



## **GRUPA KAPITAŁOWA SECO/WARWICK**

**ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE  
SPRAWOZDANIE FINANSOWE SPORZĄDZONE ZA  
OKRES OD 1 STYCZNIA DO 30 WRZEŚNIA 2016 ROKU**



**SPIS TREŚCI**

<b>ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE SPORZĄDZONE ZA OKRES OD 1 STYCZNIA DO 30 WRZEŚNIA 2016 ROKU .....</b>	<b>3</b>
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE CAŁKOWITYCH DOCHODÓW .....	3
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ .....	6
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPIŃWÓW PIENIĘŻNYCH .....	8
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM .....	10
<b>ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE FINANSOWE SPORZĄDZONE ZA OKRES OD 1 STYCZNIA DO 30 WRZEŚNIA 2016 ROKU .....</b>	<b>12</b>
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW .....	13
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ .....	15
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPIŃWÓW PIENIĘŻNYCH .....	17
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM .....	19
<b>INFORMACJA DODATKOWA DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZAKOŃCZONEGO 30 WRZEŚNIA 2016 ROKU .....</b>	<b>21</b>
I. Informacje ogólne .....	22
II. Opis przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów oraz przychodów i kosztów .....	24
III. Wybrane dane finansowe .....	25
<b>DODATKOWE NOTY I OBJAŚNIENIA DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZAKOŃCZONEGO 30 WRZEŚNIA 2016 ROKU .....</b>	<b>27</b>



ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE  
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
SPORZĄDZONE ZA OKRES  
OD 1 STYCZNIA DO 30 WRZEŚNIA 2016 ROKU



# Grupa Kapitałowa SECO/WARWICK S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe  
za okres od 1 stycznia do 30 września 2016 roku

## ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

(dane sporządzone w tys. PLN)

	za okres 01.01.2016 – 30.09.2016 (niebadane)	za okres 01.07.2016 – 30.09.2016 (niebadane)	za okres 01.01.2015 – 30.09.2015 (niebadane, przekształcone)	za okres 01.07.2015 – 30.09.2015 (niebadane, przekształcone)
Przychody ze sprzedaży produktów	417 700	137 298	353 731	134 198
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	10 434	5 347	11 530	-2 289
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>428 134</b>	<b>142 644</b>	<b>365 262</b>	<b>131 909</b>
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	-325 672	-105 229	-265 945	-102 450
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-8 488	-4 827	-9 275	1 529
<b>Koszt własny sprzedaży</b>	<b>-334 160</b>	<b>-110 056</b>	<b>-275 220</b>	<b>-100 921</b>
<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>93 974</b>	<b>32 588</b>	<b>90 041</b>	<b>30 988</b>
Pozostałe przychody operacyjne	3 209	-446	2 902	328
Koszty sprzedaży	-24 772	-8 346	-24 753	-8 580
Koszty ogólnego zarządu	-42 493	-13 792	-43 688	-14 379
Pozostałe koszty operacyjne	-5 816	-4 144	-3 883	-1 312
<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>24 102</b>	<b>5 860</b>	<b>20 620</b>	<b>7 044</b>
Przychody finansowe	2 482	2 054	1 040	295
Koszty finansowe	-8 049	-542	-5 740	-2 666
Udział w zyskach (stratach) netto jednostek stowarzyszonych	-78	-18	-186	-34
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>18 457</b>	<b>7 354</b>	<b>15 734</b>	<b>4 639</b>
Podatek dochodowy	-6 251	-2 119	-6 221	-2 384
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	12 206	5 235	9 513	2 255
Zysk (strata) z działalności zaniechanej	-1 658	164	274	-330
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>10 548</b>	<b>5 400</b>	<b>9 788</b>	<b>1 925</b>
<b>Zysk (strata) netto przypadający:</b>				
akcjonariuszom jednostki dominującej	<b>10 652</b>	<b>5 459</b>	<b>9 673</b>	<b>1 510</b>
akcjonariuszom niekontrolującym	-104	-59	115	415



# Grupa Kapitałowa SECO/WARWICK S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe  
za okres od 1 stycznia do 30 września 2016 roku

## ZYSK NA JEDNĄ AKCJĘ:

- podstawowy z zysku przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej	0,99	0,51	0,90	0,14
- rozwodniony zysku przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej	0,99	0,51	0,90	0,14
- podstawowy z zysku z działalności kontynuowanej przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej	1,14	0,49	0,89	0,21
- rozwodniony z zysku z działalności kontynuowanej przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej	1,14	0,49	0,89	0,21

## INNE CAŁKOWITE DOCHODY:

### Składniki, które nie zostaną przeniesione w późniejszych okresach do zysku/straty:

Zyski (straty) aktuarialne programu emerytalnego określonych świadczeń	-	-	1 199	6
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	-420	-2

### Składniki, które mogą zostać przeniesione w późniejszych okresach do zysku/straty:

Wycena instrumentów pochodnych zabezpieczających przepływy pieniężne	2 608	3 046	-1 668	10
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-1 056	-1 897	9 608	62
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-495	-579	317	-2

<b>Inne całkowite dochody netto razem</b>	<b>1 056</b>	<b>571</b>	<b>9 036</b>	<b>74</b>
---	--------------	------------	--------------	-----------

<b>Całkowite dochody ogółem</b>	<b>11 604</b>	<b>5 970</b>	<b>18 824</b>	<b>1 999</b>
---------------------------------	---------------	--------------	---------------	--------------

### Całkowite dochody ogółem przypadające

akcjonariuszom jednostki dominującej	11 233	6 015	18 631	1 655
akcjonariuszom niekontrolującym	371	-45	193	344



## ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

(dane sporządzone w tys. PLN)

	30 września 2016 (niebadane)	31 grudnia 2015 (badane)
<b>AKTYWA</b>		
<b>Aktywa trwałe</b>		
Rzeczowe aktywa trwałe	105 989	106 302
Nieruchomości inwestycyjne	371	379
Wartość firmy	39 768	40 195
Wartości niematerialne	20 296	22 078
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych	1 630	1 484
Należności długoterminowe	5 285	1 336
Pozostałe aktywa finansowe	7 605	8 056
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	2 506
	<b>180 946</b>	<b>182 335</b>
<b>Aktywa obrotowe</b>		
Zapasy	37 954	34 730
Należności handlowe	119 120	85 460
Należności z tytułu podatku dochodowego	6 579	7 459
Pozostałe należności krótkoterminowe	32 209	23 645
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	32 791	58 054
Pozostałe aktywa finansowe	1 928	928
Pozostałe aktywa niefinansowe	4 358	3 969
Rozliczenia kontraktów	81 596	97 969
	<b>316 534</b>	<b>312 213</b>
<b>AKTYWA TRWAŁE PRZEZNACZONE DO SPRZEDAŻY</b>	-	-
<b>SUMA AKTYWÓW</b>	<b>497 479</b>	<b>494 548</b>

**ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ**

(dane sporządzone w tys. PLN)

	30 września 2016 (niebadane)	31 grudnia 2015 (badane)
<b>PASYWA</b>		
<b>Kapitał własny</b>		
Kapitał akcyjny	3 704	3 704
Kapitał zapasowy	182 429	190 271
Pozostałe kapitały	9 061	24 231
Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	222	-1 891
Zyski zatrzymane / niepokryte straty	-9 758	-40 735
<b>Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>	<b>185 657</b>	<b>175 580</b>
<b>Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących</b>	<b>28</b>	<b>450</b>
	<b>185 685</b>	<b>176 030</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>		
Kredyty i pożyczki	29 095	36 102
Pozostałe zobowiązania finansowe	2 052	3 107
Rezerwa na odroczony podatek dochodowy	11 585	9 823
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	6 656	6 277
Pozostałe rezerwy	218	699
Przychody przyszłych okresów	11 361	10 627
Zobowiązania długoterminowe inne	174	177
	<b>61 141</b>	<b>66 810</b>
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>		
Kredyty i pożyczki	41 824	33 218
Pozostałe zobowiązania finansowe	2 082	4 038
Zobowiązania handlowe	50 026	53 899
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	98	417
Zobowiązania z tytułu podatków ceł i ubezpieczeń	4 988	7 631
Zobowiązania krótkoterminowe inne	6 523	6 900
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	10 005	11 890
Pozostałe rezerwy	6 989	9 363
Przychody przyszłych okresów	1 525	581
Rozliczenia kontraktów	126 592	123 773
	<b>250 653</b>	<b>251 708</b>
<b>SUMA PASYWÓW</b>	<b>497 479</b>	<b>494 548</b>

**ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPLÝWÓW PIENIĘŻNYCH**

(dane sporządzone w tys. PLN)

	za okres 01.01.2016 – 30.09.2016 (niebadane)	za okres 01.01.2015 – 30.09.2015 (niebadane, przekształcone)
<b>DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA</b>		
Zysk (strata) brutto z działalności kontynuowanej	18 457	15 734
Zysk (strata) brutto z działalności zaniechanej	-1 658	409
<b>Zysk / Strata brutto</b>	<b>18 457</b>	<b>16 143</b>
<b>Korekty razem:</b>	<b>-27 754</b>	<b>32 263</b>
Udział w zyskach netto jednostek stowarzyszonych	35	186
Amortyzacja	7 385	6 993
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	214	976
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	2 945	1 406
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-852	-26
Wycena bilansowa instrumentów pochodnych	-749	430
Zmiana stanu rezerw	-3 814	-578
Zmiana stanu zapasów	-3 484	-3 360
Zmiana stanu należności	-48 417	-1 916
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem zobowiązań finansowych	-635	-9 817
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych oraz kontraktów	18 810	35 830
Inne korekty	808	2 139
<b>Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony</b>	<b>-3 481</b>	<b>-7 464</b>
<b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>-12 779</b>	<b>40 942</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA</b>		
<b>Wpływy</b>	<b>1 667</b>	<b>368</b>
Przychody ze zbycia wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	255	252
Spłata udzielonych pożyczek	437	-
Inne wpływy z aktywów finansowych	976	116
<b>Wydatki</b>	<b>11 254</b>	<b>16 080</b>
Wydatki inwestycyjne na wartości niematerialne i prawne, rzeczowe aktywa trwałe oraz inwestycje w nieruchomości	11 254	11 379
Wydatki na nabycie jednostek powiązanych	-	4 701
Środki pieniężne zapłacone z tytułu instrumentów pochodnych	-	-
<b>Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-9 587</b>	<b>-15 712</b>



**DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA**

<b>Wpływy</b>	<b>18 751</b>	<b>27 875</b>
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	71	-
Kredyty i pożyczki	18 680	27 875
Inne wpływy finansowe	-	-
<b>Wydatki</b>	<b>20 980</b>	<b>35 309</b>
Nabycie akcji (udziałów) własnych	-	26 845
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	3 007	-
Spłaty kredytów i pożyczek	14 487	6 263
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	604	871
Odsetki	2 854	1 331
Z tytułu innych zobowiązań finansowych	28	-
<b>Środki pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>-2 228</b>	<b>-7 434</b>
<b>Środki pieniężne netto razem</b>	<b>-24 594</b>	<b>17 797</b>
<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym</b>	<b>-27 305</b>	<b>18 013</b>
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-55	216
<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>57 436</b>	<b>57 436</b>
<b>Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<b>32 842</b>	<b>64 476</b>



# Grupa Kapitałowa SECO/WARWICK S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe  
za okres od 1 stycznia do 30 września 2016 roku

## ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

(dane sporządzone w tys. PLN)

	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	Pozostałe kapitały	Różnice kursowe	Zyski zatrzymane / niepokryte straty	Kapitał akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitały udziałowców niekontrolujących	Kapitał własny ogółem
<b>Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2016 r.</b>	<b>3 704</b>	<b>190 271</b>	<b>-1 891</b>	<b>24 231</b>	<b>21 388</b>	<b>-62 123</b>	<b>175 580</b>	<b>450</b>	<b>176 030</b>
Korekta błędów lat ubiegłych	-	-	-	-	-	30	30	-	30
<b>Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2016 r.</b>	<b>3 704</b>	<b>190 271</b>	<b>-1 891</b>	<b>24 231</b>	<b>21 388</b>	<b>-62 093</b>	<b>175 610</b>	<b>450</b>	<b>176 059</b>
Zysk/strata za okres						10 652	10 652	-104	10 548
Inne całkowite dochody	-	-	2 112	-	-1 531	-	581	475	1 056
<b>Razem całkowite dochody za rok obrotowy</b>			<b>2 112</b>		<b>-1 531</b>	<b>10 652</b>	<b>11 233</b>	<b>371</b>	<b>11 604</b>
Dywidenda	-	-	-	-	-	-3 007	-3 007	-	-3 007
Opcje menadżerskie	-	-	-	436	-	-	436	-	436
Przeniesienie wyniku z lat ubiegłych na kapitał zapasowy	-	-23 519	-	-	-	23 519	-	-	-
Przeniesienie kapitału rezerwowego na kapitał zapasowy	-	15 705	-	-15 705	-	-	-	-	-
Sprzedaż akcji	-	-29	-	100	-	-	71	-	71
Rozliczenie zwiększenia kontroli SWA	-	-	-	-	-	1 314	1 314	-	521
<b>Kapitał własny na dzień 30 września 2016 r. (niebadane)</b>	<b>3 704</b>	<b>182 429</b>	<b>222</b>	<b>9 061</b>	<b>19 857</b>	<b>-29 615</b>	<b>185 657</b>	<b>28</b>	<b>185 685</b>



# Grupa Kapitałowa SECO/WARWICK S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe  
za okres od 1 stycznia do 30 września 2016 roku

## ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

(dane sporządzone w tys. PLN)

	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	Pozostałe kapitały	Różnice kursowe	Zyski zatrzymane / niepokryte straty	Kapitał akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitały udziałowców niekontrolujących	Kapitał własny ogółem
<b>Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2015 r.</b>	<b>3 704</b>	<b>174 617</b>	<b>-255</b>	<b>46 733</b>	<b>9 893</b>	<b>12 238</b>	<b>246 929</b>	<b>2 376</b>	<b>249 305</b>
Korekta błędów lat ubiegłych	-	-	-	3 133	-740	-9 814	-7 421	-28	-7 450
<b>Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2015 r.</b>	<b>3 704</b>	<b>174 617</b>	<b>-255</b>	<b>49 866</b>	<b>9 153</b>	<b>2 424</b>	<b>239 507</b>	<b>2 348</b>	<b>241 855</b>
Zysk/strata za okres	-	-	-	-	-	9 671	9 671	115	9 786
Inne całkowite dochody	-	-	-1 351	-	9 529	779	8 958	78	9 036
Razem całkowite dochody za rok obrotowy	-	-	-1 351	-	9 529	10 451	18 629	193	18 822
Opcje menadżerskie	-	-	-	1 597	-	-	1 597	-	1 597
Przeniesienie wyniku za 2014 rok	-	15 662	-	-	-	-15 662	-	-	-
Skup akcji własnych	-	-	-	-26 845	-	-	-26 845	-	-26 845
<b>Kapitał własny na dzień 30 września 2015 r. (niebadane)</b>	<b>3 704</b>	<b>190 279</b>	<b>-1 606</b>	<b>24 618</b>	<b>18 682</b>	<b>-2 787</b>	<b>232 889</b>	<b>2 541</b>	<b>235 430</b>
<b>Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2015 r.</b>	<b>3 704</b>	<b>174 617</b>	<b>-255</b>	<b>46 733</b>	<b>9 893</b>	<b>12 238</b>	<b>246 929</b>	<b>2 376</b>	<b>249 305</b>
Korekta błędów lat ubiegłych	-	-	-	3 133	-740	-9 814	-7 421	-28	-7 450
<b>Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2015 r.</b>	<b>3 704</b>	<b>174 617</b>	<b>-255</b>	<b>49 866</b>	<b>9 153</b>	<b>2 424</b>	<b>239 507</b>	<b>2 348</b>	<b>241 855</b>
Zysk/strata za okres	-	-	-	-	-	-49 675	-49 675	-2 045	-51 720
Inne całkowite dochody	-	-	-1 635	-	12 235	783	11 383	147	11 530
Razem całkowite dochody za rok obrotowy	-	-	-1 635	-	12 235	-48 892	-38 292	-1 898	-40 190
Opcje menadżerskie	-	-	-	409	-	-	409	-	409
Przeniesienie wyniku lat ubiegłych na kapitał zapasowy	-	15 654	-	-	-	-15 654	-	-	-
Skup akcji własnych	-	-	-	-26 045	-	-	-26 045	-	-26 045
<b>Kapitał własny na dzień 31 grudnia 2015 r. (badane)</b>	<b>3 704</b>	<b>190 271</b>	<b>-1 891</b>	<b>24 231</b>	<b>21 388</b>	<b>-62 123</b>	<b>175 580</b>	<b>450</b>	<b>176 030</b>



Grupa Kapitałowa SECO/WARWICK S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe  
za okres od 1 stycznia do 30 września 2016 roku

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE  
JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
SPORZĄDZONE ZA OKRES  
OD 1 STYCZNIA DO 30 WRZEŚNIA 2016 ROKU



## Grupa Kapitałowa SECO/WARWICK S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe  
za okres od 1 stycznia do 30 września 2016 roku

### ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

(dane sporządzone w tys. PLN)

	za okres 01.01.2016 – 30.09.2016 (niebadane)	za okres 01.07.2016 – 30.09.2016 (niebadane)	za okres 01.01.2015 – 30.09.2015 (niebadane)	za okres 01.07.2015 – 30.09.2015 (niebadane)
Przychody ze sprzedaży produktów	7 887	2 333	8 691	2 713
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	5	3	1	1
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>7 892</b>	<b>2 336</b>	<b>8 692</b>	<b>2 714</b>
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	-6 663	-1 975	-7 364	-1 948
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-4	-2	-1	-1
<b>Koszt własny sprzedaży</b>	<b>-6 667</b>	<b>-1 977</b>	<b>-7 365</b>	<b>-1 950</b>
<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>1 225</b>	<b>359</b>	<b>1 327</b>	<b>764</b>
Pozostałe przychody operacyjne	305	89	230	81
Koszty sprzedaży	-	-	-	-
Koszty ogólnego zarządu	-3 312	-1 565	-4 754	-1 984
Pozostałe koszty operacyjne	-367	-21	-3 991	-688
<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>-2 148</b>	<b>-1 138</b>	<b>-7 188</b>	<b>-1 826</b>
Przychody finansowe	21 454	4	25 278	46
Koszty finansowe	-8 199	-583	-8 771	-355
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>11 107</b>	<b>-1 717</b>	<b>9 318</b>	<b>-2 135</b>
Podatek dochodowy	64	-94	-612	-346
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	11 043	-1 623	8 706	-2 481
Zysk (strata) z działalności zaniechanej	-	-	-	-
<b>Zysk (strata) netto za rok obrotowy</b>	<b>11 043</b>	<b>-1 623</b>	<b>8 706</b>	<b>-2 481</b>



## Grupa Kapitałowa SECO/WARWICK S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe  
za okres od 1 stycznia do 30 września 2016 roku

### INNE CAŁKOWITE DOCHODY:

Zabezpieczenie przepływów pieniężnych	-	-	-	-
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	-	-
<b>Inne całkowite dochody netto</b>	-	-	-	-
<b>Całkowite dochody ogółem</b>	<b>11 043</b>	<b>-1 623</b>	<b>8 706</b>	<b>-2 481</b>
Zysk/(strata) na jedną akcję w zł:				
- podstawowy i rozwodniony z zysku/(straty) netto	1,03	-0,15	0,81	-0,23

**ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ**  
(dane sporządzone w tys. PLN)

	30 września 2016 (niebadane)	31 grudnia 2015 (badane)
<b>AKTYWA</b>		
<b>Aktywa trwałe</b>		
Rzeczowe aktywa trwałe	1 477	1 789
Wartości niematerialne	9 997	10 686
Należności długoterminowe	4 049	
Inwestycje w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych	119 481	113 759
Pozostałe aktywa finansowe	83	-
	<b>135 087</b>	<b>126 235</b>
<b>Aktywa obrotowe</b>		
Należności handlowe	4 126	5 487
Pozostałe należności krótkoterminowe	8 611	11 113
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	7 521	7 569
Pozostałe aktywa finansowe	371	4 529
Pozostałe aktywa niefinansowe	183	171
	<b>20 812</b>	<b>28 868</b>
<b>AKTYWA TRWAŁE PRZEZNACZONE DO SPRZEDAŻY</b>	-	-
<b>SUMA AKTYWÓW</b>	<b>155 899</b>	<b>155 103</b>

**ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ**

(dane sporządzone w tys. PLN)

