



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
TECH ROBOTICS Spółka Akcyjna  
z działalności Spółki za rok obrotowy 2025**

Warszawa, dnia 30 kwietnia 2026 roku

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

I.	Informacje ogólne o Spółce .....	3
1.	Podstawowe informacje o Spółce .....	3
2.	Przedmiot działalności .....	3
3.	Oddziały (zakłady) Spółki .....	9
4.	Grupa Kapitałowa .....	9
5.	Wpływ działalności przedsiębiorstwa na środowisko naturalne .....	9
6.	Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju .....	9
7.	Kapitał Zakładowy.....	9
8.	Nabycie akcji własnych .....	10
9.	Informacje na temat akcjonariuszy spółki Tech Robotics S.A. ....	10
II.	Informacje o sytuacji majątkowej i finansowej Spółki.....	11
1.	<b>Skład organów</b> .....	11
2.	Wynagrodzenie.....	12
3.	Zatrudnienie i sytuacja kadrowa .....	12
4.	Działalność operacyjna Spółki w 2025 r. ....	12
5.	Pozostałe istotne informacje i zdarzenia, które wystąpiły po dniu bilansowym .....	13
6.	Informacje o zasadach sporządzenia danych finansowych za 2025 r. ....	14
7.	Wybrane dane finansowe Spółki Tech Robotics S.A.....	14
III.	Komentarz do wyników Spółki ujawnionych w sprawozdaniu finansowym za 2025 rok.....	15
IV.	Informacje na temat przewidywanych kierunków rozwoju Spółki. ....	15
V.	Informacja o instrumentach finansowych.....	15
VI.	Informacja o przyjętych przez Spółkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.....	16
VII.	Czynniki ryzyka i zagrożenia.....	16
1.	Czynniki ryzyka związane z otoczeniem w jakim prowadzi działalność Emitent .....	16
2.	<b>Czynniki ryzyka związane z działalnością Emitenta</b> .....	18
VIII.	Oświadczenia Zarządu .....	20
1.	Oświadczenie dotyczące rzetelności sprawozdania finansowego .....	20
2.	Oświadczenie dotyczące wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania rocznego.....	20
3.	Oświadczenie Zarządu w sprawie stosowania dobrych praktyk spółek notowanych na rynku Newconnect. ....	20
IX.	Informacje o badaniu sprawozdania finansowego Spółki .....	25
X.	Wskaźniki efektywności .....	25

## I. Informacje ogólne o Spółce

### 1. Podstawowe informacje o Spółce

<b>Firma:</b>	<b>TECH ROBOTICS S.A.</b>
<b>Forma prawna:</b>	Spółka Akcyjna
<b>Kraj siedziby:</b>	Polska
<b>Siedziba:</b>	Warszawa
<b>Adres:</b>	ul. Jana Styki 23, 03 – 928 Warszawa
<b>Telefon:</b>	+48 508 426 375
<b>Adres poczty elektronicznej:</b>	contact@techrobotics.pl
<b>Adres strony internetowej:</b>	<a href="https://techrobotics.pl/">https://techrobotics.pl/</a>
<b>NIP:</b>	5252762692
<b>REGON:</b>	381245261

### 2. Przedmiot działalności

Tech Robotics S.A. prowadzi działalność w zakresie tworzenia dronów i robotyki pola walki. Emitent przejął i posiada udzieloną Tech Robotics sp. z o.o. koncesję nr B-104/2023, która obejmuje obrót materiałami wybuchowymi, bronią, amunicją oraz wyrobami o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym. Koncesja ta została udzielona na 50 lat.

Spółka rozwija projekty dronów serii Recon, wyposażonych we własne oprogramowanie Recon Navigator, umożliwiające zarządzanie dronami w czasie rzeczywistym z poziomu jednej platformy i zoptymalizowanego interfejsu. W obszarze innowacji, Tech Robotics S.A. intensywnie pracuje nad rozwojem projektów dronów ReconSky, ReconPatrol i ReconSea oraz dedykowanego oprogramowania Recon Navigator. Projekty te skupiają się na integracji zaawansowanych bezałogowych systemów powietrznych i morskich z inteligentnym oprogramowaniem nawigacyjnym, aby zwiększyć możliwości rozpoznania i efektywność operacyjną.

Spółka TechRobotics S.A. znajduje się w oficjalnym katalogu Polish Defence and Security Equipment Catalogue 2025, wydanym przez Ministerstwo Rozwoju i Technologii we współpracy z Biurem Bezpieczeństwa Narodowego, co potwierdza jej pozycję jako rozpoznawalnego producenta w krajowym sektorze obronnym i uczestnika działań promujących eksport polskich technologii militarnych. Spółka prowadzi dialog z kluczowymi instytucjami państwowymi, takimi jak Ministerstwo Obrony Narodowej, Wojskowy Instytut Techniczny Uzbrojenia (WITU), Instytut Techniczny Wojsk Lotniczych (ITWL) oraz Instytut Lotnictwa (ILOT) z którymi prowadzi prace rozwojowe i konsultacyjne.

TechRobotics S.A. posiada własne zaplecze produkcyjne, obejmujące halę montażową, laboratorium testowe i stanowiska integracji elektroniki.

W ramach Grupy Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A. Tech Robotics S.A. jest podmiotem technologicznym odpowiedzialnym za realizację projektów w zakresie dronów latających i systemów UAV, w tych wynikających z międzynarodowych porozumień technologicznych, m.in. porozumienia (memorandum of understanding), podpisanego dnia 3 września 2025 roku pomiędzy LPP s.r.o. (Czechy) a Emitentem.

### ***Rozwój systemu Oscar (roboty do treningów strzeleckich)***

Spółka TechRobotics S.A., rozwija linię robotycznych systemów szkoleniowych pod marką Oscar Robotic Target, przeznaczonych do treningów strzeleckich i taktycznych. System Oscar stanowi innowacyjne rozwiązanie w zakresie dynamicznego szkolenia ogniowego, integrując mobilne cele z cyfrowym systemem dowodzenia i analizą trafień w czasie rzeczywistym. Projekt ten wpisuje się wspiera rozwój krajowych technologii wspierających proces szkolenia i modernizacji Sił Zbrojnych RP oraz służb mundurowych.

System Oscar składa się ze zdalnie sterowanych platform Robotic Target™, zdolnych do symulowania ruchu przeciwnika w zróżnicowanym terenie – zarówno na strzelnicach poligonowych, jak i w zamkniętych obiektach treningowych. Rozwiązanie to umożliwia realizację treningów indywidualnych oraz zespołowych w formule Force-on-Force (FoF), stosowanej w nowoczesnych ośrodkach szkoleniowych sił zbrojnych NATO

Rozwój programu Oscar jest odpowiedzią na dynamicznie rosnące zapotrzebowanie rynku krajowego w zakresie nowoczesnych technologii szkoleniowych. Polskie formacje wojskowe, policyjne i penitencjarne przechodzą proces intensywnej modernizacji systemów treningowych, w których cele statyczne zastępowane są rozwiązaniami mobilnymi i inteligentnymi. Wzrost zapotrzebowania jest szczególnie widoczny w projektach modernizacji infrastruktury szkoleniowej MON i służb mundurowych, a także w powstawaniu nowych strzelnic resortowych.

TechRobotics S.A. posiada udokumentowane doświadczenie w komercjalizacji tych technologii — rozwiązania klasy Robotic Target™ zostały wdrożone w Służbie Ochrony Państwa, Akademii Policji w Szczytnie, w Szkole Policji w Katowicach, Ośrodku Szkoleń Specjalistycznych Straży Granicznej w Lubaniu oraz w Centralnym Ośrodku Szkolenia Służby Więziennej w Kulach, co potwierdzają raporty bieżące spółki i komunikaty rynkowe. Realizacja kontraktów na rzecz jednostek państwowych dowodzi, że produkt przeszedł pełny cykl testów technicznych i uzyskał akceptację użytkowników instytucjonalnych.

Współpraca z tymi ośrodkami obejmuje również aspekt doradczy i modernizacyjny — w zakresie wdrażania oprogramowania, integracji z istniejącą infrastrukturą strzelnic oraz wsparcia serwisowego. TechRobotics S.A. rozwija także relacje partnerskie z integratorami systemów obronnych, co umożliwia skalowanie sprzedaży na rynkach zagranicznych w ramach europejskich struktur bezpieczeństwa. Spółka uczestniczy w wydarzeniach branżowych i targach (m.in. MSPO), prezentując technologię Robotic Target Oscar jako element systemu robotyki obronnej i szkoleniowej.

