

Sprawozdanie Zarządu Spółki z działalności Spółki SZAR S.A.

z siedzibą w Częstochowie

zarejestrowaną w

**Rejestrze Przedsiębiorców
Krajowego Rejestru Sądowego
prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Częstochowie
NR KRS: 0000309711**

ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2024 ROKU DO 31 GRUDNIA 2024 ROKU

ul. Druciana 1, 42-280 Częstochowa
www.szar.pl



SPIS Z TREŚCI:

- I. Informacje podstawowe o spółce**
- II. Komentarz dotyczący aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej**
- III. Zdarzenia istotne wpływające na działalność spółki, które wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu**
- IV. Przewidywania dotyczące rozwoju jednostki**
- V. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**
- VI. Informacje dotyczące nabycia akcji własnych**
- VII. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń**
- VIII. Kluczowe finansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością jednostki**
- IX. Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością jednostki oraz informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego**

Zgodnie z ustawą o rachunkowości sprawozdanie z działalności jednostki zawiera informacje:**I. Informacje podstawowe o spółce****1. Dane podstawowe**

Pełna nazwa firmy: **SZAR Spółka Akcyjna**

Adres: **42-280 Częstochowa**
ul. Druciana 1

Forma prawna: **Spółka Akcyjna**

Podstawowe dane:

NIP: 573-10-34-358

REGON: 150143223

KRS: 0000309711

PKD: 23.99Z

BDO: 000052131

2. Posiadane przez jednostkę oddziały

Spółka nie posiada oddziałów. Prowadzi działalność na terenie siedziby 42-280 Częstochowa ul Druciana 1 oraz w Staszowie pod adresem 28-203 Staszów bocznica kolejowa LHS, przy ul Kolejowej 1

3. Skład Rady Nadzorczej SZAR S.A. (stan na 31.12.2024 r)

Krzysztof Lenart	Przewodniczący, kadencja do 31.12.2026r
Jarosław Kożuch	Wiceprzewodniczący, kadencja do 31.12.2026r
Paweł Wąsek	Członek RN, kadencja do 31.12.2025r
Artur Grocholski	Członek RN, kadencja do 31.12.2027r
Jerzy Zajdel	Członek RN, kadencja do 31.12.2025r

4. Skład Zarządu SZAR S.A. (stan na 31.12.2024 r)

Szymon Rurarz	Prezes Zarządu, kadencja do 31.12.2028r
Beata Rurarz – Grocholska	Prokurent Zarządu

5. Akcjonariat (stan na 31.12.2024 r)

Kapitał akcyjny Emitenta

seria akcji	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym %	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów %
A	40 000 000	40	80 000 000	72,73
B	20 000 000	20	20 000 000	18,18
C	10 000 000	10	10 000 000	9,09
D	40 000 000	40	0	0
SUMA		100%	110 000 000	100%

6. Wykaz akcjonariuszy posiadających znaczące pakiety akcji wg stanu na dzień 31.12.2024r

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna jednej akcji w PLN	Wartość nominalna akcji w PLN	Procentowy udział posiadanych akcji	Procentowy udział w głosach
*Szymon Rurarz	16 850 000	0,10	1 685 000,00	15,32%	26,32%
*Beata Rurarz-Grocholska	27 900 000	0,10	2 790 000,00	25,37%	50,73%
Pozostali	25 250 000	0,10	2 525 000,00	22,95%	22,95%
**Emisja serii D	40 000 000	0,10	4 000 000,00	36,36%	0%
Razem	110 000 000		11 000 000,00	100,00%	

*Akcjonariusz Szymon Rurarz i Beata Rurarz-Grocholska są osobami spokrewnionymi.

**Emisja serii D nie została w pełni opłacona, nie przysługują z niej akcje ani głosy.

6. Historia Spółki SZAR S.A.

Korzenie działalności firmy SZAR sięgają 1989 r.

SZAR Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia Spółki Jawnej działającej pod firmą Przedsiębiorstwo Produkcyjno Usługowo Handlowe SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna z siedzibą w Częstochowie, ul Pułaskiego 25, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000065130 na mocy Uchwały Nr 3 Wspólników Spółki Jawnej z dnia 04.06.2008r. w sprawie przekształcenia Przedsiębiorstwa Produkcyjno Usługowo Handlowego SZAR Sz. i A. Rurarz z siedzibą w Częstochowie w Spółkę Akcyjną, zaprotokołowanej przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l. - Akt Notarialny Rep. A Nr 5412/2008 z dnia 04.06.2008r.