	30 września 2016 (niebadane)	31 grudnia 2015 (badane)
<b>PASYWA</b>		
<b>Kapitał własny</b>		
Kapitał akcyjny	3 704	3 704
Kapitał zapasowy	97 674	126 900
Kapitał rezerwowy	100	15 705
Pozostałe kapitały	8 961	8 525
Zyski zatrzymane / niepokryte straty	11 043	-41 895
	<b>121 482</b>	<b>112 940</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>		
Kredyty i pożyczki	17 605	24 215
Pozostałe zobowiązania finansowe	204	204
Rezerwa na odroczony podatek dochodowy	469	409
Przychody przyszłych okresów	3 559	3 818
	<b>21 837</b>	<b>28 645</b>
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>		
Kredyty i pożyczki	8 757	8 785
Pozostałe zobowiązania finansowe	130	270
Zobowiązania handlowe	432	583
Zobowiązania krótkoterminowe inne	849	870
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	-	374
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 268	1 492
Pozostałe rezerwy	800	800
Przychody przyszłych okresów	344	345
	<b>12 580</b>	<b>13 519</b>
<b>SUMA PASYWÓW</b>	<b>155 899</b>	<b>155 103</b>



**ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH**

(dane sporządzone w tys. PLN)

	za okres 01.01.2016 – 30.09.2016 (niebadane)	za okres 01.01.2015 – 30.09.2015 (niebadane)
<b>DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA</b>		
<b>Zysk / Strata brutto</b>	<b>11 107</b>	<b>9 318</b>
<b>Korekty razem:</b>	<b>-10 295</b>	<b>-13 809</b>
Amortyzacja	1 070	913
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	10	1 107
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-20 624	-25 013
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	10 745	6 726
Zmiana stanu rezerw	-224	1
Zmiana stanu zapasów	-	-
Zmiana stanu należności	-1 266	4 997
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem zobowiązań finansowych	-172	-3 858
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych i przychodów przyszłych okresów	-271	-279
Inne korekty (opcje menedżerskie)	436	1 597
<b>Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony</b>	<b>-379</b>	<b>-</b>
<b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>432</b>	<b>-4 491</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA</b>		
<b>Wpływy</b>	<b>24 931</b>	<b>15 759</b>
Przychody ze zbycia wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	125	119
Przychody z tytułu dywidendy i udziałów w zyskach	22 413	15 640
Splata udzielonych pożyczek	2 393	-
<b>Wydatki</b>	<b>14 951</b>	<b>7 040</b>
Wydatki inwestycyjne na wartości niematerialne, rzeczowe aktywa trwałe oraz inwestycje w nieruchomości	207	796
Wydatki na nabycie jednostek powiązanych	13 833	4 444
Udzielone pożyczki	912	1 800
<b>Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>9 980</b>	<b>8 719</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA</b>		
<b>Wpływy</b>	<b>71</b>	<b>26 845</b>
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	71	-
Kredyty i pożyczki	-	26 845
<b>Wydatki</b>	<b>10 520</b>	<b>30 295</b>
Nabycie udziałów (akcji) własnych	-	26 845
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	3 007	-
Splaty kredytów i pożyczek	6 631	3 183

Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	93	104
Odsetki	789	163
<b>Środki pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>-10 448</b>	<b>-3 450</b>
<hr/>		
<b>Środki pieniężne netto razem</b>	<b>-37</b>	<b>778</b>
<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym</b>	<b>-47</b>	<b>850</b>
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-10	73
<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>7 565</b>	<b>9 515</b>
<b>Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<b>7 528</b>	<b>10 293</b>



**ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM**

(dane sporządzone w tys. PLN)

	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy	Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	Pozostałe kapitały	Zyski zatrzymane / niepokryte straty	Kapitał własny ogółem
<b>Na dzień 1 stycznia 2016r.</b>	<b>3 704</b>	<b>126 900</b>	<b>15 705</b>	-	<b>8 525</b>	<b>-41 895</b>	<b>112 940</b>
Zysk/(strata) za okres	-	-	-	-	-	11 043	11 043
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	11 043	<b>11 043</b>
Pokrycie straty z lat ubiegłych	-	-41 895	-	-	-	41 895	-
Dywidenda	-	-3 007	-	-	-	-	<b>-3 007</b>
Przeniesienie z kapitału rezerwowego na kapitał zapasowy	-	15 705	-15 705	-	-	-	-
Sprzedaż akcji	-	-29	100	-	-	-	<b>71</b>
Opcje menadżerskie	-	-	-	-	436	-	<b>436</b>
<b>Na dzień 30 września 2016 r. (niebadane)</b>	<b>3 704</b>	<b>97 674</b>	<b>100</b>	-	<b>8 961</b>	<b>11 043</b>	<b>121 482</b>
<b>Na dzień 1 stycznia 2015r.</b>	<b>3 704</b>	<b>136 322</b>	<b>41 750</b>	-	<b>4 983</b>	<b>-6 520</b>	<b>180 239</b>
Korekta błędów lat ubiegłych	-	-	-	-	3 133	-7 404	<b>-4 271</b>
<b>Na dzień 1 stycznia 2015r.</b>	<b>3 704</b>	<b>136 322</b>	<b>41 750</b>	-	<b>8 116</b>	<b>-13 924</b>	<b>175 968</b>
Zysk/(strata) za okres	-	-	-	-	-	8 706	8 706
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	8 706	<b>8 706</b>
Pokrycie straty z lat ubiegłych	-	-9 422	-	-	-	9 422	-
Skup akcji własnych	-	-	-26 845	-	-	-	<b>-26 845</b>
Opcje menadżerskie	-	-	-	-	1 597	-	<b>1 597</b>
<b>Na dzień 30 września 2015 r. (niebadane)</b>	<b>3 704</b>	<b>126 900</b>	<b>14 905</b>	-	<b>9 713</b>	<b>4 204</b>	<b>159 426</b>



**ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM**

(dane sporządzone w tys. PLN)

	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy	Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	Pozostałe kapitały	Zyski zatrzymane / niepokryte straty	Kapitał własny ogółem
<b>Na dzień 1 stycznia 2015 r.</b>	<b>3 704</b>	<b>136 322</b>	<b>41 750</b>	-	<b>4 983</b>	<b>-6 520</b>	<b>180 239</b>
Korekta błędów lat ubiegłych	-	-	-	-	3 133	-7 404	-4 271
<b>Na dzień 1 stycznia 2015r.</b>	<b>3 704</b>	<b>136 322</b>	<b>41 750</b>	-	<b>8 116</b>	<b>-13 924</b>	<b>175 968</b>
Zysk/(strata) za okres	-	-	-	-	-	-37 394	-37 394
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	-37 394	<b>-37 394</b>
Pokrycie straty z lat ubiegłych	-	-9 422	-	-	-	9 422	-
Sprzedaż akcji	-	-	-26 045	-	-	-	<b>-26 045</b>
Opcje menadżerskie	-	-	-	-	409	-	<b>409</b>
<b>Na dzień 31 grudnia 2015 r. (badane)</b>	<b>3 704</b>	<b>126 900</b>	<b>15 705</b>	-	<b>8 525</b>	<b>-41 895</b>	<b>112 940</b>

INFORMACJA DODATKOWA  
DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO  
SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO  
ZAKOŃCZONEGO 30 WRZEŚNIA 2016 ROKU

## I. Informacje ogólne

### Informacja o Grupie SECO/WARWICK

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej SECO/WARWICK S.A. (dalej: Grupa Kapitałowa SECO/WARWICK, Grupa Kapitałowa, Grupa) jest SECO/WARWICK Spółka Akcyjna z siedzibą w Świebodzinie (dalej: Emitent, Spółka). Spółka została utworzona w dniu 2 stycznia 2007 r., na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy KRS, który wpisał Spółkę do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000271014.

Działalność operacyjna Grupy SECO/WARWICK podzielona jest na pięć głównych jednostek biznesowych, które jednocześnie stanowią główne grupy produktów:

- piece próżniowe (Vacuum),
- linie do lutowania aluminiowych wymienników ciepła (Controlled Atmosphere Brazing),
- linie do obróbki cieplnej aluminium (Aluminum Process),
- piece atmosferyczne (Thermal),
- urządzenia do topienia, odlewania próżniowego metali i stopów specjalnych (Melting).

Spółka SECO/WARWICK S.A. jest podmiotem dominującym wobec poniższych spółek:

- SECO/WARWICK EUROPE Sp. z o.o.,
- SECO/WARWICK Corporation,
- SECO/WARWICK Rus,
- Retech Systems LLC,
- SECO/WARWICK Retech Thermal Equipment Manufacturing Tianjin Co. Ltd.,
- SECO/WARWICK GmbH,
- SECO/WARWICK Germany GmbH,
- SECO/WARWICK Allied Pvt. Ltd. (Mumbai) Indie,
- SECO/WARWICK France,
- SECO/WARWICK Services Sp. z o.o.
- SECO/WARWICK of Delaware Inc,
- Retech Tianjin Holdings LLC,
- SECO WARWICK USA HOLDING LLC
- SECO VACUUM TECHNOLOGIES LLC.

Spółki SECO/WARWICK of Delaware Inc, Retech Tianjin Holdings LLC, SECO WARWICK USA HOLDING LLC nie są konsolidowane, ponieważ nie są istotne dla Grupy.

Do Grupy należy spółka stowarzyszona:

- OOO SCT (Sołniecznogorsk) Rosja, w której spółka dominująca posiada 50% udziałów uprawniających do 50% głosów w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

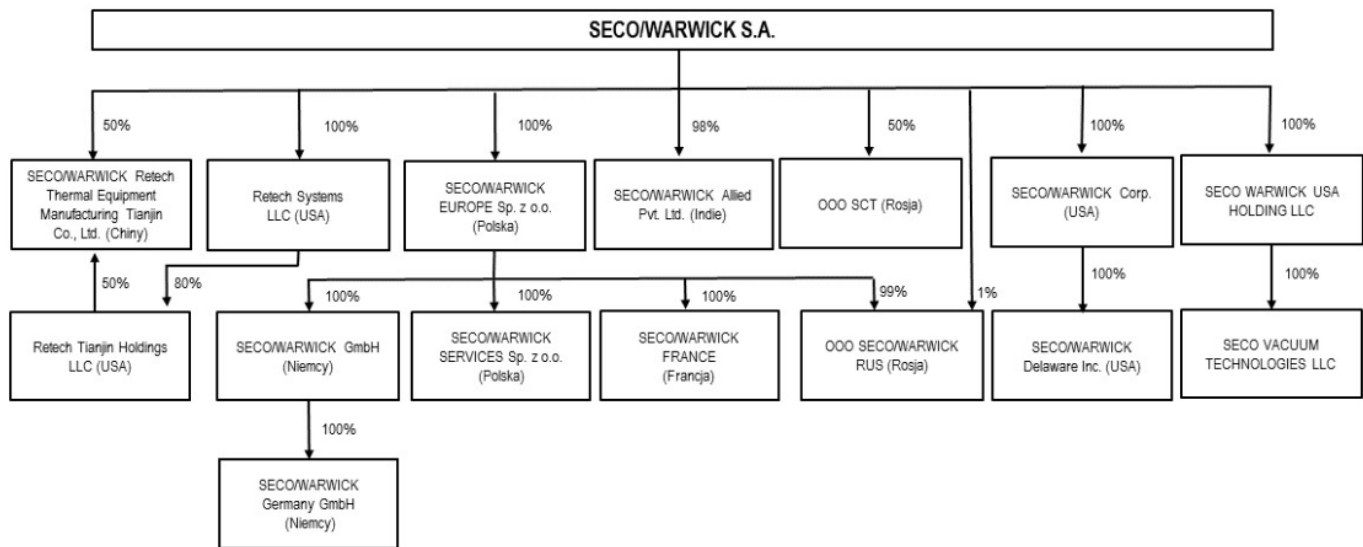
Wyżej wymienione spółki zostały opisane w poniższej tabeli.

