

# STRATEGIA

## COLUMBUS ENERGY S.A.

2019 - 2022

Przez ostatnie dwa lata rynek energetyki odnawialnej w Polsce był mocno niestabilny. Zarówno kwestie polityczne i prawne, a także fluktuujące ceny energii powodowały, że trudno było trafnie ocenić w jakim kierunku sytuacja się rozwinie i jaka jest realna ekonomia inwestycji w OZE. To również dotyczyło rynku fotowoltaiki i jej potencjału.

Z końcem 2016 roku wprowadzając system finansowania - „Abonament na Słońce” - dla właścicieli domów byliśmy przekonani, że fotowoltaika to wygrywająca technologia w ramach transformacji energetycznej.  
Dzisiaj wiemy, że mieliśmy rację.

Poprzez inicjatywę własnego finansowania instalacji zdobyliśmy pozycję lidera rynku w segmencie Klienta indywidualnego. Nabyliśmy gigantyczne doświadczenie, które procentuje i będzie procentować przez lata.

Dzisiaj sytuacja rynkowa jest jasna. Rynek fotowoltaiki rośnie bardzo dynamicznie, a Columbus Energy rośnie wraz z rynkiem.

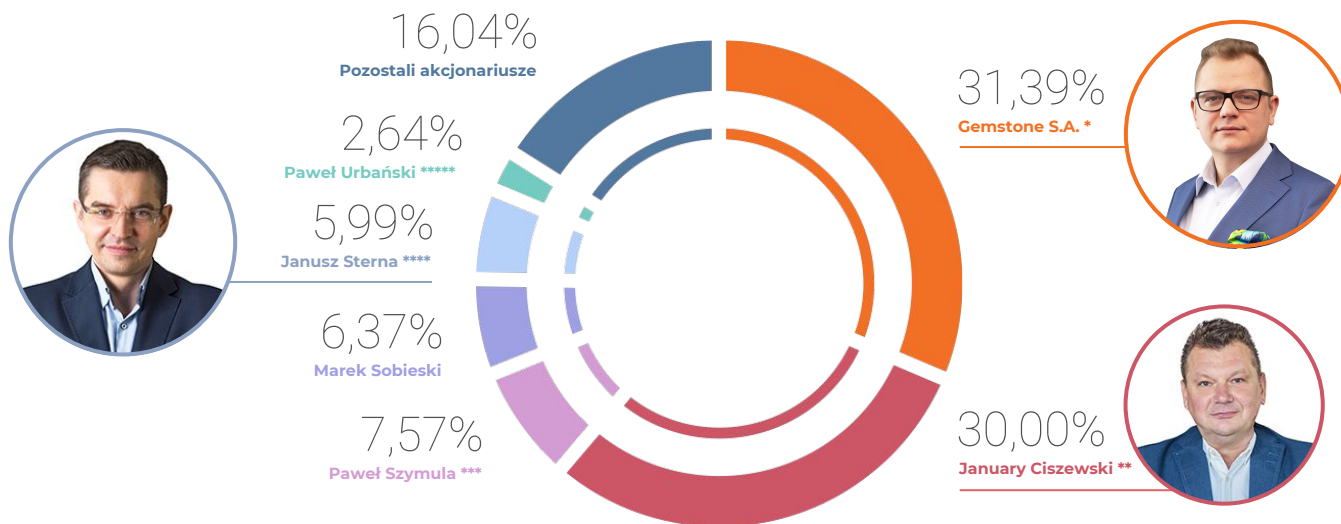
Szczyt klimatyczny COP 24, zapowiedź programu wsparcia dla fotowoltaiki Energia Plus i, niespotykany wcześniej, zaplanowany wolumen zakupu zielonej energii z farm fotowoltaicznych przez państwo polskie to istotne elementy polityki pro-fotowoltaicznej.

Poprzez szereg zmian polityczno-gospodarczych, dużych skoków cen energii i uprawnień do emisji CO2 na giełdach, popyt na energetykę odnawialną, a w szczególności technologię fotowoltaiczną uwydatnił się znacząco.

Te wiele miesięcy pracy i rozbudowa naszej organizacji dzisiaj przynoszą owoce. W nowej strategii na lata 2019-2022 przedstawiamy aktualną wizję Zarządu na rozwój Columbus Energy i wskazujemy najważniejsze obszary w jakie Spółka będzie chciała inwestować.

Rynek fotowoltaiki w Polsce to docelowo miliony potencjalnych instalacji. Dzisiaj jest ich lekko ponad 50 tys. Aby utrzymać pozycję lidera wciąż intensywnie rozwijamy swoje kompetencje, zespół, narzędzia procesowe i informatyczne. Doskonale wszyscy czujemy, że rok 2019 to dopiero początek wielkiego boomu, jaki w tej branży nadchodzi wielkimi krokami.

