

Warszawa, 13.05.2026 r.

Sunway Network S.A.  
ul. Zwycięzców 28, lok. 13  
03-938 Warszawa

Do  
Milisystem S.A.  
ul. Gorzowska 19  
87-100 Toruń

**Stanowisko Zarządu Sunway Network S.A.  
wobec raportu ESPI Milisystem S.A. nr 5/2026 z dnia 11.05.2026 r.  
pt. „Rażące naruszenie istotnej umowy przez Sunway Network S.A.”**

Postanowienia Umowy z dnia 28 lutego 2025 r. (dalej „Umowa”) (raport ESPI nr 3/2025 z dnia 28.02.2026 r.) zostały, w ocenie Sunway Network S.A., jednostronnie naruszone przez Milisystem S.A. już w październiku 2025 r. Naruszenia te miały charakter istotny i rażący. W reakcji na powyższe okoliczności, a także w celu polubownego uregulowania sytuacji, strony przystąpiły do rozmów dotyczących podpisania aneksu do Umowy.

Celem aneksu było złagodzenie istotnych postanowień Umowy w taki sposób, aby strony odstąpiły od tych zapisów, które — według Sunway Network S.A. — nie były respektowane przez Milisystem S.A. W zamian Sunway Network S.A. miała uzyskać swobodę w wyborze partnerów handlowych wspierających sprzedaż i dystrybucję strzelnic SunwayShot.

Było to podejście mediacyjne i polubowne, zgodne z zasadą dobrej współpracy oraz dążeniem do uniknięcia eskalacji sporu. W tym celu mec. Cezary Jasiński, reprezentujący Milisystem S.A., przygotował w dniu 24 października 2025 r. projekt aneksu, który — według ówczesnych ustaleń — odpowiadał oczekiwaniom obu stron. W szczególności projekt ten przewidywał możliwość swobodnej sprzedaży przez Milisystem S.A. strzelnic WISŁA, przy jednoczesnym umożliwieniu Sunway Network S.A. podejmowania współpracy dystrybucyjnej z innymi partnerami, poprzez

usunięciu postanowień dotyczących wyłączności.

Dla wyjaśnienia, naruszenie wskazane powyżej polegało w szczególności na sprzedaży kilkunastu strzelnic WISŁA przez Milisystem Sp. z o.o. Według zarządu Sunway Network S.A., Milisystem S.A., zobowiązując się w Umowie do podziału prowizji ze sprzedaży strzelnic WISŁA, nie był uprawniony do przeniesienia lub przekazania dystrybucji tych urządzeń do spółki zależnej Milisystem Sp. z o.o. Działanie takie nosiło, w ocenie Sunway Network S.A., znamiona celowego obejścia postanowień Umowy.

Zgodnie z Umową, Milisystem S.A. był jedynym właścicielem praw do urządzenia WISŁA. W konsekwencji przekazanie dystrybucji do spółki zależnej mogło prowadzić do uniknięcia obowiązku podziału zysku ze sprzedaży. Dodatkowo, Milisystem S.A. aktywnie promował sprzedaż strzelnic WISŁA w mediach, podczas wydarzeń branżowych, targów oraz innych działań promocyjnych, kosztem promowania strzelnic SunwayShot.

Zgodnie z Umową, Milisystem S.A., jako wyłączny dystrybutor, miał obowiązek prowadzić sprzedaż wyłącznie strzelnic SunwayShot. Strzelnice WISŁA mogły być oferowane jedynie pasywnie, tj. wyłącznie na wyraźne żądanie klienta. Tylko przy takim założeniu Sunway Network S.A. mogła zaakceptować przyznanie Milisystem S.A. wyłączności dystrybucyjnej. Warunkiem takiej zgody było powstrzymanie się przez Milisystem S.A. od prowadzenia działań konkurencyjnych wobec Sunway Network S.A. (zgodnie z zapisem Umowy). Tymczasem, według Sunway Network S.A., działania takie były prowadzone na szeroką skalę.

Aneks do Umowy nie został jednak podpisany. W dniu 27 października 2025 r. zarząd Sunway Network S.A. otrzymał informację, że podpisanie aneksu zmieniającego relacje pomiędzy spółkami wymagałoby dokonania zmian w Memorandum inwestycyjnym, które Milisystem S.A. ogłosiła w związku z decyzją o opracowaniu nowego, własnego trenażera strzeleckiego. Według przekazanej informacji, podpisanie aneksu mogłoby spowodować konieczność wydłużenia czasu emisji. W związku z tym zarząd Sunway Network S.A. został poproszony o wstrzymanie się z dalszymi działaniami do grudnia 2025 r.

Dla zarządu Sunway Network S.A. zaskoczeniem była informacja, że Milisystem S.A. zamierza pozyskać istotne środki finansowe na opracowanie nowej, konkurencyjnej strzelnicy. W ocenie Sunway Network S.A. stanowiło to całkowite odejście od postanowień Umowy, zgodnie z którą strony zobowiązały się do integracji swoich rozwiązań w ramach wspólnego projektu strzelnicy, oferowanej następnie na rynku jako jedno wspólne rozwiązanie.

