



**SPRAWOZDANIE
Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ**

 **investeko**

**W ROKU OBROTOWYM
OD DNIA 1 STYCZNIA 2025 ROKU
DO DNIA 31 GRUDNIA 2025 ROKU**

Świętochłowice, dnia 29 maja 2026 roku

SPIS TREŚCI

| | | |
|-------|--|----|
| I. | Podstawowe informacje o Grupie Kapitałowej..... | 3 |
| 1. | Dane Spółki dominującej, kapitał i struktura akcjonariatu. | 3 |
| 2. | Skład Grupy Kapitałowej | 4 |
| a) | Dane Spółki zależnej INVESTEKO Serwis Sp. z o.o. | 5 |
| b) | Dane Spółki zależnej EkoPartner Silesia Sp. z o.o..... | 6 |
| c) | Dane Spółki stowarzyszonej Lifetec Energy Inc..... | 6 |
| d) | Dane Spółki stowarzyszonej IVE LABS Sp z o.o..... | 7 |
| 3. | Przedmiot działalności Spółek Grupy Kapitałowej | 7 |
| 4. | Organy zarządzające i nadzorujące w Grupie Kapitałowej..... | 9 |
| II. | Opis istotnych czynników ryzyka | 11 |
| 1. | Czynniki ryzyka związane z otoczeniem Grupy Kapitałowej..... | 11 |
| 2. | Czynniki ryzyka związane bezpośrednio z działalnością Grupy Kapitałowej. | 12 |
| III. | Działalność Grupy Kapitałowej w 2025 r. – najistotniejsze zdarzenia..... | 15 |
| IV. | Opis działalności Grupy Kapitałowej w 2025 roku. | 17 |
| 1. | Opis działalności poszczególnych działów Spółki dominującej | 17 |
| 2. | Opis działalności Spółki zależnej INVESTEKO Serwis | 22 |
| 3. | Opis działalności Spółki zależnej EkoPartner Silesia Sp. z o.o. | 23 |
| 4. | Struktura przychodów Grupy Kapitałowej | 23 |
| V. | Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno – finansowych ujawnionych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej za 2025 rok | 24 |
| 1. | Wynik finansowy | 24 |
| 2. | Informacje dotyczące kapitału i składników majątku | 25 |
| 3. | Podstawowe wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej | 27 |
| VI. | Przewidywane kierunki rozwoju Grupy Kapitałowej..... | 27 |
| VII. | Różnice między wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na 2025 r. | 31 |
| VIII. | Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju | 31 |
| IX. | Opis wykorzystania przez Spółkę dominującą wpływów z emisji akcji | 33 |
| X. | Informacja o wyborze biegłego rewidenta..... | 33 |
| XI. | Nabycie akcji własnych przez Grupę Kapitałową | 33 |
| XII. | Instrumenty finansowe – ryzyka oraz cele i metody zarządzania ryzykiem..... | 34 |

I. Podstawowe informacje o Grupie Kapitałowej

1. Dane Spółki dominującej, kapitał i struktura akcjonariatu.

|  | |
|---|--|
| Nazwa (firma): | INVESTEKO Spółka Akcyjna |
| Kraj: | Polska |
| Siedziba: | Świętochłowice |
| Adres: | Siedziba Spółki mieści się w Świętochłowicach (41-600) przy ul. Wojska Polskiego 16 G |
| Numer KRS: | 0000420405 |
| Oznaczenie Sądu: | Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego |
| REGON: | 242953362 |
| NIP: | 6342810082 |
| Telefon/fax: | Tel.: +48 (32) 258 55 80/fax: +48 (32) 707 45 33 |
| Poczta e-mail: | biuro@investeko.pl |
| Strona www: | www.investeko.pl |

Na dzień 31.12.2025 r. kapitał zakładowy Spółki dominującej wynosił 549.920,00 zł (pięćset czterdzieści dziewięć tysięcy dziewięćset dwadzieścia złotych) i dzielił się na 5.499.200 (pięć milionów czterysta dziewięćdziesiąt dziewięć tysięcy dwieście) akcji, w tym:

- a) 2.510.000 (dwa miliony pięćset dziesięć tysięcy) akcji imiennych serii A uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 2 głosy na jedną akcję,
- b) 440.000 (czterysta czterdzieści tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- c) 100.000 (sto tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- d) 449.200 (czterysta czterdzieści dziewięć tysięcy dwieście) akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- e) 150.800 (sto pięćdziesiąt tysięcy osiemset) akcji zwykłych na okaziciela serii D1 o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,

- f) 600.000 (sześćset tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii E o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- g) 150.000 (sto pięćdziesiąt tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii F o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- h) 248.000 (dwieście czterdzieści osiem tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii F2 o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- i) 380.000 (trzysta osiemdziesiąt tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii F1 o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- j) 276.000 (dwieście siedemdziesiąt sześć tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii G o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- k) 195.200 (sto dziewięćdziesiąt pięć tysięcy dwieście) akcji zwykłych na okaziciela serii H o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda.

Pan Arkadiusz Primus, pełniący obowiązki Prezesa Zarządu Spółki dominującej był na dzień 31.12.2025 r. właścicielem 3.719.472 akcji INVESTEKO S.A., stanowiących 67,64 % wszystkich akcji Spółki dających prawo do 6.229.472 głosów, stanowiących 77,78 % wszystkich głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

| Akcjonariusz | Liczba akcji (szt.) | Udział w kapitale (%) | Liczba głosów | Udział w głosach (%) |
|------------------|---------------------|-----------------------|---------------|----------------------|
| Arkadiusz Primus | 3.719.472 | 67,64 | 6.229.472 | 77,78 |
| Pozostali | 1.779.728 | 32,36 | 1.779.728 | 22,22 |
| RAZEM | 5.499.200 | 100 | 8.009.200 | 100 |

Tabela nr 1 – Struktura akcjonariatu na dzień 31.12.2025 r.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy Spółki i akcjonariat nie uległy zmianie w stosunku do końca 2025 roku.

2. Skład Grupy Kapitałowej

Na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej INVESTEKO S.A. Spółka INVESTEKO S.A. jest podmiotem dominującym w stosunku do INVESTEKO SERWIS Sp. z o.o. i posiada 100 % w kapitale zakładowym i głosach na zgromadzeniu wspólników.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka INVESTEKO S.A. jest podmiotem dominującym w stosunku do Spółki EkoPartner Silesia Sp. z o.o. i posiada 77% udziałów w kapitale zakładowym i 77% głosów Walnym Zgromadzeniu Wspólników.

Na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej INVESTEKO S.A. jest podmiotem stowarzyszonym ze Spółką Lifetec Energy i posiada 35% udziałów w kapitale zakładowym i 35% głosów Walnym Zgromadzeniu Wspólników.

Na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności grupy Kapitałowej INVESTEKO S.A. jest podmiotem stowarzyszonym z IVE LABS Sp. z o.o. i posiada 24 % udziałów w kapitale zakładowym i 24 % głosów na Walnym Zgromadzeniu Wspólników.

Na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej INVESTEKO S.A. nie jest podmiotem stowarzyszonym z Friendlyknife Sp. z o.o. W dniu 3 grudnia 2025 roku INVESTEKO S.A. sprzedało osobie fizycznej 24 udziały w Spółce Friendlyknife Sp. z o.o.

a) Dane Spółki zależnej INVESTEKO Serwis Sp. z o.o.

|  | |
|---|--|
| Nazwa (firma): | INVESTEKO Serwis Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością |
| Kraj: | Polska |
| Siedziba: | Świętochłowice |
| Adres: | Siedziba Spółki mieści się w Świętochłowicach (41-600) przy ul. Wojska Polskiego 16 G |
| Numer KRS: | 0000387004 |
| Oznaczenie Sądu: | Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego |
| REGON: | 241957122 |
| NIP: | 6342784901 |
| Telefon/fax: | Tel.: +48 (32) 258 55 80 fax: +48 (32) 707 45 33 |
| Poczta e-mail: | biuro@ieserwis.pl |
| Strona www: | http://ieserwis.pl |

b) Dane Spółki zależnej EkoPartner Silesia Sp. z o.o.

| | |
|--|--|
|  EkoPartner Silesia | |
| Nazwa (firma): | EkoPartner Silesia Sp. z o.o. |
| Kraj: | Polska |
| Siedziba: | Świętochłowice |
| Adres: | Siedziba Spółki mieści się w Świętochłowicach (41-600) przy ul. Wojska Polskiego 16 G |
| Numer KRS: | 0000163420 |
| Oznaczenie Sądu: | Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego |
| REGON: | 278050956 |
| NIP: | 6272468950 |
| Telefon/fax: | Tel.: +48 (32) 736 20 82 |
| Poczta e-mail: | biuro@ekopartner-silesia.pl |
| Strona www: | www.ekopartner-silesia.pl |

c) Dane Spółki stowarzyszonej Lifetec Energy Inc.

| | |
|-----------------------|---|
| Nazwa (firma): | Lifetec Energy Inc. |
| Kraj: | Kanada |
| Adres: | 2102-58 KEEFER PL. VANCOUVER BC V6B 0B6 |
| Incorporation Number: | BC1297794 |
| Poczta e-mail: | office@lifetecenergy.com |
| Strona www: | www.lifetecenergy.com |

d) Dane Spółki stowarzyszonej IVE LABS Sp z o.o.

| | |
|------------------|--|
| Nazwa (firma): | IVE LABS Sp. z o.o. |
| Kraj: | Polska |
| Adres: | Siedziba Spółki mieści się w Świętochłowicach (41-600) przy ul. Wojska Polskiego 16 G |
| Oznaczenie Sądu: | Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego |
| KRS: | 0001034829 |
| NIP: | 6272784409 |
| Poczta e-mail: | www.upforn.pl |
| Strona www: | biuro@upforn.pl |

3. Przedmiot działalności Spółek Grupy Kapitałowej

Spółka dominująca **INVESTTEKO S.A.** prowadzi działalność w sektorze ochrony środowiska, oferując kompleksowe usługi o charakterze konsultingowo – projektowym w zakresie ochrony środowiska oraz gospodarki odpadami, a także usługi outsourcingowe w wyżej wymienionym obszarze. Działalność Spółki prowadzona jest w oparciu o cztery działy:

- Dział ekspertyz i analiz środowiskowych,
- Dział projektowania,
- Dział badań i rozwoju,
- Dział administracji.

