

Jakub Papierski (1972) jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz posiada licencję Chartered Financial Analyst (CFA). Posiada wieloletnie doświadczenie zawodowe w krajowych i zagranicznych instytucjach finansowych (m.in. PKO Bank Polski, Bank Pekao, Deutsche Bank, Allianz, Creditanstalt IB). Posiada także głębokie zrozumienie mechanizmów rynków finansowych i kapitałowych, a w trakcie swojej kariery był zaangażowany w liczne debiuty giełdowe największych polskich emitentów i największe transakcje kapitałowe na polskim rynku.

W latach 2010-2021 był wiceprezesem Zarządu PKO Banku Polskiego, gdzie nadzorował Obszar Bankowości Korporacyjnej i Inwestycyjnej, Skarb i finansowanie Banku na rynkach finansowych, Dom Maklerski oraz własne transakcje kapitałowe Banku. Zasiadał w Komitecie Kredytowym oraz Komitecie Zarządzania Aktywami i Pasywami. Przewodniczył Radom Nadzorczym PKO TFI, PKO PTE, PKO Leasing, PKO Bank Hipoteczny oraz Kredobank.

W latach 2011-19 był także członkiem rady europejskiego infrastrukturalnego funduszu rozwojowego Marguerite Infrastructure Fund, wspólnego projektu Europejskiego Banku Inwestycyjnego, PKO Banku Polskiego i 4 rządowych banków rozwojowych z Niemiec (KfW), Włoch (CDP), Hiszpanii (ICO) i Francji (CDC).

Karierę zawodową rozpoczął w 1993 roku w firmie konsultingowej Pro-Invest International oraz w Domu Maklerskim ProCapital. Od 1996 roku pracował w Creditanstalt Investment Bank, a następnie w Deutsche Morgan Grenfell/Deutsche Bank Research zajmując się sektorem bankowym w Europie Środkowej i Wschodniej.

W latach 2001-2003 pełnił funkcję CFO / Dyrektora Wykonawczego Pionu Finansowego w Banku Pekao (Unicredit), a następnie objął stanowisko prezesa Zarządu Centralnego Domu Maklerskiego Pekao SA. Od 2006 pełnił jednocześnie funkcję wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej Pioneer Pekao TFI S.A. W latach 2009-2010 pełnił funkcję prezesa Zarządu Allianz Bank Polska SA.

Jakub Papierski jest Laureatem Nagrody im. Lesława Pagi. W latach 2005-2009 był przewodniczącym Rady Programowej Akademii Liderów Rynku Kapitałowego przy Fundacji im. Lesława Pagi. Jest także członkiem Rady Muzeum Historii Przemysłu w Opatówku/Kalisz oraz Rady Nadzorczej Mennica Polska S.A.

Jakub  
Papierski



## Zbigniew Mieczysław Sebastian CV

Zbigniew Mieczysław Sebastian jest absolwentem Politechniki Wrocławskiej. W roku 1978 uzyskał tytuł doktora nauk technicznych. Od roku 1973 zatrudniony na Politechnice Wrocławskiej, początkowo jako doktorant, starszy asystent, a następnie jako adiunkt naukowo – dydaktyczny. W latach 1979-1980 pracował jako adiunkt na University of Missouri, USA. W latach 2001 – 2011 wykładowca w Państwowej Wyższej Szkole Zawodowej w Nysie. W latach 2008 - 2012 prorektor ds. współpracy z zagranicą w Wyższej Szkole Handlowej we Wrocławiu. W latach 2003 – 2016 członek Rady Naukowej, a w latach 2012- 2017 rektor Międzynarodowej Wyższej Szkoły Logistyki i Transportu we Wrocławiu.