W kontekście ekspansji międzynarodowej, Emitent, wspierany przez Grupę Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A. rozwija działalność eksportową w segmencie systemów robotycznych, oferując swoje produkty partnerom w Unii Europejskiej poprzez certyfikowane kanały dystrybucyjne i integratorów zbrojeniowych. Choć szczegółowe informacje o odbiorcach zagranicznych objęte są klauzulami poufności handlowej, spółka potwierdza prowadzenie rozmów handlowych z instytucjami resortowymi z krajów Europy Zachodniej i Środkowej, w tym m.in. we Francji i regionie Europy Południowo-Wschodniej.

Dodatkowo, w ramach systemu Oscar, Emitent rozwija projekty robotów do treningów strzeleckich, wprowadzając zaawansowaną automatyzację i autonomię, w tym budowę mobilnych celów strzeleckich (Robotic Target 4wd, Robotic Target 2wd, Fantom Dummy3d).

### ***Drony i roboty***

Tech Robotics S.A. prowadzi działalność w zakresie tworzenia dronów i robotyki pola walki.

Do technologii rozwijanych przez Emitenta należą w szczególności:

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

1. system bezzałogowych dronów (statków) powietrznych UAV (Unmanned Aerial Vehicle) ReconSky, o konstrukcji bezogonowego płatownca (tzw. skrzydło), których przewagą w stosunku do innych konstrukcji są osiągi: czas lotu w warunkach atermicznych (2 godz. bez wsparcia prądów powietrznych), zasięg operacyjny (dolot i powrót do bazy) oraz prędkość lotu (do 140 km/h);
2. system bezzałogowych dronów (pojazdów) lądowych UGV (Unmanned Ground Vehicle) ReconPatrol, rozwijanych w oparciu o doświadczenia wyniesione z produkcji i użytkowania robotów do treningów strzeleckich. Drony wyposażone są w cztery koła, autonomiczną nawigację oraz technologię do kompletnego, bezkontaktowego zbierania danych. Ich głównym zadaniem jest patrolowanie, obserwowanie i rozpoznawanie terenu, w tym także tego trudno dostępnego lub skażonego i przesyłanie zobrazowania w czasie rzeczywistym do bazy;
3. system bezzałogowych dronów (statków) wodnych USV (Unmanned Surface Vessel) ReconSea, typu foil, których przewagą jest samostabilizacja, niski pobór energii, duża prędkość, zdolność pływania nad falą, niewykrywalny ślad wodny i niska sygnatura termiczna i akustyczna. Drony ReconSea tworzone są z myślą o osiągnięciach, a na te wpływ ma przede wszystkim opór stawiany przez wodę. Wykorzystanie konstrukcji foil, w której dron szybuje nad wodą, jak wodolot, pozwala na większą niezależność od warunków pogodowych, ale także na mniejszą wykrywalność drona ze względu na cichość poruszania się i minimalny ślad pozostawiany na wodzie.

Powyżej opisane drony znajdują się na etapach testowania (ReconSky i Recon-Patrol) lub prototypowania (ReconSea). Do Daty sporządzenia Sprawozdania żaden z opisanych powyżej dronów nie został skomercjalizowany i nie wygenerował przychodów.

Tech Robotics sp. z o.o. oferuje klientom również roboty do treningów strzeleckich w ramach systemu Oscar. Są to roboty, które umożliwiają symulację dynamicznych, nieprzewidywalnych scenariuszy strzeleckich, znacznie wykraczających poza standardowe ćwiczenia z użyciem celów stacjonarnych. Dzięki ruchomym celom i realistycznym symulacjom system Oscar pozwala na przygotowanie żołnierzy oraz funkcjonariuszy służb mundurowych do działania w warunkach bojowych, zwiększając ich celność i czas reakcji. Innowacyjność systemu polega na jego zdolności do odwzorowania rzeczywistych warunków, co czyni trening bardziej efektywnym i realistycznym. Elementy systemu Oscar zostały wdrożone w Służbie Ochrony Państwa, Policji, Służbie Więziennej, Straży Granicznej oraz w Jednostce Wojskowej GROM. System znalazł również zastosowanie za granicą, w tym we Francji, na Węgrzech oraz na Litwie.

### **Grupy docelowe odbiorców**

Grupa docelowa odbiorców (rynek zbytu) technologii Tech Robotics obejmuje:

- służby mundurowe i wojskowe, w tym jednostki sił zbrojnych i służb specjalnych, wykorzystujące mobilne cele strzeleckie do treningów taktycznych;
- ośrodki szkoleniowe, centra treningowe i strzelnice wojskowe/policyjne, w których sprzęt ten umożliwia prowadzenie realistycznych ćwiczeń ogniowych;
- strzelnice komercyjne.

TechRobotics S.A., rozwija kompleksowy ekosystem bezzałogowych systemów rozpoznawczych i bojowych w ramach programu Recon, obejmującego trzy główne platformy: ReconSky UAV (powietrzną), ReconPatrol UGV (lądową) oraz ReconSea USV (nawodną), zintegrowane z autorskim oprogramowaniem dowodzenia i łączności Recon Navigator. Celem programu jest zbudowanie krajowego systemu rozpoznania, obserwacji i dowodzenia, który integruje technologie dronowe,

łączność, optoelektronikę i systemy uzbrojenia w jeden spójny ekosystem operacyjny, przystosowany do współpracy z architekturą C2 Sił Zbrojnych RP i strukturami NATO.

W odpowiedzi na rosnące zagrożenie nieautoryzowanego użycia dronów, Spółka zamierza rozwijać zaawansowane systemy antydronowe. Rozwiązania Grupy służące do neutralizacji bezzałogowych statków powietrznych będą wykorzystywać różnorodne technologie: laserowe, sieciowe oraz elektro-magnetyczne. Systemy te zapewniają szybką reakcję na zagrożenia powietrzne i są projektowane z myślą o pełnej integracji z istniejącymi systemami obronnymi, w tym radarami wojskowymi.

Rozwiązania antydronowe mają ogromny potencjał rynkowy, zarówno w zastosowaniach militarnych, jak i w ochronie infrastruktury cywilnej, takiej jak lotniska, stadiony czy siedziby kluczowych instytucji publicznych. Rosnąca liczba incydentów z użyciem dronów na całym świecie potwierdza pilną potrzebę wdrażania takich systemów.

Wpływ ma działalność Emitenta będzie mieć fakt, iż w ramach strategii Grupy Kapitałowej Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A. planowana jest rozbudowa infrastruktury produkcyjnej w Niewiadowie, gdzie w założeniu powstanie centrum montażu i uzbrajania systemów Recon – obejmujące elaborację efektorów, testy kompatybilności elektromagnetycznej oraz certyfikowane strefy bezpieczeństwa. Integracja zaplecza w jednej lokalizacji zwiększy niezależność Grupy i skróci cykl produkcyjny od prototypu do wdrożenia seryjnego.

Długofalowy plan rozwoju, obejmujący perspektywę 3–5 lat, zakłada:

- integrację z programami modernizacyjnymi Sił Zbrojnych RP i służb mundurowych,
- rozwój eksportowy w segmencie systemów rozpoznawczo-obszernych (ISR) dla partnerów NATO i rynków sojuszniczych.

### **Rozwój Emitenta**

Emitent rozpoczął swoją działalność jako samodzielne studio portingowe. Od dnia 9 kwietnia 2024 roku Spółka jest notowana na rynku NewConnect.