Spółka zależna **INVESTTEKO Serwis Sp. z o.o.** prowadzi działalność w zakresie outsourcingu ochrony środowiska. Jej główną aktywnością jest świadczenie usług polegających na przejęciu wszystkich obowiązków wynikających z przepisów prawa ochrony środowiska. W ramach swojej działalności spółka świadczy obecnie usługi w oparciu o stałe umowy abonamentowe dla ponad 500 obiektów przemysłowych, handlowych i usługowych w całym kraju. Ponadto Spółka prowadzi działalność szkoleniową oraz rozszerzyła swoją działalność w zakresie dokumentacji opiniodawczych wynikających z przepisów prawa (operaty wodnoprawne, zgłoszenia emisji) oraz dokumentacji opiniodawczych dla potrzeb certyfikacji BREEAM.

Spółka zależna **EkoPartner Silesia Sp. z o.o.** prowadzi swoją działalność od roku 2003. Przez cały okres swojego istnienia spółka zajmuje się głównie recyklingiem odpadów z grupy poliolefin: polietylenu i polipropylenu. Działalność operacyjna opiera się o linię technologiczną do recyklingu

odpadów, gdzie odpady są segregowane, mielone, myte i suszone, a następnie sprzedawane jako surowiec gotowy do produkcji nowych elementów z tworzy sztucznych. Dodatkowo spółka prowadzi działalność w zakresie skupu i sprzedaży odpadów w formie surowców wtórnych.

Spółka stowarzyszona **Lifetec Energy Inc.** powstała w 2021 roku w celu rozwinięcia potencjału przełomowej technologii Lifetec umożliwiającej wytwarzanie energii z odpadów. Technologia Lifetec jest efektem 8 lat prac badawczo-rozwojowych spółki INVESTEKO S.A., która nabyła udziały w Lifetec Energy. Przedmiotem działalności będzie budowa zintegrowanych instalacji zgazowania odpadów i biomasy w oparciu o technologię LIFETEC, składających się z następujących jednostek: produkcja paliw z odpadów o wysokim udziale frakcji odnawialnych, zgazowanie paliw, przetwarzanie gazu syntezowego i produkcja gazu syntezowego, jednostki kogeneracyjne do produkcji energii odnawialnej, które zostały przystosowane do spalania gazów syntezowych ze zgazowania odpadów.

Spółka Lifetec Energy Inc. została wyłączona z konsolidacji w oparciu o art. 58 ust.1 ustawy o rachunkowości.

Zadaniem Spółki Stowarzyszonej **IVE LABS** jest rozwój i wprowadzenie na rynek autorskich rozwiązań w branży technologii przyrostowych. Kompetencje zespołu oraz zaplecza technicznego grupy Emitenta pozwalają na połączenie dwóch odrębnych branż: recyklingu tworzyw sztucznych i wielkoformatowego druku 3D. Misją IVE LABS jest stopniowa redukcja a następnie całkowite zaprzestanie wykorzystywania surowców typu virgin w światowej produkcji elementów z tworzy sztucznych. IVE LABS prowadzi działalność w czterech obszarach:

1. Sprzedaż autorskich urządzeń i gotowych układów do wielkoformatowego druku 3D, dla których materiałem wsadowym mogą być w 100 % regranulaty tworzyw sztucznych
2. Sprzedaż dedykowanych mieszanek regranulatów wykorzystywanych do druku 3D
3. Usługi i własna linia produktowa elementów wykonanych w technologii druku 3D.
4. Usługi projektowe oraz wsparcia konsultingowego.

Spółka IVE Labs Sp. z o.o. została wyłączona z konsolidacji w oparciu o art. 58 ust.1 ustawy o rachunkowości.

4. Organy zarządzające i nadzorujące w Grupie Kapitałowej

Dane o członkach Zarządu spółki dominującej INVESTEKO S.A.

Pierwszy Zarząd został powołany 26 kwietnia 2012 r.

Kadencja Zarządu jest wspólna i trwa 3 lata.

W okresie od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku w skład Zarządu wchodził:

Arkadiusz Primus – Prezes Zarządu

Katarzyna Janik – Wiceprezes Zarządu

Skład Zarządu do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania pozostał bez zmian.

Mandaty obecnych Członków Zarządu wygasają po odbyciu Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2027.

Dane o członkach Rady Nadzorczej INVESTEKO S.A.

Pierwsza Rada Nadzorcza została powołana 26 kwietnia 2012 r.

Kadencja Rady Nadzorczej jest wspólna i trwa 3 lata.

W skład Rady Nadzorczej Spółki od dnia 1.01.2025 roku do dnia 26 czerwca 2025 roku wchodził:

Aleksander Karkos – Przewodniczący Rady Nadzorczej,

Marek Jabłoński – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,

Elżbieta Świerk - Członek Rady Nadzorczej,

Joanna Krajewska - Członek Rady Nadzorczej,

Grzegorz Primus – Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 26 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy dokonało wyboru dwóch Członków Rady Nadzorczej piątej, trzyletniej kadencji. W skład Rady Nadzorczej powołano następujące osoby:

Pana Aleksandra Karkos - Przewodniczący Rady Nadzorczej,

Panią Elżbietę Świerk - Członkini Rady Nadzorczej.

Skład Rady Nadzorczej uzupełnił w dniu 26 czerwca 2025 roku Pan Arkadiusz Primus. Działając na podstawie §9a pkt 1a) jako Uprawniony Akcjonariusz powołał do składu Rady Nadzorczej na kolejną kadencję następujące osoby:

Pana Marka Jabłońskiego – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,

Panią Jagodę Gola – Członkini Rady Nadzorczej,

Pana Grzegorza Primus – Członek Rady Nadzorczej.

Do dnia sporządzenia niniejszego Sprawozdania skład Rady Nadzorczej pozostał bez zmian.

Dane o członkach Zarządu Spółki INVESTEKO Serwis Sp. z o.o.

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do dnia 24 lutego 2025 r. Zarząd pozostawał w następującym składzie:

Barbara Lampart – Prezes Zarządu

Klaudia Pietryszyn – Wiceprezes Zarządu.

Z dniem 24 lutego 2025 roku Pani Barbara Lampart zrezygnowała z funkcji Prezesa Zarządu.

W dniu 3 marca 2025 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników powołało na Prezesa Zarządu Pana Arkadiusza Primus.

Z dniem 31 marca 2025 roku Pani Klaudia Pietryszyn zrezygnowała z funkcji Wiceprezesa Zarządu.

Od 31 marca 2025 roku do dnia sporządzenia niniejszego raportu Zarząd pozostawał w następującym składzie:

Arkadiusz Primus – Prezes Zarządu.

Dane o członkach Zarządu Spółki EkoPartner Silesia Sp. z o.o.

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki pozostawał w następującym składzie:

Piotr Góral - Prezes Zarządu.

Dane o członkach Zarządu Spółki Lifetec Energy Inc.

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki pozostawał w następującym składzie:

Adam Ciask –Wiceprezes Zarządu.

Dane o członkach Zarządu Spółki IVE LABS Sp. z o.o.

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki pozostawał w następującym składzie:

Piotr Góral - Prezes Zarządu.

II. Opis istotnych czynników ryzyka

1. Czynniki ryzyka związane z otoczeniem Grupy Kapitałowej

Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą

Na funkcjonowanie Grupy Kapitałowej Emitenta oraz sytuację na rynkach objętych jej działalnością istotny wpływ ma ogólnogospodarcza sytuacja w Polsce i na świecie, wyrażająca się w poziomie wskaźników makroekonomicznych. Zalicza się do nich m.in.: poziom i dynamikę wzrostu PKB, poziom stóp procentowych, wysokość dochodów gospodarstw domowych, stopę bezrobocia, poziom nakładów inwestycyjnych w gospodarce oraz politykę gospodarczą i fiskalną. Pogorszenie sytuacji makroekonomicznej może wpłynąć na skłonność potencjalnych klientów do korzystania z usług świadczonych przez Emitenta, co w konsekwencji doprowadzić może do spadku poziomu przychodów Grupy Kapitałowej, a tym samym pogorszenia wyników finansowych z prowadzonej działalności.

Ryzyko związane z niestabilnym otoczeniem prawnym i regulacyjnym

Nieoczekiwane zmiany przepisów prawnych niosą za sobą ryzyko negatywnego wpływu na rozwój działalności Grupy Kapitałowej Emitenta. Przepisom brakuje jednoznacznej interpretacji, a licznym zmianom towarzyszą kosztowne procesy ich monitorowania, a następnie adaptacji przedsiębiorstw do nowych warunków. Otoczenie prawne w Polsce charakteryzuje się częstymi zmianami przepisów prawa, w szczególności takich regulacji, jak: Kodeks Spółek Handlowych, Ustawa o rachunkowości oraz Ustawa o podatku dochodowym od osób prawnych. Z punktu widzenia Grupy Kapitałowej Emitenta istotny jest także kształt przepisów dotyczących ochrony środowiska, które mają istotne znaczenie dla prowadzonej przez Emitenta działalności – skuteczność ich egzekwowania w istotny sposób wpływa na podejście objętych obowiązkiem podmiotów do ich przestrzegania.

Ryzyko związane z konkurencją

Rynek usług związanych z doradztwem w zakresie ochrony środowiska jest mocno rozproszony. Ponadto branża w której działają Spółki Grupy Kapitałowej charakteryzuje się niskimi barierami wejścia, co w istotny sposób zwiększa ryzyko w tym zakresie. Działaniem mającym na celu

ograniczenie ryzyka związanego z konkurencją jest dywersyfikacja obszarów tematycznych tj. rozwijanie kilku kierunków jednocześnie, z wykorzystaniem zbudowanego potencjału kompetencyjnego w obszarze ochrony środowiska oraz kapitału relacyjnego z nauką.

Ryzyko związane ze spowolnieniem rozwoju branży

Koniunktura w branży ochrony środowiska, w szczególności w zakresie tworzenia dokumentacji i ekspertyz środowiskowych uzależniona jest w dużej mierze od ilości realizowanych inwestycji, które ingerują w środowisko, oraz wymogów stawianych przez przepisy prawa i skuteczności ich egzekwowania. Zarządy INVESTEKO S.A., INVESTEKO Serwis Sp. z o.o. i EkoPartner Silesia Sp. z o.o. w celu minimalizacji wskazanego ryzyka i minimalizacji niekorzystnego wpływu spowolnienia rozwoju branży na działalność Spółek i osiągnięte wyniki finansowe stale dywersyfikują ofertę Spółek i poszukują nowych obszarów aktywności.

