



- RAPORT KWARTALNY KBJ S.A.

za III kw. 2020 r.

Warszawa, 9 listopada 2020 r.



SPIS TREŚCI

1.	Podstawowe informacje o Spółce.....	4
1.1	Skład Zarządu.....	5
1.2	Skład Rady Nadzorczej.....	5
1.3	Oferta produktowa Spółki.....	6
2.	Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe.....	8
2.1	Bilans.....	8
2.2	Rachunek zysków i strat.....	10
2.3	Rachunek przepływów pieniężnych.....	13
2.4	Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.....	15
3.	Wybrane dane finansowe Albit Software Sp. z o.o., zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego.....	17
4.	Wybrane dane finansowe Softy Labs Sp. z o.o., zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego.....	18
5.	Wybrane dane finansowe BTech Sp. z o.o., zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego.....	19
6.	Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości.....	20
6.1	Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych.....	20
6.2	Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego.....	20
6.3	Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych.....	21
7.	Komentarz Zarządu do wyników Spółki.....	23
7.1	Struktura przychodów.....	24
8.	Charakterystyka istotnych dokonań i niepowodzeń Emitenta w okresie objętym raportem, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na wyniki osiągnięte w okresie objętym raportem.....	26
9.	Dywidenda i polityka dywidendy.....	27
10.	Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym.....	28
11.	Informacje o podejmowanych działaniach i inicjatywach nastawionych na wprowadzanie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.....	28
12.	Opis grupy kapitałowej ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład.....	28
13.	Program motywacyjny.....	29
14.	Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzenia raportu, co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu.....	31

15.	Informacja dotycząca liczby osób zatrudnionych w Spółce w przeliczeniu na pełne etaty	31
16.	Oświadczenie Zarządu dotyczące informacji zawartych w niniejszym raporcie	31

1. Podstawowe informacje o Spółce

Pełna nazwa:	KBJ Spółka Akcyjna
TICKER:	KBJ
ISIN:	PLKBJ0000016
LEI:	259400TAAEMX7FS4BH61
Adres siedziby:	Warszawa, ul. Obozowa 57 (01-161)
Telefon:	(22) 652-32-30
Faks:	(22) 417-57-82
Adres poczty elektronicznej:	info@kbj.com.pl
Strona internetowa:	www.kbj.com.pl
NIP:	726-257-17-99
Regon:	100393858
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer KRS:	0000387799

Struktura kapitału na dzień 30 września 2020 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

Seria akcji	Liczba akcji
A	1 364 052
B	81 000
C	95 740
D	150 000
RAZEM:	1 690 792

1.1 Skład Zarządu

W dniu 14 sierpnia 2020 r. Pan Paweł Wiechecki złożył rezygnację ze sprawowania funkcji Członka Zarządu, w związku z przejściem na emeryturę. Zwyczajne Walne Zgromadzenie KBJ w dniu 14 sierpnia powołało w Pana Marcina Jasińskiego na Członka Zarządu na nową indywidualną pięcioletnią kadencję. Skład Zarządu na dzień 30 września 2020 r.:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Artur Jedynak	Prezes Zarządu	2016	2021
Marek Weigt	Członek Zarządu	2016	2021
Marek Głazowski	Członek Zarządu	2019	2024
Marcin Jasiński	Członek Zarządu	2020	2025

W dniu 23 października 2020 r. Pan Marek Głazowski złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Zarządu KBJ S.A. ze skutkiem na dzień 30 października 2020 r., jako powód rezygnacji podając zmianę planów zawodowych. Wobec tego skład Zarządu na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Artur Jedynak	Prezes Zarządu	2016	2021
Marek Weigt	Członek Zarządu	2016	2021
Marcin Jasiński	Członek Zarządu	2020	2025

1.2 Skład Rady Nadzorczej

W dniu 14 sierpnia Zwyczajne Walne Zgromadzenie KBJ powołało Pana Marcina Śledzikowskiego na Członka Rady Nadzorczej na nową indywidualną trzyletnią kadencję. Skład Rady Nadzorczej na dzień 30 września 2020 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia się następująco:

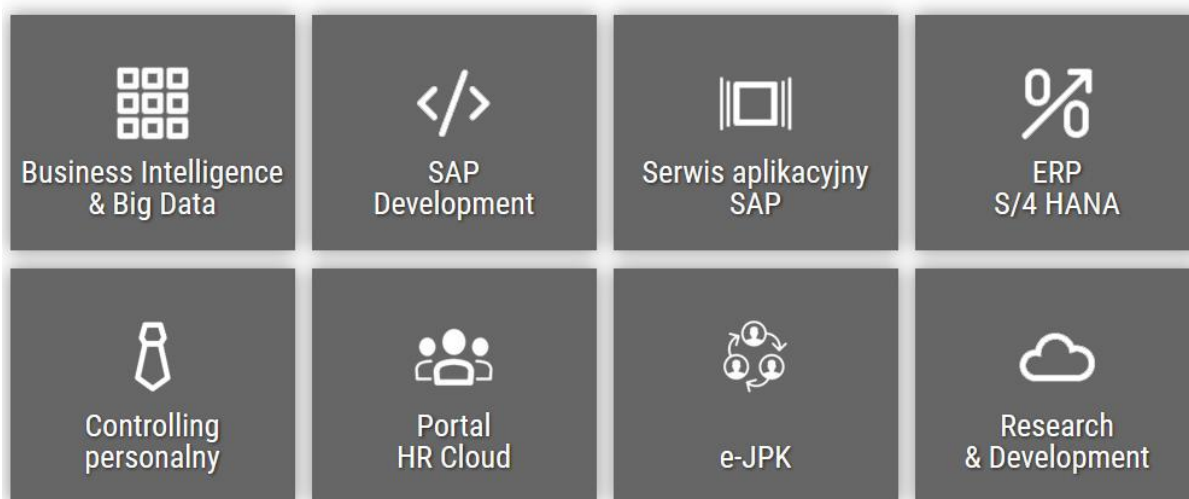
Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Wojciech Jankowski	Przewodniczący Rady Nadzorczej	2017	2020
Wojciech Brzeski	Członek Rady Nadzorczej	2017	2020
Michał Kalisiński	Członek Rady Nadzorczej	2017	2020
Artur Kaźmierczak	Członek Rady Nadzorczej	2017	2020
Łukasz Krotowski	Członek Rady Nadzorczej	2018	2021
Marcin Śledzikowski	Członek Rady Nadzorczej	2020	2023

1.3 Oferta produktowa Spółki

KBJ dostarcza oprogramowanie i usługi dla klientów biznesowych wspierające procesy cyfrowej transformacji. Oferta Spółki obejmuje systemy analityczne Business Intelligence, ERP, HCM. Dzięki kompleksowej ofercie obejmującej pełen cykl życia produktu, od fazy koncepcji biznesowej przez wdrożenie, utrzymanie i rozwój, Spółka sukcesywnie buduje swoją pozycję na rynku informatycznym B2B. Opierając swoją ofertę w większości o produkty i technologię SAP oraz konsekwentnie realizując strategię rozwoju, Emitent zajmuje wiodące miejsce na polskim rynku IT. Jakość świadczonych usług, połączenie wiedzy biznesowej i informatycznej, wielokrotnie wyróżniana innowacyjność realizowanych projektów i dostarczanego oprogramowania są głównymi wartościami, dzięki którym KBJ notuje od 10 lat wzrost i jest postrzegana przez Klientów jako zaufany partner.

KBJ działając na rynku informatycznym, w sektorze dużych i średnich przedsiębiorstw jest beneficjentem globalnych trendów IT takich jak BigData, Cloud, IoT. Łącząc stabilny biznes oparty o wieloletnie kontrakty dla największych przedsiębiorstw i jednostek budżetowych z innowacyjnymi rozwiązaniami i technologiami, w które Spółka nieustannie inwestuje, Emitent stale zwiększa udział rynkowy oraz skalę realizowanych przedsięwzięć.

Oprogramowanie własne, które Spółka produkuje od 2014 r., stanowi obecnie istotną pozycję w rachunku wyników. Ok. 10% średniorocznych przychodów Spółki pochodzi ze sprzedaży licencji własnych na oprogramowanie w modelu klasycznym (on-premise) oraz w modelu subskrypcyjnym (Cloud/SaaS). Udział licencji w wyniku Spółki rośnie rok do roku. Spółka będzie dokładać wszelkich starań w kierunku dalszego zwiększania sprzedaży oprogramowania własnego, zarówno w ujęciu wolumenowym jak i ilości oferowanych produktów.