W związku z problemami głównego wydawcy gier i jednoczesnego Akcjonariusza Spółki No Gravity Games S.A, w kwietniu 2024 roku doszło do zmian w akcjonariacie Emitenta. Zostały podjęte decyzje o zmianie przedmiotu działalności Emitenta i rozpoczęciu przez Emitenta działalności na rynku militarnym. Przy wsparciu CPAR Limited, to jest ówczesnego największego akcjonariusza Emitenta, Emitent rozpoczął negocjacje z Polską Grupą Militarną S.A. z siedzibą w Warszawie (dalej: PGM, obecnie Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A.) w sprawie ustalenia warunków nabycia przez Emitenta udziałów reprezentujących 100 proc. kapitału zakładowego Tech Robotics sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. W dniu 10 września 2024 roku Emitent zawarł z PGM porozumienie w sprawie nabycia przez Emitenta udziałów reprezentujących 100 proc. kapitału zakładowego Tech Robotics sp. z o.o. Porozumienie zakładało, że PGM wniesie do Emitenta udziały reprezentujące 100 proc. kapitału zakładowego Tech Robotics sp. z o.o. w zamian za 1.099.000 akcji serii B Emitenta. Jednocześnie Emitent zobowiązał się do emisji 500.000 akcji serii C, z których co najmniej 251.000 obejmie PGM w zamian za łączną cenę emisyjną w wysokości 1.004.000 zł (tj. 4 zł za każdą poszczególną akcję). Po realizacji powyższego porozumienia, PGM posiadać miał akcje Emitenta stanowiące co najmniej 50,04 proc. ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta, co oznacza, że Emitent wejdzie w skład Grupy Kapitałowej PGM. Porozumienie zakładało, że w oparciu o aktywa Tech Robotics sp. z o.o. Emitent rozpocznie prowadzenie działalności w zakresie tworzenia dronów bezzałogowych. Działalność ta będzie przy tym finansowana ze środków pozyskanych z emisji akcji serii C (w tym co najmniej 1.004.000 zł od PGM).

W dniu 18 września 2024 roku Emitent zawarł porozumienie z CPAR Limited, na podstawie którego to porozumienia Emitent zobowiązał się do emisji 500.000 akcji serii C, a CPAR zobowiązał się do

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

objęcia i opłacenia 249.000 akcji serii C Emitenta w zamian za łączną cenę emisyjną w wysokości 996.000 zł, tj. 4 zł za każdą poszczególną akcję. Środki pozyskane w wyniku emisji akcji serii C zostaną wykorzystane na finansowanie działalności Tech Robotics sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, po nabyciu przez Emitenta udziałów reprezentujących 100 proc. kapitału zakładowego tej spółki.

Tech Robotics sp. z o.o. specjalizował się w tworzeniu i komercjalizacji innowacyjnych produktów, w obszarze robotyki, a w szczególności w zakresie tworzenia robotów szkoleniowych i obserwacyjnych. Po przejściu Tech Robotics sp. z o.o., Emitent za pośrednictwem Tech Robotics sp. z o.o. posiada prawa i rozwijać projekty drona morskiego ReconSea i drona naziemnego ReconPatrol, oraz dysponować prawami do oprogramowania Recon Navigator. Drony Tech Robotics sp. z o.o. prezentowane były na XXII Międzynarodowym Salonie Przemysłu Obronnego MSPO w Kielcach, który odbył się w dniach 3-6 września 2024 roku. Tech Robotics sp. z o.o. posiada koncesję na obrót materiałami wybuchowymi, bronią i amunicją oraz wyrobami o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym. Koncesja o numerze B-104/2023 została udzielona przez Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji.

27 listopada 2024 r. Emitent opublikował wycenę z dnia 27.11.2024 roku wartości godziwej udziałów i przedsiębiorstwa Tech Robotics sp, z o.o. oraz opinię biegłego rewidenta z dnia 27.11.2024 roku. Zgodnie z przedmiotową wyceną wartość przedsiębiorstwa Tech Robotics została określona na kwotę 3.044.438,10 zł.

W dniu 30 grudnia 2024 roku Emitent zawarł z Polska Grupa Militarna S.A. z siedzibą w Warszawie umowę objęcia przez Polska Grupa Militarna S.A. 1.099.000 akcji serii B Emitenta w zamian za udziały reprezentujące 100 proc. kapitału zakładowego Tech Robotics sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Łączna cena emisyjna akcji serii B Emitenta wyniosła 3.044.230,00 zł tj. 2,77 zł za każdą poszczególną akcję. Powyższa transakcja została zawarta w wykonaniu wcześniej zawartego porozumienia, w wyniku którego Polska Grupa Militarna S.A. zobowiązała się również do objęcia i opłacenia 251.000 akcji serii C Emitenta w zamian za łączną cenę emisyjną w wysokości 1.004.000,00 zł, tj. 4,00 zł za każdą poszczególną akcję. Po realizacji przedmiotowego porozumienia Polska Grupa Militarna S.A. będzie posiadać akcje Emitenta stanowiące co najmniej 50,04 proc. ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta. Emitent. wejdzie w skład Grupy Kapitałowej Polska Grupa Militarna S.A. W oparciu o aktywa Tech Robotics sp. z o.o., Emitent będzie prowadzić działalność w zakresie tworzenia dronów. Działalność ta będzie przy tym finansowana ze środków pozyskanych z emisji akcji serii C, w tym co najmniej 1.004.000,00 zł pochodzących od Polska Grupa Militarna S.A. Docelowo strony porozumienia zakładają przy tym, że Emitent połączy się z Tech Robotics sp. z o.o. poprzez przejście Tech Robotics sp. z o.o.

W dniu 31 grudnia 2024 roku Emitent zawarł z Polska Grupa Militarna S.A. umowę na podstawie której Polska Grupa Militarna S.A. zbyła na rzecz Emitenta wszystkie rzeczy i prawa związane z projektem systemu bezałogowych dronów (statków) powietrznych UAV (Unmanned Aerial Vehicle) ReconSky, w tym dokumentację techniczną, prototyp drona ReconSky oraz oprogramowanie Recon Navigator, w zamian za cenę w wysokości 600.000 zł netto. Powyższa transakcja została zawarta celem skupienia u Emitenta całej działalności Grupy Kapitałowej Polska Grupa Militarna S.A., związanej z tworzeniem dronów. Po nabyciu Tech Robotics sp. z o.o. oraz po nabyciu rzeczy i praw związanych z projektem drona ReconSky, cała działalność Grupy Kapitałowej Polska Grupa Militarna S.A., związana z tworzeniem dronów, prowadzona będzie w ramach Emitenta. Działalność ta będzie przy tym finansowana ze środków pozyskanych z emisji akcji serii C Emitenta, w tym co najmniej 1.004.000 zł pochodzących od Polska Grupa Militarna S.A. Po objęciu akcji serii B i C Emitenta, Polska Grupa Militarna S.A. będzie posiadać akcje Emitenta stanowiące co najmniej 50,04 proc. ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta, co oznacza, że Emitent wejdzie w skład Grupy Kapitałowej Polska Grupa Militarna S.A.

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

Po rejestracji w KRS w maju 2025 r. przez sąd rejestrowy emisji akcji serii B i C i związanego z tym podwyższenia kapitału Tech Robotics S.A. z kwoty 159.900 zł do kwoty 269.800 zł Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A. (dawniej: Polska Grupa Militarna S.A.) stała się największym akcjonariuszem Emitenta i posiadając 1 350 000 akcji, stanowiących 50,04 proc. w kapitale zakładowym i w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu.

Emitent podjął w dniu 22 października 2025 r. decyzje o zamiarze połączenia Tech Robotics S.A. oraz spółki pod firmą Tech Robotics sp. z o.o., w której Tech Robotics S.A. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym. Uzgodniono i przyjęto plan połączenia Spółek. Na podstawie art. 493 § 1 KSH Tech Robotics sp. z o.o. zostanie rozwiązana, bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego, w dniu wykreślenia z rejestru. W wyniku połączenia Spółka, zgodnie z postanowieniem art. 494 § 1 KSH, wstąpi z dniem połączenia we wszystkie prawa i obowiązki Tech Robotics sp. z o.o.

Plan połączenia Spółki i Tech Robotics sp. z o.o. z dnia 22 października 2025 roku został, począwszy od dnia 22 października 2025 roku udostępniony do wiadomości publicznej na stronie internetowej Spółki pod adresem: <https://techrobotics.pl/> oraz na stronie internetowej spółki pod firmą Tech Robotics sp. z o.o. pod adresem: <https://techrobotics.pl/spzoo> zgodnie z przepisem art. 500 § 2[1] KSH. O zamiarze połączenia Emitent informował stosownymi raportami w dniu 22 października 2025 r. oraz w dniu 6 listopada 2025 r.

W dniu 28 listopada 2025 roku Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował w Krajowym Rejestrze Sądowym połączenie Emitenta ze spółką zależną pod firmą Tech Robotic sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Z dniem wpisu połączenia do rejestru przedsiębiorców KRS Emitent wstąpił we wszystkie prawa i obowiązki Tech Robotics sp. z o.o. W wyniku połączenia Tech Robotics sp. z o.o. w dniu 8 stycznia 2026 rok został wykreślony z rejestru przedsiębiorców.