Okazało się jednak, że w Memorandum z dnia 20 października 2025 r. Milisystem S.A. podjęła

decyzję o samodzielnym opracowaniu rozwiązania konkurencyjnego wobec projektu przewidzianego w Umowie. W praktyce oznaczało to, w ocenie Sunway Network S.A., odstąpienie od postanowienia dotyczącego integracji rozwiązań, bez uprzedniego poinformowania Sunway Network S.A. oraz bez przeprowadzenia stosownych konsultacji.

W związku z powyższym zarząd Sunway Network S.A. rozpoczął intensywniejsze działania zmierzające do polubownego rozwiązania zaistniałej sytuacji, w szczególności przygotował nowy aneks do Umowy. Dodatkowo, na początku stycznia 2026 r. prezes Arnold Adamczyk prowadził w Warszawie bezpośrednie rozmowy z zarządem Milisystem S.A. Rozmowy dotyczyły konieczności zmiany dotychczasowych postanowień Umowy, ponieważ utrzymanie jej w dotychczasowym kształcie oznaczałoby konieczność cofnięcia przez Milisystem S.A. decyzji o rozpoczęciu prac rozwojowych nad strzelnicą WISŁA. Decyzja ta pozostawała bowiem w sprzeczności z ideą integracji rozwiązań przewidzianą w Umowie.

Podczas tych rozmów pojawiła się propozycja, aby opracowanie nowej strzelnicy dla Milisystem S.A. zostało zlecone Sunway Network S.A., co brzmiało atrakcyjnie ale jednocześnie pojawiały się sygnały, że prace mogą zostać powierzone spółce SimKol S.A.

Ostatecznie, w dniu 20 stycznia 2026 r. zarząd Sunway Network S.A. przesłał do Milisystem S.A. propozycję aneksu do Umowy. Propozycja ta, pomimo wielokrotnych prób kontynuowania rozmów, została ponownie zignorowana.

W lutym i marcu 2026 r. rozpoczęły się intensywne działania ze strony zarządu i pracowników Milisystem polegające na krytykowaniu systemu SunwayShot oraz wyraźnym sygnalizowaniu, że produkt nie spełnia oczekiwań Milisystem S.A. Formułowano również żądania zmian, które — zdaniem Sunway Network S.A. — nie były możliwe do wykonania w praktyce. W konsekwencji współpraca przestała mieć charakter konstruktywny.

Zarząd Sunway Network S.A. wielokrotnie kierował do Milisystem S.A. pytanie, czy spółka zamierza złożyć zamówienie na moduły SunwayShot przeznaczone do dalszej dystrybucji. Takie pytanie zostało zadane również w dniu 2 kwietnia 2026 r., już po wypowiedzeniu Umowy. Było ono istotne z punktu widzenia konieczności zaplanowania i uruchomienia produkcji w terminie umożliwiającym sprzedaż w roku 2026. Pytanie to zostało kolejny raz pominięte lub pozostawione bez jednoznacznej odpowiedzi.

W 2025 r. to Milisystem podjął inicjatywę uzyskania certyfikatu dla strzelnicy SunwayShot (koszt był dzielony po połowie), natomiast w 2026 r. tych działań nikt nie podejmował, więc Sunway Network zaangażował się samodzielnie w kosztowną certyfikację systemu TRIGLAV VSR w całości na własny koszt. Certyfikat został przyznany przez ITWL dopiero 29.04.2026 r.

W tej sytuacji zarząd Sunway Network S.A. był zobowiązany do poszukiwania finansowania produkcji oraz wsparcia dystrybucji przez innych partnerów (raport ESPI nr 16/2026 z dnia 21.04.2026 r.). W ocenie Sunway Network S.A., Milisystem S.A. co najmniej od października 2025 r. prowadziła działania konkurencyjne wymierzone w Sunway Network S.A., które w znacznej mierze sprowadzały się do traktowania Umowy jako dokumentu niewiążącego w praktyce.

Pomimo podejmowanych przez Sunway Network S.A. prób polubownego rozwiązania sporu, w szczególności poprzez aneks do Umowy, Milisystem S.A. przeciągała negocjacje przez kolejne miesiące. Jednocześnie sytuacja ta blokowała Sunway Network S.A. możliwość podejmowania współpracy z innymi partnerami handlowymi.

Milisystem S.A. nie realizowała, w ocenie Sunway Network S.A., istotnych postanowień Umowy, w szczególności poprzez:

1. brak bieżącego rozliczania sprzedaży strzelnic SunwayShot w 2025 r.; rozliczenie nastąpiło dopiero w styczniu 2026 r.;
2. sprzedaż 15 strzelnic WISŁA bez rozliczenia należnego zysku;
3. brak aktywności sprzedażowej i zaangażowania w promowanie strzelnic SunwayShot;
4. rozpoczęcie prac nad konkurencyjną strzelnicą, wbrew postanowieniom dotyczącym integracji rozwiązań stron.