Szczegółowa oferta produktowa i usługowa Spółki, portfel klientów oraz informacje o przeprowadzonych projektach znajdują się na stronie internetowej Spółki www.kbj.com.pl



**SKRÓCONE KWARTALNE
SPRAWOZDANIE FINANSOWE**

2. Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe

2.1 Bilans

AKTYWA (w zł)				
	Stan na 31.12.2018	Stan na 30.09.2019	Stan na 31.12.2019	Stan na 30.09.2020
A. Aktywa trwałe	3 281 147,32	3 614 458,06	3 446 921,63	5 010 479,47
I. Wartości niematerialne i prawne w tym:	1 544 594,80	2 067 214,61	1 881 609,09	1 854 187,28
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	1 536 919,25	2 067 214,61	1 881 609,09	1 854 187,28
2. Inne wartości niematerialne i prawne	7 675,55	0,00	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	692 081,05	757 785,78	725 833,61	699 113,47
1. Środki trwałe, w tym:	692 081,05	757 785,78	725 833,61	699 113,47
- urządzenia techniczne i maszyny	172 324,71	176 590,20	193 221,33	256 880,64
- środki transportu	505 365,87	571 048,79	523 880,05	437 744,27
- pozostałe środki trwałe	14 390,47	10 146,79	8 732,23	4 488,56
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	158 377,65	158 377,65	158 377,65	37 877,65
1. Od jednostek powiązanych				
2. Od pozostałych jednostek	158 377,65	158 377,65	158 377,65	37 877,65
IV. Inwestycje długoterminowe	414 453,82	340 673,27	448 216,53	2 359 942,07
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe, w tym:	471 640,00	290 406,75	232 884,75	59 359,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	210 340,00	58 088,00	144 566,00	59 359,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	261 300,00	232 318,75	88 318,75	0,00
B. Aktywa obrotowe	12 192 349,99	9 734 973,24	14 718 822,84	18 278 886,73
I. Zapasy, w tym:	1 942 552,90	3 443 646,81	3 829 898,96	4 373 282,17
1. Półprodukty i produkty w toku	1 942 552,90	3 396 780,36	3 783 032,51	4 326 415,72
2. Materiały		46 866,45	46 866,45	46 866,45
II. Należności krótkoterminowe	8 133 809,51	5 909 201,24	9 581 596,59	10 174 780,26
1. Należności od jednostek powiązanych	14 400,00	0,00	27 834,50	32 800,00
2. Należności od pozostałych jednostek	8 119 409,51	5 909 201,24	9 553 762,09	10 141 980,26
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	7 761 952,21	5 662 092,38	9 402 458,17	9 856 816,47
- do 12 miesięcy	7 761 952,21	5 662 092,38	9 402 458,17	9 856 816,47
- powyżej 12 miesięcy				
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	304 762,31	174 941,78	77 561,15	116 176,24
c) inne	52 694,99	72 167,08	73 742,77	168 987,55
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	1 555 443,29	338 158,25	1 189 905,92	3 605 114,94
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 555 443,29	338 158,25	1 189 905,92	3 605 114,94
w tym:				
- środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 555 443,29	338 158,25	1 189 905,92	3 605 114,94
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach,				
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	560 544,29	43 966,94	117 421,37	125 709,36
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM	15 473 497,31	13 349 431,30	18 165 744,47	23 289 366,20

PASYWA (w zł)				
	Stan na 31.12.2018	Stan na 30.09.2019	Stan na 31.12.2019	Stan na 30.09.2020
A. Kapitał (fundusz) własny	7 290 485,06	6 329 730,23	8 858 392,64	8 095 800,49
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	1 540 792,00	1 690 792,00	1 690 792,00	1 690 792,00
II. Kapitał (fundusz) zapasowy	5 587 174,45	5 749 021,29	3 749 021,29	3 749 021,29
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00		
IV. Kapitał (fundusz) rezerwowany	0,00	0,00	2 000 000,00	2 000 000,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	671,77	671,83	671,83	1 418 579,35
VI. Zysk (strata) netto	161 846,84	-1 110 754,89	1 417 907,52	-762 592,15
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	8 183 012,25	7 019 701,07	9 307 351,83	15 193 565,71
I. Rezerwy na zobowiązania, w tym:	351 134,07	225 272,07	283 611,59	266 830,59
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	142 696,00	16 834,00	16 781,00	0,00
2. Rezerwa na naprawy gwarancyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Inne rezerwy	208 438,07	208 438,07	266 830,59	266 830,59
II. Zobowiązania długoterminowe	292 278,19	439 509,99	258 299,31	3 510 470,31
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w tym:	292 278,19	439 509,99	258 299,31	3 510 470,31
- kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	2 685 171,00
- inne zobowiązania długoterminowe	292 278,19	439 509,99	258 299,31	258 299,31
- z tytułu nabycia udziałów w spółkach zależnych	0,00	0,00	0,00	567 000,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	7 000 208,90	6 048 103,51	8 372 281,58	11 213 719,81
1. Wobec jednostek powiązanych	213 637,78	244 524,00	157 716,75	137 040,54
2. Wobec pozostałych jednostek	6 786 571,12	5 803 579,51	8 214 564,83	11 076 679,27
- kredyty i pożyczki	1 426,12	204 960,98	4 085,76	7 612,53
- inne zobowiązania finansowe	156 800,78	37 918,57	179 894,85	126 075,01
- z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	5 651 248,82	5 240 220,33	6 871 069,86	10 543 962,55
- do 12 miesięcy	5 651 248,82	5 240 220,33	6 871 069,86	10 543 962,55
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	968 373,72	312 685,78	1 157 268,88	393 468,07
- z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	8 721,68	7 793,85	2 245,48	5 561,11
3. Fundusze specjalne	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	539 391,09	306 815,50	393 159,35	202 545,00
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	539 391,09	306 815,50	393 159,35	202 545,00
PASYWA RAZEM	15 473 497,31	13 349 431,30	18 165 744,47	23 289 366,20

2.2 Rachunek zysków i strat

Rachunek zysków i strat, wariant porównawczy, za III kwartał 2020 r. (w zł):

	Za okres 01.07- 30.09 2019	Za okres 01.04- 30.06 2020	Za okres 01.07- 30.09 2020
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	8 354 052,19	14 662 148,85	16 209 795,76
- od jednostek powiązanych			53 313,75
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	7 402 428,94	14 418 468,20	15 325 292,80
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	951 623,25	243 680,65	884 502,96
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
B. Koszty działalności operacyjnej	9 512 393,89	15 895 857,27	16 406 321,99
I. Amortyzacja	258 076,89	261 803,45	266 657,06
II. Zużycie materiałów i energii	50 831,57	71 598,59	128 494,94
III. Usługi obce	7 407 436,15	13 793 415,72	14 331 342,92
IV. Podatki i opłaty, w tym: - podatek akcyzowy	50 556,41	33 568,63	38 454,34
V. Wynagrodzenia	1 257 536,49	1 346 231,24	1 200 774,83
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	376 746,98	346 524,83	309 678,51
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	111 209,40	42 714,81	130 919,39
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów			
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)	-1 158 341,70	-1 233 708,42	-196 526,23
D. Pozostałe przychody operacyjne	16 661,47	63 554,42	34 767,10
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	13 414,63	30 837,40	6 991,89
II. Dotacje	0,00	0,00	0,00
III. Inne przychody operacyjne	3 246,84	32 717,02	27 775,21
E. Pozostałe koszty operacyjne	44 213,88	88 912,89	136 536,77
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	44 213,88	88 912,89	136 536,77
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)	-1 185 894,11	-1 259 066,89	-298 295,90
G. Przychody finansowe	2 827,12	13 811,56	884,86
I. Dywidendy i udziały w zyskach,	0,00	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym: - od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
III. Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00
V. Inne	2 827,12	13 811,56	884,86

H. Koszty finansowe	8 923,35	11 112,52	17 245,70
I. Odsetki, w tym: - dla jednostek powiązanych	7 140,40	4 605,57	3 096,03
II. Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00
IV. Inne	1 782,95	6 506,95	14 149,67
I Zysk (strata) brutto (F + G – H)	-1 191 990,34	-1 256 367,85	-314 656,74
J. Podatek dochodowy	9 310,00	9 400,00	-1 391,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		0,00	0,00
L. Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	32 288,81	91 549,05	273 036,50
M. Zysk (strata) netto (I – J – K + L)	-1 169 011,53	-1 174 218,80	-40 229,24

Rachunek zysków i strat, wariant porównawczy, narastająco za I-III kwartał 2020 r. (w zł):

	Za okres 01.01-30.09 2019	Za okres 01.01-30.09 2020
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	33 067 295,21	47 018 076,70
- od jednostek powiązanych		133 045,75
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	30 407 537,91	45 736 602,25
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	2 659 757,30	1 281 474,45
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
B. Koszty działalności operacyjnej	33 848 382,22	47 712 700,79
I. Amortyzacja	711 277,52	811 663,33
II. Zużycie materiałów i energii	160 533,04	249 762,04
III. Usługi obce	28 001 935,99	41 407 638,49
IV. Podatki i opłaty, w tym: - podatek akcyzowy	168 998,32	176 423,23
V. Wynagrodzenia	3 467 109,01	3 746 289,26
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	998 032,87	975 204,36
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	340 495,47	345 720,08
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)	-781 087,01	-694 624,09
D. Pozostałe przychody operacyjne	25 562,07	101 961,34
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	14 959,35	39 333,35
II. Dotacje	0,00	0,00
III. Inne przychody operacyjne	10 602,72	62 627,99

