosła 5.168 tys. PLN (na dzień 31 grudnia 2025 roku – 4.951 tys. PLN).

Pozostałe aktywa finansowe

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Długoterminowe		
Udziały w jednostkach nienotowanych	33 610	42 199
Kaucje gotówkowe	979	965
Krótkoterminowe	8 806	1 215
Kaucje gotówkowe	262	165
Lokaty powyżej 3 miesięcy	2 200	1 050
Należności z tytułu dywidend	6 344	-
Razem	43 395	44 379

Zmiany wartości udziałów w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach w okresach prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym

	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	Rok zakończony 31 grudnia 2025
Udziały w jednostkach nienotowanych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy na początek okresu	42 199	58 898
Zmiany wartości godziwej ujęte w przychodach / (kosztach) finansowych netto	(8 589)	(16 699)
Udziały w jednostkach nienotowanych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy na koniec okresu	33 610	42 199
<i>w tym udziały w:</i>		
Beamery Inc.	10 214	13 034
Pracuj Ventures	23 396	29 165

Wycena udziałów nienotowanych na aktywnych rynkach

Pracuj Ventures

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku wartość godziwa udziałów Pracuj Ventures uległa zmniejszeniu o 5.769 tys. PLN, głównie ze względu na spadek mnożników rynkowych spółek porównywalnych, które są przyjmowane do wyceny, wypłaconą dywidendę a także zmianę modelu wyceny.

Beamery Inc. (dalej: „Beamery”)

Na dzień 30 czerwca 2026 roku i 31 grudnia 2025 roku wycena do wartości godziwej udziałów w Beamery została oszacowana przy użyciu metody mnożnikowej.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku wartość godziwa udziałów uległa zmniejszeniu o 2.820 tys. PLN w stosunku do wyceny zaprezentowanej w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku ze względu m.in. na obniżenie kluczowych parametrów finansowych oraz mnożników rynkowych.

Zarząd na bieżąco analizuje czynniki, które mogą mieć wpływ na wycenę wartości godziwej udziałów w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach. Na dzień 30 czerwca 2026 roku, w ocenie Zarządu Grupy, wartość godziwa udziałów w takich jednostkach jest niższa o 8.589 tys. PLN w porównaniu do wartości wykazanej na dzień 31 grudnia 2025 roku (Nota 2.3).

Ocena statusu zaangażowania Grupy w Pracuj Ventures

Spółka klasyfikuje swoje zaangażowanie w Pracuj Ventures do inwestycji, mimo wniesienia 71,96% wkładów do tego podmiotu na dzień 30 czerwca 2026 roku (na 31 grudnia 2025 roku udział wynosił również 71,96%). Spółka oceniła, że wartość wniesionych wkładów narażona jest na zmienne wyniki finansowe Pracuj Ventures, ale wniesione wkłady nie dają Zarządowi Spółki możliwości wpływu na bieżące kierowanie i decydowanie o działaniach inwestycyjnych tej spółki, a tym samym Zarząd Dominującej nie ma wpływu na osiągnięte zwroty z inwestycji i nie sprawuje kontroli nad Pracuj Ventures.

Kluczowym czynnikiem, który w oparciu o przeprowadzoną analizę wpłynął na osąd Spółki o braku istnienia znaczącego wpływu na Pracuj Ventures jest sposób podejmowania decyzji oraz skład kluczowego personelu kierowniczego Pracuj Ventures. Spółka nie ma swojego przedstawiciela w kluczowym personelu kierowniczym Pracuj Ventures, ani nie ma wpływu na jego skład. Decyzje inwestycyjne podejmowane są przez kilku wskazanych w umowie spółki Pracuj Ventures udziałowców, tworzących komitet inwestycyjny. W skład komitetu inwestycyjnego nie wchodzi Grupa Pracuj S.A.

Prawa właścicielskie, tj. prawa głosów wynikające z posiadanych udziałów nie są brane pod uwagę w trakcie procesów decyzyjnych. W sprawach przekraczających zakres zwykłego zarządu (tj. kluczowych działaniach operacyjnych), dla ważności uchwały wymagana jest jednomyślność następujących inwestorów: Przemysław Gacek, Maciej Noga, Ataraxy Ventures Man sp. z o.o. oraz Paweł Leks. Oznacza to, że decydujący wpływ na działalność inwestycyjną Pracuj Ventures, czyli istotne działania operacyjne tej spółki, ma Przemysław Gacek, występujący w roli indywidualnego inwestora tej spółki, a nie w roli Prezesa Zarządu Grupy Pracuj S.A. Ponadto, bieżący nadzór nad działalnością Pracuj Ventures sprawuje zarząd komplementariusza Pracuj Ventures, tj. Pracuj Ventures sp. z o.o., z którą Spółka nie ma powiązań kapitałowych.

