

Sprawozdanie zarządu z działalności SEDIVIO SA

za rok obrotowy 2024

Warszawa

28 maja 2025 r.



sedivio

SPIS TREŚCI

I. INFORMACJE OGÓLNE O SPÓŁCE	4
1.1. Dane identyfikacyjne	4
1.2. Opis organizacji grupy kapitałowej, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji	7
1.3. Struktura Akcjonariatu i głosów na Walnym Zgromadzeniu	8
1.4. Zarząd spółki	10
1.5. Przedmiot działalności	11
1.6. Rada Nadzorcza spółki	11
II. ZATRUDNIENIE	13
III. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	14
IV. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI	15
V. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU	18
VI. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA	18
6.1. Podstawowe wielkości ekonomiczne - finansowe	18
6.2. Ocena zarządzania zasobami finansowymi	19
6.3. Analiza rentowności	19
6.4. Analiza płynności	19
6.5. Analiza bilansu	20
6.6. Przewidywania dotyczące przyszłej sytuacji spółki w 2025 roku	21
VII. INFORMACJE O NABYCIU AKCJI WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH UDZIAŁÓW (AKCJI) W PRZYPADKU ICH ZBYCIA	21

VIII. POSIADANE PRZEZ SPÓŁKĘ ODDZIAŁY	22
XI. INFORMACJE O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH W ZAKRESIE RYZYKA: ZMIANY CEN, KREDYTOWEGO, ISTOTNYCH ZAKŁÓCEŃ ORAZ UTRATY PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ, NA JAKIE NARAŻONA JEST JEDNOSTKA	22
X. INFORMACJE O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH W ZAKRESIE PRZYJĘTYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ CELACH I METODACH ZARZĄDZANIA RYZYKIEM FINANSOWYM, ŁĄCZNIE Z METODAMI ZABEZPIECZENIA ISTOTNYCH RODZAJÓW PLANOWANYCH TRANSAKCJI, DLA KTÓRYCH STOSOWANA JEST RACHUNKOWOŚĆ ZABEZPIECZEŃ	22
XI. INFORMACJE O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO W PRZYPADKU JEDNOSTEK, KTÓRE ZOSTAŁY DOPUSZCZONE DO OBROTU NA JEDNYM Z RYNKÓW REGULOWANYCH EUROPEJSKIEGO OBSZARU GOSPODARCZEGO	22
XII. OPIS PODSTAWOWYCH ZAGROŻEŃ I RYZYKA DZIAŁALNOŚCI	23
12.1 Ryzyko spowodowane zmianą sytuacji makroekonomicznej Polski	23
12.2 Ryzyko związane z regulacjami prawnymi	24
12.3. Ryzyko związane z opodatkowaniem i interpretacją przepisów podatkowych	24
12.4. Ryzyko związane z kursem walutowym	25
12.5. Ryzyko związane ze zmianami technologicznymi w branży i rozwojem nowych produktów	25
12.6. Ryzyko oferty produktowej	25
12.7. Ryzyka wynikające z umów zawartych w trybie Prawa Zamówień Publicznych	26
12.8. Ryzyko związane z tworzeniem nowych usług i produktów	26
12.9. Ryzyko związane z nasileniem konkurencji	27
12.10. Ryzyko utraty kluczowych pracowników	27
12.11. Ryzyko związane z błędami ludzkimi	27
12.12. Ryzyko naruszenia praw własności intelektualnej podmiotów trzecich	28

Sprawozdanie dotyczy działalności spółki akcyjnej SEDIVIO S.A. w okresie od 01 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku.

I. INFORMACJE OGÓLNE O SPÓŁCE

1.1. Dane identyfikacyjne

Nazwa Spółki	SEDIVIO S.A.
Forma prawna:	spółka akcyjna
Kraj siedziby:	Polska
Siedziba:	Warszawa
Adres:	ul. Rektorska 4 lok. 2.22 00-614 Warszawa
Strona www:	www.sedivio.com
Telefon:	(+48) 22 602 25 30
E-mail:	office@sedivio.com
Statystyczny numer identyfikacyjny REGON:	140750385
Numer identyfikacji podatkowej NIP:	5213410954
Numer KRS:	0000480272
Kapitał zakładowy na 31.12.2024 r.	304.499,60 zł
Kapitał zakładowy na dzień publikacji sprawozdania	312.499,60 zł

Notowane instrumenty finansowe emitenta

Seria	A, B i C
ISIN	PLEC200000010
liczba akcji notowanych	3 044 996
liczba akcji ogółem	3 044 996
wartość nominalna 1 akcji	0,10 zł
data pierwszego notowania	2015-07-07
Rynek	NewConnect
Rodzaj rynku	ASO GPW

Notowane instrumenty finansowe emitenta na dzień publikacji sprawozdania:

Seria	A, B, C, D i E
ISIN	PLEC200000010
liczba akcji notowanych	3 124 996
liczba akcji ogółem	3 124 996
wartość nominalna 1 akcji	0,10 zł
data pierwszego notowania	2015-07-07
Rynek	NewConnect

SEDIVIO S.A., zwana dalej „spółką”, to spółka akcyjna notowana na rynku NewConnect wyodrębnionym w ramach alternatywnego systemu obrotu organizowanego przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Spółka świadczy usługi z zakresu tworzenia oprogramowania i doradztwa technologicznego w dziedzinie IT, a także utrzymania IT, skupiając się m.in. na branżach medtech i cybersecurity. Swoje usługi spółka świadczy zarówno na rzecz podmiotów publicznych, takich jak Ministerstwo Zdrowia, jak i prywatnych, takich jak Seris Konsalnet Holding S.A. Do grudnia 2021 r. Spółka funkcjonowała pod wcześniejszą nazwą EC2 S.A., zmienioną na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu. Zmieniony został wtedy również jej znak graficzny. Spółka powstała w wyniku wcześniejszego przekształcenia EC2 Sp. z o.o. w spółkę akcyjną, stosownie do art. 551 §1 Kodeksu Spółek Handlowych, na podstawie uchwały z dnia 28 sierpnia 2013 r. podjętej przez Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki EC2 Sp. z o.o. Przekształcenie zostało zawarte w akcie notarialnym z dnia 28 sierpnia 2013 r. (Rep. A Nr 2309/2013) przed notariuszem Ewelina Stygar-Jarosińską w Kancelarii Notarialnej Sylwia Celegrat Ewelina-Stygar Jarosińska Notariusze, Spółka Cywilna, al. 3 Maja 5 lok. 25 00-401 Warszawa, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000480272 w dniu 10 października 2013 r. Spółce został nadany numer NIP 5213410954 oraz numer REGON 140750385.

