

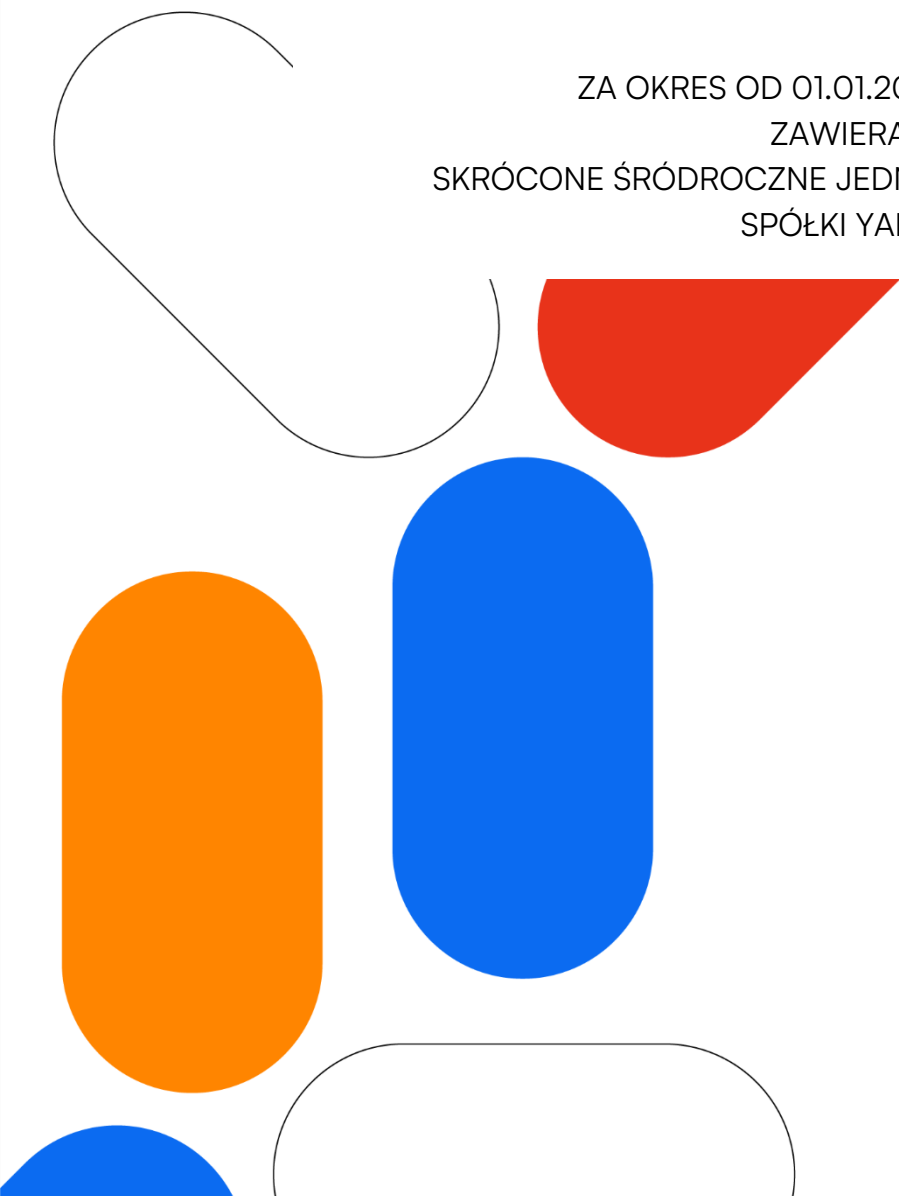


where IT  
meets  
people

# RAPORT KWARTALNY 2024

## SKRÓCONY ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY RAPORT GRUPY KAPITAŁOWEJ YARRL

ZA OKRES OD 01.01.2024 DO 31.03.2024  
ZAWIERAJĄCY  
SKRÓCONE ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE  
SPÓŁKI YARRL S.A.



## SPIS TREŚCI

I.	SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ YARRL .....	4
1.	Wybrane dane finansowe gk YARRL .....	4
2.	Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów .....	5
3.	Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej .....	6
4.	Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym .....	7
5.	Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych - metoda pośrednia .....	8
6.	Noty .....	9
6.1.	Informacje dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności Spółek Grupy Kapitałowej .....	9
6.2.	Segmenty operacyjne Grupy Kapitałowej YARRL .....	9
6.3.	Informacje o zapasach i odpisach aktualizujących wartość zapasów do wartości netto możliwej do uzyskania i odwróceniu odpisów z tego tytułu .....	12
6.4.	Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów oraz odwrócenie takich odpisów .....	12
6.5.	Podatek dochodowy bieżący i odroczony .....	13
6.6.	Wartość firmy .....	15
6.7.	Rzeczowe aktywa trwałe .....	15
6.8.	Utworzenie, zwiększenie, wykorzystanie i rozwiązanie rezerw .....	16
6.9.	Kredyty i pożyczki Grupy Kapitałowej .....	17
6.10.	Zobowiązania i aktywa warunkowe .....	17
6.11.	Transakcje z podmiotami powiązаныmi .....	18
6.12.	Informacje o nietypowych, istotnych transakcjach zawieranych z podmiotami powiązаныmi na warunkach innych niż rynkowe .....	19
6.13.	Aktywa finansowe dane skonsolidowane .....	19
6.14.	Zabezpieczenie przepływu środków pieniężnych .....	22
II.	JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE DANE FINANSOWE SPÓŁKI YARRL S.A. ....	23
1.	Wybrane dane finansowe .....	23
2.	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów .....	24
3.	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej .....	25
4.	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym .....	26
5.	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych - metoda pośrednia .....	27
6.	Noty .....	28
6.1.	Informacje dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności Spółki Dominującej .....	28
6.2.	Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów oraz odwrócenie takich odpisów .....	28
6.3.	Specyfikacja zapasów w Spółce Dominującej .....	28
6.4.	Podatek dochodowy .....	28
6.5.	Rzeczowe aktywa trwałe .....	30
6.6.	Utworzenie, zwiększenie, wykorzystanie i rozwiązanie rezerw .....	31
6.7.	Zobowiązania i aktywa warunkowe .....	33
	Należności i zobowiązania warunkowe w Spółce Dominującej .....	33
III.	INFORMACJE DODATKOWE DO ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA GRUPY YARRL .....	34
1.	Informacje o Jednostce Dominującej oraz Grupie Kapitałowej .....	34
2.	Skład Grupy Kapitałowej .....	35
3.	Jednostki objęte konsolidacją .....	35
4.	Podstawowe dane dotyczące sporządzenia sprawozdania finansowego i oświadczenie o zgodności .....	36
5.	Zasady rachunkowości .....	37
	Zmiany stosowanych zasad rachunkowości .....	37
	Zasady konsolidacji .....	37
	Zmiana szacunków .....	38
6.	Działalność Spółki Dominującej oraz Grupy Kapitałowej YARRL .....	38

7.	Istotne dokonania Jednostki Dominującej oraz Grupy Kapitałowej yarrl .....	39
8.	Czynniki i zdarzenia, w szczególności o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe .....	40
9.	Stanowisko zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz .....	41
10.	Segmenty operacyjne .....	41
11.	Istotne rozliczenia z tytułu spraw sądowych.....	43
12.	Korekty błędów poprzednich okresów .....	43
13.	Dotacje Rządowe .....	44
14.	Kredyty i pożyczki .....	44
15.	Dywidendy wypłacone i zadeklarowane do wypłaty .....	44
16.	Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty nie udziałowych i kapitałowych papierów wartościowych .....	44
17.	Zmiany sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które mają istotny wpływ na wartość aktywów finansowych i zobowiązań finansowych Spółki Dominującej oraz Grupy Kapitałowej niezależnie od tego czy te aktywa i zobowiązania ujęte są w wartości godziwej czy skorygowanej cenie nabycia .....	44
18.	Zmiany metody ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych .....	45
19.	Zmiany klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów .....	45
20.	Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji przez osoby zarządzające.....	45
21.	Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji przez osoby nadzorujące.....	46
22.	Zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji (w sztukach).....	46
23.	Zdarzenia po zakończeniu okresu sprawozdawczego nieujęte w tym sprawozdaniu, a mogące w znaczny sposób wpłynąć na przyszłe wyniki Spółki Dominującej i Grupy Kapitałowej .....	47
24.	Inne informacje mogące w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej wyniku finansowego Spółki Dominującej i Grupy Kapitałowej .....	47
25.	Czynniki, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki finansowe w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.....	48
26.	Zatwierdzenie sprawozdania do ogłoszenia.....	49

## I. SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ YARRL

### 1. Wybrane dane finansowe gk yarrl

Wybrane skonsolidowane dane finansowe gk yarrl	w tys. zł		w tys. EUR	
	31.03.2024	31.03.2023	31.03.2024	31.03.2023
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	17.460	3.944	4.041	839
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	1.039	-830	240	-177
III. Zysk (strata) brutto	894	-999	207	-213
IV. Zysk (strata) netto	1.084	-949	251	-202
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-226	55	-52	12
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-229	-503	-53	-107
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-153	340	-35	72
VIII. Przepływy pieniężne netto, razem	-608	-108	-141	-23
IX. Aktywa, razem*	46.529	44.564	10.818	10.249
X. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania*	17.065	16.185	3.968	3.722
XI. Zobowiązania długoterminowe*	1.057	1.149	246	264
XII. Zobowiązania krótkoterminowe*	16.008	15.036	3.722	3.458
XIII. Kapitał własny*	29.464	28.379	6.851	6.527
XIV. Kapitał podstawowy*	6.956	6.956	1.617	1.600
XV. Liczba akcji (w szt.)	6.956.279	2.735.500	6.956.279	2.735.500
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/ EUR)	0,16	-0,35	0,04	-0,07
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	0,16	-0,35	0,04	-0,07
XVII. Wartość księgową na jedną akcję (w zł/EUR)*	4,24	10,37	0,98	0,94
Rozwodniona wartość księgową na jedną akcję (w zł/EUR)*	4,24	10,37	0,98	0,94
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł/EUR)	0,00	0,00	0,00	0,00

\*Dane porównawcze wybranych danych finansowych skonsolidowanych dotyczących aktywów i pasywów prezentowane są na dzień 31.12.2023 roku.

Podstawowe pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej, sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz sprawozdania z całkowitych dochodów przeliczono na EURO według kursów średnich ustalonych przez Narodowy Bank Polski zgodnie ze wskazaną, obowiązującą zasadą przeliczenia:

- a. sprawozdanie z sytuacji finansowej według kursu obowiązującego na ostatni dzień odpowiedniego okresu:
  - na dzień 31 marca 2024 średni kurs wyniósł: 4,3009;
  - na dzień 31 grudnia 2023 średni kurs wyniósł: 4,348;
  - na dzień 31 marca 2023 średni kurs wyniósł: 4,6755.
- b. sprawozdanie z całkowitych dochodów i sprawozdanie z przepływów pieniężnych przeliczono na EURO według kursów średnich w odpowiednim okresie obliczonych jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie:
  - średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2024: 4,3211;
  - średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2023: 4,5284;
  - średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2023: 4,7005.

