

Łódź, 29 maja 2026 roku

Załącznik  
do protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej  
z dnia 29 maja 2026 roku

## Sprawozdanie Rady Nadzorczej „Kancelaria Prawna – Inkaso WEC” S.A.

*zawierające wyniki oceny sprawozdania finansowego Spółki za rok 2025, oceny wniosku Zarządu w sprawie podziału zysku netto za rok 2025, oceny sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok 2025, wraz ze sprawozdaniem Rady Nadzorczej z działalności w 2025 roku i z oceną pracy Rady Nadzorczej, oceną sytuacji Spółki z uwzględnieniem adekwatności i skuteczności stosowanych w Spółce systemów kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, zapewniania zgodności działalności z normami lub mającymi zastosowanie praktykami oraz audytu wewnętrznego oraz oceną sposobu wypełniania przez Spółkę obowiązków informacyjnych dotyczących stosowania zasad ładu korporacyjnego*

### **1. INFORMACJE OGÓLNE**

---

#### **1.1 Skład Rady Nadzorczej**

W okresie od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r. w skład Rady Nadzorczej „Kancelaria Prawna – Inkaso WEC” S.A. wchodziły następujące osoby:

Krzysztof Pastusiak	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Agnieszka Grabuś	Członek Rady Nadzorczej
Krzysztof Dróżdź	Członek Rady Nadzorczej
Witold Pastusiak	Członek Rady Nadzorczej
Tomasz Wójtowicz	Członek Rady Nadzorczej

#### **1.2 Prace Rady Nadzorczej**

Rada Nadzorcza KANCELARIA PRAWNA – INKASO WEC S.A. w roku obrotowym 2025, zgodnie z postanowieniami Kodeksu spółek handlowych oraz Statutu Spółki sprawowała stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności. Rada Nadzorcza czuwała nad sytuacją Spółki i opiniowała bieżące oraz planowane działania.

Rada Nadzorcza wypełniając swoje obowiązki pozyskiwała niezbędne informacje na podstawie dokumentów, prezentacji oraz wyjaśnień przedstawianych przez Zarząd Spółki.

W 2025 r. i w 2026r. do tej pory odbyły się następujące posiedzenie Rady Nadzorczej:

- 15.05.2025 r.
- 29.09.2025 r.
- 19.03.2026 r.

Porządek obrad posiedzenia Rady Nadzorczej we wskazanym okresie obejmował w szczególności następujące sprawy:

✓ Uchwały Rady Nadzorczej z 2025 r i 2026r..

- Uchwała nr 1  
11/03/2025 Uchwała nr 1 Rady Nadzorczej z dnia 11.03.2025 udzielająca zgody na:
  1. Udzielenie przez Spółkę poręczenia do kwoty 15.000.000 PLN na rzecz spółki pod firmą CVI Trust sp. z o.o.
  2. Ustanowienie zastawu
  3. przewłaszczenie 4 udziałów w kapitale zakładowym WEC1 Sp. z o.o., o wartości nominalnej 200 zł na rzecz Administratora Zabezpieczeń na zabezpieczenie Obligacji
  4. udzielenie WEC1 sp. z o.o. pożyczki w kwocie 3.000.000. PLN oraz dokonanie przez Spółkę przelewu umowy przelewu wierzytelności z Pożyczki na rzecz Administratora Zabezpieczeń na zabezpieczenie Obligacji
  5. zawieranie w imieniu i na rzecz Spółki wszelkich umów i porozumień związanych z zabezpieczeniem Obligacji, w szczególności umów, poręczenia, cesji lub innych umów lub porozumień mogących wynikać z treści warunków emisji Obligacji oraz podejmowanie wszelkich czynności, do których podjęcia Spółka będzie zobowiązana na podstawie warunków emisji Obligacji
- Uchwała nr 1  
23/09/2025 Uchwała NR 1 Rady Nadzorczej Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A. z dnia 23 września 2025 roku w przedmiocie wyboru biegłego rewidenta do badania sprawozdania finansowego Spółki na lata 2025 -2027
- Uchwała nr 1  
19/03/2026 Uchwała nr 1 z dnia 19.03.2026 w sprawie udzielenia zgody na nabycie nieruchomości przez Spółkę

### **1.3 Samoocena pracy Rady Nadzorczej**

W 2025 roku Rada Nadzorcza działała zgodnie ze Statutem Spółki i obowiązującymi przepisami prawa.

Rada Nadzorcza sprawowała stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności. Członkowie Rady Nadzorczej w zakresie swojej działalności wykazali się sumiennością i rzetelnością, wykorzystując swoją wiedzę i doświadczenie zawodowe, dzięki czemu Rada Nadzorcza skutecznie realizowała swoje zadania statutowe kierując się interesem Spółki.