**Tabela: Na dzień 30 września 2016 roku w skład Grupy SECO/WARWICK wchodziły następujące podmioty:**

Nazwa podmiotu	Siedziba	Przedmiot działalności	Metoda konsolidacji/ wycena udziałów	Procentowy udział Grupy w kapitale podstawowym
<b>Podmiot dominujący</b>				
SECO/WARWICK S.A.	Świebodzin	Spółka holdingowa w Grupie SECO/WARWICK. Nadzór właścicielski oraz świadczenie usług zarządzania strategicznego.	Nie dotyczy	Nie dotyczy
<b>Spółki zależne bezpośrednio i pośrednio</b>				
SECO/WARWICK EUROPE Sp. z o.o.	Świebodzin	Produkcja urządzeń do obróbki cieplnej metali.	Pełna	100%
SECO/WARWICK Corp.	Meadville (USA)	Produkcja urządzeń do obróbki cieplnej metali.	Pełna	100%
SECO/WARWICK of Delaware, Inc	Wilmington (USA)	Działalność holdingowa i rejestracja znaków towarowych i patentów oraz udzielanie licencji na ich używanie przez SECO/WARWICK Corp.	Pełna	100%
SECO/WARWICK Rus	Moskwa (Rosja)	Pośrednictwo w sprzedaży produktów Grupy SECO/WARWICK.	Pełna	100%
Retech Systems LLC	Ukiah (USA)	Działalność handlowo-usługowa oraz produkcja urządzeń metalurgicznych do topienia, odlewania próżniowego metali i stopów specjalnych.	Pełna	100%
SECO/WARWICK Retech Thermal Equipment Manufacturing Tianjin Co., Ltd.	Tianjin (Chiny)	Produkcja urządzeń do obróbki cieplnej metali.	Pełna	90%
Retech Tianjin Holdings LLC	(USA)	Działalność holdingowa.	Pełna	80%
SECO/WARWICK Allied Pvt. Ltd.	Mumbai (Indie)	Produkcja urządzeń do obróbki cieplnej metali.	Pełna	98%
SECO/WARWICK GmbH	Bedburg-Hau (Niemcy)	Pośrednictwo w sprzedaży pieców i części zamiennych SECO/WARWICK EUROPE Sp. z o.o. oraz usługi doradztwa technicznego dla klientów w Niemczech, Austrii, Holandii, Szwajcarii, Liechtensteinie i Słowenii.	Pełna	100%
OOO SCT	Sołniecznogorsk (Rosja)	Świadczenie usług w dziedzinie termicznej obróbki metali na terenie Rosji.	Praw własności	50%
SECO/WARWICK Germany GmbH	Bedburg-Hau (Niemcy)	Świadczenie usług w dziedzinie termicznej obróbki metali na terenie Niemiec.	Pełna	100%
SECO/WARWICK France	Roissy-en-Brie (Francja)	Przedstawicielstwo handlowe i techniczne spółki SECO/WARWICK Europe we Francji, krajach francuskojęzycznych i z nimi sąsiadujących.	Pełna	100%

SECO/WARWICK Services Sp.z o.o.	Świebodzin	Działalność serwisowa.	Pełna	100%
SECO WARWICK USA HOLDING LLC	Wilmington (USA)	Działalność holdingowa.	Pełna	100%
SECO VACUUM TECHNOLOGIES LLC	Wilmington (USA)	Sprzedaż i dystrybucja pieców próżniowych	Pełna	100%

**Graficzna prezentacja Grupy Kapitałowej:**



**Skład Grupy SECO/WARWICK na dzień publikacji niniejszego sprawozdania**

Po dniu 30 września 2016 roku, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania skład Grupy Kapitałowej SECO/WARWICK nie uległ zmianie.

**II. Opis przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów oraz przychodów i kosztów**

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego za wyjątkiem: pochodnych instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej.

Niniejsze sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych („PLN”), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach PLN.

W niniejszym sprawozdaniu zastosowano te same zasady rachunkowości i metody obliczeniowe co w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

**Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach**

W niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, dokonane przez Zarząd istotne osądy w zakresie stosowanych przez Spółkę zasad rachunkowości i główne źródła szacowania niepewności były takie same jak opisane w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym za rok 2015 w punkcie VII.

**Zmiany zasad (polityki) rachunkowości**

Grupa zamierza przyjąć opublikowane, lecz nie obowiązujące do dnia publikacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zmiany MSSF, zgodnie z datą ich wejścia w życie. Oszacowanie wpływu



zmian oraz nowych MSSF na przyszłe skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy zostało przedstawione w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym za rok 2015 w punkcie IX.

### III. Wybrane dane finansowe

Średnie kursy wymiany złotego w stosunku do EUR w okresach objętych sprawozdaniem finansowym, ustalone przez Narodowy Bank Polski objętych historycznymi danymi finansowymi wynoszą:

Rok obrotowy	30.09.2016	31.12.2015	30.09.2015
średni kurs w okresie*	4,3688	-	4,1585
kurs na ostatni dzień okresu	4,3120	4,2615	-

*\*) średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie*

Poszczególne pozycje aktywów i pasywów śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla EUR obowiązujących na ostatni dzień okresu.

Poszczególne pozycje śródrocznych skróconych skonsolidowanych: sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursów stanowiących średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla EUR obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie sprawozdawczym.

Podstawowe pozycje śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej, sprawozdania z całkowitych dochodów oraz z przepływów pieniężnych z prezentowanego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz danych porównywalnych, przeliczonych na EUR przedstawia poniższa tabela:

Wybrane skonsolidowane dane finansowe

Wybrane skonsolidowane dane finansowe	3 kwartały narastająco od 01.01. do 30.09.			
	2016	2015	2016	2015
	w tys. zł		w tys. EUR	
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	428 134	365 262	97 999	87 835
Koszt własny sprzedaży	-334 160	-275 220	-76 488	-66 183
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	24 102	20 620	5 517	4 958
Zysk (strata) brutto	18 457	15 734	4 225	3 784
Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	10 652	9 673	2 438	2 326
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-12 779	40 942	-2 925	9 845
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-9 587	-15 712	-2 194	-3 778
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-2 228	-7 434	-510	-1 788
	<b>30.09.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Aktywa razem	497 479	494 548	115 371	116 050
Zobowiązania razem	311 794	318 519	72 308	74 743
W tym zobowiązania krótkoterminowe	250 653	251 708	58 129	59 066
Kapitał własny	185 685	176 030	43 062	41 307
Kapitał podstawowy	3 704	3 704	859	869

Podstawowe pozycje śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej, sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych z prezentowanego sprawozdania finansowego oraz danych porównywalnych, przeliczonych na EUR przedstawia poniższa tabela:

Wybrane jednostkowe dane finansowe

Wybrane jednostkowe dane finansowe	3 kwartały narastająco od 01.01. do 30.09.			
	2016	2015	2016	2015
	w tys. zł		w tys. EUR	
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	7 892	8 692	1 806	2 090
Koszt własny sprzedaży	-6 667	-7 365	-1 526	-1 771
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-2 148	-7 188	-492	-1 729
Zysk (strata) brutto	11 107	9 318	2 542	2 241
Zysk (strata) netto	11 043	8 706	2 528	2 094
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	432	-4 491	99	-1 080
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	9 980	8 719	2 284	2 097
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-10 448	-3 450	-2 392	-830
	<b>30.09.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Aktywa razem	155 899	155 103	36 155	36 396
Zobowiązania razem	34 417	42 164	7 982	9 894
W tym zobowiązania krótkoterminowe	12 580	13 519	2 918	3 172
Kapitał własny	121 482	112 940	28 173	26 502
Kapitał podstawowy	3 704	3 704	859	869

DODATKOWE NOTY I OBJAŚNIENIA  
DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO  
SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO  
ZAKOŃCZONEGO 30 WRZEŚNIA 2016 ROKU

### Wybrane dane objaśniające

Zgodnie z MSR 18 przychody ze sprzedaży produktów, towarów, materiałów i usług, po pomniejszeniu ewentualny podatek od towarów i usług, rabaty i upusty są rozpoznawane w momencie, gdy znaczące ryzyko i korzyści wynikające z ich własności zostały przeniesione na kupującego.

Do rozliczenia kontraktów długoterminowych w Grupie stosuje się zapisy wynikające z MSR 11 „Umowy o usługę budowlaną”. Jeżeli wynik na transakcji można wycenić w wiarygodny sposób, przyjmuje się wycenę metodą stopnia zaawansowania. Miarą stopnia zaawansowania jest relacja poniesionych rzeczywistych kosztów do ogółu szacowanych według najlepszej wiedzy Grupy Kapitałowej kosztów planowanych wykonania danego kontraktu. Przychód na koniec okresu sprawozdawczego ustala się proporcjonalnie do stopnia zaawansowania realizacji kontraktu, po odliczeniu przychodów, które wpłynęły na wynik finansowy w poprzednich okresach sprawozdawczych. Oszacowane przychody na kontrakcie przypadające w danym okresie sprawozdawczym ujmuje się w przychodach okresu, jako przychody ze sprzedaży produktów natomiast w sprawozdaniu z sytuacji finansowej po stronie aktywów, jako należności wynikające z rozliczenia kontraktów długoterminowych.