E. Pozostałe koszty operacyjne	166 801,53	285 614,57
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		0,00
III. Inne koszty operacyjne	166 801,53	285 614,57
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)	-922 326,47	-878 277,32
G. Przychody finansowe	3 741,21	14 838,96
I. Dywidendy i udziały w zyskach,	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym: - od jednostek powiązanych	709,54	0,00
III. Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V. Inne	3 031,67	14 838,96
H. Koszty finansowe	29 184,08	45 749,33
I. Odsetki, w tym: - dla jednostek powiązanych	23 639,78	21 491,47
II. Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV. Inne	5 544,30	24 257,86
I Zysk (strata) brutto (F + G – H)	-947 769,34	-909 187,69
J. Podatek dochodowy	89 205,00	165 130,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L. Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	-73 780,55	311 725,54
M. Zysk (strata) netto (I – J – K + L)	-1 110 754,89	-762 592,15

2.3 Rachunek przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych, metoda pośrednia, za III kwartał 2020 r. (w zł):

	01.07-30.09. 2019	01.07-30.09. 2020
A Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I Zysk (strata) netto	(1 169 011,53)	(40 229,24)
II Korekty razem	164 145,52	1 859 851,52
1 Amortyzacja	258 076,89	266 657,06
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	6 978,40	17 169,84
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	46 703,44	(280 028,39)
Zmiana stanu rezerw	0,00	(2 238,00)
Zmiana stanu zapasów	(727 218,84)	(900 330,41)
Zmiana stanu należności	11 747 124,75	3 676 437,83
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(11 173 937,84)	(946 272,11)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	6 418,72	28 455,70
Inne korekty	0,00	0,00
III Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I ± II)	(1 004 866,01)	1 819 622,28
B Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I Wpływy	13 414,63	6 991,89
Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	13 414,63	6 991,89
Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
II Wydatki	249 283,47	862 483,25
Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	249 283,47	79 483,25
Na aktywa finansowe, w tym:		783 000,00
- w jednostkach powiązanych		783 000,00
III Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(235 868,84)	(855 491,36)
C Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I Wpływy	203 565,86	0,00
Kredyty i pożyczki	203 565,86	0,00
Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II Wydatki	68 022,68	26 831,34
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	61 044,28	3 830,02
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0
Spląty kredytów i pożyczek	0,00	5 831,48
Odsetki	6 978,40	17 169,84
III Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	135 543,18	(26 831,34)
D Przepływy pieniężne netto, razem (A.III ± B.III ± C.III)	(1 105 191,67)	937 299,58
E Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	(1 105 191,67)	937 299,58
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F Środki pieniężne na początek okresu	1 443 349,92	2 667 815,36
G Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:	338 158,25	3 605 114,94
- o ograniczonej możliwości dysponowania	920,00	327 988,79

Rachunek przepływów pieniężnych, metoda pośrednia, narastająco za I-III kwartał 2020 r.
(w zł):

	01.01-30.09. 2019	01.01-30.09. 2020
A Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I Zysk (strata) netto	(1 110 754,89)	(762 592,15)
II Korekty razem	810 784,89	2 335 266,60
Amortyzacja	711 277,52	811 663,33
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	23 455,78	41 155,33
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	58 821,20	(351 058,89)
Zmiana stanu rezerw	(125 862,00)	(16 781,00)
Zmiana stanu zapasów	(1 501 093,91)	(543 383,21)
Zmiana stanu należności	2 224 608,27	(472 683,67)
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(1 045 656,98)	2 891 731,30
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	465 235,01	(25 376,59)
Inne korekty	0,00	0,00
III Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I ± II)	(299 970,00)	1 572 674,45
B Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I Wpływy	14 959,35	39 333,35
Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	14 959,35	39 333,35
Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
II Wydatki	1 119 744,34	1 790 521,38
Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	1 119 744,34	757 521,38
Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	1 033 000,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	1 033 000,00
III Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(1 104 784,99)	(1 751 188,03)
C Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I Wpływy	353 534,86	2 688 697,77
Kredyty i pożyczki	203 534,86	2 688 697,77
Inne wpływy finansowe	150 000,00	0,00
II Wydatki	166 064,91	94 975,17
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	142 609,13	53 819,84
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0
Splaty kredytów i pożyczek	0,00	0
Odsetki	23 455,78	41 155,33
III Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	187 469,95	2 593 722,60
D Przepływy pieniężne netto, razem (A.III ± B.III ± C.III)	(1 217 285,04)	2 415 209,02
E Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	(1 217 285,04)	2 415 209,02
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F Środki pieniężne na początek okresu	1 555 443,29	1 189 905,92
G Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:	338 158,25	3 605 114,94
- o ograniczonej możliwości dysponowania	920,00	327 988,79

2.4 Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym, za III kwartał 2020 r. (w zł):

	01.07-30.09. 2019	01.07-30.09. 2020
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	7 347 741,30	8 136 029,73
- korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	0,00	0,00
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	7 347 741,30	8 136 029,73
1 Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	1 540 792,00	1 690 792,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	1 690 792,00	1 690 792,00
2 Należne wpłaty na kapitał podstawowy na początek okresu	0,00	0,00
2.2. Należne wpłaty na kapitał podstawowy na koniec okresu	0,00	0,00
3 Udziały (akcje) własne na początek okresu	0,00	0,00
a zwiększenie	0,00	0,00
b zmniejszenie	0,00	0,00
3.1. Udziały (akcje) własne na koniec okresu	0,00	0,00
4 Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	5 749 021,29	3 749 021,29
4.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
a zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- z podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00
b zmniejszenie	0,00	0,00
4.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	5 749 021,29	3 749 021,29
5 Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
5.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
6 Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	0,00	2 000 000,00
6.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	2 000 000,00
7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	671,83	1 418 579,35
7.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	671,83	1 418 579,35
- korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	0,00	0,00
7.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	671,83	1 418 579,35
a zwiększenie	0,00	0,00
b zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
7.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	671,83	1 418 579,35
7.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu (-)	0,00	0,00
- korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	0,00	0,00
7.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
7.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
7.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	671,83	1 418 579,35
8 Wynik netto	(1 168 011,07)	(40 229,24)
a zysk netto		
b strata netto (wielkość ujemna)	(1 168 011,07)	(40 229,24)
c odpisy z zysku (wielkość ujemna)	0,00	0,00
II Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	6 329 730,23	8 095 800,49
III Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	6 329 730,23	8 095 800,49

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym, narastająco za I-III kwartał 2020 r. (w zł):

	01.01-30.09. 2019	01.01-30.09. 2020
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	7 290 485,06	8 858 392,64
- korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	0,00	0,00
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	7 290 485,06	8 858 392,64
1 Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	1 540 792,00	1 690 792,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	1 690 792,00	1 690 792,00
2 Należne wpłaty na kapitał podstawowy na początek okresu	0,00	0,00
2.2. Należne wpłaty na kapitał podstawowy na koniec okresu	0,00	0,00
3 Udziały (akcje) własne na początek okresu	0,00	0,00
a zwiększenie	0,00	0,00
b zmniejszenie	0,00	0,00
3.1. Udziały (akcje) własne na koniec okresu	0,00	0,00
4 Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	5 587 174,45	3 749 021,29
4.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	161 846,84	0,00
a zwiększenie (z tytułu)	161 846,84	0,00
- z podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	161 846,84	0,00
b zmniejszenie	0,00	0,00
4.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	5 749 021,29	3 749 021,29
5 Kapitał (fundusz z aktualizacji wyceny na początek okresu)	0,00	0,00
5.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
6 Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	0,00	2 000 000,00
6.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	2 000 000,00
7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	162 518,67	1 418 579,35
7.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	162 518,67	1 418 579,35
- korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	0,00	0,00
7.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	162 518,67	1 418 579,35
a zwiększenie	0,00	0,00
b zmniejszenie (z tytułu)	161 846,78	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych	161 846,78	0,00
7.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	671,83	1 418 579,35
7.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu (-)	0,00	0,00
- korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	0,00	0,00
7.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
7.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
7.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	671,83	1 418 579,35
8 Wynik netto	(1 110 754,89)	(762 592,15)
a zysk netto		
b strata netto (wielkość ujemna)	(1 110 754,89)	(762 592,15)
c odpisy z zysku (wielkość ujemna)	0,00	0,00
II Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	6 329 730,23	8 095 800,49
III Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	6 329 730,23	8 095 800,49

3. Wybrane dane finansowe Albit Software Sp. z o.o., zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego

Wyszczególnienie	tys. PLN	
	01.01 - 30.09.2019	01.01 - 30.09.2020
Przychody ze sprzedaży	1 724,5	1 319,9
- w tym od jednostek powiązanych	427,4	842,4
Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 749,4	1 317,5
Koszty działalności operacyjnej	1 697,1	1 338,6
Zysk (strata) ze sprzedaży	27,4	-18,7
Pozostałe przychody operacyjne	5,0	151,5
Pozostałe koszty operacyjne	4,3	21,3
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	28,1	111,4
EBITDA	35,2	132,0
Przychody finansowe	0,0	0,3
Koszty finansowe	0,3	0,4
Zysk (strata) z działalności gospodarczej	27,8	111,3
Podatek dochodowy	0,0	19,0
Zysk (strata) netto	22,4	92,2