W dniu 8 października 2025 r. Emitent zawarł porozumienie wykonawcze ze spółką dominującą Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A. Celem porozumienia było wskazanie Emitenta jako jednostki wykonawczej i partnera technologicznego odpowiedzialnego za realizację współpracy w zakresie dronów latających i systemów pokrewnych (UAV, VTOL, loitering munitions, communication control systems), wynikającej z Memorandum of Understanding, podpisanego dnia 3 września 2025 roku pomiędzy LPP s.r.o. z siedzibą w Pradze a Grupa Niewiadów - PGM S.A.

Na mocy przedmiotowego porozumienia, Emitent został wyznaczony w ramach Grupy Kapitałowej Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A. do:

- opracowania i wdrożenia technologii dronów latających, w tym modeli obserwacyjnych, bojowych i transportowych,
- opracowania i utrzymywania dokumentacji technicznej oraz współpracy z instytutami badawczymi,
- integracji systemów komunikacyjnych i sterowania,
- przygotowania produkcji prototypowej i wdrożeniowej,
- koordynacji współpracy międzynarodowej w zakresie transferu technologii i produkcji w Polsce,
- udziału w procesie certyfikacji i zgodności z regulacjami obronnymi (EU/NATO Dual Use, 2021/821, SAFE itp.),
- udziału w postępowaniach sprzedażowych i przetargowych w celu wspólnego oferowania produktów oraz rozwiązań LPP s.r.o. na rynku krajowym i zagranicznym.

Na mocy przedmiotowego porozumienia, Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A. zobowiązała się do:

- koordynacji relacji biznesowych i technologicznych z LPP s.r.o.,
- zapewnienia infrastruktury produkcyjnej i zaplecza organizacyjnego dla uruchomienia produkcji seryjnej,

-koordynacji i nadzoru nad realizacją prowadzonych projektów.

### 3. Oddziały (zakłady) Spółki

Spółka nie posiadała i nie posiada oddziałów (zakładów).

### 4. Grupa Kapitałowa

Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania, Emitent wchodzi w skład Grupy Kapitałowej Niewiadów Polska Grupa Militarna Spółka Akcyjna.

Od dnia 28 listopada 2025 r., gdy Sąd Rejestrowy wpisał do Rejestru Przedsiębiorców KRS połączenie Emitenta ze spółką zależną Tech Robotics sp. z o.o. Emitent nie tworzy grupy kapitałowej.

### 5. Wpływ działalności przedsiębiorstwa na środowisko naturalne

Działalność Spółki nie wpływa negatywnie na środowisko naturalne.

Spółka nie prowadzi działalności, której charakter nakładałby na Spółkę szczególne obowiązki, dotyczące warunków korzystania ze środowiska naturalnego. Wszelkie rozwiązania racjonalizatorskie w zakresie ochrony środowiska są uwzględniane w zakresie optymalnej organizacji prowadzonej przez Spółkę działalności biurowej, racjonalnego wykorzystania materiałów biurowych, korzystania z materiałów produkowanych z surowców wtórnych, etc.

### 6. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W dniu 31 grudnia 2024 Spółka nabyła projekty systemu bezzałogowych dronów (statków) powietrznych UAV (Unmanned Aerial Vehicle) ReconSky, w tym dokumentację techniczną, prototyp drona ReconSky oraz oprogramowanie Recon Navigator, w związku z czym od 2025 r. zna tej bazie zaczęła prowadzić działalność badawczo-rozwojową w zakresie projektów dronów.

### 7. Kapitał Zakładowy

Na dzień 01.01.2025 r. kapitał zakładowy Spółki wynosił 109 900,00 zł i dzielił się na 1.099.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A, o wartości nominalnej 0,10 zł każda. W dniu 12 maja 2025 r. Sąd Rejestrowy podwyższył kapitał zakładowy Spółki do kwoty 159.900,00 zł poprzez rejestrację 500.000 akcji serii C oraz w dniu 22 maja 2025 r. do kwoty 269.800,00 zł poprzez rejestrację 1.099.000 akcji serii B.

#### Struktura kapitału zakładowego na dzień 31.12.2025 r.

Seria akcji	Liczba akcji (w szt.)	Udział w kapitale zakładowym (w proc.)	Udział w głosach (w proc.)
A	1.099.000	40,73	40,73
B	1.099.000	40,73	40,73
C	500.000	18,54	18,54
<b>Razem</b>	<b>2.698.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Źródło: Emitent

W dniu 24 kwietnia 2026 roku sąd rejestrowy zarejestrował zmianę statutu Emitenta dokonaną w związku z emisją akcji serii D oraz akcji serii E Emitenta. W związku z czym kapitał zakładowy

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

Emitenta wzrost z kwoty 269.800,00 zł do kwoty 619 800,00 zł. i dzieli się obecnie na 6.198.000 akcji o wartości nominalnej 10 groszy każda.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 619.800,00 zł (sześćset dziewiętnaście tysięcy osiemset złotych i 00/100) i dzieli się na:

- a) 1 099 000 (jeden milion dziewięćdziesiąt dziewięć tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii A o wartości nominalnej 10 gr (dziesięć groszy) każda;
- b) 1 099 000 (jeden milion dziewięćdziesiąt dziewięć tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 10 gr (dziesięć groszy) każda;
- c) 500 000 (pięćset tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 10 gr (dziesięć groszy) każda;
- d) 500 000 (pięćset tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda;
- e) 3 000 000 (trzy miliony) akcji zwykłych na okaziciela serii E o wartości nominalnej 10 gr (dziesięć groszy) każda.

**Struktura kapitału zakładowego na dzień sporządzenia sprawozdania.**

Seria akcji	Liczba akcji (w szt.)	Udział w kapitale zakładowym (w proc.)	Udział w głosach (w proc.)
A	1.099.000	17,7	17,7
B	1.099.000	8,07	8,07
C	500.000	8,07	8,07
D	500.000	8,07	8,07
E	3.000.000	48,4	48,4
<b>Razem</b>	<b>6.198.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Źródło: Emitent

## 8. Nabywanie akcji własnych

Spółka na dzień 31.12.2025 r. nie posiadała akcji własnych.

## 9. Informacje na temat akcjonariuszy spółki Tech Robotics S.A.

Stan na dzień 31.12.2025 r. struktura akcjonariatu prezentuje się następująco:

Akcjonariusz	Seria akcji	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale zakładowym (w proc.)	Udział w ogólnej liczbie głosów (w proc.)
<b>Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A</b>	C,B	1.350.000	1.350.000	50,04	50,04
<b>CPAR Ltd</b>	A, C	442 100	442 100	16,38	16,38
<b>Pozostali:</b>	A	905.900	905.900	33,58	33,58
<b>Suma</b>		<b>2.698.000</b>	<b>2.698.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania struktura akcjonariatu prezentuje się następująco:

Akcjonariusz	Seria akcji	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale zakładowym (w proc.)	Udział w ogólnej liczbie głosów (w proc.)
Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A.	B, C, E	4.350.000	4.350.000	70,18	70,18
CPAR Ltd	A, C, D	588.600	588.600	9,50	9,5-
Pozostali	A,D	1.259.400	1.259.400	28,21	28,21
<b>Suma:</b>		<b>6.198.000</b>	<b>6.198.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## II. Informacje o sytuacji majątkowej i finansowej Spółki

### 1. Skład organów

#### Zarząd

W okresie sprawozdawczym były zmiany w składzie zarządu. W dniu 17.10.2024 roku Rada Nadzorcza, powołała Grzegorza Konrada do Zarządu Spółki i powierzyła mu funkcję Prezesa Zarządu. Pan Grzegorz Konrad został z dniem 28 lutego 2025 r. odwołany z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu, powierzając mu z tym dniem pełnienie funkcji Wiceprezesa Zarządu. Jednocześnie z dniem 28 lutego 2025 r. Pan Piotr Gniadek powołany został do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Spółki.

Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania w skład Zarządu Spółki wchodzi:

- › Piotr Gniadek - Prezes Zarządu
- › Grzegorz Konrad - Wiceprezes Zarządu

#### Rada Nadzorcza

Dnia 9 października 2024 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, uchwałą nr 4, powołało członków Rady Nadzorczej na kolejną pięcioletnią kadencję. W skład Rady Nadzorczej kolejnej kadencji wchodzi:

- 1/ Jarosław Grzechulski,
- 2/ Mariusz Matusiak,
- 3/ Maciej Leszek Twaróg,
- 4/ Bartłomiej Krzysztof Twaróg,
- 5/ Piotr Jakubowski.