2. Czynniki ryzyka związane bezpośrednio z działalnością Grupy Kapitałowej.

Ryzyko związane z funduszami unijnymi

W związku z charakterem prowadzonej działalności Spółki Grupy Kapitałowej wykorzystują możliwość pozyskiwania funduszy na rozwój ze środków Komisji Europejskiej. W przypadku stwierdzenia nieprawidłowości, braków lub błędów w dokumentacji, opóźnień w realizacji, niezłożenia informacji i wyjaśnień, wprowadzenia nieuzasadnionych i niezatwierdzonych zmian, a także w przypadku wykorzystania środków niezgodnie z przeznaczeniem lub z naruszeniem procedur, pobrania dofinansowania nienależnego lub w nadmiernej wysokości, istnieje dla Spółek Grupy Kapitałowej ryzyko:

- wypowiedzenia umowy lub jej natychmiastowego rozwiązania,
- wstrzymania wypłaty dofinansowania,
- odrzucenia wniosku o płatność,
- zwrotu całości lub części dofinansowania wraz z odsetkami.

Materializacja powyższego ryzyka może mieć istotne negatywne konsekwencje dla wyników finansowych, płynności oraz możliwości prowadzenia działalności przez Spółki Grupy i całej Grupy Kapitałowej Emitenta. Zarząd Spółki dominującej zaznacza, że zapisy umów nie odbiegają od powszechnie przyjętych w przypadku dofinansowań. Na dzień sporządzenia Dokumentu Spółki Grupy wypełniają prawidłowo wszystkie zobowiązania wynikające z powyższych umów.

Ryzyko związane z realizacją strategii

Każda strategia działalności jest obciążona ryzykiem jej niepowodzenia. Podstawowe założenia strategii INVESTEKO S.A. to rozwój w obszarach dotychczasowej działalności prowadzonej przez działy: Ekspertyz i analiz środowiskowych i Projektowania realizujący strategię komercjalizacji technologii LIFETEC, a także poprzez dział Badań i rozwoju realizujący projekt LIFE ARCHICLIMA, PlasticLIFECycle oraz LIFE DREAM CITIES. Spółka zależna INVESTEKO Serwis realizuje strategię wzrostu ilości świadczonych usługi z zakresu outsourcingu ochrony środowiska oraz gospodarki odpadami poprzez automatyzację i cyfryzację procesów, a Spółka EkoParter Silesia działająca w branży recyklingu odpadów z tworzyw sztucznych skalowania działalności operacyjnej, zwiększania efektywności produkcyjnej oraz dalszego rozwoju autorskich rozwiązań technologicznych związanych z recyklingiem tworzyw sztucznych.

Istnieje ryzyko, że przyjęte założenia dotyczące m.in. zapotrzebowania na poszczególne usługi będą nietrafione, a oferta nie spełni oczekiwań klientów i nie odpowie na potrzeby stawiane przez zmieniający się rynek. Zmaterializowanie się wyszczególnionych zagrożeń nie bez wpływu pozostałoby na pozycję konkurencyjną Grupy oraz osiągnięte przez nią wyniki finansowe. Mocną stroną strategii rozwoju Grupy Kapitałowej INVESTEKO jest to, że została stworzona w oparciu o przeanalizowane potrzeby jakie stawia rynek, prognozy dotyczące rozwoju obszaru, w jakim Grupa świadczy swoje usługi oraz to, że realizowana jest przez doświadczoną kadre zarządzającą i kluczowych pracowników.

Ryzyko związane z kadrami pracowniczymi

Grupa Kapitałowa INVESTEKO ze względu na specyfikę prowadzonej działalności, jest silnie uzależniona od kompetencji, wiedzy, umiejętności oraz doświadczenia kluczowych pracowników oraz Członków Zarządu. Spółki Grupy są przedsiębiorstwami o stosunkowo niewielkich rozmiarach, co sprawia, że zatrudnione osoby wykonują często specjalistyczne zadania o kluczowym dla prowadzonej działalności znaczeniu. Zwiększony popyt na specjalistów na rynku pracy, działania ze strony konkurencji lub rezygnacja z pełnionej funkcji mogą doprowadzić do utraty kluczowych pracowników. Ewentualne odejście poszczególnych członków zespołu mogłoby mieć negatywny wpływ na działalność operacyjną, a w konsekwencji także i osiągnięte wyniki finansowe Spółki. Ponadto utrata pracowników może przyczynić się do opóźnień w realizacji poszczególnych projektów.

W celu ograniczenia opisywanego w niniejszym punkcie ryzyka, Grupa Kapitałowa stosuje politykę kadrową, mającą na celu budowanie trwałych relacji pomiędzy pracownikami i Spółką. Trzon kompetencyjny firmy stanowi grupa pracowników z długim stażem pracy. Większość tej

grupy to osoby, które zbudowały swoje doświadczenie w czasie pracy w firmie. Grupa ta stanowi gwarancję jakości i rozwoju firmy. W oparciu o ten fakt struktura firmy budowana jest zarówno poprzez czynniki motywujące finansowo oraz zawodowo. Ponadto wdrożony został system premiowania pracowników w oparciu o kwartalne wyniki finansowe firmy oraz ścieżka kariery eksperckiej promująca pracowników ambitnych i zaangażowanych w rozwój firmy.

Ryzyko zmienności osiągniętych wyników – dotyczy Spółki Dominującej

Z uwagi na specyfikę prowadzonej działalności i uzależnienie wyników Spółki dominującej od ilości i wielkości realizowanych projektów, istnieje ryzyko, że wyniki Spółki dominującej w poszczególnych okresach charakteryzowały się będą zmiennością. Struktura przychodów Spółki dominującej jest pochodną prac prowadzonych przez poszczególne działy INVESTEKO S.A. Zakres podejmowanych przez każdy z wydzielonych działów prac sprawia, że charakteryzują się one zarówno stałymi przychodami, jak i tymi które uzależnione są od działań związanych z projektami. W ocenie Zarządu Spółki dominującej taka struktura pozwala na zapewnienie środków niezbędnych dla bieżącego kontynuowania działalności oraz daje możliwość realizowania projektów długoterminowych. W ocenie Zarządu Spółki dominującej wskazane ryzyko nie stanowi zagrożenia dla działalności INVESTEKO S.A. a wynika z charakterystyki działalności opartej o realizację długoterminowych projektów.

Ryzyko związane ze współpracą z podwykonawcami – dotyczy Spółki dominującej

Dzięki współpracy z podmiotami zewnętrznymi INVESTEKO S.A. uzupełnia swoją ofertę o dostęp do usług komplementarnych dla głównego obszaru działalności. Istnieje jednak ryzyko, że w przypadku zerwania współpracy lub znaczącej zmiany jej warunków INVESTEKO S.A. zostanie czasowo pozbawiona dostępu do wykwalifikowanych specjalistów i specyficznego rodzaju usług, aby w jak największym stopniu minimalizować wskazane ryzyko i jego konsekwencje Zarząd INVESTEKO S.A. skrupulatnie dobiera zewnętrznych kontrahentów i dokłada wszelkich starań, aby w jak największym stopniu współpraca miała charakter długoterminowy.

Ryzyko związane z możliwością niezrealizowania lub nieterminowego zrealizowania poszczególnych projektów – dotyczy Spółki Dominującej

Zakres usług świadczonych przez INVESTEKO S.A. obejmuje działania, na realizację których wpływ mają zarówno czynniki wewnętrzne, zależne od Spółki, jak i zewnętrzne, na które Spółka nie ma wpływu. Pewne ryzyka dla realizacji projektów wynikają także z kooperacji z podwykonawcami, z którymi INVESTEKO S.A. współpracuje przy realizacji poszczególnych zadań. Jak podkreśla Zarząd Spółki Dominującej w większości przypadków poszczególne etapy

przygotowania projektów następują kolejno po sobie i są uzależnione od wyników, bądź całkowitego ukończenia faz poprzednich. Istnieje ryzyko, że wystąpienie opisywanych czynników zewnętrznych lub wewnętrznych w negatywny sposób przełoży się terminowość realizacji projektów, a tym samym na wyniki finansowe osiągnięte przez Spółkę. Zarząd INVESTEKO S.A. dokłada wszelkich starań, aby w jak największym stopniu minimalizować wskazane ryzyko i jego ewentualne negatywne konsekwencje, wykorzystując swoje doświadczenie, wysokie kompetencje zespołu specjalistów oraz skrupulatnie dobierając zewnętrznych kontrahentów.

Ryzyko związane z wysokim poziomem zobowiązań

W związku z wysokim poziomem zobowiązań oraz ujemnym kapitałem obrotowym mogą wystąpić trudności w obsłudze zadłużenia Podmiotu Dominującego i Spółek zależnych. W ramach działań na rzecz ograniczenia tego ryzyka Spółki Grupy na bieżąco podejmują działania mające na celu utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania. W tym celu wykorzystywane są różne źródła finansowania takie jak: pożyczki, w tym długoterminowe, leasingi, kredyty w rachunku bieżącym. Monitorowane jest ryzyko braku funduszy przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności. Narzędzie to uwzględnia terminy wymagalności/zapadalności zarówno inwestycji, jak i aktywów finansowych oraz prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej. Prowadzone są również działania w celu stabilizacji struktury długu odsetkowego. Ponadto w ramach działań na rzecz ograniczenia tego ryzyka Podmiot Dominujący podjął działania opisane w nocy 45 do sprawozdania finansowego

III. Działalność Grupy Kapitałowej w 2025 r. – najistotniejsze zdarzenia

1. Najistotniejsze zdarzenia w INVESTEKO S.A.:

- W dniu 27 lutego Zarząd Spółki INVESTEKO S.A. zawarł ze strategicznym Partnerem z branży ochrony zdrowia umowę o współpracy (dalej: „Umowa”) w zakresie wspólnej realizacji inwestycji: budowy instalacji termicznego przekształcania odpadów niebezpiecznych (dalej: Inwestycja). Celem strategicznym Umowy jest wspólna realizacja inwestycji z uwzględnieniem potencjału kompetencyjnego i kapitałowego obu partnerów.
- W dniu 26 czerwca zostali powołani Członkowie Rady Nadzorczej INVESTEKO S.A. nowej, piątej kadencji.
- W dniu 14 lipca Zarząd Spółki dominującej zawarł z Urzędem Marszałkowskim Województwa Małopolskiego umowę partnerską w ramach projektu "LIFE DREAM CITIES - Designing and Realization of Exemplary Adaptation among Medium-sized CITIES, akronim projektu: LIFE23-CCA-PL-LIFE DREAM CITIES. Umowa zawarta została na realizację przez Emitenta następujących działań w ramach projektu:

1. Opracowanie 'szytych na miarę' rozwiązań opartych na przyrodzie (NBS) dla siedmiu miast i Urzędu Marszałkowskiego Województwa Małopolskiego.
2. Opracowanie systemu zarządzania adaptacją w mieście oraz Partycypacyjnego Systemu Zarządzania Przyrodą Miejską.