Zarząd Spółki



\* bezpośrednio i pośrednio poprzez Dawida Zielińskiego posiadającego 99,99 % akcji w Gemstone S.A.

\*\* bezpośrednio i pośrednio poprzez JR HOLDING S.A. i KPM INVEST Sp. z o.o., a także 50 % udziałów w Ganador Sp. z o.o. posiadanych przez JR HOLDING S.A.

\*\*\* bezpośrednio i pośrednio poprzez GK Invest Forbau Sp. z o.o. Sp. kom. i Forbau Sp. z o.o., a także 50 % udziałów posiadanych w Ganador Sp. z o.o. przez GK Invest Forbau Sp. z o.o. Sp. kom.

\*\*\*\* bezpośrednio i pośrednio poprzez 50 % udziałów w Inven Group Sp. z o.o.

\*\*\*\*\* bezpośrednio i pośrednio poprzez 50 % udziałów w Inven Group Sp. z o.o.



**Janusz Sterna**  
Wiceprezes Zarządu

Ponad 15 lat doświadczenia w finansach i branży energetycznej. Do 2008 roku Dyrektor ds. Konsolidacji Polskiej Grupy Energetycznej, a następnie Dyrektor Departamentu Strategii i Rozwoju PGE.



**Dawid Zieliński**  
Prezes Zarządu

Przedsiębiorca i wizjoner. Założyciel, Prezes Zarządu i główny akcjonariuszy Columbus Energy S.A.



**Łukasz Górski**  
Wiceprezes Zarządu

Od 2009 roku pełni funkcje zarządcze w spółkach inwestycyjnych. Od 2014 roku w branży energetycznej i OZE, a od 2016 roku również w dziedzinie inwestycji kapitałowych.



## Paweł Urbański

Przewodniczący Rady Nadzorczej

20-letnie doświadczenie w sektorze energetycznym. Jest współzałożycielem i CEO w INVEN Group, spółki, która inwestuje i rozwija projekty energetyczne. W latach 2006-2008 był członkiem zarządu i prezesem Polskiej Grupy Energetycznej (PGE). Przed PGE był doradcą najlepszych polskich i zagranicznych firm z sektora energetycznego. Posiada tytuł doktora nauk ekonomicznych Imperial College w Londynie i MBA, oraz stopień inżyniera z Politechniki Warszawskiej.



**January Ciszewski**  
Członek Rady Nadzorczej



**Maciej Fersztorowski**  
Członek Rady Nadzorczej



**Sławomir Majtyka**  
Członek Rady Nadzorczej



**Leszek Leńko**  
Członek Rady Nadzorczej



**Witold Indrychowski**  
Członek Rady Nadzorczej



**Łukasz Kaleta**  
Sekretarz Rady Nadzorczej

## rok 2014

Dawid Zieliński buduje **unikatowy i skuteczny koncept biznesowy** w obszarze sprzedaży fotowoltaiki dla segmentu właścicieli domów.



## rok 2015

Powstaje **pierwsza instalacja fotowoltaiczna** od Columbus Energy umożliwiającą oszczędzanie dzięki produkcji prądu ze słońca. Montujemy największą ilość instalacji w ramach dotacyjnego programu **Prosument**.



## rok 2016

Połączyliśmy spółki Columbus Capital S.A. z Columbus Energy S.A. Jako pierwsi w Polsce wprowadzamy pionierski produkt **Abonament na Słońce** wraz z finansowaniem, niezależny od zmian legislacyjnych i źródeł dotacji.



## rok 2017

**Investuj Oddychaj Ochroniaj:** pierwsza i kolejne emisje obligacji zakończyliśmy sukcesem, pozyskując na rynku kapitałowym ponad **11,5 mln zł**.



## rok 2017

Jako jedyna firma w Polsce, z myślą o bezpieczeństwie naszych Klientów, wprowadziliśmy **Gwarancję Totalną** na wszystkie elementy instalacji fotowoltaicznej oraz panele monokrystaliczne typu **FullBlack** w ofercie standardowej.



