



**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej
za rok obrotowy
2018 r.**



Iława, 29 marca 2019 r.

Sprawozdanie z działalności jednostki w roku obrotowym

Zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku Zarząd jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania z działalności jednostki w roku obrotowym, obejmującego istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń.

Sprawozdanie z działalności jednostki obejmuje następujące części:

- I. Opis Grupy Kapitałowej
- II. Polityka w zakresie kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej
- III. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony
- IV. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa
- V. Akcje własne
- VI. Oddziały (zakłady) Grupy Kapitałowej
- VII. Instrumenty finansowe
- VIII. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.

Prezes Zarządu – Szymon Klimaszyk

Ilawa, dnia 30.04.2019 roku

I. Opis Grupy Kapitałowej

1. Stan organizacyjny ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz opis zmian organizacji

Jednostka Dominująca:

RSY Spółka Akcyjna jest spółką powstałą z przekształcenia spółki Ławskie Zakłady Remontu Silników spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zawiązanej aktem notarialnym w dniu 14 kwietnia 2004 roku.

RSY S.A. prowadzi działalność w formie spółki akcyjnej od 31.08.2010 roku.

Siedzibą jednostki jest miasto Ława. Spółka jest wpisana do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000367579.

Jednostce nadano numer statystyczny REGON 519608560 oraz otrzymała numer identyfikacji podatkowej NIP 744-166-75-01.

Podstawowym przedmiotem działania jednostki jest sprzedaż maszyn i ciągników rolniczych.

Jednostka zależna:

RSY Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością została zawiązana aktem notarialnym dnia 14 stycznia 2013 roku przed notariuszem Marzena Godlewska- Drewniak (Repertorium 386/2013).

Siedzibą jednostki jest Ława, ulica Grunwaldzka 13. Spółka jest wpisana do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Olsztynie VIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000448853.

Jednostce nadano numer statystyczny REGON 281480456 oraz otrzymała numer identyfikacji podatkowej NIP 744-180-97-86.

Podstawowym przedmiotem działania jednostki jest konserwacja i naprawa pojazdów mechanicznych.

Grupa Kapitałowa:

Dnia 7.01.2013 roku Zarząd Spółki RSY S.A. podjął uchwałę w sprawie utworzenia przez RSY S.A. spółki zależnej, która działa pod firmą: RSY Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Kapitał

zakładowy Spółki RSY Sp. z o.o. wynosił 5 tys. zł. i w całości został pokryty przez spółkę RSY S.A. w postaci gotówki.

Dnia 22.03.2013 roku Sąd Gospodarczy w Olsztynie dokonał rejestracji spółki RSY Sp. z o.o.

Dnia 23.04.2013 roku odbyło się NZW RSY Sp. z o.o. gdzie uchwałą nr 1 podwyższono kapitał Spółki RSY z ograniczoną odpowiedzialnością o kwotę 500 tys. zł. (5 tys. udziałów o wartości nominalnej 100 zł. każdy). Udziały objęła Spółka RSY SA i pokryła je aportem w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa pod nazwą ZCP Silniki, obejmującej zespół składników materialnych i niematerialnych przeznaczonych do prowadzenia działalności gospodarczej.

RSY S.A. straciła kontrolę nad RSY Sp. z o.o. w wyniku dokonanej transakcji sprzedaży udziałów w dniu 30 listopada 2015 roku

W dniu 5 czerwca 2017r. RSY S.A. odzyskała znów kontrolę nad RSY Sp. z o.o. wyniku ponownego nabycia udziałów. Transakcja ta została opisana szczegółowo, poniżej w punkcie IV.2 .

Nazwa jednostki	Siedziba	Zakres działalności	Udział procentowy na dzień 31.12.2017	Udział procentowy na dzień 31.12.2016	Rodzaj jednostki
RSY S.A.	Ilawa	sprzedaż maszyn rolniczych	-	-	dominująca
RSY Sp. z o.o.	Ilawa	konserwacja i naprawa pojazdów mechanicznych.	100 %	-	zależna

2. Zmiany akcjonariacie Grupy Kapitałowej

Dnia 29 września 2016 roku właściwy Sąd Rejestrowy dokonał rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego Grupy, obecnie kapitał zakładowy Grupy wynosi 11 100 000,00zł (jedenaście milionów sto tysięcy złotych) i dzieli się na:

- 2.832.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A,
- 868.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B,
- 7.400.000 akcji zwykłych na okaziciela serii C.