Wyszczególnienie	tys. PLN			
	31.12.2018	30.09.2019	31.12.2019	30.09.2020
Aktywa ogółem	800,2	715,1	927,1	1 096,6
Aktywa trwałe	404,3	404,3	404,5	414,5
Aktywa obrotowe	395,9	310,8	522,6	682,2
Należności długoterminowe	4,3	4,3	4,5	14,5
Należności krótkoterminowe	271,3	296,0	277,5	175,4
Środki pieniężne	118,8	8,8	241,1	500,3
Kapitał własny	690,7	567,9	747,1	839,4
Kapitał podstawowy	100,0	100,0	100,0	100,0
Zobowiązania krótkoterminowe	109,5	147,2	179,9	136,9
Zobowiązania długoterminowe	0,0	0,0	0,0	120,3

4. Wybrane dane finansowe Softy Labs Sp. z o.o., zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego

Wyszczególnienie	tys. PLN	
	01.01 - 31.12.2019*	01.01 - 30.09.2020
Przychody ze sprzedaży	3 672,7	2 527,3
- w tym od jednostek powiązanych	0,0	0,0
Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 672,6	2 527,5
Koszty działalności operacyjnej	3 029,8	2 299,0
Zysk (strata) ze sprzedaży	642,9	228,3
Pozostałe przychody operacyjne	0,9	73,4
Pozostałe koszty operacyjne	4,4	12,1
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	639,5	289,6
EBITDA	642,0	291,5
Przychody finansowe	0,0	0,0
Koszty finansowe	2,1	35,9
Zysk (strata) z działalności gospodarczej	637,3	253,7
Podatek dochodowy	32,4	7,4
Zysk (strata) netto	604,9	246,3

* ze względu na brak dostępnych porównywalnych danych za trzy kwartały 2019 r. dane porównawcze są danymi za cały rok 2019.

Wyszczególnienie	tys. PLN	
	31.12.2019	30.09.2020
Aktywa ogółem	474,3	836,3
Aktywa trwałe	16,9	15,0
Aktywa obrotowe	457,3	821,3
Należności długoterminowe	0,0	0,0
Należności krótkoterminowe	444,0	400,4
Środki pieniężne	12,4	411,7
Kapitał własny	335,0	88,7
Kapitał podstawowy	100,0	100,0
Zobowiązania krótkoterminowe	384,2	501,3
Zobowiązania długoterminowe	0,0	0,0

5. Wybrane dane finansowe BTech Sp. z o.o., zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego

Wyszczególnienie	tys. PLN	
	01.01 - 31.12.2019	01.01 - 30.09.2020
Przychody ze sprzedaży	7 461,2	5 329,7
- w tym od jednostek powiązanych	0,0	0,0
Przychody netto ze sprzedaży produktów	7 450,5	5 329,7
Koszty działalności operacyjnej	7 204,6	4 947,2
Zysk (strata) ze sprzedaży	256,5	382,5
Pozostałe przychody operacyjne	124,3	282,4
Pozostałe koszty operacyjne	1 128,1	72,3
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-747,2	592,6
EBITDA	-698,3	594,5
Przychody finansowe	3,3	2,1
Koszty finansowe	41,5	1,3
Zysk (strata) brutto	-785,4	593,4
Podatek dochodowy	80,0	100,0
Zysk (strata) netto	-865,4	493,3

* ze względu na brak dostępnych porównywalnych danych za trzy kwartały 2019 r.
dane porównawcze są danymi za cały rok 2019.

Wyszczególnienie	tys. PLN	
	31.12.2019	30.09.2020
Aktywa ogółem	1 951,6	2 764,1
Aktywa trwałe	5,6	3,7
Aktywa obrotowe	1 946,0	2 760,4
Należności długoterminowe	0,0	0,0
Należności krótkoterminowe	1 359,8	1 127,2
Inwestycje krótkoterminowe	577,8	1 624,7
Kapitał własny	883,4	1 376,7
Kapitał podstawowy	100,0	100,0
Zobowiązania krótkoterminowe	1 068,2	1 387,4
Zobowiązania długoterminowe	0,0	0,0

6. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości

6.1 Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych

W Spółce Akcyjnej KBJ S. A. za rok obrotowy przyjmuje się rok kalendarzowy obejmujący 12 kolejnych pełnych miesięcy kalendarzowych, stosowany również do celów podatkowych. W ramach roku obrotowego okresem sprawozdawczym jest miesiąc.

Spółka sporządza również raporty kwartalne zgodnie z Załącznikiem nr 3 do Regulaminu ASO – „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”, które są podawane do publicznej wiadomości.

6.2 Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Cenę nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego powiększają koszty jego ulepszenia.

Obce środki trwałe lub wartości niematerialne i prawne przyjęte do użytkowania na mocy umowy leasingu zalicza się do aktywów trwałych, jeżeli umowa spełnia warunki leasingu finansowego.

Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

W przypadku zmian technologii produkcji, przeznaczenia do likwidacji, wycofania z użytkowania lub innych przyczyn powodujących trwałą utratę wartości środka trwałego lub składnika wartości niematerialnych i prawnych, dokonywany jest odpis aktualizujący ich wartość w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych.

W przypadku ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu z tytułu trwałej utraty wartości składników środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, równowartość całości lub odpowiedniej części uprzednio dokonanego odpisu aktualizującego zwiększa wartość danego składnika aktywów i podlega zaliczeniu odpowiednio do pozostałych przychodów operacyjnych.

Amortyzacja dokonywana jest metodą liniową. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego oraz składników wartości niematerialnych i prawnych.

Należności i zobowiązania wycenia się według wartości nominalnej, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i wykazuje się w wartości netto - po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące.

Wartość należności podlega aktualizacji wyceny przy uwzględnieniu stopnia prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego.

Odpis aktualizujący należności ustala się indywidualnie dla poszczególnych należności lub kontrahentów na podstawie przeprowadzonej analizy sytuacji poszczególnych kontrahentów, która powinna uwzględniać przyczyny zwłoki, ewentualne problemy finansowe dłużnika, dotychczasową i obecną współpracę, posiadane zabezpieczenie.

Za wysoki stopień prawdopodobieństwa nieściągalności, przyjmuje się negatywny wynik postępowania egzekucyjnego w stosunku do całości lub części należności.

Pozycję zapasów stanowi produkcja w toku (niezakończone na dzień bilansowy prace wdrożeniowe), która jest wyceniana według cen nabycia lub kosztów ich wytworzenia, nie wyższych jednak od cen sprzedaży netto.

Do **aktywów pieniężnych** zalicza się aktywa w formie krajowych środków płatniczych, walut obcych i dewiz.

Czynne **rozliczenia międzyokresowe kosztów** dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych.

Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Czas i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

Rezerwy – w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości, głównie z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Rozliczenia międzyokresowe przychodów dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i obejmują w szczególności równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w następnych okresach sprawozdawczych;

Kapitały własne – w wartości nominalnej, określonej w umowie Spółki i wpisanej do Krajowego Rejestru Sądowego.

6.3 Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych

Spółka posiada dokumentację wymaganą przepisami art. 10 ustawy o rachunkowości opisującą przyjęte zasady (politykę) rachunkowości, zatwierdzoną przez Zarząd Spółki z mocą obowiązującą od dnia 01 czerwca 2011 r.

Od 26 lipca 2012 r. księgi Spółki prowadzone są przez firmę Kancelaria Rachunkowa MKM Michał Mroziński z siedzibą w Łodzi.

Ewidencja księgowa jest prowadzona przy zastosowaniu komputerowego systemu przetwarzania danych firmy Sage. Spółka stosuje właściwe metody zabezpieczenia dostępu do danych i systemu ich przetwarzania za pomocą komputera.

Księgi rachunkowe i dokumentacja księgowa są przechowywane w archiwum i chronione przed dostępem osób nieuprawnionych.

Wariant rachunku zysków i strat. Spółka stosuje wariant porównawczy rachunku zysków i strat.

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych. Spółka stosuje metodę pośrednią.



**- KOMENTARZ ZARZĄDU
DO WYNIKÓW SPÓŁKI**

7. Komentarz Zarządu do wyników Spółki

W III kwartale 2020 r. przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi osiągnęły 16 209,8 tys. zł w porównaniu z 8 354,1 tys. zł w analogicznym okresie ub. roku, były zatem aż o 94,0% wyższe (tj. o 7 855,7 tys. zł). Przychody netto Spółki ze sprzedanych produktów i usług osiągnęły w omawianym kwartale 15 325,3 tys. zł wobec 7 402,4 tys. zł w okresie porównawczym (wzrost o 7 922,9 tys. zł tj. o 107,0%). W pierwszych trzech kwartałach 2020 r. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 47 018,1 tys. zł w porównaniu do 33 067,3 tys. zł w analogicznym okresie 2019 r., co oznacza wzrost o 42,2%, czyli o 13 950,8 tys. zł. Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług wyniosły 45 736,6 tys. zł i były o 50,4% (to jest o 15 329,1 tys. zł) wyższe niż w analogicznym okresie roku ubiegłego (30 407,5 tys. zł).