Budżet przewidziany na działania, które mają zrealizować Spółki Grupy Kapitałowej INVESTEKO wynosi EUR 1.399.457,28.

Celem projektu jest opracowanie i demonstracja nowatorskich rozwiązań, które pozwolą przyspieszyć wdrażanie środków na rzecz zwiększania rezyliencji (odporności) klimatycznej w małopolskich miastach średniej wielkości.

Planowany całkowity budżet projektu: EUR 5.237.209,16. Spodziewane maksymalne łączne dofinansowanie projektu wynosi 95%, w tym dofinansowanie Komisji Europejskiej (LIFE): 60%, dofinansowanie Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej: 35%.

2. Najistotniejsze zdarzenia w INVESTEKO Serwis Sp. z o. o.

- W marcu 2025 r. nastąpiła zmiana na stanowiska Prezesa Zarządu - nowym Prezesem został Arkadiusz Primus.
- Kontynuowana była usługa obliczania śladu węglowego oraz usługa raportowania ESG;
- Spółka zależna sukcesywnie pozyskiwała nowych klientów indywidualnych oraz korporacyjnych zarówno w ramach współpracy stałej jak i na jednostkowe zlecenia.
- W maju 2025 roku Spółka uruchomiła autorski system do obsługi klientów – easyeco, który jest obecnie sukcesywnie implementowany. Proces migracji danych oraz sukcesywnego wdrażania Klientów przebiega zgodnie z planem, a jego finalizację przewiduje się na grudzień 2026 roku.
- W październiku rozpoczęto przygotowania do uruchomienia szkoleń otwartych poprzez opracowanie dedykowanej strony szkoleniowej. Strona została uruchomiona w I kwartale 2026 roku.

3. Najistotniejsze zdarzenia w EkoPartner Silesia Sp. z o.o.

- W 2025 roku Spółka kontynuowała realizację projektu plasticLIFECycle;
- Kontynuowano skalowanie działalności oraz rozwój współpracy z nowymi klientami;
- Kontynuowano rozwój oraz wdrażanie technologii PLC (plasticLIFECycle).

IV. Opis działalności Grupy Kapitałowej w 2025 roku.

1. Opis działalności poszczególnych działów Spółki dominującej

Dział Ekspertyz

W 2025 r. dział ekspertyz kontynuował działalność konsultingową opracowując, na zlecenie klientów, szereg dokumentacji z zakresu wszystkich obszarów związanych z ochroną środowiska, w tym: opracowaniem dokumentacji na potrzeby uzyskania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla planowanych inwestycji (karty informacyjne przedsięwzięcia, raporty o oddziaływaniu na środowisko), wniosków wydanie/zmianę pozwoleń na emisje gazów lub pyłów do powietrza, operatów wodnoprawnych, wniosków o wydanie/zmianę decyzji w zakresie gospodarki odpadami (pozwolenia na wytwarzanie odpadów, zezwolenia na zbieranie i przetwarzanie) a także pozwoleń zintegrowanych.

Część działalności działu ekspertyz w 2025 roku obejmowała także wykonywanie w ramach doradztwa środowiskowego opinii, analiz i ekspertyz w celu oceny uwarunkowań środowiskowych oraz prawnych potencjalnych zamierzeń inwestycyjnych planowanych przez klientów. Konsulting środowiskowy stanowi obecnie dynamicznie rozwijającą się usługę w dziale ekspertyz, obok działalności związanej z przygotowywaniem dokumentacji na potrzeby uzyskiwania decyzji administracyjnych.

Dział Projektowy

Dział projektowy INVESTEKO S.A. w 2025 roku zaangażowany był w głównej mierze w kontynuację prac projektowych instalacji przetwarzania odpadów nasypowych na rzecz rewitalizacji terenu pod inwestycję budowy osiedla Nowy Wełnowiec.

W II połowie roku zespół projektowy wykonał dla Międzynarodowego Portu Lotniczego Katowice w Pyrzowicach koncepcję techniczną długoterminowego rozwoju infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych.

Ponadto realizowane były dodatkowe prace związane z rewizją technicznych uwarunkowań termicznego unieszkodliwiania odpadów dla spółki VACAT Energia dla zadania pn. „Budowa zakładu przetwarzania odpadów LIFETEC w Długoszynie, gm. Sulęcín”. Wykonano dodatkowe analizy możliwości optymalizacji odzysku energii i efektywności jej zagospodarowania w instalacji suszenia osadów ściekowych.

Dział badań i rozwoju

Spółka w 2025 roku zgodnie z strategicznymi kierunkami działań kontynuowała szereg prac rozwojowych związanych z gospodarką odpadami, technologiami remediacji gruntów oraz adaptacją gospodarki do zmian klimatycznych. Spółka realizowała w 2025 roku powyższe działania w zakresie podstawowych aktywności biznesowych konsekwentnie realizując strategię łączenia biznesu z nauką. Kontynuowane były prace rozbudowy Centrum Badawczo-Rozwojowego i rozwoju technologii recyklingu tworzyw sztucznych i zastosowań rynkowych recyklatów poliolefinowych. Spółka realizowała również rozwój nowych usług w zakresie dostosowania obiektów do zmian klimatycznych w ramach projektu ARCHICLIMA. Wykonano szereg usług komercyjnych projektowych w zakresie wdrożeń rozwiązań NBS (Nature Base Solutions) bazujących na wypracowanych metodykach analitycznych i projektowych projektu ARCHICLIMA.

Spółka na bazie doświadczeń w pozyskiwaniu środków finansowych na inwestycje proekologiczne i komercjalizację ekoinnowacji rozszerzyła współpracę z klientem w zakresie obsługi środowiskowej dla inwestycji budowy osiedla Nowy Wełnowiec. W ramach umowy w III kwartale roku w ramach powołanego konsorcjum zaaplikowano wspólnie z inwestorem do instrumentu programu LIFE o wsparcie finansowe na wdrożenie innowacyjnych ekologicznych rozwiązań dla tej inwestycji

Technologie recyklingu tworzyw sztucznych

W 2025 roku Spółka kontynuowała realizację projektu inwestycyjnego o nazwie „plasticLIFECycle: The solution for the management of mixed hard plastic waste by applying circular economy approach”. Projekt ma charakter inwestycyjny, a jego głównym celem jest budowa instalacji na podstawie autorskiej technologii separacji odpadowych tworzyw sztucznych PLC (plasticLIFECycle) na terenie Centrum Badawczo-Rozwojowego w Świętochłowicach.

W ramach projektu realizowana jest budowa innowacyjnej linii do sortowania i recyklingu odpadowych tworzyw sztucznych w oparciu o autorską technologię na terenie Centrum Badawczo-Rozwojowym INVESTEKO S.A. oraz współpracę z partnerem ze Słowenii w zakresie rozwoju modułowego systemu do komponowania niestandardowych mieszanek polimerowych zawierających duży udział materiału pochodzącego z recyklingu oraz rozwój robotycznego systemu druku 3D dla materiałów poliolefinowych z recyklingu z partnerem z Holandii.

Celem projektu PlasticLifeCycle jest zwiększenie poziomu recyklingu tworzyw sztucznych oraz wzrost wykorzystania materiałów pochodzących z recyklingu w produkcji wyrobów z tworzyw sztucznych.

Zespół techniczny projektu kontynuował w 2025 roku prace walidacyjne części mechanicznej i hydrotechnicznej instalacji recyklingu w ramach projektu plasticLIFECycle (PLC). Zakres wykonanych prac w 2025 roku obejmował szereg kolejnych testów dla zwiększenia efektywności pracy obiegów cieczy separacyjnych oraz skuteczności oczyszczania i odzysku cieczy w układzie recyrkulacji. Ponadto w II połowie roku prace skoncentrowane były na dokonaniu usprawnień logistycznych i organizacyjnych na terenie części przemysłowej Centrum Badawczo-Rozwojowego. Opracowano również założenia dla odzysku frakcji energetycznych Ekopal dla ograniczenia kosztów utylizacji i zwiększenia efektywności ekologicznej pracy układu PLC.

Technologia zgazowania odpadów LIFEtec.

Spółka w 2025 roku dokonała kolejnej aktualizacji możliwości technicznych, modyfikacji technologicznych dla relokacji i komercjalizacji instalacji demonstracyjnej LIFECogeneration.pl. Spółka wykonała dwie analizy uwarunkowań planistyczno-środowiskowych dla potencjalnych lokalizacji w zakresie możliwości wdrożenia komercyjnej wersji technologii LIFEtec bazującej na wypracowanych rozwiązaniach technologicznych instalacji demo Lifecogeneration.pl.

Remediacja terenów zdegradowanych

Spółka w 2025 roku kontynuowała realizację umowy na obsługę badawczo-konsultingową dla przyszłej remediacji gruntów pod planowaną budowę osiedla „Nowy Wełnowiec” – nowej, ekologicznej dzielnicy Katowic. Aktywność spółki w tym obszarze skoncentrowana była na pracach analitycznych i konsultingowych na potrzeby obsługi postępowania administracyjnego w sprawie wydania Decyzji Środowiskowej dla budowy instalacji odzysku nasypów na terenie inwestycji. Rozpatrywano również dodatkowe scenariusze przemieszczania i docelowego zagospodarowania mas ziemnych na terenie inwestycji oraz w bezpośrednim jej otoczeniu na terenach poprzemysłowych.

Spółka w I połowie 2025 roku realizowała również program badawczy oraz ekspertyzę środowiskową dla terenów poprzemysłowych w celu określenia warunków rewitalizacji terenu i przywrócenia funkcji przemysłowej dla kolejnego klienta z branży gospodarki odpadami.

Ponadto w II połowie roku przeprowadzono prace analityczne i opracowano dokumentację środowiskową dla rewitalizacji i odzysku terenów na cele budowy nowoczesnego osiedla w centrum Krakowa dla jednego z największych deweloperów w kraju.

Archiclimate - system usług do budowania rezylencji na zmiany klimatu

Spółka dominująca w 2025 roku rozwijała system usług w obszarze budowania rezylencji klimatycznej w miastach z wykorzystaniem rozwiązań opartych na przyrodzie. Grupami docelowymi systemu usług Archiclimate są:

1. 214 polskich miast >20.000 mieszkańców, które obejmuje ustawy o obowiązkach opracowywania i wdrażania miejskich planów adaptacji do zmiany klimatu, priorytetyzujących rozwiązania oparte na przyrodzie (łącznie populacja: ok. 20 mln osób)
oraz
2. Prywatni właściciele i zarządcy nieruchomości.

