

4.	Stanowiące równowartość kwot podwyższających roszczenie					
5.	Przeterminowane lub nieprzeterminowane o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności					
6.	Pozostałe	207 738,47	108 706,61	25 585,84		290 859,24
7.	Ogółem wartości wykazane w bilansie	207 738,47	108 706,61	25 585,84		290 859,24

10/ Podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym na dzień bilansowy, przewidywanym umową okresie spłaty:

	1. Wobec jednostek powiązanych	2. Wobec pozostałych jednostek, w tym:			Razem
		a) z tytułu kredytów i pożyczek	b) z tytułu emisji papierów wartościowych	c) inne zobowiązania	
Okres spłaty					
<i>od 1 roku do 3 lat</i>	0,00				-
początek okresu	6 036 478,77			0,00	6 036 478,77
koniec okresu	12 000 000,00			0,00	12 000 000,00
<i>powyżej 3 lat do 5 lat</i>				-	-
<i>ponad 5 lat</i>				-	-
Razem					
początek okresu	6 036 478,77			0,00	6 036 478,77
koniec okresu	12 000 000,00			0,00	12 000 000,00

11/ Wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów.

	30.06.2017	30.06.2016
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:	3 333,34	73 333,32
1. Koszty obsługi menedżerskiej	3 333,34	73 333,32

2. Pozostałe	0,00	0,00
- ...		
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe, w tym:	906 601,13	974 654,28
- transfery	0,00	0,00
- ubezpieczenia	5 076,13	7 345,85
- koszty cesji *	0,00	0,00
- pozostałe **	6 570,20	240 761,39
- VAT do odliczenia w przyszłych okresach (restrykcje)	894 954,80	726 547,04
Rozliczenia międzyokresowe (pasywa), w tym:	0,00	0,00
1. Ujemna wartość firmy		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe, w tym:		
a) długoterminowe		0,00
b) krótkoterminowe	0,00	0,00

* pozycja RMK koszty cesji obejmuje koszty rozliczane proporcjonalnie przez cały okres do momentu wymagalności wynikającego z umowy,

** pozycja RMK krótkoterminowe pozostałe obejmuje koszty pośrednictwa transferowego, koszty ochrony znaku towarowego oraz opłaty licencyjnej rozliczane w czasie.

12/ Wykaz grup zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki (ze wskazaniem jego rodzaju.)

Lp	Rodzaj zabezpieczenia	kwota zobowiązania w PLN	kwota zabezpieczenia w PLN	w tym na aktywach:	
				trwałych	obrotowych
1	2	3	4	5	6
1.	Hipoteczne				
2.	Zastaw skarbowy				
3.	Weksłami in blanco				
4.	Przewłaszczenie na zabezpieczenie – udziały w spółce Ganbist		12 974 187,00		
5.	Inne – akcje Ekstraklasa S.A.		58 000,00		
	Razem		13 032 187,00		

Kwoty zobowiązań są w większości zabezpieczone kilkoma rodzajami zabezpieczeń. Głównym sposobem zabezpieczeń są weksle (bez górnej granicy kwoty zabezpieczenia w deklaracjach wekslowych) oraz

oświadczenia o poddaniu się egzekucji w formie aktu notarialnego na podstawie art. 777 KPC. Z uwagi na brzmienie przepisu, górna granica kwoty zabezpieczenia z art. 777 obejmuje znacznie wyższą kwotę niż pierwotna kwota zobowiązania, aby wierzyciel miał możliwość wystąpienia o odsetki oraz inne koszty uboczne, jednak nie powinien występować o kwotę większą niż faktyczne zobowiązanie i kumulować egzekucje z kilku zabezpieczeń jednocześnie. W związku z powyższym kwoty zabezpieczeń są znacznie wyższe od faktycznych kwot zobowiązań.

13/ Zobowiązania warunkowe, w tym również udzielone przez jednostkę gwarancje i poręczenia, także weksłowe.

Zobowiązania warunkowe :

AMG	556 724,00
Urovita	10 321 076,33
D. Smagorowicz	968 000,00
J. Paterman	3 000 000,00

Informacje i objaśnienia do rachunku zysków i strat.

1/ Struktura rzeczowa / rodzaje działalności / i terytorialną / kraj, export / przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów.

Przychody (nota nr 1)

Kwoty w złotych za rok

LP	Tytuł przychodu	01.07.2016- 30.06.2017	01.07.2015- 30.06.2016
1.	Wpływy z biletów	956 296,37	1 176 242,39
	a) rozgrywki krajowe	956 296,37	1 176 242,39
	b) rozgrywki UEFA		0,00
	c) inne		
	d.) opłaty członkowskie		
2.	Sponsoring i reklama	2 225 299,04	3 500 481,82
	a) główny sponsor	1 683 416,26	2 520 000,00
	b) reklama na linach bocznych i bandach	532 882,78	980 481,82
	c) inni sponsorzy	9 000,00	
	d) inne przychody z reklamy		
3.	Przychody z transmisji (prawa telewizyjne)	5 846 255,00	5 241 010,00
	a) rozgrywki krajowe	5 846 255,00	5 241 010,00
	b)rozgrywki UEFA		
	c)inne		
4.	Działalność handlowa (komercyjna)	696 243,55	683 312,53
	a) wpływy na imprezach krajowych		
	b) wpływy na imprezach UEFA		

	c) sprzedaż towarów	684 668,19	668 129,77
	d) sprzedaż żywności i napojów		
	e) organizacja konferencji		
	f) wpływy z loterii		
	g) inne przychody związane z wpływami komercyjnymi	11 575,36	15 182,76
5.	Inne wpływy komercyjne	9 398 969,85	13 373 429,84
	a) dotacje, darowizny - krajowe władze piłkarskie	456 157,14	169 702,14
	b) dotacje - władze miejskie lub wojewódzkie		
	c) fundusz solidarnościowy UEFA		
	d) darowizny - właściciel		
	e) darowizny korporacyjne, lub inne jednostki		
	f) wpływy majątkowe (wynajem nieruchomości)		
	g) przychody związane z inną działalnością sportową	6 976 381,50	2 440 795,65
	h) wyjątkowe przychody (zyski nadzwyczajne)		
	i) pozostałe przychody (nagrody, premie)	1 966 431,21	10 762 932,05
6.	Zmiana stanu produktów	650 241,95	-921 006,54
	Razem przychody (1+2+3+4+5+6)	19 783 248,75	23 053 470,04

Wydatki na personel (nota nr 2)

Kwoty w złotych za rok

L.p.	Koszty wynagrodzeń, ubezpieczenia społeczne	01.07.2016- 30.06.2017	01.07.2015- 30.06.2016
1.	Wynagrodzenie zawodników (wynagrodzenia stałe)	3 616 863,19	3 727 270,88
2.	Wynagrodzenia zawodników (premie i nagrody)	709 940,82	686 809,84
3.	Składki ZUS od wynagrodzeń zawodników	244 511,81	174 276,01
4.	Wynagrodzenie zawodników – umowy o świadczenie usług	1 405 333,72	1 050 004,23
5.	Pozostałe koszty poniesione na zawodników		
	Razem koszty wynagrodzeń - zawodnicy	5 976 649,54	5 638 360,96
6.	Wynagrodzenie pozostałego personelu (wynagrodzenia stałe)	2 431 208,51	2 175 944,86
7.	Wynagrodzenie pozostałego personelu (premie, nagrody))	148 144,69	66 805,12
8.	Składki ZUS od wynagrodzeń pozostałego personelu	352 006,73	305 320,32
9.	Wynagrodzenie pozostałego personelu-umowy o świadczenie usług	1 074 364,89	1 652 589,24

10.	pozostałe koszty poniesione na pozostały personel		
	razem koszty wynagrodzeń - pozostały personel	4 005 724,82	4 200 659,54
	Razem koszty wynagrodzeń + ZUS (6+ 12)	9 982 374,36	9 839 020,50

Amortyzacja (nota nr 3)

Kwoty w złotych za rok

Lp.	Amortyzacja	01.07.2016- 30.06.2017	01.07.2015- 30.06.2016
1.	Amortyzacja rzeczowego majątku trwałego	57 317,76	68 130,92
2.	Amortyzacja wartości niematerialnych i prawnych (zawodnicy)	35 120,29	135 709,46
3.	Amortyzacja pozostałych wartości niematerialnych i prawnych	840,00	0,00
4.	Razem koszty amortyzacji (1+2+3)	93 278,05	203 840,38

Odpis aktualizujący aktywów trwałych (nota nr 4)

Kwoty w złotych za rok

Lp.	Odpis aktualizujący	01.07.2016 - 30.06.2017	01.07.2015 - 30.06.2016
1.	odpis aktualizujący wartości niematerialnych i prawnych - zawodnicy	0,00	0,00
2.	odpis aktualizujący środków trwałych i pozostałych wnip	0,00	0,00
	razem odpisy (1+2)	0,00	0,00

Inne koszty rodzajowe i operacyjne (nota nr 5)