W dniu 01.07.2022 r. zarejestrowane zostało podwyższenie kapitału zakładowego spółki z 268.000,00 zł do 280.500,00 zł w wyniku objęcia akcji serii B.

W dniu 21.12.2023 r. Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał wpisu zmian Statutu Emitenta w zakresie podwyższenia kapitału zakładowego z kwoty 280.500,00 zł do kwoty 289.499,60 zł (dwieście osiemdziesiąt dziewięć tysięcy czterysta dziewięćdziesiąt dziewięć złotych 60/100), tj. o kwotę 8.999,60 w

drodze emisji 89 996 nowych akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł, a także udzielenia Zarządowi upoważnienia do podwyższenia kapitału zakładowego w granicach kapitału docelowego o kwotę nie większą niż 15.000,00 zł (piętnaście tysięcy złotych 00/100), poprzez emisję nie więcej niż 150.000 (sto pięćdziesiąt tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda akcja. W dniu 23.07.2024 Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał wpisu zmian Statutu Emitenta w zakresie podwyższenia kapitału zakładowego z kwoty 289.499,60 zł do kwoty 304 499,60 zł

W dniu 22.05.2025 Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał wpisu zmian Statutu Emitenta w zakresie podwyższenia kapitału zakładowego z kwoty 304 499,60 zł do kwoty 312 499,60 zł.

1.2. Opis organizacji grupy kapitałowej, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Emitent tworzy grupę kapitałową w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości. Na dzień 31 grudnia 2024 r. Emitent posiadał 100% udziałów w spółce Concept Masters sp. z o.o. (spółka zależna).

Nazwa Spółki	Concept Masters sp. z o.o. (poprzednia nazwa spółki: Tech Med House sp. z o.o.)
Forma prawna	spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Udział w kapitale	100 % udziałów
Udział w głosach	100 % głosów
Kraj siedziby	Polska
Siedziba	Warszawa
Adres	ul. Rektorska 4 lok. 2.22, 00-614 Warszawa

KRS	0000856343
REGON	386865650
NIP	5272934742

SEDIVIO S.A. posiada 100 udziałów reprezentujących 100,00 proc. kapitału zakładowego Concept Masters sp. z o.o. Przedmiotem przeważającej działalności Concept Masters sp. z o.o. jest realizacja projektów z obszaru komunikacji i marketingu dla podmiotów prywatnych.

SEDIVIO S.A. nie konsoliduje wyniku finansowego Concept Masters sp. z o.o., spółki zależnej ze swoimi wynikami finansowymi. Jest to uzasadnione faktem, że Concept Masters sp. z o.o. nie wystąpiły jeszcze istotne zdarzenia wywołujące skutki o charakterze majątkowym lub finansowym. Emitent nie dokonuje konsolidacji wyników spółki zależnej Concept Masters sp. z o.o. na podstawie art. 58 ust. 1 ustawy o rachunkowości.

1.3. Struktura Akcjonariatu i głosów na Walnym Zgromadzeniu

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2024 r. sprawozdania zarządu wynosił 304.499,96 zł i dzielił się na:

- 2.680.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A o jednostkowej wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 125.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,10 zł każda, oraz
- 89.996 akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł każda;
- 150.000 akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej 0,10 zł każda;

Kapitał zakładowy Spółki na dzień publikacji sprawozdania zarządu wynosi 312.499,60 zł i dzieli się na:

- 2.680.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A o jednostkowej wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 125.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 89.996 akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł każda;

- 150.000 akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej 0,10 zł każda;
- 85.000 akcji zwykłych na okaziciela serii E każda o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

Zgodnie z informacjami posiadanymi przez Emitenta, na koniec roku obrotowego 2024 w Spółce występuje trzech akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta.

Akcjonariusze posiadający akcje uprawniające, do co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Barczewscy Fundacja Rodzinna	812 001	812 001	25,94%	25,94%
Piotr Rażniewski	215 620	215 620	6,89%	6,89%
Karol Matczak*	173 742	173 742	5,55%	5,55%
Pozostali	1 923 633	1 923 633	61,62%	61,62%
Razem	3 124 996	3 124 996	100,00%	100,00%

*Członek zarządu emitenta łącznie z osobą powiązaną

W dniu 11.06.2024 Spółka otrzymała od Barczewscy Fundacja Rodzinna informację o zwiększeniu udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki w wyniku dokonanej przez p. Krzysztofa Barczewskiego darowizny, o czym Spółka informowała

raportem bieżącym nr 15/2024.