Na dzień bilansowy akcje w Spółce posiadali:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	Wartość nominalna akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	% udział w kapitale zakładowym (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)
ZASTAL S.A.	6 824 709	6 804 709	61,48 %
CSY S.A.	3 661 291	3 661 291	32,98 %
Pozostali	614 000	614 000	5,54%
Razem	11 100 000	11 100 000	100 %

Na dzień sporządzenia sprawozdania struktura ta przedstawiała się następująco:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	Wartość nominalna akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	% udział w kapitale zakładowym (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)
ZASTAL S.A.	6 824 709	6 824 709	51,48 %
CSY S.A.	3 661 291	3 661 291	32,98 %
Pozostali	614 000	614 000	5,54%
Razem	11 100 000	11 100 000	100 %

3. Zmiany w Zarządzie i Radzie Nadzorczej

Dnia 27 czerwca 2017 Pan Mariusz Matusik zrezygnował z pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu RSY S.A.

Na dzień bilansowy i dzień sporządzenia sprawozdania finansowego skład Zarządu Spółki dominującej przedstawiał się następująco:

- Szymon Klimaszyk - Prezes Zarządu

Na dzień bilansowy i dzień sporządzenia sprawozdania finansowego Skład Rady Nadzorczej Spółki dominującej przedstawiał się następująco:

- Joanna Tobolska	Członek Rady Nadzorczej
- Aneta Niedziela	Członek Rady Nadzorczej
- Tomasz Adam Kuciel	Członek Rady Nadzorczej
- Wiesława Wałdowska-Trzciałkowska	Członek Rady Nadzorczej
- Teresa Maria Furmańczyk	Członek Rady Nadzorczej

4. Posiadane autoryzacje

W 2018 roku, Grupa Kapitałowa utrzymała dotychczasowe autoryzacje silnikowe:

- Mercedes Benz
- MTU/Detroit Diesel
- VM Motori
- Yanmar
- John Deere



Została utrzymana współpraca w zakresie sprzedaży ciągników koreańskiego producenta TYM oraz ła z AMG Sp. z o.o. – importerem na Polskę ciągników rolniczych marki Landini.

5. Rozszerzenie działalności Spółki

W roku 2018 była kontynuowana umowa dealerska importerem specjalistycznych samochodów ciężarowych TATRA Spółką EG Polska z Katowic w zakresie sprzedaży oraz serwisowania.

Pojawiły się pierwsze sprzedaże specjalistycznych samochodów ciężarowych TATRA.

II. Polityka w zakresie kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej

W 2018 roku Grupa będzie kontynuowała działania w kierunku zwiększenia udziału w naprawach silników wysokoprężnych pochodzenia zachodniego. Utrzymuje się na rynku tendencja zmniejszania się liczby silników produkcji krajowej. Maszyny i urządzenia napędzane silnikami wysokoprężnymi produkcji krajowej są sukcesywnie wycofywane z eksploatacji.

Grupa Kapitałowa za pośrednictwem RSY Sp. z o.o. prowadząca bezpośrednio naprawy silników wysokoprężnych kontynuuje od wielu lat bardzo dobrą współpracę z **PESA Bydgoszcz S.A.** producentem pojazdów szynowych w zakresie napraw silnikowych przede wszystkim jednostek napędowych Mercedes Benz/ MTU jak również MAN oraz IVECO Spółka posiada do tych celów specjalistyczne urządzenia diagnostyczne, hamownię, narzędzia specjalne oraz przeszkolonych pracowników w centrum szkoleniowym MTU, co tworzy w tym aspekcie wyraźną przewagę konkurencyjną co jest doceniane przez partnera z Bydgoszczy.

Przychody ze współpracy z PESA Bydgoszcz SA, przekroczyły tak jak w roku 2017, 1,5 mln złotych.