PPUH SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna powstała 27.11.2001r. w wyniku przekształcenia Spółki Cywilnej działającej od 01.12.1995r. pod firmą PPUH SZAR S.C.

SZAR Spółka Akcyjna działa na podstawie Statutu sporządzonego w formie Aktu Notarialnego w dniu 04.06.2008r. Repertorium A Nr 5421/2008 przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l.

W dniu 08.07.2008r. Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego Postanowieniem Nr sygn. CZ. XVII NS REJ.KRS/003787/08/319 zarejestrował przekształcenie Spółek i wpisał SZAR Spółkę Akcyjną do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000309711.

Okres działalności jednostki nie jest określony.

7. Podstawowe informacje o działalności spółki

SZAR S.A. specjalizuje się w produkcji wysokiej jakości nawęglaczy oraz spieniaczy żuźla dla metalurgii. Oprócz materiałów wsadowych oferta zawiera materiały pomocnicze: zasypki, mieszanki, fluoryt metalurgiczny oraz piasek chromitowy.

W ramach swojej działalności Spółka prowadzi również:

- Handel wyrobami stalowymi
- Wykonuje lekkie konstrukcje stalowe m. in. stojaki do przewozu i magazynowania szkła oraz stolarki okiennej, kontenery i klatki do przewozu i magazynowania butli gazowych w tym gazów technicznych, kosze, stojaki, zadaszenia i wygradzenia dedykowane liniom produkcyjnym, wygradzenia miejskie, balkony stalowe, usługi spawania stali stopowych wg zleconych projektów.
- Usługi logistyczno-przeładunkowe w oparciu o terminal przeładunkowy położony przy szerokim i wąskim torze LHS w Staszowie.

SZAR SA uczestniczy w procesach technologicznych stalowni nadzorując stosowanie dostarczanych materiałów przez co osiągnął pozycję Kwalifikowanego Dostawcy w najważniejszych polskich hutach. Spółka pracuje w oparciu o System Zarządzania Jakością wg normy EN ISO 9001:2008.

II. Komentarz dotyczący aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej

W roku obrotowym obejmującym okres od 01.01.2024r do 31.12.2024r SZAR SA odnotowała spadek ze sprzedaży usług, produktów oraz towarów w wysokości 3 659 016,67 PLN w stosunku do osiągniętego w poprzednim okresie sprawozdawczym wyniku na poziomie 16 932 063,59 PLN. Spółka wygenerowała stratę netto w wysokości -1 769 150,70 PLN.

Zdecydowany wpływ na obniżenie przychodów oraz ujemny wynik Spółki ma sytuacja geopolityczna. Utrzymująca się trudna sytuacja na rynku hutniczym i stalowniczym borykającym się z wysokimi kosztami produkcji, niczym nie ograniczoną konkurencją importu produktów z poza Unii Europejskiej doprowadziła naszych głównych kontrahentów do znaczącego ograniczenia produkcji. Łatwo dostępny koks wyparł w wielu w procesach dotychczas stosowany antracyt, który obecnie ze względu na koszty logistyki nie jest już tak atrakcyjnym surowcem, czego wynikiem był niższy wolumen sprzedaży, dodatkowo spadająca cena surowca obniżyła wartość obrotów.

Branża budowlana i rolnictwo, będące rynkiem tak dla lekkich konstrukcji jak i profili stalowych produkowanych przez SZAR SA, pozostając w wyczekiwaniu na wzrosty, w minionym roku znacznie ograniczyły zamówienia. Należy jednak zauważyć, że środki stymulujące wzrost gospodarczy kraju pochodzące z KPO w większości realnie trafią na rynek w III kw. tego roku. Jesteśmy przekonani również, że potencjał wynikający z długoletnich kontaktów z rynkiem ukraińskim i zasoby firmy umożliwią nam pozyskanie nowych relacji na tym rynku, wraz z oczekiwaną stabilizacją pokojową w Ukrainie.