6.3 Zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania finansowe

Zobowiązania handlowe

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Zobowiązania handlowe		
- wobec jednostek powiązanych	1	314
- wobec jednostek pozostałych	30 816	34 054
Razem	30 817	34 368

Pozostałe zobowiązania finansowe

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Zobowiązania długoterminowe	8 432	13 481
Zobowiązanie długoterminowe z tytułu opcji put	8 432	7 789
Zobowiązania z tytułu nabycia dodatkowych udziałów	-	5 692
Zobowiązania krótkoterminowe	5 808	5 253
Zobowiązania z tytułu nabycia dodatkowych udziałów	5 808	5 253
Razem	14 240	18 734

Na dzień bilansowy transakcje opcji sprzedaży, jak i zobowiązania do nabycia („kontraktu forward”) udziałów niekontrolujących Kadromierza, będą powodować powstanie zobowiązania finansowego wycenianego w bieżącej cenie wykonania opcji co wynika z zapisów Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 32 „Instrumenty finansowe: prezentacja”. W przypadku zawarcia opcji sprzedaży (put) lub kontraktów forward na udziały niekontrolujące, Grupa stosuje podejście częściowego ujęcia udziałów niekontrolujących. Oznacza to, że kapitał udziałowców niekontrolujących objęty opcją sprzedaży oraz kontraktem forward na udziały niekontrolujące uczestniczy w alokowaniu wyniku finansowego do momentu wykonania opcji oraz kontraktu forward.

Następnie Grupa dokonuje ujęcia zobowiązania z tytułu opcji put oraz kontraktu forward w korespondencji z udziałami niekontrolującymi objętymi tymi instrumentami, tak jakby nabycie udziałów niekontrolujących następowało na dany dzień bilansowy. Różnica między wartością zobowiązania oraz udziałów niekontrolujących jest ujmowana w pozostałym kapitale rezerwowym.

Zobowiązania z tytułu opcji put

Zobowiązania długoterminowe z tytułu opcji put dotyczą oszacowanej wartości zobowiązania z tytułu potencjalnych, przyszłych płatności na rzecz udziałowców niekontrolujących Kadromierz sp. z o.o. Wartość zobowiązania na dzień 30 czerwca 2026 roku wyniosła 8.432 tys. PLN i wynika z umowy sprzedaży zawartej w dniu 4 marca 2025 roku, jak opisano w nocie 4.4.

W związku z finalizacją transakcji w dniu 13 maja 2025 roku dotyczącej zwiększenia zaangażowania Spółki w spółki Work Ukraine TOV i Robota International TOV (Nota 1.3) wygasło umowne

zobowiązanie długoterminowe Grupy z tytułu opcji sprzedaży (put) na udziały niekontrolujące dotyczące Robota International TOV.

Zobowiązanie do nabycia udziałów

Zobowiązanie z tytułu nabycia dodatkowych udziałów wynika z umowy sprzedaży zawartej w dniu 4 marca 2025 roku (Nota 4.4). Spółka zobowiązała się do nabycia kolejnych 9,46% udziałów Kadromierza do końca maja 2027 roku. Wartość zobowiązania w kwocie 5.808 tys. PLN została ujęta w korespondencji z kapitałami własnymi (pozostałe kapitały rezerwowe).

6.4 Zarządzanie ryzykiem finansowym

6.4.1 Zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Działalność Grupy narażona jest na następujące rodzaje ryzyka związanego z instrumentami finansowymi:

- ryzyko kredytowe,
- ryzyko utraty płynności finansowej,
- ryzyko walutowe,
- ryzyko stóp procentowych.

Niniejsza nota zawiera informacje o ekspozycji Grupy na każdy rodzaj ryzyka wskazanego powyżej, a także opisuje cele i politykę związaną z zarządzaniem ryzykiem. Nadrzędnym celem polityki zarządzania ryzykiem finansowym jest minimalizowanie negatywnego wpływu zidentyfikowanych ryzyk finansowych na wynik finansowy Grupy.