Kwoty w złotych za rok

Lp.	Pozostałe koszty operacyjne	01.07.2016 - 30.06.2017	01.07.2015 - 30.06.2016
1.	wartość sprzedanych towarów i materiałów	428 426,41	441 924,59
2.	pozostałe koszty meczów i treningów	1 064 855,47	933 960,31
3.	koszty sprzedaży marketingu i reklamy	638 148,26	1 463 300,29
4.	koszty administracyjne	906 933,96	2 337 414,24
5.	koszty związane z młodzieżową piłką nożną (bez kosztów wynagrodzeń trenerów)	434 660,90	684 505,03
6.	koszty wynajmu obiektów	77 625,38	125 333,45
7.	koszty obiektów klubowych	0,00	0,00
8.	koszty związane z inną działalnością sportową	0,00	0,00
9.	koszty nabycia zawodników (z konta RMK)	232 238,00	11 583,22
10.	wynagrodzenie dla agentów (RMK)	120 688,62	216 045,06
11.	koszty wyjątkowe (straty nadzwyczajne)	0,00	0,00
12.	pozostałe koszty rodzajowe	4 317 525,46	2 011 886,88
13.	Pozostałe koszty operacyjne	1 792 899,33	1 450 672,13
	razem inne koszty	9 585 575,38	9 676 625,20

Wpływy ze zbycia majątku trwałego (nota nr 6)

Kwoty w złotych za rok

Lp.	Pozostałe przychody operacyjne	01.07.2016 - 30.06.2017	01.07.2015 - 30.06.2016
1.	Wpływy ze zbycia środków trwałych	0,00	0,00
2.	Wpływy ze zbycia wartości niematerialnych i prawnych - zawodnicy	0,00	1 650 051,00
3.	Wpływy ze zbycia pozostałych wnip	0,00	0,00
4.	razem przychody ze sprzedaży majątku	0,00	1 650 051,00

Koszt własny zbycia majątku trwałego (nota nr 7)

Kwoty w złotych za rok

Lp.	Pozostałe koszty operacyjne	01.07.2016 - 30.06.2017	01.07.2015 - 30.06.2016
1.	Koszt własny zbycia wnip - zawodnicy	0,00	1 497 958,20
2.	Koszt własny zbycia pozostałych wnip	0,00	0,00
3.	Koszt własny zbycia środków trwałych	0,00	0,00
	razem koszt własny zbycia majątku	0,00	1 497 958,20

Przychody finansowe (nota nr 8)

Kwoty w złotych za rok

Lp.	Przychody finansowe	01.07.2016 - 30.06.2017	01.07.2015 - 30.06.2016
1.	przychody z odsetek	59 202,30	0,00
2.	pozostałe przychody finansowe	521 635,20	335 648,31
	razem przychody finansowe	580 837,50	335 648,31

Koszty finansowe (nota nr 9)

Kwoty w złotych za rok

Lp.	Koszty finansowe	01.07.2016 - 30.06.2017	01.07.2015 - 30.06.2016
1.	koszty odsetek	2 619 069,24	1 857 167,40
2.	pozostałe koszty finansowe	489 751,45	1 706 754,88
	razem koszty finansowe	3 108 820,69	3 563 922,28

3.7. Sprawdzenie poprawności sporządzenia not księgowych z Rachunkiem Zysków i Strat

		Kwoty w złotych za rok	
		01.07.2016 - 30.06.2017	01.07.2015 - 30.06.2016
(+)	przychody (nota 1)	19 783 248,75	23 053 470,04
(-)	wydatki na personel (nota 2)	-9 982 374,36	-9 839 020,50
(-)	amortyzacja (nota 3)	-93 278,05	-203 840,38
(-)	odpis aktualizacyjny aktywów trwałych (nota 4)	0,00	0,00
(-)	inne koszty rodzajowe i operacyjne (nota 5)	-9 585 575,38	-9 676 625,20
(+)	wpływy ze zbycia majątku (nota 6)	0,00	1 650 051,00
(-)	koszty własny zbycia majątku trwałego (nota 7)	0,00	-1 497 958,20
(+)	przychody finansowe (nota 8)	580 837,50	335 648,31
(-)	koszty finansowe (nota 9)	-3 108 820,69	-3 563 922,28
	wynik finansowy brutto	-2 405 962,23	257 802,79
	podatek dochodowy		
	wynik finansowy netto	-2 405 962,23	257 802,79

2/ Wysokość i wyjaśnienie przyczyn odpisów aktualizujących wartości niematerialnych i prawnych i środków trwałych.

W okresie sprawozdawczym jednostka nie dokonywała odpisów aktualizujących wartości środków trwałych.

3/ Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów.

W bieżącym roku obrotowym utrzymano odpisy aktualizujące wartość zapasów zalegających na poziomie 4 570,72 PLN

4/ Informacje o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaniechania w roku następnym.

W omawianym roku obrotowym jednostka nie zaniechała, ani w kolejnym roku nie przewiduje zaniechania jakiegokolwiek działalności.

5/ Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych od wyniku finansowego (zysku, straty) brutto.

Wyszczególnienie ustaleń	Kwota w PLN
1. Strata bilansowa brutto:	-2 405 962,23
2. Różnice zwiększające podstawę opodatkowania (+): z tego tytułu:	5 628 501,14
1) Wynagrodzenia niewypłacone do 30.06.2017 r	1 505 829,21
2) Składki ZUS niezapłacone	220 689,70
3) Koszty reprezentacji	70 373,56
4) Odsetki NKUP	2 477 489,88
5) Kary	261 181,54
6) Zużycie materiałów NKUP	181,27
7) Usługi obce NKUP	520,00

8) Pozostałe koszty NKUP	8 393,43
9) Pozostałe koszty operacyjne NKUP	959 414,08
10) Koszty finansowe NKUP	100 997,26
11) Darowizny	23 431,21
3. Różnice zmniejszające podstawę do opodatkowania (-):	-3 752 758,40
z tego tytułu:	
1) Wynagrodzenia za 06.2016 wypłacone w następnych okresach	-1 316 478,01
2) Składki ZUS opłacone w okresie od 01.07.2016 r	-202 713,19
4) Przychody bez skutków podatkowych	-742 595,59
5) zapł.f-ry objęte restrykcjami w poprzednim okresie	-1 490 971,61
4. Strata brutto	-530 219,40
5. Odliczenia od dochodu (-):	
z tego tytułu:	
1) Pokrycia podatkowych strat z lat poprzednich	
2) Pozostałych odliczeń	-
6. Dochód do opodatkowania	-
7. Podatek dochodowy:	
1) część bieżąca	-
2) część odroczone	
Zysk podatkowy netto	0,00

6/ W przypadku jednostek, które sporządzają rachunek zysków i strat w wariantcie kalkulacyjnym, dane o kosztach wytworzenia produktów na własne potrzeby oraz o kosztach rodzajowych.

Jednostka sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym.

7/ Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, środków trwałych na własne potrzeby.

Pozycja taka w jednostce nie występuje.

8/ Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny oraz zmian sposobu sporządzania sprawozdania finansowego, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale (funduszu) własnym.

Zasady (polityka) rachunkowości stosowane są w sposób zasadny i ciągły. W omawianym roku obrotowym nie dokonano zmian zasad polityki rachunkowości ani sposobu sporządzania sprawozdania finansowego.

9/ Informacje o zyskach i stratach nadzwyczajnych z podziałem na losowe i pozostałe.

Zyski i straty nadzwyczajne w roku obrotowym w jednostce nie wystąpiły.

10/ Podatek dochodowy od wyniku na operacjach nadzwyczajnych.

Nie dotyczy Spółki.

11/ Informacja o przyjętych do wyceny poszczególnych składników bilansu wyrażonych w walutach obcych kursach walut

Składniki aktywów i pasywów wyrażone w walutach obcych wycenia się na dzień bilansowy wg średniego kursu NBP ogłoszonego na dzień wyceny

12/ Wykaz spółek, w których jednostka posiada co najmniej 25% udziałów w kapitale lub w ogólnej liczbie głosów w organie stanowiącym spółki

Ganbist Limited. - 100 % udziałów

13/ Jednostka nie sporządza skonsolidowanego sprawozdania finansowego, korzystając ze zwolnienia wynikającego z art.56 ust.1 Ustawy o rachunkowości z dn.29.09.1994r (tekst jednolity Dz. U. z 2009 nr 152 poz.1223)

Art. 56. 1. Jednostka dominująca może nie sporządzać skonsolidowanego sprawozdania finansowego, jeżeli na dzień bilansowy roku obrotowego oraz na dzień bilansowy roku poprzedzającego rok obrotowy łączne dane jednostki dominującej oraz wszystkich jednostek zależnych każdego szczebla, bez dokonywania wyłączeń konsolidacyjnych, o których mowa w art. 60 ust. 2 i 6, spełniają co najmniej dwa z następujących warunków:

- 1) łączne średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło nie więcej niż 250 osób;
- 2) łączna suma bilansowa w walucie polskiej nie przekroczyła równowartości 7.500.000 euro;
- 3) łączne przychody netto ze sprzedaży produktów i towarów oraz operacji finansowych w walucie polskiej nie przekroczyły równowartości 15.000.000 euro.

14/ *Informacje i objaśnienia do rachunku przepływów pieniężnych*

Objaśnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych, a w przypadku gdy rachunek przepływów pieniężnych sporządzany jest metodą bezpośrednią, dodatkowo należy przedstawić uzgodnienie przepływów pieniężnych netto z działalności operacyjnej, sporządzone metodą pośrednią; w przypadku różnic pomiędzy zmianami stanu niektórych pozycji w bilansie oraz zmianami tych samych pozycji wykazanymi w rachunku przepływów pieniężnych, należy wyjaśnić ich przyczyny.