W okresie sprawozdawczym zmian w składzie Rady Nadzorczej nie było. Na dzień sporządzenia Sprawozdania w skład Rady Nadzorczej Emitenta wchodzi:

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

Imię i nazwisko	Stanowisko	Kadencja	
		od	do
Jarosław Grzechulski	Członek Rady Nadzorczej	9 października 2024	9 października 2029
Mariusz Matusiak	Członek Rady Nadzorczej	9 października 2024	9 października 2029
Bartłomiej Krzysztof Twaróg	Członek Rady Nadzorczej	9 października 2024	9 października 2029
Piotr Jakubowski	Członek Rady Nadzorczej	9 października 2024	9 października 2029
Maciej Leszek Twaróg	Członek Rady Nadzorczej	9 października 2024	9 października 2029

## 2. Wynagrodzenie

W 2025 roku łącznie Członkom Zarządu Spółki wypłacono kwotę tytułem wynagrodzenia 169 000,00 zł, zaś członkom Rady Nadzorczej łącznie wypłacono łącznie 48 815,28 zł.

## 3. Zatrudnienie i sytuacja kadrowa

Emitent nie zatrudnia pracowników na podstawie umowy o pracę. Na 31 grudnia 2025 r. Emitent współpracował w sposób stały z trzema osobami na podstawie umowy cywilnoprawnej. Pozostałe czynności dla Emitenta są wykonywane na podstawie umów cywilnoprawnych z zewnętrznymi kontrahentami.

## 4. Działalność operacyjna Spółki w 2025 r.

Tech Robotics S.A. od maja 2025 roku funkcjonuje jako część nowo utworzonej grupy kapitałowej **Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A.**, powstałą z połączenia Polskiej Grupy Militarnej S.A. oraz Grupy Niewiadów S.A. Przynależność do grupy zapewnia Tech Robotics dostęp do zaplecza kapitałowego, kompetencji inżynierskich oraz kanałów dystrybucji, co znacząco zwiększa możliwości rozwoju zaawansowanych technologii bezzałogowych i ekspansji na rynki zagraniczne.

W ramach grupy Tech Robotics rozwijał obecnie trzy komplementarne linie systemów bezzałogowych:

- **ReconPatrol™ (UGV)** – pojazdy lądowe do zadań obserwacyjno-patrolowych oraz specjalnych,
- **ReconSEA™ (USV)** – bezzałogowe systemy nawodne do operacji rozpoznawczych i ochrony infrastruktury morskiej,
- **ReconSKY™ (UAV)** – w pełni automatyczny system powietrzny w układzie latającego skrzydła, przeznaczony do obserwacji, retransmisji sygnałów, patrolowania granic i ochrony infrastruktury krytycznej. Dzięki modularnej konstrukcji ReconSKY umożliwia szybkie przygotowanie do misji i może być zintegrowany z innymi systemami bezzałogowymi spółki.

Spółka planuje rozszerzenie działalności o rozwój bezzałogowych platform ofensywnych – zarówno lądowych, jak i nawodnych – po zakończeniu trwającego obecnie procesu uzyskiwania koncesji na wytwarzanie technologii o przeznaczeniu wojskowym i policyjnym.

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

Tech Robotics konsekwentnie buduje spójną rodzinę interoperacyjnych platform bezzałogowych działających w domenie lądowej, morskiej i powietrznej, co czyni ją jednym z najbardziej perspektywicznych podmiotów technologicznych w sektorze bezpieczeństwa i obronności.

Emitent do czasu połączenia Spółek w listopadzie 2025 roku działalność operacyjną realizowała spółka Tech Robotics z o.o. Zawarła szereg umów handlowych tj.:

- w marcu 2025 r. umowę sprzedaży dronów BSP G2 klasy płatowiec. Wartość transakcji to 375 tys. zł netto. Przedmiotem umowy były drony pochodzące od podmiotu trzeciego. Dzięki doskonałej znajomości rynku dronów oraz rozbudowanej bazie kontaktów na rynku producentów dronów, Tech Robotics sp. z o.o. jest i będzie w przyszłości w stanie dostarczać swoim klientom nie tylko drony własne, ale także drony pochodzące od podmiotów zewnętrznych. Emitent zakłada, że handel takimi dronami będzie stanowił uzupełniające źródło przychodów Tech Robotics sp. z o.o.;
- 23 października 2025 . umowę dotyczącą zakupu i dostawy od Spółki - systemu ROBOTIC TARGET do Centralnego Ośrodka Szkolenia Służby Więziennej w Kulach o wartości 75.645,00 zł brutto.
- w dniu 3 listopada 2025 r. umowę realizacji dostawy na rzecz Akademii Wojsk Lądowych im. gen. Tadeusza Kościuszki we Wrocławiu systemu ROBOTIC TARGET Oscar - mobilny cel strzelecki 4WD. Wartość pozyskanego zlecenia to 43.000 zł netto.

W lipcu 2025 r. Spółka przeszła pozytywnie proces rejestracji uzyskując kod NCAGE (NATO Commercial and Government Entity Code): 9CEQH. Kod identyfikuje Emitenta w Systemie Kodyfikacyjnym NATO - NCS "NATO Codification System".

W wyniku dokonanej rejestracji dane Spółki zostały zamieszczone w:

- 1/ Bazie Podmiotów Gospodarczych prowadzonej przez Wojskowe Centrum Normalizacji, Jakości i Kodyfikacji "WCNJK",
- 2/ Bazie NATO Podmiotów Gospodarczych Agencji Wsparcia i Zamówień NATO "NSPA - NATO Support and Procurment Agency",
- 3/ Głównym Katalogu NATO Referencji dla Logistyki NMCRL - NATO Master Catalogue of References for Logistics prowadzonym przez NSPA,
- 4/ Bazie Podmiotów Gospodarczych prowadzonej przez Agencję Logistyki Departamentu Obrony Stanów Zjednoczonych "DLA - Defense Logistics Agency".

Kod NCAGE umożliwia odszukanie Emitenta w ww. bazach dostawców oraz umożliwia dostarczanie rozwiązań na potrzeby Sił Zbrojnych RP oraz wojsk państw Sojuszu Północnoatlantyckiego, w tym bezpośrednie przystępowanie do przetargów prowadzonych przez instytucje związane z obronnością w Polsce oraz krajach NATO, w tym Armii USA oraz rządu federalnego i stanowych USA.

## 5. Pozostałe istotne informacje i zdarzenia, które wystąpiły po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym miały miejsce istotne zdarzenia z punktu widzenia działalności Spółki.

W dniu 10 marca 2026 roku, Emitent zawarł Memorandum of understanding (MoU) z Zakładami Sprzętu Precyzyjnego Niewiadów sp. z o.o. (ZSP) oraz Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A. (NPGM). Jednocześnie, w dniu 10 marca 2026 roku Emitent podjął decyzję o przystąpieniu do realizacji planu budowy przez Emitenta centrum montażu i kompozytów do dronów, oraz nabycia niezbędnej do tego infrastruktury technologicznej. Przedmiotem MoU jest uregulowanie ogólnych zasad współpracy Stron przy rozwijaniu i wdrażaniu technologii dronowych, w tym do zastosowań w obszarze bojowym oraz obronnym, w szczególności w zakresie opracowania i wdrażania głowic bojowych dla zastosowań w dronach. Zgodnie z MoU, przedmiotem współpracy Stron jest opracowanie, przy wykorzystaniu potencjału produkcyjnego ZSP, a także wiedzy i doświadczenia Stron, głowic bojowych i ładunków wykorzystywanych do produkcji i uzbrajania dronów o różnych zastosowaniach i właściwościach, w tym o charakterze uniwersalnym i dedykowanych dla

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

konkretnych rozwiązań. Strony MoU planują zawrzeć umowę joint venture oraz wybudować dedykowaną fabrykę. W ramach przyszłej współpracy Strony dopuszczają możliwość stworzenia spółki celowej, dedykowanej do produkcji głowic bojowych i ładunków wykorzystywanych do produkcji i uzbrajania dronów. Szczegółowy zakres, harmonogram i zasady finansowe projektów realizowanych ewentualnie w wykonaniu MoU będą każdorazowo określone w odrębnych, wiążących umowach wykonawczych. Zawarcie MoU jest wynikiem konsekwentnej realizacji strategii budowania obecności Emitenta na szybko rozwijającym się rynku dronów.