W roku 2018 z uwagi na brak planowych przeglądów pojazdów z zakresu P3.2 i P4 (naprawy główne) nastąpił planowa przerwa w naprawach, która zostanie wznowiona w roku 2020. W końcu 2018 rozpoczęły się negocjacje z **Grupą PKP Cargo** w zakresie napraw silników do lokomotyw. Została złożona oferta. O tym projekcie Spółka będzie informowała w raportach kwartalnych.

Grupa Kapitałowa, posiada obecnie dominującą pozycję na rynku napraw silników do różnych pojazdów wojskowych na podstawie uzyskanego przez RSY Spółka z o.o. w czerwcu 2016 **Certyfikatu Wojskowego** z zakresu **Koncesji Wojskowej o: Obrocie i wytwarzaniu technologią o przeznaczeniu wojskowym i policyjnym**, która to umożliwi Spółce samodzielny start w przetargach jak również kooperacji ze wszystkimi zakładami w Polsce oraz poza granicami kraju w ramach struktur NATO.

Grupa za pośrednictwem Spółki Zależnej RSY Sp. z o.o., posiada już od 3 lat, umowę ramową o współpracy, dotyczącą napraw silników W6M oraz 5D20B-300 z **Wojskowymi Zakładami Uzbrojenia S.A. w Grudziądzu**. W roku 2018 przychód wyniósł prawie 2 mln złotych.

W ramach zleceń koncesyjnych przeprowadzone dla **BUMAR Łabędy SA** naprawy kilku W46.6 oraz W55 do czołgów T72 oraz PT91 Twardy.

Na lata 2019 – 2015 są zaplanowane naprawy 318 czołgów T72. Za pośrednictwem RSY Sp. z o.o., Grupa Kapitałowa RSY będzie ubiegała się aby część z tej bardzo dużej ilości przewidzianych do napraw głównych silników, zostało przeprowadzonych w Iławie, przez RSY Sp. z o.o.

Już w od roku 2016 z uwagi na przeprowadzaną bardzo intensywnie modernizację magistralnych oraz lokalnych szlaków kolejowych Grupa Kapitałowa RSY za pośrednictwem RSY Sp. z o.o. przeprowadzała naprawy silników serii SW 400 oraz SW680 eksploatowanych w Drezynach Kolejowych odpowiednio WM10 oraz WM15. Naprawy będą nadal kontynuowane dla naszych partnerów. Są to dwie firmy ZNTK Stargard Szczeciński oraz **KOLSAM Oświęcim**. Przychody w roku 2018 z tytułu wspomnianych napraw jednostek napędowych z tychże kolejowych pojazdów przekroczyły 500.000 zł i przekroczyły 30 silników.

W roku 2018 RSY Sp. z o.o. przeprowadziła naprawę pierwszego silnika MAN dla drezyny kolejowej, dla Spółki Gleisbaumechanik z Brandenburga. Po ocenie jakości naprawy silnika, współpraca ma dużą szansę na kontynuację współpracy w szerszym zakresie (silniki MAN oraz CAT) w roku 2019.

W ramach aktywności marketingowej, Grupa Kapitałowa RSY bierze udział w imprezach wystawienniczych. Celem udziału w targach i wystawach ogólnopolskich jak i lokalnych, jest pozyskanie nowych klientów zarówno instytucjonalnych jak indywidualnych. Ze względu na poszerzenie oferty napraw głównych silników i podzespołów silników o sprzedaż maszyn i ciągników rolniczych możliwa jest prezentacja oraz połączenie oferty na różnych imprezach promocyjnych. W roku 2019 w ramach działalności naprawczej silników wysokoprężnych oraz całych zespołów napędowych Power Pack do kolejowych spalinowych autobusów szynowych, zaplanowano udział w jednej z największej imprez wystawienniczych dedykowanych dla branży kolejowej **Trako Gdańsk 2019**. Planowane jest wystawienie całego zespołu napędowego Power Pack MTU, po przeprowadzonej naprawie głównej przez RSY Sp. z o.o.

III. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony

1. Ryzyko uzależnienia od głównego odbiorcy

Grupa Kapitałowa, prowadzi działalność w zakresie napraw głównych i bieżących silników wysokoprężnych, regeneracji części silnikowych oraz sprzedaży maszyn i ciągników rolniczych. Usługi oferowane są dla wielu branż, takich jak: kolejowa, wydobywcza, drogowa, transportowa. Grupa wykonuje również usługi dla klientów indywidualnych, w zakresie napraw i regeneracji części zamiennych dla osób fizycznych prowadzących indywidualną działalność gospodarczą, jak również dla rolników.

W związku z istotnym rozdrobnieniem rynku, widoczny jest zróżnicowany poziom przychodów w ciągu roku, czyli sezonowość napraw.

Grupa prowadzi działania sprzedażowe, w celu pozyskania klientów instytucjonalnych, w stosunku do których możliwe będzie planowane realizowanie usług naprawczych.

2. Ryzyko uzależnienia od jednego dostawcy

Ze względu na posiadane autoryzacje silnikowe, wielość typów silników, Grupa nie ponosi ryzyka uzależnienia od jednego dostawcy. Rynek części zamiennych obejmuje części oryginalne, jak również zamienniki.

Ponadto, w zakresie nowej działalności Grupy uruchomionej w 2012 roku przez jednostkę Dominującą, w zakresie sprzedaży maszyn i ciągników rolniczych, podpisanych zostało wiele umów dealerskich (jak w punkcie I. 4), co również niweluje ryzyko uzależnienia od jednego dostawcy.

3. Ryzyko konkurencji

Rynek napraw silnikowych jest bardzo rozdrobniony. Konkurencja w postaci małych zakładów naprawczych stanowi zagrożenie, w zakresie napraw dla klientów indywidualnych. Jednak ze względu na wyposażenie w specjalistyczne maszyny, hamownie dużej mocy, posiadane autoryzacje i narzędzia specjalne do naprawy silników, Spółka posiada przewagę konkurencyjną w zakresie specjalistycznych silników przemysłowych.

Niestety dostrzegamy powracającą co pewien czas tendencję do pozbawionego merytorycznych podstaw, zlecania napraw głównych i bieżących silników, mających tylko wykładnik ceny oderwaniu od pojęcia jakościowego.

4. Ryzyko związane z rozwojem i wdrażaniem nowych produktów oraz zmian technologicznych

Park maszynowy, jakim dysponuje Spółka, pozwala na wykonywanie napraw głównych silników zachodnich, zaawansowanych technologicznie. W związku z posiadanymi autoryzacjami, pracownicy biorą udział w obowiązkowych szkoleniach, w zakresie technologii napraw silnikowych.

W roku 2017 zostały zakupione dwie nowe maszyny. Pod koniec 2018 został zakupiony zupełnie nowy pojazd serwisowy, który zastąpił stary wyeksploatowany, który jest konieczny z uwagi na wzrost ilości przeprowadzanych napraw, przede wszystkim silników Mercedes Benz eksploatowanych w autobusach szynowych na terenie całego kraju oraz silników w pojazdach wojskowych, co wymaga stałego serwisowania.

Poza tym park maszynowy, jest regularnie przeglądany przez autoryzowane serwisy producentów oraz utrzymywane przez służby techniczne będące w dyspozycji Spółki. Maszyny starszej generacji są pod stałym dozorem UDT.

5. Ryzyko Stopy Procentowej

Narażenie Grupy na ryzyko wywołane zmianami rynkowych stóp procentowych dotyczy przede wszystkim długoterminowych zobowiązań finansowych ze zmienną stopą procentową tj. kredytów bankowych i zobowiązań z tytułu zawartych umów leasingu. W przypadku Grupy Kapitałowej ryzyko jest niewielkie z uwagi na fakt, iż nie posiada ona żadnych bankowych kredytów.

6. Ryzyko Kredytowe

Grupa zawiera transakcje wyłącznie z renomowanymi firmami o dobrej zdolności kredytowej. Wszyscy klienci, którzy pragną korzystać z kredytów kupieckich poddawani są procedurze wstępnej weryfikacji. Kontrahentom, którzy nie są stałymi partnerami nie są przyznawane kredyty kupieckie.