Od roku 1982 pracował w Przedsiębiorstwie Zagranicznym w Polsce kolejno jako szef produkcji, zastępca dyrektora ds. eksportu i importu, a następnie jako dyrektor naczelny. Od roku 1995 Przewodniczący Rady Nadzorczej Fabryk Mebli Forte S.A., a od 1996 do 2008 Przewodniczący Rady Nadzorczej Wrocławskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A., w latach 1998 -2003 pełnił funkcję Członka Rady Nadzorczej Wrocławskiego Parku Technologicznego S.A.. W latach 1996 - 2019 pełnił funkcję prezesa Dolnośląskiej Izby Gospodarczej, a od 2020 pełni funkcję prezesa honorowego i dyrektora biura izby. W latach 1999 - 2009 Członek Prezydium Krajowej Izby Gospodarczej, w tym w latach 2005 – 2009 Wiceprezes KIG, a w latach 2009 - 2020 Członek Rady KIG. Członek Społecznej Rady Gospodarczej oraz Komitetu ds. Współpracy z Zagranicą przy Marszałku Dolnego Śląska. W latach 2003 – 2020 zasiada we władzach Unii Izb Gospodarczych Łaby i Odry z siedzibą w Berlinie. W latach 2009 – 2021 Konsul Honorowy Chile we Wrocławiu. Złożony egzamin dla kandydatów dla kandydatów na członków rad nadzorczych spółek Skarbu Państwa poświadczony dyplomem nr 4767/2002 wydanym przez Ministerstwo Skarbu Państwa. Od roku 1995 członek Rady Nadzorczej FABRYK MEBLI „FORTE”S.A..

Zależny Członek Rady Nadzorczej



# prof. dr hab. inż. Jerzy Smardzewski

## Podsumowanie

Jest na liście TOP 2% (2019, 2020) najbardziej wpływowych naukowców z całego świata wg Elsevier. Jego dorobek naukowy obejmuje łącznie ponad 390 publikacji, 11 książek, 12 patentów i 35 zgłoszeń patentowych. Jest członkiem rad naukowych zagranicznych czasopism naukowych posiadających współczynnik wpływu IF. Jego zainteresowania naukowe obejmują komputerowe systemy wspomagania projektowania i wytwarzania mebli, modelowanie funkcjonalnych metamateriałów dla meblarstwa, akustykę mebli. Za osiągnięcia naukowe osiemnastokrotnie został wyróżniony nagrodami Rektora macierzystej Uczelni. W 1996 roku został wyróżniony Nagrodą Ministra Edukacji Narodowej, a w 2000 roku nagrodą Prezesa Rady Ministrów. Dwukrotnie otrzymał wyróżnienie Złotym Medalem Międzynarodowych Targów w Poznaniu 2004 i 2011 r.

## Doświadczenie zawodowe

06.2017	Członek Rady Nadzorczej Forte S.A., FABRYKI MEBLI „FORTE” S.A.
01.2018 - obecnie	Kierownik Laboratorium Projektowania Mebli Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Leśny i Technologii Drewna
01.2008 - 01.2018	Kierownik Katedry Meblarstwa Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna
01.2008 - 12.2008	Ekspert Ministerstwa Gospodarki Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna
01.2007 - 12.2007	Ekspert Foresight Project "Poland 2020" Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna
01.2008 - 12.2008	Dyrektor Generalny Fabryki Mebli WIZA Fabryki Mebli WIZA
10.2002 - 09.2005	Prodzikan, Wydział Technologii Drewna Akademia Rolnicza w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna
06.1997 - 09.2001	Dyrektor ds. Produkcji, Fabryka Mebli Balma S.A. Fabryka Mebli Balma S.A.