Emitent przeprowadził w marcu 2026 r. emisję akcji serii D (oferta publiczna przeprowadzona przez firmę inwestycyjną IPOPEMA Securities S.A. z siedzibą w Warszawie na podstawie umowy plasowania akcji serii D, prowadzona w trybie subskrypcji prywatnej w rozumieniu art. 431 § 2 pkt 1 Kodeksu Spółek Handlowych) oraz emisję akcji serii E (oferta prywatna poprzez zawarcie z Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A. umowy objęcia akcji zwykłych na okaziciela serii E Emitenta), dzięki czemu pozyskał na realizację strategii środki finansowe w łącznej wysokości 5.300.000,00 zł.

W dniu 21 kwietnia 2026 roku Emitent otrzymał decyzję Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 16 kwietnia 2026 roku o przeniesieniu na Tech Robotics Spółka Akcyjna, udzielonej na okres 50 lat, koncesji z dnia 27 września 2023 r. nr B-104/2023 na: obrót materiałami wybuchowymi, obrót bronią i amunicją oraz obrót wyrobami o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym.

#### 6. Informacje o zasadach sporządzenia danych finansowych za 2025 r.

Metody księgowości i wyceny w roku obrotowym 2025 nie uległy zmianie. Stosuje się Krajowe Standardy Rachunkowości (KSR). Wyniki finansowe Tech Robotics S.A. zostały ujęte odpowiednio w jednostkowym sprawozdaniu finansowym sporządzonym na dzień 31 grudnia 2025 roku. Ujęte poniżej dane finansowe zostały zaudytowane przez biegłego rewidenta. Szczegółowe zasady sporządzania danych finansowych zostały podane w sprawozdaniu finansowym jednostki za rok obrotowy 2025.

#### 7. Wybrane dane finansowe Spółki Tech Robotics S.A.

Wyszczególnienie	Za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r.	Za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.
	PLN	PLN
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	371 077,09	130 300,00
Koszty działalności operacyjnej	746 564,04	1 122 459,89
Amortyzacja	25 590,99	137 716,54
Zysk/strata na sprzedaży	-375 486,95	-992 159,89
Zysk/strata na działalności operacyjnej	-741 752,54	-1 045 336,45
Zysk/strata brutto	-767 926,12	-1 038 894,24
Zysk/strata netto	-767 926,12	-1 038 894,24

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2024 r.	Stan na dzień 31.12.2025 r.
	PLN	PLN

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

Aktywa trwałe	3 273 690,49	3 993 506,99
Należności długoterminowe	0,00	8 000,00
Aktywa obrotowe	928 820,83	1 871 464,78
Zapasy	0,00	30 800,00
Należność krótkoterminowe	276 184,80	124 727,86
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	46 996,71	182 983,91
Aktywa/pasywa razem	4 202 511,32	5 864 971,77
Kapitał własny	2 360 608,83	3 309 714,59
Kapitał podstawowy	109 900,00	269 800,00
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	1 279 784,79	2 024 751,48

### III. Komentarz do wyników Spółki ujawnionych w sprawozdaniu finansowym za 2025 rok

Rok obrotowy 2025 Emitent zamknął stratą netto w wysokości 1 038 894,24 zł, co wiąże się z bezpośrednio z kosztami prowadzonej działalności, a przede wszystkim kosztami rozwoju projektów dronów serii Recon. Poza przychodami z prowadzonej działalności operacyjnej w trakcie 2025 r. Spółka pozyskała od Polskiej Grupy Militarnej S.A. w zamian za emisję 1.099.000 (milion dziewięćdziesiąt dziewięć tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii B wkładem niepieniężnym (aport) w postaci 527 (pięćset dwadzieścia siedem) udziałów Tech Robotics sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, o łącznej wartości nominalnej 26.350,00 zł (dwadzieścia sześć tysięcy trzysta pięćdziesiąt złotych). Na bazie przejętej spółki i jej aktywów prowadzi obecnie działalność gospodarczą.

Poprzez emisję kolejnych akcji Emitent pozyskał środki na realizację zamierzeń biznesowych, a to w 2025 r. z emisji akcji serii C uzyskał 2.000.000,00 zł, oraz w 2026 r. z emisji akcji serii D – 5.000.000,00 zł oraz z emisji akcji serii E – 300.000,00 zł. Obecnie Emitent ponosi zwiększone koszty rozwijanych projektów, których jeszcze nie skomercjalizował, co ma bezpośredni wpływ na wynik finansowy Spółki.

### IV. Informacje na temat przewidywanych kierunków rozwoju Spółki.

Tech Robotics S.A. konsekwentnie w ramach Grupy Kapitałowej Niewiadów Polska Grupa Militarna S.A. realizuje przyjętą 11 marca 2025 r. Strategię Emitenta na lata 2025-2030. Przejęty kierunek rozwoju będzie kontynuował również w roku 2026.

Spółka nie zamierza publikować prognoz finansowych na rok 2026.

### V. Informacja o instrumentach finansowych

Ryzyko związane z instrumentami finansowymi oraz przyjęte przez Tech Robotics S.A., cele i model zarządzania ryzykiem finansowym zostały przedstawione w dodatkowych informacjach i objaśnieniach do sprawozdania finansowego.

## **VI. Informacja o przyjętych przez Spółkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń**

W 2025 r. Spółka nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń ani nie zabezpieczała istotnych rodzajów planowanych transakcji.

## **VII. Czynniki ryzyka i zagrożenia**

### **1. Czynniki ryzyka związane z otoczeniem w jakim prowadzi działalność Emitent**

---

#### **1.1. Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną w Polsce i za granicą**

Na realizację założonych przez Emitenta celów strategicznych wpływ mają między innymi czynniki makroekonomiczne, które są niezależne od działań Emitenta. Emitent osiąga przy tym przychody zarówno od klientów (graczy) z Polski jak i z zagranicy. Z tego względu jego sytuacja i perspektywy są pośrednio uzależnione od czynników związanych z ogólną sytuacją makroekonomiczną zarówno w Polsce, jak i tych krajów, w których mieszkają największe grupy klientów Emitenta. Do czynników tych zaliczyć można między innymi (1) politykę gospodarczą rządów, (2) decyzje podejmowane przez banki centralne, wpływające na podaż pieniądza, wysokość stóp procentowych i kursów walutowych, (3) zmiany w zakresie opodatkowania, (4) dynamikę wzrostu PKB, (5) poziom inflacji, (6) wielkość deficytu budżetowego i zadłużenia zagranicznego, (7) poziom bezrobocia, (8) strukturę dochodów ludności, itd. Nie bez znaczenia jest również sytuacja makroekonomiczna na całym świecie, bowiem globalne tendencje makroekonomiczne wpływają i mogą wpływać w przyszłości na sytuację finansową Emitenta. Wszelkie przyszłe niekorzystne zmiany jednego lub kilku z powyższych czynników, w szczególności pogorszenie stanu gospodarki lub kryzys finansów publicznych, czy też konflikty zbrojne, mogą mieć negatywny wpływ na wyniki i sytuację finansową Emitenta. Celem ograniczenia tego ryzyka Zarząd Emitenta na bieżąco monitoruje sytuację makroekonomiczną, z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowując strategię Emitenta do występujących zmian. Emitent zakłada przy tym konsekwentną dywersyfikację geograficzną działalności tak, aby w miarę możliwości ograniczyć uzależnienie od regionalnych (kontynentalnych) wahań koniunktury.

#### **1.2. Ryzyko zmian przepisów prawnych lub ich interpretacji**

Istotny wpływ na sytuację Emitenta mogą mieć zmiany przepisów prawa lub ich interpretacji. Niespójność, brak jednolitej interpretacji przepisów prawa oraz ich częste nowelizacje pociągają za sobą poważne ryzyko dla prowadzenia działalności gospodarczej. Ewentualne zmiany, w szczególności w zakresie prawa autorskiego, prawa prowadzenia działalności gospodarczej, prawa handlowego lub prawa podatkowego, mogą mieć negatywny wpływ na działalność Emitenta. Wejście w życie nowych przepisów może wiązać się z problemami interpretacyjnymi, niekonsekwentnym orzecznictwem sądów, niekorzystnymi interpretacjami przyjmowanymi przez organy administracji publicznej, itp. Ponadto specyfiką polskiego systemu prawnego jest znaczna i trudna do przewidzenia zmienność przepisów, a także często niska jakość prac legislacyjnych. Powyższe okoliczności mogą mieć

negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki Spółki. Celem ograniczenia tego ryzyka Zarząd Emitenta na bieżąco monitoruje zmiany kluczowych przepisów prawnych i sposobu ich interpretacji, starając się z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowywać działalność Emitenta do występujących zmian.