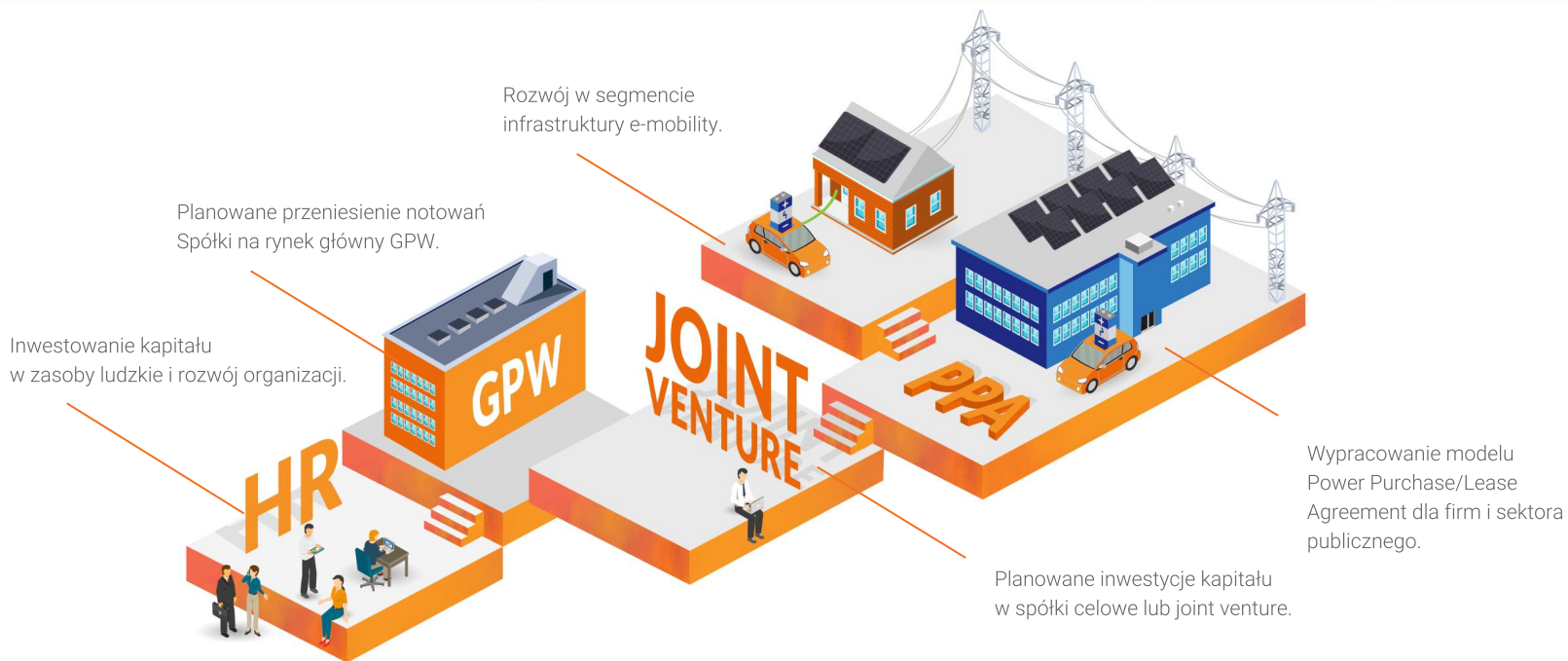
## rok 2018

Nasz Zespół to ponad **600 Pracowników**, Współpracowników i instalatorów w Polsce - dynamicznie inwestujemy w **kapitał ludzki**, a także rozwój i **informatyzację procesów**.



## rok 2018

Zamontowane przez Columbus Energy instalacje dostarczają prąd ze słońca już ponad **4200 rodzinom** i **przedsiębiorcom** w całej Polsce. Łącznie zainstalowaliśmy już ponad **60 tys. paneli fotowoltaicznych**.







Zwiększenie **udziału w rynku instalacji fotowoltaicznych**, zarówno w rynku właścicieli domów, nieruchomości komercyjnych, ale również wykonawstwo i inwestowanie we własne projekty farm fotowoltaicznych.



Inwestycja w rozwój i innowacyjne rozwiązania dla **infrastruktury e-mobility**, związanych z ładowaniem samochodów elektrycznych.

**AIR**

Zwiększenie dynamiki rozwoju projektu **Columbus Air** - innowacyjnego systemu rozliczania przesyłu energii między prosumentem, a odbiorcami z wykorzystaniem technologii blockchain, infrastruktury e-mobility oraz fotowoltaiki.



Dopuszczenie do obrotu na rynku NewConnect wszystkich akcji Columbus Energy S.A. i przeniesienie notowań akcji Spółki z rynku NewConnect na **rynek regulowany Giełdy Papierów Wartościowych** w Warszawie S.A.



Prowadzenie **Relacji Inwestorskich**, transparentnej polityki informacyjnej w obszarze rynku kapitałowego oraz **komunikacji z Klientem** i otoczeniem inwestycyjnym z wykorzystaniem inteligentnych kanałów komunikacji i **mediów społecznościowych**.



Inwestowanie **kapitału ludzkiego** oraz doświadczenia organizacji przy tworzeniu spółek celowych, czy **joint-venture** w celu rozwoju organicznego Grupy Kapitałowej.