Wyróżnikiem konkurencyjnym systemu Archiclimate jest zintegrowanie w jednym narzędziu wieloczynnikowej analizy podatności w kontekście ryzyka klimatycznego i wielobranżowego projektu adaptacji z oceną śladu środowiskowego w całym cyklu życia nowych rozwiązań adaptacyjnych. System pozwala na całościową obsługę procesu: od oceny stanu istniejącego, przez planowanie adaptacji, prace wykonawcze po utrzymanie rozwiązań oraz monitoring efektów.

System usług o nazwie Archiclimate jest rozwijany w ramach projektu pt. „Solution for climate change/vulnerability assessment and adaptation planning in large commercial architecture” (LIFE20 CCA/PL/001573), który jest realizowany w latach 2021-2026 dzięki 95-procentowemu współfinansowaniu ze środków Unii Europejskiej w ramach Programu LIFE oraz Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

Dofinansowanie projektu LIFE jest wykorzystywane, aby wesprzeć wykonywanie usług systemu Archiclimate w następujących trzydziestu dwóch obiektach w Polsce w okresie 2022-2026 (kolejność chronologiczna): Katowice Airport, Futura Park / Factory Kraków, Homepark Franowo Poznań, Decathlon Franowo Poznań, Galeria Solna Inowrocław, Olimpia Bełchatów, Sfera Bielsko-Biała, Echo Kielce, Młociny Warszawa, Amber Kalisz, Platan Zabrze, Karolina Opole (budynek 1), Karolinka Opole (budynek 2), Pogoria Dąbrowa Górnicza, Twierdza Zamość, Outlet Park Szczecin, Klif Gdynia, Factory An-nopol, Factory Ursus, Factory Gliwice, Factory Poznań, Solaris Opole, Muzeum Woli, Dworzec Będzin Miasto, Prezero Arena Gliwice, Cechownia Gliwice, Muzeum Lotnictwa Polskiego w Krakowie, Centrum Informacji Naukowej i Biblioteka Akademicka w Katowicach, Akademia Sztuk Pięknych w Katowicach, Politechnika Śląska w Gliwicach (Wydział Górniczo-Geologiczny, Inżynierii Bezpieczeństwa i Automatyki Przemysłowej), Ministerstwo Klimatu i Środowiska w Warszawie, Zakład Termicznego Przekształcania Odpadów w Krakowie.

W ramach dofinansowania LIFE w latach 2021-2025 r. zespół LIFE Archiclimate opracował Standard Archiclimate – dokument stanowiący metodę wsparcia właścicieli nieruchomości w zakresie zarządzania zielenią dla adaptacji do zmiany klimatu i kryzysu różnorodności biologicznej. Klienci mogą otrzymać eksperckie wsparcie podczas prowadzenia inwestycji związanej z wdrożeniem planu adaptacji (usługa komercyjna, nieobjęta dofinansowaniem LIFE i NFOŚiGW). Liczni zarządcy ww. obiektów (m.in. Międzynarodowy Port Lotniczy Katowice im. Wojciecha Korfańtego, Muzeum Warszawy) wdrażają opracowane rozwiązania adaptacyjne, które potwierdziły ekonomiczny i ekologiczny potencjał systemu Archiclimate.

W metodzie Archiclimate podstawą do projektowania w zadanej lokalizacji zawsze jest rozpoznanie tzw. obszarów podatności w kontekście kluczowych zjawisk związanych ze zmianami klimatu (np. fale upałów, flashflooding, susza, efekt miejskiej wyspy ciepła, deficyt bioróżnorodności). W tym podejściu projektowanie polega na doborze rozwiązań ekosystemowych jako bezpośredniej odpowiedzi rozwiązującej stwierdzone problemy przy minimalnym śladzie środowiskowym. W projektach Archiclimate rozwiązania oparte na przyrodzie mają priorytet względem rozwiązań tzw. infrastruktury szarej. Ocena śladu środowiskowego w całym cyklu życia rozwiązań stanowi istotny filtr decyzyjny w doborze rozwiązań.

Projekty LIFE Archiclimate zorientowane są w szczególności na cztery funkcje: (1) ograniczanie stresu termicznego (regulacja mikroklimatu miejskiego jako odpowiedź na zagrożenie falami upałów i przegrzewaniem się przestrzeni miejskiej); (2) Retencja i infiltracja wód opadowych (zatrzymywanie wody w miejscu opadu i kompensacja hydrologiczna obszarów uszczelnionych jako odpowiedź na zagrożenie powodziąmi błyskawicznymi, podtopieniami i deficytem wody i suszą); (3) Poprawa jakości gleby (ochrona gleby jako podstawowego zasobu infrastruktury ekosystemowej, warunkującego trwałość i skuteczność wszystkich pozostałych rozwiązań adaptacyjnych); (4) Wsparcie rodzimej różnorodności biologicznej (budowa i utrzymanie zasobów ekosystemowych jako odpowiedź na kryzys różnorodności biologicznej i warunek trwałości usług ekosystemowych). Wśród dobieranych rozwiązań znajdują się: nasadzenia zieleni wysokiej, rozwiązania zielonej retencji, wzbogacenia gatunkowe, nawierzchnie przepuszczalne, łąki i mikrolasy miejskie, pnącza oraz zielone dachy. Opracowany plan adaptacji pozwala zredukować ryzyka związane z uszkodzeniem infrastruktury, kosztami likwidacji szkód, zapewnianiem płynności prowadzenia działalności operacyjnej, bezpieczeństwem i zdrowiem użytkowników.

W roku 2025 realizowano kolejne umowy z właścicielami obiektów w ramach projektu LIFE Archiclimate.

W 2025 r. w ramach finansowania LIFE i NFOŚiGW w miastach Gliwice oraz Świętochłowice, INVESTEKO S.A. zaprojektowało i koordynowało budowę pięciu demonstracyjnych wdrożeń z zakresu adaptacji do zmian klimatu z wykorzystaniem rozwiązań opartych na przyrodzie - powstały ogrody deszczowe, nasadzenia zieleni wysokiej, wzbogacenia gatunkowe oraz strefa naturalnej sukcesji itd.

W toku projektu LIFE Archiclimate prowadzona jest szeroka kampania edukacyjna i informacyjna wśród grup docelowych m.in. warsztaty dla właścicieli i zarządców każdego z obiektów (w sumie 9 wydarzeń w 2025), warsztaty dla ekspertów (głównie projektantów) prowadzone przez specjalistów zewnętrznych (w sumie 3 wydarzenia w 2025), aktywny udział w imprezach branżowych (w sumie w 6 wydarzeń w 2025). W roku 2025 zrealizowano dziewięć wydarzeń edukacyjnych skierowanych do użytkowników obiektów zakontraktowanych do Archiclimate.

Do dnia złożenia niniejszego sprawozdania w mediach pojawiło się co najmniej pięćdziesiąt pięć publikacji na temat tego projektu (<https://archiclimate.pl/media-o-nas/>) oraz upubliczniono film edukacyjny prezentujący wdrożenia demonstracyjne LIFE Archiclimate na terenie Katowice Airport. Osoby tworzące zespół LIFE Archiclimate były gośćmi programów informacyjnych w mediach – np. Ekologia Metropolii Śląskiej.

Hasło przewodnie projektu LIFE Archiclimate to „Natura wie lepiej”. Więcej informacji o projekcie oraz aktualności z realizacji przedsięwzięcia znaleźć można na stronie www.archiclimate.pl.

2. Opis działalności Spółki zależnej INVESTEKO Serwis

W 2025 roku Spółka INVESTEKO Serwis zawarła umowy na obsługę środowiskową dla kolejnych nowych obiektów. Grono klientów powiększyło się o centra handlowe, centra logistyczne, obiekty biurowe oraz obiekty różnych branż. Spółka realizowała również usługi związane z prowadzeniem dla Klientów dedykowanych szkoleń wewnętrznych z obowiązków przedsiębiorców w zakresie ochrony środowiska oraz obowiązków wynikających z raportowania niefinansowego. Wykonano specjalistyczne usługi związane z przygotowaniem analiz na potrzeby certyfikacji Breeam In Use oraz New Construction.

Od 2021 r. oferta spółki zależnej została rozszerzona o wykonywanie dokumentacji na potrzeby certyfikacji Breeam. Spółka wyspecjalizowała się w analizach tzw. raport ekologa, ryzyk klimatycznych, społecznych oraz zagrożeń powodziowych. W 2025 roku kontynuowane były prace nad rozwojem tych produktów.

W 2024 roku trwały prace programistyczne aplikacji EasyEco. Aplikacja została pomyślnie wdrożona i udostępniona pracownikom w drugim kwartale 2025 roku, zgodnie z przyjętym harmonogramem. Stała się ona integralną częścią codziennej pracy naszego zespołu, usprawniając wewnętrzne procesy. Obecnie system jest stale rozwijany – wzbogacamy go o nowe funkcjonalności, które realnie podnoszą poziom bezpieczeństwa zarówno samej Spółki, jak i obsługiwanych przez nas klientów.

3. Opis działalności Spółki zależnej EkoParter Silesia Sp. z o.o.

W 2025 roku spółka EkoPartner Silesia kontynuowała działania ukierunkowane na zwiększanie efektywności operacyjnej, skalowanie działalności oraz umacnianie pozycji rynkowej w sektorze recyklingu tworzyw sztucznych. Spółka nie odnotowała istotnych zmian w funkcjonowaniu względem roku poprzedniego, konsekwentnie realizując przyjętą strategię rozwoju.

Kontynuowano realizację projektu plasticLIFecycle (PLC), którego celem jest rozwój i wdrażanie nowoczesnych technologii recyklingu tworzyw sztucznych. W ramach prowadzonych działań rozwijano procesy związane z przetwarzaniem odpadów z grupy oleiofin oraz dalszą optymalizacją technologii.

W 2025 roku eksploatowano nową linię do ekstruzji regranulatów PP i HDPE, co pozwoliło na rozszerzenie możliwości produkcyjnych spółki oraz zwiększenie skali wytwarzania wysokiej jakości regranulatów pochodzących z recyklingu. Rozwiązanie to stanowi istotny element rozwoju kompetencji technologicznych spółki w zakresie gospodarki obiegu zamkniętego.

Spółka kontynuowała również działania związane z rozwojem technologii PLC oraz sukcesywnie pozyskiwała nowych klientów, wzmacniając swoją pozycję na rynku recyklingu tworzyw sztucznych.