III. Zdarzenia istotne wpływające na działalność spółki, które wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu.

- zaburzenie łańcucha dostaw
- inflacja,
- wysokie koszty prowadzenia działalności, koszty energii, wzrost płac, wzrost podatków od nieruchomości,
- zmiana struktury sprzedaży generująca duży udział zakupu usług zewnętrznych
- słabnący popyt we wszystkich obszarach działalności,
- spadek przychodów przy jednoczesnym utrzymywaniu się kosztów stałych na niezmiennym poziomie
- drastyczny spadek cen sprzedaż przy jednoczesnym wysokim koszcie wytworzenia
- niekorzystny punkt odniesienia do wyników roku 2023 który wskutek zagrożenia wojną prowadzona na terenie Ukrainy powodował ponadprzeciętny wzrost cen i wolumenu sprzedaży. Czego skutkiem było stworzenie przez naszych odbiorców zapasów, co radykalnie spowodowało zmniejszenie zapotrzebowania w 2024r.

IV. Przewidywania dotyczące rozwoju jednostki

Zarząd upatruje możliwość rozwoju produkcji metalowej, jak również wraz ze stabilizacją sytuacji wojennej na Ukrainie wykorzystania potencjału zasobów, w tym terminala przetadunkowego, doświadczenia i branżowych kontaktów z rynkiem Ukraińskim.

V. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka nie prowadziła badań w badanym okresie

VI. Informacje dotyczące nabycia akcji własnych w tym:

- przyczynie nabycia akcji własnych dokonanego w roku obrotowym,
- liczbie i wartości nominalnej nabytych oraz zbytych w roku obrotowym akcji, a w przypadku braku wartości nominalnej – ich wartości księgowej, jak też części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują,
- w przypadku nabycia lub zbycia odpłatnego – równowartości tych akcji,
- liczbie i wartości nominalnej wszystkich akcji nabytych i zatrzymanych, a w razie braku wartości nominalnej – wartości księgowej, jak również części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują;

Spółka nie nabyła akcji własnych.

VII. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

W opinii Zarządu SZAR S.A. najistotniejszymi czynnikami ryzyka i zagrożeń w perspektywie nadchodzącego roku są:

1. Czynniki ryzyka zewnętrznego – konflikt zbrojny Rosja – Ukraina

Wojna na Ukrainie ma nadal znaczący wpływ na globalną i lokalną gospodarkę. Zidentyfikowane na chwilę obecną obszary ryzyka dla Spółki dotyczą:

a. Wzrostu cen materiałów oraz surowców

W wyniku ograniczonego poziomu sprzedaży dysponujemy zapasami wyrobów gotowych, w przypadku zmiany cen istnieje ryzyko obniżenia rentowności. Bieżące ceny sprzedaży wyrobów są ustalane na podstawie ofert od dostawców i dotyczą konkretnej partii surowca. Ceny zakupu są na bieżąco sprawdzane i monitorowane. Ewentualny wzrost cen jest przenoszony na Klienta, co nie wpływa na poziom rentowności danej partii, ale w dalszej perspektywie może wpłynąć na ilość zamówień. Poziom ryzyka – średni.

b. Braku lub ograniczeniu dostępności materiałów i surowców

W celu zabezpieczenia ciągłości produkcji Spółka utrzymuje minimalne zapasy surowców strategicznych. Nowe zamówienia są przyjmowane do realizacji jedynie po wcześniejszej weryfikacji dostępności. Spółka wypracowała nowe kanały dostaw i realizuje zakupy w oparciu o kwalifikowanych dostawców. Poziom ryzyka - wysoki.

c. Wzrostu cen paliw

Samochodowe usługi transportowe nie mają znaczącego wpływu na koszt wyrobu. W dłuższej perspektywie czasu jest on przenoszony na Klienta. Możliwy niewielki spadek rentowności w przypadku nagłych, nieprzewidzianych wzrostów cen paliwa. Poziom ryzyka – niski.

d. Spadkiem wartości złotego

Spółka uwzględnia wahania na rynku walutowym, co jest składową kalkulacji wyrobów. Znaczne odchylenia od założeń mogą powodować obniżenie rentowności. W dalszej perspektywie mogą wpłynąć na ilość pozyskiwanych zamówień. Emitent nie zawierał i nie zawiera transakcji pochodnych o charakterze spekulacyjnym. Poziom ryzyka – średni.

e. Odpływu pracowników ukraińskich

Pracownicy ukraińscy zatrudnieni w Spółce stanowią mały procent załogi pracowniczej. Na dzień dzisiejszy nie deklaruje chęci powrotu do Ukrainy. Poziom ryzyka związany z koniecznością ich powrotu do Ukrainy – niski.