Przeliczenia dokonano poprzez podzielenie wartości wyrażonych w tysiącach złotych przez kurs wymiany.

## 2. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>17.460</b>	<b>3.944</b>
Przychody ze sprzedaży produktów	17.433	3.916
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	27	28
<b>Koszt własny sprzedaży</b>	<b>14.891</b>	<b>3.868</b>
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	14.872	3.847
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	19	21
<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>2.569</b>	<b>76</b>
Koszty sprzedaży	306	158
Koszty ogólnego zarządu	1.284	819
Pozostałe przychody operacyjne	163	149
Pozostałe koszty operacyjne	103	78
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>	<b>1.039</b>	<b>-830</b>
Przychody finansowe	50	0
Koszty finansowe	195	169

<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>894</b>	<b>-999</b>
<b>Podatek dochodowy</b>	<b>-190</b>	<b>-50</b>
część bieżąca	0	0
część odroczone	-190	-50
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>1.084</b>	<b>-949</b>
<b>Pozostałe całkowite dochody netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Suma całkowitych dochodów netto za okres</b>	<b>1.084</b>	<b>-949</b>
Zysk netto przypadający		
- akcjonariuszom jednostki dominującej	1.084	-949
- udziałom niedającym kontroli	0	0
Suma całkowitych dochodów przypadająca:		
- akcjonariuszom jednostki dominującej	1.084	-949
- udziałom niedającym kontroli	0	0
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (szt.)	6.956.279	2.735.500
Zysk (strata) na jedną akcję z działalności kontynuowanej	0,16	-0,35
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję z działalności kontynuowanej	0,16	-0,35

### 3. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień	31.03.2024	31.12.2023
<b>AKTYWA</b>		
<b>I. Aktywa trwałe</b>	<b>24.702</b>	<b>24.493</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	4.067	3.943
Inne wartości niematerialne	16.429	16.331
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	689	746
Wartość firmy	2.415	2.415
Pozostałe należności długoterminowe	574	652
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	528	406
<b>II. Aktywa obrotowe</b>	<b>21.827</b>	<b>20.071</b>
Zapasy	211	218
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	11.672	10.131
Bieżące aktywa podatkowe	0	142
Aktywa z tytułu świadczenia umów z klientami	797	818
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	7.585	8.193
Rozliczenia międzyokresowe	1.562	569
<b>Suma aktywów</b>	<b>46.529</b>	<b>44.564</b>
<b>PASYWA</b>		
<b>Kapitał własny razem</b>	<b>29.464</b>	<b>28.379</b>
<b>I. Kapitał własny przypisany do podmiotu dominującego</b>	<b>29.464</b>	<b>28.379</b>

Kapitał podstawowy	6.956	6.956
Kapitał zapasowy	35.196	35.196
Pozostałe kapitały rezerwowe	1.020	1.020
Zyski zatrzymane, w tym:	-13.708	-14.793
Wynik bieżącego okresu	1.084	1.411
<b>II. Kapitał przypadający akcjom niedającym kontroli</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>1.057</b>	<b>1.149</b>
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	148	215
Rezerwy długoterminowe	446	446
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe	425	470
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	38	18
<b>IV. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>16.008</b>	<b>15.036</b>
Kredyty i pożyczki	4.769	4.763
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	170	164
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	5.746	5.973
Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	1.297	1.297
Rezerwy krótkoterminowe	1.830	2.036
Przychody przyszłych okresów	2.196	803
<b>Suma pasywów</b>	<b>46.529</b>	<b>44.564</b>

#### 4. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitałach własnych	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Kapitał własny przypisany do podmiotu dominującego	Kapitał przypadający akcjom niedającym kontroli	Kapitał własny razem
<b>Na dzień 01.01.2024</b>	<b>6.956</b>	<b>35.196</b>	<b>1.020</b>	<b>-14.793</b>	<b>28.379</b>	<b>0</b>	<b>28.379</b>
Zysk za okres				1.084	1.084		1.084
Inne całkowite dochody					0		0
<b>Całkowity dochód za okres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.084</b>	<b>1.084</b>	<b>0</b>	<b>1.084</b>
Korekta-zaokrąglenia				1	1		1
<b>Na dzień 31.03.2024</b>	<b>6.956</b>	<b>35.196</b>	<b>1.020</b>	<b>-13.708</b>	<b>29.464</b>	<b>0</b>	<b>29.464</b>

Roczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitałach własnych	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Kapitał własny przypisany do podmiotu dominującego	Kapitał przypadający akcjom niedającym kontroli	Kapitał własny razem
<b>Na dzień 01.01.2023</b>	<b>2.735</b>	<b>13.417</b>	<b>1.020</b>	<b>-16.204</b>	<b>968</b>	<b>0</b>	<b>968</b>
Zysk za okres				1.411	1.411		1.411
Inne całkowite dochody					0		0
<b>Całkowity dochód za okres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.411</b>	<b>1.411</b>	<b>0</b>	<b>1.411</b>
Emisja akcji - połączenie spółek	4.221	21.779			26.000		26.000
<b>Na dzień 31.12.2023</b>	<b>6.956</b>	<b>35.196</b>	<b>1.020</b>	<b>-14.793</b>	<b>28.379</b>	<b>0</b>	<b>28.379</b>

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitałach własnych	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Kapitał własny przypisany do podmiotu dominującego	Kapitał przypadający akcjom niedającym kontroli	Kapitał własny razem
<b>Na dzień 1.01.2023</b>	<b>2.735</b>	<b>13.417</b>	<b>1.020</b>	<b>-16.204</b>	<b>968</b>	<b>0</b>	<b>968</b>
Zysk za okres				-949	-949		-949
Inne całkowite dochody					0		0
<b>Całkowity dochód za okres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-949</b>	<b>-949</b>	<b>0</b>	<b>-949</b>
<b>Na dzień 31.03.2023</b>	<b>2.735</b>	<b>13.417</b>	<b>1.020</b>	<b>-17.153</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>19</b>

## 5. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych - metoda pośrednia

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres — metoda pośrednia	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
<b>Działalność operacyjna</b>		
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>894</b>	<b>-999</b>
<b>Uzgodnienie zysku brutto z przepływami środków pieniężnych netto</b>	<b>-1.120</b>	<b>1.054</b>
Amortyzacja	188	86
(Zyski) straty z tytułu różnic kursowych	0	0



Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	120	76
(Zysk) strata z działalności inwestycyjnej	-5	-45
Zmiana stanu rezerw	-206	-223
Zmiana stanu zapasów	7	26
Zmiana stanu należności	-1.541	-41
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych (z wyjątkiem pożyczek i kredytów)	-227	300
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	400	918
Zapłacony/ zwrócony podatek dochodowy	143	-31
Inne korekty	1	-12
<b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>-226</b>	<b>55</b>
<b>Działalność inwestycyjna</b>		
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	-369	-40
Zbycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	21	106
Inne wydatki inwestycyjne	0	-569
Inne wpływy inwestycyjne	119	0
<b>Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-229</b>	<b>-503</b>
<b>Działalność finansowa</b>		
Wpływy netto z emisji /sprzedaży akcji	0	0
Kredyty i pożyczki - wpływy	6	549
Spląty kredytów i pożyczek	0	-75
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	-39	-58
Zapłacone odsetki	-120	-76
<b>Środki pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>-153</b>	<b>340</b>
<b>Przepływy pieniężne netto, razem za okres</b>	<b>-608</b>	<b>-108</b>
Zmniejszenia /zwiększenia netto stanu środków pieniężnych	-608	-108
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu</b>	<b>8.193</b>	<b>390</b>
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu, w tym:</b>	<b>7.585</b>	<b>282</b>
- o ograniczonej możliwości dysponowania	330	0

## 6. Noty

### 6.1. Informacje dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności Spółek Grupy Kapitałowej

Działalność Spółek Grupy Kapitałowej nie charakteryzuje istotna sezonowość lub cykliczność.

### 6.2. Segmenty operacyjne Grupy Kapitałowej yarrl

Informacje dotyczące segmentów operacyjnych prezentowane są jedynie w ujęciu skonsolidowanym.

Szersze informacje o zakresie działania poszczególnych segmentów są zawarte w dalszej części raportu.

Wynik finansowy segmentów branżowych za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024	grupa kapitałowa yarrr					
	Usługi budowy i rozwoju oprogramowania	Usługi wdrożeń rozwiązań Partnerów	Usługi call i contact center	Usługi organizacji konferencji i szkoleń	Pozostałe	Razem
<b>Przychody ogółem</b>	<b>11.416</b>	<b>2.053</b>	<b>3.162</b>	<b>807</b>	<b>22</b>	<b>17.460</b>
Sprzedaż na zewnątrz	11.416	2.053	3.162	807	22	17.460
Sprzedaż między segmentami	0	0	0	0	0	0
<b>Koszty ogółem</b>	<b>9.150</b>	<b>1.719</b>	<b>3.191</b>	<b>513</b>	<b>318</b>	<b>14.891</b>
Koszty na zewnątrz	9.150	1.719	3.191	513	318	14.891
Koszty między segmentami						0
<b>Wynik segmentu</b>	<b>2.266</b>	<b>334</b>	<b>-29</b>	<b>294</b>	<b>-296</b>	<b>2.569</b>
Koszty nieprzypisane						1.530
Zysk (strata) netto na działalności zaniechanej						0
Zysk z działalności operacyjnej						1.039
Odpis na wartość firmy						0
Przychody finansowe						50
Koszty finansowe						195
Zysk przed opodatkowaniem						894
Podatek dochodowy						-190
Udziały mniejszości						0
<b>Zysk netto</b>						<b>1.084</b>

Segmenty geograficzne wg. obszaru (01.01.2024 - 31.03.2024)	Kraj	Unia Europejska	Eksport poza Unię Europejską	Razem
Przychody ogółem	<b>17.350</b>	<b>110</b>	<b>0</b>	<b>17.460</b>
Sprzedaż na zewnątrz	17.350	110	0	17.460
Sprzedaż między segmentami	0	0	0	0

Zarząd Spółki zwraca uwagę, że w dniu 02.10.2023 r. zakończył się proces akwizycji spółki pTAG sp. z o.o. i od tego dnia wyniki finansowe tej działalności są widoczne w księgach Spółki, więc dane porównawcze, to jest dotyczące pierwszego kwartału 2023 roku, nie zawierają wyników finansowych wynikających z tej transakcji.

W związku z tym dokonano też zmiany segmentacji branżowej prowadzonej przez Grupę Kapitałową yarrr działalności, w ten sposób, że:

- powstał nowy segment, nieobecny wcześniej: „Usługi budowy i rozwoju oprogramowania”
- działalność segmentu „Projekty informatyczne” została włączona do segmentu „Usługi wdrożeń rozwiązań Partnerów”;
- z segmentu „Usługi call i contact center” wyodrębniono segment „Usługi organizacji konferencji i szkoleń”;
- zaniechano wyodrębniania segmentu „Automatyka budynkowa”, a jego wyniki finansowe są obecnie widoczne w segmencie „Pozostałe”.