Koszty działalności operacyjnej w kwartale sprawozdawczym wyniosły 16 406,3 tys. zł, co stanowi wzrost o 72,5% (tj. 6 893,9 tys. zł) w porównaniu z kosztami poniesionymi w III kw. 2019 r. (9 512,4 tys. zł). W I-III kw. bieżącego roku koszty operacyjne wyniosły 47 712,7 tys. zł, co oznacza wzrost o 13 864,3 tys. zł tj. 41,0% względem okresu porównawczego (33 848,4 tys. zł). Na wzrost kosztów w I-III kw. składał się głównie wzrost usług obcych o 13 405,7 tys. zł (47,9%) i wynagrodzeń o 279,2 tys. zł (8,1%).

W III kwartale 2020 r. Spółka poniosła stratę netto w wysokości -40,2 tys. zł, wobec straty w wysokości -1 169,0 tys. zł poniesionej w analogicznym okresie poprzedniego roku. W pierwszych trzech kwartałach b.r. Emitent poniósł -762,6 tys. zł straty w porównaniu z -1 110,8 tys. zł straty w analogicznym okresie roku ubiegłego.

	I-III kw. 2019 r.	I-III kw. 2020 r.
EBIDTA (tys. zł)	-211,0	-66,6

Wynik EBIDTA w I-III kw. 2020 r. był ujemny i wyniósł -66,6 tys. zł wobec -211,0 tys. zł w analogicznym okresie ub.r.

W pierwszych trzech kwartałach bieżącego roku Spółka zarejestrowała wzrost przychodów o 50,4% r/r wynikający z większego wolumenu sprzedaży licencji, maintenance oprogramowania oraz usług przy jednocześnie niższym wyniku EBITDA/netto w porównaniu do roku ubiegłego. Zmniejszenie wyniku EBITDA w pierwszej części roku jest związane z sezonowością wyników Emitenta oraz zdarzeniami jednorazowymi związanymi z pandemią COVID-19. Wpływ pandemii na klientów a co za tym idzie na Spółkę obserwowany jest głównie jako wstrzymywanie lub zmiany harmonogramów bieżących projektów. Zarząd Spółki stara się minimalizować wpływ pandemii na bieżący biznes wykorzystując zdywersyfikowany portfel projektów i kontraktów. Jedną z istotniejszych konsekwencji COVID-19 w br. była zmiana ustawowych terminów związanych z wprowadzeniem nowych struktur raportowych w JPK. W efekcie wprowadzonych zmian kilkadziesiąt realizowanych przez Spółkę projektów zostało rozciągniętych w czasie do 3 i 4 kwartału. Znacząca część kosztów w/w projektów została przez Spółkę już poniesiona, podczas gdy przychody w znacznej części będą rozpoznane w ostatnim kwartale, analogicznie do lat poprzednich.

Należy pamiętać, że wyniki pierwszych kwartałów roku obrotowego w specyfice działalności Spółki nie są przesądzające o wynikach rocznych Emitenta.

Na koniec III kw. 2020 r. wartość aktywów trwałych wyniosła 5 010,5 tys. zł, co oznacza wzrost o 1 563,6 tys. zł w porównaniu z końcem 2019 r. i o 1 396,0 tys. zł w porównaniu z końcem III kw. 2019 r. Należności długoterminowe wyniosły 37,9 tys. zł, co oznacza spadek o 120,5 tys. zł. Wartość inwestycji długoterminowych wyniosła 2 359,9 tys. zł i wzrosła o 1 911,7 tys. zł względem końca 2019 r.

Aktywa obrotowe na koniec III kw. 2020 r. osiągnęły 18 278,9 tys. zł i były o 3 560,1 tys. zł wyższe w porównaniu do 14 718,8 tys. zł na koniec ub. r. oraz o 8 543,9 tys. zł wyższe niż na koniec okresu

porównawczego 2019 r. Należności krótkoterminowe na koniec kwartału sprawozdawczego wyniosły 10 174,8 tys. zł i wzrosły w stosunku do końca ub. roku o 6,2% (tj. o 593,2 tys. zł) oraz spadły o 72,2% w stosunku do stanu na koniec III kw. 2019 r. (o 4 265,6 tys. zł).

Na koniec III kwartału 2020 r. środki pieniężne Emitenta wynosiły 3 605,1 tys. zł, co stanowi wzrost o 2 415,2 tys. zł względem końca ub. roku oraz wzrost o 3 267,0 tys. zł względem stanu na koniec III kwartału 2019 r.

Kapitał własny Emitenta po III kw. b.r. wyniósł 8 095,8 tys. zł tj. o 762,6 tys. zł mniej w porównaniu do końca ub.r., oraz o 1 766,1 tys. zł więcej w stosunku do końca III kwartału ub. roku. Zobowiązania długoterminowe wyniosły 3 510,5 tys. zł i zwiększyły się o 3 252,2 tys. zł względem końca 2019 r. Zobowiązania krótkoterminowe Spółki na koniec III kw. br. wyniosły 11 213,7 tys. zł tj. wzrosły o 2 841,4 tys. zł w stosunku do stanu na koniec 2019 r. oraz wzrosły o 5 165,6 tys. zł (85,4%) wobec stanu na koniec analogicznego okresu 2019 r.

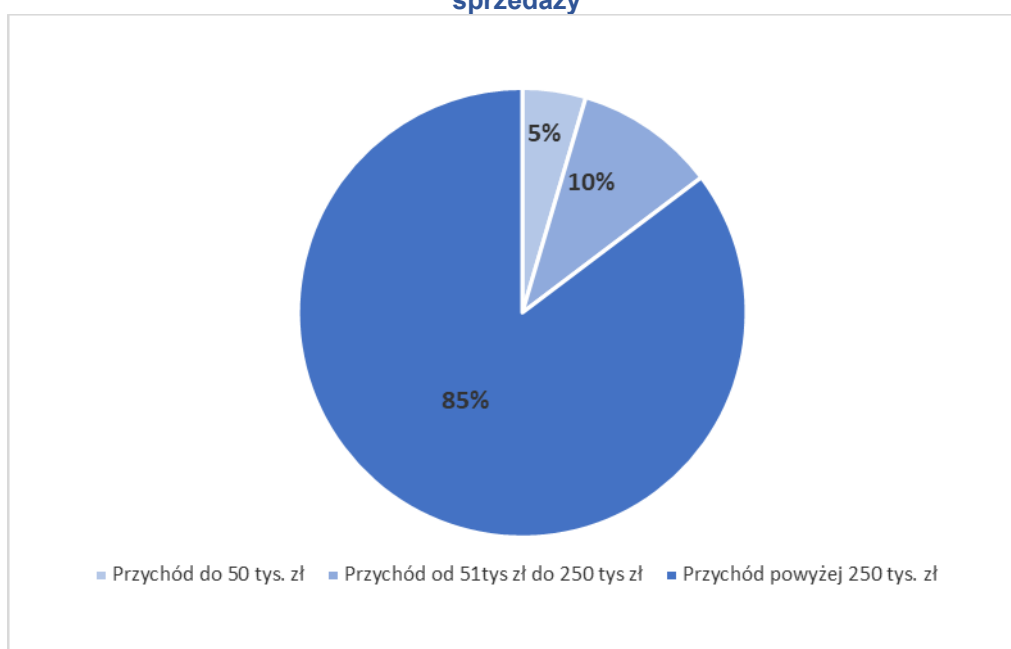
Suma bilansowa na koniec III kwartału 2020 r. wyniosła 23 289,4 tys. zł, co stanowi wzrost o 5 123,6 tys. zł względem stanu na koniec 2019 r. oraz o 9 939,9 tys. zł w porównaniu ze stanem na koniec III kwartału ub. r.