6.4.2 Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe jest związane z potencjalnym zdarzeniem kredytowym, które może zmaterializować się w przyszłości w postaci następujących czynników: niewypłacalności kontrahenta, częściowej spłaty należności, istotnego opóźnienia w spłacie należności, innego nieprzewidzianego odstępstwa od warunków kontraktowych lub ryzyko nieodzyskania środków pieniężnych ulokowanych w bankach. Ryzyko to dotyczy przede wszystkim należności handlowych, środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, należności z tytułu dywidend oraz pozostałych aktywów finansowych, w ramach których Grupa ujmuje przede wszystkim wpłacone kaucje gotówkowe.

Poniższa tabela przedstawia maksymalną ekspozycję Grupy na ryzyko kredytowe:

	Nota	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Należności handlowe	6.2	78 111	73 626
Kaucje gotówkowe	6.2	1 240	1 130
Należności z tytułu dywidend	6.2	6 344	-
Lokaty powyżej 3 miesięcy	6.2	2 200	1 050
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	341 018	171 154
Razem		428 914	248 010

Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi

Grupa lokuje okresowo wolne środki pieniężne na krótkoterminowych lokatach w bankach w celu osiągnięcia przychodów finansowych z odsetek.

Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi w bankach i lokatami bankowymi jest niskie, ponieważ Grupa zawiera transakcje z bankami o wysokim ratingu i stabilnej pozycji rynkowej. Oczekiwana strata kredytowa oszacowana przez Spółkę jest bliska zeru, dlatego odpis z tytułu tej straty nie został ujęty.

Maksymalna ekspozycja na to ryzyko równa jest wartości sprawozdawczej środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

Ryzyko kredytowe związane z należnościami handlowymi

Poniższa tabela przedstawia informacje o wartości należności brutto i odpisie z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie.

	Średnioważona stopa straty	Wartość należności brutto	Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej	Wartość należności netto
30 czerwca 2026 (niebadane)	6,21%	83 279	5 168	78 111
31 grudnia 2025	6,30%	78 577	4 951	73 626

Zmiany odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych w okresach objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym przedstawiały się następująco:

	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	Rok zakończony 31 grudnia 2025
Bilans otwarcia	4 951	4 201
Zmiana netto odpisu z tytułu oczekiwanej straty kredytowej	365	997
Wykorzystanie	(161)	(222)
Różnice kursowe z przeliczenia	13	(25)
Bilans zamknięcia	5 168	4 951

6.4.3 Ryzyko utraty płynności finansowej

Grupa jest narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Grupa zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów zapadalności aktywów i wymagalności zobowiązań, zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi krótkoterminowych płatności oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę w związku z projektami inwestycyjnymi oraz wypłatami na rzecz akcjonariuszy. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z przewidywanymi wpływami z działalności operacyjnej oraz konfrontowane jest z dostępnymi od ręki środkami pieniężnymi. Dodatkowo Grupa prowadzi politykę dywersyfikacji źródeł finansowania.

Polityka zarządzania ryzykiem utraty płynności finansowej w Grupie polega na zapewnieniu środków finansowanych niezbędnych do wywiązywania się przez spółki z Grupy ze zobowiązań, przy wykorzystaniu najbardziej atrakcyjnych źródeł finansowania. Zarządzanie płynnością Grupy koncentruje się na:

- bieżącym monitorowaniu płynności spółek z Grupy,
- monitorowaniu i optymalizacji poziomu kapitału obrotowego,
- bieżącym monitoringu regulowania zobowiązań wynikających z warunków umów kredytowych.

Poniższe tabele przedstawiają zapadalność zobowiązań finansowych Grupy. Wartości przedstawione w tabeli stanowią niezdyskontowane przepływy pieniężne obejmujące odsetki, wynikające z odpowiednich umów.

30 czerwca 2026 (niebadane)	Nota	Wartość bilansowa	Oczekiwane przepływy z tytułu zobowiązań finansowych						Razem
			do 1 m-ca	1-3 m-ce	3-12 m-ce	1-3 lata	3-5 lat	powyżej 5 lat	
Kredyty	5.3	111 309	-	1 408	115 821	-	-	-	117 228
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	44 188	1 045	2 088	9 127	22 810	10 843	2 834	48 746
Zobowiązania handlowe	6.3	30 817	30 817	-	-	-	-	-	30 817
Zobowiązania z tytułu dywidendy	5.2	206 688	206 688	-	-	-	-	-	206 688
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	14 240	-	-	6 285	9 804	-	-	16 090
Razem			238 550	3 496	131 233	32 614	10 843	2 834	419 569

31 grudnia 2025	Nota	Wartość bilansowa	Oczekiwane przepływy z tytułu zobowiązań finansowych						Razem
			do 1 m-ca	1-3 m-ce	3-12 m-ce	1-3 lata	3-5 lat	powyżej 5 lat	
Kredyty	5.3	111 003	-	1 415	4 197	114 852	-	-	120 464
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	46 199	1 013	1 994	8 623	24 145	11 341	5 074	52 191
Zobowiązania handlowe	6.3	34 368	34 012	356	-	-	-	-	34 368
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	18 734	-	-	5 477	16 329	-	-	21 805
Razem			35 026	3 765	19 733	137 349	11 341	5 074	212 288

Kapitał obrotowy, zdefiniowany jako różnica pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi, na koniec okresów sprawozdawczych zaprezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przedstawia poniższa tabela.