Wynik finansowy segmentów branżowych za okres od 01.01.2023 do 31.03.2023	grupa kapitałowa yarri				
	Projekty informatyczne	Automatyka budynkowa	Usługi call i contact center	pozostałe	Razem
<b>Przychody ogółem</b>	<b>1.773</b>	<b>79</b>	<b>2.004</b>	<b>212</b>	<b>4.068</b>
Sprzedaż na zewnątrz	1.773	79	2.004	88	3.944
Sprzedaż między segmentami	0	0	0	124	124
<b>Koszty ogółem</b>	<b>1.531</b>	<b>168</b>	<b>2.070</b>	<b>223</b>	<b>3.992</b>
Koszty na zewnątrz	1.531	168	2.070	99	3.868
Koszty między segmentami	0	0	0	124	124
<b>Wynik segmentu</b>	<b>242</b>	<b>-89</b>	<b>-66</b>	<b>-11</b>	<b>76</b>
Koszty nieprzypisane					906
Zysk (strata) netto na działalności zaniechanej					0
Zysk z działalności operacyjnej					-830
Odpis na wartość firmy					0
Przychody finansowe					0
Koszty finansowe					169
Zysk przed opodatkowaniem					-999
Podatek dochodowy					-50
Udziały mniejszości					0
<b>Zysk netto</b>					<b>-949</b>

Segmenty geograficzne wg. obszaru (01.01.2023 - 31.03.2023)	Kraj	Unia Europejska	Eksport poza Unię Europejską	Razem
Przychody ogółem	<b>4.044</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>4.068</b>
Sprzedaż na zewnątrz	3.920	24	0	<b>3.944</b>
Sprzedaż między segmentami	124	0	0	<b>124</b>

Porównując dane finansowe z pierwszego kwartału 2024 i 2023 można zauważyć, że:

- przychody ogółem wzrosły z 4,060 mln zł do 17,460 mln zł, czyli o 330%,
- przychody w obszarze usług call i contact center wraz z usługami organizacji konferencji i szkoleń wzrosły z 2,040 mln zł do (3,162 mln zł + 0,807 mln zł) czyli o 95%,
- przychody segmentu „Projekty informatyczne”, obecnie widoczne jako „Usługi wdrożeń rozwiązań Partnerów” wzrosły z 1,773 mln zł do 2,053 mln zł, czyli o 16%,
- nie licząc przyłączonej w 4Q2023 r. działalności pTAG (obecnie widocznej jako segment „Usługi budowy i rozwoju oprogramowania) przychody pozostałych segmentów wzrosły z 4,068 mln zł do 6,044 mln zł (2,053+3,162+0,807+0,022) czyli o 49%
- łączny wynik na działalności segmentów wzrósł z 0,076 mln zł do 2,569 mln zł, czyli wzrost o 2,493 mln zł,
- wynik netto wzrósł z (-0,949 mln zł) do 1,084 mln zł, czyli wzrost o 2,033 mln zł.

### 6.3. Informacje o zapasach i odpisach aktualizujących wartość zapasów do wartości netto możliwej do uzyskania i odwróceniu odpisów z tego tytułu

Zapasy	31.03.2024	31.12.2023
Materiały	62	69
Towary	149	149
Zaliczki na dostawy	0	0
<b>Zapasy RAZEM</b>	<b>211</b>	<b>218</b>

### 6.4. Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów oraz odwrócenie takich odpisów

Odpisy aktualizujące	01.01.2024	zwiększenia	zmniejszenia	31.03.2024
Odpis aktualizujący majątek trwały	0	0	0	0
Odpis aktualizujący wartość zapasów	0	0	0	0
Odpis aktualizujący należności	1.101	0	0	1.101

Odpis aktualizujący wartość pożyczek	0		0	0
<b>Razem odpisy aktualizujące</b>	<b>1.101</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.101</b>

## 6.5. Podatek dochodowy bieżący i odroczony

### Podatek bieżący

Podatek dochodowy bieżący za okres zakończony 31 marca 2024 w spółkach Grupy Kapitałowej yarri nie występuje.

Podatek bieżący	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>923</b>	<b>-875</b>
- włączenia do przychodów podatkowych,	874	0
- wyłączenia z przychodów podatkowych,	-33	-62
- korekty kosztów stanowiących koszty uzyskania przychodu,	543	-151
<b>Różnice pomiędzy zyskiem (stratą) brutto a podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym</b>	<b>298</b>	<b>89</b>
Dochód do opodatkowania	1.221	-786
Odliczenia od dochodu -straty z lat ubiegłych, dochody wolne od podatku	-1.429	0
<b>Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym</b>	<b>-208</b>	<b>-786</b>
Podatek dochodowy według stawki 19 %	0	0
Zwiększenia, zaniechania, zwolnienia, odliczenia i obniżki podatku	0	0
<b>Podatek bieżący</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Rezerwy i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Podatek odroczony	31.03.2024	31.03.2023
Aktywa z tytułu odroczonego podatku	528	138
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku	148	142

Aktywa z tytułu odroczonego podatku	01.01.2023	zwiększenia	zmniejszenia	31.03.2023
Naliczone odsetki od otrzymanych pożyczek	0	0	0	0
Wynagrodzenia i ZUS	125	1	0	126
Rezerwy pozostałe	12	0	0	12
Wycena kontraktów długoterminowych	0	0	0	0
Strata podatkowa	0	0	0	0
<b>Razem aktywa</b>	<b>137</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>138</b>

Aktywa z tytułu odroczonego podatku	01.01.2024	zwiększenia	zmniejszenia	31.03.2024
Naliczone odsetki od otrzymanych pożyczek	0	26	0	26
Wynagrodzenia i ZUS	132	0	-83	49
Rezerwy pozostałe	12	0	-12	0
Wycena kontraktów długoterminowych	147	0	0	147
Strata podatkowa	115	191	0	306
<b>Razem aktywa</b>	<b>406</b>	<b>217</b>	<b>-95</b>	<b>528</b>

Rezerwa z tytułu odroczonego podatku	01.01.2023	zwiększenia	zmniejszenia	31.03.2023
Przychody podatkowe w roku kolejnym	7	0	0	7
Wycena kontraktów długoterminowych	131	0	-42	89
Różnica w wartości bilansowej i podatkowej majątku	53	0	-7	46
<b>Razem rezerwa</b>	<b>191</b>	<b>0</b>	<b>-7</b>	<b>142</b>

Rezerwa z tytułu odroczonego podatku	01.01.2024	zwiększenia	zmniejszenia	31.03.2024
Przychody podatkowe w roku kolejnym	0	0	0	0
Wycena kontraktów długoterminowych	186	0	-84	102
Różnica w wartości bilansowej i podatkowej majątku	29	17	0	46
<b>Razem rezerwa</b>	<b>215</b>	<b>17</b>	<b>-84</b>	<b>148</b>

## 6.6. Wartość firmy

Wartość firmy	31.03.2024	31.12.2023
Lockus sp. z o.o.	2.415	2.415
	<b>2.415</b>	<b>2.415</b>

Na ostatni dzień okresu zakończonego 31 marca 2024 roku wartość firmy poddano testowi na trwałą utratę wartości. Przyjętym miernikiem była zdolność do generowania przepływu środków pieniężnych z ośrodków je wypracowujących oraz wartość rynkowa posiadanej przez ośrodek nieruchomości. Test przeprowadzono dla ośrodka Lockus sp. z o.o.

## 6.7. Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe	31.03.2024	31.12.2023
Wartość brutto	8.856	9.251
Umorzenie	4.789	5.308
	<b>4.067</b>	<b>3.943</b>
Grunty	593	593
Budynki	2890	2843
Urządzenia techniczne i maszyny	371	342
Środki transportu	89	98
Inne środki trwałe	124	55
Środki trwałe w budowie	0	12
	<b>4.067</b>	<b>3.943</b>

Wartość brutto	grunty	budynki	maszyny i urządzenia	środki transportu	inne środki trwałe	środki trwałe w budowie	Razem
<b>Stan na 1 stycznia 2023</b>	<b>593</b>	<b>4.985</b>	<b>2.662</b>	<b>536</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>8.801</b>
Zwiększenia		237	67	41	8	67	420
Połączenie ze spółką			540				540
Likwidacja			-21	-188			-209
Przeklasyfikowanie		-162	-16	-106	38	-55	-301

Włączenia do konsolidacji							0
<b>Stan na 31 grudnia 2023</b>	<b>593</b>	<b>5.060</b>	<b>3.232</b>	<b>283</b>	<b>71</b>	<b>12</b>	<b>9.251</b>
<b>Stan na 1 stycznia 2024</b>	<b>593</b>	<b>5.060</b>	<b>3.232</b>	<b>283</b>	<b>71</b>	<b>12</b>	<b>9.251</b>
Zwiększenia		87	101		69		257
Likwidacja			-28				-28
Przeklasyfikowanie		4			8	-12	0
Włączenia do konsolidacji							0
<b>Stan na 31 marca 2024</b>	<b>593</b>	<b>5.151</b>	<b>3.305</b>	<b>283</b>	<b>148</b>	<b>0</b>	<b>9.480</b>

Umorzenie i utrata wartości	grunty	budynki	maszyny i urządzenia	środki transportu	inne środki trwałe	środki trwałe w budowie	Razem
<b>Stan na 1 stycznia 2023</b>	<b>0</b>	<b>2.165</b>	<b>2.263</b>	<b>229</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>4.667</b>
Koszty amortyzacji		126	123	50	6		305
Połączenie ze spółką			540				540
Korekty umorzenia			-15	-64			-79
Eliminacja wskutek likwidacji			-21	-30			-51
Przeklasyfikowanie		-74					-74
<b>Stan na 31 grudnia 2023</b>	<b>0</b>	<b>2.217</b>	<b>2.890</b>	<b>185</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>5.308</b>
<b>Stan na 1 stycznia 2024</b>	<b>0</b>	<b>2.217</b>	<b>2.890</b>	<b>185</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>5.308</b>
Koszty amortyzacji		44	57	9	8		118
Korekty umorzenia		0	-13				-13
<b>Stan na 31 marca 2024</b>	<b>0</b>	<b>2.261</b>	<b>2.934</b>	<b>194</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>5.413</b>

## 6.8. Utworzenie, zwiększenie, wykorzystanie i rozwiązanie rezerw

Specyfikację krótkoterminowych i długoterminowych rezerw oraz zmiany w okresie trzech miesięcy zakończonych 31 marca 2024 prezentują tabele poniżej.