7.1 Struktura przychodów

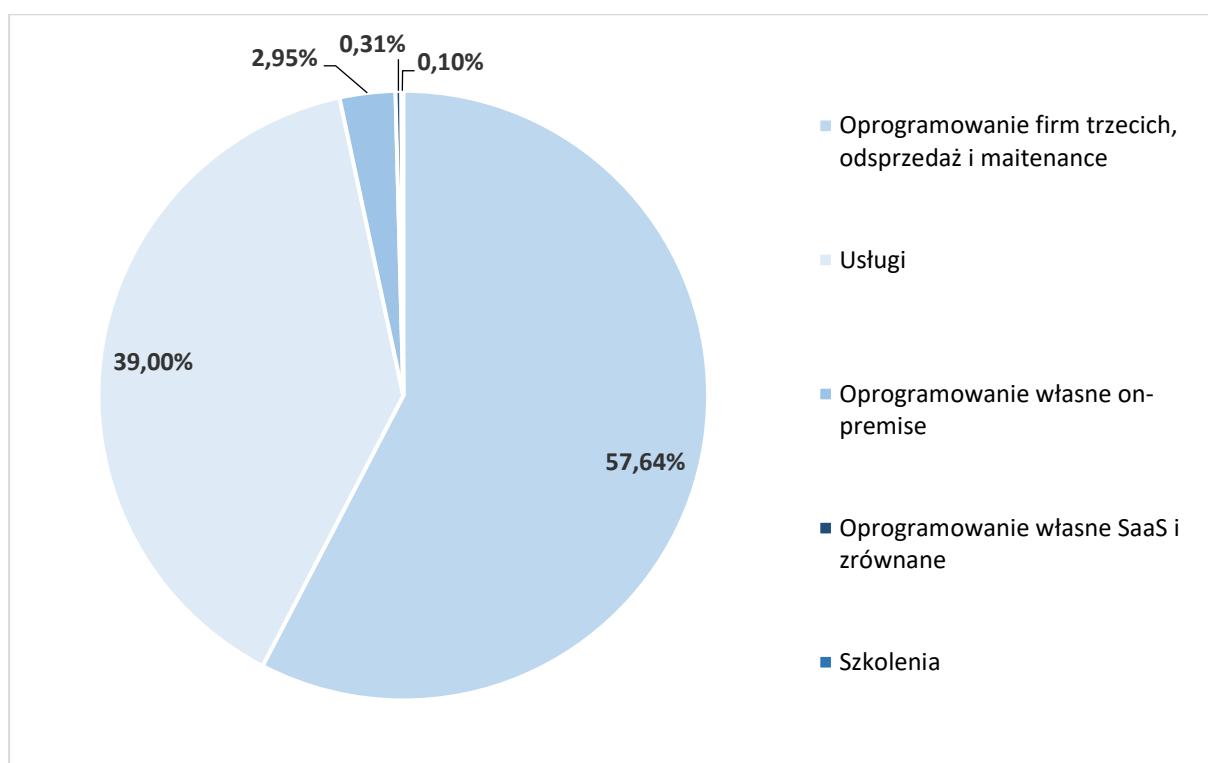
Struktura przychodów ze sprzedaży Spółki narastająco za III kwartały 2020 r.

	I - III kw. 2019r.		I - III kw. 2020r.	
	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży
Klienci o sprzedaży do 50 tys. zł netto	1 642 tys.	5%	2 094 tys.	5%
Klienci o sprzedaży w przedziale 51-250 tys. zł netto	4 865 tys.	16%	4 638 tys.	10%
Klienci o sprzedaży powyżej 250 tys. zł netto	23 900 tys.	79%	39 005 tys.	85%
Razem	30 407 tys.	100%	45 737 tys.	100%

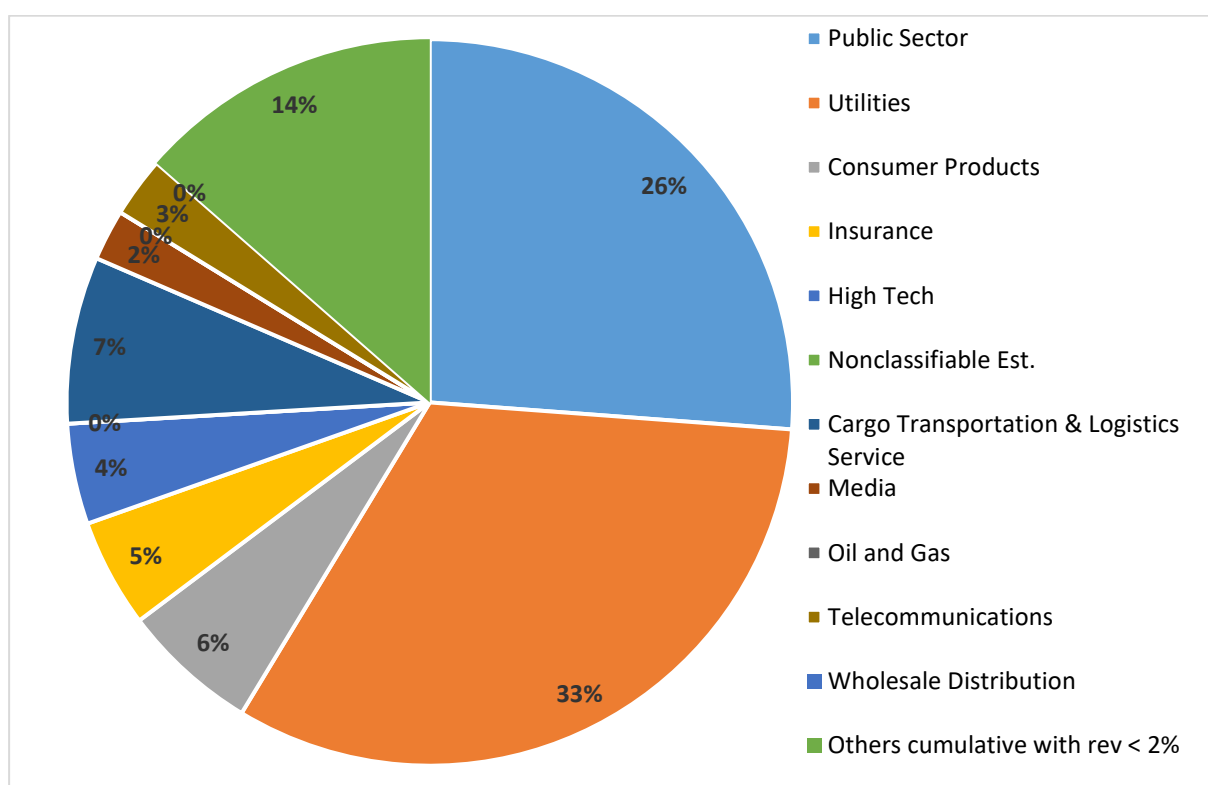
Struktura przychodów wg. wolumenu sprzedaży



Struktura przychodów wg. rodzaju



Struktura przychodów wg. branż



8. Charakterystyka istotnych dokonań i niepowodzeń Emitenta w okresie objętym raportem, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na wyniki osiągnięte w okresie objętym raportem

W okresie sprawozdawczym działalność Spółki była tradycyjnie skoncentrowana na realizacji bieżących projektów.

W III kwartale Spółka osiągnęła istotnie wyższe przychody w zestawieniu z okresem porównawczym. Było to wynikiem wzrostu wolumenu realizowanych prac wdrożeniowych oraz sprzedaży licencji i maintenance na oprogramowanie. Wartość portfela zamówień KBJ (tzw. back-log) na dzień publikacji raportu przekracza łącznie kwotę 100 mln zł. Struktura back-logu zawiera zarówno usługi wdrożeniowe przewidziane do realizacji w zakresie umów ramowych, usługi licencyjne (maintenance i zbliżone) oraz licencje na oprogramowanie.

Usługi licencyjne oraz usługi maintenance oprogramowania obcego i własnego które Spółka świadczy i których zakres jest powiększany mają charakter stały o rozliczeniach miesięcznych lub kwartalnych, co powinno przekładać się na dalszą stabilizację przychodów i marżowości w kolejnych okresach. Naturalną konsekwencją sprzedaży licencji oraz usług maintenance na dużą skalę powinien być dalszy wzrost przychodów Spółki. Usługi wdrożeniowe, usługi utrzymania i rozwoju systemów SAP, oprogramowanie własne stanowiąc będzie niezmiennie główny przedmiot działalności KBJ, od 2019 widoczny jest jednocześnie wyraźny wzrost sprzedaży licencji i usług licencyjnych.

Łączna liczba Klientów z którymi Spółka utrzymuje bieżące relacje biznesowe przekracza 200 podmiotów.

W dniu 7 września 2020 r. KBJ zawarła umowę inwestycyjną z P. Danielem Gawłem-Karwatką na mocy której KBJ objęła 32% udziałów w BTEch Sp. z o.o., z siedzibą we Wrocławiu (BTEch). BTEch będzie spółką stowarzyszoną KBJ i będzie konsolidowana z Emitentem metodą praw własności. Całkowita wartość Umowy wyniosła 1,1 mln PLN, z czego ok. połowa wartości umowy pokryta została przez KBJ gotówką w dacie Umowy, pozostała część zostanie pokryta, w terminie do 2 lat od daty transakcji, gotówką lub akcjami KBJ, w zależności od decyzji Zarządu Emitenta. Dzięki zawartej Umowie, cała dotychczasowa działalność BTEch będzie kontynuowana i rozwijana ze wsparciem kapitałowym, technologicznym oraz know-how KBJ. Korzyści dla Emitenta wynikające z zawartej Umowy to zwiększenie mocy produkcyjnych, dostęp do bazy klientów oraz wspólna polityka sprzedażowa.