Współpraca Rady Nadzorczej z Zarządem odbywała się w należyty sposób. Członkowie Rady Nadzorczej pozostawali w stałym kontakcie z Zarządem Spółki.

Rada Nadzorcza sprawuje nadzór poprzez zapoznawanie się z raportami i regulaminami, utrzymywanie bieżących kontaktów z zarządem oraz zgodnie z wdrożoną w spółce procedurą anonimowego zgłaszania nieprawidłowości i nadużyć prawa (procedurą whistleblowing) ma również prawo i obowiązek monitorować przypadki zgłoszeń dotyczących nieprawidłowości, nadużyć, regulacji wewnętrznych lub procedur i standardów etycznych. Bieżący wgląd w te dane pozwala nie tylko identyfikować możliwości naruszeń przez szeregowych pracowników, ale i zarządu, jednak do tej pory nie zostało zgłoszone żadne naruszenie.

Rada Nadzorcza dokonuje pozytywnej oceny swojej pracy w roku obrotowym 2025.

## **2. OCENA SPRAWOZDAŃ SPÓŁKI**

### Ocena sprawozdań Spółki

Zgodnie z art. 382 § 3 pkt 1) Kodeksu spółek handlowych, Rada Nadzorcza dokonała oceny sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za okres od dnia 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. oraz sprawozdania finansowego Spółki za okres od dnia 1 stycznia do dnia 31 grudnia 2025 r., a także zapoznała się ze sprawozdaniem biegłego rewidenta – Grupa KPW, ul. Tymienieckiego 25c/410 – z badania sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2025. W efekcie przeprowadzonego badania biegły rewident stwierdził, iż badanie to zostało przeprowadzone stosownie do postanowień przepisów rozdziału 7 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2013 r. poz. 330 – j.t.) oraz Krajowych Standardów Rewizji Finansowej wydanych przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów w Polsce. Badanie zostało zaplanowane i przeprowadzone w taki sposób, aby uzyskać racjonalną pewność, pozwalającą na wyrażenie opinii o sprawozdaniu.

Po zapoznaniu się z treścią sprawozdania Zarządu z działalności Spółki w roku obrotowym 2025, a także z opinią biegłego rewidenta w zakresie oceny kompletności sprawozdania z działalności Spółki, Rada Nadzorcza stwierdza, że zawiera ono informacje wymagane przepisami ustawy o rachunkowości, w szczególności określone w art. 49 ust. 2 tej ustawy. Dane finansowe prezentowane przez Zarząd są zgodne z danymi zawartymi w sprawozdaniach finansowych Spółki. Zarząd przedstawił sytuację finansową i majątkową Spółki na podstawie ich rzeczywistego stanu gospodarczego. W sprawozdaniu zaprezentowano kierunki działalności gospodarczej oraz plany Spółki na rok 2025. W ocenie Rady Nadzorczej Zarząd Spółki prawidłowo gospodarował posiadanymi środkami finansowymi pozyskanymi z działalności operacyjnej Spółki.

Rada Nadzorcza, w oparciu o sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta dla Walnego Zgromadzenia oraz Rady Nadzorczej z przeprowadzonego badania rocznego sprawozdania finansowego Kancelaria Prawna – Inkaso WEC Spółka Akcyjna z siedzibą w Łodzi za rok obrotowy od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r., uznała, że przedstawione jej sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za okres od dnia 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. sprawozdanie finansowe Spółki oraz sprawozdanie finansowe GK za okres od dnia 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. są zgodne z księgami i dokumentami Spółki, a także przedstawiają faktyczną sytuację Spółki.

Rada Nadzorcza oceniła również pozytywnie wniosek zarządu o przeznaczeniu zysku netto za rok obrotowy 2025 w całości na wykup akcji własnych.

Rada Nadzorcza Spółki oceniła ponadto dane bilansowe Spółki według stanu na 31 grudnia 2025 r. oraz wynik finansowy za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2025 r. i oceniła sytuację Spółki w roku obrotowym 2025 jako dobrą. Swoją ocenę Rada Nadzorcza sformułowała na podstawie m.in. bieżącego nadzoru nad Spółką, przeglądu spraw Spółki i stałej komunikacji z Zarządem Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A.