Rezerwy	31.03.2024	31.12.2023
<b>Rezerwy długoterminowe</b>	<b>594</b>	<b>661</b>
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	148	215
Pozostałe rezerwy długoterminowe	4	3
Rezerwa na koszty napraw gwarancyjnych	360	360
Rezerwa na świadczenia emerytalne długoterminowa	82	83
<b>Rezerwy krótkoterminowe</b>	<b>1.830</b>	<b>2.036</b>
Rezerwa na świadczenia emerytalne krótkoterminowa	16	16
Rezerwa na pozostałe koszty kontraktów	1.042	988
Rezerwa na koszty pozostałe	96	151
Rezerwa na koszty napraw gwarancyjnych	676	881
<b>Rezerwy razem</b>	<b>2.424</b>	<b>2.697</b>

## 6.9. Kredyty i pożyczki Grupy Kapitałowej

Kredyty i pożyczki Grupy Kapitałowej	31.03.2024	31.12.2023
<b>część długoterminowa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>część krótkoterminowa</b>	<b>4.769</b>	<b>4.763</b>
Kredyt w rachunku bieżącym	0	0
Kredyt obrotowy	0	0
Pożyczki	4.769	4.763
<b>Razem w tym;</b>	<b>4.769</b>	<b>4.763</b>

## 6.10. Zobowiązania i aktywa warunkowe

### Należności i zobowiązania warunkowe w Grupie Kapitałowej

Gwarancje i poręczenia otrzymane	31.03.2024	31.12.2023
Od pozostałych jednostek	0	0
<b>Razem gwarancje i poręczenia otrzymane</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gwarancje i poręczenia udzielone	31.03.2024	31.12.2023
Dla pozostałych jednostek	330	330
<b>Razem gwarancje i poręczenia udzielone</b>	<b>330</b>	<b>330</b>

## 6.11. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Transakcje z podmiotami powiązanymi w okresie od 01.01.2024 do 31.03.2024	yarrl / Lockus	yarrl / Lockus K2	Lockus / Lockus K2	yarrl /Euvic	yarrl/ Euvic IT
Sprzedaż podmiotom powiązanym	28	8	21	1.764	0
Zakupy od podmiotów powiązanych	141	0	0	419	8
Należności z działalności operacyjnej	4	3	1	1.960	0
Zobowiązania z działalności operacyjnej	17	0	0	144	3
Udzielone pożyczki wraz z odsetkami	782	453	0	0	0
Otrzymane pożyczki wraz z odsetkami	0	0	602	0	0
Splacone pożyczki wraz z odsetkami	0	0	450	0	0
Należności z tytułu pożyczek	886	676	0	0	0
Zobowiązania z tytułu pożyczek	0	0	152	0	0
Koszty z tytułu odsetek od pożyczek	0	0	2	0	0
Przychody z tytułu odsetek od pożyczek	17	13	0	0	0

Wszystkie transakcje przeprowadzane z podmiotami powiązanymi przez Spółki były na warunkach rynkowych.

Podmioty stanowiące Grupę Kapitałową yarrl:

1. yarrl S.A. - jednostka dominująca,
2. Lockus sp. z o.o.,
3. Lockus K2 sp. z o.o.,

Podmiotem dominującym wobec yarrl S.A. jest spółka Euvic S.A.

Euvic IT S.A. jest jednostką zależną od Euvic S.A.

## 6.12. Informacje o nietypowych, istotnych transakcjach zawieranych z podmiotami powiązаныmi na warunkach innych niż rynkowe

Transakcje w ramach spółek Grupy Kapitałowej dokonane w okresie zakończonym 31 marca 2024 roku były transakcjami typowymi, zawierаныmi na warunkach rynkowych, a ich charakter wynikał z bieżącej działalności operacyjnej prowadzonej przez yarri S.A. i jednostki zależne.

## 6.13. Aktywa finansowe dane skonsolidowane

Instrumenty finansowe według kategorii	31.03.2024	31.12.2023
<b>Aktywa finansowe</b>	<b>20.628</b>	<b>19.936</b>
Pożyczki i należności wyceniane w zamortyzowanym koszcie	0	0
Należności własne wyceniane w nominale	13.043	11.743
Aktywa wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	0	0
Środki pieniężne	7.585	8.193
<b>Zobowiązania finansowe</b>	<b>11.148</b>	<b>11.388</b>
Zobowiązania wyceniane w wartości godziwej przez rachunek zysków i strat	0	0
Zobowiązania wyceniane w zamortyzowanym koszcie	5.364	5.397
Zobowiązania handlowe wyceniane w nominale	5.784	5.991
Pozostałe zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe bierne wyceniane w nominale	0	0

Wartość godziwa instrumentów finansowych nie odbiega od ich wartości księgowej.

Instrumenty finansowe - ryzyko stopy procentowej	31.03.2024			31.12.2023			
	Specyfikacja	Wymagalne do 1 roku	Wymagalne od roku do 5 lat	Wymagalne powyżej 5 lat	Wymagalne do 1 roku	Wymagalne od roku do 5 lat	Wymagalne powyżej 5 lat
<b>Oprocentowanie stałe:</b>							
<b>Należności:</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Zobowiązania:</b>	93	0	0	222	0	0	0
Kredyty i pożyczki otrzymane	93	0	0	222	0	0	0
<b>Oprocentowanie zmienne:</b>							
<b>Należności:</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Zobowiązania:</b>	4.939	425	0	4.927	470	0	0
Kredyty i pożyczki otrzymane	4.769	0	0	4.763	0	0	0
Zobowiązania leasingowe	170	425	0	164	470	0	0

### **Instrumenty finansowe - ryzyko stopy procentowej**

Grupa Kapitałowa jest narażona na ryzyko stóp procentowych, ponieważ otrzymuje środki oprocentowane według stóp zmiennych. Analiza wrażliwości przeprowadzona poniżej pokazuje wpływ zmian stopy oprocentowania o 0,5 punktu procentowego w górę lub w dół w stosunku rocznym na wynik finansowy Grupy. Ryzyko stóp procentowych jest ryzykiem spekulacyjnym, co oznacza, że może mieć zarówno korzystny jak i niekorzystny wpływ na wynik Grupy Kapitałowej. Zaprezentowane wyliczenie poniżej zastosowano do instrumentów finansowych o zmiennej stopie oprocentowania.

Instrumenty finansowe według kategorii	należności główne	wpływ na wynik finansowy Grupy przy zmiennej stopie o 0,5% in plus	wpływ na wynik finansowy Grupy przy zmiennej stopie o 0,5% in minus
Pożyczki i kredyty otrzymane	4.600	-23,00	23,00
Zobowiązania leasingowe	595	-2,98	2,98
<b>Razem wpływ na wynik</b>		<b>-25,98</b>	<b>25,98</b>

### **Instrumenty finansowe - ryzyko walutowe**

Grupa Kapitałowa jest narażona na niewielkie ryzyko walutowe z uwagi na niski udział kontraktów w walucie w działalności Grupy.

### **Zarządzanie ryzykiem płynności**

Grupa Kapitałowa narażona jest na utratę płynności rozumianej jako zdolność do bieżącego regulowania swoich zobowiązań w przypadku, gdy dłużnicy zaprzestaną terminowo regulować swoje zobowiązania wobec Grupy. Pojawienie się kłopotów z utrzymaniem płynności jak również zmienność wyniku finansowego może spowodować ograniczenie dostępu do zewnętrznych źródeł finansowania działalności w postaci kredytów i pożyczek. Zarządzanie ryzykiem płynności polega na utrzymaniu odpowiedniego poziomu środków pieniężnych oraz możliwych do wykorzystania linii kredytowych i pożyczkowych.

Odpowiedzialność za zarządzanie ryzykiem płynności ponoszą zarządy Spółek Grupy Kapitałowej, które wdrożyły odpowiedni system zarządzania płynnością finansową Spółek. System służy do zarządzania krótko-, średnio- i długoterminowymi wymogami dotyczącymi finansowania i zarządzania płynnością.

Zarządzanie ryzykiem płynności w Grupie ma formę utrzymywania odpowiedniego poziomu kapitału zapasowego, rezerwowych linii kredytowych i pożyczkowych, ciągłego monitoringu prognozowanych i faktycznych przepływów pieniężnych oraz dopasowywania profili zapadalności aktywów i wymagalności zobowiązań.

Analiza wiekowa zobowiązań finansowych Grupy Kapitałowej na dzień 31.03.2024	Wymagalne do 1 miesiąca	Wymagalne od 1 do 3 miesięcy	Wymagalne od 3 do 12 miesięcy	Wymagalne od 1 do 3 lat	Wymagalne od 3 do 5 lat	Wymagalne powyżej 5 lat	Razem
Kredyty i pożyczki	169	4.600	0	0	0	0	<b>4.769</b>
Leasing	14	28	128	425	0	0	<b>595</b>
<b>Razem</b>	<b>183</b>	<b>4.628</b>	<b>128</b>	<b>425</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.364</b>

## 6.14. Zabezpieczenie przepływu środków pieniężnych

W omawianym okresie sprawozdawczym Grupa Kapitałowa yarri wykorzystywała środki z posiadanych pożyczek od RB Investments sp. z o.o oraz X-CODE sp. z o.o.

W okresie sprawozdawczym zakończonym 31 marca 2024 roku Grupa Kapitałowa nie zaciągała zobowiązań kredytowych w walutach obcych. Jedyne zobowiązania walutowe to zobowiązania krótkoterminowe z tytułu zakupu materiałów i usług. W omawianym okresie nie korzystano z instrumentów zabezpieczających typu forward i swap.

## II. JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE DANE FINANSOWE SPÓŁKI YARRL S.A.

### 1. Wybrane dane finansowe

Wybrane jednostkowe dane finansowe spółki yarrl S.A.	w tys. zł		w tys. EUR	
	31.03.2024	31.03.2023	31.03.2024	31.03.2023
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	13.511	1.861	3.127	396
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	1.005	-581	233	-124
III. Zysk (strata) brutto	923	-875	214	-186
IV. Zysk (strata) netto	1.013	-857	234	-182
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-315	-71	-73	-15
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-476	-482	-110	-103
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-126	483	-29	103
VIII. Przepływy pieniężne netto, razem	-917	-70	-212	-15
IX. Aktywa, razem*	43.905	41.960	10.208	9.650
X. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania*	14.211	13.280	3.304	3.054
XI. Zobowiązania długoterminowe*	1.402	1.489	326	342
XII. Zobowiązania krótkoterminowe*	12.809	11.791	2.978	2.712
XIII. Kapitał własny*	29.694	28.680	6.904	6.596
XIV. Kapitał podstawowy*	6.956	6.956	1.617	1.600
XV. Liczba akcji (w szt.)	6.956.279	2.735.500	6.956.279	2.735.500
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/ EUR)	0,15	-0,31	0,09	-0,07
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	0,15	-0,31	0,09	-0,07
XVII. Wartość księgową na jedną akcję (w zł/EUR)*	4,27	4,12	0,99	0,95
Rozwodniona wartość księgową na jedną akcję (w zł/EUR)*	4,27	4,12	0,99	0,95
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł/EUR)	0,00	0,00	0,00	0,00

\*Dane porównawcze wybranych danych finansowych jednostkowych dotyczących aktywów i pasywów prezentowane są na dzień 31.12.2023 roku.