W dniu 15 września 2020 r., na mocy zawartej dnia 14 maja 2020 r. umowy inwestycyjnej z Panem Rafałem Kijonką, KBJ objęła dalsze 40% udziałów w Softy Labs Sp. z o.o., z siedzibą w Warszawie (Softy). Zgodnie z Umową, KBJ objęła udziały Softy, w dwóch etapach, w każdym po 40%, łącznie osiągając docelowe 80% udziału. Softy będzie spółką zależną KBJ i będzie konsolidowana z Emitentem metodą praw własności. Prezesem Softy pozostanie Rafał Kijonka, oprócz niego zarząd Softy będzie obejmować wskazanego przez KBJ członka zarządu. Dzięki zawartej umowie, cała dotychczasowa działalność Softy będzie kontynuowana i rozwijana ze wsparciem kapitałowym, technologicznym oraz know-how KBJ. Przejmowana działalność obejmuje w szczególności bazę klientów, zespół pracowników oraz wypracowane referencje oraz know-how i w sposób istotny rozszerza ofertę KBJ w zakresie realizacji projektów informatycznych.

W dniu 28 września 2020 r. KBJ otrzymała informację o podpisaniu przez Ciech S.A. z siedzibą w Warszawie (Ciech) umowy na wdrożenie systemu SAP S/4HANA dla Ciech Saltz Deutschland w ramach projektu "Grain". Planowany termin realizacji umowy to pierwsza połowa 2021 roku. Umowa

przewiduje przeprowadzenie całości prac konfiguracyjno-wdrożeniowych z zakładanym terminem uruchomienia produkcyjnego nowego systemu w pierwszej połowie 2021 r. Projekt będzie realizowany przez międzynarodowy zespół w Polsce oraz w Niemczech. Aktualna wartość kontraktu przekracza kwotę 6 mln zł netto.

W dniu 30 września 2020 r. KBJ otrzymała zamówienie wykonawcze z Ministerstwa Sprawiedliwości (MS) dotyczącego zakupu subskrypcji oprogramowania analitycznego SAP Analytics Cloud for Reporting. Okres realizacji zamówienia (czas subskrypcji) wynosi 36 miesięcy, do dnia 30 września 2023 r. Wartość zamówienia przekracza kwotę 5 mln zł brutto.

W trzecim kwartale b.r., podobnie jak w drugim, istotnymi zdarzeniami było również wprowadzenie zmian dot. raportowania w nowych strukturach JPK, co przekłada się na zmiany realizowanych kilkudziesięciu projektów wdrożeniowych i przeniesienie rozliczeń na drugi i trzeci kwartał b.r. oraz istotna reorganizacja jednego z zespołów w Spółce która miała miejsce w okresie marzec-czerwiec b.r.

Zdarzenia po dniu bilansowym

W dniu 1 października 2020 r. KBJ podpisała list intencyjny (List Intencyjny) z JR Holding Alternatywna Spółka Inwestycyjna S.A. z siedzibą w Krakowie (JRH). W Liście Intencyjnym strony potwierdzają, że rozpoczęły negocjacje dotyczące nawiązania potencjalnej współpracy dotyczącej rozwoju strategii "Digital Business" w JRH z wykorzystaniem know-how i zasobów KBJ. Szczegóły współpracy, obowiązki stron oraz zasady wynagradzania zostaną ustalone w toku negocjacji i będą przedmiotem umowy o współpracy, której podpisanie przewidywane było do dnia 30 października 2020 r. Pełna treść przedmiotowego Listu Intencyjnego stanowi załącznik do raportu bieżącego ESPI nr 16/2020 z dnia 1 października 2020 r. W dniu 30 października KBJ i JRH zawarły aneks do Listu Intencyjnego, przedłużając termin na zawarcie umowy o współpracy do dnia 20 listopada 2020 r. Pozostałe ustalenia zawarte w Liście Intencyjnym pozostają bez zmian.

Zarząd Emitenta informuje, że w okresie objętym raportem oraz do dnia publikacji niniejszego raportu, nie wystąpiły jakiegokolwiek niepowodzenia dotyczące Emitenta, ani nie miały miejsca zdarzenia nietypowe, które wpłynęły lub mogły mieć wpływ na wyniki Emitenta w okresie objętym raportem lub w przyszłych okresach.

9. Dywidenda i polityka dywidendy

W 2013 r. Zarząd KBJ opublikował politykę dywidendy, jaką stosuje w kolejnych latach. Zarząd KBJ deklaruje, że będzie corocznie przedstawiał Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu wnioski o wypłatę dywidendy z zysku za poprzedni rok obrotowy. Planowana wysokość rekomendowanej dywidendy przypadająca na jedną akcję, przy spełnieniu warunków przedstawionych poniżej, nie będzie niższa niż wysokość dywidendy wypłaconej za rok poprzedni. Zarząd Emitenta będzie dążył do corocznego wzrostu wypłacanej dywidendy.

Warunki wypłaty dywidendy zgodnie z powyższą deklaracją:

- ✓ Przychody Emitenta ze sprzedaży w roku obrotowym, za który ma być wypłacona dywidenda, będą nie mniejsze niż w roku poprzedzającym.
- ✓ Zysk netto Emitenta w roku, za który ma być wypłacona dywidenda, będzie nie mniejszy niż osiągnięty w roku poprzednim.
- ✓ Łączna kwota dywidendy nie przekroczy połowy Zysku netto Emitenta za rok obrotowy, za który ma być wypłacona.

Zarząd może powstrzymać się od rekomendacji wypłaty dywidendy w przedstawionej powyżej wysokości, jeśli wystąpią nadzwyczajne potrzeby gotówkowe w celu sfinansowania przyszłego rozwoju lub innych nadzwyczajnych przyczyn. W takim przypadku Zarząd Emitenta niezwłocznie poinformuje raportem bieżącym o wystąpieniu takiej przesłanki.

Każdorazowo ostateczną decyzję odnośnie wypłaty dywidendy i jej wysokości podejmuje Zwyczajne Walne Zgromadzenie KBJ S.A.

6 czerwca 2020 r. Zarząd Emitenta podjął decyzję o rekomendacji Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu (ZWZ) przeznaczenie zysku osiągniętego w roku obrotowym 2019 w całości na kapitał zapasowy. W odniesieniu do polityki dywidendy Zarząd poinformował, że rekomendacja w sprawie zatrzymania zysku w Spółce wynikała z ostrożności Zarządu, która jest efektem dynamicznej sytuacji rynkowej oraz otoczenia mikro i makroekonomicznego spowodowanego pandemią COVID-19. Zarząd poinformował, że na dzień publikacji rekomendacji nie przewidywał materializacji istotnych konkretnych zagrożeń związanych ze wspomnianą sytuacją, jednak zdaniem Zarządu Spółki są one trudne do wykluczenia w perspektywie średnio i długoterminowej, co uzasadnia ostrożność. Zarząd nie wykluczył również przeznaczenia zatrzymanych w Spółce środków na potrzeby inwestycyjne.

ZWZ Emitenta w dniu 14 sierpnia 2020 r. przychyliło się do rekomendacji Zarządu Emitenta w zakresie przeznaczenia całości zysku za rok 2019 na kapitał zapasowy.

10. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym

Emitent nie publikował prognozy na rok 2020.

11. Informacje o podejmowanych działaniach i inicjatywach nastawionych na wprowadzanie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Emitent, jako przedsiębiorstwo działające w sektorze IT, nieustannie podejmuje szereg intensywnych działań zmierzających do wprowadzenia rozwiązań innowacyjnych, zarówno w przedsiębiorstwie, jak i poszerzania o nowe produkty oferty dla klientów Spółki. Emitent utrzymuje w tym celu stały, silnie zmotywowany i kompetentny zespół pracowników oraz współpracowników, którzy opracowują nowe rozwiązania w obszarach produktowych Spółki.

12. Opis grupy kapitałowej ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład

Emitent posiada 60% udziałów w spółce zależnej **Albit Software Sp. z o.o.** o łącznej nominalnej wartości 60.000 zł. Przedmiotem działalności Albit Software są usługi informatyczno-biznesowe dla podmiotów z sektora publicznego.

Albit Software Sp. z o.o. nie jest bezpośrednio konsolidowana z Emitentem zgodnie z art. 58 ustawy o rachunkowości, w związku ze spełnieniem kryteriów dot. możliwości zastosowania uproszczonej metody praw własności, dlatego Spółka nie sporządziła za okres objęty sprawozdaniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego, stąd przedstawiony raport kwartalny jest raportem jednostkowym. Wybrane dane finansowe Albit Software Sp. z o.o., zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego zostały przedstawione w punkcie 3 niniejszego raportu.

Emitent posiada 80% udziałów w spółce zależnej **Softy Labs Sp. z o.o.** o łącznej nominalnej wartości 80.000 zł. Przedmiotem działalności Softy Labs jest świadczenie usług programistycznych.