Jednostka sporządza rachunek przepływów pieniężnych metodą pośrednią.

15/ *Informacje o sprawach osobowych*

1/ *Przeciętne w roku obrotowym zatrudnieniu, z podziałem na grupy zawodowe.*

Lp.	Wyszczególnienie	Przeciętne zatrudnienie w roku bieżącym (w osobach)
1	2	3
1.	Pracownicy	22
1.	Zawodnicy - kontrakty	35
2.	Pozostali pracownicy – umowy-zlecenia	42
	Razem zatrudnieni	99

2/ *Wynagrodzenia, łącznie z wynagrodzeniem z zysku, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających i nadzorujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno).*

Lp.	Wynagrodzenia wypłacone :	Wynagrodzenia w PLN, w roku	
		bieżącym	poprzednim
1	2	3	4
1.	członkom Zarządu	409 951,00	304 780,00
2.	członkom Rady Nadzorczej	20 641,00	-
	razem	430 592,00	304 780,00

3/ *Informacje o pożyczkach i świadczeniach o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających i nadzorujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno), ze wskazaniem warunków oprocentowania i terminów spłaty.*

4/ *Informacje o wynagrodzeniu biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy*

Lp.	Wyszczególnienie	Wynagrodzenie netto ogółem	W tym	
			wypłacone	należne
1.	Obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego	15 000,00		15 000,00
2.	Inne usługi poświadczające	18 000,00	18 000,00	
3.	Usługi doradztwa podatkowego			
4.	Pozostałe usługi			

Na dzień 30.06.2017 roku nie wystąpiły należności od osób wchodzących w skład organów zarządzających i nadzorujących Jednostkę.

3.8. ISTOTNE ZDARZENIA DOTYCZĄCE ROKU OBROTOWEGO I LAT UBIEGLYCH UJĘTE W SPRAWOZDANIU FINANSOWYM

1/ Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego.

W badanym okresie spółka otrzymała dokumenty dotyczące m.in. pośrednictwa transferowego, które nie dotyczyły badanego okresu, w związku z tym ujęte zostały jako korekta wyniku lat ubiegłych. Zdarzenie zaprezentowane zostało także w zestawieniu zmian w kapitale i w rachunku przepływów pieniężnych w pozycji „Inne korekty”.

2/ Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym a nie uwzględnionych w sprawozdaniu finansowym.

W m-cu lipcu zarząd podjął uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego. Podwyższenie kapitału nastąpiło poprzez objęcie 2 000 000 (dwa miliony) akcji serii T przez Miasto Chorzów na kwotę 2 000 000,00 zł.

3.9.. INFORMACJE DOTYCZĄCE POŁĄCZENIA SPÓLEK

Jednostka nie połączyła się z innymi podmiotami.

3.10. WYJAŚNIENIE POWAŻNYCH ZAGROŻEŃ DLA KONTYNUACJI DZIAŁALNOŚCI

Jednostka zamierza kontynuować działalność w następnych okresach i sprawozdanie finansowe zostało przy takim założeniu sporządzone.

Zarząd widzi następujące zagrożenia w świetle prowadzonej działalności gospodarczej:

1. Ryzyko nie osiągnięcia sukcesu sportowego

Założenia dotyczące wyników finansowych Spółki i dalszego jej rozwoju są w dużej mierze uzależnione od wyników sportowych. Prognozuje się, że w okresie od 2017 roku do 2018 roku Ruch Chorzów utrzyma się w I Nice Lidze, jednak nadrzędnym celem będzie jak najszybszy powrót do Ekstraklasy. W decydującej mierze sukcesy sportowe są uzależnione od umiejętności i zdolności poszczególnych piłkarzy, całego zespołu, a także zdolności i pracy sztabu szkoleniowego. Spółka działa w środowisku silnej konkurencji, podobne cele sportowe zakłada większość drużyn pierwszej ligi. Istnieje ryzyko niezrealizowania założonych celów sportowych i tym samym nie osiągnięcia planowanego poziomu przychodów. Jednakże, należy podkreślić, iż w przypadku prowadzenia racjonalnej polityki finansowo-sportowej Spółka jest w stanie osiągnąć założony cel.

Zarząd planuje w nowym sezonie rozgrywkowym zintensyfikować sprzedaż praw do szkolonych zawodników, gdyż (tak jak wspomniano w sprawozdawczości sportowej) drużyny młodzieżowe „Ruchu” Chorzów osiągają bardzo dobre wyniki sportowe w swoich kategoriach wiekowych, jak

również są powoływani do reprezentacji kraju. Ponadto Spółka zamierza stopniowo unowocześniać system szkolenia, aby w przyszłości móc grać jak największą liczbą wychowanków.

Zawierane nowe kontrakty z Zawodnikami są nastawiane na system motywacyjny, tj. wynagrodzenie podstawowe zmniejszone do minimum, natomiast premie i nagrody są przyznawane indywidualnie (w zależności od pozycji boiskowej Zawodnika) oraz jego gry w rozgrywkach, co w konsekwencji tworzy zdrową rywalizację w drużynach prowadzonych przez „Ruch” i prowadzi do rozwoju umiejętności zakontraktowanych Zawodników.

2. Ryzyko związane ze wzrostem kosztów pracowniczych

W Spółce znaczną część kosztów stanowią wynagrodzenia wraz z narzutami. Zdecydowana większość tej grupy wydatków, to koszty związane z wynagrodzeniami piłkarzy, których stawki ulegają częstej zmianie i są zróżnicowane dla poszczególnych zawodników – stawki ustalane są z każdym zawodnikiem indywidualnie na podstawie umowy. Oprócz tego koszty wynagrodzeń generowane są również przez pozostałą część pracowników Spółki.

Bezpośrednie przełożenie na sytuację finansową spółki może mieć wdrożenie projektu pod nazwą „Twój Biznes Twój Ruch”, który zakłada pozyskanie firm zewnętrznych, które będą współpracować w realizacji tego projektu. Tym samym istnieje prawdopodobieństwo, że spółka nie osiągnie założonego poziomu zysku w prognozowanym okresie, jednakże perspektywa gry na śląskim stadionie zwiększa powierzchnie reklamowe oraz otwiera nowe drogi pozyskania finansowania Spółki – poprzez wynajmowanie sky-boxów oraz wyższe ceny biletów i karnetów.

W tej chwili obowiązuje jedynie ograniczenie licencyjne przyznane na całą drużynę seniorską, co pozwala Zarządowi Klubu na systematyczne zmniejszanie kosztów zatrudnienia. Koszty zatrudnienia są również systematycznie zmniejszane poprzez zmianę polityki zawierania umów kontraktowych, w których wynagrodzenie podstawowe zawodników jest zmniejszane kosztem premii i nagród, które zwiększają wewnętrzną konkurencję pomiędzy Zawodnikami, a co za tym idzie zwiększa się również ich wartość rynkowa.

3. Ryzyko związane z brakiem płynności finansowej

Podstawowymi przychodami są wpływy z biletów, karnetów oraz od sponsorów i akcjonariuszy. Istnieje ryzyko, że w Spółce wystąpi spadek przychodów lub problem ze spływem należności i tym samym pojawi się problem płynności finansowej.

Na znaczne zmniejszenie przychodów generowanych przez Spółkę może wpłynąć spadek frekwencji na meczach „Ruchu” Chorzów. Ta sytuacja może wpłynąć na ograniczenie bieżącego dostępu do środków finansowych przy jednoczesnym utrzymaniu się zobowiązań z tytułu obsługi meczów na tym samym poziomie. Taka sytuacja powoduje problemy z płynnością finansową. W przypadku gdyby „Ruch” Chorzów nie awansował do Ekstraklasy, nie pozyskałby znacznych źródeł przychodów i musiałby szukać dodatkowego źródła finansowania.

Zarząd „Ruchu” Chorzów podejmując liczne akcje marketingowe już w okresie sprawozdawczym (w porównaniu do sezonów ubiegłych) intensywnie pracował nad zwiększeniem frekwencji na stadionie. Z uwagi na sukcesy reprezentacji narodowej w piłce nożnej również frekwencja na stadionach jest coraz wyższa z sezonu na sezon. Warto również podkreślić, że sprzedaż gadżetów osiągnęła ostatnio rekordowy poziom, ze względu na innowacyjne rozwiązania wprowadzane w Strefie Kibica. Również nowelizacja ustawy o bezpieczeństwie imprez masowych ma na celu zwiększenie frekwencji na stadionach poprzez uproszczenie procedury biletowej.

Ważnym aspektem polityki finansowej Klubu jest również gra w niebieskich barwach coraz młodszych Zawodników. Z uwagi na bardzo wysokie ekwiwalenty za wyszkolenie zawodników i większe szanse na zainteresowanie młodymi piłkarzami przez Kluby z Polski i z zagranicznych lig, Spółka liczy na o

wiele większe wpływy z tytułu transferów, mechanizmu solidarnościowego oraz ekwiwalentów za wyszkolenie w przyszłych sezonach. Warto również podkreślić iż każde powołanie Zawodnika oraz umieszczanie w „Jedenastkach Kolejki” zwiększa jego wartość rynkową. Klub odnotował również wzrost przychodów ze sprzedaży praw do Zawodników – Zarząd zamierza corocznie zwiększać przychody pochodzących z transferów oraz ekwiwalentów za wyszkolenie.