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Aktywa obrotowe	460 791	276 644
Zobowiązania krótkoterminowe	(714 186)	(367 409)
Kapitał obrotowy	(253 395)	(90 765)
<i>w tym: zobowiązania z tytułu umów</i>	<i>(277 780)</i>	<i>(247 483)</i>

Na zmiany kapitału obrotowego w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku wpływ miały przede wszystkim: zobowiązanie z tytułu dywidendy oraz wzrost krótkoterminowej części zobowiązania z tytułu kredytu. Istotną częścią zobowiązań krótkoterminowych są zobowiązania z tytułu umów, które stanowią obowiązek Spółki do świadczenia usług na rzecz klientów, w zamian za które Spółka otrzymała już wynagrodzenie (lub kwota wynagrodzenia jest należna) od klienta.

6.4.4 Ryzyko walutowe

Grupa jest narażona na transakcyjne ryzyko walutowe w zakresie, w jakim występuje niedopasowanie pomiędzy walutami, w których denominowane są transakcje sprzedaży i zakupu oraz należności i zobowiązania, a odpowiednimi walutami funkcjonalnymi spółek z Grupy.

Grupa prezentuje wyniki finansowe w złotych polskich, natomiast zagraniczne spółki zależne posiadają inną walutę funkcjonalną, w której prowadzą swoją działalność operacyjną. Grupa identyfikuje ryzyko

walutowe w związku z transakcjami zawieranymi przez spółki z Grupy w walutach innych niż waluta funkcjonalna danej spółki. W ramach monitorowania ryzyka walutowego w Grupie, wszystkie transakcje denominowane w walutach innych niż waluta funkcjonalna danej spółki są analizowane cyklicznie i weryfikowane są zmiany wynikające z wahań kursów walutowych.

6.4.5 Ryzyko stóp procentowych

Grupa narażona jest na ryzyko zmienności przepływów pieniężnych z tytułu zmiany stóp procentowych wynikające z posiadanych aktywów oraz zobowiązań, dla których przychody oraz koszty odsetkowe są uzależnione od zmiennych stóp procentowych (kredyty bankowe). Głównym celem zarządzania ryzykiem stopy procentowej jest zminimalizowanie wahań przepływów odsetkowych oprocentowanych zmienną stopą procentową.

Poniższa tabela przedstawia profil podatności Grupy na ryzyko zmiany stóp procentowych poprzez prezentację oprocentowanych aktywów i zobowiązań finansowych w podziale na stałe i zmienne oprocentowanie.

	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Oprocentowane instrumenty finansowe		
- o stałej stopie procentowej	(44 188)	(46 199)
Zobowiązania z tytułu leasingu	(44 188)	(46 199)
- o zmiennej stopie procentowej	154 435	(12 018)
Kredyty	(111 309)	(111 003)
Kaucje gotówkowe	1 240	1 130
Lokaty bankowe	262 304	96 805
Lokaty powyżej 3 miesięcy	2 200	1 050

Poniższa tabela przedstawia wpływ zmiany stopy procentowej na wynik finansowy Grupy w odniesieniu do instrumentów oprocentowanych zmienną stopą procentową.

	Ekspozycja netto na ryzyko stopy procentowej	Wpływ na wynik finansowy netto	
		Wzrost oprocentowania o 1 p.p.	Spadek oprocentowania o 1 p.p.
30 czerwca 2026 (niebadane)	154 435	1 251	(1 251)
31 grudnia 2025	(12 018)	(97)	97

Wzrost stóp procentowych może przyczynić się do zwiększenia kosztów obsługi finansowania zewnętrznego, a w konsekwencji do obniżenia wyniku finansowego i pogorszenia efektywności finansowej realizowanych inwestycji.

7. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE

7.1 Płatności w formie akcji

Program Motywacyjny na lata 2025 – 2027

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 16 czerwca 2025 roku podjęło uchwałę w sprawie utworzenia programu motywacyjnego na lata 2025–2027 („Program Motywacyjny 2025”) („Uchwała WZA”). Program Motywacyjny 2025 został skierowany do członków Zarządu oraz kluczowych pracowników Spółki i spółek z Grupy. Celem Programu jest zapewnienie odpowiedniego poziomu motywacji i wynagrodzenia osób kluczowych dla Grupy, adekwatnego do ich roli w realizacji długoterminowych celów biznesowych oraz wzrostu wartości Grupy.

Walne Zgromadzenie w Uchwale WZA ustaliło następujące ramy Programu Motywacyjnego 2025:

- Program Motywacyjny 2025 realizowany będzie w trzech okresach wynikowych (lata obrotowe 2025-2027) i rozliczany będzie do końca 2028 roku,
- liczba uczestników Programu Motywacyjnego 2025 nie przekroczy 149 osób,
- akcje przeznaczone dla uprawnionych uczestników zostaną wyemitowane w drodze podwyższenia kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego lub nabyte przez Spółkę w drodze skupu akcji własnych,
- maksymalna łączna liczba akcji dostępna dla uczestników w ramach Programu Motywacyjnego 2025 wyniesie nie więcej niż 1.240.168,
- przyznania akcji uczestnikom będącym członkami Zarządu dokona Rada Nadzorcza, natomiast pozostałym uprawnionym uczestnikom – Zarząd.

W dniu 11 sierpnia 2025 roku, na podstawie upoważnienia wynikającego z Uchwały WZA, została podjęta uchwała Rady Nadzorczej w sprawie przyjęcia Regulaminu Programu Motywacyjnego 2025 („Regulamin”). Regulamin określa szczegółowe parametry, zasady oraz warunki realizacji Programu Motywacyjnego 2025 bazując na ramach określonych w Uchwale WZA. Zgodnie z Regulaminem Program Motywacyjny 2025 będzie realizowany w trzech okresach wynikowych obejmujących lata kalendarzowe 2025, 2026 i 2027 w oparciu o akcje własne Spółki nabywane w celu ich nieodpłatnego przekazania uprawnionym uczestnikom. Nieodpłatne przekazanie akcji nastąpi w dwóch transzach - po zakończeniu 2025 roku oraz po zakończeniu 2027 roku - w terminach wskazanych w Regulaminie, o ile Grupa osiągnie założone wyniki finansowe oraz zostaną spełnione przez uczestników Programu Motywacyjnego 2025 określone warunki.

Do dnia 20 sierpnia 2025 roku Zarząd otrzymał podpisane przez uprawnionych uczestników listy potwierdzające uczestnictwo w Programie Motywacyjnym 2025 w odniesieniu do pierwszego okresu wynikowego, tj. transzy 1 Programu Motywacyjnego 2025, której okres nabywania uprawnień zakończył się 31 marca 2026 roku. W dniu 20 kwietnia 2026 roku akcje zostały przekazane uprawnionym uczestnikom.

Na podstawie Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 17 czerwca 2026 roku została podjęta uchwała dotycząca zmiany Uchwały WZA w sprawie zmiany Regulaminu. Regulamin określa szczegółowe parametry, zasady oraz warunki realizacji Programu Motywacyjnego 2025.

Do dnia 25 czerwca 2026 roku Zarząd otrzymał podpisane przez uprawnionych uczestników listy potwierdzające uczestnictwo w Programie Motywacyjnym 2025 w odniesieniu do drugiego okresu wynikowego, tj. transzy 2 Programu Motywacyjnego 2025, której okres nabywania uprawnień zakończył się 31 marca 2028 roku.

Dla celów wyceny Programu Motywacyjnego 2025 ustalono wartość godziwą pojedynczego instrumentu kapitałowego dla transzy 1 i 2 jako cena akcji Spółki na GPW na dzień przyznania każdej z transz, odpowiednio 20 sierpnia 2025 roku oraz 25 czerwca 2026 roku. Na dzień 30 czerwca 2026 roku formalna data przyznania uprawnień dla transzy 3 Programu Motywacyjnego 2025 nie wystąpiła, jednakże uczestnicy rozpoczęli świadczenie usług uprawniających do otrzymania akcji w przyszłości. Zgodnie z paragrafami 11–13 MSSF 2 „Płatności w formie akcji” Spółka jest zobowiązana do ujęcia kosztów Programów płatności w formie akcji od dnia rozpoczęcia świadczenia usług oraz wyceny instrumentów według wartości godziwej na dzień bilansowy, dopóki dzień przyznania uprawnień nie nastąpi. W związku z tym, wartość godziwą pojedynczego instrumentu kapitałowego dla transzy 3 ustalono jako cenę rynkową akcji Spółki na GPW na dzień bilansowy, pomniejszoną o zdyskontowaną

wartość utraconych dywidend za okres od daty przyznania uprawnienia do momentu uzyskania uprawnienia do otrzymania akcji przez uczestników Programu Motywacyjnego 2025.