4. Struktura przychodów Grupy Kapitałowej

| DZIAŁ | WARTOŚĆ W ZŁ | UDZIAŁ W % |
|--------------------------------|----------------------|----------------|
| DZIAŁ EKSPERTYZ ŚRODOWISKOWYCH | 2 721 338,40 | 26,40% |
| DZIAŁ EKO-OUTSOURCINGU | 2 568 299,17 | 24,91% |
| DZIAŁ PROJEKTOWY | 639 547,04 | 6,20% |
| SPRZEDAŻ POZOSTAŁA | 11 589,00 | 0,11% |
| RECYKLING ODPADÓW | 4 369 037,16 | 42,38% |
| SUMA | 10 309 810,77 | 100,00% |

V. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno – finansowych ujawnionych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej za 2025 rok

1. Wynik finansowy

Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi Grupy Kapitałowej od początku 2025 roku wyniosły 10.309,8 tys. zł. W stosunku do 2024 roku, w którym przychody wyniosły 9.749,9 tys. zł, obserwujemy wzrost sprzedaży o 559,9 tys. zł, tj. 5,7%. Przychody spółek zależnych w Grupie Kapitałowej wyniosły 6.937,3 tys. zł, co stanowi 67,3% przychodów całej Grupy Kapitałowej. W 2025 roku Grupa Kapitałowa poniosła stratę na poziomie operacyjnym w wysokości 766 tys. zł. Dla porównania w ubiegłym roku Grupa Kapitałowa wypracowała zysk operacyjny w kwocie 166,6 tys. zł. Pozostałe przychody operacyjne w głównej mierze stanowią przychody z tytułu dotacji, które w 2025 roku wyniosły 3.118,3 tys. zł, z czego 2.476,1 tys. zł zostało zrealizowane przez Podmiot Dominujący. Po uwzględnieniu pozostałych kosztów operacyjnych Grupa Kapitałowa osiągnęła zysk na pozostałej działalności operacyjnej w wysokości 2.007,8 tys. zł. W roku ubiegłym wynik ten wyniósł 2.615,4 tys. zł. Grupa Kapitałowa w 2025 roku poniosła stratę na działalności finansowej w wysokości 281,1 tys. zł. Strata ta była 84,2 tys. zł mniejsza w stosunku do straty w ubiegłym roku. Po uwzględnieniu odpisów wartości firmy Grupa Kapitałowa poniosła stratę brutto w kwocie 1.038,9 tys. zł. Dla porównania w ubiegłym roku strata brutto Grupy Kapitałowej wyniosła 190,5 tys. zł. W bieżącym roku duży wpływ na poniesioną stratę miał odpis aktualizujący wycenę kontraktu długoterminowego w kwocie 892,5 zł, utworzony przez Podmiot Dominujący w związku z identyfikacją okoliczności wskazujących na istotne ryzyko odzyskiwalności tego aktywa.

Po uwzględnieniu podatku dochodowego i zysku mniejszości strata netto Grupy Kapitałowej ukształtowała się na poziomie 1.073,6 tys. zł. Dla porównania w 2024 roku strata netto wyniosła 255 tys. zł. Zysk EBITDA (zysk z działalności gospodarczej+odsetki+amortyzacja-dotacje do WNIp i środków trwałych) za 2025 roku wyniósł 150,9 tys. zł, zaś za 2024 rok 963,5 tys. zł.

W Spółce zależnej INVESTEKO Serwis Sp. z o.o. osiągnięto przychody ze sprzedaży na poziomie 2.576 6 tys. zł. Przychody te ukształtowały się na analogicznym poziomie jak w roku ubiegłym. Spółka zależna w 2025 roku osiągnęła zysk operacyjny w kwocie 298 tys. zł, a zysk netto w wysokości 261,9 tys. zł. Rentowność sprzedaży netto ukształtowała się na poziomie 10,2%.

W raportowanym okresie w spółce INVESTEKO Serwis wykonano wiele dodatkowych środowiskowych usług konsultingowych dla stałych klientów, w tym operaty wodnoprawne, studium ochrony powietrza oraz dokumentacje w zakresie certyfikacji BREEM dla obiektów.

Zgodnie ze strategią Spółki w IV kwartale widoczne były efekty wprowadzanej rewizji strategii Spółki w zakresie „cross-sellingu” oraz „up-sellingu”. Spółka wygenerowała znaczący udział przychodów z tytułu usług dodatkowych, poza-abonamentowych, co jest efektem wdrażanej strategii kompleksowej obsługi klienta w obszarze ochrony środowiska. Widoczny wzrost przychodów oraz wyniki finansowe IV kwartału wskazują na właściwy kierunek strategii oraz potrzeb rynku outsourcingu środowiskowego.

Spółka zależna EkoPartner Silesia Sp. z o.o. zrealizowała w 2025 roku przychody ze sprzedaży w wysokości 4.392,4 tys. zł. W stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku przychody ze sprzedaży były większe o 206,1 tys. zł. Spółka zależna w 2025 roku osiągnęła zysk na poziomie operacyjnym w kwocie 142,2 tys. zł oraz zysk netto w kwocie 35,4 tys. zł.

W IV kwartale notowano spadek cen surowca (odpadów z tworzyw sztucznych) do odzysku przy stabilnych cenach recyklatów i regranulatów (produktów Spółki). Efektem było wygenerowanie wzrostu rentowności sprzedaży w tym okresie. Jednocześnie na koniec roku branża przetwórstwa tworzyw, a w konsekwencji recykling tworzyw sztucznych notuje spowolnienie i zamykanie pozycji sprzedażowych co utrudnia sprzedaż w okresie grudnia i krótkotrwały spadek przychodów. Powyższe czynniki miały ostateczny wpływ na wyniki finansowe IV kwartału w spółce i mimo spadku sprzedaży w stosunku do III kwartału Spółka wygenerowała zysk operacyjny w analizowanym okresie.

2. Informacje dotyczące kapitału i składników majątku

Na dzień 31.12.2025 roku w pozycji wartości niematerialnych i prawnych Grupa Kapitałowa prezentuje koszty zakończonych prac rozwojowych:

- wartość prototypu instalacji termicznego przekształcania odpadów zbudowanego w ramach projektu LIFE+, którego wartość netto wynosi 6.422,8 tys. zł.
- technologię wydruku 3D w kwocie 30,3 tys. zł.

Na koniec 2025 roku środki trwałe w budowie wynoszą 8.491,1 tys. zł, z czego 6.545,3 tys. zł stanowią nakłady inwestycyjne na instalację recyklingu tworzyw sztucznych, budowaną w ramach realizacji projektu plasticLIFECycle. Pozostała kwota dotyczy rozbudowy infrastruktury Centrum Badawczo-Rozwojowego.

Na dzień objęcia kontroli ustalono wartość firmy dla Spółki INVESTEKO Serwis Sp. z o.o. w kwocie 584,9 tys. zł, a dla Spółki EkoPartner Silesia sp. z o.o. w kwocie 143,8 tys. zł. Dla wartości firmy przyjęto pięcioletni okres amortyzacji. Wysokość umorzenia obu wartości firmy na dzień 31.12.2025 roku wyniosła 100%. W III kwartale 2022 roku dokupiono pakiet udziałów w Spółce

EkoPartner Silesia sp. z o.o. i na dzień 30.09.2022 roku ustalono ujemną wartość firmy w wysokości 56 tys. zł. Odpis ujemnej wartości firmy na 31.12.2025 wyniósł 26,9 tys. zł.

Stan rozliczeń międzyokresowych po stronie aktywów (RMC) na dzień 31.12.2025 roku wynosi 758,2 tys. zł, z tego 588,2 tys. zł dotyczy wyceny przychodów z kontraktów długoterminowych dokonywanych przez Podmiot Dominujący.

Na dzień 31.12.2025 r. poziom zobowiązań długo i krótkookresowych Grupy Kapitałowej wynosił 6477,1 tys. zł, co w porównaniu do końca 2024 roku daje wzrost zobowiązań o 851,8 tys. zł. W notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego zaprezentowano strukturę i szczegółowe informacje dotyczące tych zobowiązań.

Na dzień 31.12.2025 r. Grupa Kapitałowa posiada ujemny kapitał obrotowy na poziomie 2.630,3 tys. zł. Wysoki poziom zadłużenia i ujemny kapitał obrotowy, jak i ujemne wskaźniki rentowności (pkt.3) mogą wskazywać na istnienie ryzyka kontynuacji działalności. W ocenie Zarządu Podmiotu Dominującego nie jest to istotne zagrożenie gdyż Zarząd podejmuje aktywne działania mające na celu ograniczenie tego ryzyka. Szczegóły podejmowanych działań zostały przedstawione w nocie 45 dodatkowych informacji i objaśnień do sprawozdania finansowego.

W pozycji rozliczenia międzyokresowe po stronie pasywów Grupa Kapitałowa prezentuje:

1.Przychody przyszłych okresów z tytułu dotacji w projekcie LIFE+ w kwocie 4.593,7 tys. zł, stanowiącej dofinansowanie do prototypu instalacji termicznego przekształcania odpadów. Kwoty te są rozliczane w pozostałe przychody operacyjne z tytułu dotacji, proporcjonalnie z kosztami amortyzacji dofinansowanego prototypu. W 2025 roku rozliczono z tego tytułu przychody w łącznej kwocie 575,3 tys. zł.

2.Przychody przyszłych okresów z tytułu otrzymanej dotacji w projektach:

- LIFE Archiclimate w kwocie 548,3 tys. zł
- plasticLIFECycle w kwocie 7.375,4 tys. zł.
- LIFE DREAM CITIES w kwocie 1.028,5 tys. zł

Kwoty te są rozliczane w pozostałe przychody operacyjne z tytułu dotacji proporcjonalnie do kosztów ponoszonych na realizację projektu lub zgodnie ze środkami przeznaczonymi dla współbeneficjentów projektu na poniesione przez nich koszty projektu. W 2025 roku rozliczono w pozostałe przychody operacyjne kwotę 1.900,8 tys. zł..

3.Przychody przyszłych okresów z tytułu otrzymanej dotacji na zakup linii do utylizacji i recyklingu 437,6 tys. zł, która jest rozliczana w pozostałe przychody operacyjne z tytułu dotacji, proporcjonalnie z kosztami amortyzacji. W 2025 roku rozliczono z tego tytułu przychody w łącznej kwocie 85,1 tys. zł.

4.Rozliczenia bierne międzyokresowe kosztów (RMB) z tytułu wyceny kontraktów długoterminowych w kwocie 9,9 tys. zł.