IV. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

1. Działalność operacyjna i wynik finansowy

a) przychody i koszty działalności operacyjnej

W 2018 roku Grupa odnotowała znaczne zwiększenie poziom przychodów, jak w 2017 roku. Przychody z działalności operacyjnej wyniosły 8.538 tys. zł i były wyższe o 4.572 tys. zł niż w analogicznym okresie roku 2017. Wzrost ten wynika ze zmiany struktury Grupy Kapitałowej, co zostało opisane szczegółowo, poniżej w punkcie IV.2

Spółka zależna RSY Sp. z o.o. której 100 % udziałowcem jest RSY S.A. odnotowała przychód na poziomie 7.614.566 zł, o 746.586 zł więcej niż w roku 2017.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej za rok obrotowy 2018

Wyszczególnienie	2018	struktura %	2017	struktura %	dynamika
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	8 538	100%	3 966	100%	115,3%
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	7 591	89%	3 768	26%	101,5%
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	947	11%	198	74%	378,3%
Koszty działalności operacyjnej	8 787	100%	3 806	100%	130,9%
Amortyzacja	237	3%	122	7%	94,5%
Zużycie materiałów i energii	3839	43,69%	1772	0,2%	116,6%
Usługi obce	638	7%	364	14%	75,0%
Podatki i opłaty	57	1%	4	0%	1509,2%
Wynagrodzenia	2345	27%	1058	0%	-
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	535	6%	194	0%	-
Pozostałe koszty rodzajowe	101	1%	80	4%	26,1%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	887	10%	177	73%	402,1%
Zmiana stanu produktów	148	2%	35	1%	322,1%

b) sprawozdanie z całkowitych dochodów

Grupa w roku obrotowym wykazała zysk netto w wysokości 3.814 tys. zł.

Grupa w roku obrotowym wykazała stratę na działalności operacyjnej w wysokości 287 tys. zł.

Wyszczególnienie	2018	2017	dynamika
Działalność kontynuowana			
Przychody ze sprzedaży	8 538	3 966	115%
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	7 591	3 768	101%
Przychody ze sprzedaży ze sprzedaży towarów i materiałów	947	198	378%
Koszty działalności operacyjnej	8 787	3 806	131%
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	6 676	3 012	122%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	887	177	401%
Koszty sprzedaży	139	72	93%
Koszty zarządu	1 085	545	99%
Zysk (strata) na sprzedaży	-249	160	-256%
Pozostałe przychody operacyjne	23	161	-86%
Pozostałe koszty operacyjne	61	42	45%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-287	279	-203%
Przychody finansowe	5095	2186	133%
Koszty finansowe	74	51	45%
Zysk (strata) brutto na działalności gospodarczej	4 734	2 414	96%

Wynik zdarzeń nadzwyczajnych	0	0	0%
Zysk (strata) brutto	4 734	2 414	96%
Podatek dochodowy	6		0%
Odroczony podatek dochodowy	914	482	90%
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	3 814	1 932	97%
Zysk (strata) netto za rok obrotowy	3 814	1 932	97%
Inne całkowite dochody	0	0	0%
Całkowity dochód ogółem	3 814	1 932	97%

c) sprawozdanie z sytuacji finansowej i jego struktura

W badanym roku suma bilansowa wyniosła 15 022 tys. zł i w porównaniu do 2017 roku zwiększyła się o 4 460 tys. zł. Dominującą pozycją aktywów trwałych są rzeczowe aktywa trwałe, które stanowią 7.3 % sumy bilansowej. Wśród aktywów obrotowych najwyższą pozycję stanowią należności z tytułu dostaw i usług, które stanowią 6.4 % sumy bilansowej. Główną pozycją pasywów są zobowiązania krótkoterminowe stanowiące 25.4 % sumy bilansowej.