Podstawowe pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej, sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz sprawozdania z całkowitych dochodów przeliczono na EURO według kursów średnich ustalonych przez Narodowy Bank Polski zgodnie ze wskazaną, obowiązującą zasadą przeliczenia:

a. sprawozdanie z sytuacji finansowej według kursu obowiązującego na ostatni dzień odpowiedniego okresu:

- na dzień 31 marca 2024 średni kurs wyniósł: 4,3009;
- na dzień 31 grudnia 2023 średni kurs wyniósł: 4,348;
- na dzień 31 marca 2023 średni kurs wyniósł: 4,6755.

b. sprawozdanie z całkowitych dochodów i sprawozdanie z przepływów pieniężnych przeliczono na EURO według kursów średnich w odpowiednim okresie obliczonych jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie:

- średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2024: 4,3211;
- średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2023: 4,5284;
- średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2023: 4,7005.

Przeliczenia dokonano poprzez podzielenie wartości wyrażonych w tysiącach złotych przez kurs wymiany.

## 2. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

Jednostkowy rachunek zysków i strat za okres	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
<b>Działalność kontynuowana</b>		
Przychody ze sprzedaży	<b>13.511</b>	<b>1.861</b>
Przychody ze sprzedaży produktów	13.484	1.833
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	27	28
Koszt własny sprzedaży	<b>11.063</b>	<b>1.629</b>
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	11.044	1.608
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	19	21
<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>2.448</b>	<b>232</b>
Koszty sprzedaży	273	188
Koszty ogólnego zarządu	1.194	647
Pozostałe przychody operacyjne	126	33
Pozostałe koszty operacyjne	102	11
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>	<b>1.005</b>	<b>-581</b>
Przychody finansowe	80	39
Koszty finansowe	162	333
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>923</b>	<b>-875</b>
Podatek dochodowy	<b>-90</b>	<b>-18</b>
część bieżąca	0	0
część odroczone	-90	-18



<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>1.013</b>	<b>-857</b>
<b>Pozostałe całkowite dochody netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Suma całkowitych dochodów netto za okres</b>	<b>1.013</b>	<b>-857</b>
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (szt.)	6.956.279	2.735.500
Zysk (strata) na jedną akcję z działalności kontynuowanej	0,15	-0,31
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję z działalności kontynuowanej	0,15	-0,31

### 3. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

Jednostkowy bilans na dzień	31.03.2024	31.12.2023
<b>AKTYWA</b>		
<b>I. Aktywa trwałe</b>	<b>24.058</b>	<b>24.051</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	719	726
Inne wartości niematerialne	192	92
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	1.425	1.485
Wartość firmy	16.194	16.194
Pozostałe należności długoterminowe	4.986	4.986
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	345	421
<b>II. Aktywa obrotowe</b>	<b>19.847</b>	<b>17.909</b>
Zapasy	211	218
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	8.877	7.418
Bieżące aktywa podatkowe	0	0
Aktywa z tytułu świadczenia umów z klientami	772	772
Pozostałe aktywa finansowe	1.562	1.146
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6.886	7.803
Rozliczenia międzyokresowe	1.539	552
<b>Suma aktywów</b>	<b>43.905</b>	<b>41.960</b>
<b>PASYWA</b>		
<b>Kapitał własny razem</b>	<b>29.694</b>	<b>28.680</b>
Kapitał podstawowy	6.956	6.956
Kapitał zapasowy	35.196	35.196
Zyski zatrzymane, w tym:	-12.458	-13.472
Wynik bieżącego okresu	1.014	1.182
<b>III. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>1.402</b>	<b>1.489</b>
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	109	149
Rezerwy długoterminowe	79	79
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe	1.196	1.243
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	18	18

<b>IV. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>12.809</b>	<b>11.791</b>
Kredyty i pożyczki	3.738	3.733
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	176	170
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	4.030	4.499
Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	1.297	1.297
Rezerwy krótkoterminowe	1.392	1.376
Przychody przyszłych okresów	2.176	716
<b>Suma pasywów</b>	<b>43.905</b>	<b>41.960</b>

#### 4. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitałach własnych	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
<b>Na dzień 01.01.2024</b>	<b>6.956</b>	<b>35.196</b>	<b>-13.472</b>	<b>28.680</b>
Zysk za okres			1.014	1.014
Inne całkowite dochody		0		0
<b>Całkowity dochód za okres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.014</b>	<b>1.014</b>
<b>Na dzień 31.03.2024</b>	<b>6.956</b>	<b>35.196</b>	<b>-12.458</b>	<b>29.694</b>

Roczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitałach własnych	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
<b>Na dzień 01.01.2023</b>	<b>2.735</b>	<b>13.417</b>	<b>-14.654</b>	<b>1.498</b>
Zysk za okres			1.182	1.182
Inne całkowite dochody		0		0
<b>Całkowity dochód za okres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.182</b>	<b>1.182</b>
Połączenie ze spółką pTAG	4.221	21.779		26.000
<b>Na dzień 31.12.2023</b>	<b>6.956</b>	<b>35.196</b>	<b>-13.472</b>	<b>28.680</b>

Śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitałach własnych	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
<b>Na dzień 01.01.2023</b>	<b>2.735</b>	<b>13.417</b>	<b>-14.654</b>	<b>1.498</b>
Zysk za okres			-857	-857
Inne całkowite dochody		0		0
<b>Całkowity dochód za okres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-857</b>	<b>-857</b>
<b>Na dzień 31.03.2023</b>	<b>2.735</b>	<b>13.417</b>	<b>-15.511</b>	<b>641</b>

## 5. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych - metoda pośrednia

Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych - metoda pośrednia za okres	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
<b>Działalność operacyjna</b>		
<b>Zysk (strata)brutto</b>	<b>923</b>	<b>-875</b>
<b>Uzgodnienie zysku brutto z przepływami środków pieniężnych netto</b>	<b>-1.238</b>	<b>804</b>
Amortyzacja	108	73
(Zyski) straty z tytułu różnic kursowych		0
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	90	60
(Zysk) strata z działalności inwestycyjnej	-5	-14
Zmiana stanu rezerw	16	-87
Zmiana stanu zapasów	7	26
Zmiana stanu należności	-1.459	204
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych (z wyjątkiem pożyczek i kredytów)	-469	168
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	473	372
Zapłacony podatek dochodowy	0	0
Inne korekty	1	2
<b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>-315</b>	<b>-71</b>
<b>Działalność inwestycyjna</b>		
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	-157	-49
Zbycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	21	26
Inne wydatki inwestycyjne	-416	-459
Inne wpływy inwestycyjne	76	0
<b>Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-476</b>	<b>-482</b>
<b>Działalność finansowa</b>		
Wpływy netto z emisji /sprzedaży akcji	0	0
Kredyty i pożyczki - wpływy	5	613
Splaty kredytów i pożyczek	0	-47
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	-41	-23
Zapłacone odsetki	-90	-60
<b>Środki pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>-126</b>	<b>483</b>
<b>Przepływy pieniężne netto, razem za okres</b>	<b>-917</b>	<b>-70</b>
Zmniejszenia /zwiększenia netto stanu środków pieniężnych	-917	-70
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu</b>	<b>7.803</b>	<b>211</b>
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu, w tym:</b>	<b>6.886</b>	<b>141</b>
- o ograniczonej możliwości dysponowania	330	0

## 6. Noty

### 6.1. Informacje dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności Spółki Dominującej

Działalność Spółki Dominującej nie charakteryzuje istotna sezonowość lub cykliczność.

### 6.2. Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów oraz odwrócenie takich odpisów

Odpisy aktualizujące	01.01.2024	zwiększenia	zmniejszenia	31.03.2024
Odpis aktualizujący majątek trwały	0	0	0	0
Odpis aktualizujący wartość zapasów	0	0	0	0
Odpis aktualizujący należności	517		0	517
Odpis aktualizujący wartość pożyczek	0		0	0
Odpis aktualizujący wartość udziałów w spółkach	10.024	0	0	10.024
<b>Razem odpisy aktualizujące</b>	<b>10.541</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.541</b>

### 6.3. Specyfikacja zapasów w Spółce Dominującej

Zapasy	2024-03-31	2023-12-31
Materialy	62	69
Towary	149	149
Zaliczki na dostawy	0	0
<b>Zapasy RAZEM</b>	<b>211</b>	<b>218</b>

### 6.4. Podatek dochodowy

Podatek bieżący

Podatek dochodowy bieżący za okres zakończony 31 marca 2024 w Spółce Dominującej nie występuje.

Podatek dochodowy bieżący	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>923</b>	<b>-875</b>
- włączenia do przychodów podatkowych,	874	0
- wyłączenia z przychodów podatkowych,	-31	-32
- korekty kosztów stanowiących koszty uzyskania przychodu,	337	-271
<b>Różnice pomiędzy zyskiem (stratą) brutto a podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym</b>	<b>506</b>	<b>239</b>
Dochód do opodatkowania	1.429	-636
Odliczenia od dochodu -straty z lat ubiegłych, dochody wolne od podatku	-1.429	0
<b>Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym</b>	<b>0</b>	<b>-636</b>
Podatek dochodowy według stawki 19 %	0	0
Zwiększenia, zaniechania, zwolnienia, odliczenia i obniżki podatku	0	0
<b>Podatek bieżący</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Rezerwy i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Podatek odroczony	31.03.2024	31.03.2023
Aktywa z tytułu odroczonego podatku	197	0
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku	109	101

Aktywa z tytułu odroczonego podatku	01.01.2023	zwiększenia	zmniejszenia	31.03.2023
Naliczone odsetki od otrzymanych pożyczek	0	0	0	0
Wycena kontraktów długoterminowych	0	0	0	0
Strata podatkowa	0	0	0	0
<b>Razem aktywa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Aktywa z tytułu odroczonego podatku	01.01.2024	zwiększenia	zmniejszenia	31.03.2024
Naliczone odsetki od otrzymanych pożyczek	0	26	0	26
Wycena kontraktów długoterminowych	0	0	0	0
Strata podatkowa	0	171	0	171
<b>Razem aktywa</b>	<b>0</b>	<b>197</b>	<b>0</b>	<b>197</b>

Rezerwa z tytułu odroczonego podatku	Stan na 01.01.2023	zwiększenia	zmniejszenia	Stan na 31.03.2023
Przychody podatkowe w roku kolejnym	10	0	-10	0
Wycena kontraktów długoterminowych	0	0	0	0
Różnica w wartości bilansowej i podatkowej majątku	108	0	-7	101
<b>Razem rezerwa</b>	<b>118</b>	<b>0</b>	<b>-17</b>	<b>101</b>

Rezerwa z tytułu odroczonego podatku	Stan na 01.01.2024	zwiększenia	zmniejszenia	Stan na 31.03.2024
Przychody podatkowe w roku kolejnym	5	2	0	7
Wycena kontraktów długoterminowych	55	0	-55	0
Różnica w wartości bilansowej i podatkowej majątku	89	13	0	102
<b>Razem rezerwa</b>	<b>149</b>	<b>15</b>	<b>-55</b>	<b>109</b>