W dniu 30.12.2024 Spółka otrzymała zawiadomienie od p. Piotra Raźniewskiego o przekroczeniu progu 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, o czym Spółka informowała raportem bieżącym nr 21/2024

1.4. Zarząd spółki

Zarząd Spółki SEDIVIO S.A. w okresie od dnia 01 stycznia 2024 roku prezentował się następująco

1. Prezes Zarządu – Pan Jakub Budziszewski,
2. Wiceprezes Zarządu – Pan Krzysztof Pyrdoł,
3. Członek Zarządu – Pan Karol Matczak

Zarząd Spółki SEDIVIO S.A. w okresie od dnia 04 grudnia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. prezentował się następująco

1. Prezes Zarządu – Pan Jakub Budziszewski,
2. Wiceprezes Zarządu – Pan Krzysztof Pyrdoł,
3. Wiceprezes Zarządu – Pan Karol Matczak

Zarząd Spółki SEDIVIO S.A. na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania prezentuje się następująco:

1. Prezes Zarządu – Pan Karol Matczak,
2. Wiceprezes Zarządu – Pan Krzysztof Pyrdoł,

Skład Zarządu spółki w okresie sprawozdawczym uległ zmianie, jak wskazano poniżej:

W dniu 04 grudnia 2024 roku Pan Karol Matczak został powołany na funkcję Wiceprezesa Zarządu Spółki.

W dniu 26 marca 2025 roku Pan Karol Matczak został powołany na funkcję Prezesa Zarządu Spółki oraz w dniu 26 marca 2025 roku Pan Jakub Budziszewski został odwołany z pełnionej przez niego funkcji Prezesa Zarządu Spółki, z uwagi na powierzenie panu Jakubowi Budziszewskiemu stanowiska merytorycznego w obszarze IT.

1.5. Przedmiot działalności

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki na dzień 31 grudnia 2024 r. i na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania jest:

1. PKD 62. 02. Z. DZIAŁALNOŚĆ ZWIĄZANA Z DORADZTWEW W ZAKRESIE INFORMATYKI

1.6. Rada Nadzorcza spółki

Skład Rady Nadzorczej na dzień 27 czerwca 2024 roku prezentował się następująco:

1. Arkadiusz Semczak – Przewodniczący Rady Nadzorczej
2. Ewa Budziszewska – Członek Rady Nadzorczej,
3. Rafał Rymuza - Członek Rady Nadzorczej,
4. Dagmara Krzesińska – Członek Rady Nadzorczej,
5. Mariusz Mirecki - Członek Rady Nadzorczej,
6. Kajetan Wojnicz - Członek Rady Nadzorczej.

Skład Rady Nadzorczej na dzień 20 listopada 2024 roku prezentował się następująco:

1. Arkadiusz Semczak – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Ewa Budziszewska – Członek Rady Nadzorczej,

3. Mariusz Mirecki - Członek Rady Nadzorczej,
4. Rafał Rymuza – Członek Rady Nadzorczej,
5. Kajetan Wojnicz - Członek Rady Nadzorczej,
6. Dagmara Krzesińska – Członek Rady Nadzorczej.

Skład Rady Nadzorczej na dzień 21 listopada 2024 roku prezentował się następująco:

1. Arkadiusz Semczak – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Ewa Budziszewska – Członek Rady Nadzorczej,
3. Mariusz Mirecki - Członek Rady Nadzorczej,
4. Kajetan Wojnicz - Członek Rady Nadzorczej,
5. Dagmara Krzesińska – Członek Rady Nadzorczej.

Skład Rady Nadzorczej na dzień 27 grudnia 2024 roku prezentował się następująco:

1. Arkadiusz Semczak – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Ewa Budziszewska – Członek Rady Nadzorczej,
3. Jakub Wojciechowski – Członek Rady Nadzorczej,
4. Mariusz Mirecki - Członek Rady Nadzorczej,
5. Kajetan Wojnicz - Członek Rady Nadzorczej,
6. Dagmara Krzesińska – Członek Rady Nadzorczej.

Skład Rady Nadzorczej na dzień publikacji niniejszego sprawozdania prezentuje się następująco:

1. Arkadiusz Semczak – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Jakub Wojciechowski – Członek Rady Nadzorczej,
3. Mariusz Mirecki - Członek Rady Nadzorczej,
4. Kajetan Wojnicz - Członek Rady Nadzorczej,
5. Dagmara Krzesińska – Członek Rady Nadzorczej.

W 2024 r. miały miejsce zmiany w składzie Rady Nadzorczej jak wskazano poniżej.

W dniu 29 lutego 2024 r. Pani Marzena Barszczewska złożyła rezygnację z pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 29 lutego 2024 roku.

W dniu 27 czerwca 2024 r. Pani Dagmara Krzesińska została powołana na funkcję Członka Rady Nadzorczej Spółki.

W dniu 21 listopada 2024 r. Pan Rafał Rymuza złożył rezygnację z pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 30 listopada 2024 roku.

W dniu 27 grudnia 2024 r. Pan Jakub Wojciechowski został powołany w drodze kooptacji na funkcję Członka Rady Nadzorczej Spółki oraz w dniu 27 grudnia 2024 r. Pani Ewa Budziszewska złożyła rezygnację z pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 31 grudnia 2024 roku.

II. ZATRUDNIENIE

Według stanu na dzień 01 stycznia 2024 r. Emitent zatrudniał 10 osób na pełnym etacie oraz 10 osób na podstawie umów cywilnoprawnych oraz prowadził współpracę z 64 osobami w ramach współpracy B2B.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. Emitent zatrudniał 9 osób na pełnym etacie oraz 7 osób na podstawie umów cywilnoprawnych oraz prowadził współpracę z 45 osobami w ramach współpracy B2B.

Według stanu na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, tj. na dzień 28 maja 2025 r. Emitent zatrudnia 7 osób na pełnym etacie, 7 osób na podstawie umów cywilnoprawnych oraz prowadzi współpracę z 47 osobami w ramach współpracy B2B.

III. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Jeśli chodzi o podstawową działalność to przychody spadły rok do roku o 20%.