07.2002 - obecnie	Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna Profesor tytularny, Technologia drewna
06.1998	Akademia Rolnicza w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna dr hab. inż., Technologia drewna
05.1991	Akademia Rolnicza w Poznaniu dr inż., Technologia drewna
03.1986	Akademia Rolnicza w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna mgr inż., Technologia drewna
06.1981	Technikum Przemysłu Drzewnego w Słupsku Technik technolog drewna, Technologia drewna

## Umiejętności

Konstrukcje i technologie wytwarzania mebli	★★★★★
Zintegrowane systemy informatyczne zarządzania, ERP. Planowanie i harmonogramowanie produkcji	★★★★★
Lean Management	★★★★★
Systemy komputerowego wspomaganie projektowania, CAD	★★★★★
Modelowanie numeryczne, metoda elementów skończonych, FEM	★★★★★

## Znajomość języków

język angielski	★★★★☆
język rosyjski	★★★★☆
język niemiecki	★★★☆☆

## Projekty

Smardzewski J. (2021) Lekkie drewnopochodne płyty komórkowe z auksetycznymi rdzeniami. Projekt finansowany przez NCBiR w ramach TANGO-IV-A/0022/2019 od 01.06.2021 do 30.06.2022.
Smardzewski J. (2017) Modelowanie właściwości nowych lekkich drewnopochodnych płyt komórkowych z auksetycznymi rdzeniami. Projekt finansowany przez NCN (ST8) od 9.02.2017 do 8.02.2020
Smardzewski J. (2017) Bachelor & Meister: Designing and implementing a dual Bachelor's degree study course with integral attainment of a Bachelor's and Master's degree. Co-financed by the Erasmus+ Programme. Start: 01-09-2017 - end: 31-08-2020
Smardzewski J. (2019) ERASMUS +, ENCOURAGING training Skills in the fURniture and woodworking Industries through an innovative Simulation-basEd approach. 2019-1-PL01-KA202-065631. Start: 01-12-2019 - end: 30-11-2021.

Smardzewski J. (2016) ERASMUS +, GPP-FURNITURE: An innovative and open learning resource for professionals of the furniture industry to expand their knowledge and provide added value for the Green Public Procurement. 2016-1-ES01-KA202-025294. Start: 01-11

Smardzewski J. (2015) Pasywne akustycznie materiały do produkcji mebli. Projekt finansowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w ramach I Konkursu Programu Badań Stosowanych, Obszar Materiały i technologie, Ścieżka A (PBS1/A5/4/2012). Projekt realizow

Smardzewski J. (2013) Projekt ZPB/65/64787/IT2/10 „Meble z auksetyków”. Finansowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w ramach programu Initech, 01.06.2010 – 31.05.2013r. Konsorcjum złożone z: Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu, Fabryki Mebli Gal

Smardzewski J. (2016) TwiCom, skrętno-naprężne zewnętrznie niewidoczne połączenia do mebli. „Inkubator Innowacyjności+” w ramach ustanowionego przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego projektu pozakonkursowego pn. „Wsparcie zarządzania badaniami naukow

Piotr Szczepiórkowski jest doświadczonym managerem, ekspertem w zakresie systemów emerytalnych, zarządzania aktywami i rynków kapitałowych.

Absolwent Wydziału Inżynierii Chemicznej i Procesowej Politechniki Warszawskiej (1985, dyplom z wyróżnieniem), pracował w Ministerstwie Finansów i Banku Gospodarstwa Krajowego.

W trakcie kariery zawodowej zrealizował program kształcenia prowadzący do uzyskania kwalifikacji ACCA zdając wszystkie 14 egzaminów, ukończył kursy Executive Management Development organizowane przez Ashridge Management School, CEDEP (Fontainebleau), Columbia University i Wharton School of Business.

Posiada licencję doradcy inwestycyjnego, jest członkiem rzeczywistym Polskiego Stowarzyszenia Aktuariuszy, członkiem CFA Society Poland (CFA Charterholder).

Przez wiele lat związany zawodowo z grupą Commercial Union Polska (Aviva Polska), najpierw w Departamencie Finansowym Towarzystwa Ubezpieczeń na Życie na stanowisku księgowego, Wicedyrektora Finansowego, Wicedyrektora odpowiedzialnego za Inwestycje, a następnie w Commercial Union PTE jako Wiceprezes Zarządu -Dyrektor Inwestycyjny. Od 2001 Prezes Zarządu PTE. W latach 2008-2015 Wiceprezes Zarządu Aviva Towarzystwo Ubezpieczeń na Życie.