### Przychody ze sprzedaży i przychody ogółem Grupy prezentują się następująco:

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>01.01.2016 - 30.09.2016</b>	<b>01.01.2015 - 30.09.2015</b>
Sprzedaż produktów	417 700	353 731
Sprzedaż towarów i materiałów	10 434	11 530
<b>SUMA przychodów ze sprzedaży</b>	<b>428 134</b>	<b>365 262</b>
Pozostałe przychody operacyjne	3 209	2 902
Przychody finansowe	2 482	1 040
<b>SUMA przychodów ogółem</b>	<b>433 826</b>	<b>369 203</b>



# Grupa Kapitałowa SECO/WARWICK S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe  
za okres od 1 stycznia do 30 września 2016 roku

## SEGMENTY OPERACYJNE

za okres 01.01.2016 – 30.09.2016	Działalność kontynuowana							Działalność zaniechana	Pozycje nieprzypisane	Działalność ogółem
	<i>Piece Próżniowe</i>	<i>CAB</i>	<i>Atmosfera</i>	<i>Aluminium Process</i>	<i>Piece Topialne</i>	<i>Aftersales</i>	<i>Razem</i>			
<b>Przychody segmentu ogółem</b>	87 869	18 446	39 379	73 147	136 463	69 428	424 731	-	3 403	428 134
Sprzedaż dla klientów stanowiąca co najmniej 10% przychodów	-	-	-	-	56 477	-	-	-	-	-
<b>Koszty segmentu ogółem</b>	-64 609	-13 020	-32 937	-58 802	-115 852	-45 212	-330 433	-	-3 728	-334 160
<b>Zysk (strata) brutto na sprzedaży</b>	23 260	5 426	6 441	14 345	20 610	24 216	94 299	-	-325	93 974
Przychody operacyjne									3 209	3 209
Koszty sprzedaży									-24 772	-24 772
Koszty ogólnego zarządu									-42 493	-42 493
Koszty operacyjne									-5 816	-5 816
<b>Zysk (strata) segmentu z działalności operacyjnej</b>										24 102
Przychody finansowe									2 482	2 482
Koszty finansowe									-8 049	-8 049
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej									-78	-78
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>										18 457
Podatek dochodowy									-6 251	-6 251
<b>Zysk (strata) z działalności kontynuowanej</b>										12 206
Zysk (strata) z działalności zaniechanej									-1 658	-1 658
Zysk (strata) przypadający akcjonariuszom niekontrolującym									-104	-104
<b>Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>										10 652



# Grupa Kapitałowa SECO/WARWICK S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe  
za okres od 1 stycznia do 30 września 2016 roku

za okres 01.01.2015 – 30.09.2015	Działalność kontynuowana							Działalność zaniechana	Pozycje nieprzypisane	Działalność ogółem
	<i>Piece Próżniowe</i>	<i>CAB</i>	<i>Atmosfera</i>	<i>Aluminium Process</i>	<i>Piece Topialne</i>	<i>Aftersales</i>	<i>Razem</i>			
<b>Przychody segmentu ogółem</b>	79 317	34 514	51 795	21 928	101 578	68 952	358 083	-	7 178	365 262
Sprzedaż dla klientów stanowiąca co najmniej 10% przychodów	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Koszty segmentu ogółem</b>	-60 148	-25 330	-43 715	-17 468	-80 727	-43 819	-271 207	-	-4 013	-275 220
<b>Zysk (strata) brutto na sprzedaży</b>	19 168	9 184	8 080	4 460	20 851	25 133	86 876		3 165	90 041
Przychody operacyjne									2 902	2 902
Koszty sprzedaży									-24 753	-24 753
Koszty ogólnego zarządu									-43 688	-43 688
Koszty operacyjne									-3 883	-3 883
<b>Zysk (strata) segmentu z działalności operacyjnej</b>										20 620
Przychody finansowe									1 040	1 040
Koszty finansowe									-5 740	-5 740
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej									-186	-186
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>										15 734
Podatek dochodowy									-6 221	-6 221
<b>Zysk (strata) z działalności kontynuowanej</b>										9 513
Zysk (strata) z działalności zaniechanej									274	274
Zysk (strata) przypadający akcjonariuszom niekontrolującym									115	115
<b>Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>										9 673

## POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE

<b>POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE</b>	<b>01.01.2016 - 30.09.2016</b>	<b>01.01.2015 - 30.09.2015</b>
Rozwiązanie rezerw	-	543
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	34	38
Otrzymane odszkodowania	213	135
Rozliczenie inwentaryzacji	47	-
Przychody z tytułu wynajmu środków trwałych i nieruchomości inwestycyjnych	1 412	1 170
Dofinansowanie do prac rozwojowych	790	186
Inne	712	828
<b>Pozostałe przychody operacyjne ogółem</b>	<b>3 209</b>	<b>2 902</b>

<b>POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE</b>	<b>01.01.2016 - 30.09.2016</b>	<b>01.01.2015 - 30.09.2015</b>
Odpisy na należności	1 557	1 744
Strata na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	53	50
Koszty sądowe, odszkodowania, kary	104	1
Koszty z tytułu wynajmu środków trwałych	997	791
Koszty produkcji zaniechanej	-	42
Darowizny	332	287
Rezerwa na odszkodowania	50	-
Likwidacja środka trwałego	384	-
Aktualizacja wartości środków trwałych i wartości niematerialnych	628	-
Rezerwy	482	-
Inne	1 229	967
<b>Pozostałe koszty operacyjne ogółem</b>	<b>5 816</b>	<b>3 883</b>

## PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE

<b>PRZYCHODY FINANSOWE</b>	<b>01.01.2016 - 30.09.2016</b>	<b>01.01.2015 - 30.09.2015</b>
Przychody z tytułu odsetek	335	965
Zysk na instrumentach pochodnych	2 147	-
Pozostałe	-	76
<b>Przychody finansowe ogółem</b>	<b>2 482</b>	<b>1 041</b>

<b>KOSZTY FINANSOWE</b>	<b>01.01.2016 - 30.09.2016</b>	<b>01.01.2015 - 30.09.2015</b>
Odsetki od kredytów bankowych	3 440	3 700
Strata na zapadłych instrumentach pochodnych	3 171	715
Wycena instrumentów pochodnych	-	430
Nadwyżka ujemnych różnic kursowych nad dodatnimi	1 304	259
Pozostałe	134	637
<b>Koszty finansowe ogółem</b>	<b>8 049</b>	<b>5 740</b>

**RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE**

Wartość nabycia wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych w okresie od 01.01.2016-30.09.2016 r. w Grupie SECO/WARWICK wyniosła 11.254 tys. PLN.

Wyszczególnienie	30.09.2016	31.12.2015
środki trwałe	97 789	96 104
środki trwałe w budowie	8 200	10 197
<b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>105 989</b>	<b>106 302</b>

**ODPISY AKTUALIZUJĄCE Z TYTUŁU UTRATY WARTOŚCI AKTYWÓW**

Odpisy aktualizujące	30.09.2016	31.12.2015	30.09.2015
Należności z tytułu dostaw i usług	20 558	19 478	10 213
Wartość firmy	44 946	61 433	25 565
Zapasy	2 414	2 447	2 059
Środki trwałe	1 495	890	-
<b>Odpisy razem</b>	<b>69 413</b>	<b>84 248</b>	<b>37 837</b>

**DIWIDENDY ZAPROPONOWANE LUB UCHWALONE DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Dnia 24 czerwca 2016 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie SECO/WARWICK S.A. uchwałą nr 22 podjęło decyzję w sprawie wypłaty dywidendy akcjonariuszom za rok 2015 w kwocie 3.005.776,74 PLN (słownie: trzy miliony pięć tysięcy siedemset siedemdziesiąt sześć złotych siedemdziesiąt cztery grosze). Kwota dywidendy przypadająca na jedną akcję wynosi 0,31 PLN. Dniem ustalenia prawa do dywidendy (dzień D) był 4 lipca 2016 roku, natomiast terminem wypłaty dywidendy (dzień W) był 18 lipca 2016 roku.

**ZOBOWIĄZANIA INWESTYCYJNE**

Na dzień 30 września 2016 roku Grupa SECO/WARWICK posiada zobowiązania inwestycyjne dotyczące rzeczowych aktywów trwałych w wysokości 346 tys. PLN. Kwota ta została przeznaczona na zakup nowych maszyn i urządzeń.

**DZIAŁALNOŚĆ ZANIECHANA**

W związku ze sprzedażą spółki SECO/WARWICK do Brasil Indústria de Fornos LTDA. z siedzibą w Jundai (Brazylia), w sprawozdaniu z całkowitych dochodów wydzielona została pozycja zysk (strata) z działalności zaniechanej. W 3 kwartale 2016 roku pozycja ta składa się z rozliczenia transakcji sprzedaży -370 tys. PLN oraz z zysku (straty) netto spółki do dnia rozliczenia -1.288 tys. PLN. W 3 kwartale 2015 roku kwota 274 tys. PLN w całości odnosi się do wyniku netto spółki SECO/WARWICK do Brasil.

**DOKONANE KOREKTY PREZENTACYJNE**

Wydzielenie działalności zaniechanej skutkowało poniższymi korektami prezentacyjnymi:

	za okres 01.01.2015 – 30.09.2015	za okres 01.01.2015 – 30.09.2015
	jest	było
Przychody ze sprzedaży produktów	353 731	361 837
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	11 530	11 530
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>365 262</b>	<b>373 368</b>
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	-265 945	-269 141
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-9 275	-9 275
<b>Koszt własny sprzedaży</b>	<b>-275 220</b>	<b>-278 417</b>



<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>90 041</b>	<b>94 951</b>
Pozostałe przychody operacyjne	2 902	3 580
Koszty sprzedaży	-24 753	-24 775
Koszty ogólnego zarządu	-43 688	-48 764
Pozostałe koszty operacyjne	-3 883	-4 086
<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>20 620</b>	<b>20 907</b>
Przychody finansowe	1 040	1 652
Koszty finansowe	-5 740	-6 228
Udział w zyskach (stratach) netto jednostek stowarzyszonych	-186	-186
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>15 734</b>	<b>16 145</b>
Podatek dochodowy	-6 221	-6 357
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	9 513	9 788
Zysk (strata) z działalności zaniechanej	274	
Zysk (strata) netto	9 788	9 788
<b>Zysk (strata) netto przypadający:</b>		
akcjonariuszom jednostki dominującej	<b>9 673</b>	<b>9 673</b>
akcjonariuszom niekontrolującym	115	115

## SKONSOLIDOWANE POZYCJE POZABILANSOWE

### Zobowiązania warunkowe

Zobowiązania warunkowe z tytułu udzielonych gwarancji i poręczeń na dzień 30 września 2016 roku wynosiły 68.142 tys. PLN, natomiast na koniec 2015 roku wynosiły 75.507 tys. PLN. Gwarancje zostały udzielone tytułem:

- APG → gwarancja zwrotu zaliczki
- BB → gwarancja zapłaty wadium przetargowego
- CRG → gwarancja spłaty kredytu
- PBG → dobrego wykonania kontraktu
- SBLC → akredytywa stand-by; forma akredytywy
- WAD → wadialna
- CRB → spłaty kredytu

### REZERWY NA KOSZTY RESTRUKTURYZACJI

Grupa SECO/WARWICK w okresie od 01.01.2016-30.09.2016 roku nie tworzyła rezerw na koszty restrukturyzacji.