W DNA Columbus Energy wpisane są na stałe **trzy wartości**:

#tempo

To cecha, która określa, w jaki sposób pracujemy i rozwijamy się. W Columbus Energy rozumiemy, że sukces jest efektem wspólnej, intensywnej i dynamicznej pracy. Dzięki tempu możemy osiągać tak spektakularne wyniki i wyznaczać trendy.

#talent

Naszą organizację tworzą ludzie, których pasją jest rozwój. Odkrywamy i doskonalimy talenty w naszym Zespole. Istotne są nie tylko kwalifikacje, lecz także pozytywna postawa wobec zmiany i zaangażowanie. Szukamy ludzi, którzy kochają to, co robią.

#troska

Codziennie troszczymy się o poprawę jakości życia zwykłych ludzi. Otaczamy opieką właścicieli instalacji i ich rodziny na każdym etapie realizacji. Dbamy o zdrowie planety, naszych Klientów oraz własne. Empatia i wzajemna troska to wartości definiujące naszą filozofię codziennego działania.



Jesteśmy **liderem rynku mikroinstalacji fotowoltaicznych w Polsce** - już **4200** rodzin i firm zamontowało od nas fotowoltaikę o mocy przekraczającej **20 MWp** (na koniec 2018 roku).

Rozwinęliśmy organizację ponad **640%** w ciągu **2 lat**.

**Udział w rynku** mikroinstalacji fotowoltaicznych Columbus Energy szacujemy na **8%**, a jeśli nie uwzględnimy rynku dotacyjnego, to udział Columbus Energy w rynku mikroinstalacji (<50kWp) komercyjnych może sięgać już ponad **15%**.

**Columbus Energy** jest **najbardziej rozpoznawalną marką** branży fotowoltaicznej.

Jesteśmy w trakcie przenoszenia notowań **na rynek regulowany GPW** i równolegle trwa proces dopuszczenia do obrotu wszystkich akcji Spółki na rynku NewConnect.

Akcjonariusze ponad **78% kapitału** podpisali umowę lock-up i tag-along.

Organizacja Columbus Energy jest zarządzana w sposób **nowoczesny i transparentny**, do tej pory praktycznie większość marży inwestowaliśmy w **rozwój** strukturalny, organizacyjny i procesowy.



W najbliższych latach skupimy się na **zwiększeniu udziału w rynku mikroinstalacji fotowoltaicznych** (fotowoltaika dla domów i małego/średniego biznesu) **powyżej 20%**. Nasz cel to **rozwińnięcie sprzedaży i wzrost liczby montażu do 10 000 instalacji fotowoltaicznych rocznie**.

### PPA

Chcemy wypracować produkty **Power Purchase Agreement (PPA) / Power Lease Agreement (PLA)** dla segmentu średnich i dużych przedsiębiorstw.



Pracujemy nad tym, aby Columbus Energy stała się **najbardziej wartościową marką w branży odnawialnych źródeł energii** w Polsce.



Zamierzamy inwestować długoterminowo we własne **projekty farm fotowoltaicznych** lub/i współfinansując je z inwestorami branżowymi i finansowymi.



Planujemy rozwijać kompetencje, produkty i usługi dla **infrastruktury e-mobility**.



Postawimy na **rozwój prac badawczo-rozwojowych** w kontekście innowacyjnego podejścia do przesyłu i handlu energią elektryczną z OZE między prosumentami, konsumentami energii, a segmentem e-mobility.



Będziemy obserwować rynek **termomodernizacji** oraz sprzedaży produktów pośrednich (np. pomp ciepła) i jeśli jego struktura i marżowość będzie odpowiednia, to organizacja przygotowuje i wdroży właściwe rozwiązania.

**Mamy ambicję** zmieniać przekonania społeczeństwa, że warto inwestować w OZE przynoszące oszczędności już dzisiaj, nie tylko dla nas, ale i dla naszych dzieci. Fotowoltaika to najbardziej **elegancka i skuteczna technologia** odnawialnych źródeł energii, która może być zaaplikowana praktycznie na każdy dach, zapewniając luksus taniej energii na pokolenia.

Chcemy, by Columbus Energy był **pierwszym wyborem** właściciela domu czy biznesu. Zawsze będziemy mieć najlepszy produkt i najbardziej komplementarną usługę dzięki zapisanej w DNA organizacji **trosce** o to, by przyszłe pokolenia mogły cieszyć się darmową energią.

*Dawid  
Zieliński*

Prezes Zarządu

Agnieszka Rozwadowska - Kierownik Biura Zarządu

e-mail: [gielda@columbusenergy.pl](mailto:gielda@columbusenergy.pl)

tel. 533 308 164

Columbus Energy Spółka Akcyjna

ul. Kuźnicy Kołłątajowskiej 13, 31-234 Kraków

[www.columbusenergy.pl](http://www.columbusenergy.pl)