Koszty związane z pracami nad oprogramowaniem Cyrima widoczne są w bilansie, gdzie pozycja półprodukty i produkty w toku została przekwalifikowana jako Koszty zakończonych prac rozwojowych w kwocie 6,447,126.67 co oznacza wzrost o 41% względem 31.12.2023, kiedy to kwota ta wyniosła 4,574,006.93.

W dniu 01.02.2024 raportem nr 7/2024 Spółka poinformowała, iż doszło do zawarcia z Seris Konsalnet Holding S.A. z siedzibą w Warszawie umowy, której przedmiotem jest zapewnienie w czasie pracy Emitenta gotowości do świadczenia na rzecz Zamawiającego usług polegających na utrzymaniu Aplikacji (HelpDesk), rozwoju Aplikacji (prace aktualizacyjne) oraz aktualizacji dokumentacji i instrukcji użytkownika w przypadku zmian w Aplikacji. Strony przewidziały w Umowie możliwość świadczenia przez Emitenta dodatkowych usług, za odrębnym wynagrodzeniem.

Maksymalna kwota wynagrodzenia nie będzie wyższa, niż 633 600 zł. Spółka uznała umowę za istotny kamień milowy w realizacji Strategii Spółki przyjętej na lata 2024-2025.

W dniu 28.10.2024, raportem nr 18/2024 Spółka poinformowała o zawarciu umowy pożyczki ze znaczącym akcjonariuszem na kwotę 2 450 000 zł w celu zapewnienia możliwości realizacji strategii w szczególności w celu udziału w przetargach co wiąże się z koniecznością wpłacania znaczących wadium.

W dniu 13.11.2024, raportem nr 19/2024 Spółka poinformowała o złożeniu w terminie oferty w przetargu nieograniczonym organizowanym przez Centrum e-Zdrowie - „Świadczenie usług z zakresu wsparcia informatycznego Centrum e- Zdrowia”, znak sprawy: ZPRZ.270.19.2024. Zamówienie podzielone zostało na sześć części z czego Emitent zgłosił oferty na pięć części. Szacowana łączna wartość Zamówienia odpowiadająca zakresowi zgłoszenia Emitenta wynosić będzie 544 141 000 zł.

IV. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI

Spółka konsekwentnie realizuje założenia strategii przyjętej w 2023, o czym w dalszej części. Okres III – IV kwartału 2024 roku charakteryzował się spowolnieniem jeśli chodzi o postępowania publiczne, a jednocześnie Spółka ponosiła koszty związane z rozwojem produktów własnych - Cyrima, Navigator, TestSec co wpłynęło negatywnie na wyniki finansowe Spółki. Jednak w 2025 obserwowane jest ożywienie na rynku postępowań publicznych, a w wybranych z nich Spółka bierze udział jako wykonawca lub podwykonawca. Jednocześnie spółka intensyfikuje sprzedaż produktów własnych co powinno, zgodnie z przyjętymi założeniami, pozytywnie wpłynąć na wyniki Spółki w drugiej połowie 2025 roku. Przy czym Zarząd podkreśla, że założenia mogą ulegać zmianie zarówno w stronę bardziej pozytywną lub pesymistyczną. Dodatkowo Spółka rozważa możliwość wyjść na rynki zagraniczne, do czego czyni przygotowania w ramach struktury Spółki.

We wrześniu 2023 r. przyjęliśmy strategię rozwoju na lata 2024 – 2025. Zakłada ona budowę pozycji lidera wśród dostawców oprogramowania w zakresie zabezpieczenia procesów wytwórczych (zarówno poprzez sprzedaż systemu Cyrima, jak i

świadczenie usług doradczych z tego obszaru), budowę pozycji eksperta w zakresie komercyjnej integracji AI i kontynuację głównej działalności opartej o projekty dla administracji publicznej w większym jednak niż dotychczas zakresie.

Strategia oparta została na kluczowych z punktu widzenia dalszego rozwoju SEDIVIO obszarach działalności, takich jak cyberbezpieczeństwo, sztuczna inteligencja oraz podstawowa działalność oparta na dostarczaniu usług IT.

Cyberbezpieczeństwo

Nasza dotychczasowa strategia rozbudowy zespołu opierała się na rekrutacjach nastawionych na najlepszych ekspertów na polskim rynku cyberbezpieczeństwa. Pozyskani przez SEDIVIO eksperci dysponują wiedzą, która już w tej chwili zapewnia nam istotną przewagę konkurencyjną w obszarze bezpiecznego wytwarzania oprogramowania, zgodnego ze zmianami legislacyjnymi. Oznacza to, że z jednej strony możemy świadczyć usługi związane z tym obszarem, z drugiej strony uzyskujemy potwierdzenie najwyższych standardów wytwarzania oprogramowania. Planujemy rozbudowywać ten zespół i w dalej budować w ten sposób przewagę konkurencyjną.

Do końca 2025 roku planujemy pozyskać min. 200 klientów dla systemu Cyrima, z czego około 50% z rynków zagranicznych oraz dalszy rozwój produktu tak, by odpowiadał zmieniającym się warunkom rynkowym i legislacyjnym.

Chcemy także doprowadzić do sytuacji, w której istotna część rocznych przychodów jest związana z cyberbezpieczeństwem – zarówno dzięki usługom doradczym, jak i sprzedaży systemu Cyrima.

Sztuczna inteligencja

Podczas pracy nad realizowanymi projektami wykorzystywaliśmy rozwiązania oparte o sztuczną inteligencję, zarówno w obszarze automatyzacji tworzenia oprogramowania, jak i testów. Korzystaliśmy w tym celu z dostępnych na rynku narzędzi, integrując je z własnymi rozwiązaniami. Za realizację działań odpowiadali certyfikowani eksperci SEDIVIO.