### ROZLICZENIA Z TYTUŁU SPRAW SĄDOWYCH

Firma Seco/Warwick Corporation (SWC), będąca spółką zależną Emitenta, z siedzibą w Pensylwanii w Stanach Zjednoczonych wraz Podmiotem Trzecim, który nie jest powiązany z Emitentem (Podmiot Trzeci), są stronami sporu sądowego z firmą Liberty Mutual Insurance (LMI), w ramach którego żądają od LMI dodatkowych limitów ubezpieczeniowych tytułem kontynuacji polis ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej za produkty wystawianych na rzecz Podmiotu Trzeciego w latach 1980–1986. SWC i Podmiot Trzeci żądają pokrycia roszczeń zgłaszanych przeciwko nim w związku z procesami sądowymi o szkody osobowe spowodowane przez produkt, wszczętymi przez osoby prywatne, które twierdzą, że doznały uszczerbku na zdrowiu spowodowanego przez azbest w wyniku ekspozycji na produkty Podmiotu Trzeciego wytwarzane przez poprzedników SWC i Podmiotu Trzeciego w latach 1958–1984 (Roszczenia Związane z Azbestem). Spółka SWC została zawiązana dopiero w 1984 r. Do 2006 r. spółka SWC nie należała do grupy kapitałowej Emitenta.

Według najlepszej wiedzy Emitenta, do dnia sporządzenia niniejszego raportu liczba Roszczeń Związanych z Azbestem wniesionych przeciwko SWC wynosi 560, z czego 189 zostało oddalonych, 38 zakończyło się zawarciem umowy z LMI lub z innymi ubezpieczycielami na łączną kwotę 3 mln USD, a w wypadku 333 aktualnie trwa proces weryfikacji lub prowadzone są negocjacje warunków ewentualnej umowy z poszkodowanymi stronami.

### **Jednolitość zasad rachunkowości i metod obliczeniowych stosowanych przy sporządzeniu raportu śródrocznego za III kwartał 2016 roku**

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” w kształcie zatwierdzonym przez UE oraz z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (tekst jednolity: Dz. U. 2014 r. poz.133) („Rozporządzenie”).

### **Sezonowość i cykliczność działalności SECO/WARWICK S.A. oraz jej Grupy.**

W ramach działalności prowadzonej przez całą Grupę SECO/WARWICK nie występują istotne zjawiska o charakterze sezonowym bądź mające charakter cykliczny.

### **Rodzaj oraz kwoty pozycji wpływających na aktywa, pasywa, kapitał, wynik finansowy netto lub przepływy pieniężne, które są niezwykle ze względu na ich rodzaj, wielkość lub wywierany wpływ.**

W ramach działalności prowadzonej przez SECO/WARWICK S.A. oraz jej Grupę nie występują istotne rodzaje oraz kwoty pozycji wpływające na aktywa, pasywa, kapitał, wynik finansowy netto lub przepływy pieniężne, które są niezwykle ze względu na ich rodzaj, wielkość lub wywierany wpływ.

### **Rodzaj oraz kwoty zmian wartości szacunkowych kwot, które były podawane w poprzednich okresach śródrocznych 2016 roku lub zmiany wartości szacunkowych podawanych w poprzednich latach obrotowych, jeśli wywierają one istotny wpływ na III kwartał 2016 roku.**

W ramach działalności prowadzonej przez SECO/WARWICK S.A. oraz jej Grupę Kapitałową nie wystąpiły zmiany wartości szacunkowych, które były podawane w poprzednich okresach śródrocznych 2016 roku oraz poprzednich latach obrotowych, i które z punktu widzenia rodzaju oraz kwot zmian istotnie wpłynęły na wyniki III kwartału 2016 roku.

### **Emisje, wykup i spłaty dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych**

Zdarzenia takie nie wystąpiły.

### **Zysk przypadający na jedną akcję**

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>30.09.2015</b>
Zysk netto z działalności kontynuowanej przypadającej na akcjonariuszy	12 206	9 513
Zysk (strata) na działalności zaniechanej przypadającej na akcjonariuszy	-1 658	274
Zysk netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	10 652	9 673
Odsetki od umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe	-	-
<b>Zysk netto przypadający na zwykłych akcjonariuszy, zastosowany do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję</b>	<b>10 652</b>	<b>9 673</b>
Średnia ważona liczba wyemitowanych akcji zwykłych zastosowana do obliczenia podstawowego zysku na jedną akcję	10 737 837	10 737 837
<b>Zysk na jedną akcję</b>	<b>0,99</b>	<b>0,90</b>
Wpływ rozwodnienia:		
Ilość potencjalnych warrantów subskrypcyjnych	-	-
Ilość potencjalnych akcji wyemitowanych po cenie rynkowej	-	-
Skorygowana średnia ważona liczba akcji zwykłych zastosowana do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję	-	-
<b>Rozwodniony zysk na jedną akcję</b>	<b>0,99</b>	<b>0,90</b>

**Istotne zdarzenia występujące po zakończeniu III kwartału 2016 roku, nieujęte w sprawozdaniu za III kwartał 2016 roku, a mogące w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Grupy SECO/WARWICK**

Zarząd SECO/WARWICK S.A. informował raportem nr 26/2016 o podjęciu decyzji o zamiarze połączenia ze spółką zależną, tj. SECO/WARWICK EUROPE sp. z o.o. (dalej: SW EUROPE) z siedzibą w Świebodzinie oraz uzgodnieniu i podpisaniu w dniu 31 października 2016 roku przez obie spółki Planu Połączenia.

Zgodnie z zaakceptowanym przez obie spółki Planem Połączenia, połączenie nastąpi w drodze przejęcia, w trybie określonym w art. 492 § 1 pkt 1 k.s.h., tj. poprzez przeniesienie na SW S.A. (Spółkę Przejmującą) całego majątku SW EUROPE (Spółki Przejmowanej) w drodze sukcesji uniwersalnej. W wyniku połączenia SW S.A. wstąpi we wszystkie prawa i obowiązki Spółki Przejmowanej, a Spółka Przejmowana zostanie rozwiązana bez przeprowadzania postępowania likwidacyjnego, w dniu wykreślenia jej z rejestru.

Zamierzone połączenie spółek nastąpi w ramach zmodyfikowanej strategii rozwoju Grupy SECO/WARWICK na lata 2017-2021 przyjętej w dniu 31 października 2016 roku. Zarząd informował o odstąpieniu od realizacji celów o charakterze finansowym zaprezentowanych w 2012 r. (raport bieżący nr 28/2012 z dnia 23 października 2012 r.), zaktualizowanych w 2014 r. (raportem bieżącym nr 15/2014 z dnia 29 kwietnia 2014 r.). Jednocześnie przedłużono okres ważności strategii na lata 2017-2021 oraz dokonano w niej modyfikacji dotyczących głównie obszaru struktury i organizacji Grupy. Podtrzymano również założenie o wypłacie minimum 50% zysku w formie dywidendy.

Modyfikacje strategii rozwoju na lata 2017-2021 zakładają podjęcie następujących działań:

- połączenie spółek SW S.A. i SW EUROPE w obszarze produkcyjnym, dystrybucyjnym, organizacyjnym, zarządczym i prawnym
- dostosowanie struktur i bazy kosztowej spółek zależnych do obecnych możliwości sprzedażowych
- wprowadzenie nowej systematyki zarządzania regionalnego w ramach Grupy z ustaleniem podziału nadzoru biznesowego na 3 obszary (Europa, Azja i Pacyfik oraz Ameryki):
- dalsza rozbudowa struktur i kompetencji sprzedażowo-serwisowych oraz usług posprzedażowych w spółkach zależnych
- wdrożenie zintegrowanego systemu wspomagającego zarządzanie klasy ERP
- standaryzacja części oferty pod kątem produktowym, technicznym i procesowym.

**Pozostałe informacje dodatkowe****1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń SECO/WARWICK S.A. oraz jej Grupy w okresie III kwartału 2016 roku, wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących.**

Sprzedaż w III kwartale 2016 roku była o 8,1% wyższa niż w trzecim kwartale roku 2015 i wyniosła 142,6 mln PLN. Największe wzrosty zarejestrowano w segmentach Pieców Aluminium Proces (+104%, zwłaszcza w spółkach SECO/WARWICK Europe i SECO/WARWICK Corp.), Pieców Atmosferowych (+34%) oraz Pieców Próżniowych (+32%). Przychody kwartalne ze sprzedaży wzrosły również w segmencie pieców CAB (+15% w porównaniu o III kwartału 2015 roku). Spadki sprzedaży zanotowano w segmentach części zamiennych i usług posprzedażnych - Aftersales (-7%) oraz w segmencie Pieców Topialnych (-24%). W roku 2016 w porównaniu do roku poprzedniego dynamicznie rozwija się segment Pieców Aluminium Proces, którego sprzedaż wzrosła ponad trzykrotnie.

W trzecim kwartale 2016 roku spółki Grupy zdobyły zamówienia na łączną kwotę 169 mln PLN. Ponad 25% zamówień przypada na segment Pieców Aluminium Proces, 22% na segment Pieców Próżniowych oraz 20% na segment Pieców Topialnych. W analogicznym okresie roku poprzedniego zamówienia wyniosły 137 mln PLN. Wartość portfela zamówień na koniec trzeciego kwartału wzrosła z 392 w 2015 do 415 w 2016 roku (+6%).

Sprzedaż grupy w III kwartale roku 2016 miała nieznacznie niższą średnią marżę brutto (22,8%) niż w III kwartale 2015 (23,5%), spowodowaną przede wszystkim niższą marżą segmentu Pieców Topialnych (15,9% vs 17,3% w IIIQ 2015). Spadek ten został częściowo skompensowany wzrostami marży w segmentach Pieców Próżniowych (25,5% vs 19,4% w IIIQ 2015) oraz Pieców CAB (24,6% vs 23,2% w IIIQ 2015). Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu spadły o 4% (22,1 mln PLN w III kwartale 2016 w porównaniu do 23,0 mln PLN w roku poprzednim).

Zarządowi Emitenta nie są znane istotne niepowodzenia, które miałyby zaistnieć w analizowanym okresie lub do dnia publikacji niniejszego raportu, tj. do 14 listopada 2016 roku, w podmiocie dominującym Grupy czy w spółkach bezpośrednio lub pośrednio zależnych.

## 2. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na osiągnięte w III kwartale 2016 roku wyniki finansowe.

W działalności Grupy SECO/WARWICK nie zaistniały żadne zdarzenia, w szczególności o nietypowym charakterze, które mogły mieć znaczący wpływ na wyniki finansowe osiągnięte w III kwartale 2016 roku.

