

# Soft Blue SA

**SOFTBLUE SPÓŁKA AKCYJNA**

RAPORT ROCZNY  
ZA ROK 2024



## 1. Podstawowe informacje o spółce

Nazwa (firma): SoftBlue Spółka Akcyjna  
Forma Prawna Spółka Akcyjna  
Kraj siedziby Polska  
Siedziba: Bydgoszcz  
Adres siedziby: ul. Jana Zamoyskiego 2B, 85-063 Bydgoszcz  
Numery telekom.: tel. +48 52 340-50-30, faks +48 52 321-28-02

Adres poczty: sekretariat@softblue.pl  
Adres strony www: [www.softblue.pl](http://www.softblue.pl)  
REGON 341338798  
NIP 967-135-56-63  
Organ rejestrowy: Sąd Rejonowy w Bydgoszczy, XIII Wydział Gospodarczy  
Data rejestracji: 12.10.2012 r.  
Numer KRS: 0000436389

Zarząd: Michał Kierul – Prezes Zarządu  
Wojciech Oczkowski – Członek Zarządu

Rada Nadzorcza: Piotr Sulima – Członek Rady Nadzorczej  
Kinga Kierul – Członek Rady Nadzorczej  
Piotr Jankowski – Członek Rady Nadzorczej  
Iwona Kierul – Członek Rady Nadzorczej  
Jerzy Kierul – Członek Rady Nadzorczej

## Zawartość raportu:

- List Prezesa Zarządu
- Wybrane dane finansowe rocznego sprawozdania finansowego
- Wybrane dane finansowe spółek zależnych nie objętych konsolidacją
- Oświadczenia Zarządu
- Informacja na temat stosowania przez Spółkę Zasad Ładu Korporacyjnego

## Załączniki do raportu:

- Roczne sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2024
- Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki w roku obrotowym 2024
- Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2024



## 2. List prezesa zarządu

Z dumą i przekonaniem przekazuję na Państwa ręce podsumowanie działalności SoftBlue S.A. za rok 2024 – rok, który śmiało możemy uznać za strategiczny punkt zwrotny w historii naszej Spółki.

Był to czas, w którym skoncentrowaliśmy się na wzmocnieniu fundamentów organizacyjnych oraz dostosowaniu struktury operacyjnej do ambitnych celów rozwojowych na kolejne lata. W szczególności, podjęliśmy świadome decyzje dotyczące ukierunkowania działalności na obszary o najwyższym potencjale technologicznym i biznesowym. Zamknęliśmy wybrane etapy działalności, które w naturalny sposób dobiegły końca, robiąc miejsce dla nowych projektów w pełni zgodnych z naszą długofalową wizją rozwoju.

Rok 2024 przyniósł również wdrożenie kluczowych inicjatyw technologicznych, które otwierają przed nami nowe możliwości rozwoju oraz współpracy z partnerami z najbardziej wymagających sektorów rynku.

Mamy pełną świadomość, że prezentowany wynik finansowy nie odzwierciedla jeszcze potencjału zmian, które wprowadziliśmy. Wierzymy jednak, że dzięki konsekwentnie realizowanej strategii, efekty tych decyzji będą widoczne już w kolejnych okresach.

Ważne podkreślenia jest również, że w grudniu 2023 r. zakończyliśmy proces inwestycyjny związany z budową Centrum Badawczo-Rozwojowego, dedykowanego projektowi pn. *„Centrum Badawczo-Rozwojowe optymalizacji zarządzania zasobami wodnymi i energetycznymi”*. Centrum to nie tylko fizyczna przestrzeń, to inżynierska platforma przyszłości, w której rodzą się autorskie koncepcje i prototypy w obszarze smart water, clean energy i cyfrowej transformacji środowiska. Centrum to jest kamieniem milowym w historii SoftBlue i fundamentem pod dalszą ekspansję na rynkach zaawansowanych technologii środowiskowych.

SoftBlue w ramach działalności badawczo-rozwojowej prowadzi badania w zakresie branż i obszarów takich jak UAV, Aerospace, Military & Defense, Oil & Gas oraz sztuczna inteligencja, głównie dla firm spoza Polski. Jako twórcy wielu patentów i skomercjalizowanych technologii, współpracujemy z licznym gronem naukowców i ekspertów. Mamy pełną świadomość korzyści płynących z aplikacji osiągnięć naukowych w praktyce gospodarczej. Na stałe współpracujemy z rodzimymi uczelniami wyższymi, co umożliwia nam rozwijanie zaawansowanych technologicznie projektów oraz wdrażanie innowacyjnych rozwiązań.