W tych okolicznościach, w dniu 31 marca 2026 r., Sunway Network S.A. wypowiedziała dotychczasową Umowę (raport ESPI nr 14/2026 z dnia 31.03.2026 r.) w ramach szerszej akcji konwersji istniejących umów do nowego Programu Partnerskiego. Krótco po tym, bo jeszcze w dniu 2 kwietnia 2026 r., zarząd Sunway Network S.A. skierował do Milisystem S.A. pytanie, czy spółka zamierza dokonać zakupu strzelnic na rok 2026. Celem tego pytania było ustalenie, czy Milisystem S.A. w ogóle zamierza kontynuować współpracę jako partner sprzedażowy.

Zamiast jednoznacznej odpowiedzi Sunway Network S.A. otrzymała pismo, w którym Milisystem S.A. oświadczyła, że nie uznaje wypowiedzenia Umowy. Stanowisko to z kolei nie zostało zaakceptowane przez zarząd Sunway Network S.A., gdyż wypowiedzenie umowy co do zasady jest jednostronnym oświadczeniem woli. Nie wymaga „akceptacji” drugiej strony, tylko skutecznego złożenia zgodnie z umową i przepisami.

Stanowisko Milisystem S.A. było dla zarządu Sunway Network S.A. niezrozumiałe. Z jednej strony Milisystem S.A. domagała się utrzymania postanowień Umowy, których od dłuższego czasu sama nie respektowała. Oznaczałoby to w szczególności konieczność wycofania z Memorandum informacji o pracach nad nową strzelnicą, rozliczenie sprzedaży strzelnic WISŁA zrealizowanych przez spółkę zależną oraz w ogóle rezygnację ze sprzedaży strzelnic WISŁA i złożenia zamówienia na produkcję strzelnic SunwayShot. Z drugiej strony Milisystem S.A. nie przedstawiła żadnego aneksu ani nowej propozycji umowy, która mogłaby realnie uregulować relacje pomiędzy stronami.

W związku z powyższym jedynym racjonalnym działaniem ze strony zarządu Sunway Network S.A. było przedstawienie standardowej umowy partnerskiej. Umowa ta została przesłana do Milisystem S.A. w dniu 6 maja 2026 r. Jej podpisanie umożliwiłoby niezwłoczne przekazanie Milisystem S.A. wymaganych certyfikatów oraz swobodne posługiwanie się nimi w prowadzonych postępowaniach przetargowych i uniknąć wykluczenia z toczzonego wówczas postępowania. Pozwoliłoby to również uniknąć sytuacji, w której Milisystem S.A., składając ofertę w konkursie „Strzelnica w Powiecie”, deklaruje udział w postępowaniu, nie dysponując wymaganym certyfikatem, nie mając pewności, czy taki certyfikat w ogóle istnieje (dla TRIGLAV VSR został wydany zaledwie 8 dni wcześniej), ani czy strzelnica jest faktycznie produkowana — zwłaszcza w sytuacji, gdy Milisystem S.A. nie złożyła uprzednio koniecznego zamówienia umożliwiającego uruchomienie jej produkcji – tak jak to uczyniła w roku poprzednim (raport ESPI nr 14/2025 z dnia 23.04.2025 r.).

Propozycja umowy w ramach Programu Partnerskiego ta nie została przyjęta. W zamian, w dniu 7 maja 2026 r., Milisystem S.A. przesłała własną propozycję (pierwszą i jedyną od 7 miesięcy prowadzonych negocjacji), która przewidywała między innymi cenę zakupu strzelnic poniżej progu opłacalności i absolutnie nieakceptowalny wymóg zapewnienia gwarancji na 5 lat i wyłączność na sprzedaż w ramach programu „Strzelnica w Powiecie”. Propozycja ta nie mogła być zaakceptowana przez zarząd Sunway Network S.A.

Aktualnie Sunway Network S.A. stoi na stanowisku, że Umowa została skutecznie wypowiedziana w dniu 31 marca 2026 r. Nawet przy literalnej wykładni postanowień Umowy dotyczących warunków wypowiedzenia, nie przewidziano w niej konkretnego okresu wypowiedzenia na wypadek, gdy Milisystem S.A. dokona sprzedaży strzelnic w liczbie przekraczającej wymagane minimum. W związku z tym Sunway Network S.A. mogła przyjąć taki termin wypowiedzenia, jaki uznała za

uzasadniony i stosowny w danych okolicznościach. Nie pozostawało to, w ocenie Sunway Network S.A., w sprzeczności z postanowieniami Umowy.

Niezależnie od powyższego, Sunway Network S.A. nadal deklaruje gotowość do współpracy z Milisystem S.A. na zasadach przejrzystych, równych dla wszystkich partnerów handlowych oraz zgodnych z aktualnym modelem dystrybucji produktów Sunway Network S.A. W związku z tym Sunway Network S.A. zaprasza Milisystem S.A. do przystąpienia do Programu Partnerskiego na zasadach opublikowanych na stronie internetowej: [www.sunway-network.pl/program\\_partnerski.php](http://www.sunway-network.pl/program_partnerski.php).

Zarząd Sunway Network S.A.

Arnold Adamczyk – Prezes Zarządu

Jacek Michalski – Wiceprezes Zarządu