3. Podstawowe wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej

| Wskaźniki rentowności | Formuły | Rok 2025 | Rok 2024 |
|--|---|----------|----------|
| Rentowność sprzedaży (%) | $\frac{\text{zysk brutto} \times 100\%}{\text{przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi}}$ | -10,1% | -2,0% |
| Rentowność sprzedaży netto (%) | $\frac{\text{zysk netto} \times 100\%}{\text{przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi}}$ | -10,4% | -2,6% |
| Rentowność netto kapitału własnego (%) | $\frac{\text{zysk netto} \times 100\%}{\text{kapitał własny}}$ | -18,3% | -3,7% |

| Wskaźniki efektywności | Formuły | Rok 2025 | Rok 2024 |
|--|---|------------|------------|
| Wskaźnik rotacji majątku | $\frac{\text{przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi}}{\text{aktywa ogółem}}$ | 0,38 | 0,34 |
| Wskaźnik rotacji należności (w dniach) | $\frac{\text{śr. stan należności z tyt. dostaw i usług do 12 m-cy} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody ze sprzedaży}}$ | 65,04 | 66,31 |
| Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) | $\frac{\text{śr. stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług do 12 m-cy} \times 365 \text{ dni}}{\text{koszty działalności operacyjnej}}$ | 29,31 | 23,04 |
| Wskaźnik rotacji zapasów (w dniach) | $\frac{\text{śr. stan zapas} \times 365 \text{ dni}}{\text{koszty działalności operacyjnej}}$ | 7,86 | 7,71 |
| Płynność/Kapitał obrotowy netto | Formuły | Rok 2025 | Rok 2024 |
| Stopa zadłużenia | $\frac{\text{zobowiązania ogółem} \times 100\%}{\text{aktywa ogółem}}$ | 78% | 75% |
| Stopień pokrycia majątku kapitałem własnym | $\frac{\text{kapitał własny} \times 100\%}{\text{aktywa ogółem}}$ | 22% | 24% |
| Kapitał obrotowy netto w zł | majątek obrotowy – zobowiązania krótkoterminowe | -2 630 341 | -2 919 182 |
| Wskaźnik płynności | $\frac{\text{majątek obrotowy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$ | 0,66 | 0,67 |
| Wskaźnik podwyższonej płynności | $\frac{\text{majątek obrotowy} - \text{zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$ | 0,62 | 0,63 |

VI. Przewidywane kierunki rozwoju Grupy Kapitałowej

Działalność Grupy Kapitałowej jest realizowana w **3 filarach**: konsultingowo-projektowym, produkcyjnym (recykling tworzyw sztucznych) i badawczo-rozwojowym i skoncentrowana jest w trzech spółkach, które realizują następujące aktywności biznesowe:

INVESTEKO S.A.

- Inżynieria i ochrona środowiska – doradztwo i konsulting
- Usługi projektowe w zakresie gospodarki odpadami i ochrony środowiska
- Rekultywacje i remediacje terenów zdegradowanych
- Usługi na rzecz adaptacji do zmian klimatu
- Energia z odpadów – projekty instalacji termicznego przekształcania odpadów
- Badania i rozwój – centrum badawczo-rozwojowe technologii środowiskowych

EKOPARTNER SILESIA Sp. z o.o.

- Recykling tworzyw sztucznych
- Wielkoformatowy druk 3D z odpadów tworzyw sztucznych

INVESTEKO SERWIS Sp. z o.o.

- Eko-outsourcing - kompleksowa obsługa podmiotów w zakresie ochrony środowiska
- Audyty środowiskowe

Strategiczne obszary rozwoju Spółki dominującej INVESTEKO S.A.

Spółka w 2025 roku kontynuowała strategię rozwoju poprzez łączenie komercyjnej działalności operacyjnej oraz aktywności naukowej w obszarze rozwoju autorskich ekoinnowacji i przygotowaniu ich do komercjalizacji. Spółka do podstawowej działalności wykorzystuje synergii pomiędzy aktywnością naukową i działalnością ekspercką w obszarze inżynierii i ochrony środowiska.

Zgodnie z obraną strategią biznesową, Spółka będzie nadal wzmacniała swoją ugruntowaną pozycję rynkową w obszarze inżynierii środowiska, rozszerzając jednocześnie ofertę o usługi komplementarne, szczególnie w zakresie gospodarki odpadami i wdrożeń dla adaptacji do zmian klimatu, bazujących na rozwiązaniach opartych o przyrodę.

Kierunki rozwoju spółki nadal będą opierały się o wypracowany i rozwijany potencjał kompetencyjny i technologiczny w zakresie inżynierii środowiska, niszowych technologii recyklingu i w konsekwencji wdrażaniu i akceleracji startup'ów ekologicznych wypracowanych w Centrum Badawczo-Rozwojowym Spółki.

Spółka zamierza konsekwentnie utrzymywać aktywność biznesową w tych obszarach tematycznych, gdzie wypracowała doświadczenie, „know-how” i znaczącą ilość referencji.

Strategia Spółki dominującej będzie nieprzerwanie realizowana w oparciu o dywersyfikację branżową i synergii aktywności biznesowych Spółki na rynku ochrony środowiska i gospodarki odpadami.

Kluczowymi czynnikami strategii INVESTEKO jest połączenie działalności operacyjnej z działalnością badawczo-rozwojową z wykorzystaniem zaplecza technicznego Centrum

Badawczo-Rozwojowego oraz wypracowanego dotychczas „know-how” w obszarze ochrony środowiska i gospodarki odpadami.

Wg założeń strategii tak skonstruowany model biznesowy pozwoli na specjalizację branżową oraz wypracowanie silnych rynkowych przewag konkurencyjnych.

Ugruntowana rynkowo oraz skalowana działalność operacyjna Spółki oraz efektywność w pozyskiwaniu środków dotacyjnych na cele rozwoju innowacji ekologicznych pozwalają jednocześnie na utrzymywanie i rozwój działalności badawczo-rozwojowej. Z kolei zgodnie ze strategią Spółki w długiej perspektywie działalność badawczo-rozwojowa wpłynie na ponadprzeciętny rozwój działalności operacyjnej i ponad przeciętny wzrost skali biznesu w przyszłości.

Celem pośrednim strategii Spółki jest utrzymanie zrównoważonego wzrostu obu obszarów na rzecz wzmocnienia efektu synergii pomiędzy nimi i w efekcie budowy przewag konkurencyjnych na rynku ochrony środowiska i gospodarki odpadami.

Spółka w kolejnych 2 latach skoncentrowana będzie na zamknięciu kluczowych projektów rozwojowych Archiclimate w 2026 oraz PlasticLifeCycle w 2027, które zgodnie ze strategią Spółki budować będą w kolejnych latach bazę do wzrostu przychodów oraz wzrostu rentowności działalności Spółki. Stanowią one kluczowe obszary dla budowy przewag konkurencyjnych na rynku ochrony środowiska i gospodarki odpadami dla Spółki w długoterminowej perspektywie czasowej.

Strategiczne obszary rozwoju INVESTEKO Serwis Sp. z o.o.

Spółka INVESTEKO Serwis Sp. z o.o. planuje dalszy rozwój polegający na systematycznym zwiększaniu ilości obiektów, dla których świadczona będzie usługa ekooutsourcingu w oparciu o stałe umowy abonamentowe. Kluczem do skalowania tej podstawowej działalności konsultingowej w modelu abonamentowym jest automatyzacja i cyfryzacja procesów. Spółka realizuje strategię sprzedaży usługi w formule kompleksowej obsługi środowiskowej wraz z rozwinięciem usług audytowych dla klientów i usług poza prawnymi komplementarnych.

Spółka realizuje wzmocnienie pozycji eksperckiej firmy poprzez szkolenia pracowników, organizowanie szkoleń przez pracowników dla klientów, realizację dokumentacji opiniodawczych.

Dla realizacji celów związanych ze wzrostem dynamiki skalowania działalności Spółki wdrażany jest autorski cyfrowy system zarządzania środowiskowego EasyEco wraz z modułem Auditor na potrzeby wzrostu efektywności i bezpieczeństwa obsługi klienta w odniesieniu do wymogów

prawnych ochrony środowiska. Głównym założeniem systemu jest stworzenie cyfrowego paszportu obiektu sygnowanego marką Investeko Serwis. Naszym celem jest zapewnienie klientom pełnej, przejrzystej i zwizualizowanej wiedzy na temat oferowanego przez nas poziomu bezpieczeństwa środowiskowego. Dzięki nawiązaniu współpracy z nowym partnerem biznesowym, prace nad projektem postępują bez zakłóceń i są realizowane zgodnie z przyjętym harmonogramem. Do końca IV kwartału 2026 r. udostępnione zostaną nowe rozwiązania polegające na wizualizacyjnej ocenie poziomu bezpieczeństwa środowiskowego naszych klientów.

Wśród założeń rozwoju spółki planowane są działania związane z dalszym pozyskaniem klientów ubiegających się o certyfikację Breeam. Rozwijane są również usługi komplementarne w zakresie dokumentacji ocen przystosowania organizacji do skutków zmian klimatycznych, ryzyk powodziowych i audyty bioróżnorodności. Spółka systematycznie bada potrzeby klientów i reaguje na nie wprowadzając nowe produkty. Przygotowujemy się do usług związanych z raportowaniem ESG oraz wyliczaniem śladu węglowego.

Strategiczne obszary rozwoju EkoPartner Silesia Sp. z o.o.

EkoPartner Silesia konsekwentnie realizuje strategię rozwoju opartą na skalowaniu działalności operacyjnej, zwiększaniu efektywności produkcyjnej oraz dalszym rozwoju autorskich rozwiązań technologicznych związanych z recyklingiem tworzyw sztucznych.

Kluczowym kierunkiem rozwoju pozostaje dalsza rozbudowa i optymalizacja technologii PLC (plasticLIFECycle), umożliwiającej efektywne przetwarzanie odpadów z grupy poliolefin zgodnie z założeniami gospodarki obiegu zamkniętego.

W 2025 roku użytkowana była linia do ekstruzji regranulatów PP i HDPE, która stanowi istotny element zwiększania zdolności produkcyjnych spółki oraz rozwoju portfolio produktów opartych na materiałach pochodzących z recyklingu. Dzięki temu EkoPartner Silesia rozwija kompetencje w zakresie produkcji wysokiej jakości regranulatów przeznaczonych zarówno do klasycznych zastosowań przemysłowych, jak i nowoczesnych technologii przetwórstwa tworzyw sztucznych, takich jak druk 3D.

Spółka planuje dalszy wzrost skali działalności oraz konsekwentne pozyskiwanie nowych klientów, wzmacniając swoją pozycję jako podmiotu oferującego nowoczesne i zrównoważone rozwiązania w obszarze recyklingu tworzyw sztucznych.