Obecnie jest członkiem Rad Nadzorczych następujących spółek notowanych na GPW: Kruk SA, Decora SA, ZEW Kogeneracja SA, Octava SA, oraz członkiem Rady Nadzorczej i przewodniczącym Komitetu Audytu w Ipopema TFI SA i wiceprzewodniczącym Rady Nadzorczej Polski Gaz Towarzystwa Ubezpieczeń Wzajemnych na Życie. Pełni funkcję członka Komitetu Audytu w ZEW Kogeneracja SA, jest przewodniczącym Komitetu Audytu w Decora SA.

Niezależny członek Rady Nadzorczej FM Forte SA w kadencji 2019-2022.

## Bernard Woźniak

Dyrektor Finansowy z wieloletnim doświadczeniem pracy w wymagających sektorach: dóbr konsumpcyjnych, farmaceutycznym chemicznym i finansowym zarówno w Polsce jak i w Wielkiej Brytanii. Zarządzał zmianą poprzez określanie celów, przywództwo w zespole i sprawną komunikację. Szczególnie bogate doświadczenia w zakresie tworzenia i rozwoju działów finansowych, integracji oraz restrukturyzacji operacyjnej, tworzeniu nowoczesnych rozwiązań dla księgowości, działu informatyki, działu zakupów, logistyki i działu obsługi klienta. Absolwent Wydziału Handlu Zagranicznego Szkoły Głównej Planowania i Statystyki - obecnie SGH.

**1985-1992 Daltrade Ltd. London, (dystrybutor produktów chemicznych) - Dyrektor Finansowy , Członek Zarządu**

- Wdrożył nowoczesną organizację zarządzania sprawne procesy oraz systemy informatyczne (Tetra 2000)
- Przeprowadził przejęcie zorganizowanej części przedsiębiorstwa oraz zintegrował operacyjnie

**1992-1996 Kraft Foods Polska Kontroler Finansowy oraz Dyrektor Finansowy ZPC Olza, Cieszyn**

- Wdrożył system wewnętrznej kontroli finansowej – 103 rekomendacje zmian,
- Zainicjował i wdrożył proces poprawy efektywności, fuzja oddzielnych spółek
- Nadzorował monitorowanie wyników i sprawozdawczość finansowo księgową wg US GAAP i Ustawy o Rachunkowości

**1996-1997 Polish Leasing Fund (Venture Capital z udziałem EBRD, Orix, PAEF and Capricorn) spółka oferująca alternatywne źródło finansowania inwestycji przekraczających USD 0,5M Członek Zarządu , CFO**

- Stworzył dostęp do źródeł finansowania w systemie bankowym na warunkach zapewniających konkurencyjność
- Zorganizował wsparcie dla nowoutworzonego przedsiębiorstwa poprzez wypracowanie struktury organizacyjnej, procesy, systemy informatyczne oraz regulaminy działania.

**1997-1999: Eurofund Management Sp. z o.o. (spółka zależna od Banque National De Paris PLC. London) i NFI Piast, VP Członek Zarządu, CFO oraz członek Rad Nadzorczych w największych spółkach zależnych Funduszu.**

- Stworzył nowoczesne działy finansowe w kluczowych spółkach ; wdrożył ujednolicone standardy księgowości
- Restrukturyzacja zakładów Rokita – utworzenie 4 business unitów; wydzielenie w odrębne spółki usług pomocniczych.
- Opracowanie wyceny dyrektorskiej funduszu Piast, która od strony metodologii uzyskała wsparcie KPMG

**2001- 2008: Pfizer Polska -spółka Grupy największego producenta farmaceutyków na świecie. Dyrektor Finansowy, członek kierownictwa podległy Prezesowi Spółki.**