### Ocena sytuacji Spółki

W 2025 roku działalność Emitenta koncentrowała się na obsłudze zakupionych wcześniej pakietów wierzytelności b2c oraz serwisie wierzytelności b2c i inkasie wierzytelności b2b. Spółka poprzez aktywne działania sprzedażowe pozyskiwała zlecenia inkasa na windykację wierzytelności z tego sektora. Obsługę klienta Spółka prowadzi przede wszystkim w oparciu o umowy zlecenia inkaso. Na dzień sporządzenia sprawozdania spółka obsługuje 2400 zleceń windykacyjnych sektora b2b o wartości 62,2 mln PLN na etapach polubownych i sądowo-egzekucyjnych. W 2025 roku Zarząd Spółki rozwijał segment windykacji masowej poprzez obsługę dotychczas posiadanych pakietów oraz zakupy nowych. Na dzień sporządzenia sprawozdania spółka posiada zakupione pakiety wierzytelności masowej o wartości blisko 170 mln PLN. Spółka na dzień publikacji raportu serwisuje wierzytelności o wartości 183,7 mln PLN. W 2025 roku Emitent realizując przyjętą strategię rozwoju kontynuował współpracę z Biurem Informacji Gospodarczej InfoMonitor S.A. jako Partnerem Biznesowym oraz Biurem Informacji

Gospodarczej Krajowy Rejestr Długów S.A. Spółka w 2025 roku rozwija istniejące rozwiązania IT automatyzując w coraz większym stopniu proces windykacji zarówno wierzytelności masowych jak i wierzytelności b2b. Jednocześnie wprowadzane rozwiązania usprawniają proces pozyskiwania klientów, analizy portfeli, przychodowości w poszczególnych obszarach działalności spółki. Dział IT wspiera również rozwój segmentu usług finansowych świadczonych przez spółkę.

### Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa, majątek Spółki

Po dokonaniu ogólnej oceny Spółki, Rada Nadzorcza stwierdza, że sytuację finansową zarówno Spółki, jak i Grupy WEC należy ocenić jako stabilną. Przychody jednostkowe ze sprzedaży wyniosły 13 220 812,08 PLN i spadły o 3,50% w stosunku do roku ubiegłego. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 10 717 352,54 PLN i wzrosły o ok. 9,18% w stosunku do roku ubiegłego. Rok zakończył się zyskiem z działalności operacyjnej w wysokości 5 190 115,35 PLN oraz wynikiem finansowym netto 1 606 888,81 PLN, co stanowi wzrost o ok. 17,00% do roku 2025; przy przychodach całkowitych spółki 13 220 812,08 PLN..

W Spółce nie wystąpiły żadne niepokojące zdarzenia gospodarcze, które w jakikolwiek sposób mogłyby mieć wpływ na rozwój Spółki. Rada Nadzorcza wyraża przekonanie, że „Kancelaria Prawna – Inkaso WEC” S.A. jest zdolna do kontynuowania działalności gospodarczej w 2025 roku oraz w latach kolejnych. Zdolność ta wynika przede wszystkim z odnotowanego zysku Spółki, a także e wzrostu efektywności finansowej spółki na oferowanych usługach. Realizacja przyjętego w roku ubiegłym planu rozwoju Spółki w kolejnych latach nie jest zagrożona.

### Ocena systemów kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, compliance oraz funkcji audytu wewnętrznego

Przygotowanie danych finansowych na potrzeby sprawozdawczości Spółki jest procesem w części zautomatyzowanym, zaś przygotowanie danych źródłowych podlega procedurom operacyjnym i akceptacyjnym, które określają zakres kompetencji poszczególnych osób. Dane finansowe oraz dane opisowe na potrzeby sprawozdań przygotowywane są przez kompetentne osoby, a następnie przesyłane do działającej w ramach Grupy Kapitałowej profesjonalnej firmy Kancelaria Biegłych Rewidentów WEC Witczak i Wspólnicy Sp. k. zajmującej się księgowością Spółki.

Osoby przygotowujące sprawozdania finansowe korzystają w przeważającej mierze z zapisów w księgach Spółki, dokonując jednocześnie weryfikacji w oparciu o przekazywaną przez Spółkę dokumentację umowną oraz księgową.

Dane prezentowane w sprawozdaniach finansowych uzgadniane są z zapisami w księgach Spółki nie tylko w momencie przygotowywania sprawozdań, ale również co miesiąc co

pozwala szybko wychwycić ewentualne różnice w danych pomiędzy księgowością, a wewnętrznymi danymi spółki.

Sprawozdanie roczne podlega badaniu dokonywanemu przez biegłego rewidenta. Audytor posiada pozytywną rekomendację do przeprowadzania rewizji sprawozdań finansowych od Rady Nadzorczej Spółki.