4. Ryzyko związane z miejscem odbywania rozgrywek

Po wykonanej przez Miejski Ośrodek Rekreacji i Sportu renowacji płyty boiska głównego wraz z zamontowaniem systemu podgrzewania murawy oraz przeprowadzeniu innych prac mających na celu modernizację obiektu sportowego przy ul. Cichej 6, zgodnie z terminarzem wszystkie mecze rozgrywane są na stadionie przy ul. Cichej 6. Mając jednak na uwadze, stan ww. obiektu należy liczyć się z sytuacją, w której zostanie wprowadzony zakaz przeprowadzania imprez masowych na stadionie.

Należy podkreślić, że władze miasta oraz klubu wkładają wiele wysiłku, w to aby modernizować obiekt piłkarski, tak aby spełniał wszystkie kryteria określone przez PZPN. Co więcej, Zarząd planuje rozgrywanie niektórych meczów przez „Ruch” Chorzów S.A. na nowym obiekcie – Stadionie Śląskim w Chorzowie. Wskazana arena sportowa, może zostać zgłoszona jako stadion alternatywny dla miejskiego obiektu przy ul. Cichej 6, co jednak wiąże się z ryzykiem wysokich kosztów wynajmu, obsługi oraz użytkowania ww. obiektu. Warto przypomnieć, że Stadion Śląski przed rozpoczęciem przebudowy służył również Ruchowi. Na tym obiekcie rozgrywane były niezapomniane Wielkie Derby Śląska z Górnikiem Zabrze, które oglądało z trybun ponad 40.000 kibiców.

Miasto Chorzów ma w planach budowę nowego stadionu przy ul. Cichej 6.

5. Ryzyko związane z zachowaniem kibiców

Kibice piłkarscy to grupa niezbędna do generowania przychodów Spółki. Sprzedaż biletów i karnetów oraz identyfikatorów (kart kibica) na mecze stanowi znaczące źródło przychodów. Gdyby jednak zachowanie pewnej grupy kibiców podczas imprez sportowych organizowanych przez „Ruch”, spowodowało czasowy nakaz rozgrywania spotkań przez Ruch Chorzów bez udziału publiczności, istnieje ryzyko obniżenia przychodów z działalności operacyjnej. Przychody Spółki byłyby również niższe, gdyby z powodu zachowania pewnej grupy kibiców spadło zainteresowanie meczami „Ruchu” Chorzów.

Ponadto współpraca z Kibicami jest rozwijana poprzez promocję wydarzeń organizowanych bezpośrednio przez kibiców również na stronach Klubu. Pozytywne kreowanie wizerunku wśród kibiców, wychowanków domów dziecka oraz mieszkańców Chorzowa oraz okolicznych miast, w których działają kibice jednego z najstarszych Klubów w Polsce pozytywnie wpływa na frekwencję na stadionie oraz zwiększa przychody ze sprzedaży karnetów.

6. Ryzyko nie spełnienia wymogów przewidzianych regulacjami PZPN

Istnieje także ryzyko, że Spółka nie spełni wymogów formalnych nałożonych przepisami prawa i przepisami PZPN:

- wymogów technicznych dotyczących stadionu i infrastruktury,
- wymogów dotyczących zapewnienia bezpieczeństwa rozgrywania meczów,
- wymogów finansowych oraz prawnych dotyczących zaległych zobowiązań,
- innych wymogów nałożonych przepisami PZPN.

Niespełnienie powyższych wymogów przez Spółkę grozi nie uzyskaniem licencji w przyszłych sezonach, a w konsekwencji utratą źródeł przychodów.

Zarząd podkreśla jednak, iż przez cały sezon przygotowuje się do procesu licencyjnego biorąc pod uwagę wszystkie kryteria z podręcznika licencyjnego, a pracownicy Klubu są szkoleni w każdym

procesie licencyjnym przez PZPN, jak również uczestniczą czynnie w procesie tworzenia samego podręcznika licencyjnego.

7. Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną

Ogólna sytuacja makroekonomiczna w Polsce, kształtowanie się poziomu bezrobocia, wzrost poziomu PKB, wysokość inflacji, a w efekcie poziom siły nabywczej pieniądza i zamożności obywateli mają wpływ na alokację budżetów domowych oraz wysokość środków przeznaczanych na rozrywkę. Spadek koniunktury może się przełożyć na procentowy wzrost wydatków na dobra codzienne oraz spadek wydatków na pozostałe dobra i usługi. Może to skutkować spadkiem frekwencji na meczach piłkarskich. Wzrost ceny biletów wstępu na mecze Spadek frekwencji spowoduje zmniejszenie przychodów ze sprzedaży biletów na meczach klubów piłkarskich, w tym również przychodów Spółki.

Akcje promocyjne (opisane w działalności marketingowej) stosowane przez Klub przynoszą regularną poprawę przychodów ze sprzedaży, Zarząd w przyszłym okresie sprawozdawczym chciałby utrzymywać nowatorskie metody pozyskiwania nowych kibiców. Ponadto, jak wskazywano powyżej mecze najwyższych klas rozgrywkowych cieszą się coraz większą popularnością, a sukcesy reprezentacji Polski w piłce nożnej mogą znacząco wpłynąć na zainteresowanie tą dyscypliną sportu, co z kolei wpłynie na frekwencję na stadionach, jak również sprzedaż gadżetów, a w konsekwencji przyciągnie więcej sponsorów i reklamodawców.

Klub odnotowuje z roku na rok wzrost frekwencji, co sezon osiąga nowy rekord sprzedaży karnetów oraz co sukcesywnie zwiększa sprzedaż gadżetów związanych z Klubem – utrzymując takie tempo wzrostu i biorąc pod uwagę coraz to większe zainteresowanie piłką nożną wśród najmłodszych Zarząd minimalizuje ryzyko makroekonomiczne. Z uwagi również na posiadanie praw marketingowych do Zawodników w przyszłości ma nadzieję zarabiać również na reklamach z udziałem poszczególnych Zawodników – stąd tak istotnym jest medialny wizerunek każdego Zawodnika.

8. Ryzyko prawne, związane ze zmianami i interpretacją przepisów podatkowych i przepisów o ubezpieczeniach społecznych

Przepisy podatkowe, a także przepisy dotyczące ubezpieczeń społecznych podlegają w Polsce częstym zmianom. Ponadto, urzędy skarbowe jak i ZUS w odniesieniu do podobnych (często identycznych) spraw przyjmują odmienne interpretacje obowiązujących przepisów. Istnieje ryzyko, iż wprowadzone w najbliższych latach przepisy prawne lub podatkowe utrudnią działanie klubu sportowego bądź będą miały negatywny wpływ na wyniki uzyskiwane przez Spółkę.

4. Sprawozdanie Zarządu z działalności

1. Informacje ogólne

Pełna nazwa (firma):	„RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna w restrukturyzacji z/s w Chorzowie
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Kraj:	Polska
Przepisy prawa, zgodnie z którymi działa Spółka:	Ustawa z dnia 15 września 2000 r.
Siedziba:	Kodeks Sółek Handlowych (Dz.U.nr 94, poz.1037 z późn. zm), Statut Spółki, inne przepisy dot. spółek prawa handlowego
Adres:	Chorzów, ul. Cicha 6
Telefon:	+ 48 32 241 75 54
Fax:	+ 48 32 346 35 35
Numer KRS:	224997
Numer identyfikacji podatkowej NIP:	627-25-24-625
Numer REGON:	278335653
Adres poczty elektronicznej:	ruch@ruchchorzow.com.pl
Adres strony internetowej:	www.ruchchorzow.com.pl

2. Przedmiot działalności:

- a) Działalność sportowa, rozrywkowa i rekreacyjna – PKD 93,
- b) Handel hurtowy, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi – PKD 46,
- c) Handel detaliczny, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi – PKD 47,
- d) Zakwaterowanie – PKD 55,
- e) Działalność usługowa związana z wyżywieniem – PKD 56,
- f) Działalność organizatorów turystyki, pośredników i agentów turystycznych w zakresie rezerwacji i działalności z nią związane – PKD 79,
- g) Magazynowanie i działalność usługowa wspomagająca transport – PKD 52,
- h) Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości – PKD 68,
- i) Działalność firm centralnych (Head offices); doradztwo związane z zarządzaniem – PKD 70,
- j) Działalność wydawnicza – PKD 58,
- k) Reklama, badanie rynku i opinii publicznej – PKD 73,
- l) Działalność wspomagająca edukację – PKD 85.60.Z,
- m) Pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna – PKD 74.

3. Zasady statutowe dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz sposobu reprezentacji Spółki

W skład Zarządu wchodzi od 1 (jednego) do 5 (pięciu) Członków, przy czym przy Zarządzie dwuosobowym w skład Zarządu wchodzi Prezes i Wiceprezes Zarządu, a przy Zarządzie składającym się z trzech i więcej osób, w jego skład wchodzi Prezes, dwóch Wiceprezesów Zarządu oraz pozostali członkowie Zarządu. Członków zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji, mandat Członka Zarządu powołanego przed upływem danej kadencji Zarządu wygasa równocześnie z wygaśnięciem mandatów pozostałych Członków Zarządu. Kadencja Zarządu trwa dwa lata. W przypadku Zarządu jednoosobowego prawo reprezentacji ma Prezes Zarządu. W przypadku Zarządu wieloosobowego prawo reprezentacji ma łącznie Prezes Zarządu lub Wiceprezes Zarządu wraz z Wiceprezesem Zarządu lub Członkiem Zarządu. Do kompetencji Zarządu należą sprawy przewidziane Kodeksem Sółek Handlowych oraz Statutem Spółki.