Obecnie dostawcy rozwiązań IT, tacy jak Microsoft Azure, Amazon Web Services czy Google Cloud oferują usługi oparte na sztucznej inteligencji, które działają w chmurach prywatnych lub bezpośrednio na danych klienta. To dla wielu klientów (w tym m.in. dla firm z sektora finansowego) z powodu obowiązujących regulacji jedyne wyjście – w obszarach działalności dotyczących wrażliwych danych nie mogą oni korzystać z chmury publicznej. Tworzą więc rozwiązania oparte na istniejących usługach AI.

W zakresie technicznym problemem jest uczenie sieci na zbyt małej próbie danych danej spółki - musi ona zostać wytrenowana na szerokiej bazie. Sztuczna inteligencja dla uzyskania satysfakcjonujących rezultatów musi mieć dostęp do ogromnych baz danych, a gdy już przejdzie proces uczenia, może rozwiązywać węższe zagadnienia. Dzięki integracji gotowych rozwiązań klienci oszczędzają czas. Dana spółka, decydując się na rozpoczęcie wykorzystywania AI w swojej działalności, zaczyna od audytu procesów w swoim przedsiębiorstwie.

Będziemy dążyć do uzyskiwania zleceń dla przeprowadzenia takich prac. Proces audytu dotyczy wszystkich obszarów działania przedsiębiorstwa: od finansów, poprzez łańcuch dostaw, procesy kadrowe, stosowane rozwiązania IT, aż po sprzedaż, marketing i obsługę klienta. Pozwala to na priorytetyzację potrzeb i dostosowanie rozwiązania dopasowanego do konkretnych potrzeb klienta.

Dzięki doświadczeniu SEDIVIO w zarządzaniu projektami, ryzykiem i zarządzaniu zmianą, z naciskiem na bezpieczeństwo, możemy rozwijać się w obszarze sztucznej inteligencji, uzupełniając procesy klienta o dostępne na rynku chmurowe rozwiązania AI.

Wreszcie, planujemy także realizację własnego projektu łączącego powyższe obszary, czyli cyberbezpieczeństwo i sztuczną inteligencję. Start zaplanowany jest na drugą połowę tego roku. O szczegółach będziemy informować w stosownym czasie.

Do końca 2025 roku planujemy uzyskać pierwsze przychody ze sprzedaży usług opartych o integrację rozwiązań bazujących na technologii AI.

Podstawowa działalność

Planujemy dalej zwiększać przychody z podstawowej działalności, jaką jest obsługa dużych zamówień publicznych, głównie z obszaru e-zdrowia.

Naszym celem jest zwiększanie przychodów w tym obszarze oraz utrzymanie dwucyfrowego tempa wzrostu przychodów w podstawowym obszarze działalności przy jednoczesnym utrzymaniu marż i przepływów pieniężnych.

V. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU

W 2024 roku Spółka nie prowadziła prac o charakterze badawczo-rozwojowym.

VI. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

6.1. Podstawowe wielkości ekonomiczne - finansowe

W 2024 roku przychody ze sprzedaży w Spółce wyniosły 11.964.417,66 zł, zaś koszty działalności operacyjnej wyniosły 12.084.134,45 zł. Strata ze sprzedaży na koniec 2024 roku wyniosła -119.716,79 zł.

Pozostałe przychody operacyjne kształtowały się na poziomie 44.592,73 zł. Pozostałe koszty operacyjne wynosiły 2,75 zł.

Przychody finansowe wynosiły 5.690,95 zł oraz koszty finansowe na poziomie 34.217,82 zł.

W bilansie Spółka przeniosła aktywowane koszty prac nad produktem Cyrima z pozycji Półprodukty i produkty w toku do Kosztów zakończonych prac rozwojowych w kwocie 6.447.126,67 zł. Spółka zakończyła rok obrotowy 2024 stratą netto w wysokości -113.559,68 zł. Zarząd ocenia zaistniałą sytuację jako zgodną z założeniami, gdyż strata wynika z kosztów związanych z pracami rozwojowymi.

6.2. Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Oceny zarządzania zasobami finansowymi dokonano na podstawie analizy głównych obszarów określających kondycję finansową Spółki przy czym zanotowana strata, jak wspomniano, wynika z decyzji strategicznej o rozwoju nowych usług i produktów

6.3. Analiza rentowności

- Rentowność aktywów ogółem (ROA) = $\text{zysk (strata) netto okresu} / \text{aktywa ogółem na koniec okresu} \times 100\%$ wynosi -0,86% (23,63% w roku 2023)
- Rentowność kapitału własnego (ROE) = $\text{zysk (strata) netto okresu} / \text{kapitały własne na koniec okresu} \times 100\%$ wynosi -1,19% (28,65% w roku 2023)

6.4. Analiza płynności

- wskaźnik płynności bieżącej = $\text{aktywa obrotowe} / \text{zobowiązania krótkoterminowe}$ wynosi 1,9 (6,76 w roku 2023)
- wskaźnik płynności szybkiej = $\text{(aktywa obrotowe - zapasy)} / \text{zobowiązania krótkoterminowe}$ wynosi 1,9 (3,1 w roku 2023)
- wskaźnik płynności gotówkowej = $\text{środki pieniężne i ich ekwiwalenty} / \text{zobowiązania krótkoterminowe}$ wynosi 0,71 (0,98 w roku 2023)

Można uznać, że wskaźniki uległy pogorszeniu w 2024. Wynikało to z obserwowanych przesunięć postępowań publicznych na 2025 rok, wraz z potencjalnym napływem środków z tzw. KPO oraz kosztami ponoszonymi z pracami rozwojowymi.