## 6.5. Rzeczowe aktywa trwałe

	31.03.2024	31.12.2023
Wartość brutto	3.371	3.344
Umorzenie	2.652	2.619
	<b>719</b>	<b>725</b>
Budynki	523	528
Urządzenia techniczne i maszyny	27	27
Środki transportu	151	160
Inne środki trwałe	18	11
	<b>719</b>	<b>726</b>

Wartość brutto	budynki	maszyny i urządzenia	środki transportu	inne środki trwałe	Razem
<b>Stan na 1 stycznia 2023</b>	<b>851</b>	<b>1.547</b>	<b>333</b>	<b>147</b>	<b>2.878</b>
Zwiększenia	0	10	41	0	51
Połączenie ze spółką	0	540	0	0	540
Likwidacja	0	-18	-107	0	-125
<b>Stan na 31 grudnia 2023</b>	<b>851</b>	<b>1.547</b>	<b>333</b>	<b>147</b>	<b>2.878</b>
<b>Stan na 1 stycznia 2024</b>	<b>851</b>	<b>2.079</b>	<b>267</b>	<b>148</b>	<b>3.344</b>
Zwiększenia - zakup	0	48	0	7	55
Likwidacja - sprzedaż	0	-28	0	0	-28
<b>Stan na 31 marca 2024</b>	<b>851</b>	<b>2.099</b>	<b>267</b>	<b>155</b>	<b>3.372</b>

Umorzenie i utrata wartości	budynki	maszyny i urządzenia	środki transportu	inne środki trwałe	Razem
<b>Stan na 1 stycznia 2023</b>	<b>303</b>	<b>1.476</b>	<b>131</b>	<b>135</b>	<b>2.045</b>
Koszty amortyzacji	20	51	40	2	113
Połączenie ze spółką	0	540	0	0	540
Korekty umorzenia	0	-15	-64	0	-79
<b>Stan na 31 grudnia 2023</b>	<b>323</b>	<b>2.052</b>	<b>107</b>	<b>137</b>	<b>2.619</b>
<b>Stan na 1 stycznia 2024</b>	<b>323</b>	<b>2.052</b>	<b>107</b>	<b>137</b>	<b>2.619</b>
Koszty amortyzacji	5	33	9	0	47
Przeznaczenie do sprzedaży	0	-13	0	0	-13
<b>Stan na 31 marca 2024</b>	<b>328</b>	<b>2.072</b>	<b>116</b>	<b>137</b>	<b>2.653</b>

## 6.6. Utworzenie, zwiększenie, wykorzystanie i rozwiązanie rezerw

Specyfikację krótkoterminowych i długoterminowych rezerw oraz zmiany w okresie trzech miesięcy zakończonych 31 marca 2024 prezentuje tabela poniżej.

Rezerwy	31.03.2024	31.12.2023
<b>Rezerwy długoterminowe</b>	<b>188</b>	<b>228</b>
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	109	149
Pozostałe rezerwy długoterminowe	3	0
Rezerwa na świadczenia emerytalne długoterminowa	76	79
<b>Rezerwy krótkoterminowe</b>	<b>1.392</b>	<b>1.376</b>

Rezerwa na świadczenia emerytalne krótkoterminowa	11	11
Rezerwa na pozostałe koszty kontraktów	1.042	988
Rezerwa na koszty pozostałe	32	70
Rezerwa na koszty napraw gwarancyjnych	307	307
<b>Rezerwy razem</b>	<b>1.580</b>	<b>1.604</b>

Rezerwa krótkoterminowa z tytułu	01.01.2024	zwiększenie	wykorzystanie	rozwiązanie	31.03.2024
Rezerwa na świadczenia emerytalne	11	0	0	0	11
Rezerwa na pozostałe koszty kontraktów	988	100	-46	0	1.042
Rezerwa na koszty pozostałe	70	0	-38	0	32
Rezerwa na koszty napraw gwarancyjnych	307	0	0	0	307
<b>Rezerwy krótkoterminowe razem</b>	<b>1.376</b>	<b>100</b>	<b>-84</b>	<b>0</b>	<b>1.392</b>

Rezerwa krótkoterminowa z tytułu	01.01.2023	zwiększenie	wykorzystanie	rozwiązanie	31.12.2023
Rezerwa na świadczenia emerytalne	5	6	0	0	11
Rezerwa na pozostałe koszty kontraktów	0	3.309	-2.321	0	988
Rezerwa na koszty pozostałe	68	73	-71	0	70
Rezerwa na koszty napraw gwarancyjnych	561		-254	0	307
<b>Rezerwy razem</b>	<b>634</b>	<b>3.388</b>	<b>-2.646</b>	<b>0</b>	<b>1.376</b>

Kredyty i pożyczki Spółki Dominującej	31.03.2024	31.12.2023
<b>część długoterminowa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>część krótkoterminowa</b>	<b>3.738</b>	<b>3.733</b>
Kredyt w rachunku bieżącym	0	0
Kredyt obrotowy	0	0
Pożyczki	3.738	3.733
<b>Razem</b>	<b>3.738</b>	<b>3.733</b>



## 6.7. Zobowiązania i aktywa warunkowe

### NALEŻNOŚCI I ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE W SPÓŁCE DOMINUJĄCEJ

Gwarancje i poręczenia otrzymane	31.03.2024	31.12.2023
Od jednostek powiązanych	4.500	4.500
Poręczenie hipoteczne pożyczki otrzymanej	4.500	4.500
Od pozostałych jednostek	0	0
<b>Razem gwarancje i poręczenia otrzymane</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>
Gwarancje i poręczenia udzielone	31.03.2024	31.12.2023
Dla jednostek powiązanych	0	0
Dla pozostałych jednostek	330	330
<b>Razem gwarancje i poręczenia udzielone</b>	<b>330</b>	<b>330</b>

### III. INFORMACJE DODATKOWE DO ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA GRUPY YARRL

#### 1. Informacje o Jednostce Dominującej oraz Grupie Kapitałowej

Jednostką dominującą w grupie jest **yarrl Spółka Akcyjna** z siedzibą w Krakowie, ul. Skarżyńskiego 14. Spółka została zarejestrowana w dniu 01.10.2004 pod numerem KRS 0000218370 przez Sąd Rejonowy dla Krakowa – Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

**NIP 677-20-87-174**

**REGON 351570688**

Akcje Spółki Dominującej notowane są na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych. Według klasyfikacji GPW Spółka zakwalifikowana jest do branży informatyka. KOD w KDPW: PLUNMST00014.

yarrl S.A. prowadzi działalność od 01.10.2004. Jest prawnym następcą spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, która z datą 01.10.2004 roku została przekształcona w spółkę akcyjną. Czas trwania działalności Spółki Dominującej jak i spółek zależnych jest nieograniczony. Działalność Spółki Dominującej oraz Grupy Kapitałowej yarrl została szerzej opisana w pozostałej części raportu.

#### **Skład organów zarządczych i nadzorujących Jednostki Dominującej na dzień 31.03.2024 oraz na dzień publikacji raportu:**

Skład Zarządu:

Sławomir Połukord	Bartosz Piasecki	Piotr Żukowski
Prezes Zarządu	Wiceprezes Zarządu	Członek Zarządu

Skład Rady Nadzorczej:

Wojciech Wolny	Bartosz Ćwikliński	Artur Jedynek	Rafał Jagniewski	Jerzy Kufel
Przewodniczący Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej

W ramach Rady Nadzorczej funkcjonuje Komitet Audytu.

Komitetu ds. wynagrodzeń nie utworzono.

## 2. Skład Grupy Kapitałowej

Stan na 31 marca 2024 r.

Lp	Jednostka	Siedziba	Charakter powiązania	Udział w kapitale	Udział w całkowitej liczbie głosów
1	Lockus K2 Sp. z o.o.	Kraków	podmiot zależny od yarri S.A.	100% (*)	100% (*)
2	LOCKUS Sp. z o. o.	Kraków	podmiot zależny od yarri S.A.	100%	100%

(\*) - 84,4% bezpośrednio, 15,6% przez Lockus sp. z o.o.

## 3. Jednostki objęte konsolidacją

W okresie zakończonym 31 marca 2024 wszystkie jednostki tworzące grupę kapitałową podlegały konsolidacji metodą pełną.

## 4. Podstawowe dane dotyczące sporządzenia sprawozdania finansowego i oświadczenie o zgodności

Podstawą sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres zakończony 31 marca 2024 roku jest Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim Dz. U. poz.757. z dnia 20 kwietnia 2018 roku. Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres zakończony 31 marca 2024 roku zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 Śródroczna sprawozdawczość finansowa, zatwierdzonym przez Unie Europejską oraz zgodnie z odpowiednimi standardami rachunkowości mającymi zastosowanie do śródrocznej sprawozdawczości finansowej przyjętymi przez Unię Europejską, opublikowanymi i obowiązującymi w czasie przygotowywania Śródrocznego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego. Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu. Należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem grupy yarrl za rok sprawozdawczy zakończony 31 grudnia 2023 roku. Śródroczne skrócone sprawozdanie skonsolidowane Grupy Kapitałowej yarrl sporządzone na dzień 31 marca 2024 roku zawiera dane Jednostki Dominującej yarrl S.A. oraz dane skonsolidowane. Jednostkowe sprawozdanie Spółki Dominującej jak i jednostkowe sprawozdania spółek zależnych sporządzone zostały zgodnie z MSSF/MSR. Śródroczne skrócone skonsolidowane i jednostkowe sprawozdanie finansowe sporządzone zostało w tysiącach złotych polskich. Złoty polski stanowi zarówno walutę prezentacji sprawozdania finansowego jak również walutę funkcjonalną, w której Grupa Kapitałowa dokonuje większość transakcji gospodarczych. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zostało przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę Kapitałową yarrl w dającej się przewidzieć przyszłości.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania według Zarządu Spółki Dominującej nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności przez Grupę Kapitałową. Grupa sporządza skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów w wersji funkcjonalnej, natomiast skonsolidowany rachunek przepływów metodą pośrednią.

## 5. Zasady rachunkowości

### ZMIANY STOSOWANYCH ZASAD RACHUNKOWOŚCI

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres zakończony 31 marca 2024 nie odbiegają od tych, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy yarrl za rok zakończony 31 grudnia 2023 roku. W niniejszym sprawozdaniu skonsolidowanym nie zastosowano standardów i interpretacji przed datą wejścia ich w życie. Wszystkie zatwierdzone i ogłoszone zmiany Grupa stosuje od okresów określonych dla poszczególnych zmian i interpretacji. Zmiany w MSSF/MSR oraz interpretacje KIMSF obowiązujące dla okresów rozpoczynających się po 31 grudnia 2023 roku lub później pozostają bez znacznego wpływu na politykę finansową grupy oraz prezentowane skrócone śródroczne sprawozdanie finansowe za okres zakończony 31 marca 2024 roku.