2. Ryzyko wynikające ze wzrostu kosztów działalności

Istnieje duże ryzyko wzrostu kosztów działalności. Emitent spodziewa się m. in. wzrostu cen energii oraz kosztów pracy. Wzrost kosztów działalności może przyczynić się do spadku rentowności oraz utraty pozycji konkurencyjnej na rynku, co w dalszej perspektywie może przyczynić się do spadku sprzedaży. Poziom ryzyka -duży.

3. Ryzyko utraty płynności

Źródła finansowania działalności SZAR S.A. oprócz środków własnych, stanowią przede wszystkim kredyt bankowy i factoring wykorzystywany doraźnie.

Spółka stosuje wewnętrzny system monitoringu należności. Spadek obrotów wpływa negatywnie na rachunek przepływów, jednak nie notuje utraty płynności.

Ryzyko utraty płynności związane jest bezpośrednio z kondycją partnerów handlowych ponieważ odbiorcami są duże podmioty narzucające długie terminy płatności.

4. Ryzyko związane z możliwością wystąpienia zakłóceń w ciągłości produkcji

Podobnie jak każdy podmiot gospodarczy Spółka SZAR narażona jest na zdarzenia o charakterze losowym, siły wyższej, które mogą zakłócić bieżącą pracę przedsiębiorstwa. Zaistnienie tego typu zdarzeń może negatywnie wpłynąć na kondycję finansową Emitenta.

W związku z istnieniem tego typu ryzyka, Spółka przeprowadza systematyczne przeglądy techniczne majątku przeprowadzając na bieżąco wszelkie remonty. Ponadto Spółka ubezpiecza swój majątek od nagłych zdarzeń losowych. W przypadku oddziaływania bezpośrednich działań wojennych skutki nie są obecnie możliwe do przewidzenia.

5. Ryzyko walutowe

Emitent kontroluje pozycję walutową. Z uwagi na rozliczenie po stronie zakupu i sprzedaży w tej samej walucie obcej, ryzyko jest minimalizowane.

6. Ryzyko związane z dostawcami

W zakresie dostaw surowca antracytu ryzyko jest powiązane z sytuacją geopolityczną. Emitent rozlicza się z dostawcami za towar dostarczony do Polski, ograniczając w ten sposób ryzyko. Nie wyklucza to jednak siły wyższej i ograniczeń typu embargo lub innych rozporządzeń.

7. Ryzyko związane z odbiorcami

Wielkość sprzedaży Emitenta jest w dużej mierze uzależniona od sytuacji ekonomicznej w kraju. Ewentualne pogorszenie koniunktury wpłynie na zmniejszenie obrotów Spółki. Innym zagrożeniem jest struktura odbiorców. W przypadku wzrostu udziału pojedynczych odbiorców w strukturze przychodów, istnieje groźba uzyskania przez te podmioty przewagi negocjacyjnej, szczególnie w zakresie obniżania cen produktów Emitenta.

8. Ryzyko czynnika zewnętrznego o charakterze siły wyższej – pandemia koronawirusa SARS-COV-2

Zasięg oddziaływania pandemii wywołanej koronawirusem SARS-COV-2 i wynikłej choroby COVID-19 jest powszechnie znany i rzecz jasna nieograniczony. Jednak jego obecny rozmiar nie powoduje generowania zagrożeń.