W 2024 roku rozwijaliśmy z pełną determinacją markę INTechHouse. To pod tym szyldem dostarczamy zaawansowane rozwiązania z zakresu elektroniki, systemów wbudowanych, oprogramowania i technologii klimatycznych. Nasz zespół inżynierów i programistów zrealizował dziesiątki projektów dla klientów w Polsce i za granicą, umacniając pozycję Spółki jako partnera technologicznego o najwyższych kompetencjach inżynierskich. Wykorzystujemy oraz tworzymy rozwiązania z zakresu sztucznej inteligencji (AI), która odgrywa coraz

istotniejszą rolę w projektach realizowanych dla administracji, sektora środowiskowego oraz przemysłu.

Kontynuowaliśmy działania zmierzające do dalszej komercjalizacji naszego flagowego produktu AirDron. W 2024 roku rozbudowaliśmy funkcjonalności systemu, zwiększając jego elastyczność i gotowość do integracji z miejskimi sieciami monitoringu powietrza i klimatu. Nasze działania handlowe były ukierunkowane na współpracę z podmiotami krajowymi.

W 2024 roku rozwijaliśmy nie tylko nasze produkty, ale również struktury handlowe. Udoskonaliliśmy procesy sprzedażowe, zbudowaliśmy profesjonalny dział sprzedaży projektowej, wzmocniliśmy kompetencje w zakresie międzynarodowych zamówień publicznych i pozyskaliśmy nowych partnerów zagranicznych. Znacząca część naszych przychodów pochodzi dziś z projektów realizowanych dla odbiorców spoza Polski co potwierdza słuszności naszej strategii umiędzynarodowienia działalności. Budujemy SoftBlue jako eksportera wiedzy, technologii i zaufania. Mimo wyzwań geopolitycznych i gospodarczych, mimo wciąż obecnej presji inflacyjnej i zakłóceń łańcuchów dostaw, konsekwentnie rozwijaliśmy działalność, zwiększaliśmy wartość wewnętrzną Spółki i podtrzymywaliśmy stabilność finansową. Monitorowaliśmy ryzyka z zakresu cyberbezpieczeństwa i geopolityki, reagując elastycznie i odpowiedzialnie.

Nasza misja się nie zmienia: tworzymy technologię, która działa na rzecz lepszego świata.

Dziękuję naszym klientom za zaufanie, partnerom za wspólną wizję, akcjonariuszom za wiarę, a pracownikom za determinację. Tworzymy zespół, który nie tylko wdraża innowacje, ale je definiuje. Razem budujemy wartość, która wykracza poza jednoroczny horyzont.

*Prezes Zarządu  
Michał Kierul*



### 3. Wybrane dane finansowe rocznego sprawozdania finansowego

Spółka prezentuje wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje rocznego sprawozdania finansowego (w PLN oraz w EURO) za 2024 rok wraz z danymi porównywalnymi za poprzedni rok obrotowy tj. za 2023 r.

#### Wybrane dane finansowe z bilansu

Dane wyrażone w Euro zostały przeliczone według średniego kursu NBP przypadającego na dzień bilansowy:

a. z dnia 29.12.2023 roku - Tabela nr 251/A/NBP/2023 - kurs 4,3480 PLN/EUR.

b. z dnia 31.12.2024 roku - Tabela nr 252/A/NBP/2024 - kurs 4,2730 PLN/EUR.

Tabela 1 Wybrane dane z bilansu Spółki

BILANS - AKTYWA	PLN 31.12.2024 r	PLN 31.12.2023 r	EURO 31.12.2024 r	EURO 31.12.2023r
A. AKTYWA	59 953 864,63	60 233 999,26	14 030 859,96	13 853 265,70
B. AKTYWA OBROTOWE	14 186 995,79	20 071 695,77	3 320 148,79	4 616 305,37
C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY	0,00	0,00	0,00	0,00
D. UDZIAŁY ( AKCJE) WŁASNE	0,00	0,00	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM	74 140 860,42	80 305 695,03	17 351 008,76	18 469 571,07

BILANS - PASywa	PLN 31.12.2024 r	PLN 31.12.2023 r	EURO 31.12.2024 r	EURO 31.12.2023 r
A. KAPITAŁ WŁASNY	63 386 465,58	67 815 748,76	14 834 183,38	15 596 998,33
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	10 754 394,84	12 489 946,27	2 516 825,38	2 872 572,74
PASywa RAZEM	74 140 860,42	80 305 695,03	17 351 008,76	18 469 571,07

	PLN 31.12.2024 r	PLN 31.12.2023 r	EURO 31.12.2024 r	EURO 31.12.2023 r
Przepływy środków Pieniężnych z działalności operacyjnej	-3 101 613,95	3 601 344,18	-725 863,32	828 276,03
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	47 369,17	-14 833 029,93	11 085,69	-3 411 460,43
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	-826 907,42	1 553 275,66	-193 519,17	357 239,11
Przepływy pieniężne netto razem	-3 881 152,20	-9 678 410,09	-908 296,79	-2 225 945,28
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	-3 881 152,20	-9 678 410,09	-908 296,79	-2 225 945,28
Środki pieniężne na początek okresu	12 646 196,73	22 324 606,82	2 959 559,26	5 134 454,19
Środki pieniężne na koniec okresu	8 765 044,53	12 646 196,73	2 051 262,47	2 908 508,91



Wybrane pozycje Rachunku Zysków i Strat przeliczono według średniej arytmetycznej kursów średnich opublikowanych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca okresu obrotowego:

a. za okres 01.01.2023– 31.12.2023 – kurs 4,5284 PLN/EUR.

b. za okres 01.01.2024 – 31.12.2024 – kurs 4,3042 PLN/EUR.