### ZASADY KONSOLIDACJI

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej sporządzane jest na dzień bilansowy oraz za okres obrotowy określony dla sprawozdania jednostkowego Jednostki Dominującej. Jednostki zależne stosują zasady rachunkowości spójne z zasadami stosowanymi przez Grupę. Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania stosuje się metodę konsolidacji, polegającą na sumowaniu poszczególnych pozycji sprawozdań, dokonaniu wyłączeń oraz innych korekt. Wszelkie transakcje, salda, przychody i koszty zachodzące między podmiotami powiązаныmi objętymi konsolidacją podlegają pełnej eliminacji konsolidacyjnej. Udziały nie sprawujące kontroli w aktywach netto konsolidowanych podmiotów zależnych prezentowane są odrębnie od kapitału własnego Grupy. Zmiany w udziale w jednostce zależnej niepowodujące utraty kontroli ujmowane są jako transakcje kapitałowe. Wartości księgowe udziału Grupy jak i udziałów niesprawujących kontroli są odpowiednio modyfikowane w celu odzwierciedlenia zmian w strukturze udziału. Różnica pomiędzy wartością o jaką modyfikowana jest wartość udziałów mniejszości oraz wartością godziwą płatności otrzymanej lub przekazanej ujmowana jest bezpośrednio w kapitale własnym Grupy. W sytuacji utraty kontroli nad jednostką zależną, zysk lub strata na zbyciu jest

ustalana jako różnica pomiędzy: łączną wartością godziwą otrzymanej zapłaty i wartości godziwej udziałów jednostki pozostających w Grupie oraz wartością księgową aktywów (łącznie z wartością firmy), zobowiązań i udziałów niesprawujących kontroli.

## ZMIANA SZACUNKÓW

W okresie zakończonym 31 marca 2024 roku nie nastąpiły żadne istotne zmiany wielkości szacunkowych oraz metod wykorzystywanych w dokonywaniu szacunków.

## 6. Działalność Spółki Dominującej oraz Grupy Kapitałowej yarrl

Grupa Kapitałowa yarrl S.A. oferuje kompleksowe rozwiązania dla sektora publicznego oraz komercyjnego. Oferta Spółki ewoluuje, obecnie skierowana jest przede wszystkim do jednostek administracji centralnej oraz sektora średnich i dużych przedsiębiorstw. Spółka realizuje sprzedaż głównie na rynku krajowym, koncentruje swoje działania na wspieraniu przedsiębiorstw we wdrażaniu najnowocześniejszych technologii informatycznych. Spółki Grupy antycypują potrzeby Klientów, wdrażając rozwiązania oraz dostarczając usługi wspierające osiągnięcie celów jej Klientów, w szczególności takich jak uzyskiwanie przewagi konkurencyjnej czy podnoszenia rentowności działalności gospodarczej. **yarrl S.A.** świadczy usługi informatyczne, projektuje, wdraża i integruje wysoko zaawansowane systemy informatyczne oraz jest organizatorem szkoleń i seminariów.

Aktualną ofertę Grupy Kapitałowej yarrl można podzielić na 4 główne segmenty:

- Usługi budowy i rozwoju oprogramowania,
- Usługi wdrożeń rozwiązań Partnerów,
- Usługi call i contact center,
- Usługi organizacji konferencji i szkoleń.

**Spółka Lockus sp. z o.o.** dostarcza usługi innowacyjnego call i contact center. Firma posiada niezbędne zaplecze technologiczne i ekspercką wiedzę niezbędną do świadczenia usług na najwyższym poziomie. Realizowane kampanie opierają się na obsłudze wielokanałowej komunikacji

z klientami, obejmując pozyskiwanie kontaktów biznesowych, umawianie spotkań, sprzedaż telefoniczną oraz wsparcie help desk i infolinii. Dodatkowo świadczone są usługi związane z prowadzeniem badań opinii klientów, badań NPS i szeroko rozumianych badań ankietowych. Specjalnością spółki jest również w budowanie baz potencjalnych klientów oraz prowadzenie wielokanałowych biur obsługi klienta dla podmiotów zewnętrznych. Dzięki doświadczonemu zespołowi, profesjonalizmowi oraz zaangażowaniu w każdy projekt, spółka gwarantuje klientom najwyższą jakość świadczonych usług oraz skuteczne osiągnięcie ich celów biznesowych.

Lockus sp. z o.o. będąc jednocześnie właścicielem oraz wynajmującym budynek w Krakowie dysponuje powierzchnią biurową, która może pełnić rolę biur tymczasowych czy też sal szkoleniowych dla Klientów zewnętrznych.

**Spółka Lockus K2 Sp. z o.o.** specjalizuje się we wspieraniu realizacji strategii biznesowych poprzez organizację wydarzeń oraz wdrażanie projektów marketingowych. Jest organizatorem konferencji i szkoleń dla specjalistów z branży nowych technologii, automatyki budynkowej oraz multimediiów. Zapewnia obsługę w zakresie działań logistycznych, marketingowych i PR. Spółka jest organizatorem Spotkań Projektantów Instalacji Niskoprądowych — SPIN. To cyklicznie organizowane spotkania projektantów instalacji niskoprądowych, ekspertów, producentów i dystrybutorów. Lockus K2 sp. z o.o. realizuje również spotkania branży inteligentnych rozwiązań budynkowych: Projekt BMS, podczas którego spotykają się dostawcy i odbiorcy zainteresowani rozwojem oraz użytkowaniem systemów BMS, Smart Building, technologii automatyki budynkowej, multimediiów i inteligentnych rozwiązań dedykowanych nowoczesnym nieruchomościom.

## 7. Istotne dokonania Jednostki Dominującej oraz Grupy Kapitałowej yarrl

W okresie objętym sprawozdaniem yarrl S.A., jak i pozostałe spółki z Grupy Kapitałowej kontynuowały realizację założeń opracowanej strategii działania, realizowano projekty rozpoczęte w okresach poprzednich, podpisano aneksy do umów zawartych w latach poprzednich oraz nowe umowy. Do najbardziej znaczących zdarzeń należą:

- W dniu 13 lutego 2024 r. Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. podjął uchwałę nr 170/2024 z dnia 13 lutego 2024 r. w sprawie dopuszczenia i wprowadzenia do obrotu giełdowego na rynku podstawowym 4.220.779 (słownie: czterech milionów dwustu

dwudziestu tysięcy siedmiuset siedemdziesięciu dziewięciu) akcji zwykłych na okaziciela serii G Emitenta, o wartości nominalnej 1 zł (słownie: jeden złoty), (Raport bieżący nr 3/2024),

- W dniu 29 lutego 2024 (w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 51/2023 z dnia 15 grudnia 2023 r.) nastąpiło podpisanie Umowy nabycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa od spółki ProService Finteco sp. z o.o., w skład której wchodzi wyodrębniony organizacyjnie i funkcjonalnie departament świadczący usługi wdrożeń i utrzymania oprogramowania dla sektorów publicznego i prywatnego na podstawie Umów ZCP oraz zespół składników materialnych i niematerialnych, w tym prawa autorskie do produktów wytworzonych przez ZCP, stanowiących dotychczas własność ProService Finteco (Raport bieżący nr 6/2024),
- W dniu 12.03.2024 r. nastąpiło podpisanie umowy przez spółkę zależną Emitenta — Lockus sp. z o.o. z Państwowym Funduszem Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych z siedzibą przy al. Jana Pawła II 13, 00-828 Warszawa. Przedmiotem umowy jest przygotowanie do świadczenia oraz świadczenie kompleksowej usługi Infolinii polegającej na obsłudze połączeń telefonicznych, wiadomości przesyłanych za pośrednictwem poczty elektronicznej, formularzy zgłoszeniowych SOI oraz live chat, w tym zgłoszeń Użytkowników Systemów dotyczących zdarzeń, które wystąpiły podczas eksploatacji Systemów oraz udzielaniu informacji merytorycznych na temat procesów obsługiwanych w Systemach (Raport bieżący nr 7/2024).

## 8. Czynniki i zdarzenia, w szczególności o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

W dniu 10.01.2024 r. nastąpiło zawarcie aneksu do umowy pożyczki z RB Investments sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Zawarty aneks zmienił termin udzielenia pożyczki na dzień 30 maja 2024 r. oraz ustala stopę odsetek w okresie od 13 stycznia 2024 r. do dnia spłaty na WIBOR3M + 7,0% w stosunku rocznym (Raport bieżący nr 1/2024).

W dniu 29.02.2024 r. nastąpiło podpisanie umowy nabycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa od spółki ProService Finteco sp. z o.o. (Raport bieżący nr 6/2024).



W dniu 12.03.2024 r. nastąpiło podpisanie umowy przez spółkę zależną Emitenta — Lockus sp. z o.o. z Państwowym Funduszem Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych z siedzibą przy al. Jana Pawła II 13, 00-828 Warszawa (Raport bieżący nr 7/2024).

## 9. Stanowisko zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz

yarrl S.A. nie publikuje prognoz.

## 10. Segmenty operacyjne

Informacje dotyczące segmentów operacyjnych prezentowane są jedynie w ujęciu skonsolidowanym.

Podstawowym czynnikiem podziału na segmenty operacyjne w Grupie Kapitałowej yarrl jest podział na rodzaje działalności realizujące przychody przy uwzględnieniu progów ilościowych. Kryterium wyodrębnienia poszczególnych segmentów oparto o różnice między produktami i usługami. Podstawowym profilem działalności Grupy Kapitałowej jest realizacja projektów teleinformatycznych w różnych branżach. Dokonano bardziej szczegółowego podziału wyodrębniono następujące segmenty:

- **Usługi budowy i rozwoju oprogramowania**
- **Usługi wdrożeń rozwiązań Partnerów**
- **Usługi call i contact center**
- **Usługi organizacji konferencji i szkoleń**

Grupa Kapitałowa yarrl w niniejszym sprawozdaniu prezentuje przychody ze sprzedaży, koszty oraz marżę brutto w podziale na wyżej wymienione segmenty operacyjne. Dokonany podział jest spójny ze sprawozdawczością wewnętrzną.

W ramach segmentu **usługi budowy i rozwoju oprogramowania** Spółka yarrl S.A. realizuje projekty budowy i rozwoju dedykowanych systemów IT w pełnym cyklu wytwórczym.

Fundamentem działania zespołów projektowych w tym obszarze jest dogłębna analiza potrzeb i wymagań biznesowych klienta. Znajduje to odzwierciedlenie w strukturze zespołu yarrl S.A., w którym bardzo ważną rolę odgrywają analitycy biznesowi pracujący blisko biznesu klientów spółki. Zespół posiada duże doświadczenie w realizacji projektów w branżach podlegającym restrykcyjnym regulacjom prawnym, takich jak: podatki, finanse publiczne, bankowość czy badania kliniczne. Metodyki prowadzenia projektów są oparte o uznane standardy branżowe, takie jak ITIL, PMBoK, Prince2, Scrum czy Kanban. Szeroka baza standardów wynika z różnorodności realizowanych projektów, wybór metodyki jest podyktowany otoczeniem prawnym, środowiskiem i praktykami stosowanymi u klienta, czy poziomem ryzyka projektu. Podejście realizacyjne jest nastawione na uzyskiwanie możliwie największej zgodności z potrzebami biznesowymi np. przez zastosowanie Domain Driven Design, możliwie najkrótszych pętli informacji zwrotnej od klienta, np. przez zastosowanie MVP (Minimum Viable Product), ograniczania ryzyka inwestycyjnego klienta, np. przez stosowanie PoC (Proof of Concept). Proces wytwórczy jest nastawiony na zapewnienie wysokiej jakości i przewidywalności poprzez automatyzację zadań powtarzalnych, tym np. podejście Test Driven Development, wysoki stopień pokrycia automatycznymi testami E2E (end-to-end), automatyzację deploymentu na środowiska.