- Rozwinął dział finansów, podległych pracowników i systemy informatyczne (Sun, Concur, E-Flex, ARIBA)
- Stworzył dział zakupów; ustanowił zasady finansowej kontroli wewnętrznej
- Opracował i wdrożył nowy model działania operacyjnego z uwzględnieniem wymogów prawa unijnego
- Wdrożył koncepcje korzystania z usług dostawców logistycznych (transport i składowanie)
- Przeprowadził integrację operacyjną z Warner Lambert (obrot USD 20M) i Pharmacia Polska (obrot USD 35M)
- Odsprzedaż zorganizowanej części przedsiębiorstwa obejmującej dystrybucje leków bez recepty (USD 10 M) 2007

**2009- 2011 Hoop Polska, spółka z grupy Kofola SA Wiceprezes, Dyrektor Finansowy**

- Rozwinął dział finansów, określił zakresy odpowiedzialności kluczowych osób, wskazał priorytety, udrożnił komunikację, rozszerzył pakiet i zakres miesięcznej informacji zarządczej dla Zarządu i Rady Nadzorczej
- Zoptymalizował źródła finansowania poprzez zmniejszenie zapasów, ściągnięcie należności, wydłużenie zobowiązań, zastosowanie factoringu odwrotnego i zrefinansowanie długu na bazie kredytu konsorcjalnego na kwotę PLN 114M
- Sprawował nadzór nad wdrożeniem SAP na miejsce MFG Pro w okresie 9 miesięcy – wszystkie moduły
- Restrukturyzacja a w tym likwidacja nieproduktywnych aktywów (zmniejszenie zatrudnienia, sprzedaż spółek zależnych)

**2011- 2016 BW Consulting – usługi z zakresu zarządzania nakierowane na restrukturyzację bądź integracje w wyniku fuzji**

**Agnieszka Zalewska.** Jest radcą prawnym, specjalizuje się w tematyce prawa handlowego.

Posiada wieloletnie doświadczenie zawodowe związane, m.in. z nadzorem korporacyjnym oraz transakcjami na rynku kapitałowym.

Od 2018 roku związana z Grupą Kapitałową PZU. Zatrudniona na stanowiskach Dyrektora Biura Zarządu oraz Doradcy Zarządu Banku Pekao SA, Dyrektora Biura Nadzoru Korporacyjnego w Grupie PZU, menedżera ds. nadzoru korporacyjnego.

Przed zatrudnieniem w Grupie PZU w latach 2002-2017 związana z Grupą Kapitałową PGE Polska Grupa Energetyczna S.A., gdzie odpowiadała za zapewnienie bezpieczeństwa prawnego oraz obszar nadzoru właścicielskiego. Piastowała m.in. stanowiska Zastępcy Dyrektora Biura Prawnego oraz Dyrektora Departamentu Prawnego i Nadzoru Właścicielskiego.

Zasiada w Radzie Nadzorczej PZU Pomoc SA, gdzie pełni funkcję Przewodniczącej Rady Nadzorczej.

Posiada ponad 14 letnie doświadczenie w pracach organów nadzoru spółek kapitałowych. Zasiadała w radach nadzorczych spółek: członek Rady Nadzorczej Grupa Kęty S.A., Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej RUCH S.A., członek i przewodnicząca Rady Nadzorczej PZU Zdrowie SA w Warszawie, przewodnicząca Rady Nadzorczej Omicron Bis S.A. w Warszawie, sekretarz Rady Nadzorczej PGE Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. w Warszawie, przewodnicząca Rady Nadzorczej Exatel S.A. w Warszawie, członek Rady Nadzorczej Autostrada Wielkopolska w Poznaniu, przewodnicząca Rady Fundacji PGE Energia z serca w Warszawie, wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej PGE Energia Jądrowa S.A. w Warszawie, przewodnicząca Rady Nadzorczej PGE Obrót S.A. w Rzeszowie, przewodnicząca Rady Nadzorczej PGE Serwis sp. z o.o. w Warszawie.