Podsumowanie strategii rozwoju Grupy Kapitałowej INVESTEKO

Strategia rozwoju Grupy Kapitałowej INVESTEKO będzie oparta w przyszłości na rozwijaniu produktów i usług zgodnie z wypracowaną dotychczas specjalizacją rynkową poszczególnych podmiotów oraz wypracowaną przewagą konkurencyjną. Grupa Kapitałowa wykorzysta efekt synergii i łączenia kompetencji środowiskowych i technologicznych. Kluczowym elementem strategii długoterminowej rozwoju Grupy jest budowa nowych aktywów oraz rozwój unikatowych innowacyjnych produktów rynkowych w branży ochrony środowiska i gospodarki odpadami.

Jednocześnie dzięki synergii działalności konsultingowej i projektowej oraz badawczo-rozwojowej Grupa Kapitałowa będzie nadal łączyć te kompetencje dla budowy długoterminowej przewagi konkurencyjnej.

Grupa będzie realizowała działania na rzecz skalowania najbardziej rentownych linii biznesowych przy jednoczesnej dywersyfikacji wewnątrzbranżowej wypracowanych linii biznesowych. Kluczowym dla grupy jest utrzymywanie wszystkich filarów działalności w równowadze dynamicznej pozwalającej utrzymywać bezpieczeństwo organizacyjno-finansowe Grupy.

VII. Różnice między wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na 2025 r.

Spółka dominująca nie publikowała w 2025 roku prognoz jednostkowych i skonsolidowanych danych.

VIII. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka dominująca **INVESTEKO S.A.** wraz ze Spółką zależną **EkoPartner Silesia Sp. z o.o.** ze względu na strategiczny charakter i skalę inwestycji kontynuowały prace rozwojowe i wdrożeniowe autorskiej technologii recyklingu twardych tworzyw sztucznych w ramach projektu PlasticLifeCycle dofinansowanego z programu LIFE. W 2025 roku Spółki prowadziły produkcję na potrzeby testowania i walidacji części mechanicznej technologii PLC oraz wdrażania usprawnień na rzecz efektywności ekonomicznej instalacji.

Opracowano założenia dla odzysku frakcji energetycznych Ekopal dla ograniczenia kosztów utylizacji i zwiększenia efektywności ekologicznej pracy układu PLC. Na ten cel wykonano dodatkowo szereg testów pracy wanien separacyjnych i sprawności odzysku frakcji

energetycznych ze strumienia tworzyw poliolefinowych w instalacji PLC. Wykonano również kolejne modyfikacje techniczne dla układu obiegu cieczy oraz układu oczyszczania i separacji odpadów poprocesowych z oczyszczalni dla poprawy efektywności ekonomicznej pracy układu.

Zespół techniczny wykonał serię prac testowych dla zwiększenia efektywności pracy obiegów cieczy separacyjnych oraz skuteczności oczyszczania i odzysku cieczy w układzie recyrkulacji dla zwiększenia efektywności środowiskowej i ekonomicznej układu.

Rozbudowano dodatkowo infrastrukturę techniczną i okołotechnologiczną placu na terenie Centrum Badawczo-Rozwojowego INVESTEKO na potrzeby wzrostu zdolności wytwórczych instalacji recyklingu PLC.

Realizacja założeń technologicznych i rynkowych pozwoli na przygotowania do skalowania tego modelu biznesu jako kluczowego dla rozwoju Grupy,

Ponadto Spółka dominująca kontynuowała wraz ze spółką zależną **EkoParner Silesia** w 2025 roku prace badawcze oraz rozwojowe nad wdrożeniem rozwiązań zgodnych z filozofią „Waste to Product” w technologii druku addytywnego z wykorzystaniem produkowanych recyklatów poliolefinowych.

Dzięki tej synergii rozwinięto w 2025 roku technologię druku oraz opracowano materiały pochodzące z recyklingu dedykowane do druku wielkoformatowych elementów z tworzyw sztucznych.

Produkt drukowany z odpadów został finalistą **Plastics Recycling Awards Europe 2025** w kategorii **Building & Construction Product of the Year**. Grupa w ramach centrum nieprzerwanie rozwija techniki druki i poszerza możliwości wdrożeń rynkowych dla produktów z materiałów pochodzenia recyklingowego zgodnie z zasadami gospodarki o obiegu zamkniętym.

Spółka dominująca w 2025 roku wraz ze współkonsorcjantem Spółką zależną **INVESTEKO Serwis** kontynuowały rozwój autorskiego systemu usług **ARCHICLIMA**, którego celem jest wzrost odporności na zmiany klimatu w oparciu o rozwiązania oparte na przyrodzie. Ponadto **INVESTEKO S.A.** rozpoczęła w 2025 roku realizację w partnerstwie z Urzędem Marszałkowskim woj. Małopolskiego i siedmioma miastami nowego projektu **LIFE DREAM CITIES**. Projekt ten wzmocni w najbliższej przyszłości rozwój usług klimatycznych Spółki o rozwiązania dedykowane dla miast średniej wielkości w kraju.

W ramach obu projektów rozwijane są rozwiązania technologiczne na bazie technik bioretencyjnych dla zwiększenia bezpieczeństwa klimatycznego obiektów

wielkopowierzchniowych. Rozwój systemu usług oraz sam projekt realizowany jest w filozofii „Close to Market”, której efektem będą wdrożenia komercyjne opracowanych rozwiązań i sprzedaż kompleksowych wdrożeń dla klientów z wykorzystaniem „know-how” Grupy dla obiektów wielkopowierzchniowych oraz miejskich terenów zurbanizowanych.

Ponadto zespół spółki zależnej INVESTEKO Serwis dokończył w II połowie 2025 pracę nad bazową wersją autorskiego rozwiązania technologicznego (Platforma online) – EasyEco, do zarządzania dokumentacją, audytem i procesami środowiskowymi dla sprawnego zarządzania skalą ilościową obsługiwanych obiektów. System został skutecznie wdrożony w Spółce wprowadzając dodatkowe usprawnienia w prowadzeniu usług outsourcingu i audytu środowiskowego. System jest obecnie walidowany i usprawniany.

Grupa Kapitałowa w długoterminowej perspektywie zamierza kontynuować strategię rozwoju opartą o naukowo-biznesowy model działalności. Model ten łączy bezpieczeństwo operacyjne działalności z ciągłym poszukiwaniem przewag konkurencyjnych na bazie rozwijanych innowacji autorskich, co przekłada się na efekt synergii w kreowaniu przyszłej wartości Grupy.

IX. Opis wykorzystania przez Spółkę dominującą wpływów z emisji akcji

Spółka dominująca nie dokonywała w 2025 roku emisji akcji.

X. Informacja o wyborze biegłego rewidenta

W dniu 16 października 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych do przeprowadzenia badania sprawozdań finansowych spółki za rok obrotowy 2024 oraz za rok obrotowy 2025.

Do przeprowadzenia badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2024, jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2025 oraz sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej INVESTEKO S.A. za rok obrotowy 2024 i sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej INVESTEKO za rok obrotowy 2025 wybrana została Ekonomist Sp. z o.o. z siedzibą w Mikołowie, wpisana pod numerem 3770 na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych.

XI. Nabycie akcji własnych przez Grupę Kapitałową

W 2025 roku Grupa nie nabyła akcji własnych.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa posiadała 180 akcji własnych nabytych na podstawie Programu skupu akcji własnych, zgodnie z upoważnieniem udzielonym uchwałą nr 19 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 29 czerwca 2015 r. za łączną cenę 381,6 zł, o łącznej wartości nominalnej 18 zł. Akcje nabywane były w celu dalszej odsprzedaży.

XII. Instrumenty finansowe – ryzyka oraz cele i metody zarządzania ryzykiem

W 2025 roku Spółki Grupy Kapitałowej nie dokonywały obrotu papierami wartościowymi ani nie korzystały z opcji walutowych, kontraktów terminowych, swapów oraz innych instrumentów pochodnych.

Spółki Grupy Kapitałowej nie posiadają wdrożonej rachunkowości zabezpieczeń.

Grupa kapitałowa w ramach swojej działalności narażona jest na:

1. Ryzyko kredytowe w związku z posiadaniem stanem należności handlowych oraz należności z tytułu zawartych umów pożyczek. Zarządzanie ryzykiem kredytowym ma na celu ograniczenie strat wynikających z pogorszenia sytuacji finansowej kontrahentów oraz minimalizację ryzyka wystąpienia ekspozycji kredytowych zagrożonych utratą wartości. Transakcje handlowe o istotnej wartości poprzedza ocena wiarygodności kredytowej kontrahenta, obejmująca analizę ekonomiczno-finansową podmiotu. Na bieżąco prowadzona jest kontrola i monitorowanie ściągальności należności i na tej podstawie podejmowane są decyzje zarządcze co do kontynuacji współpracy lub ewentualnej windykacji. Spółka przeanalizowała wszystkie posiadane na dzień bilansowy należności pod kątem ich ściągальności. W opinii Zarządu Podmiotu Dominującego posiadane przez Grupę należności są w pełni odzyskiwalne, za wyjątkiem aktywów objętych odpisami aktualizacyjnymi.

2. Ryzyko płynności to możliwość utraty lub ograniczenia zdolności do regulowania bieżących wydatków ze względu na nieadekwatną wielkość lub strukturę płynnych aktywów w stosunku do zobowiązań krótkoterminowych lub niedostateczny poziom rzeczywistych wpływów netto z działalności operacyjnej. Sytuacja płynnościowa spółek należących do Grupy jest na bieżąco monitorowana pod kątem ewentualnych odchyień od zakładanych planów (zarówno pod kątem wysokości bieżących należności jak i zobowiązań). Poziom pozyskiwanego finansowania zewnętrznego, jego dostępność oraz warunki jego pozyskania analizowane są okresowo.

3. Ryzyko rynkowe obejmuje trzy rodzaje ryzyka: stóp procentowych, walutowe oraz zmiany cen. W zakresie poziomu stóp procentowych oraz kursów walut obcych Grupa monitoruje sytuację na bieżąco i w oparciu o taką analizę podejmowane są bieżące decyzje biznesowe. Grupa nie stosuje polityki zabezpieczeń przepływów pieniężnych. W zakresie zmiany cen rynkowych towarów i usług poszczególne działy spółek należących do Grupy pod kierownictwem kluczowej kadry

zarządzającej dokonują bieżącej analizy i podejmują decyzje dostosowawcze zarówno po stronie zakupów, jak i sprzedaży. Ze względu na niewielką skalę transakcji walutowych ryzyko walutowe jest nieistotne.

Świętochłowice, dnia 29 maja 2026 r.

Prezes Zarządu - Arkadiusz Primus

Wiceprezes Zarządu - Katarzyna Janik