## 3. Opis zmian organizacji grupy kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności.

Dnia 31 marca 2016 r. Zarząd SECO/WARWICK S.A. informował raportem bieżącym nr 6/2016, iż dnia 30 marca 2016 r. Emitent objął 1.550.000 udziałów w spółce SECO/WARWICK Allied Private Limited z siedzibą w Maharashtra w Indiach za cenę 155.000.000 rupii indyjskich (8.767.265 PLN wg średniego kursu NBP z dnia 30 marca 2016 r.) w związku z podwyższeniem kapitału własnego i emisji nowych akcji przez spółkę SWAPL. W wyniku objęcia 1.550.000 udziałów Emitent będzie posiadać łącznie 1.632.014 udziałów stanowiących 98,4% kapitału zakładowego SWAPL oraz uprawniających do 98,4% głosów na Zgromadzeniu Wspólników SWAPL.

Dnia 12 lipca 2016 r. została zarejestrowana spółka SECO WARWICK USA HOLDING LLC z siedzibą w Wilmington (USA), w której 100% udziałów posiada SECO/WARWICK S.A. Spółka prowadzi działalność holdingową.

Dnia 12 lipca 2016 r. została zarejestrowana spółka SECO VACUUM TECHNOLOGIES LLC z siedzibą w Wilmington (USA), w której 100% udziałów posiada SECO WARWICK USA HOLDING LLC. Spółka zajmuje się sprzedażą i dystrybucją pieców próżniowych.

Dnia 14 lipca 2016 r. została zawarta warunkowa umowa sprzedaży udziałów w spółce SECO/WARWICK do Brasil Indústria de Fornos LTDA. z siedzibą w Jundai (Brazylia). Sprzedaż spółki nastąpiła w momencie spełnienia wszystkich warunków, tj. w dniu 1 września 2016 r.

W III kwartale 2016 roku w działalności gospodarczej Grupy Kapitałowej SECO/WARWICK nie zaistniały żadne inne zmiany w strukturze jednostki gospodarczej, do których zalicza się połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaż jednostek Grupy SECO/WARWICK, inwestycje długoterminowe, podział, restrukturyzację oraz zaniechanie działalności.

## 4. Stanowisko Zarządu dotyczące możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na 2016 rok w kontekście wyników zaprezentowanych w raporcie za III kwartał.

Zarząd spółki SECO/WARWICK S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych Spółki ani Grupy Kapitałowej SECO/WARWICK na 2016 rok.

## 5. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu na dzień przekazania niniejszego raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za I półrocze 2016).

Tabela: Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu na dzień przekazania poprzedniego raportu 09.09.2016 r.

Akcjonariusze	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów na WZA (%)
SW Holding	3 387 139	31,54%	3 387 139	31,54%
Spruce Holding Limited Liability Company (USA)	1 123 337	10,46%	1 123 337	10,46%
SECO/WARWICK S.A. <sup>(1)</sup>	1 037 783	9,66%	1 037 783	9,66%
Aviva Otwarty Fundusz Emerytalny Aviva BZ WBK	904 794	8,43%	904 794	8,43%
Bleauhard Holdings LLC	637 028	5,93%	637 028	5,93%
Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	600 000	5,59%	600 000	5,59%
Metlife OFE	577 470	5,38%	577 470	5,38%

Dane zawarte w tabeli zostały podane na podstawie otrzymanych zawiadomień od akcjonariuszy

<sup>(1)</sup> akcje własne spółki, spółka nie wykonuje prawa głosu z akcji własnych

**Tabela: Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu na dzień przekazania raportu 14.11.2016 r.**

Akcyonariusze	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów na WZA (%)
SW Holding	3 387 139	32,89%	3 387 139	32,89%
Spruce Holding Limited Liability Company (USA)	1 123 337	10,91%	1 123 337	10,91%
Aviva Otwarty Fundusz Emerytalny Aviva BZ WBK	1 046 573	10,16%	1 046 573	10,16%
Bleauhard Holdings LLC	637 028	6,19%	637 028	6,19%
Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	600 000	5,83%	600 000	5,83%
SECO/WARWICK S.A. <sup>(1)</sup>	598 500	5,81%	598 500	5,81%
Metlife OFE	577 470	5,61%	577 470	5,61%

Dane zawarte w tabeli zostały podane na podstawie otrzymanych zawiadomień od akcjonariuszy

<sup>(1)</sup> akcje własne spółki, spółka nie wykonuje prawa głosu z akcji własnych

Zarząd SECO/WARWICK S.A. infomował raportem nr 25/2016 o dokonanych w dniu 28.10.2016 r. zmianach w KRS przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, wprowadzonych uchwałą nr 26 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 24.06.2016 r. (Akt notarialny – Repertorium A 4128/2016) w sprawie umorzenia akcji własnych, obniżenia kapitału zakładowego Spółki oraz zmiany Statutu Spółki. Umorzeniu uległy 439.283 (czteryście trzydzieści dziewięć tysięcy dwieście osiemdziesiąt trzy) akcje na okaziciela Spółki o wartości nominalnej 20 groszy każda, które Spółka nabyła na podstawie i w wykonaniu Uchwały nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 30 października 2014 r. Po dokonaniu rejestracji obniżenia kapitału zakładowego oraz umorzeniu akcji, kapitał zakładowy Spółki wynosi 2.059.710,80 zł i dzieli się na 10.298.554 (dziesięć milionów dwieście dziewięćdziesiąt osiem tysięcy pięćset pięćdziesiąt cztery) akcje o wartości nominalnej 20 groszy każda. Ogólna liczba głosów na walnym zgromadzeniu Spółki wynosi 10.298.554.

W związku z powyższym zmianie uległ procentowy udział w kapitale zakładowym oraz procentowy udział w ogólnej liczbie głosów na WZA znacznych pakietów akcji Emitenta.

#### 6. Akcje SECO/WARWICK S.A. będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących na dzień przekazania raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za I półrocze 2016).

Osoby zarządzające i nadzorujące Spółką SECO/WARWICK S.A. nie posiadają akcji ani udziałów w spółkach powiązanych

	09.09.2016				14.11.2016			
	Stan posiadanych akcji S/W S.A.	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów	Zmniejszenie/ Zwiększenie	Stan posiadanych akcji S/W S.A.	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów	Łączna wartość nominalna akcji (PLN)
<b>Zarząd</b>								
Paweł Wyrzykowski	254 558	2,37%	2,37%	-	254 558	2,47%	2,47%	50 912
Jarosław Talerzak	29 558	0,28%	0,28%	-	29 558	0,29%	0,29%	5 912
Wojciech Peret	4 000	0,04%	0,04%	-	4 000	0,04%	0,04%	800
<b>Rada Nadzorcza</b>								
Andrzej Zawistowski	65 000	0,61%	0,61%	-	65 000	0,63%	0,63%	13 000
Jeffrey Boswell	9 776	0,09%	0,09%	-	9 776	0,09%	0,09%	1 955
Henryk Pilarski	10	0,0001%	0,0001%	-	10	0,0001%	0,0001%	2
James A. Goltz	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcin Murawski	-	-	-	-	-	-	-	-
Paweł Tamborski	-	-	-	-	-	-	-	-

**Prokurent**

Piotr Walasek	19 335	0,18%	0,18%	-	19 335	0,19%	0,19%	3 867
<b>Razem</b>	<b>382 237</b>	<b>3,56%</b>	<b>3,56%</b>	<b>-</b>	<b>382 237</b>	<b>3,71%</b>	<b>3,71%</b>	<b>76 447</b>

W analizowanym okresie osoby zarządzające i nadzorujące SECO/WARWICK S.A. nie dokonywały żadnych transakcji na posiadanych przez siebie akcjach Spółki SECO/WARWICK S.A.

Zmianie uległ procentowy udział w kapitale zakładowym oraz procentowy udział w ogólnej liczbie głosów na WZA, w związku z umorzeniem akcji własnych i rejestracją obniżenia kapitału zakładowego przez Emitenta.

**7. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowań arbitrażowych lub organem administracji publicznej.**

W III kwartale 2016 roku Emitent ani spółki Grupy SECO/WARWICK nie były stroną postępowań (pojedynczo lub łącznie), których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Emitenta.

**7a. Inne istotne postępowania.**

Firma Seco/Warwick Corporation (SWC), będąca spółką zależną Emitenta, z siedzibą w Pensylwanii w Stanach Zjednoczonych wraz Podmiotem Trzecim, który nie jest powiązany z Emitentem (Podmiot Trzeci), są stronami sporu sądowego z firmą Liberty Mutual Insurance (LMI), w ramach którego żądają od LMI dodatkowych limitów ubezpieczeniowych tytułem kontynuacji polis ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej za produkty wystawianych na rzecz Podmiotu Trzeciego w latach 1980–1986. SWC i Podmiot Trzeci żądają pokrycia roszczeń zgłaszanych przeciwko nim w związku z procesami sądowymi o szkody osobowe spowodowane przez produkt, wszczętymi przez osoby prywatne, które twierdzą, że doznały uszczerbku na zdrowiu spowodowanego przez azbest w wyniku ekspozycji na produkty Podmiotu Trzeciego wytwarzane przez poprzedników SWC i Podmiotu Trzeciego w latach 1958–1984 (Roszczenia Związane z Azbestem). Spółka SWC została zawiązana dopiero w 1984 r. Do 2006 r. spółka SWC nie należała do grupy kapitałowej Emitenta.

Według najlepszej wiedzy Emitenta, do dnia sporządzenia niniejszego raportu liczba Roszczeń Związanych z Azbestem wniesionych przeciwko SWC wynosi 560, z czego 189 zostało oddalonych, 38 zakończyło się zawarciem umowy z LMI lub z innymi ubezpieczycielami na łączną kwotę 3 mln USD, a w wypadku 333 aktualnie trwa proces weryfikacji lub prowadzone są negocjacje warunków ewentualnej umowy z poszkodowanymi stronami.

Dodatkowe informacje zostały zawarte w nocie 41. do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres zakończony 31 grudnia 2015 r.

**8. Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.**

W III kwartale 2016 roku Spółka SECO/WARWICK S.A. i jednostki od niej zależne nie zawarły żadnej umowy transakcyjnej z jednostkami powiązanymi odbiegającej od rynkowych i rutynowych zawieranych na warunkach rynkowych, które byłyby dla Grupy istotne.

**9. Informacje dotyczące udzielenia przez SECO/WARWICK S.A. lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki oraz udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce od niego zależnej, których wartość przekracza 10% kapitałów własnych SECO/WARWICK.**

W III kwartale 2016 roku Spółka SECO/WARWICK S.A. oraz jednostki od niej zależne nie udzieliły poręczeń, kredytów, pożyczek oraz gwarancji, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych SECO/WARWICK S.A.