Softy Labs Sp. z o.o. nie jest bezpośrednio konsolidowana z Emitentem zgodnie z art. 58 ustawy o rachunkowości, w związku ze spełnieniem kryteriów dot. możliwości zastosowania uproszczonej metody praw własności, dlatego Spółka nie sporządziła za okres objęty sprawozdaniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego, stąd przedstawiony raport kwartalny jest raportem jednostkowym. Wybrane dane finansowe Softy Labs Sp. z o.o., zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego zostały przedstawione w punkcie 4 niniejszego raportu.

Emitent posiada 32% udziałów w spółce zależnej **BTech Sp. z o.o.** o łącznej nominalnej wartości 32.000 zł. Przedmiotem działalności BTech jest świadczenie usług programistycznych, integracyjnych oraz dotyczących analityki biznesowej na platformie SAP.

BTech Sp. z o.o. nie jest bezpośrednio konsolidowany z Emitentem zgodnie z art. 58 ustawy o rachunkowości, w związku ze spełnieniem kryteriów dot. możliwości zastosowania uproszczonej metody praw własności, dlatego Spółka nie sporządziła za okres objęty sprawozdaniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego, stąd przedstawiony raport kwartalny jest raportem jednostkowym. Wybrane dane finansowe BTech Sp. z o.o., zawierające podstawowe pozycje sprawozdania finansowego zostały przedstawione w punkcie 5 niniejszego raportu.

13. Program motywacyjny

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 27 czerwca 2019 r. przyjęło Program Motywacyjny na lata 2019-2022 dla Zarządu Spółki i kluczowych pracowników KBJ S.A.

Program Motywacyjny na lata 2019-2022 polega na przyznaniu osobom objętym Programem, po spełnieniu warunków przewidzianych w Regulaminie Programu Motywacyjnego na lata 2019-2022, prawa do objęcia imiennych warrantów subskrypcyjnych w sześciu seriach od A1 do A4 oraz B1 i B2, uprawniających do objęcia akcji serii E1, E2, E3, E4 oraz F1 i F2 w warunkowo podwyższonym kapitale zakładowym Spółki z wyłączeniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy, a także na odsprzedaży na rzecz uprawnionych osób akcji Spółki, nabytych przez Zarząd na podstawie upoważnienia udzielonego uchwałą Walnego Zgromadzenia, w sposób określony w uchwale.

Szczegółowe zasady Programu Motywacyjnego na lata 2019-2022 zostaną określone w Regulaminie Programu Motywacyjnego na lata 2019-2022, który zostanie przyjęty przez Radę Nadzorczą Spółki. Jednocześnie Walne Zgromadzenie upoważnia Radę Nadzorczą do przyjęcia takiego Regulaminu.

Celem Programu Motywacyjnego jest wdrożenie w Spółce efektywnego mechanizmu służącego motywowaniu pracowników do osiągania długoterminowych celów, który zapewni wzmocnienie więzi łączących pracowników ze Spółką oraz stabilizację zatrudnienia kluczowej kadry menedżerskiej. Program Motywacyjny pozwoli ustanowić w Spółce przejrzyste zasady związane z dokonywaniem podwyższenia kapitału zakładowego oraz premiowaniem pracowników.

Program Motywacyjny będzie oparty o:

- 1) warunkowe podwyższenie kapitału zakładowego Spółki w drodze emisji akcji serii E1, E2, E3, E4 oraz F1 i F2,

- 2) dokonany przez Zarząd na podstawie upoważnienia Walnego Zgromadzenia skup akcji własnych Spółki, notowanych w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect organizowanym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Program Motywacyjny będzie skierowany do dwóch grup osób („Osoby Uprawnione”):

- 1) członków Zespołu Spółki, którego skład stanowić będą pracownicy Spółki lub osoby współpracujące ze Spółką, z którymi zostanie zawarta umowa uczestnictwa w Programie Motywacyjnym,
- 2) Zarządu Spółki.

Katalog Osób Uprawnionych do uczestnictwa w Programie Motywacyjnym będzie podlegać corocznej rewizji dokonywanej przez Radę Nadzorczą.

Łączna wysokość warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego przewidzianego na cele realizacji programu motywacyjnego, nie przekroczy wysokości 10% aktualnego na dzień podwyższenia wartości kapitału zakładowego.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie określiło, że na realizację Programu Motywacyjnego poszczególnym grupom Osób Uprawnionych przyznane zostaną łącznie akcje w następujących liczbach:

Rok	2019	2020	2021	2022
Zespół Spółki	85 000	30 000	30 000	40 000
Zarząd Spółki	0	0	0	40 000

Pula akcji przeznaczona dla Zespołu Spółki, obejmuje akcje nowej emisji emitowane w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego oraz akcje istniejące, które Zarząd Spółki skupi na podstawie upoważnienia udzielonego przez Walne Zgromadzenie Spółki na podstawie art. 362 § 1 pkt 8 kodeksu spółek handlowych w celu zaoferowania ich do nabycia Osobom Uprawnionym.

Liczba akcji emitowanych w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego będzie uzależniona od wysokości ceny emisyjnej w ramach danej serii. Każda akcja Spółki nabyta przez Zarząd w ramach skupu akcji własnych w celu realizacji Programu Motywacyjnego będzie pomniejszać liczbę akcji emitowanych w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego, tj. łączna pula akcji w stosunku do wartości wskazanych powyżej nie ulegnie zmianie. Uśredniona cena nabycia akcji istniejących i objęcia akcji nowych emisji w ramach Programu Motywacyjnego na lata 2019-2022 dla Zespołu Spółki za cały okres obowiązywania Programu Motywacyjnego wyniesie 5,00 zł za jedną akcję.

Rada Nadzorcza na wniosek Zarządu może określić w uchwale liczbę akcji emitowanych w ramach danej części Programu Motywacyjnego i liczbę akcji przeznaczonych do nabycia przez Spółkę w sposób niezależny od wysokości ceny emisyjnej.

Szczegółowe kryteria nabycia prawa do objęcia akcji nowych emisji oraz kryteria nabycia prawa do nabycia akcji istniejących określi Regulamin Programu Motywacyjnego na lata 2019-2022 przyjęty przez Radę Nadzorczą.

Pula akcji przeznaczona dla Zarządu Spółki obejmować będzie wyłącznie akcje nowej emisji emitowane w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego.

Kryteria nabycia prawa do objęcia akcji przez Zarząd KBJ S.A. zostaną określone odrębną uchwałą Walnego Zgromadzenia Spółki.

Spełnienie kryteriów nabycia prawa do objęcia akcji przez Zarząd Spółki będzie podlegać zatwierdzeniu przez Radę Nadzorczą KBJ S.A. na pisemny wniosek Zarządu Spółki.

Umowy uczestnictwa w Programie Motywacyjnym będą zawierać klauzulę „lock-up” dotyczącą zakazu sprzedaży akcji Spółki nabytych w ramach programu motywacyjnego w okresie od roku do trzech lat od daty nabycia.

14. Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzenia raportu, co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu

Struktura akcjonariatu Emitenta na dzień 30 września 2020 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

Podmiot	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
Artur Jedynak	342 631	20,26%	342 631	20,26%
Marek Weigt	340 616	20,15%	340 616	20,15%
Łukasz Krotowski	359 464	21,26%	359 464	21,26%
Familiar S.A.	140 000	8,28%	140 000	8,28%
January Ciszewski	86 000	5,09%	86 000	5,09%
Pozostali	422 081	24,96%	422 081	24,96%
Razem:	1 690 792	100,00%	1 690 792	100,00%

15. Informacja dotycząca liczby osób zatrudnionych w Spółce w przeliczeniu na pełne etaty

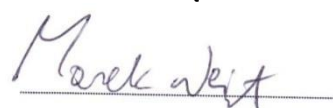
Na dzień 30 września 2020 r. liczba pracowników i stałych współpracowników Spółki wynosiła 104 osób. Liczba osób zatrudnionych w oparciu o umowę o pracę wyniosła w KBJ S.A. 42 w przeliczeniu na pełne etaty.

16. Oświadczenie Zarządu dotyczące informacji zawartych w niniejszym raporcie

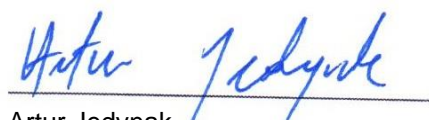
Zarząd KBJ S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, skrócone sprawozdanie finansowe Spółki zawarte w raporcie za III kwartał 2020 r. oraz dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że informacje dotyczące działalności Spółki w okresie objętym raportem przedstawiają prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji KBJ S.A.

Warszawa, dnia 9 listopada 2020 r.

W imieniu Zarządu:



Marek Weigt
Członek Zarządu
KBJ S.A.



Artur Jedynak
Prezes Zarządu
KBJ S.A.



— KBJ S.A.
ul. Broniewskiego 3
01-785 Warszawa
tel: +48 22 652 32 30
fax: +48 22 417 57 82

www.kbj.com.pl >