Warunki niezwiązane z rynkiem (np. zatrudnienie, cele indywidualne) nie wpływają na wartość godziwą w dniu wyceny, lecz są uwzględniane poprzez korektę liczby oczekiwanych akcji, do otrzymania których uprawnienia zostaną nabyte.

Łączny koszt Programu Motywacyjnego 2025 ujęty w kosztach świadczeń pracowniczych w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku wyniósł 14 846 tys. PLN.

Poniższa tabela przedstawia kluczowe założenia przyjęte do wyceny oraz warunki programu:

Wartość godziwa pojedynczej akcji na dzień przyznania (PLN)	72,00 (transza 1)
	44,00 (transza 2)
Wartość godziwa pojedynczej akcji na dzień bilansowy (PLN)	41,67 (transza 3)
	223.434 (transza 1)
Liczba wycenionych uprawnień do otrzymania akcji	411.308 (transza 2)
	411.308 (transza 3)
Okres nabywania uprawnień	20.08.2025 – 31.03.2026 (transza 1)
	20.08.2025 – 31.03.2028 (transza 2 i 3)
Kluczowe założenia przyjęte do wyceny	
Stopa wzrostu zdyskontowanej wartości utraconych dywidend	1,05

Program Motywacyjny 1

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 29 października 2021 roku podjęło uchwałę ustanawiającą Program Motywacyjny 1 dla członków Zarządu i Rady Nadzorczej oraz kluczowych pracowników (osób zatrudnionych na podstawie umowy o pracę lub umowy zlecenia, niezależnie od prawa właściwego rządzącego umową).

Każdy uczestnik zapłacił cenę emisyjną za akcje wyemitowane w ramach realizacji Programu Motywacyjnego 1 według jednej z wybranych przez siebie poniżej metod:

- w wysokości równowartości w PLN 33% ostatecznej ceny za jedną akcję w transzy dla inwestorów indywidualnych ustalonej w ramach pierwszej oferty publicznej po zaokrągleniu w dół do pełnego grosza (1/100 PLN), lub
- według wartości nominalnej jednej akcji, czyli 5,00 PLN.

Do wyceny opcji Grupa stosowała model Blacka-Scholesa-Mertona.

Okres nabywania uprawnień trwał od dnia 1 czerwca 2022 roku do dnia 31 marca 2025 roku. Łączny koszt programu ujęty w kosztach świadczeń pracowniczych Grupy 2025 roku wyniósł 2.624 tys. PLN.

Koszt programu ujęty w kapitale własnym Grupy w okresie jego trwania wyniósł 34.836 tys. PLN.

7.2 Zysk na akcję

Zysk na akcję obliczany jest poprzez podzielenie zysku za rok obrotowy przypadającego na właścicieli Jednostki Dominującej przez średnią ważoną liczbę akcji zwykłych w danym okresie sprawozdawczym.

	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2026 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2025 (niebadane, przekształcone)
Zysk netto przypadający właścicielom Jednostki Dominującej	128 317	119 443	65 645	54 754
Działalność kontynuowana	128 317	119 443	65 645	54 754
Zysk netto przypadający właścicielom Jednostki Dominującej	128 317	119 443	65 645	54 754
Liczba akcji zwykłych - dla celów ustalenia podstawowego zysku na akcję	68 898 190	68 898 190	68 898 190	68 898 190
Średnia ważona liczba akcji zwykłych dla celów ustalenia rozwodnionego zysku na akcję	68 898 190	68 898 190	68 898 190	68 898 190
Podstawowy zysk na akcję (w PLN) - działalność kontynuowana	1,86	1,73	0,95	0,79
Rozwodniony zysk na akcję (w PLN) - działalność kontynuowana	1,86	1,73	0,95	0,79

7.3 Transakcje z jednostkami powiązanymi

W okresie objętym niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym pomiędzy Grupą i jednostkami z nią powiązanymi nie wystąpiły transakcje zawierane na innych warunkach niż rynkowe.

Członkowie Zarządu Jednostki Dominującej, Rady Nadzorczej oraz bliscy członkowie ich rodzin ani inne podmioty z nimi powiązane nie dokonywali transakcji ze spółkami Grupy mających istotny wpływ na zysk lub stratę okresu sprawozdawczego oraz sytuację finansową Grupy.