4. Kapitał zakładowy, ilość i rodzaj akcji tworzących kapitał zakładowy Spółki

SERIA AKCJI	KAPITAŁ ZAKŁADOWY NA 30.06.2017		
	Ilość wyemitowanych akcji (szt.)	Wartość nominalna (zł)	Udział procentowy
A	500 000	500 000	1,79 %
B	375 000	375 000	1,35 %
C	932 000	932 000	3,34 %
D	1 500 000	1 500 000	5,38 %
E	1 000 000	1 000 000	3,59 %
F	3 000 000	3 000 000	10,76 %
G	1 712 500	1 712 500	6,14 %
H	1 064 516	1 064 516	3,82 %
I	1 415 693	1 415 693	5,08 %
J	2 500 000	2 500 000	8,97 %
K	2 500 000	2 500 000	8,97 %
L	290 992	290 992	1,04 %
M	769 230	769 230	2,76 %
N	1 116 764	1 116 764	4,00 %
O	2 000 000	2 000 000	7,17 %
P	1 000 000	1 000 000	3,59 %
R	3 500 000	3 500 000	12,56 %
S	2 700 000	2 700 000	9,69 %
RAZEM	27 876 695	27 876 695	100,00 %

Liczba głosów wynikająca ze wszystkich wyemitowanych akcji wynosiła na dzień 30.06.2017 roku 27.876.695,00 zł.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy Spółki wynosi 29.876.695,00 zł.

Stan akcjonariatu akcji imiennych na dzień 30.06.2017 roku:

Akcje imienne Ruch Chorzów S.A.	
Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji
1. Marek Nowak	34 000
2. 4Energy S.A.	17 500
3. Krzysztof Bielok	10 500
4. Adrian Nimptschke	5 500
5. Maciej Mizia	5 000
6. Artur Śliwiński	3 000
7. Henryk Śliwiński	100
Razem: 75 600	

2. Posiadacze papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do Spółki

Spółka nie emitowała papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do niej.

3. Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki oraz ograniczenia w zakresie wykonywania prawa głosu przypadających na akcje Spółki

Powyższe ograniczenia nie występują.

5. Zatrudnienie i sytuacja kadrowa

Struktura zatrudnienia

Przeciętne zatrudnienie do dnia 30.06.2017 roku wyniosło 22 osoby. Na dzień 30.06.2017 roku w Spółce zatrudnionych było 22 pracowników w pełnym wymiarze czasu pracy.

6. Działalność Spółki od 01.07.2016 r. dnia 30.06.2017 r.

I. Walne Zgromadzenia Akcjonariuszy

1. W dniu 29.12.2016 r. odbyło się Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Ruchu Chorzów S.A., na którym to Walnym zostały podjęte następujące uchwały w sprawach:

a) Uchwała Nr 1/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie wyboru Przewodniczącego Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia

b) Uchwała Nr 2/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie uchylecia tajności głosowania w sprawie wyboru komisji skrutacyjnej

c) Uchwała Nr 3/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie wyboru Komisji Skrutacyjnej

d) Uchwała Nr 4/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie przyjęcia porządku obrad

e) Uchwała Nr 5/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy obejmujący okres od dnia 01.07.2015 r. do dnia 30.06.2016 r.

f) Uchwała Nr 6/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok obrotowy obejmujący okres od dnia 01.07.2015 r. do dnia 30.06.2016 r.

Działając na podstawie art. 393 pkt 1, art. 395 § 2 pkt 1 Kodeksu Spółek Handlowych oraz artykułu 27 ust. 1 lit a) Statutu Spółki, Zwyczajne Walne Zgromadzenie, po rozpatrzeniu, zatwierdziło sprawozdanie finansowe Spółki za ubiegły rok obrotowy obejmujący okres od dnia 01.07.2015 r. do dnia 30.06.2016 r., w tym:

- bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę 22.260.327,34 zł (dwadzieścia dwa miliony dwieście sześćdziesiąt tysięcy trzysta dwadzieścia siedem złotych i trzydzieści cztery grosze),
- rachunek zysków i strat wykazujący zysk netto w wysokości 257.802,79 zł (dwieście pięćdziesiąt siedem tysięcy osiemset dwa złote i siedemdziesiąt dziewięć groszy).

g) Uchwała Nr 7/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie podziału wypracowanego zysku z roku obrotowym 2015/2016

Zwyczajne Walne Zgromadzenie uchwaliło, iż wypracowany zysk Spółki za ubiegły rok obrotowy obejmujący okres od 01.07.2015 r. do 30.06.2016 r. w kwocie 275.802,79 zł, zostanie przeznaczony na pokrycie strat z obiegłych lat obrotowych.

h) Uchwała Nr 8/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie udzielenia Panu Dariuszowi Smagorowiczowi (Dariusz Smagorowicz) - Prezesowi Zarządu Spółki absolutorium z wykonania obowiązków w ubiegłym roku obrotowym obejmującym okres od 01.07.2015 r. do 30.06.2016 r.

j) Uchwała Nr 9/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie udzielenia Panu Mirosławowi Mosórowi (Mirosław Mosór) - Wiceprezesowi Zarządu Spółki absolutorium z wykonania obowiązków w ubiegłym roku obrotowym obejmującym okres od 01.07.2015 r. do 30.06.2016 r.



k) Uchwała Nr 10/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie udzielenia Przewodniczącemu Rady Nadzorczej Panu Aleksandrowi Kurczykowi (Aleksander Kurczyk) absolutorium z wykonania obowiązków w ubiegłym roku obrotowym obejmującym okres od 01.07.2015 r. do 30.06.2016 r.

l) Uchwała Nr 11/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Panu Mariuszowi Jabłońskiemu (Mariusz Jabłoński) absolutorium z wykonania obowiązków w ubiegłym roku obrotowym obejmującym okres od 01.07.2015 r. do 30.06.2016 r.

m) Uchwała Nr 12/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Panu Krzysztofowi Mateli (Krzysztof Matela) absolutorium z wykonania obowiązków w ubiegłym roku obrotowym obejmującym okres od 01.07.2015 r. do 30.06.2016 r.

n) Uchwała Nr 13/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Panu Sławomirowi Rybce (Sławomir Rybka) absolutorium z wykonania obowiązków w ubiegłym roku obrotowym obejmującym okres od 01.07.2015 r. do 30.06.2016 r.

o) Uchwała Nr 14/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Panu Ryszardowi Sasakowi (Ryszard Sasak) absolutorium z wykonania obowiązków w ubiegłym roku obrotowym obejmującym okres od 01.07.2015 r. do 30.06.2016 r.

p) Uchwała Nr 15/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Panu Sławomirowi Janiszewskiemu (Sławomir Janiszewski) absolutorium z wykonania obowiązków w ubiegłym roku obrotowym obejmującym okres od 01.07.2015 r. do 30.06.2016 r.

q) Uchwała Nr 16/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Panu Leszkowi Bulkowskiemu (Leszek Bulkowski) absolutorium z wykonania obowiązków w ubiegłym roku obrotowym obejmującym okres od 01.07.2015 r. do 30.06.2016 r.

r) Uchwała Nr 17/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej w osobie Piotra Małeckiego

s) Uchwała Nr 18/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej w osobie Adama Stankiewicza

t) Uchwała Nr 19/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej w osobie Leszka Bulkowskiego

u) Uchwała Nr 20/2016 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 29 grudnia 2016 roku w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej w osobie Ryszarda Sasak

Podczas Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy, które odbyło się 29 grudnia 2016 roku doszło do zmian w składzie Rady Nadzorczej Spółki. Rezygnacje z funkcji Członków Rady Nadzorczej złożyli Marta Stryniak, Jerzy Weindich i Eugeniusz Gorczowski. Nowymi Członkami Rady Nadzorczej zostali Ryszard Sasak i Leszek Bulkowski (obaj zasiadali w Radzie od początku 2014 do połowy 2016 roku), a także Adam Stankiewicz i Piotr Małecki - Prezes Chorzowskiego Centrum Przedsiębiorczości, którego powołano w oparciu o zapisy porozumienia zawartego na początku grudnia między Klubem, Miastem Chorzów, Spółką AMG Silesia i Chorzowskim Centrum Przedsiębiorczości w sprawie prolongaty spłaty pożyczki zaciągniętej przez Ruch.

II. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenia.