Wyszczególnienie	Stan na	Struktura	Stan na	Struktura
	31.12.2018	%	31.12.2017	%
Aktywa trwałe	3 678	24,5%	4 227	40,0%
Wartości niematerialne i prawne - wartość firmy	1 430	9,5%	1 430	13,5%
Rzeczowe aktywa trwałe	1 100	7,3%	1 103	10,4%
Inwestycje długoterminowe	972	6,5%	972	9,2%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	176	1,2%	722	6,8%
Aktywa obrotowe	2 038	13,6%	2 126	20,1%
Zapasy	830	5,5%	604	5,7%
Należności z tytułu dostaw i usług	961	6,4%	1129	10,7%
Należności pozostałe	64	0,4%	48	0,5%
Inwestycje krótkoterminowe	166	1,1%	334	3,2%
Rozliczenia międzyokresowe	17	0,1%	11	0,1%
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	9 306	62,0%	4 210	39,9%
AKTYWA OGÓŁEM	15 022	100,0%	10 562	100,0%
Kapitał własny	9 867	65,7%	6 053	57,3%
Kapitał akcyjny	11 100	73,9%	11 100	105,1%
Kapitał zapasowy	1 784	-	-	-
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-6 831	-45,5%	-6 979	-66,1%
Zyski (strata) netto	3 814	25,4%	1 932	18,3%
Zobowiązania długoterminowe	1 334	8,9%	841	8,0%
Wobec jednostek powiązanych	40	0,3%	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	294	2,0%	223	2,1%
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	455	3,0%	86	0,8%
Rezerwy na świadczenia emerytalne	82	0,5%	69	0,7%
Rozliczenia międzyokresowe	463	3,1%	463	4,4%

Zobowiązania krótkoterminowe	3 821	25,4%	3 668	34,7%
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	131	0,9%	109	1,0%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	2 072	13,8%	1 972	18,7%
Zobowiązania pozostałe	1 504	10,0%	1 512	14,3%
Rezerwy na zobowiązania	114	0,8%	75,516	0,7%
ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA OGÓŁEM	15 022	100,0%	10 562	100,0%

2. Ważniejsze okoliczności lub zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe grupy kapitałowej emitenta w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach;

Spółka Akcyjna nabywając podmiot RSY Sp. z o.o. dostrzegając potencjał przede wszystkim wynikający z zaistnienia Spółki na rynku napraw wojskowych, będących konsekwencją uzyskania już w czerwcu 2016 roku Koncesji Wojskowej oraz bardzo mocnej pozycji na rynku napraw silników kolejowych mających zastosowanie w spalinowych autobusach szynowych.

W roku ubiegłym utrzymywała się tendencja zwiększonych napraw silników dla dostaw wojskowych zarówno w kraju i poza jego granice w ramach posiadanej Koncesji Wojskowej, z uwagi na kontynuowaną współpracę w ramach umowy z WZU SA Grudziądz oraz dodatkowo z BUMAR Łabędy SA oraz PESA Bydgoszcz SA.

3. Przewidywana sytuacja finansowa

Zarząd Grupy będzie kontynuował rozpoczęte działania restrukturyzacyjne w Spółce. Podjęte działania mają na celu osiągnięcie rentowności na wykonywanych usługach na poziomie 7 – 10 %. W tym celu konieczna jest dalsza optymalizacja kosztowa, jak również pozyskanie nowych zleceń na naprawy główne silników. Wprowadzenie do oferty napraw silników, wymagających szczególnych umiejętności jakie podmiot posiada jak również infrastruktury (hamownie, szczególnie do silników Koncesyjnych), sprawia, iż silniki takie są naprawiane na wyższych marżach. Również w Spółce Dominującej, planują poprawę wyników sprzedażowych maszyn rolniczych oraz nowo wprowadzonych do dystrybucji pojazdów specjalistycznych TATRA.

4. Struktura głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Kapitałowej w danym roku obrotowym

W roku 2018 w Grupie nie wystąpiły lokaty i inwestycje kapitałowe.

V. Akcje własne

Grupa w okresie sprawozdawczym nie nabywała oraz nie zbywała akcji własnych

VI. Oddziały (jednostki) Grupy Kapitałowej

W okresie sprawozdawczym Spółka nie posiadała oddziałów (zakładów)

VII. Instrumenty finansowe

W roku 2018 Grupa nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń oraz nie wykorzystywała instrumentów finansowych.

VIII. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.

Nie wystąpiły istotne zdarzenie wpływające na działalność jednostki, zarówno w roku obrotowym, jak również po jego zakończeniu.

Spółka nie prowadzi działalności badawczo – rozwojowej.

Prezes Zarządu – Szymon Klimaszyk

Ilawa, dnia 29 marca 2019 roku