Tabela 2 Wybrane dane z Rachunku Zysków i Strat

RZiS	PLN 31.12.2024 r	PLN 31.12.2023 r	EURO 31.12.2024 r	EURO 31.12.2023 r
I. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	18 117 209,18	26 523 785,28	4 209 233,90	5 857 209,01
II. Koszty działalności operacyjnej	22 800 499,97	29 012 750,84	5 297 319,06	6 406 843,66
III. Zysk(strata) ze sprzedaży	-4 683 290,79	-2 488 965,56	-1 088 085,16	-549 634,65
IV. Pozostałe przychody operacyjne	3 903 084,82	6 853 139,81	906 817,20	1 513 368,92
V. Pozostałe koszty operacyjne	218 501,66	137 142,61	50 765,25	30 285,00
VI. Zysk(strata)z działalności operacyjnej	-998 707,63	4 227 031,64	-232 033,20	933 449,26
VII. Przychody finansowe	1 915 296,61	1 049 309,19	444 987,49	231 717,43
VIII. Koszty finansowe	5 345 872,16	1 649 899,76	1 242 024,98	364 344,97
IX. Zysk(strata) z działalności gospodarczej	-4 429 283,18	3 626 441,07	-1 029 070,69	800 821,72
X. Zysk(strata) brutto	-4 429 283,18	3 626 441,07	-1 029 070,69	800 821,72
XI. Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	0,00
XII. Pozostałe zmniejszenia zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
XIII. Zysk(strata)netto	-4 429 283,18	3 626 441,07	-1 029 070,69	800 821,72

#### **4. Wybrane dane finansowe spółek zależnych nie objętych konsolidacją**

Emitent na dzień 31.12.2024 r. nie posiadał spółek zależnych.

#### **5. Oświadczenie zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego**

Niniejszym Zarząd Spółki oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową SoftBlue S.A. oraz wynik finansowy, oraz, że sprawozdanie z działalności SoftBlue S.A. zawiera prawdziwy obraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Bydgoszcz, dnia 28 maja 2025 roku

#### **OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W SPRAWIE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH**

Niniejszym Zarząd Spółki oświadcza, że firma audytorska, przeprowadzająca badanie rocznego sprawozdania finansowego, została wybrana zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, oraz że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Bydgoszcz, dnia 28 maja 2025 roku

## 6. Informacja na temat stosowania przez Spółkę zbioru dobrych praktyk spółek notowanych na newconnect

Oświadczenie Zarządu SoftBlue S.A. w przedmiocie przestrzegania przez spółkę zasad zawartych w Załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy z dnia 31 października 2008 r. „Dobre praktyki spółek notowanych na NewConnect”, zmienionych Uchwałą Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010r. w sprawie zmiany dokumentu „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”.

TREŚĆ ZASADY	TAK/NIE	KOMENTARZ SPÓŁKI
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane	NIE	Spółka publikuje wszystkie dane

prognozy;		finansowe i ewentualne prognozy w raportach okresowych.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Spółka udziela odpowiedzi na pytania akcjonariuszy zadawane podczas walnych zgromadzeń oraz zadawanych drogą mailową. Spółka nie widzi potrzeby tworzenia dodatkowej sekcji pytań.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	NIE	Spółka preferuje kontakt mailowy (za pośrednictwem formularza). Spółka nie widzi potrzeby wskazywania danych osobowych pracowników odpowiedzialnych za relacje inwestorskie.
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o	TAK	

biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.		
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	NIE	Skala działalności Spółki, struktura akcjonariatu oraz skład rady nadzorczej nie uzasadniają opiniowania materiałów, które mają zostać przedstawione walnemu zgromadzeniu.
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie	TAK	

akcjonariuszy.		
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	NIE	Skala działalności Spółki oraz skład rady nadzorczej nie uzasadniają uczestnictwa przedstawicieli rady nadzorczej w obradach walnego zgromadzenia. Jednocześnie Spółka podejmuje wszelkie możliwe działania, żeby dokumenty rady nadzorczej wymagane przez obowiązujące przepisy prawa lub postanowienia statutu, były dostarczone walnemu zgromadzeniu co najmniej w formie pisemnej.
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie,	TAK	

przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.		
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	