### **1.3. Ryzyko niekorzystnych zmian przepisów podatkowych**

Niestabilność i nieprzejrzystość polskiego systemu podatkowego, spowodowana zmianami przepisów i niespójnymi interpretacjami prawa podatkowego, stosunkowo nowe przepisy regulujące zasady opodatkowania, wysoki stopień sformalizowania regulacji podatkowych oraz rygorystyczne przepisy sankcyjne mogą powodować niepewność w zakresie ostatecznych efektów podatkowych podejmowanych przez Emitenta decyzji biznesowych. Istnieje ryzyko naliczenia Emitentowi przez organy skarbowe zobowiązań podatkowych obliczonych w sposób odmienny niż w swoich planach zakładał to Emitent. W takiej sytuacji istnieje także ryzyko nałożenia na Emitenta dodatkowych sankcji finansowych. Dodatkowo istnieje ryzyko zmian przepisów podatkowych, które mogą spowodować wzrost efektywnych obciążeń fiskalnych i w rezultacie wpłynąć na pogorszenie wyników finansowych Emitenta. Zarząd Emitenta na bieżąco monitoruje zmiany kluczowych z punktu widzenia Emitenta przepisów podatkowych i sposobu ich interpretacji, starając się z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowywać działalność Emitenta do występujących zmian.

### **1.4. Ryzyko wystąpienia zdarzeń nadzwyczajnych**

W przypadku wystąpienia zdarzeń nadzwyczajnych (losowych), takich jak np. wojny, ataki terrorystyczne lub nadzwyczajne działanie sił przyrody, może dojść do niekorzystnych zmian w koniunkturze gospodarczej, co może negatywnie wpłynąć na działalność Emitenta. Wystąpienie takich zdarzeń może również wpłynąć na ograniczenie lub nawet uniemożliwienie prowadzenia działalności Emitenta. W efekcie Emitent może być narażony na zmniejszenie przychodów lub poniesienie dodatkowych kosztów. Zarząd Emitenta na bieżąco monitoruje występujące czynniki ryzyka dla nieprzerwanej i niezakłóconej działalności Emitenta, starając się z odpowiednim wyprzedzeniem reagować na dostrzegane czynniki ryzyka.

### **1.5. Ryzyko związane pandemią koronawirusa COVID-19 lub innej epidemii**

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Emitent nie odnotowuje istotnych skutków związanych z wpływem pandemii koronawirusa COVID-19 lub innej epidemii na bieżącą działalność Emitenta. Emitent na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji związanej z utrzymującymi się skutkami rozprzestrzeniania się koronawirusa COVID-19 i potencjalny wpływ pandemii na działalność Emitenta.

### **1.6. Ryzyko związane z wojną w Ukrainie i sytuacją na Bliskim Wschodzie.**

W lutym 2022 roku Rosja rozpoczęła działania wojenne na terenie Ukrainy, a w 2026 r. rozpoczęły się działania wojenne w rejonie Zatoki Perskiej. Na dzień sporządzenia sprawozdania, sytuacja w Ukrainie nie pozwala na oczekiwanie rychłego zakończenia działań wojennych. Biorąc pod uwagę napływające informacje, także gospodarczo-polityczne, można wywnioskować, że sytuacja wojenna

będzie miała nadal wpływ na światowy handel oraz na sytuację gospodarczą w państwach Unii Europejskiej, w tym w Polsce.

Toczący się konflikt zbrojny w Ukrainie oraz nieprzewidywalna sytuacja polityczno-gospodarcza w regionie Bliskiego Wschodu mogą oddziaływać na gospodarkę polską i globalną, zarówno bezpośrednio lub pośrednio. Spółka nie prowadzi działalności operacyjnej ani nie posiada inwestycji w Rosji, w Ukrainie ani w regionie Bliskiego Wschodu, w związku z czym nie jest narażona na bezpośrednie skutki żadnego z tych konfliktów.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki ocenia, że żadna z ww. sytuacji geopolitycznych nie wywołuje istotnego, bezpośredniego wpływu na działalność, sytuację finansową ani przepływy pieniężne Spółki. Do potencjalnych pośrednich skutków, które Spółka bierze pod uwagę w procesie zarządzania ryzykiem, należą w szczególności: wzrost cen surowców i nośników energii, zaburzenia w globalnych łańcuchach dostaw, wzrost presji inflacyjnej oraz wzrost awersji do ryzyka na rynkach finansowych przekładający się na warunki finansowania.

Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje i analizuje wpływ powyższych czynników geopolitycznych na działalność i wyniki finansowe Spółki. W przypadku zidentyfikowania informacji poufnej w rozumieniu art. 7 Rozporządzenia MAR lub istotnej zmiany oceny skutków dla sprawozdań finansowych, Spółka niezwłocznie przekaże stosowny raport za pośrednictwem systemu ESPI.

## **2. Czynniki ryzyka związane z działalnością Emitenta**

### ***2.1. Ryzyko związane z niezrealizowaniem strategii działalności***

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Emitent realizuje strategię przyjętą w marcu 2025 r. Istnieje ryzyko, że ze względu na okoliczności zależnych, jak i niezależnych od Spółki strategia nie zostanie zrealizowana.

### ***2.2. Ryzyko związane z koniunkturą na rynku militarnym***

Rynek militarny jest szczególnie narażony na skutki zmian sytuacji politycznej i konflikty międzynarodowe, co może prowadzić do zmian w regulacjach handlowych, embargach lub zakazach eksportu czy też zwiększonej koniunktury na produkty, co potencjalnie może wpłynąć na działalność Spółki. Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje koniunkturę na rynku militarnym, z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowując strategię Spółki do możliwych zmian na rynku.

### ***2.3. Ryzyko związane ze zmianami w relacjach międzynarodowych***

Na działalność Spółki mogą wpłynąć również zmiany w relacjach międzynarodowych, takie jak zawieranie sojuszy, konflikty lub zmiany polityczne. Zaostrzenie stosunków międzynarodowych może prowadzić do wprowadzenia ograniczeń handlowych lub eksportowych przez państwa, co może mieć wpływ na działalność Spółki. Ponadto spory międzynarodowe, kryzysy humanitarne lub inne wydarzenia globalne mogą prowadzić do szybkiego zwiększenia zapotrzebowania na sprzęt i usługi militarne. Spółka musi być gotowa na elastyczne reagowanie na zmieniające się sytuacje i szybko dostarczać potrzebny sprzęt czy usługi, aby zaspokoić popyt na rynku.

### ***2.4. Ryzyko utraty płynności finansowej***

Jak każdy podmiot gospodarczy, Spółka jest narażona na ryzyko utraty płynności finansowej, czyli na sytuację w której nie będzie w stanie realizować swoich wymagalnych zobowiązań finansowych. Poza przyczynami związanymi z wystąpieniem zdarzeń nadzwyczajnych, ryzyko to może ziścić się

w sytuacji niezyskiwania przez dłuższy czas odpowiednich przychodów z działalności lub w przypadku niewywiązywania się z zobowiązań finansowych wobec Spółki przez kontrahentów.

### ***2.5. Ryzyko związane z pojawieniem się nowych technologii***

Na działalność Spółki duży wpływ mają nowe technologie i rozwiązania. Postęp technologiczny może prowadzić do szybkich zmian w istniejącej technologii militarnej, co wymaga monitorowania przez Spółkę nowych trendów i innowacji. Istnieje zatem ryzyko niedostosowania się przez Spółkę do zmieniających się warunków technologicznych. Spółka na bieżąco monitoruje rynek, aby z wyprzedzeniem móc zareagować na ewentualne zmiany w tym zakresie.