7.4 Wynagrodzenie i pozostałe transakcje z kluczowym personelem kierowniczym

Wynagrodzenie kluczowego personelu kierowniczego

Za członków kluczowego personelu kierowniczego Grupa uznaje Zarząd Jednostki Dominującej oraz Radę Nadzorczą.

	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2026 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2025 (niebadane)
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze	1 998	1 823	992	935
Płatności w formie akcji	3 183	338	1 759	-
Razem	5 181	2 161	2 751	935

Krótkoterminowe świadczenia pracownicze dotyczą kosztów wynagrodzeń i premii wraz z narzutami członków Zarządu i Rady Nadzorczej.

Świadczenia niepieniężne otrzymywane przez członków kluczowego personelu kierowniczego Grupy dotyczą przede wszystkim korzystania przez nich z pakietów medycznych, samochodów służbowych i telefonów służbowych dla celów prywatnych i ich wartość nie jest znacząca.

7.5 Koszty świadczeń pracowniczych

	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 (niebadane)	6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2026 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 czerwca 2025 (niebadane)
Wynagrodzenia	95 747	91 410	45 998	45 204
Premie	23 221	21 334	11 600	11 116
Płatności w formie akcji	14 846	2 624	8 044	-
Ubezpieczenia społeczne	19 802	18 847	9 737	9 136
Inne świadczenia pracownicze	4 727	4 318	3 119	2 972
Razem	158 342	138 533	78 499	68 428

7.6 Zobowiązania warunkowe

Jako zobowiązania warunkowe Grupa ujmuje gwarancje bankowe wystawione na zlecenie Jednostki Dominującej. Gwarancje te stanowią zabezpieczenie płatności leasingowych wynikających z umów najmu powierzchni biurowych, w których Grupa jest leasingobiorcą.

Wystawca gwarancji	Waluta	30 czerwca 2026 (niebadane)	31 grudnia 2025
Erste Bank Polska S.A.	EUR	583	583
(dawniej: Santander Bank Polska S.A.)	PLN	185	185
Razem	EUR	583	583
	PLN	185	185

7.7 Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na działalność gospodarczą Grupy

W dniu 24 lutego 2022 roku w Ukrainie wprowadzono stan wojenny w związku z wkroczeniem wojsk Federacji Rosyjskiej na teren Ukrainy i rozpoczęciem konfliktu zbrojnego, który stwarza nowe i trudno przewidywalne okoliczności dla gospodarki ukraińskiej. Spółka nie uzyskiwała istotnych przychodów ze sprzedaży produktów od klientów z terenu Ukrainy, jak również z Rosji i Białorusi, ale posiada udziały w spółkach, których działalność gospodarcza prowadzona jest na terenie Ukrainy (dalej: „Spółki Ukraińskie”).

Konflikt zbrojny w Ukrainie może mieć długofalowy negatywny wpływ na wyniki operacyjne i finansowe podmiotów prowadzących tam działalność. Największym ryzykiem może być długoterminowo pogarszająca się sytuacja gospodarcza Ukrainy, która będzie skutkowała utrzymującym się spadkiem przychodów, trudnościami ze spłatą należności w Spółkach Ukraińskich, a w konsekwencji utratą wartości aktywów Spółki zaangażowanych w Ukrainie. Niemniej dotychczas żadne aktywa służące do generowania przepływów pieniężnych w Spółkach Ukraińskich nie uległy zniszczeniu oraz nie istnieją ograniczenia w dostępie do tych aktywów, w szczególności do aktywów dostępnych poprzez systemy bankowe, przy czym do końca 2024 roku Spółki Ukraińskie nie mogły dokonywać płatności z tytułu dywidend poza granicę Ukrainy. Od 2025 roku dywidendy za 2024 rok i następne lata mogą zostać wypłacone zagranicznym inwestorom po spełnieniu określonych warunków. Ponadto Spółki Ukraińskie dysponują wystarczającymi zasobami środków pieniężnych do kontynuacji działalności w okresie najbliższych miesięcy. Ryzyko utraty możliwości korzystania z domen internetowych, które Spółki Ukraińskie wykorzystują do prowadzenia działalności operacyjnej na podstawie umów licencyjnych, jest niskie lub nie istnieje. Domeny te są zarejestrowane przez spółki z siedzibą na Cyprze, w których Spółka posiada udziały.