6.5. Analiza bilansu

Struktura aktywów	Wartość [w zł]	Struktura
	31.12.2024	31.12.2024
Aktywa trwałe	6 559 310,03	49,56%
Aktywa obrotowe	6 674 685,73	50,44%
Należne wpłaty na kapitał podstawowy	0	0%
Udziały (akcje) własne	0	0%
Suma aktywów	13 233 995,76	100,00%

Struktura pasywów	Wartość [w zł]	Struktura
	31.12.2024	31.12.2024
Kapitał własny	9 581 371,11	72,4%
Rezerwy	25 814,75	0,2%
Zobowiązania długoterminowe	78 054,47	0,59%
Zobowiązania krótkoterminowe	3 519 755,43	26,6%
Rozliczenia międzyokresowe	29 000,00	0,22%
Suma pasywów	13 233 995,76	100,00%

6.6. Przewidywania dotyczące przyszłej sytuacji spółki w 2025 roku

Spółka konsekwentnie realizuje przyjętą na lata 2024-2025 strategię. Oznacza to zaangażowanie jako wykonawca w postępowaniach publicznych. Prognozujemy intensywne działania w tym zakresie, co wiązać się będzie z zaangażowaniem kapitału obrotowego chociażby na poziomie wadów. Stąd też wspomniane w raporcie pożyczki i podwyższenia kapitału.

Spółka dużą wagę będzie przywiązywać sprzedaży produktów własnych i usług cyberbezpieczeństwa. Jeśli chodzi o kluczowy produkt Cyrima prowadzone są liczne procesy sprzedażowe, przy czym szacujemy, że może to trwać kilka miesięcy od momentu spotkania do decyzji zakupowej klienta ze względu na specyfikę produktu i złożoność decyzyjną w dużych podmiotach nadzorowanych. Dodatkowo wytworzyliśmy system Navidator do automatyzacji testów penetracyjnych, gdzie w II i części III kwartału 2025 trwać będą działania early adopcji a następnie sprzedaży. Tutaj potencjał widzimy zwłaszcza w automatycznych procesach sprzedażowych, bez angażowania zespołu sprzedażowego. Jeśli chodzi o TestSec, to jest to usługa o wysokim stopniu zaawansowania, gdyż dotyczy cyberbezpieczeństwa i zabezpieczenia Klienta. Jest ona realizowana przez specjalistyczny zespół z wykorzystaniem wytworzonych narzędzi własnych. Tutaj początkowo proces sprzedaży będzie oparty o sprzedaż bezpośrednią.

Podsumowując Zarząd postrzega rok 2025 jako potencjalnie okres powrotu do trendu wzrostowego w obszarze działalności body i team leasingu, a dodatkowo widzi duży potencjał sprzedaży nowych produktów i usług, czego efekty powinny być widoczne w drugiej połowie 2025, przy czym ze względu na dużą niestabilność otoczenie zewnętrznego i szereg ryzyk, założenia te mogą ulegać zmianom.

VII. INFORMACJE O NABYCIU AKCJI WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH UDZIAŁÓW (AKCJI) W PRZYPADKU ICH ZBYCIA

W 2024 roku Spółka nie dokonywała transakcji nabycia akcji własnych.

VIII. POSIADANE PRZEZ SPÓŁKĘ ODDZIAŁY

Spółka nie posiada żadnych oddziałów w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

XI. INFORMACJE O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH W ZAKRESIE RYZYKA: ZMIANY CEN, KREDYTOWEGO, ISTOTNYCH ZAKŁÓCEŃ ORAZ UTRATY PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ, NA JAKIE NARAŻONA JEST JEDNOSTKA

Spółka w 2024 roku nie korzystała z instrumentów finansowych, z którymi związane są wyżej wymienione ryzyka.

X. INFORMACJE O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH W ZAKRESIE PRZYJĘTYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ CELACH I METODACH ZARZĄDZANIA RYZYKIEM FINANSOWYM, ŁĄCZNIE Z METODAMI ZABEZPIECZENIA ISTOTNYCH RODZAJÓW PLANOWANYCH TRANSAKCJI, DLA KTÓRYCH STOSOWANA JEST RACHUNKOWOŚĆ ZABEZPIECZEŃ

Spółka w 2024 roku nie korzystała z instrumentów finansowych, z którymi związane są wyżej wymienione ryzyka.

XI. INFORMACJE O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO W PRZYPADKU JEDNOSTEK, KTÓRE ZOSTAŁY DOPUSZCZONE DO OBROTU NA JEDNYM Z RYNKÓW REGULOWANYCH EUROPEJSKIEGO OBSZARU GOSPODARCZEGO

Nie dotyczy. Akcje Spółki są wprowadzone do alternatywnego systemu obrotu NewConnect.

Zakres, w jakim Emitent odstąpił od ich przestrzegania stanowi część raportu rocznego za rok obrotowy 2023. Spółka w dniu 12 kwietnia 2024 r. przekazała oświadczenie EBI 6/2024 na temat stosowania przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego, wynikających z Załącznika do Uchwały nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 roku w sprawie uchwalenia „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect 2024” oraz zmiany Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu.

Spółka w roku obrotowym 2024 przestrzegała zasad ładu korporacyjnego, o których mowa w dokumencie Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect, uchwalonym uchwałą Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 roku w sprawie uchwalenia „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect 2024” oraz zmiany Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu., w zakresie określonym w odrębnym dokumencie stanowiącym raport roczny.

XII. OPIS PODSTAWOWYCH ZAGROŻEŃ I RYZYKA DZIAŁALNOŚCI

Działalność prowadzona przez Spółkę uwarunkowana jest zmiennymi elementami, które mogą mieć poważny wpływ na jego pozycję rynkową. Identyfikacja najbardziej istotnych czynników wpływających na kondycję Spółki pozwala na dokładne przeanalizowanie jej sytuacji oraz poznanie potencjalnych możliwości rozwoju. Informacje zawarte w niniejszym dokumencie dają również możliwość identyfikacji kluczowych czynników ryzyka, które wpłynąć mogą niekorzystnie na planowane przez Spółkę przedsięwzięcia.