**10. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.**

W III kwartale 2016 roku w działalności Grupy SECO/WARWICK nie zaistniały żadne zdarzenia, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz takie, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.

Spółka i jej Grupa Kapitałowa na dzień złożenia niniejszego raportu działa w sposób stabilny. Wszystkie zobowiązania dotyczące prowadzonej działalności regulowane są terminowo.

## 11. Czynniki, które w ocenie Grupy Kapitałowej będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.

### 11.1. Program Motywacyjny SECO/WARWICK S.A.

Rada Nadzorcza Spółki, mając na celu dodatkowe zmotywowanie kadry menedżerskiej do pracy nad dalszym rozwojem Grupy Kapitałowej SECO/WARWICK, jej konsolidacji oraz dalszego zwiększania wartości akcji SECO/WARWICK S.A., dnia 23 kwietnia 2015 r. przyjęła główne założenia Programu Motywacyjnego dla członków kadry kierowniczej Grupy Kapitałowej SECO/WARWICK na lata 2016-2018 („Program Motywacyjny 2016-2018”).

- Program Motywacyjny obejmuje lata 2016,2017,2018.
- Programem jest objęte do 995.750 akcji Spółki, które mogą zostać wydane Osobom Uprawnionym na podstawie Programu Motywacyjnego.
- Uczestnikami Programu są kluczowi członkowie kadry menedżerskiej Grupy Kapitałowej, którzy zostali wskazani jako Uczestnicy Programu w uchwale Rady Nadzorczej oraz w okresie od dnia 1 lutego 2015 r. do dnia 15 sierpnia 2015 r. nabędą ze środków własnych, we własnym imieniu i na własny rachunek co najmniej 4.000 oraz nie więcej niż 11.500 akcji Spółki. W przypadku Prezesa Zarządu SECO/WARWICK SA liczba nabytych akcji wynosi 100.000, w przypadku Prezesa Zarządu największej spółki w Grupie SECOWARWICK Europe liczba nabytych akcji wynosi odpowiednio 35.000. Cena akcji wynosi 25 PLN.
- Liczba nabytych akcji oraz mnożnik akcji 3,5 określa ilość potencjalnych opcji które mogą zostać przyznane w ramach Programu po spełnieniu warunków określonych poniżej.
- Nabycie akcji na własny rachunek musi nastąpić nie później niż 15 Sierpnia 2015.
- Nabyte akcje nie mogą zostać sprzedane do 30 czerwca 2022.
- W terminie do dnia 31 sierpnia 2015 r. osoby wskazane w uchwale rady Nadzorczej złożą oświadczenie o zamiarze uczestnictwa w Programie Motywacyjnym.
- Uczestnicy programu otrzymują cele jednostkowe oraz cel łączny, których osiągnięcie warunkuje przyznanie danemu Uczestnikowi Programu uprawnień wynikających z Programu Motywacyjnego.
- Osiągnięcie celów jednostkowych warunkuje nabycie praw do 15% opcji w każdym roku (2016,2017,2018)
- Osiągnięcie celu łącznego warunkuje nabycie praw do 55% opcji w latach 2016, 2017, 2018.
- Weryfikacja realizacji Celów Jednostkowych będzie następowała na podstawie zaudytowanych danych finansowych Spółki.
- Weryfikacja realizacji Celów Jednostkowych zostanie powierzona Komitetowi Audytu i zostanie przeprowadzona do dnia 30 kwietnia każdego kolejnego roku obrotowego za poprzedni rok obrotowy.
- Weryfikacja realizacji Celu Łącznego będzie następowała na podstawie zaudytowanych danych finansowych Spółki za wszystkie lata obrotowe okresu od 2016 do 2018.
- Weryfikacja realizacji Celu Łącznego zostanie powierzona Komitetowi Audytu i zostanie przeprowadzona do dnia 30 kwietnia 2019 r.
- W przypadku realizacji przez Uczestnika Programu Celów Jednostkowych lub Celu Łącznego, Uczestnikowi Programu przyznane będzie uprawnienie do nabycia od Spółki Akcji w liczbie i na warunkach określonych w Regulaminie oraz Premii Kapitałowej („Opcja”).
- Uprawnienia z Opcji zostaną przyznane na podstawie umów zawartych pomiędzy Spółką a poszczególnymi Uczestnikami Programu („Umowa Opcji”).
- Uprawnienia z Opcji nie mogą być przenoszone ani obciążane przez Uczestnika Programu. Uprawnienia z Opcji są ściśle związane z osobą Uczestnika Programu i z tego względu wygasają w przypadku śmierci Uczestnika Programu.
- Opcja uprawnia do nabycia przez Uczestnika Programu Akcji za cenę nominalną, w liczbie określonej w Umowie Opcji.
- Opcja uprawnia do otrzymywania przez Uczestnika Programu od Spółki corocznych wypłat, których wysokość uzależniona jest od kwoty dywidendy wypłaconej przez Spółkę za poprzedni rok obrotowy („Premia Kapitałowa”).
- Kwota Premii Kapitałowej za dany rok obrotowy zostanie obliczona do dnia 31 lipca danego roku obrotowego, na podstawie uchwały o podziale zysku Spółki oraz zaudytowanych danych finansowych Spółki za poprzedni rok obrotowy według następującego wzoru.

$$PK_t = \frac{Div_t}{LA} \times LAUP$$

gdzie:

PKt	–	Premia Kapitałowa do wypłaty w danym roku obrotowym,
Divt	–	Kwota dywidendy wypłacona w danym roku obrotowym,
LA	–	Całkowita liczba akcji Spółki uczestniczących w podziale dywidendy,
LAUP–		Liczba akcji Spółki, którą Uczestnik Programu jest uprawniony nabyć w wykonaniu Opcji, przy czym w kalkulacji nie są uwzględniane Akcje, które zostały już wydane Uczestnikowi Programu

- Uprawnienie do uzyskania Premii Kapitałowej wygasa najpóźniej w ostatnim Dniu Dystrybucji.
- Dzień w którym nastąpi rozliczenie transakcji nabycia od Spółki Akcji przez Uczestnika Programu w związku z realizacją Opcji (Dzień Dystrybucji)
  - w przypadku Uczestników Programu innych niż Prezes Zarządu Spółki Dzień Dystrybucji to odpowiednio: 30 czerwca 2020 r. dla 33% Akcji należnych danemu Uczestnikowi Programu, 30 czerwca 2021 r. dla dalszych 33% Akcji należnych danemu Uczestnikowi Programu oraz 30 czerwca 2022 r. dla pozostałych 33% Akcji należnych danemu Uczestnikowi Programu;
  - Prezesa Zarządu Spółki Dzień Dystrybucji to 31 sierpnia 2019 r. dla wszystkich Akcji należnych Prezesowi Zarządu Spółki.

Rada Nadzorcza ustaliła Cele Jednostkowe i Cel Łączny dla uczestników Programu Motywacyjnego, warunkujące przyznanie uczestnikom uprawnień wynikających z Programu za rok obrotowy 2016. Cele te dotyczą wskaźników finansowo-operacyjnych poszczególnych spółek zależnych, jednostek organizacyjnych związanych z poszczególnymi technologiami lub całej Grupy Kapitałowej, w zależności od funkcji pełnionej przez danego uczestnika Programu. W skali całej Grupy Kapitałowej celem jednostkowym obowiązującym Prezesa Zarządu, Dyrektora Finansowego i Dyrektora Operacyjnego w Spółce Dominującej SECO/WARWICK S.A. jest skonsolidowany zysk netto Grupy Kapitałowej. Na rok 2016 cel ten został ustalony na poziomie 18 mln zł.

#### **11.2. Podjęcie decyzji o zamiarze połączenia SECO/WARWICK SPÓŁKA AKCYJNA ze spółką zależną i podpisanie Planu Połączenia w ramach zmodyfikowanej strategii rozwoju**

Zarząd SECO/WARWICK S.A. informował raportem nr 26/2016 o podjęciu decyzji o zamiarze połączenia ze spółką zależną, tj. SECO/WARWICK EUROPE sp. z o.o. (dalej: SW EUROPE) z siedzibą w Świebodzinie oraz uzgodnieniu i podpisaniu w dniu 31 października 2016 roku przez obie spółki Planu Połączenia.

Zgodnie z zaakceptowanym przez obie spółki Planem Połączenia, połączenie nastąpi w drodze przejęcia, w trybie określonym w art. 492 § 1 pkt 1 k.s.h., tj. poprzez przeniesienie na SW S.A. (Spółkę Przejmującą) całego majątku SW EUROPE (Spółki Przejmowanej) w drodze sukcesji uniwersalnej. W wyniku połączenia SW S.A. wstąpi we wszystkie prawa i obowiązki Spółki Przejmowanej, a Spółka Przejmowana zostanie rozwiązana bez przeprowadzania postępowania likwidacyjnego, w dniu wykreślenia jej z rejestru.

Zamierzone połączenie spółek nastąpi w ramach zmodyfikowanej strategii rozwoju Grupy SECO/WARWICK na lata 2017-2021 przyjętej w dniu 31 października 2016 roku. Zarząd informował o odstąpieniu od realizacji celów o charakterze finansowym zaprezentowanych w 2012 r. (raport bieżący nr 28/2012 z dnia 23 października 2012 r.), zaktualizowanych w 2014 r. (raportem bieżącym nr 15/2014 z dnia 29 kwietnia 2014 r.). Jednocześnie przedłużono okres ważności strategii na lata 2017-2021 oraz dokonano w niej modyfikacji dotyczących głównie obszaru struktury i organizacji Grupy. Podtrzymano również założenie o wypłacie minimum 50% zysku w formie dywidendy.

Modyfikacje strategii rozwoju na lata 2017-2021 zakładają podjęcie następujących działań:

- połączenie spółek SW S.A. i SW EUROPE w obszarze produkcyjnym, dystrybucyjnym, organizacyjnym, zarządczym i prawnym
- dostosowanie struktur i bazy kosztowej spółek zależnych do obecnych możliwości sprzedażowych
- wprowadzenie nowej systematyki zarządzania regionalnego w ramach Grupy z ustaleniem podziału nadzoru biznesowego na 3 obszary (Europa, Azja i Pacyfik oraz Ameryki):
- dalsza rozbudowa struktur i kompetencji sprzedażowo-serwisowych oraz usług posprzedażowych w spółkach zależnych
- wdrożenie zintegrowanego systemu wspomagającego zarządzanie klasy ERP
- standaryzacja części oferty pod kątem produktowym, technicznym i procesowym.