W ostatnich dwóch latach Spółki Ukraińskie osiągnęły znaczący wzrost przychodów ze sprzedaży, co potwierdza poprawę sytuacji rynkowej. Utrzymujący się trend wzrostowy wyników finansowych, w tym rentowności oraz zdolności generowania przepływów pieniężnych, wskazuje na dalsze możliwości rozwoju inwestycji w te spółki.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku Grupa otrzymała dywidendę za 2025 rok od spółki Work Ukraine TOV (Nota 4.5).

Zarząd Jednostki Dominującej na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji militarnej i gospodarczej w Ukrainie, analizując jej wpływ na działalność Spółek Ukraińskich oraz Grupy. Pomimo trudnej i niestabilnej sytuacji w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku Spółki Ukraińskie osiągnęły dodatnie wyniki finansowe.

W poniższej tabeli przedstawiamy zestawienie aktywów Robota International TOV ujętych w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 30 czerwca 2026 roku, które narażone są na ryzyko utraty wartości oraz odpowiednie aktywa Grupy wykazane w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 30 czerwca 2026 roku.

	Aktywa Roboty dotyczące działalności w Ukrainie na dzień 30 czerwca 2026 (niebadane)	Aktywa Grupy na dzień 30 czerwca 2026 (niebadane)
Rzeczowe aktywa trwałe	1 289	13 525
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	1 578	40 466
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 456	35 071
Należności handlowe	7 738	78 111
Pozostałe aktywa niefinansowe	2 077	32 096
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	17 416	341 018

W aktywach Grupy wykazywane są inwestycje wyceniane metodą praw własności (WorkIP Ltd oraz Work Ukraine TOV), prowadzące działalność operacyjną na terenie Ukrainy, których wartość na dzień 30 czerwca 2026 roku wynosiła 60.298 tys. PLN.

Dodatkowo Spółka posiada środki zgromadzone w banku na terenie Ukrainy o limitowanej możliwości ich dysponowania z uwagi na ogłoszone ograniczenia wynikające z zakazów ustanowionych przez Narodowy Bank Ukrainy. W dniu 24 lutego 2022 roku wprowadzono dodatkowo moratorium na realizację transgranicznych płatności dewizowych.

Wartość środków pieniężnych zgromadzona przez Spółkę na ukraińskich rachunkach bankowych i lokatach bankowych na 30 czerwca 2026 roku wynosiła 20.425 tys. PLN.

W poniższej tabeli przedstawiamy zestawienie zobowiązań Grupy dotyczących działalności w Ukrainie oraz odpowiednie zobowiązania Grupy wykazane w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 30 czerwca 2026 roku.

	Zobowiązania Roboty dotyczące działalności w Ukrainie na dzień 30 czerwca 2026 (niebadane)	Zobowiązania Grupy na dzień 30 czerwca 2026 (niebadane)
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	1 888	31 776
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	1 147	12 412
Zobowiązania wobec pracowników	2 373	32 203
Zobowiązania handlowe	2 016	30 817
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	1 183	19 785
Zobowiązania z tytułu umów	36 332	277 780

Grupa nie ma bezpośrednich istotnych transakcji z klientami lub dostawcami z Rosji i Białorusi.

Zarząd Jednostki Dominującej podkreśla, że skutki konfliktu zbrojnego w Ukrainie, a tym samym wpływ na wyniki finansowe Spółek Ukraińskich w przyszłych okresach, są nadal trudne do przewidzenia, dlatego Zarząd monitoruje na bieżąco przesłanki, które wskazywałyby na pogorszenie sytuacji finansowej oraz utratę możliwości kontynuacji działalności Spółek Ukraińskich i będzie podejmował konieczne decyzje.

7.8 Pozostałe informacje, istotne dla oceny sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego

Poza informacjami ujawnionymi w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, Grupa nie posiada innych istotnych informacji, które jej zdaniem byłyby istotne dla oceny jej sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego.

Działalność Grupy nie podlega istotnej sezonowości.

7.9 Zdarzenia po dacie bilansowej

W dniu 24 lipca 2026 roku Spółka nabyła 100% udziałów No Fluff Jobs sp. z o.o. Całość transakcji w kwocie 10.387 tys. PLN została sfinansowana ze środków własnych Spółki. Na dzień zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze zakończony.



Zatwierdzenie śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Grupy Pracuj S.A. w dniu 24 sierpnia 2026 roku.

.....
Przemysław Gacek
Prezes Zarządu

.....
Gracjan Fiedorowicz
Członek Zarządu

.....
Rafał Nachyna
Członek Zarządu