12.1 Ryzyko spowodowane zmianą sytuacji makroekonomicznej Polski

Na funkcjonowanie Spółki oraz sytuację na rynkach objętych jego działalnością istotny wpływ ma ogólnogospodarcza sytuacja w Polsce i na świecie, wyrażająca się w poziomie wskaźników makroekonomicznych. Zalicza się do nich m.in.: poziom i dynamikę

wzrostu PKB, poziom stóp procentowych, wysokość dochodów gospodarstw domowych, stopę bezrobocia, poziom nakładów inwestycyjnych w gospodarce oraz politykę gospodarczą i fiskalną.

Istnieje ryzyko, iż pogorszenie sytuacji makroekonomicznej może mieć znaczący wpływ na skłonność potencjalnych klientów do korzystania z usług świadczonych przez Emitenta, co w konsekwencji doprowadzić może do spadku poziomu przychodów Spółki, a tym samym pogorszenia wyników finansowych z prowadzonej działalności.

12.2 Ryzyko związane z regulacjami prawnymi

Polski system prawny charakteryzuje się wysoką częstotliwością zmian. Na działalność Spółki potencjalny negatywny wpływ mogą mieć nowelizacje w zakresie regulacji prawnych dotyczące funkcjonowania podmiotów gospodarczych, zmian przepisów podatkowych, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych, czy regulacji w zakresie teleinformatyki. Ponadto wiele modyfikacji przepisów prawa wynika z dostosowywania prawa krajowego do norm prawa Unii Europejskiej. W związku z powyższym niejednokrotnie pojawiają się wątpliwości w zakresie interpretacji dokonywanych zmian. Błędna interpretacja przepisów prawa może skutkować nałożeniem na Spółkę kar lub sankcji administracyjnych bądź finansowych. W celu minimalizacji przedmiotowego ryzyka Spółka na bieżąco przeprowadza audyty wewnętrzne, skierowane na badanie zgodności stosowanych aktualnie przepisów przez Spółkę z bieżącymi regulacjami prawnymi oraz na bieżąco monitoruje zmieniające się przepisy i ich interpretacje.

12.3. Ryzyko związane z opodatkowaniem i interpretacją przepisów podatkowych

Spółka, podobnie jak wszystkie podmioty gospodarcze, jest narażona na nieprecyzyjne zapisy w uregulowaniach prawno-podatkowych. Mogą one spowodować powstanie rozbieżności interpretacyjnych, w szczególności w odniesieniu do operacji związanych z podatkiem dochodowym, podatkiem od czynności cywilno-prawnych i podatkiem VAT. W związku z powyższym istnieje ryzyko, że w ramach prowadzonej przez Emitenta działalności i pomimo stosowania przez niego aktualnych interpretacji podatkowych, interpretacja Urzędu Skarbowego odpowiedniego ze względu na siedzibę Spółki może różnić się od przyjętej

przez Spółkę. Konsekwencją różnic interpretacyjnych może być nałożenie na Spółkę kary finansowej, co z kolei może mieć negatywny wpływ na wyniki finansowe.

12.4. Ryzyko związane z kursem walutowym

Na dzień sporządzenia Sprawozdania Spółka nie korzysta z finansowania zewnętrznego rozliczanego w walucie obcej, a także w nieznacznym stopniu rozlicza przychody w innej walucie niż polski złoty. Tym niemniej Emitent nie wyklucza w przyszłości rozwoju projektów w oparciu o przedsięwzięcia zagraniczne realizowane z korporacjami o zasięgu światowym, które powstałe należności będą rozliczać w walucie obcej. W takim przypadku ewentualny wzrost lub spadek kursu waluty obcej będzie mieć negatywny bądź pozytywny wpływ na wielkość zobowiązań oraz przychodów, co w dalszej kolejności może wpłynąć na osiągnięte wyniki w przyszłości. Z uwagi na brak niniejszego ryzyka, na dzień sporządzenia Sprawozdania Spółka nie zabezpiecza się przed ryzykiem kursowym.

12.5. Ryzyko związane ze zmianami technologicznymi w branży i rozwojem nowych produktów

Branża nowatorskich rozwiązań informatycznych i wykorzystywania ich jako alternatywne platformy marketingowe i sprzedażowe charakteryzuje się wysokim tempem zmian technologicznych, co nie pozostaje bez wpływu na długość życia produktów i usług oferowanych przez Spółkę. Wiąże się to z koniecznością ciągłego monitorowania rynku pod kątem nowych trendów i rozwiązań oraz dostosowywania oferty do wymagań stawianych przez klientów, a także ryzykiem ponoszenia wyższych od zakładanych przez Zarząd kosztów, co może znaleźć odzwierciedlenie w osiągniętych przez Spółkę wynikach finansowych. W celu ograniczenia powyższego ryzyka Spółka wprowadza uaktualnienia i modyfikacje oferty produktów i usług, przystosowując je w coraz większym stopniu do oczekiwań klientów. Dodatkowo pracownicy i współpracownicy Emitenta poprzez ciągły rozwój i śledzenie trendów panujących na rynku wpływają na zminimalizowanie tego ryzyka.

12.6. Ryzyko oferty produktowej

Emitent rozwija produkty i usługi skierowane między innymi do segmentu jednostek sektora publicznego. Produkty i usługi realizowane są bezpośrednio dla podmiotu z sektora publicznego lub pośrednio w formie podwykonawstwa/ partnerstwa

biznesowego dla innego podmiotu komercyjnego. Jakość wykonanych produktów zagwarantowana jest przez wysoko wykwalifikowaną kadrę pracowniczą Emitenta. Pomimo dotychczasowej koncentracji na jednym segmencie rynku struktura przychodów Emitenta pod względem struktury klientów jest optymalna i nie wskazuje na istotne uzależnienie się od jednego klienta. Zarówno dywersyfikacja produktów, jak i klientów w ramach obsługiwanego sektora daje bezpieczeństwo realizowanych przychodów i zakładanych zysków. Strategia Emitenta nie przewiduje w chwili obecnej rozwoju na rynkach powiązanych, niemniej jednak takie działania, zwłaszcza w momencie wystąpienia istotnych szans rynkowych mogą zostać podjęte.