VIII. Kluczowe finansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością jednostki -

I. WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI (%)	sposób wyliczenia	2024	2023
Zyskowność sprzedaży na poziomie operacyjnym	wynik na sprzedaży / przychody netto ze sprzedaży prod. i towarów	-11,34%	-7,8%
NMP Zyskowność (rentowność) sprzedaży netto	wynik finansowy netto / przychody ze sprzedaży produktów i towarów	-13,33%	-9,6%
ROA Rentowność majątku netto (stopa zwrotu)	wynik finansowy netto / suma aktywów	-13,36%	-10,9%
ROE Rentowność netto kapitałów własnych (stopa zwrotu)	wynik finansowy netto / kapitał własny	-16,17%	-12,80%
Dźwignia finansowa	ROE - ROA	-2,81%	-1,90%
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	sposób wyliczenia	2024	2023
Bieżącej	(majątek obrotowy = aktywa bieżące - RMK) / zobowiązania bieżące	2,3	3,10
Szybkiej	(majątek obrotowy ogółem - zapasy) / zobowiązania bieżące	0,60	1,30
Natychmiastowa	środki pieniężne) / zobowiązania bieżące	0,10	0,20
Cykl inkasa należności w dniach	należności krótkoterminowe z tyt. Dostaw x 365 / przychód netto ze sprzedaży produktów i towarów	34,00	49,05
Cykl obrotu zapasami w dniach	(zapasy x 365) / (wartość sprzed. tow. i mat. + koszt. wytw. sprzedanych produktów)	92,0	87,4
Cykl regulowania zobowiązań wobec dostawców w dniach	(zobowiązania krótkoterminowe x 365) / (wartość zakupu materiałów, towarów i usług)	61,6	30,18
III. WSKAŹNIKI WSPOMAGANIA	sposób wyliczenia	2024	2023
Ogólnego zadłużenia	(zobowiązania i rezerwy na zobowiązania) / suma aktywów	17%	15%
Pokrycia majątku kapitałami własnymi	kapitał własny / aktywa trwałe	185%	209%
Relacja zobowiązań do kapitałów własnych	zobowiązania i rezerwy na zobowiązania / kapitał własny	21%	17%
Wskaźnik pokrycia aktywów kapitałem obrotowym netto	Kapitał obrotowy / aktywa	23%	22%
Pokrycia zobowiązań nadwyżką finansową	nadwyżka finansowa (zysk + amortyzacja) / zobowiązania	-68%	-66%
Trwałość struktury finansowania	(kapitał własny + zobowiązania długoterminowe) / suma aktywów	83%	85%

IX. Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością jednostki oraz informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego.

WIELKOŚĆ PRODUKCJI	sposób wyliczenia	2024	2023	Wzrost/spadek
Antracyt, nawęglacze, spieniacze	Produkcja w tonach	1947	2 242,83	Spadek
Stojaki	Ilość wyprodukowanych sztuk	2688	2745,00	Spadek
Kotły	Ilość wyprodukowanych sztuk	0	31	Spadek
Fluoryt, mieszanki, piaski	Produkcja w tonach	59,24	947,36	Spadek
Profile	Produkcja w tonach	793	1026,06	Spadek

ZATRUDNIENIE	sposób wyliczenia	2024	2023	Wzrost/spadek
Stan zatrudnienia na koniec roku	Stan zatrudnienia na koniec roku bez względu na rodzaj stosunku pracy	25	28	Spadek
Wypadkowość	Liczba zgłoszonych wypadków w roku kalendarzowym	1	0	Wzrost
Absencja chorobowa	Suma dni chorobowego pracowników	321	305	wzrost

REKLAMACJE	sposób wyliczenia	2024	2023	Wzrost/spadek
Produkcja / dostawy	Ilość uznanych reklamacji	2	5	Spadek

ZUŻYCIE MEDIÓW	sposób wyliczenia	2024	2023	Wzrost/spadek
Energia elektryczna	Zużycie w KWh	195 588	236 609	Spadek
Woda	Zużycie w m3	724	637	Wzrost

Spółka nadzoruje i prowadzi regularne badania oddziaływania na środowisko z punktu widzenia hałasu i zapylenia. W zakresie oddziaływania na środowisko pod względem hałasu Spółka opracowała długofalową politykę ograniczania hałasu i wdrożyła działania ograniczające negatywne skutki dla otoczenia.

Niniejszym Zarząd SZAR SA przedkłada sprawozdanie ze swojej działalności i wnioskuje o pokrycie straty za 2024r z kapitału zapasowego Spółki, a pozostałą część z przyszłych przychodów

Prezes Zarządu

Szymon Rurarz

Sporządzono, 19-03-2025r