1. W dniu 13.07.2016 roku odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, które podjęło następujące uchwały:

- a) Uchwała Nr 1/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie wyboru Przewodniczącego Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia
- b) Uchwała Nr 2/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie uchylecia tajności głosowania w sprawie wyboru komisji skrutacyjnej
- c) Uchwała Nr 3/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie wyboru Komisji Skrutacyjnej
- d) Uchwała Nr 4/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie przyjęcia porządku obrad
- e) Uchwała Nr 5/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej
- f) Uchwała Nr 6/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej
- g) Uchwała Nr 7/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej
- h) Uchwała Nr 8/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej
- i) Uchwała Nr 9/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej
- j) Uchwała Nr 10/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej
- k) Uchwała Nr 11/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej
- l) Uchwała Nr 12/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej
- ł) Uchwała Nr 13/2016 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 13 lipca 2016 roku w sprawie uchylecia Regulaminu Rady Nadzorczej przyjętego uchwałą nr 8 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 30 sierpnia 2011 roku i przyjęcie Regulaminu Rady Nadzorczej

Z funkcji Członków Rady Nadzorczej odwołani zostali: Krzysztof Matela, Sławomir Rybka i Mariusz Jabłoński. Ponadto rezygnację z pełnionej funkcji Członka Rady Nadzorczej złożyli Ryszard Sasak oraz Leszek Bulkowski.

Na posiedzeniu Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy zostali powołani nowi Członkowie Rady Nadzorczej. Zostali nimi Marta Stryjniak, Beata Drzazga, Jerzy Weindich, Eugeniusz Gorcowski i Michał Dubiel. W składzie Rady pozostał Sławomir Janiszewski, a także jej Przewodniczący Aleksander Kurczyk.

13 lipca 2016 roku Dariusz Smagorowicz zrezygnował z funkcji prezesa Ruchu Chorzów. Swoje obowiązki pełnił do 29 lipca 2016 roku.

1 sierpnia 2016 roku nowym Prezesem Zarządu został Janusz Paterman.

Obradująca 29 sierpnia w siedzibie Klubu Rada Nadzorcza Ruchu odwołała z pełnienia funkcji Pana Janusza Patermana i powierzyła czasowe pełnienie obowiązków Prezesa Zarządu Aleksandrowi Kurczykowi.

31 sierpnia 2016 roku Beata Drzazga zrezygnowała z funkcji członka Rady Nadzorczej.

25 stycznia 2017 roku odbyło się posiedzenie Rady Nadzorczej Ruchu Chorzów S.A. Jej członkowie ponownie powierzyli sprawowanie funkcji Prezesa Zarządu jednemu z głównych akcjonariuszy Spółki, Aleksandrowi Kurczykowi.

Pod koniec lutego nowym udziałowcem Ruchu został Janusz Paterman, który przejął akcje byłego prezesa Klubu Dariusza Smagorowicza – do pozostałych otrzymując pełnomocnictwo. 1 marca 2017 roku Janusza Patermana mianowano nowym Prezesem Zarządu.

Z funkcji wiceprezesa odwołany został Mirosław Mosór. Nowym wiceprezesem mianowano natomiast Michała Dubiela, który jednocześnie zrezygnował z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki.

2. W dniu 20.03.2017 roku odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, które podjęło następujące uchwały:

- a) Uchwała Nr 1/2017 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 20 marca 2017 roku w sprawie wyboru Przewodniczącego Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia
- b) Uchwała Nr 2/2017 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 20 marca 2017 roku w sprawie uchylecia tajności głosowania w sprawie wyboru komisji skrutacyjnej
- c) Uchwała Nr 3/2017 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 20 marca 2017 roku w sprawie wyboru komisji skrutacyjnej
- d) Uchwała Nr 4/2017 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 20 marca 2017 roku w sprawie przerwy w obradach

W dniu 22.03.2017 roku odbyło się po przerwie Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, które podjęło następujące uchwały:

- e) Uchwała Nr 5/2017 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 22 marca 2017 roku w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej
- f) Uchwała Nr 6/2017 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 22 marca 2017 roku w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej
- g) Uchwała Nr 7/2017 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 22 marca 2017 roku w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej
- h) Uchwała Nr 8/2017 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 22 marca 2017 roku w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej
- i) Uchwała Nr 9/2017 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 22 marca 2017 roku w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej
- j) Uchwała Nr 10/2017 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki pod firmą „RUCH” Chorzów Spółka Akcyjna z siedzibą w Chorzowie z dnia 22 marca 2017 roku w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej

Dnia 22 marca 2017 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wybrało skład nowej Rady Nadzorczej. W skład nowej Rady weszli Jerzy Weindich, Eugeniusz Gorczowski, Piotr Małecki i Adam Stankiewicz, którzy piastowali już te funkcje w przeszłości, a także były piłkarz Ruchu Mariusz Śrutwa i Rafał Byrczek, który złożył rezygnację z funkcji wiceprezesa Zarządu.

3 kwietnia 2017 roku odbyło się posiedzenie Rady Nadzorczej Ruchu Chorzów S.A. Rada Nadzorcza Spółki, po zapoznaniu się z kandydaturą osób na stanowisko Przewodniczącego oraz Zastępców

Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki, postanowiła, że funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej obejmie Adam Stankiewicz. Ponadto, szczególnym zaufaniem obdarzono Piotra Małeckiego oraz Eugeniusza Gorczowskiego, pełniących odtąd funkcje Zastępców Przewodniczącego Rady Nadzorczej. W dalszej części obrad, zgodnie postanowiono oddelegować Rafała Byrczka do pełnienia stałych funkcji nadzorczych wobec Zarządu Spółki. Takie ukonstytuowanie się Rady Nadzorczej, przyniosło współmierny efekt w postaci lojalnego współdziałania organów spółki.

W kontekście powyższego stało się wyraźnie widoczne, że władze spółki określają zgodnie kierunki rozwoju i działania w dłuższej perspektywie, uwzględniając obecną sytuację majątkową i finansową Spółki. Zapoznanie się ze wstępnymi wynikami finansowymi spółki przyniosło wiele wniosków, w szczególności skłoniło do podejmowania dalszych prób poszukiwania środków na spłatę zobowiązań, bieżącej działalności spółki oraz negocjowania umów z potencjalnymi inwestorami. Częstym tematem w obradach stało się otwarcie postępowania restrukturyzacyjnego.

27 kwietnia 2017 r. Rada Nadzorcza Spółki postanawia pozytywnie rozpatrzyć wniosek Zarządu w przedmiocie złożenia wniosku o otwarcie postępowania restrukturyzacyjnego. Zaistniała sytuacja finansowa, stwarza uzasadnione przekonanie, że wierzyciele uzyskają większe zaspokojenie swoich wierzytelności w ramach postępowania restrukturyzacyjnego, niżby to nastąpiło w razie likwidacji majątku dłużnika, a stworzenie możliwości zawarcia układu pozwoli na kontynuowanie działalności Spółki i uzyskanie środków pozwalających na spłatę wierzytelności objętych układem, zgodnie z propozycjami restrukturyzacyjnymi. Powyższe uzasadnia dodatkowo fakt, że pomimo zintensyfikowanych prac i rozmów z potencjalnymi sponsorami, nie było możliwe, aby uzyskać dodatkowe finansowanie dla Spółki.

W dniu 28 kwietnia 2017 r. w Sądzie Rejonowym Katowice Wschód w Katowicach IX Wydział Gospodarczy ds. Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych następuje złożenie wniosku o otwarcie przyspieszonego postępowania układowego w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 15 maja 2015 r. Prawo restrukturyzacyjne, sygn. akt X GR 7/17/11. Spółka rozsądnie zakłada sfinansowanie układu ze źródeł wewnętrznych i zewnętrznych. Pierwotne założenia dotyczą przeprowadzenia operacji ekonomicznej polegającej na tym, że dotychczasowy wierzyciel stanie się akcjonariuszem w zamian za wygaśnięcie wierzytelności przysługującej mu wobec dłużnika. We wstępnym opisie środków restrukturyzacyjnych wskazuje się, że zmieni się sposób finansowania dłużnika, z finansowania długiem na finansowanie poprzez wkłady, co ma istotne znaczenie praktyczne, ponieważ pozwala na zwiększenie kapitałów własnych dłużnika przy niezmienionym poziomie finansowania spółki. Prognozuje się ponadto, że konwersja długu na kapitał zakładowy dojdzie do skutku, a zważywszy, że zaproponowana forma finansowania dłużnika jest wiarygodna wobec jego wierzycieli, planowane działania oceniono jako pożądany środek restrukturyzacyjny.

Dnia 29 maja 2017 r. pan Aleksander Kurczyk poinformował o nabyciu pakietu akcji Ruch Chorzów S.A. Przejął on akcje AMG Silesia sp. z o.o., której jest 100% udziałowcem oraz pełni w niej funkcję Prezesa Zarządu.

Postanowieniem z dnia 23 czerwca 2017 r. wydanym w sprawie X GR 7/17/11, Sąd Rejonowy Katowice Wschód w Katowicach IX Wydział Gospodarczy ds. Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych postanawia otworzyć przyspieszone postępowanie układowe dłużnika „RUCH” Chorzów Spółki Akcyjnej z siedzibą w Chorzowie, wyznaczając Sędziego – komisarza w osobie SSR Joanny Tuks. Jednocześnie, postanawia wyznaczyć nadzorcę sądowego w osobie Pana Bartosza Klepacza (Bartosza Klepacz), posiadającego licencję doradcy restrukturyzacyjnego. Celem postępowania restrukturyzacyjnego jest przede wszystkim spłata w jak najwyższym możliwym stopniu wierzytelności Spółki przy jednoczesnym zachowaniu przedsiębiorstwa. Zarząd planuje pomniejszać swoje ogólne zadłużenie, poprzez spłatę zobowiązań w procesie restrukturyzacyjnym.