12.7. Ryzyka wynikające z umów zawartych w trybie Prawa Zamówień Publicznych

Istotnym odbiorcą produktów i usług Emitenta są urzędy administracji publicznej, które dokonują procesu zakupu w oparciu o Ustawę Prawo Zamówień Publicznych. Ustawa nakłada szereg wymogów na proces wyboru zamawianego produktu czy usługi eliminując czasami oferty o lepszych parametrach poza cenowych, a umowy podpisywane w ramach tego trybu charakteryzują się sztywnymi warunkami, do których zalicza się m.in. płatności po podpisaniu protokołu odbioru prac, rygorystyczne warunki usuwania wad i usterek, czy też brak ograniczeń dla kar umownych. Z jednej strony duże zaangażowanie sektora publicznego i procedur związanych z Ustawą Prawo Zamówień Publicznych implikuje ryzyka związane z pozyskaniem, realizacją i rozliczeniem kontraktów, natomiast z drugiej pozwala funkcjonować na stabilnym rynku, charakteryzującym się brakiem zagrożenia upadłością kontrahenta. Zebrane doświadczenia i zrealizowane kontrakty pozwalają Emitentowi swobodnie konkutować o kontrakty administracji publicznej w trybie przetargów, a następnie realizować je zgodnie z określonymi warunkami zamówień.

12.8. Ryzyko związane z tworzeniem nowych usług i produktów

Celem Spółki jest skuteczne zaspokajanie rosnących potrzeb klientów. Spółka zamierza ciągle ulepszać oferowany katalog oferowanych usług szkoleniowych, konsultingowych oraz informatycznych. Rozszerzanie katalogu ofertowanych usług oraz poszerzanie bazy klientów wymaga m.in. wyprzedzania działań konkurencji oraz skutecznego zaspokajania rosnących potrzeb

klientów. Wprowadzanie nowatorskich usług i produktów wiąże się z kosztami, ponoszonymi na opracowanie ich koncepcji, wdrożenie oraz reklamę. Nie można wykluczyć przypadku, w którym nowatorskie, nowowprowadzone przez Emitenta usługi i produkty przyniosą słabsze niż oczekiwane rezultaty ekonomiczne.

12.9. Ryzyko związane z nasileniem konkurencji

Rynek zleceń IT dla sektora administracji publicznej jest znacznie rozproszony. Konkurencja pomiędzy funkcjonującymi podmiotami jest stosunkowo duża. Na rynku funkcjonuje kilka dużych podmiotów, dla których ten sektor stanowi jedynie niewielką część przychodów oraz kilkanaście firm lokalnych zdobywających swoje przewagi konkurencyjne poprzez rynki lokalne. Przewagi konkurencyjne mniejszych firm, związane są z możliwością bardziej elastycznego kształtowania oferty oraz specjalizacji sektorowej połączonej z dostępnością pracowników na rynku zamawiającego. Tym samym Emitent w dalszym ciągu zamierza rozszerzać działalność na rynku krajowym. W celu wzmocnienia oferty względem konkurencji Emitent będzie cały czas skupiał się na aspektach jakościowych, zarówno w odniesieniu do produktu, jak i usługi oraz do obsługi posprzedażowej, które stanowią jeden z głównych filarów strategii Emitenta.

12.10. Ryzyko utraty kluczowych pracowników

Działalność Spółki opiera się w znacznym stopniu na kluczowych pracownikach oraz ich zdolności do prowadzenia działalności operacyjnej, pozyskiwania klientów oraz realizacji bieżących projektów. Zwiększony popyt na rynku pracy oraz działania ze strony konkurencji mogą doprowadzić do utraty kluczowych pracowników.

Ochrona kluczowych pracowników jest jednym z priorytetów Emitenta. Ryzyko ich utraty jest ograniczane poprzez oferowanie konkurencyjnych warunków zatrudnienia, odpowiednio elastyczny system płacowy związany ze strategią Spółki, systematyczne szkolenia podnoszące kwalifikacje pracowników, utrzymywanie kultury organizacyjnej umożliwiającej budowanie więzi pomiędzy personelem a Emitentem.

12.11. Ryzyko związane z błędami ludzkimi

Działalność prowadzona przez Spółkę charakteryzuje się stosunkowo dużym ryzykiem związanym z błędami ludzkimi. W konsekwencji Spółka może być narażona na utratę zaufania klientów, a w przypadku istotnych uchybień może mieć to negatywny wpływ na wyniki finansowe Spółki.

12.12. Ryzyko naruszenia praw własności intelektualnej podmiotów trzecich

Istnieje ryzyko, że podmioty trzecie mogą w przyszłości występować z roszczeniami przeciwko Spółce bądź jej klientom w związku z domniemanym naruszeniem przez Spółkę bądź jej klienta praw własności intelektualnej tych podmiotów. Naruszenie to może mieć charakter niezawiniony (np. ujawnienie wady prawnej posiadanej licencji) lub zawiniony. Ewentualne postępowania sądowe mogą być kosztowne i mogą zakończyć się wyrokiem zasądającym odszkodowanie. W przypadku wyroku zasądającego odszkodowanie od klienta Spółki, nie można wykluczyć wystąpienia klienta z roszczeniem regresowym wobec Spółki. Roszczenia wobec Spółki dotyczące naruszenia praw własności intelektualnej mogą mieć istotny negatywny wpływ sytuację finansową.



Karol Matczak
Prezes Zarządu



Krzysztof Pyrdoł
Wiceprezes Zarządu