Za proces zarządzania ryzykiem odpowiedzialny jest Zarząd Spółki, który w trybie ciągłym monitoruje wszystkie ryzyka w otoczeniu zewnętrznym i wewnętrznym, mogące wpłynąć na Spółkę oraz na realizację jej strategii rozwoju i zarządza tym ryzykiem. Dotyczy to w szczególności ryzyka finansowego, prawnego oraz rynkowego. Spółka stosuje zasady ładu korporacyjnego zgodne z opublikowanym oświadczeniem dot. ładu korporacyjnego, a także zgodnie z przyjętą polityką informacyjną.

Rada Nadzorcza, po przeprowadzaniu kontroli, obejmujących rozmowy z Zarządem i składane przez Zarząd ustne sprawozdania, kluczowymi pracownikami lub współpracownikami Spółki, także w oparciu o analizy zarządzanych przez Radę materiałów i dokumentów, jak również sporządzonych na podstawie przeprowadzonych kontroli analiz, uznała za prawidłowy, skuteczny oraz efektywny funkcjonujący w Spółce niesformalizowany system kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, compliance oraz audytu wewnętrznego.

#### Ocena realizacji przez Zarząd Spółki obowiązków, o których mowa w art. 380<sup>1</sup> k.s.h.

Rada Nadzorcza Spółki pozytywnie ocenia realizację przez Zarząd Spółki obowiązków, o których mowa w art. 380<sup>1</sup> k.s.h. W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem, Zarząd Spółki niezwłocznie przedstawiał szczegółowe informacje o aktualnej sytuacji Spółki członkom Rady Nadzorczej w trakcie posiedzeń Rady Nadzorczej Spółki.

#### Ocena sposobu sporządzania lub przekazywania Radzie Nadzorczej przez Zarząd Spółki informacji, dokumentów, sprawozdań lub wyjaśnień zażądanych w trybie określonym w art. 382 § 4 k.s.h.:

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem, Zarząd Spółki, z własnej inicjatywy oraz w wyniku nałożonych na Zarząd ustawowych obowiązków, przekazywał Radzie Nadzorczej Spółki niezbędne informacje, w tym dokumentację. Jednocześnie Rada posiada dostęp do dokumentów Spółki w zakresie pozwalającym jej na efektywną realizację obowiązków nadzorczych. Tym samym Rada Nadzorcza Spółki nie rozpoznała konieczności występowania do Zarządu Spółki z dodatkowymi wnioskami o udzielenie informacji lub przekazania danych, w szczególności z formalnym żądaniem określonym w art. 382 § 4 k.s.h.

#### Informacja o łącznym wynagrodzeniu należnym od spółki z tytułu wszystkich badań zleconych przez radę nadzorczą w trakcie roku obrotowego w trybie określonym w art. 382<sup>1</sup> k.s.h.:

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem, Rada Nadzorcza Spółki nie podejmowała uchwały w sprawie zbadania na koszt Spółki określonej sprawy dotyczącej działalności Spółki lub jej majątku przez wybranego doradcę.

### 3. WNIOSKI I REKOMENDACJE

#### Wnioski i rekomendacje dotyczące sprawozdań jednostkowych Spółki

W związku z dokonaną oceną sprawozdań Spółki Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A. Rada Nadzorcza rekomenduje Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Spółki przyjęcie:

1. Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2025, trwający od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r.,
2. Sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2025, trwający od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r., obejmującego:
  - wprowadzenie do sprawozdania finansowego;
  - bilans sporządzony na dzień 31.12.2025 r., który po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą 41 860 395,41 zł (41 860 395 złotych 41/100);
  - rachunek zysków i strat za rok obrotowy trwający od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujący zysk netto w wysokości 1 606 888,81 zł (1 606 888 złotych 81/100);
  - zestawienie zmian w kapitale własnym za rok obrotowy trwający od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujące stan kapitału własnego na dzień 31.12.2025 r. w kwocie 10 745 275,67 zł (10 745 275 złotych 67/100).
  - rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy trwający od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujący stan środków pieniężnych na dzień 31.12.2025 r. w kwocie 1 064 345,02 zł (1 064 345 złotych 02/100).
  - dodatkowe informacje i objaśnienia.

Jednocześnie Rada Nadzorcza pozytywnie zaopiniowała wnioski Zarządu Spółki w sprawie przeznaczenia zysku netto za rok obrotowy 2025 w wysokości - 1 606 888,81 zł (1 606 888 złotych 81/100) w następujący sposób:

- a) kwotę 1 000 000 zł (jeden milion złotych) na skup akcji własnych
- b) kwotę 606 888 zł 81 gr (sześćset sześć tysięcy osiemset osiemdziesiąt osiem 81/100 złotych) na kapitał zapasowy.