### ***2.6. Ryzyko konkurencji***

Rynek militarny jest rynkiem silnie konkurencyjnym. Branża militarna przyciąga wiele podmiotów, które konkurują ze sobą o umowy na produkcję i dostawę różnorodnych produktów i usług. Na rynku działa przy tym wiele podmiotów o znacznie większym od Spółki potencjale finansowym lub o znacznie większej rozpoznawalności. Niektóre firmy obecne na rynku posiadają znaczne zasoby finansowe i technologiczne, co pozwala im na podejmowanie agresywnej konkurencji na rynku. Istniejąca konkurencja może prowadzić do utraty kontraktów lub partnerstw na rzecz podmiotów konkurencyjnych. Spółka stara się zwiększać swoją zdolność konkurencyjną na rynku i dba o utrzymanie relacji z klientami i partnerami, aby uniknąć ryzyka utraty biznesu na rzecz konkurencji.

### ***2.7. Ryzyko utraty koncesji***

Istnieje ryzyko cofnięcia lub zmiany zakresu (ograniczenia) niektórych lub wszystkich z koncesji, posiadanych przez Spółkę. Może to nastąpić w przypadkach opisanych w przepisach powszechnie obowiązującego prawa. Ewentualne cofnięcie lub zmiana zakresu (ograniczenie) niektórych lub wszystkich z tych koncesji może mieć negatywne skutki dla Spółki i jej działalności. Emitent ocenia takie ryzyko jako niskie, w szczególności dlatego, że Spółka przykładając należyta staranność do prawidłowego wykonywania koncesji i wszelkich obowiązków nałożonych na podmioty koncesjonowane.

### ***2.8. Ryzyko związane z utratą kluczowych członków zespołu***

W działalności Emitenta istotne znaczenie mają kompetencje, doświadczenie oraz know-how członków zespołu Emitenta. Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Emitent dysponuje niezbędnym zespołem. Nie można jednak wykluczyć w przyszłości rezygnacji części członków zespołu ze współpracy z Emitentem, co mogłoby wiązać się z ograniczeniem możliwości prowadzenia działalności lub w skrajnym przypadku nawet przerwaniem prowadzenia działalności przez Spółkę, a tym samym wpłynąć negatywnie na wyniki finansowe Spółki. Celem ograniczenia tego ryzyka Emitent stara się oferować atrakcyjne warunki wynagradzania i pracy, konkurencyjne na dynamicznie zmieniającym się rynku.

### ***2.9. Ryzyko związane z pozyskiwaniem kolejnych członków zespołu***

W działalności Emitenta kluczowe znaczenie ma kapitał ludzki. Istnieje ryzyko, że Emitent nie będzie w stanie pozyskać we właściwym czasie niezbędnych współpracowników, dysponujących odpowiednim doświadczeniem i kompetencjami, na racjonalnych z punktu widzenia Emitenta

warunkach finansowych. Może to skutkować opóźnieniem w realizacji poszczególnych projektów lub koniecznością zwiększenia nakładów Emitenta ponoszonych na produkcję gier. Celem ograniczenia tego ryzyka Emitent stara się oferować atrakcyjne warunki wynagradzania i pracy, konkurencyjne na dynamicznie zmieniającym się rynku oraz planuje z odpowiednim wyprzedzeniem zapotrzebowanie na pracę w kolejnych okresach.

## VIII. Oświadczenia Zarządu

### 1. Oświadczenie dotyczące rzetelności sprawozdania finansowego

Niniejszym oświadczam, że według mojej najlepszej wiedzy, sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz że odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wyniki finansowe, oraz że sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

\_\_\_\_\_  
Piotr Gniadek  
Prezes Zarządu

\_\_\_\_\_  
Grzegorz Konrad  
Wiceprezes Zarządu

### 2. Oświadczenie dotyczące wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania rocznego

Niniejszym oświadczam, że wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego został dokonany zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi procedury wyboru firmy audytorskiej, wraz ze wskazaniem, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami oraz standardami wykonywania zawodu i etyki zawodowej.

\_\_\_\_\_  
Piotr Gniadek  
Prezes Zarządu

\_\_\_\_\_  
Grzegorz Konrad  
Wiceprezes Zarządu

### 3. Oświadczenie Zarządu w sprawie stosowania dobrych praktyk spółek notowanych na rynku Newconnect.

Zgodnie z raportem bieżącym EBI nr 4/2024 z dnia 15.04.2024 r. Emitent przestrzega zasady ładu korporacyjnego, zawarte w załączniku do Uchwały Nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 r. „Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect 2024” w zakresie wskazanym w poniższej tabeli:

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	Na stronie www Spółki znajdują się informacje o prowadzonej działalności. Spółka nie posiada spółek zależnych. Emitent wchodzi w skład grupy kapitałowej Niewiadów Polskiej Grupy Militarnej S.A.
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Przy czym z uwagi na rozmiar Spółki nie są stosowane zasady ESG
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Przy czym aktualnie Spółka nie zamierza sporządzać prognoz finansowych. W przypadku gdy Spółka je sporządzi zostaną opublikowane przez Spółkę zgodnie z obowiązującymi przepisami i zamieszczone na stronie www Emitenta.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	TAK	Odpowiedzi będą udzielane przez Spółkę zgodnie z obowiązującym prawem, przy zachowaniu ochrony danych osobowych, tajemnicy handlowej przedsiębiorstwa czy sposobu informowania o tajemnicy poufnej.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	NIE	Obecnie jedynie 1 członek RN spełnia kryterium niezależności. Decyzja o wyborze członków RN leży w całości w gestii akcjonariuszy. Spółka przywiązuje wagę do tego, by członkowie jej rady nadzorczej kierowali się niezależnością własnych opinii oraz działali w interesie spółki.

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

<p>4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.</p>	<p>TAK</p>	<p>Pełnienie funkcji w zarządzie Spółki stanowi główny obszar aktywności zawodowej członka zarządu. Ze względu na wielkość Spółki nie są na chwilę obecną wprowadzone regulacje zapewniające mechanizmy zapobiegające konfliktom interesów.</p>
<p>5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.</p>	<p>TAK</p>	<p>Stosowane rozwiązania kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem uwzględniają wielkość Spółki. Czynności z tego zakresu wykonywane są przez osoby powołane do organów zarządzających i nadzorczych Spółki, wspierające się zewnętrznymi doradcami i audytorami zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.</p>
<p>6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.</p>	<p>TAK</p>	
<p>7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.</p>	<p>TAK</p>	
<p>8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.</p>	<p>TAK</p>	

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

<p>9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	TAK	
<p>10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.</p>	TAK	
<p>11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.</p>	TAK	
<p>12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	TAK	

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
TECH ROBOTICS SPÓŁKA AKCYJNA ZA 2025 ROK

13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	Odpowiedzi udzielane przez Spółkę będą zgodnie z obowiązującym prawem, przy zachowaniu ochrony danych osobowych, tajemnicy handlowej przedsiębiorstwa czy sposobu informowania o tajemnicy poufnej.
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

## IX. Informacje o badaniu sprawozdania finansowego Spółki

W styczniu 2026 roku Spółka zawarła umowę o badanie rocznego sprawozdania finansowego za rok 2025 i 2026 z UHY ECA Audyt Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie, wpisaną na listę firm audytorskich prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 3886.

## X. Wskaźniki efektywności

Wskaźniki efektywności jednostkowe	2024		2025	
	KWOTA	WSKAŹNIK	KWOTA	WSKAŹNIK
POZYCJA BILANSU / RZIS				
zysk netto	-767 926,12	-206,95	-1 038 894,24	-797,31
przychody netto	371 077,09		130 300,00	
zysk netto	-767 926,12	-18,27	-1 038 894,24	-17,71
suma aktywów	4 202 511,32		5 864 971,77	
zysk netto	-767 926,12	-32,53	-1 038 894,24	-31,39
kapitał własny	2 360 608,83		3 309 714,59	
aktywa obrotowe	928 820,83	0,73	1 871 464,78	0,92
zobowiązania krótkoterminowe	1 279 784,79		2 024 751,48	
inwestycje krótkoterminowe + należności krótkoterminowe	323 181,51	0,25	307 711,77	0,15
zobowiązania krótkoterminowe	1 279 784,79		2 024 751,48	
średni stan należności krótkoterminowych	528 659,85	520	200 456,33	561,52
przychody netto	371 077,09		130 300,00	
zobowiązania krótkoterminowe	1 279 784,79	30,45	2 024 751,48	34,52
suma aktywów	4 202 511,32		5 864 971,77	
kapitał własny	2 360 608,83	56,17	3 309 714,59	56,43
suma aktywów	4 202 511,32		5 864 971,77	