W dniu 26 czerwca 2017 r. Miasto Chorzów – Miasto na prawach powiatu z siedzibą w Chorzowie oraz Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o. o. z siedzibą w Chorzowie złożyły wobec Spółki oświadczenia w przedmiocie wypowiedzenia łączących je ze Spółką umów pożyczek, z uwagi na powzięcie wiedzy w przedmiocie zaciągnięcia przez Spółkę zobowiązania do wypłaty na rzecz piłkarzy, trenerów i członków sztabu sportowego Klubu premii za awans do pierwszej ósemki rozgrywek Ekstraklasy sezonu 2015/2016. W dniu 28 czerwca 2017 r. Spółka zwróciła się do Miasta Chorzów – Miasta na prawach powiatu z siedzibą w Chorzowie oraz Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o. o. z siedzibą w Chorzowie o cofnięcie przez te podmioty oświadczeń, o których mowa powyżej, deklarując przy tym pełną gotowość do dalszego wywiązywania się ze swoich zobowiązań określonych w umowach pożyczek z Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o. o. z siedzibą w Chorzowie, jak również wskazując,

iż doszło do wszczęcia postępowania restrukturyzacyjnego Spółki oraz przyznania Klubowi licencji na udział w rozgrywkach ligowych Nice 1 Liga prowadzonych przez Polski Związek Piłki Nożnej.

II. Wynik finansowy Spółki za rok obrotowy 2016/2017: strata netto wynosi -569 256,41

Analiza wskaźnikowa:

Wskaźniki:	30.06.2017	30.06.2016	Komentarz
wskaźnik bieżącej płynności	0,19	0,23	Wskaźnik znajduje się w przedziale poniżej 1, co oznacza kłopoty z płynnością, tzn. z terminowym regulowaniem zobowiązań. Spółka szacuje znaczną poprawę wskaźnika po pozytywnym przeprowadzeniu przyspieszonego postępowania układowego.
wskaźnik szybki płynności (Quick Ratio)	0,15	0,20	Wskaźnik znajduje się w przedziale poniżej 1, co oznacza że pojawia się zagrożenie bieżącej zdolności firmy do terminowego regulowania zobowiązań. Spółka szacuje znaczną poprawę wskaźnika po pozytywnym przeprowadzeniu przyspieszonego postępowania układowego.
wskaźnik rotacji należności	3,82	1,95	Widać wzrost wskaźnika, co oznacza poprawę w odtwarzaniu swoich należności, optymalny wskaźnik powinien wynosić 7,0-10,0. Spółka szacuje dalszy wzrost wskaźnika.
wskaźnik ogólnego zadłużenia	225%	199%	Wg standardów zachodnich wskaźnik ten powinien oscylować w przedziale 57-67%. Im wyższy jego poziom, tym wyższy poziom zadłużenia i wyższe ryzyko finansowe. Jego wysokość uzależniona jest od branży. Spółka szacuje znaczną poprawę wskaźnika po pozytywnym przeprowadzeniu przyspieszonego postępowania układowego.

III. Finansowanie działalności bieżącej

a) pożyczki pieniężne udzielone na rzecz Spółki :

Saldo pozostających do zapłaty pożyczek i kredytów otrzymanych w okresie 01.07.2016 r. do 30.06.2017 r. na dzień bilansowy wynosi 23 336 784,77 złotych.

b) przychody z działalności operacyjnej w kwocie 18 664 904,68 zł w tym :

- reklama, sponsoring – 2 225 299,04 zł
- sprzedaż biletów, karnetów – 956 296,37 zł
- sprzedaż towarów i gadżetów – 684 668,19 zł
- prawa medialne – 5 846 255,00 zł
- transfery – 6 976 381,50 zł

- pozostałe przychody (dzierżawa, używanie znaku, awans do rozgrywek w PE, dotacja UEFA) – 1 976 004,58 zł

IV. Realizacja zobowiązań względem Urzędu Skarbowego.

Na dzień bilansowy 30.06.2017 r. Spółka posiadała wymagalne zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób fizycznych oraz z tytułu podatku VAT w łącznej wysokości 3 001 389,10 złotych.

V. Realizacja zobowiązań względem Zakładu Ubezpieczeń Społecznych

Na dzień bilansowy 30.06.2017 r. Spółka posiadała wymagalne zobowiązanie wobec Zakładu Ubezpieczeń Społecznych w wysokości 570 485,21 złotych .

VI. Istotne ryzyka

Zarząd widzi następujące zagrożenia w świetle prowadzonej działalności gospodarczej:

1. Ryzyko nie osiągnięcia sukcesu sportowego

Założenia dotyczące wyników finansowych Spółki i dalszego jej rozwoju są w dużej mierze uzależnione od wyników sportowych. Prognozuje się, że w okresie od 2017 roku do 2018 roku Ruch Chorzów utrzyma się w I Nice Lidze, jednak nadrzędnym celem będzie jak najszybszy powrót do Ekstraklasy. W decydującej mierze sukcesy sportowe są uzależnione od umiejętności i zdolności poszczególnych piłkarzy, całego zespołu, a także zdolności i pracy sztabu szkoleniowego. Spółka działa w środowisku silnej konkurencji, podobne cele sportowe zakłada większość drużyn pierwszej ligi. Istnieje ryzyko niezrealizowania założonych celów sportowych i tym samym nie osiągnięcia planowanego poziomu przychodów. Jednakże, należy podkreślić, iż w przypadku prowadzenia racjonalnej polityki finansowo-sportowej Spółka jest w stanie osiągnąć założony cel.

Zarząd planuje w nowym sezonie rozgrywkowym zintensyfikować sprzedaż praw do szkolonych zawodników, gdyż (tak jak wspomniano w sprawozdawczości sportowej) drużyny młodzieżowe „Ruchu” Chorzów osiągają bardzo dobre wyniki sportowe w swoich kategoriach wiekowych, jak również są powoływani do reprezentacji kraju. Ponadto Spółka zamierza stopniowo unowocześniać system szkolenia, aby w przyszłości móc grać jak największą liczbą wychowanków.

Zawierane nowe kontrakty z Zawodnikami są nastawiane na system motywacyjny, tj. wynagrodzenie podstawowe zmniejszone do minimum, natomiast premie i nagrody są przyznawane indywidualnie (w zależności od pozycji boiskowej Zawodnika) oraz jego gry w rozgrywkach, co w konsekwencji tworzy zdrową rywalizację w drużynach prowadzonych przez „Ruch” i prowadzi do rozwoju umiejętności zakontraktowanych Zawodników.

2. Ryzyko związane ze wzrostem kosztów pracowniczych

W Spółce znaczną część kosztów stanowią wynagrodzenia wraz z narzutami. Zdecydowana większość tej grupy wydatków, to koszty związane z wynagrodzeniami piłkarzy, których stawki ulegają częstej zmianie i są zróżnicowane dla poszczególnych zawodników – stawki ustalane są z każdym zawodnikiem indywidualnie na podstawie umowy. Oprócz tego koszty wynagrodzeń generowane są również przez pozostałą część pracowników Spółki.

Bezpośrednie przełożenie na sytuację finansową spółki może mieć wdrożenie projektu pod nazwą „Twój Biznes Twój Ruch”, który zakłada pozyskanie firm zewnętrznych, które będą współpracować w realizacji tego projektu. Tym samym istnieje prawdopodobieństwo, że spółka nie osiągnie założonego poziomu zysku w prognozowanym okresie, jednakże perspektywa gry na śląskim stadionie zwiększa powierzchnie reklamowe oraz otwiera nowe drogi pozyskania finansowania Spółki – poprzez wynajmowanie sky-boxów oraz wyższe ceny biletów i karnetów.

W tej chwili obowiązuje jedynie ograniczenie licencyjne przyznane na całą drużynę seniorską, co pozwala Zarządowi Klubu na systematyczne zmniejszanie kosztów zatrudnienia. Koszty zatrudnienia są również systematycznie zmniejszane poprzez zmianę polityki zawierania umów kontraktowych, w których wynagrodzenie podstawowe zawodników jest zmniejszane kosztem premii i nagród, które zwiększają wewnętrzną konkurencję pomiędzy Zawodnikami, a co za tym idzie zwiększa się również ich wartość rynkowa.

3. Ryzyko związane z brakiem płynności finansowej

Podstawowymi przychodami są wpływy z biletów, karnetów oraz od sponsorów i akcjonariuszy. Istnieje ryzyko, że w Spółce wystąpi spadek przychodów lub problem ze spływem należności i tym samym pojawi się problem płynności finansowej.

Na znaczne zmniejszenie przychodów generowanych przez Spółkę może wpłynąć spadek frekwencji na meczach „Ruchu” Chorzów. Ta sytuacja może wpłynąć na ograniczenie bieżącego dostępu do środków finansowych przy jednoczesnym utrzymaniu się zobowiązań z tytułu obsługi meczów na tym samym poziomie. Taka sytuacja powoduje problemy z płynnością finansową. W przypadku gdyby „Ruch” Chorzów nie awansował do Ekstraklasy, nie pozyskałby znacznych źródeł przychodów i musiałby szukać dodatkowego źródła finansowania.