W ramach segmentu **usług wdrożeń rozwiązań Partnerów** Spółka Dominująca projektuje i wdraża:

- Systemy CX (Call i Contact Center),
- Systemy automatyzujące procesy obsługi klienta z wykorzystaniem chatbotów i voicebotów,
- Systemy Unified Communications.

Ponadto w ramach segmentu **usług call i contact center** świadczone są profesjonalne usługi w zakresie outsourcingu usług call i contact center: telemarketing, telesprzedaż, infolinia, helpdesk.

Kolejny segment tj. segment **usług organizacji konferencji i szkoleń** wspiera realizację strategii biznesowych poprzez organizację wydarzeń oraz wdrażania projektów marketingowych.

Grupa Kapitałowa yarrl w niniejszym sprawozdaniu prezentuje przychody ze sprzedaży, koszty oraz marżę brutto w podziale na wyżej wymienione segmenty operacyjne. Grupa nie prezentuje

aktywów i pasywów bilansu w podziale na segmenty z uwagi na to, że część środków trwałych jest wykorzystywana wspólnie w różnych segmentach, ponadto brak możliwości przypisania zapasów materiałów do poszczególnych segmentów oraz niemożliwe jest przypisanie do segmentów zobowiązań z tytułu dostaw, robót i usług. W Grupie Kapitałowej yarrl informacje dotyczące obszarów geograficznych oparte są o kryterium lokalizacji klientów.

Grupa wyodrębniła następujące lokalizacje geograficzne:

Kraj — obejmujący sprzedaż na terenie kraju;

Eksport — sprzedaż poza granice Unii Europejskiej;

Unia — sprzedaż do krajów Unii Europejskiej.

Grupa utrzymuje swoje aktywa jedynie w kraju. Dlatego też wartość aktywów trwałych i obrotowych wykazane w bilansie skonsolidowanym zaliczane są do lokalizacji Kraj. Wycena prezentowanych kwot przypisanych do poszczególnych segmentów nie odbiega od wyceny przyjętej dla potrzeb sporządzenia sprawozdania finansowego. Brak różnic między wyceną dla celów prezentacji danych segmentów a wyceną dla celów sporządzenia sprawozdania finansowego grupy jako całości. Klientami grupy są głównie przedstawiciele sektora publicznego, przemysłowego oraz finansowego w tym głównymi branżami są bankowość i ubezpieczenia. Przychody grupy w sposób ciągły nie są uzależnione od jednego klienta czy też od kilku stałych klientów, są zdywersyfikowane.

## 11. Istotne rozliczenia z tytułu spraw sądowych

W prezentowanym okresie przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczyły się postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności yarrl S.A. lub jednostek od niej zależnych, których łączna wartość stanowiłaby co najmniej 10% kapitałów własnych Spółki Dominującej (poziom 10% kapitałów własnych uznany jest za poziom istotny).

## 12. Korekty błędów poprzednich okresów

W okresie zakończonym 31 marca 2024 nie dokonano korekty błędów poprzednich okresów.

### 13. Dotacje Rządowe

W okresie sprawozdawczym żadnej ze spółek Grupy Kapitałowej nie udzielono dotacji rządowych.

### 14. Kredyty i pożyczki

W dniu 09.01.2024 r. został zawarty aneks do Umowy Pożyczki odnawialnej ze Spółką RB Investments sp. z o.o. Zawarty aneks zmienił termin udzielenia pożyczki na dzień 30 maja 2024 r. oraz ustala stopę odsetek w okresie od 13 stycznia 2024 r. do dnia spłaty na WIBOR3M + 7,0% w stosunku rocznym (Raport bieżący nr 1/2024).

Pożyczka odnawialna od Spółki RB Investments sp. z o.o. została spłacona w całości w dniu 28.05.2024 r., z zachowaniem terminu wskazanego we wskazanym wyżej aneksie.

### 15. Dywidendy wypłacone i zadeklarowane do wypłaty

W okresie zakończonym 31 marca 2024 roku nie wypłacono dywidendy ze Spółki Dominującej oraz spółek zależnych.

### 16. Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty nie udziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

Na dzień 31 marca 2024 roku yarrl S.A. nie posiadała akcji własnych.

### 17. Zmiany sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które mają istotny wpływ na wartość aktywów finansowych i zobowiązań finansowych Spółki Dominującej oraz Grupy Kapitałowej niezależnie od

## tego czy te aktywa i zobowiązania ujęte są w wartości godziwej czy skorygowanej cenie nabycia

W okresie trzech miesięcy zakończonych 31 marca 2024 roku nie miały miejsca zmiany sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które miałyby istotny wpływ na wartość aktywów finansowych i zobowiązań finansowych Spółki Dominującej oraz Grupy Kapitałowej.

## 18. Zmiany metody ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych

W okresie objętym sprawozdaniem nie zmieniono metod ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych.

## 19. Zmiany klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów

W okresie trzech miesięcy zakończonych 31 marca 2024 roku nie miały miejsca zmiany klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów.

## 20. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji przez osoby zarządzające

	Stan na 31.03.2024	Stan na 27.05.2024
Sławomir Połukord	296.000	296.000
Bartosz Piasecki	295.448	295.448
Piotr Żukowski	3.140	3.140

Na dzień publikacji niniejszego raportu Spółka Dominująca nie otrzymała żadnych informacji dotyczących zmian wyżej prezentowanych danych.

## 21. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji przez osoby nadzorujące

	Stan na 31.03.2024	Stan na 27.05.2024
Wojciech Wolny	115 117	115 117
Bartosz Ćwikliński	0	0
Artur Jedynak	0	0
Rafał Jagniewski	0	0
Jerzy Kufel	0	0

Na dzień publikacji niniejszego raportu Spółka Dominująca nie otrzymała żadnych informacji dotyczących zmian wyżej prezentowanych danych.

## 22. Zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji (w sztukach)

Akcjonariusz	Stan na 31.03.2024			Stan na 27.05.2024		
	Liczba akcji	% ogólnej liczby akcji	% głosów na WZA	Liczba akcji	% ogólnej liczby akcji	% głosów na WZA
EUVIC IT S.A.	400 000	5,75	9,95	400 000	5,75	9,95
EUVIC S.A.	3 105 972	44,65	38,62	3 105 972	44,65	38,62
Artur Górski	310 000	4,46	5,72	310 000	4,46	4,37
Imperio ASI S.A.	250 000	3,59	5,96	250 000	3,59	5,96
Pozostali	2 890 307	41,55	39,75	3 200 307	43,11	42,44

Na dzień publikacji niniejszego raportu Spółka Dominująca nie otrzymała żadnych informacji dotyczących zmian wyżej prezentowanych danych.

## 23. Zdarzenia po zakończeniu okresu sprawozdawczego nieujęte w tym sprawozdaniu, a mogące w znaczny sposób wpłynąć na przyszłe wyniki Spółki Dominującej i Grupy Kapitałowej

Po dniu bilansowym, w dniu 26 kwietnia 2024 r. yarrl S.A. otrzymał podpisaną przez Aplikacje Krytyczne Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie przy ul. Chmielnej 132/134, 00-805 Warszawa Umowę Wykonawczą do Umowy Ramowej, o której Emitent informował raportem bieżącym nr 28/2023 z dnia 02.08.2023 r.

W dniu 21 maja 2024 r. zwołano Zwyczajne Walne Zgromadzenie na dzień 18 czerwca 2024 r w Krakowie, przy ul. Skarżyńskiego 14.

W dniu 22 maja 2024 r. podpisano umowy: kredytu inwestycyjnego, kredytu obrotowego nieodnawialnego oraz kredytu w formie limitu kredytowego wielocelowego z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie.

## 24. Inne informacje mogące w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej wyniku finansowego Spółki Dominującej i Grupy Kapitałowej

Spółki Grupy Kapitałowej yarrl konsekwentnie realizują przyjętą w roku 2022 strategię na lata 2023 – 2026 (raport bieżący nr 35/2022). Jednym z jej elementów jest dokończenie prowadzonych przez nią obecnie projektów wraz pozyskaniem na nie finansowania, następnie zmiana profilu jej działalności na projekty mniej kapitałochłonne oraz bardziej zaawansowane technologiczne, generujące wyższe marże zbliżone do profilu działalności całej Grupy Kapitałowej. Na dzień sporządzania raportu brak innych niż ujawnione w prezentowanych opracowaniach informacji istotnych z punktu widzenia oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę oraz Grupę Kapitałową yarrl.

## 25. Czynniki, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki finansowe w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

W ocenie Zarządu spółki istotną rolę w kształtowaniu wyników w perspektywie kolejnego kwartału będą miały:

### - czynniki wewnętrzne:

- zachowanie i zwiększenie rentowności obecnych kontraktów,
- wzrost liczby rentownych kontraktów,
- zwiększanie średniej wartości kontraktów,
- intensyfikacja działań handlowych opartych o nowe modele adekwatne do zmieniającego się otoczenia biznesowego, w tym dywersyfikacja rynkowa,
- utrzymanie wysokich i unikalnych kompetencji związane z nowoczesnymi technologiami,
- uzyskanie poprawy wyników przez Spółki zależne

oraz

### - czynniki zewnętrzne:

- kondycja finansowa aktualnych i potencjalnych kontrahentów,
- potencjał inwestycyjny podmiotów komercyjnych oraz sektora publicznego,
- sytuacja makroekonomiczna w Polsce i na świecie,
- zwiększenie popytu na nowoczesne technologie np. zwiększenie popularności rozwiązań bazujących na sztucznej inteligencji w obsłudze klienta i wspieraniu pracy pracowników lub wzrost świadomości znaczenia predykcji w działalności przedsiębiorstw,
- sytuacja polityczna UE oraz gospodarki światowej,
- dostępność wysoko wykwalifikowanych pracowników branży IT.



## 26. Zatwierdzenie sprawozdania do ogłoszenia

W dniu 28.05.2024 niniejszy raport został zatwierdzony przez Zarząd Spółki Dominującej do ogłoszenia.

Kraków, 28.05.2024

**Sławomir Połukord**

**Bartosz Piasecki**

**Piotr Żukowski**

.....

.....

.....

Prezes Zarządu

Wiceprezes Zarządu

Członek Zarządu



where IT  
meets  
people