Zarząd „Ruchu” Chorzów podejmując liczne akcje marketingowe już w okresie sprawozdawczym (w porównaniu do sezonów ubiegłych) intensywnie pracował nad zwiększeniem frekwencji na stadionie. Z uwagi na sukcesy reprezentacji narodowej w piłce nożnej również frekwencja na stadionach jest coraz wyższa z sezonu na sezon. Warto również podkreślić, że sprzedaż gadżetów osiągnęła ostatnio rekordowy poziom, ze względu na innowacyjne rozwiązania wprowadzane w Strefie Kibica. Również nowelizacja ustawy o bezpieczeństwie imprez masowych ma na celu zwiększenie frekwencji na stadionach poprzez uproszczenie procedury biletowej.

Ważnym aspektem polityki finansowej Klubu jest również gra w niebieskich barwach coraz młodszych Zawodników. Z uwagi na bardzo wysokie ekwiwalenty za wyszkolenie zawodników i większe szanse na zainteresowanie młodymi piłkarzami przez Kluby z Polski i z zagranicznych lig, Spółka liczy na o wiele większe wpływy z tytułu transferów, mechanizmu solidarnościowego oraz ekwiwalentów za wyszkolenie w przyszłych sezonach. Warto również podkreślić iż każde powołanie Zawodnika oraz umieszczenie w „Jedenastkach Kolejki” zwiększa jego wartość rynkową. Klub odnotował również wzrost przychodów ze sprzedaży praw do Zawodników – Zarząd zamierza corocznie zwiększać przychody pochodzących z transferów oraz ekwiwalentów za wyszkolenie.

4. Ryzyko związane z miejscem odbywania rozgrywek

Po wykonanej przez Miejski Ośrodek Rekreacji i Sportu renowacji płyty boiska głównego wraz z zamontowaniem systemu podgrzewania murawy oraz przeprowadzeniu innych prac mających na celu modernizację obiektu sportowego przy ul. Cichej 6, zgodnie z terminarzem wszystkie mecze rozgrywane są na stadionie przy ul. Cichej 6. Mając jednak na uwadze, stan ww. obiektu należy liczyć się z sytuacją, w której zostanie wprowadzony zakaz przeprowadzania imprez masowych na stadionie.

Należy podkreślić, że władze miasta oraz klubu wkładają wiele wysiłku, w to aby modernizować obiekt piłkarski, tak aby spełniał wszystkie kryteria określone przez PZPN. Co więcej, Zarząd planuje rozgrywanie niektórych meczów przez „Ruch” Chorzów S.A. na nowym obiekcie – Stadionie Śląskim w Chorzowie. Wskazana arena sportowa, może zostać zgłoszona jako stadion alternatywny dla miejskiego obiektu przy ul. Cichej 6, co jednak wiąże się z ryzykiem wysokich kosztów wynajmu, obsługi oraz użytkowania ww. obiektu. Warto przypomnieć, że Stadion Śląski przed rozpoczęciem przebudowy służył również Ruchowi. Na tym obiekcie rozgrywane były niezapomniane Wielkie Derby Śląska z Górnikiem Zabrze, które oglądało z trybun ponad 40.000 kibiców.

Miasto Chorzów ma w planach budowę nowego stadionu przy ul. Cichej 6.

5. Ryzyko związane z zachowaniem kibiców

Kibice piłkarscy to grupa niezbędna do generowania przychodów Spółki. Sprzedaż biletów i karnetów oraz identyfikatorów (kart kibica) na mecze stanowi znaczące źródło przychodów. Gdyby jednak zachowanie pewnej grupy kibiców podczas imprez sportowych organizowanych przez „Ruch”, spowodowało czasowy nakaz rozgrywania spotkań przez Ruch Chorzów bez udziału publiczności, istnieje ryzyko obniżenia przychodów z działalności operacyjnej. Przychody Spółki byłyby również niższe, gdyby z powodu zachowania pewnej grupy kibiców spadło zainteresowanie meczami „Ruchu” Chorzów.

Ponadto współpraca z Kibicami jest rozwijana poprzez promocję wydarzeń organizowanych bezpośrednio przez kibiców również na stronach Klubu. Pozytywne kreowanie wizerunku wśród kibiców, wychowanków domów dziecka oraz mieszkańców Chorzowa oraz okolicznych miast, w których działają kibice jednego z najstarszych Klubów w Polsce pozytywnie wpływa na frekwencję na stadionie oraz zwiększa przychody ze sprzedaży karnetów.

6. Ryzyko nie spełnienia wymogów przewidzianych regulacjami PZPN

Istnieje także ryzyko, że Spółka nie spełni wymogów formalnych nałożonych przepisami prawa i przepisami PZPN:

- wymogów technicznych dotyczących stadionu i infrastruktury,
- wymogów dotyczących zapewnienia bezpieczeństwa rozgrywania meczów,
- wymogów finansowych oraz prawnych dotyczących zaległych zobowiązań,
- innych wymogów nałożonych przepisami PZPN.

Niespełnienie powyższych wymogów przez Spółkę grozi nie uzyskaniem licencji w przyszłych sezonach, a w konsekwencji utratą źródeł przychodów.

Zarząd podkreśla jednak, iż przez cały sezon przygotowuje się do procesu licencyjnego biorąc pod uwagę wszystkie kryteria z podręcznika licencyjnego, a pracownicy Klubu są szkoleni w każdym procesie licencyjnym przez PZPN, jak również uczestniczą czynnie w procesie tworzenia samego podręcznika licencyjnego.

7. Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną

Ogólna sytuacja makroekonomiczna w Polsce, kształtowanie się poziomu bezrobocia, wzrost poziomu PKB, wysokość inflacji, a w efekcie poziomu siły nabywczej pieniądza i zamożności obywateli mają wpływ na alokację budżetów domowych oraz wysokość środków przeznaczanych na rozrywkę. Spadek koniunktury może się przełożyć na procentowy wzrost wydatków na dobra codzienne oraz spadek wydatków na pozostałe dobra i usługi. Może to skutkować spadkiem frekwencji na meczach piłkarskich. Wzrost ceny biletów wstępu na mecze Spadek frekwencji spowoduje zmniejszenie przychodów ze sprzedaży biletów na meczach klubów piłkarskich, w tym również przychodów Spółki.

Akcje promocyjne (opisane w działalności marketingowej) stosowane przez Klub przynoszą regularną poprawę przychodów ze sprzedaży, Zarząd w przyszłym okresie sprawozdawczym chciałby utrzymywać nowatorskie metody pozyskiwania nowych kibiców. Ponadto, jak wskazywano powyżej mecze najwyższych klas rozgrywkowych cieszą się coraz większą popularnością, a sukcesy reprezentacji Polski w piłce nożnej mogą znacząco wpłynąć na zainteresowanie tą dyscypliną sportu, co z kolei wpłynie na frekwencję na stadionach, jak również sprzedaż gadżetów, a w konsekwencji przyciągnie więcej sponsorów i reklamodawców.

Klub odnotowuje z roku na rok wzrost frekwencji, co sezon osiąga nowy rekord sprzedaży karnetów oraz co sukcesywnie zwiększa sprzedaż gadżetów związanych z Klubem – utrzymując takie tempo wzrostu i biorąc pod uwagę coraz to większe zainteresowanie piłką nożną wśród najmłodszych Zarząd minimalizuje ryzyko makroekonomiczne. Z uwagi również na posiadanie praw marketingowych do Zawodników w przyszłości ma nadzieję zarabiać również na reklamach z udziałem poszczególnych Zawodników – stąd tak istotnym jest medialny wizerunek każdego Zawodnika.

8. Ryzyko prawne, związane ze zmianami i interpretacją przepisów podatkowych i przepisów o ubezpieczeniach społecznych

Przepisy podatkowe, a także przepisy dotyczące ubezpieczeń społecznych podlegają w Polsce częstym zmianom. Ponadto, urzędy skarbowe jak i ZUS w odniesieniu do podobnych (często identycznych) spraw przyjmują odmienne interpretacje obowiązujących przepisów. Istnieje ryzyko, iż wprowadzone w najbliższych latach przepisy prawne lub podatkowe utrudnią działanie klubu sportowego bądź będą miały negatywny wpływ na wyniki uzyskiwane przez Spółkę.



7. Istotne wydarzenia

7.1. Obszar sportowy

A. Wyniki I Drużyny Ruchu Chorzów

A.1. Runda jesienna

Rozgrywki sezonu 2016/2017 o Mistrzostwo Lotto Ekstraklasy rozpoczęły się z dniem 16 lipca 2016 roku, meczem domowym z Górnikiem Łęczna. Runda jesienna trwała do 19 grudnia, a kończyło ją spotkanie domowe z Wisłą Kraków. W ramach rozgrywek jesiennych drużyna prowadzona przez trenera Waldemara Fornalika rozegrała 20 ligowych spotkań, w których 6 razy wygrała, 2 razy zremisowała i przegrała 12 konfrontacji.

Mecze wygrane w rundzie jesiennej (30% spotkań u siebie i 30% na wyjeździe):

Data	Przeciwnik	Miejsce spotkania	Wynik
16.07.2016	Górnik Łęczna	U siebie	2:1
14.08.2016	Wisła Kraków	Na wyjeździe	2:1
12.09.2016	Śląsk Wrocław	Na wyjeździe	2:1
24.10.2016	Korona Kielce	U siebie	4:0